

公司代码：600104

公司简称：上汽集团

上海汽车集团股份有限公司 2024 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王晓秋、主管会计工作负责人卫勇及会计机构负责人（会计主管人员）谢蔚声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以总股本 11,575,299,445 股扣除截至本报告披露日公司回购专用证券账户上股份数（150,410,234 股）的股本 11,424,889,211 股为基准，每 10 股派送现金红利 0.88 元（含税），共计 1,005,390,250.57 元。本次不进行资本公积金转增股本。在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若发生回购股份等情形并使公司享有利润分配权的股份数发生变动的，维持利润分配总额不变，相应调整每股分配的金额。

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中描述公司在生产经营过程中可能面临的风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”部分。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标4

第三节 管理层讨论与分析..... 8

第四节 公司治理 27

第五节 环境与社会责任的..... 42

第六节 重要事项 46

第七节 股份变动及股东情况58

第八节 优先股相关情况 62

第九节 债券相关情况 62

第十节 财务报告 63

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
上海市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
公司、本公司、本集团、上汽集团、上汽	指	上海汽车集团股份有限公司
上汽总公司	指	上海汽车工业（集团）有限公司
上汽大众	指	上汽大众汽车有限公司
上汽通用	指	上汽通用汽车有限公司
上汽乘用车、乘用车分公司	指	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司
研发总院	指	上海汽车集团股份有限公司创新研究开发院
上汽通用五菱	指	上汽通用五菱汽车股份有限公司
上汽大通	指	上汽大通汽车有限公司
智己汽车	指	智己汽车科技有限公司
飞凡汽车	指	飞凡汽车科技有限公司
上海申沃	指	上海申沃客车有限公司
上汽红岩	指	上汽红岩汽车有限公司
南京依维柯	指	南京依维柯汽车有限公司
上汽正大	指	上汽正大有限公司
上汽印尼、五菱印尼	指	上汽通用五菱汽车印尼有限公司
华域汽车、华域	指	华域汽车系统股份有限公司
动力新科	指	上海新动力汽车科技股份有限公司
财务公司、上汽财务公司	指	上海汽车集团财务有限责任公司
上汽通用金融	指	上汽通用汽车金融有限责任公司
上汽金控	指	上海汽车集团金控管理有限公司
安吉物流	指	上汽安吉物流股份有限公司
上汽国际	指	上海汽车国际商贸有限公司
零束科技	指	零束科技有限公司
海外出行	指	上汽海外出行科技有限公司
捷氢科技	指	上海捷氢科技股份有限公司
联创电子	指	联创汽车电子有限公司
帆一尚行	指	上海帆一尚行科技有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海汽车集团股份有限公司
公司的中文简称	上汽集团
公司的外文名称	SAIC Motor Corporation Limited
公司的外文名称缩写	SAIC Motor
公司的法定代表人	王晓秋

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈逊	陆晓龙
联系地址	中国上海市静安区威海路 489 号	中国上海市静安区威海路 489 号
电话	(021) 22011138	(021) 22011138
传真	(021) 22011777	(021) 22011777
电子信箱	saicmotor@saic.com.cn	saicmotor@saic.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区松涛路 563 号 1 号楼 509 室
公司注册地址的历史变更情况	报告期内未变更
公司办公地址	中国上海市静安区威海路 489 号
公司办公地址的邮政编码	200041
公司网址	http://www.saicmotor.com
电子信箱	saicmotor@saic.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	上汽集团	600104	上海汽车

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 楼
	签字会计师姓名	庄浩、沈哲

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减 (%)	2022年
营业总收入	627,589,946,567.69	744,705,132,922.20	-15.73	744,062,883,284.04
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业总收入	610,884,381,226.05	729,626,954,771.34	-16.27	726,441,343,975.98
营业收入	614,074,061,818.13	726,199,110,369.74	-15.44	720,987,528,302.03
归属于上市公司股东的净利润	1,666,376,761.07	14,106,165,142.98	-88.19	16,117,549,650.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,409,062,450.09	10,044,669,854.90	-153.85	8,991,524,863.70

经营活动产生的现金流量净额	69,267,789,561.24	42,334,422,535.36	63.62	9,504,540,284.51
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末增减(%)	2022年末
归属于上市公司股东的净资产	287,840,094,973.12	286,318,745,625.95	0.53	279,233,525,947.44
总资产	957,143,417,731.69	1,006,650,278,661.54	-4.92	990,107,381,169.76

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	0.145	1.226	-88.17	1.400
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	1.400
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.472	0.873	-154.07	0.781
加权平均净资产收益率(%)	0.58	4.98	减少 4.40 个百分点	5.84
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-1.88	3.55	减少 5.43 个百分点	3.26

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、本年公司归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润、基本每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益同比减少，主要系：

(1) 公司 2024 年整车销量同比下降，并且受价格战等影响，公司销售收入减少、毛利下降。

(2) 公司合营企业上汽通用汽车有限公司及其控股子公司于 2024 年第四季度计提相关资产减值准备，导致公司投资收益同比大幅减少。

(3)公司于 2024 年完成 MG Motor India Pvt. Ltd.(现已更名为 JSW MG Motor India Private Limited)股权转让及增资扩股，公司对其采用权益法进行核算，非经常性损益同比有较大增加。

2、经营活动产生的现金流量净额比上年同期增加主要原因系：一方面，公司之子公司上汽财务公司根据业务需求适度调整贷款规模；另一方面，公司通过抓零售、降库存，加强资金管理，制造业务经营活动净现金流得到改善。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2024 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
--	------------------	------------------	------------------	--------------------

营业总收入	143,071,708,275.23	141,614,319,767.04	145,796,221,308.58	197,107,697,216.84
营业收入	138,983,857,352.30	138,101,674,289.89	142,560,534,690.79	194,427,995,485.15
归属于上市公司股东的净利润	2,713,786,027.03	3,913,953,589.00	279,690,120.60	-5,241,052,975.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,120,629,636.70	-1,100,195,379.38	29,166,137.16	-6,458,662,844.57
经营活动产生的现金流量净额	-4,546,142,477.94	15,863,016,190.23	7,373,983,866.12	50,576,931,982.83

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

十、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注（如适用）	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	5,189,304,793.38		1,472,863,302.37	2,861,927,027.00
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,705,134,842.06		4,050,408,635.29	3,659,334,808.82
合营公司非经常性损益	945,694,163.32			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	52,048,625.43		46,310,347.47	-50,208,898.51
其他权益工具投资收益	25,195,075.91		7,989,798.56	8,479,952.60
对外委托贷款取得的损益	23,176,735.26		22,238,945.89	22,724,343.34
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	113,633,333.38		25,611,883.02	31,340,053.18
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	193,728,098.48			993,558,775.01
债务重组损益	7,034,313.53			-751,177.33
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-114,553,712.75		-220,484,566.39	995,512,062.69
减：所得税影响额	1,670,456,221.76		580,163,559.94	639,137,781.42
少数股东权益影响额（税后）	394,500,835.08		763,279,498.19	756,754,378.69
合计	7,075,439,211.16		4,061,495,288.08	7,126,024,786.69

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十一、采用公允价值计量的项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	46,687,571,217.37	62,278,094,659.45	15,590,523,442.08	1,861,065,356.50
应收款项融资	16,717,326,180.65	14,978,554,937.76	-1,738,771,242.89	

其他流动资产-同业存单	47,847,818,204.10	26,754,653,300.00	-21,093,164,904.10	
其他债权投资	4,569,999,800.00	627,084,958.34	-3,942,914,841.66	
其他权益工具投资	13,713,232,621.62	18,265,078,591.61	4,551,845,969.99	
其他非流动金融资产	22,775,688,309.19	26,546,676,077.58	3,770,987,768.39	495,413,070.52
交易性金融负债	50,226,585.32	14,769,175.60	-35,457,409.72	-956,847.29
其他非流动负债	100,000,000.00	100,000,000.00		
合计	152,461,862,918.25	149,564,911,700.34	-2,896,951,217.91	2,355,521,579.73

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2024 年面对市场“内卷外压”的复杂严峻挑战，公司积极调整、主动求变，通过实施全面深化改革，加快结构调整，努力抓机克危，增强经营韧劲。公司全年实现整车批售 401.3 万辆，终端零售 463.9 万辆，其中，自主品牌零售 274.1 万辆，占公司销量比重近 60%，较 2023 年提升约 5 个百分点；新能源汽车零售 136.8 万辆，同比增长近 30%，创下历史新高；海外市场顶住压力实现零售 108.2 万辆，同比增长 2.6%，继续保持稳健增长势头，为实现“筑底、企稳、回升、提速”的改革目标，迈出了坚实的第一步。

1、重组大乘用车板块，致力自主品牌新发展。“上汽行，皆上乘”，大乘用车板块肩负着上汽改革攻坚、率先突围的主力军重任。报告期内，荣威和飞凡完成品牌融合，并推进一体化网络建设，先后发布荣威 D5X DMH、iMAX8 DMH，进一步完善插电混动产品布局；名爵品牌强化 MG ES5 和新 MG7 等产品重点市场营销举措，加快提升品牌声量。智己汽车发布智慧数字底盘技术，上线全国城区辅助驾驶 NOA，并发布 L6 新品和 LS6 改款产品。上汽通用五菱星光 S 上市，实现五菱第 200 万辆新能源产品下线，进一步巩固在细分市场的领导者地位。上汽大通发布 MAXUS 星际 X，开启皮卡越野新时代。

2、发挥新赛道技术优势，奋力开创合资新局面。上汽大众加快燃油车效率和智能化升级步伐，依托 ID.家族聪明款，持续提升大众品牌的产品声量和销量；上汽奥迪强化技术优势协同，发布 AUDI 品牌概念车，开启全新的本土化开发合作模式。上汽通用利用自身本土化开发资源，调整项目规划，落实智能网联方案，通过别克 GL8 家族持续热销和凯迪拉克新一代 XT5 焕新上市，带动销量逐步筑底回稳。

3、夯实海外经营基础，持续开拓全球新市场。公司海外业务积极应对欧盟反补贴调查等不利影响，通过新车抢运、新增 HEV 车型等措施，在欧洲市场销售超过 24 万辆，再创历史新高。同时，围绕名爵品牌百年诞辰，举办重返英国古德伍德赛车节等活动，持续加强品牌建设。公司还积极拓展南非等新市场，与埃及当地企业启动地产化合作，持续推进海外车型的焕新升级。

4、深化营销体系变革，提升流量转化新效能。公司建立常态化监测机制，分析各品牌流量表现并提出改进建议。各整车企业完成新媒体营销体系搭建，建立“总部、大区、经销商”直播矩阵，持续深入推进新媒体内容中心、获客中心和转化中心建设。全年各品牌的声量和互动量，以及新媒体线索转化率均持续提升。

5、强化产业链协同赋能，构建转型发展新生态。零部件板块聚焦新赛道，加快提升技术能级，加大新市场开拓；通过数智化能力搭建等举措，跟踪用户需求变化，强化穿透式管控，切实增强全链条的成本竞争力和抗风险能力。金融板块积极践行“产融合”理念，从多领域助力公司整车销售，并通过产业金融投资赋能整车前瞻技术布局，报告期内，有地平线等 6 家前期投资的企业成功上市。移动和出行板块加快内部业务梳理整合，创新业务的经营情况得到改善，对整车主业的赋能增效作用进一步增强。

二、报告期内公司所处行业情况

2024 年我国汽车行业产销延续稳步向好势头，根据中国汽车工业协会数据，全年汽车行业产销累计完成 3128.2 万辆和 3143.6 万辆，同比分别增长 3.7% 和 4.5%，虽然产销规模再创新高，但国内市场的复苏步伐相对滞后，全年同比增长 1.6%，国内销量相比 2017 年最高点仍低约 241 万辆。在国内车市竞争“内卷”加剧、国际贸易保护“外压”加大的背景下，我国汽车行业竞争格局正在发生深刻变化：

一是政策拉动成效显著。2024 年全国汽车“以旧换新”超过 680 万辆，带动增量约 240 万辆；此外，车贷上限取消、多地放宽限行限购等利好政策的实施，共同助力乘用车市场从下半年起发力回升，有效拉动行业整体增长。商用车市场则受制于投资、运价、内需等因素，产销分别同比下降 5.8% 和 3.9%。

二是新能源车加速渗透。2024 年我国新能源车渗透率超过 40%，较上年提升近 10 个百分点，其中插电式混合动力汽车增速超过 80%，成为带动新能源汽车增长的新动能；同时，三线及以下城市的新能源车销量增速明显快于一线和二线城市，新能源车正向低线市场加快渗透普及。

三是自主品牌持续崛起。2024 年自主品牌的国内市场份额已稳定在 60% 以上，并且得益于电动化和智能化技术的快速上车应用，带动自主品牌产品平均售价较五年前增长 30% 以上；同时，自主品牌车企加快“出海”，“国际竞争国内化”的新趋势日益明显。

四是价格战挤压行业利润。2024 年国内车市累计价格降幅近 8%，相较 2023 年超过 10% 的价格降幅虽有所收窄，但对行业利润的影响进一步加大。据国家统计局数据，2024 年我国汽车行业利润同比下降 8%，利润率仅 4.3%，已不到 10 年前的一半，整车及其上下游产业链都面临着利润率大幅缩水的严峻挑战，导致行业加速洗牌。

三、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，面对行业格局的深刻变化和市场形势的严峻挑战，公司一方面采取积极措施“抓零售、调结构、降库存”，自下半年以来，销量逐月环比连增，经营呈现筑底企稳态势；另一方面，启动实施全面深化改革“强动力、增活力、促转型”，在克难中坚决奋进，在调整中砥砺韧劲。

一是聚合力，推动自主品牌乘用车加快发展。围绕自主品牌主攻方向，设立“大乘用车板块”，对乘用车分公司、上汽国际、研发总院、零束科技、海外出行等企业实施一体化管理；以平台化、扁平化方式，梳理整合现有组织机构，提高运营效率。同时，通过统一型谱规划、优化开发流程、加强产品定义等举措，完善产品开发过程中各环节管理工具；实施整体业绩考核，以板块业绩为主导，推动相关企业增强协同、形成合力。

二是精主业，梳理业务体系实施瘦身健体。在整车业务方面，立足当前销量规模，上汽大众、上汽通用实施生产布局调整、产能压减和机构精简；荣威与飞凡深度融合，全面整合中后台职能；上汽大通在有序退出直营店的同时，与南维柯集中资源拓展宽体轻客市场，完成南京、无锡等 19 个城市营销渠道融合试点。在其他业务方面，退出黑色铸造零部件业务，以及小件快运城际物流业务，并对汽车融资租赁业务实施整合。

三是拓合作，推进高水平开放和跨界合作。以上汽大众成立 40 周年为契机，股东双方将合资合营期限再次延长至 2040 年；与奥迪合作推出全新“AUDI”品牌，发挥各自优势，共同开拓中国市场。上汽安吉物流引入中远海控、上港集团作为战略投资者，联手打造汽车滚装“国家队”，加力开拓海外市场。公司还与 ICT 领军企业强强联手，围绕乘用车业务，在产品联合开发、整车新零售、用户运营等方面，开展全方位合作。

四是提能级，加快前瞻创新技术落地应用。公司持续推进固态电池、全栈电子架构、数字底盘等新技术的开发与产业化落地。上汽成为国内唯一一家乘用车和商用车均入围首批智能网联汽车准入和上路通行试点的整车集团，并以此为契机，加快高阶智能驾驶技术的测试与应用，Robotaxi 已获得城区道路、高架快速路测试牌照，“端到端”大模型完成阶段性开发工作，L4 级智能驾驶集卡在秘鲁凯凯港实现商业化运营。公司还与多所高校组建上汽全固态电池产业创新联合体，并统筹推进芯片国产化，持续提升国产芯片的应用率。

五是强队伍，深化市场化导向的干部人事改革。制定《领导干部竞聘上岗实施意见》，累计完成 16 家企业 212 个干部岗位竞聘。选拔优秀年轻干部开展挂职，挂职岗位向自主品牌乘用车、

海外市场开拓等重点业务倾斜。优化企业和领导干部考核方案，坚持业绩导向，“市场类、利润类”指标权重进一步增加，更加注重指标的量化可考。开展“百日百人”专项招聘行动，并通过海外招募、高校合作培养等方式，加强领军人才队伍建设。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

一是深厚的产业链体系底蕴。公司是中国改革开放后首批开启“合资造车”的汽车集团，形成了完备可靠的研发、制造、营销体系，不仅在国内拥有强大的供应链体系保障、用户基盘、经销网络和汽车金融服务支持能力，而且率先实现汽车产业链“成建制”出海，通过持续完善海外整车制造基地布局，建立起 2000 余个营销服务网点，已为全球 100 多个国家和地区的消费者提供高质量、多样化、可持续的产品和服务。

二是领先的创新链技术布局。公司在电动化和智能化领域累计投入超过 1500 亿元，形成了近 26000 项有效专利，涵盖纯电、混动、氢能三大整车平台及电池、电驱、超混系统和智能车全栈解决方案的“七大技术底座”，率先实现第一代固态电池、“银河”全栈智能车解决方案、整车中央协调运动控制平台（VMC）等行业领先技术的量产装车，并深入推进“算法+软件+芯片”的协同开发，以及 AI 大模型等新技术的上车应用。

三是开放的生态链资源合作。公司始终坚持开放合作、共赢发展，聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向，在新能源产业链建设、智能汽车研发应用、人工智能算法、芯片设计和制造、网络安全、数字化产业生态等方面，携手全球合作伙伴不断向更广领域、更高水平、更深层次拓展合作新空间，持续提升产业链供应链韧性，共筑产业新生态，协力推动汽车产业高质量发展。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业总收入 6,275.90 亿元，同比减少 15.73%，归属于上市公司股东的净利润 16.66 亿元，同比减少 88.19%，加权平均净资产收益率 0.58%，较上年减少 4.40 个百分点。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	614,074,061,818.13	726,199,110,369.74	-15.44
营业成本	556,450,036,686.44	657,301,172,463.53	-15.34
销售费用	20,080,258,315.83	24,784,563,685.16	-18.98
管理费用	21,108,125,732.22	24,240,271,451.56	-12.92
财务费用	3,054,077,070.48	-156,683,993.96	2,049.20
研发费用	17,649,893,105.21	18,365,413,289.29	-3.90
投资收益	7,177,645,440.57	14,949,316,107.84	-51.99
公允价值变动收益	2,355,521,579.73	973,550,991.37	141.95
资产处置收益	368,837,183.06	1,275,556,931.52	-71.08
营业外收入	699,208,560.02	523,974,302.21	33.44
经营活动产生的现金流量净额	69,267,789,561.24	42,334,422,535.36	63.62
投资活动产生的现金流量净额	-3,503,392,907.79	-42,233,896,179.71	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-9,312,171,110.35	-10,058,382,110.52	不适用

财务费用变动原因说明：主要系本期公司受市场汇率影响，汇兑损失增加所致。
经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：一方面，公司之子公司上汽财务公司根据业务需求适度调整贷款规模；另一方面，公司通过抓零售、降库存，加强资金管理，制造业务经营活动净现金流得到改善。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司之子公司上汽财务公司本年根据流动性需要，调整了金融资产的配置，投资所支付的现金同比减少。

投资收益变动原因说明：主要系公司对上汽通用等合联营企业的投资收益同比减少。

公允价值变动收益变动原因说明：主要系公司之子公司所持股票、基金等金融资产公允价值同比增加。

资产处置收益变动原因说明：主要系公司无形资产处置收益同比减少。

营业外收入变动原因说明：主要系本年公司之子公司发生企业合并产生的收益。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

具体如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车制造业	614,074,061,818.13	556,450,036,686.44	9.38	-15.44	-15.34	减少 0.11 个百分点
金融业	13,515,884,749.56	2,006,973,587.57	85.15	-26.96	-25.37	减少 0.32 个百分点
合计	627,589,946,567.69	558,457,010,274.01	11.02	-15.73	-15.38	减少 0.36 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
整车业务	381,262,343,730.33	366,534,174,722.96	3.86	-24.56	-23.74	减少 1.03 个百分点
零部件业务	190,675,933,362.83	156,532,375,412.29	17.91	4.26	5.88	减少 1.25 个百分点
服务贸易及其他	42,135,784,724.97	33,383,486,551.19	20.77	11.02	15.84	减少 3.30 个百分点
金融业务	13,515,884,749.56	2,006,973,587.57	85.15	-26.96	-25.37	减少 0.32 个百分点
合计	627,589,946,567.69	558,457,010,274.01	11.02	-15.73	-15.38	减少 0.36 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国	528,928,535,250.52	463,776,211,140.61	12.32	-16.40	-16.44	增加 0.05 个百分点
其他	98,661,411,317.17	94,680,799,133.40	4.03	-11.94	-9.81	减少 2.27 个百分点
合计	627,589,946,567.69	558,457,010,274.01	11.02	-15.73	-15.38	减少 0.36 个百分点

(2). 产销量情况分析表

☒适用 ☐不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
上汽大众汽车有限公司	辆	1,147,257	1,148,091	14,197	-4.56	-5.51	-6.35
上汽通用汽车有限公司	辆	421,725	435,007	11,987	-58.58	-56.54	-52.63
上汽集团乘用车分公司	辆	707,371	707,015	11,760	-28.47	-28.30	-0.03
上汽通用五菱汽车股份有限公司	辆	1,352,135	1,340,066	34,322	-3.71	-4.49	54.28

上汽大通汽车有限公司	辆	180,277	177,629	12,750	-20.61	-21.63	26.21
智己汽车科技有限公司	辆	65,393	65,503	513	70.11	71.24	-64.72
上汽正大有限公司	辆	22,069	25,950	5,253	10.30	16.84	-14.43
上汽通用五菱印尼汽车有限公司	辆	23,790	24,244	1,618	-7.51	-3.28	-22.06
捷仕达名爵汽车印度有限公司	辆	58,968	59,439	1,278	-3.34	-4.15	-27.71
其他	辆	28,867	30,056	1,332	-27.27	-27.68	-16.96
合计	辆	4,007,852	4,013,000	95,010	-20.25	-20.07	-2.67

产销量情况说明
其他主要含上海申沃客车有限公司、上汽红岩汽车有限公司、南京依维柯汽车有限公司等。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
汽车制造业	原材料、人工工资、折旧、能源等	556,450,036,686.44	99.64	657,301,172,463.53	99.59	-15.34
金融业	人工工资、折旧、能源等	2,006,973,587.57	0.36	2,689,301,717.27	0.41	-25.37
合计		558,457,010,274.01	100.00	659,990,474,180.80	100.00	-15.38
分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
整车业务	原材料、人工工资、折旧、能源等	366,534,174,722.96	65.63	480,639,970,656.49	72.82	-23.74
零部件业务	原材料、人工工资、折旧、能源等	156,532,375,412.29	28.03	147,843,383,224.12	22.40	5.88
服务贸易及其他	原材料、人工工资、折旧、能源等	33,383,486,551.19	5.98	28,817,818,582.92	4.37	15.84
金融业务	人工工资、折旧、能源等	2,006,973,587.57	0.36	2,689,301,717.27	0.41	-25.37
合计		558,457,010,274.01	100.00	659,990,474,180.80	100.00	-15.38

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☒适用 ☐不适用
具体情况详见本报告第十节第九项。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

☒适用 ☐不适用

前五名客户销售额8,188,276.69万元，占年度销售总额13.33%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	客户五	991,384.24	1.61

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额20,238,575.55万元，占年度采购总额36.37%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额385,004.09万元，占年度采购总额0.69%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

3、 费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	2024 年	2023 年	变动比例（%）
销售费用	20,080,258,315.83	24,784,563,685.16	-18.98
管理费用	21,108,125,732.22	24,240,271,451.56	-12.92
研发费用	17,649,893,105.21	18,365,413,289.29	-3.90
财务费用	3,054,077,070.48	-156,683,993.96	2049.20
所得税费用	4,677,794,462.18	5,912,843,489.27	-20.89

注：财务费用较上年同期变动主要原因为本期公司受市场汇率影响，汇兑损失增加所致。

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	17,649,893,105.21
本期资本化研发投入	4,163,196,940.09
研发投入合计	21,813,090,045.30
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.55
研发投入资本化的比重（%）	19.09

注：2024 年度本集团含所属主要合资整车企业的汇总研发投入为 3,516,108.19 万元，同比 2023 年度 3,276,417.68 万元（同口径）增加 7.32%。

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	30,600
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	17.5

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
硕士研究生及以上	12,453
本科及以下	18,147
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
35 岁以下（含 35 岁）	19,740
35-45 岁（不含 35 岁，含 45 岁）	8,485
45 岁以上	2,375

(3). 情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司加大智能电动化核心技术攻坚，结合用户体验和具体使用场景，持续推进线控底盘、固态电池、芯片国产化等关键核心技术的研发和产业化落地，完成了“七大技术底座”2.0 版本的升级发布，在固态电池、能量闭环、高效动力总成、智能底盘、全栈软件架构、全新电子架构等创新技术方面实现突破和应用，并与多所高校和科研院所深化产学研合作，发挥创新资源优势，打造“科技上汽”标签。2024 年公司及其所属企业获得中国汽车工业科学进步奖 13 项，上汽成为国内唯一一家乘用车和商用车均入围首批智能网联汽车准入和上路通行试点的整车集团。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	2024 年	2023 年	变动比例（%）
经营活动产生的现金净流量净额	69,267,789,561.24	42,334,422,535.36	63.62
投资活动产生的现金净流量净额	-3,503,392,907.79	-42,233,896,179.71	不适用
筹资活动产生的现金净流量净额	-9,312,171,110.35	-10,058,382,110.52	不适用

注：现金流变动分析参见利润表及现金流量表相关科目变动分析表。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

本年公司归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比减少 153.85%，主要原因详见本报告第三节、管理层讨论与分析之五、报告期内主要经营情况之（六）重大资产和股权出售。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金额 较上期期末变 动比例（%）
货币资金	197,978,171,793.49	20.68	143,635,984,032.11	14.27	37.83
交易性金融资产	62,278,094,659.45	6.51	46,687,571,217.37	4.64	33.39

应收票据	5,467,687,054.04	0.57	9,093,233,742.03	0.90	-39.87
应收利息	1,994,718,706.47	0.21	1,029,187,510.10	0.10	93.81
应收股利	1,837,388,304.82	0.19	997,179,769.65	0.10	84.26
其他流动资产	67,139,720,011.10	7.01	129,206,875,988.29	12.84	-48.04
债权投资	12,862,102,846.02	1.34	23,536,184,000.00	2.34	-45.35
其他债权投资	627,084,958.34	0.07	4,569,999,800.00	0.45	-86.28
其他权益工具投资	18,265,078,591.61	1.91	13,713,232,621.62	1.36	33.19
其他非流动资产	7,257,487,137.78	0.76	10,514,504,363.77	1.04	-30.98
拆入资金	25,965,957,767.65	2.71	48,630,585,445.29	4.83	-46.61
应付股利	1,641,491,124.34	0.17	348,107,084.76	0.03	371.55
一年内到期的非流动负债	39,267,240,288.30	4.10	27,365,163,161.79	2.72	43.49
应付债券	4,660,817,604.70	0.49	11,424,373,533.21	1.13	-59.20

其他说明：

- 1) 货币资金比上期期末增长 37.83%，主要原因为公司本年经营活动产生的现金流量净额增加及投资活动产生的现金流量净额增加所致。
- 2) 交易性金融资产比上期期末增长 33.39%，主要原因为公司之子公司上汽财务公司持有交易性金融资产增加。
- 3) 应收票据比上期期末减少 39.87%，主要原因为公司之子公司应收商业承兑汇票减少。
- 4) 应收利息比上期期末增长 93.81%，主要原因为公司应收银行定期存款利息同比增加。
- 5) 应收股利比上期期末增长 84.26%，主要原因为公司应收合营企业股利同比增加。
- 6) 其他流动资产比上期期末减少 48.04%，主要原因为公司之子公司发放短期贷款及一年内到期的同业存单同比减少。
- 7) 债权投资比上期期末减少 45.35%，主要原因为公司一年以上定期存款同比减少。
- 8) 其他债权投资比上期期末减少 86.28%，主要原因为公司之子公司一年以上的同业存单及债券等同比减少。
- 9) 其他权益工具投资比上期期末增长 33.19%，主要原因为公司所持股票投资价值同比增加。
- 10) 其他非流动资产比上期期末减少 30.98%，主要原因为公司之子公司上汽财务公司发行 ABS 等同比减少。
- 11) 拆入资金比上期期末减少 46.61%，主要原因为公司之子公司上汽财务公司因业务调整拆入资金同比减少。
- 12) 应付股利比上期期末增长 371.55%，主要原因为公司之子公司应付少数股东股利同比增加。
- 13) 一年内到期的非流动负债比上期期末增长 43.49%，主要原因为公司一年内到期的长期借款同比增加。
- 14) 应付债券比上期期末减少 59.20%，主要原因为公司之子公司非银行金融机构债部分到期还本付息所致。

2、 境外资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产72,701,380,949.60（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为7.60%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒适用 ☐不适用

具体如下：

汽车制造行业经营性信息分析

1、产能状况

☒适用 ☐不适用

现有产能

☒适用 ☐不适用

主要工厂名称	设计产能	报告期内产能	产能利用率(%)
上汽大众汽车有限公司	208.8	114.7	55
上汽通用汽车有限公司	190.8	42.2	22
上汽集团乘用车分公司	104	70.7	68
上汽通用五菱汽车股份有限公司	176	135.2	77
上汽大通汽车有限公司	37.5	18.0	48
上汽正大有限公司	7.2	2.2	31
上汽通用五菱汽车印尼有限公司	6	2.4	40
捷仕达名爵汽车印度有限公司	5.6	5.9	105
其他(注)	13.7	2.9	21

注：其他主要含上海申沃客车有限公司、上汽红岩汽车有限公司、南京依维柯汽车有限公司等。

在建产能

☐适用 ☒不适用

产能计算标准

☒适用 ☐不适用

设计产能计算依据为年工作日 250 天，每天工作 16 小时，即 4000 小时。报告期内产能为报告期内产量；产能利用率为报告期内产量 / 设计产能。

2、整车产销量

☐适用 ☐不适用

按车型类别

☒适用 ☐不适用

车型类别	销量(辆)			产量(辆)		
	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)	本年累计	去年累计	累计同比增减(%)
基本乘用车	2,019,811	2,434,349	-17.03	2,009,712	2,445,384	-17.82
运动型多用途车(SUV)	1,155,054	1,436,484	-19.59	1,146,178	1,428,852	-19.78
多功能乘用车(MPV)	249,946	368,475	-32.17	257,786	369,905	-30.31
交叉型乘用车	204,041	166,675	22.42	208,109	165,476	25.76

客车	92,932	112,954	-17.73	93,089	113,797	-18.20
载货汽车	291,216	501,928	-41.98	292,978	501,881	-41.62
总计	4,013,000	5,020,865	-20.07	4,007,852	5,025,295	-20.25

按地区

√适用 □不适用

车型类别	境内销量（辆）			境外销量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
基本乘用车	1,602,138	2,010,640	-20.32	417,673	423,709	-1.42
运动型多用途车（SUV）	645,747	780,640	-17.28	509,307	655,844	-22.34
多功能乘用车（MPV）	234,214	349,541	-32.99	15,732	18,934	-16.91
交叉型乘用车	175,735	140,892	24.73	28,306	25,783	9.79
客车	75,428	86,280	-12.58	17,504	26,674	-34.38
载货汽车	241,249	444,630	-45.74	49,967	57,298	-12.79
总计	2,974,511	3,812,623	-21.98	1,038,489	1,208,242	-14.05

3、 零部件产销量

√适用 □不适用

公司的零部件业务主要由下属控股子公司华域汽车系统股份有限公司（股票代码：600741）开展，其 2024 年业务情况详见华域汽车（600741）在上海证券交易所 www.sse.com.cn 发布的 2024 年年报。

按零部件类别

□适用 √不适用

按市场类别

□适用 √不适用

4、 新能源汽车业务

√适用 □不适用

新能源汽车产能状况

√适用 □不适用

主要工厂名称	设计产能（辆）	报告期内产能（辆）	产能利用率（%）
上汽大众汽车有限公司	-	137,613	-
其中上汽大众 MEB 工厂	240,000	124,077	52
上汽通用汽车有限公司	-	81,990	-
上汽集团乘用车分公司	-	137,426	-
上汽通用五菱汽车股份有限公司	-	735,350	-
上汽大通汽车有限公司	-	34,760	-
智己汽车科技有限公司	-	65,393	-
上汽正大有限公司	-	3,817	-
捷仕达名爵汽车印度有限公司	-	29,031	-
上汽通用五菱印尼汽车有限公司	-	16,137	-
其他	-	3,644	-

注 1：除上汽大众 MEB 工厂外，公司其他新能源产品与传统车共线生产，共享产能，公司可结合市场情况对两类产品进行调配，实行柔性化生产。

注 2：其他主要含上海申沃客车有限公司、上汽红岩汽车有限公司、南京依维柯汽车有限公司等。

新能源汽车产销量

√适用 □不适用

车型类别	销量（辆）			产量（辆）		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增 减（%）
乘用车	1,139,255	1,089,191	4.60	1,146,193	1,080,488	6.08
商用车	94,821	33,717	181.23	98,968	34,052	190.64
总计	1,234,076	1,122,908	9.90	1,245,161	1,114,540	11.72

新能源汽车收入及补贴

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

车型类别	收入	新能源汽车补贴金额	补贴占比（%）
乘用车	9,176,080	0	0%
商用车	587,408	0	0%

5、汽车金融业务

√适用 □不适用

汽车金融业务情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称		上海汽车集团财务有限责任公司				
基本情况						
注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润	
153.80	2,135.17	528.19	71.41	62.95	51.90	
主要经营指标						
发放贷款金额		发放贷款笔数		贷款余额		信用减值损失金额
1,428.01		1,260,148		576.42		19.73
主要监管指标						
核心一级资本充足率（%）	一级资本充足率（%）	资本充足率（%）	不良贷款率（%）	拨备覆盖率（%）	贷款拨备率（%）	流动性比例（%）
31.44	31.44	32.43	0.97	354.37	3.42	136.18

子公司名称		上汽通用汽车金融有限责任公司				
基本情况						
注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润	
92.00	675.96	222.86	46.24	30.66	23.06	
主要经营指标						
发放贷款金额		发放贷款笔数		贷款余额		信用减值损失金额
837.73		726,951		506.99		20.66
主要监管指标						
核心一级资本充足率（%）	一级资本充足率（%）	资本充足率（%）	不良贷款率（%）	拨备覆盖率（%）	贷款拨备率（%）	流动性比例（%）

21.31	21.31	22.4	0.87	470.66	4.08	108.79
子公司名称		上海东正汽车金融股份有限公司				
基本情况						
注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润	
21.40	77.30	36.81	4.04	2.13	2.65	
主要经营指标						
发放贷款金额		发放贷款笔数		贷款余额	信用减值损失金额	
51.89		87,601		66.05	3.97	
主要监管指标						
核心一级资本充足率（%）	一级资本充足率（%）	资本充足率（%）	不良贷款率（%）	拨备覆盖率（%）	贷款拨备率（%）	流动性比例（%）
43.48	43.48	47.38	1.02	588.09	6.02	469.72

贷款五级分类分布情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

	上海汽车集团财务有限责任公司		上汽通用汽车金融有限责任公司		上海东正汽车金融股份有限公司	
项目	金额	占比（%）	金额	占比（%）	金额	占比（%）
正常	566.72	98.32	485.73	95.80	63.56	96.24
关注	4.13	0.72	16.86	3.33	1.81	2.74
次级	2.68	0.46	1.67	0.33	0.20	0.30
可疑	1.24	0.22	0.95	0.19	0.15	0.22
损失	1.65	0.28	1.77	0.35	0.33	0.50
合计	576.42	100.00	506.98	100.00	66.05	100.00

6、 其他说明

□适用 √ 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

本公司属于汽车制造行业，业务布局广，投资类型多。报告期末，公司长期股权投资余额为 603.63 亿元，比年初减少 63.38 亿元，减少 9.50%。各类投资明细参见本报告附注。

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期计提 的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	46,687,571,217.37	1,861,065,356.50			114,385,101,201.71	-100,880,259,915.41	224,616,799.28	62,278,094,659.45
应收款项融资	16,717,326,180.65		1,893,333.17		93,082,931,849.25	-95,013,302,536.41	189,706,111.10	14,978,554,937.76
其他流动资产-同业存单	47,847,818,204.10		-5,624,223.27		26,713,013,454.54	-47,800,554,135.37		26,754,653,300.00
其他债权投资	4,569,999,800.00				627,084,958.34	-4,569,999,800.00		627,084,958.34
其他权益工具投资	13,713,232,621.62		4,471,610,169.49			-3,299,997.93	83,535,798.43	18,265,078,591.61
其他非流动金融资产	22,775,688,309.19	495,413,070.52			7,446,523,839.66	-4,170,949,141.79		26,546,676,077.58
合计	152,311,636,332.93	2,356,478,427.02	4,467,879,279.39		242,254,655,303.50	-252,438,365,526.91	497,858,708.81	149,450,142,524.74

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

证券 品种	证券代 码	证券简称	最初投资成 本	资金来源	期初账面 价值	本期公允价 值变动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期购 买金额	本期出 售金额	本期投资 损益	期末账面 价值	会计核算科目
股票	600036	招商银行	3,681.19	自有资金	8,627.70		3,560.24				12,187.94	其他权益工具投资
股票	688779	五矿新能	169.50	自有资金	78.4	-26.43			61.67	9.70	0.00	交易性金融资产

股票	688772	珠海冠宇	34.72	自有资金	49.25	-7.93			40.12	-1.20	0.00	交易性金融资产
股票	301219	腾远钴业	250.00	自有资金	132.38	25.56			46.73	4.64	115.85	交易性金融资产
股票	688295	中复神鹰	49.75	自有资金	49.7	-15.89					33.81	交易性金融资产
股票	688347	华虹公司	100.00	自有资金	77.17	2.30			60.71	17.82	36.58	交易性金融资产
合计	/	/	4,285.16	/	9,014.60	-22.39		3,560.24	209.23	30.96	12,374.18	/

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

- 1、 以上为上海汽车集团股份有限公司母体直接投资的证券。
- 2、 本期投资收益栏已扣除增值税。

私募基金投资情况

√适用 □不适用

1、 青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“青岛上汽创新基金”）

- 1) 基金设立或扩募情况：青岛上汽创新基金 2021 年 1 月 12 日工商设立，为探索产业结构调整及革新带来的产业机会，深化在新能源领域及智能网联领域的布局，2022 年 5 月，公司向青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）追加认缴出资 75 亿元，2022 年 5 月 11 日完成基金备案变更。该基金聚焦的投资领域为汽车产业链及其相关领域，包括但不限于新能源、智能网联、共享化、智能制造、新材料等方向。基金追加认缴后的出资总额为人民币 135.495 亿元，其中上汽集团认缴出资 135 亿元，持有其 99.63%份额；上汽金控认缴出资 4500 万元，持有其 0.33%份额；尚颀资本认缴出资 225 万元，持有其 0.02%份额；恒旭资本认缴出资 225 万元，持有其 0.02%份额。
- 2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，基金累计实缴出资 133.39 亿元，累计投资 23 个项目和 6 个子基金，合计投资金额 129.79 亿元。

2、 嘉兴上汽创永股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“嘉兴上汽创永基金”）

- 1) 基金设立或扩募情况：嘉兴上汽创永基金 2022 年 6 月 23 日工商设立，2022 年 7 月 13 日完成基金备案，首期认缴规模 30 亿元。其中上汽金控认缴出资 295000 万元，持有其 98.3333%份额；上汽创投认缴出资 4800 万元，持有其 1.6000%份额；尚颀资本认缴出资 100 万元，持有其 0.0333%份额；恒旭资本认缴出资 100 万元，持有其 0.0333%份额。基金主要采用投资子基金及直投项目的方式，关注领域包括双碳、智能网联化、汽车电子、先进制造、新材料、半导体、汽车产业多元外延如元宇宙、信创产业等，适度布局创新业务。
- 2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，基金累计实缴出资 25.33 亿元，累计投资 38 个项目和 3 个子基金，合计投资金额 25.33 亿元。

3、 山东尚颀山高新动力股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“山高基金”）

- 1) 基金设立或扩募情况：山高基金 2022 年 6 月 8 日工商设立，2022 年 7 月 7 日完成基金备案，基金首期认缴规模 8.07 亿元。其中山东高速认缴出资 39900 万元，持有其 49.4424%份额；动力新科认缴出资 19900 万元，持有其 24.6592%份额；上汽金控认缴 19900 万元，持有其 24.6592%份额；上海颀速商务认缴出资 800 万元，持有其 0.9913%份额；山东高速北银投资认缴出资 100 万元，持有其 0.1239%份额；尚颀资本认缴出资 100 万元，持有其 0.1239%

份额。基金以汽车产业链为主，重点关注汽车新能源领域（包括驱动电机、动力电池）、氢燃料电池产业链、发动机后处理、辅助驾驶及自动驾驶、汽车电子及半导体、汽车新材料等领域的直投项目。

2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，基金累计实缴出资 8.07 亿元，累计投资 16 个项目，合计投资金额 7.41 亿元。

4、南京隼弘天印股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“南京隼弘天印基金”）

1) 基金设立或扩募情况：南京隼弘天印基金 2022 年 9 月 28 日工商设立，2022 年 11 月 1 日完成基金备案，基金首期认缴规模 15.51 亿元，其中上汽金控认缴出资 140000 万元，持有其 90.26% 份额；江宁高新基金认缴出资 15000 万元，持有其 9.67% 份额，南京恒屹尚认缴出资 100 万元，持有其 0.06% 份额。南京隼弘天印基金是苏州申祺利纳绿色股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“恒旭绿色出行基金”）的链接基金，认缴恒旭绿色出行基金 15.5 亿元，持有其 41.2234% 份额。恒旭绿色出行基金 2022 年 11 月 29 日工商设立，2022 年 12 月 8 日完成备案，基金主要参与绿色交通、清洁能源、节能减排、先进制造、前沿科技、大消费、大健康等领域的投资。

2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，恒旭绿色出行基金累计实缴出资总额 38.19 亿元，累计投资 33 个项目，合计投资金额 20.81 亿元。

5、河南尚顾汇融尚成一号产业基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“尚顾尚成一号基金”）

1) 基金设立或扩募情况：尚顾尚成一号基金 2023 年 3 月 9 日工商设立，2023 年 3 月 31 日完成基金备案。为进一步提高公司在汽车产业布局上的延展度及灵活度，2023 年 10 月，公司子公司上汽金控、动力新科与国孚领航、联明股份、顾乾咨询等共同参与河南尚顾汇融尚成一号产业基金扩募，结合投资人自身的总体资金安排，2024 年基金最终认缴规模调整为 42.125 亿元并完成全部实缴，其中上汽金控出资 13.3 亿元，持有其 31.57% 份额；河南战略新兴产业投资基金出资 6 亿元，持有其 14.24% 份额；江西省现代产业引导基金出资 3 亿元，持有其 7.12% 份额；重庆渝富资本出资 3 亿元，持有其 7.12% 份额；国孚领航出资 3 亿元，持有其 7.12% 份额；动力新科出资 2 亿元，持有其 4.75% 份额；浙江青展实业出资 2 亿元，持有其 4.75% 份额；华域汽车出资 1.7 亿元，持有其 4.04% 份额；东华汽车出资 1.7 亿元，持有其 4.04% 份额；中联汽车出资 1.5 亿元，持有其 3.56% 份额；江西省国有资本运营控股集团出资 1.5 亿元，持有其 3.56% 份额；青岛汇铸英才产业投资基金出资 1 亿元，持有其 2.37% 份额；山东省陆海港城建设一期出资 7,000 万元，持有其 1.66% 份额；泰康投资出资 5,000 万元，持有其 1.19% 份额；安徽国元信托出资 4,990 万元，持有其 1.18% 份额；联明股份出资 3,000 万元，持有其 0.71% 份额；顾乾咨询出资 4160 万元，持有其 0.99% 份额；尚顾资本出资 100 万元，持有其 0.02% 份额。基金聚焦汽车电子、半导体、新能源及产业链延伸相关领域，重点挖掘自动驾驶、智能座舱、低碳出行及与产业链相关的半导体、信息安全等细分赛道。

2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，尚顾尚成一号基金累计实缴出资总额 42.125 亿元，累计投资 47 个项目，合计投资金额 25.31 亿元。

6、嘉兴创顾创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“嘉兴创顾基金”）

1) 基金设立或扩募情况：嘉兴创顾基金 2023 年 5 月 10 日工商设立，2023 年 5 月 29 日完成基金备案，基金首期认缴规模 50 亿元，其中上汽常州创发基金认缴出资 49.99 亿元，持有其 99.98% 份额，尚顾资本认缴出资 100 万元，持有 0.02% 份额。基金主要投资于汽车产业链创新发展相关的优质企业。

2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，嘉兴创顾基金累计实缴出资总额 19.71 亿元，累计投资 1 个项目，合计投资金额 19.70 亿元。

7、上海上汽芯聚创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“上海上汽芯聚基金”）

- 1) 基金设立或扩募情况：上海上汽芯聚基金 2023 年 7 月 7 日工商设立，2023 年 8 月 1 日完成基金备案。基金首期规模 60.12 亿元，其中上汽集团认缴 60 亿元，持有其 99.80%份额；上汽金控认缴 1000 万元，持有其 0.166%份额；上汽恒旭认缴 100 万元，持有其 0.017%份额；尚颀资本认缴 100 万元，持有其 0.017%份额。基金将采用投资子基金及直投项目的方式，重点关注半导体产业链上游（如装备、材料、EDA、零部件等）、设计企业、代工厂、汽车智能化电动化网联化驱动下芯片相关的核心技术产品等，尤其是汽车芯片相关的投资机会。
- 2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，上海上汽芯聚基金累计实缴出资总额 3.21 亿元，累计投资 2 个项目，合计投资金额 3.18 亿元。

8、上海上汽创远创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“上海上汽创远基金”）

- 1) 基金设立或扩募情况：上海上汽创远基金 2024 年 4 月 3 日工商设立，2024 年 4 月 26 日完成基金备案。基金首期规模 60.04 亿元，其中上汽金控认缴出资 58 亿元，持有其 96.6023%份额；上汽创投认缴出资 2 亿元，持有其 3.3311%份额；尚颀资本认缴出资 200 万元，持有其 0.0333%份额；恒旭资本认缴出资 200 万元，持有其 0.0333%份额。基金投资于汽车产业链及其相关领域，主要投资方向为双碳、智能网联、汽车电子、先进制造、新材料、以及汽车产业多元外延如智能机器人、汽车软件生态等领域。
- 2) 基金运营进展：截至 2024 年 12 月 31 日，上海上汽创远基金累计实缴出资总额 1.65 亿元，累计投资 2 个项目和 3 个子基金，合计投资金额 1.56 亿元。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资 金额	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	期末账面 价值	期末账面价 值占公司报 告期末净资 产比例（%）
远期结售汇			1,359.93					
合计			1,359.93					
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	不适用							
报告期实际损益情况的说明	为有效规避和防范汇率风险，减少汇率波动对公司经营的影响，公司开展远期结售汇业务。报告期内，公司通过远期结售汇实现交割收益 1,359.93 万元。							
套期保值效果的说明	公司开展的外汇远期套保业务围绕实际外汇收支业务进行交易，用于锁定成本、防范汇率波动风险。							

	外汇远期合约损益有效对冲了由汇率变动而引起的被套保敞口价值的变动，整体套期保值效果符合预期。
衍生品投资资金来源	自有
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 （包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1、市场风险：公司开展的外汇远期交易品种均为与基础业务密切相关的简单外汇衍生产品，且该类外汇衍生产品与基础业务在品种、规模、方向和期限等方面相匹配，仅以锁定风险敞口为目的，不从事任何形式或实质上的投机性交易，公司秉持谨慎稳健的外汇风险管理原则。2、流动性风险：在实际经营过程中，终端销售情况可能产生的恶化会导致不能按时回收货款，而引发衍生品交易缺乏资金交割的流动性风险。公司大部分境内外企业套保上限设置在对应风险敞口的一定比例之内，因此如果有部分应收账款无法按期收回，也不会对套保交易产生流动性风险；另外，境内外衍生品交易企业也会加强对应收账款的管理，积极催收账款，避免或减少应收账款逾期情况发生。如果发生应收账款逾期，将及时对相应衍生品交易进行展期。3、信用风险：公司只与具有外汇衍生品交易业务经营资格、经营稳健且信用良好的国内和国际性金融机构、上汽财务公司和上汽香港国际金融公司进行外汇远期交易业务。4、操作、法律等其他风险：公司已根据相关法律法规及规范性文件制定了《金融衍生工具管理》内控制度，规范业务操作流程、审批流程；各企业相关内控制度或衍生品业务均已通过相关权利机构审批。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	不适用
涉诉情况（如适用）	
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 3 月 30 日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资
☐适用 ☒不适用

其他说明：
 公司八届十九次董事会会议审议通过的《关于 2024 年度开展外汇衍生品交易业务的议案》中规定了衍生品交易的范围：外汇远期；衍生品交易的额度上限：110 亿美元或等值其他货币；衍生品交易的期限：与基础资产交易期限相匹配，一般不超过 12 个月。
 各企业按照审批的额度开展业务，截至 2024 年 12 月 31 日，没有发生超限额情况，2024 年 12 月末使用额度余额为 1.03 亿美元或等值其他货币，开展了外汇远期业务，期限与基础资产交易期限或所对冲的敞口期限相匹配，未超过 12 个月。

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

(六) 重大资产和股权出售

☒适用 ☐不适用

为深入推进公司国际经营战略，抢抓印度市场快速发展的机遇，持续提升 MG 品牌在印度市场的份额，有效防范经营风险，本报告期 MG Motor India Pvt. Ltd.（以下简称 MGI，现已更名为 JSW MG Motor India Private Limited）引入印度本土投资者，通过发挥协同效应，为实现可持续健康发展创造更有利的条件。1）股权转让：JSW Ventures Singapore Pte.Limited（以下简称 JSW Singapore）以 265.1 亿印度卢比认购公司子公司上海汽车香港投资有限公司所持 MGI 10.12 亿股股份，占比 25.94%。2）增资扩股：JSW Singapore 以 92.6 亿印度卢比认购 MGI 增发的 3.54 亿股股份，占比 9.06%；IndoEdge India Fund 以 81.8 亿印度卢比认购 MGI 增发的 3.12 亿股股份，占比 8%；经销商信托以 30.7 亿印度卢比认购 MGI 增发的 1.17 亿股股份，占比 3%；员工持股计划以 51.1 亿印度卢比认购 MGI 增发的 1.95 亿股股份，占比 5%。详见公司于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《关于子公司股权转让及增资扩股的公告》（临 2024-023）。本次转股及增资完成后，公司对 MGI 采用权益法进行核算。本年对公司增利 51.78 亿元人民币，具体情况详见本报告第十节第九项。

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	总资产	归属于母公司净资产	营业总收入	归属于母公司净利润
上汽大众	制造业	汽车生产、销售	1,150,000	11,173,924.27	2,205,698.46	13,573,529.55	473,993.58
上汽通用	制造业	汽车生产、销售	美元 108,300	5,182,720.79	-1,019,109.08	6,874,723.06	-2,668,811.32
华域汽车	制造业	汽车零部件生产、销售	315,272	18,500,595.81	6,204,418.74	16,885,218.38	669,070.30
动力新科	制造业	柴油机及配件的生产销售	138,782.18	1,322,803.19	351,765.72	646,742.98	-199,897.62
上汽财务	金融业	金融服务	1,538,000	27,701,540.50	5,879,407.33	1,300,033.09	465,265.07
上汽通用五菱	制造业	汽车生产、销售	166,808	5,698,101.10	996,990.98	7,793,371.49	104,499.40

(八) 公司控制的结构化主体情况

☒适用 ☐不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，公司直接合并 6 家结构化主体，综合考虑公司拥有的投资决策权、可变回报的敞口及运用投资决策权影响可变回报等因素后，将公司拥有控制权的结构化主体纳入合并报表范围。相关内容参见本报告附注。

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

☒适用 ☐不适用

从行业格局看，一是新一轮科技革命推动汽车行业深刻变革，随着电动化与智能化的深度融合，汽车的产品定义、用户体验也在发生革命性变化，汽车“科技消费品”的属性更加突出。二是国内市场自主品牌强势崛起，不仅市场份额已超越合资品牌，而且随着 ICT 企业的跨界入局，互联网打法和流量营销对汽车行业传统营销模式带来全新挑战，我国汽车行业的竞争格局正经历

颠覆性重构。三是“内卷外压”的行业特征持续，随着汽车行业进入到“淘汰赛”阶段，国内市场出现深度“内卷”，价格战日益惨烈，国内车企纷纷“出海”以寻求新的增长机会，但受美欧贸易保护政策施压，海外市场的风险也在日益加大；同时，随着国际竞争国内化，中国车企将更深度参与到全球市场的竞争，预计未来 3-5 年，国产汽车占全球销量的比重有望从目前的 30% 提升至 45% 左右。

从行业趋势看，一是改善型需求已成为我国汽车消费的核心驱动因素，根据先导国家经验，随着千人汽车保有量的提升和新车消费中“增换购”成为主导，消费者对于汽车尺寸、舒适性的追求更为强烈；结合我国市场的竞争特点，在产品呈现大型化、高端化趋势的同时，平均价格却持续走低，更具性价比的大型车或将成为消费者换购的首选。二是插电式混动产品（含增程）将更受青睐，由于没有里程焦虑、环境适应性强，近年来插混产品（含增程）的增速明显快于纯电动产品，预计未来 3 年，插混产品（含增程）的年均增速有望超过 30%，成为新能源车市场的主要增量。三是智能化需求提升，随着 AI 大模型等智能化技术的快速迭代和上车应用，消费者对于智舱和智驾技术的关注程度和需求意向大幅提升，同时“科技平权”推动汽车智能化技术向中低价位产品覆盖，汽车作为移动智能终端将进入普及加速阶段。四是消费人群和场景的多元化催生更多细分市场，尤其是女性用户、银发族等用户人群，以及自驾出游等新场景的兴起，既是蓝海市场的重要新机遇，也是对产品定义和营销转型的新挑战。

2025 年虽然我国内部经济运行和外部发展环境仍面临诸多风险挑战，但随着“两新”政策扩围，特别是汽车“以旧换新”政策的接续加力支持，以及新能源车购置税减免政策退坡在年末可能带来的刺激效应，我国汽车行业仍将保持稳中向好的发展态势，预计 2025 年国产汽车销量约 3290 万辆（含出口），同比增长 4.7%；其中，新能源汽车销量约 1600 万辆，同比增长 24.4%，汽车出口预计 620 万辆，同比增长 5.8% 左右。

（二）公司发展战略

√ 适用 □ 不适用

公司制定实施了《上汽全面深化改革工作方案（2024—2027 年）》，将重点聚焦整车业务，优化业务结构，推动自主品牌率先突围；厘清业务类型，精简非主营业务，整合内部资源，实施瘦身健体；推进核心技术攻关，做优产业生态，夯实国际经营，提升发展能级；强化零部件、移动出行和服务、金融等业务协同，稳定产品附加值，助力整体转型；加强人才队伍建设，落实“三能机制”，提升价值创造能力，奋力实现“筑底、企稳、回升、提速”的改革工作年度目标。公司计划到 2027 年：

整车销量：全球整车销量重回行业领先；国内市场销量占比不低于 70%、自主品牌销量占比不低于 60%、智能电动产品销量占比不低于 60%。

科技创新：技术体系进一步完善，保持每年 3% 左右的研发投入强度（200 亿元以上），自主拥有电动化和智能化核心技术，智电优势技术向合资企业溢出。

全球布局：海外网点达到 3000 家，打造 1 个 30 万辆级市场，4 个 10 万辆级市场，产品行销超 120 个海外国家及地区。

品牌建设：将上汽自主品牌打造成为国内智能汽车的领导者和国际一流的中国汽车品牌。

绿色转型：企业碳排放总量、碳排放强度较“十四五”开局年 2021 年持续下降；发挥汽车行业链主作用，持续打造绿色低碳化供应链。

全面提升运营质量，在运营效率、质量保证、成本控制、风险防控等方面保持领先的竞争优势。

（三）经营计划

√ 适用 □ 不适用

2025 年度公司将坚持“稳中求进”的工作总基调，深入推进全面深化改革，以改促进、以进促稳，市场开拓实现“进中提质”，动态响应市场变化，积极把握市场机会，以更有力的举措推动经济运行“量质齐增”；改革创新实现“进而有为”，抓好核心竞争力建设、体制机制变革、瘦身健体固本等工作，在国内主战场和智电新赛道主攻方向上，取得新进展、实现新突破，全年整车销量

超过 450 万辆，营业总收入超过 6740 亿元，营业成本在 6000 亿元左右，全面完成年度目标任务，为“十五五”开局打好基础。

在经营提质方面，2025 年“大乘用车板块”计划推出 10 款全新及大改款车型，其中新能源车型有 8 款，通过学习借鉴消费电子头部企业在研发、运营、营销等方面的经验，全面提升产品竞争力、用户体验感和渠道覆盖面，力争全年整车销量超过 100 万辆，同比增长 40%以上，并且盈利水平得到显著改善。智己汽车也将坚持创新技术引领，以大中型增程 SUV 新品上市为契机，上规模、强声量，力争全年销量增长 50%。同时，公司通过加强自主优势技术赋能和股东方优势资源共享，推动“新合资”模式落地见效，努力实现合资业务稳销量、稳份额、稳盈利的年度目标。2025 年公司力争实现自主品牌销量超过 290 万辆，同比增长超过 20%，占公司总销量的比重超过 60%。

在创新增效方面，公司将着力推进产品定义从“工程师思维”向“用户思维”转变，打通产品与营销链路并实现互锁；在保持每年 200 亿元以上研发投入强度的同时，进一步提升研发成果转化效能。围绕造型（Styling）、智能（Smart）、安全（Safety）、可持续性（Sustainability）、用户满意度（Satisfaction）的“5S”用户体验基础，构建具有成本竞争力的产品核心价值体系；并从提高用户的体验价值出发，实现新一代固态电池、整车中央协调运动控制平台（VMC）2.0、线控转向、“银河”智能车全栈 3.0 等自主核心技术的量产落地，推出更多“首创、首发、首用”的技术创新成果，致力打造整车产品的独特卖点，进一步提升在智能网联新能源车领域的差异化竞争优势。

在改革强企方面，公司将按照全面深化改革方案，加快推进“瘦身健体”，进一步聚拢资源、聚焦主业，并通过减少管理层级、精简组织机构、深化 AI 数字化工具赋能、强化效率指标的日常考核等举措，持续优化组织运作流程。发挥好公司的规模效应，优化采购策略，提升成本竞争力。加强技术资源、整车平台、海外渠道的共建共享，进一步提高品牌和产品的综合竞争力。积极推进“整零同”，聚力攻坚电动智能网联核心技术，构建系统集成能力，实现零部件企业能力的再提升。深入探索“产融合”，通过“投其用、用所投”，进一步深化产投联动，加强产业金融投资对整车业务创新的协同赋能。通过强化板块间的业务协同，让现有资源发挥出更大效能，更好地服务整车主业发展。

（四）可能面对的风险

☒ 适用 ☐ 不适用

一是国际经贸环境复杂深刻变化，单边主义、保护主义加剧，可能冲击全球汽车产业链供应链稳定；二是国内汽车消费需求受政策影响显著，车市运行波动性加大；三是行业竞争从“卷价格”向“卷配置”延伸，智能化技术上车应用加速产品迭代，车企盈利能力面临新的挑战。

（五）其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《公司章程》等中国证监会、上海证券交易所及公司制度相关规定要求，持续提高公司治理水平，不断提升公司发展质量。报告期内，公司面对严峻复杂形势，聚焦战略转型，全面深化改革，加快

创新发展，贯彻落实“两个一以贯之”，坚持规范运作，有效防范风险，严格履行信息披露义务，积极开展投资者关系管理，有效推进 ESG 建设，进一步增强核心功能、提升核心竞争力。

（一）关于股东和股东大会

报告期内，公司严格按照《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》和《公司股东大会议事规则》等有关规定，召集、召开股东大会，采取现场投票与网络投票相结合的表决方式，同时聘请律师对股东大会的召集召开程序、出席人员资格、审议议案、投票表决等相关事项进行确认和见证，保证股东大会合法有效，保障所有股东享有平等地位并充分行使权利。公司 2024 年召开 2 次股东大会，详见“股东大会情况简介”。

（二）关于董事与董事会

公司现有 8 名董事，其中 2 名外部董事（除担任董事外不在公司担任其他职务，且非独立董事）、3 名独立董事。公司董事会下设战略与 ESG 可持续发展委员会、审计委员会和提名、薪酬与考核委员会。战略与 ESG 可持续发展委员会中外部董事和独立董事人数占五分之三；审计委员会和提名、薪酬与考核委员会全部由外部董事和独立董事组成，并由独立董事担任主任委员。报告期内，公司董事会共召开 8 次会议，并召开 1 次战略与 ESG 可持续发展委员会会议、5 次审计委员会会议和 4 次提名、薪酬与考核委员会会议，详见“报告期内召开的董事会有关情况”“董事会下设专门委员会情况”；此外，全体独立董事召开 1 次独立董事专门会议，按规定履职审议应当披露的关联交易等议案。公司全体董事忠实、勤勉、谨慎地履行职责义务，及时了解并持续关注公司经营管理状况，在各次会议上充分讨论各项议案，认真审议，科学决策，没有违法违规或损害公司及股东利益的情况发生。

（三）关于监事与监事会

公司监事与监事会按照《公司章程》《公司监事会议事规则》等规定，本着对全体股东负责的精神，认真履行股东大会赋予的监督和检查职责，对公司规范运作、财务情况、内部控制以及董事、高级管理人员的履职情况进行了有效监督。报告期内监事会共召开 4 次会议，对公司定期报告、内控管理、关联交易、计提资产减值准备等重要事项进行了审议和监督，未发现违法违规或是损害公司及股东利益的情况。

（四）关于治理制度

报告期内，公司根据监管要求，按照《上市公司独立董事管理办法》，结合经营管理实际需要，持续优化制度体系，修订了《公司独立董事工作制度》《公司董事会战略与 ESG 可持续发展委员会工作细则》《公司董事会审计委员会工作细则》《公司董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则》四项基本管理制度，并不断完善业务流程，有效强化内部控制，在议案决策、信息披露、分红派息、关联交易、对外担保、财务资助、计提资产减值准备等方面，严格执行相关制度，规范实施工作流程，同时按照相关要求，持续做好投资者关系管理、内幕信息知情人登记等各项工作，确保有效执行规范运作。

（五）关于绩效评价和激励约束机制

围绕发展战略，公司按照德才兼备、公平公正的原则选拔经营管理人员，实行任期聘用制，实施经理人员薪酬与公司绩效和个人业绩挂钩的绩效考核标准和薪酬体系。2022 年为贯彻落实中共中央、国务院和上海市委、市政府关于进一步加强国有企业党的建设、深化国资国企改革、健全中国特色现代企业制度和法人治理结构、健全激励约束机制的要求，董事会八届八次会议审议批准了《关于〈公司进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案〉的议案》；报告期内，董事会八届二十六次会议审议批准了《关于公司职业经理人 2021-2023 年任期业绩考核评价的议案》《关于〈公司增量业绩奖励计划 2023 年度实施方案〉的议案》。

（六）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者合法权益，积极履行社会责任，实现各方利益协调平衡，共同推动公司持续、健康发展。（详见公司 2024 年度环境、社会和公司治理报告）

（七）关于信息披露和透明度

报告期内，公司按照《公司投资者关系管理制度》《公司信息披露事务管理制度》等要求，积极主动开展投资者关系管理工作。2024 年，公司共接待 1600 余名投资者调研来访，接听咨询电话 720 余个，上证 e 互动平台共回复问题 320 余个；期间公司召开了 3 次业绩说明会，参加券商组织的投资者交流会 66 场，邀请投资者参加“向新十年”新能源 Techshow 等活动与投资者进行互动交流，帮助投资者及时、准确了解公司经营状况。

公司全年完成了 4 期定期报告和 54 份临时公告的披露，没有发生刊登更正公告的情况，向投资者和社会公众真实、准确、完整、及时、公平、有效地提供公司相关信息，并继续保持上海证券交易所“上市公司信息披露 A 类”评价。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年年度股东大会	2024 年 6 月 28 日	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024 年 6 月 29 日	审议通过公司 2023 年年度报告及摘要等 16 项议案，详见《公司 2023 年年度股东大会决议公告》
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 7 月 29 日	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2024 年 7 月 30 日	审议通过《关于补选公司董事的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

股东大会情况说明

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股											
姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
王晓秋	董事长	男	60	2024-7-10	至本届董事会换届之日止					236.76	否
贾健旭	董事	男	46	2024-7-29	至本届董事会换届之日止					141.56	否
	总裁			2024-7-10							
王 坚	董事	男	70	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					0	否
黄 坚	董事	男	55	2023-6-15	至本届董事会换届之日止					0	否
曾赛星	独立董事	男	58	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					20	否
陈乃蔚	独立董事	男	67	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					20	否
孙 铮	独立董事	男	67	2022-5-20	至本届董事会换届之日止					20	否
华恩德	职工代表董事	男	48	2023-12-12	至本届董事会换届之日止					178.08	否
易 连	监事	男	58	2021-6-30	至本届监事会换届之日止					0	否
夏明涛	监事	男	47	2021-6-30	至本届监事会换届之日止					0	是
张小龙	职工代表监事	男	48	2023-4-7	至本届监事会换届之日止					222.72	否
周郎辉	副总裁	男	53	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					226.73	否
蓝青松	副总裁	男	59	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					219.02	否
卫 勇	副总裁、代理财务总监	男	52	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					213.79	否
祖似杰	副总裁、总工程师	男	56	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					213.78	否
杨晓东	副总裁	男	54	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					188.23	否
蒋 峻	副总裁	男	54	2023-12-22	至本届董事会换届之日止					84.34	否
吴 冰	副总裁	男	48	2023-12-22	至本届董事会换届之日止					128.45	否
姜宝新	总审计师	男	55	2024-10-29	至本届董事会换届之日止					198.93	否

	原职工代表监事			2021-6-30	2024-10-25						否
周 祺	总法律顾问	男	46	2023-8-29	至本届董事会换届之日止					163.07	否
陈 逊	董事会秘书	男	44	2021-6-30	至本届董事会换届之日止					158.38	否
陈 虹	原董事长	男	63	2021-6-30	2024-7-8	8,380	8,380	0		175.91	否
合计	/	/	/	/	/	8,380	8,380	0	/	2,809.75	/

注 1：报告期内依照公司第八届董事会第八次会议审议批准的《关于<公司进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案>的议案》及公司第八届董事会第二十六次会议审议批准的《关于公司职业经理人 2021-2023 年任期业绩考核评价的议案》《关于<公司增量业绩奖励计划 2023 年度实施方案>的议案》等相关规定，根据 2021-2023 年任期考核结果及 2023 年度业绩考核结果，公司高级管理人员披露的薪酬中包含了 2021-2023 年部分任期激励、2023 年度绩效年薪及 2023 年度中长期激励。

注 2：公司第八届董事会、监事会于 2024 年 6 月 29 日任期届满，鉴于公司新一届董事会、监事会的候选人提名工作尚未完成，董事会、监事会换届的各项工作尚在筹备过程中，为保证公司董事会、监事会工作的连续性，公司第八届董事会、监事会将延期换届，董事会各专门委员会及高级管理人员的任期亦相应顺延。公司第八届董事会及全体董事、第八届监事会及全体监事、高级管理人员在换届工作完成前，将继续依照法律法规和《公司章程》相关规定履行职责和义务。详见公司于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《上海汽车集团股份有限公司关于董事会、监事会延期换届选举的提示性公告》（临 2024—031）。

姓名	主要工作经历
王晓秋	曾任上海汽车集团股份有限公司副总裁兼乘用车分公司总经理、技术中心主任，上海汽车集团股份有限公司总裁、党委副书记。现任上海汽车集团股份有限公司董事长。
贾健旭	曾任延锋汽车饰件系统有限公司副总经理（主持工作）、总经理，延锋汽车饰件系统有限公司总经理兼上海实业交通电器有限公司总经理，上海汽车集团股份有限公司副总裁兼上汽大众汽车有限公司总经理、党委副书记。现任上海汽车集团股份有限公司董事、总裁、党委副书记。
王 坚	曾任申能（集团）有限公司董事长、党委副书记、党委书记，中国太平洋保险（集团）股份有限公司副董事长。现任上海汽车集团股份有限公司董事。
黄 坚	曾任中国远洋运输（集团）总公司财务部资金处处长，中远物流（美洲）有限公司（前中远美国内陆运输公司）副总裁兼财务部总经理，中远美洲公司财务总监兼财务部总经理，中国远洋运输（集团）总公司财务部副总经理，中国远洋海运集团有限公司资本运营本部副总经理（主持工作）。现任上海汽车集团股份有限公司董事、中国远洋海运集团有限公司资本运营本部总经理。
曾赛星	曾任上海交通大学安泰经济与管理学院管理科学系系主任、创新与战略系系主任。现任上海交通大学安泰经济与管理学院特聘教授、博士生导师，上海汽车集团股份有限公司独立董事。
陈乃蔚	曾任上海交通大学法律系主任，上海市锦天城律师事务所高级合伙人，复旦大学法学院教授、高级律师学院执行院长。现任上海自贸区知识产权协会会长，上海仲裁协会监事长，上海现代服务业联合会副会长，东浩兰生（集团）有限公司外部董事，上海汽车集团股份有限公司独立董事。
孙 铮	曾任上海财经大学副校长、校学术委员会主任、商学院院长，财政部会计准则委员会委员。现任上海财经大学资深教授，上海汽车集团股份有限公司独立董事。

华恩德	曾任华域皮尔博格有色零部件（上海）有限公司党委书记、纪委书记、工会主席，上汽大众汽车有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席，上海汽车集团股份有限公司工会副主席、董事会办公室主任、上海汽车工业（集团）有限公司董事会秘书。现任上海汽车集团股份有限公司职工代表董事、工会副主席（主持工作）。
易 连	曾任上海市审计局经济责任审计处（内部审计指导处）副处长。现任上海汽车集团股份有限公司监事。
夏明涛	曾任上海汽车集团股份有限公司财务部预算控制高级总监兼会计高级总监。现任上海汽车集团股份有限公司监事，上海汽车工业（集团）有限公司财务部总经理，上海睿创汽车销售有限公司财务总监。
张小龙	曾任上海汽车集团股份有限公司纪委副书记兼纪检监察室主任、党委巡察工作领导小组办公室主任。现任上海汽车集团股份有限公司职工代表监事、组织干部部部长。
周郎辉	现任上海汽车集团股份有限公司党委副书记、副总裁。
蓝青松	曾任上海汽车集团股份有限公司商用车事业部总经理。现任上海汽车集团股份有限公司副总裁。
卫 勇	曾任上海汽车集团股份有限公司董事会秘书、证券事务部总经理、证券事务代表、金融事业部总经理、上海汽车香港投资有限公司总经理。现任上海汽车集团股份有限公司副总裁、代理财务总监。
祖似杰	曾任上海汽车集团股份有限公司副总工程师。现任上海汽车集团股份有限公司副总裁、总工程师。
杨晓东	曾任上海汽车集团股份有限公司国际业务部总经理、上海汽车国际商贸有限公司总经理、上海汽车进出口有限公司总经理，上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司总经理、技术中心主任。现任上海汽车集团股份有限公司副总裁。
蒋 峻	曾任上汽通用汽车有限公司党委副书记、纪委书记，上海汽车集团股份有限公司 L 项目组执行组组长。现任上海汽车集团股份有限公司副总裁兼智己汽车科技有限公司首席执行官(CEO)
吴 冰	曾任上海赛可出行科技服务有限公司总经理、党总支书记，上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司总经理、飞凡汽车科技有限公司首席执行官（CEO）。现任上海汽车集团股份有限公司副总裁兼移动出行和服务事业部总经理
姜宝新	现任上海汽车集团股份有限公司总审计师、审计室主任、风险管理部总经理。
周 祺	曾任上海汽车集团股份有限公司合作和法律事务部副总经理。现任上海汽车集团股份有限公司总法律顾问、合作和法律事务部总经理。
陈 逊	曾任上海汽车集团股份有限公司总裁办公室主任助理、副主任。现任上海汽车集团股份有限公司董事会秘书、证券事务部副总经理（主持工作）。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王晓秋	上海汽车工业（集团）有限公司	董事长	2024-7-12	至董事会换届之日止
周郎辉	上海汽车工业（集团）有限公司	监事会主席	2021-3-23	至监事会换届之日止
陈虹	上海汽车工业（集团）有限公司	原董事长	2021-3-23	2024-7-12
张小龙	上海汽车工业（集团）有限公司	监事	2022-7-22	至监事会换届之日止
夏明涛	上海汽车工业（集团）有限公司	职工代表监事、财务部总经理	2021-3-23	至监事会换届之日止

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王晓秋	华域汽车系统股份有限公司	董事长	2024-7-17	至董事会换届之日止
贾健旭	华域汽车系统股份有限公司	董事	2024-8-6	至董事会换届之日止
周郎辉	华域汽车系统股份有限公司	监事会主席	2021-6-30	至监事会换届之日止
陈虹	华域汽车系统股份有限公司	原董事长	2021-6-30	2024-7-16
华恩德	华域汽车系统股份有限公司	职工代表董事	2023-12-12	至董事会换届之日止
周郎辉	上海新动力汽车科技股份有限公司	监事会主席	2021-12-6	至监事会换届之日止
蓝青松	上海新动力汽车科技股份有限公司	董事长	2021-12-6	至董事会换届之日止
姜宝新	上海新动力汽车科技股份有限公司	监事	2021-12-6	至监事会换届之日止

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	独立董事年度津贴由董事会拟订，并经股东大会审议批准。独立董事年度津贴为每年税前 20 万元人民币，其在履行职务过程中产生的必要合理的费用由公司承担。公司非独立董事不以董事职务在公司领取薪酬，公司监事不以监事职务在公司领取报酬。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	董事会提名、薪酬与考核委员会 2024 年第一次会议同意公司 2023 年度董事、监事和高级管理人员薪酬情况，认为公司董事、监事和高级管理人员年度薪酬情况符合相关规定。

董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司的中长期战略规划、年度重点工作安排以及高级管理人员的职责分工等情况，明确业绩考核目标并实施考核。高级管理人员的绩效薪酬与公司业绩及个人业绩考核结果挂钩。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	根据公司第八届董事会第八次会议审议批准的《关于〈公司进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案〉的议案》及公司第八届董事会第二十六次会议审议批准的《关于公司职业经理人 2021-2023 年任期业绩考核评价的议案》《关于〈公司增量业绩奖励计划 2023 年度实施方案〉的议案》，公司职业经理人在报告期内兑现了 2023 年度绩效年薪及 2023 年度中长期激励。根据 2021-2023 年任期考核结果，公司高级管理人员兑现了 2021-2023 年部分任期激励，具体金额均已包含在年度应付报酬总额内。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	2,809.75 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王晓秋	董事长	选举	董事会选举为董事长
贾健旭	董事、总裁	选举、聘任	股东大会选举为董事，董事会聘任为总裁
姜宝新	总审计师	聘任	董事会聘任
陈虹	原董事长	离任	因到龄退休，辞去董事长职务
姜宝新	原职工代表监事	离任	因工作变动，辞去职工代表监事职务

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
八届十九次会议	2024 年 3 月 28 日	审议通过《2023 年度董事会工作报告》《2023 年度总裁工作报告》《2023 年度独立董事述职报告》《关于〈公司董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告〉的议案》《关于计提资产减值准备的议案》《2023 年度利润分配预案》《2023 年度财务决算报告》《2023 年年度报告及摘要》《关于〈公司 2023 年度 ESG 可持续发展报告〉的议案》《关于〈公司 2023 年度内部控制评价报告〉的议案》《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司财务审计机构及内控审计机构的议案》《公司“1+5”滚动发展规划（2024 年-2028 年）》《关于预计 2024 年度日常关联交易金额的议案》《关于预计 2024 年度上海汽车集团财务有限责任公司与公司关联方日常关联交易金额的议案》《关于投保董监事及高级管理人员责任保险的议案》《关于上汽安吉物流股份有限公司为广州港海嘉汽车码头有限公司提供担保的议案》《关于上汽安吉物流股份有限公司为安吉物流（香港）控股有限公司提供担保的议案》《关于上汽安吉物流股份有限公司为广州远海汽车船运输有限公司提供担保的议案》《关于上汽安吉物流股份有限公司为安吉壹号航运(上海)有限公司

		等七家子公司提供担保的议案》《关于上汽安吉物流股份有限公司为安吉航运有限公司提供担保的议案》《关于上汽大通汽车有限公司、上汽大通汽车销售服务有限公司为其全资销售子公司提供担保的议案》《关于上汽安吉物流股份有限公司向南京港江盛汽车码头有限公司提供委托贷款的议案》《关于 2024 年度开展外汇衍生品交易业务的议案》《关于 2024 年度对外捐赠额度的议案》《关于制定<公司未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划>的议案》《关于修订<公司独立董事工作制度>的议案》《关于修订<公司董事会战略与 ESG 可持续发展委员会工作细则>的议案》《关于修订<公司董事会审计委员会工作细则>的议案》《关于修订<公司董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则>的议案》《关于调整公司独立董事年度津贴标准的议案》《关于终止所属子公司分拆至科创板上市的议案》《关于召开公司 2023 年年度股东大会的议案》
八届二十次会议	2024 年 4 月 6 日	审议通过《关于子公司股权转让及增资扩股的议案》
八届二十一次会议	2024 年 4 月 29 日	审议通过《2024 年第一季度报告》
八届二十二次会议	2024 年 6 月 18 日	审议通过《关于<公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案>的议案》
八届二十三次会议	2024 年 7 月 10 日	审议通过《关于选举公司董事长的议案》《关于聘任公司总裁的议案》《关于选举公司董事会战略与 ESG 可持续发展委员会主任委员的议案》《关于补选公司董事的议案》《关于补选公司董事会战略与 ESG 可持续发展委员会委员的议案》《关于召开公司 2024 年第一次临时股东大会的议案》
八届二十四次会议	2024 年 8 月 28 日	审议通过《2024 年半年度报告及摘要》《关于<公司 2024 年上半年度内部控制评价报告>的议案》
八届二十五次会议	2024 年 10 月 29 日	审议通过《2024 年第三季度报告》《关于聘任公司总审计师的议案》
八届二十六次会议	2024 年 12 月 19 日	审议通过《关于公司职业经理人 2021-2023 年任期业绩考核评价的议案》《关于<公司增量业绩奖励计划 2023 年度实施方案>的议案》

六、董事履行职责情况

（一）董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
王晓秋	否	8	8	7	0	0	否	1
贾健旭	否	4	4	4	0	0	否	0
王 坚	否	8	8	7	0	0	否	2
曾赛星	是	8	8	7	0	0	否	2
陈乃蔚	是	8	8	7	0	0	否	2
孙 铮	是	8	8	7	0	0	否	2
黄 坚	否	8	8	8	0	0	否	1
华恩德	否	8	8	7	0	0	否	2
陈 虹	否	4	4	3	0	0	否	0

注：2024 年 7 月 8 日，公司原董事长陈虹先生因到龄退休，辞去第八届董事会董事长、董事及董事会战略与 ESG 可持续发展委员会主任委员、委员职务。2024 年 7 月 10 日，公司八届二十三

次董事会会议选举公司董事王晓秋先生为公司第八届董事会董事长，并担任董事会战略与 ESG 可持续发展委员会主任委员；同时，聘任贾健旭先生担任公司总裁。2024 年 7 月 29 日，公司 2024 年第一次临时股东大会补选公司总裁贾健旭先生担任公司董事，任期与本届董事会任期一致。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
战略与 ESG 可持续发展委员会	王晓秋、贾健旭、王坚、曾赛星、陈乃蔚
审计委员会	孙铮、王坚、曾赛星
提名、薪酬与考核委员会	陈乃蔚、王坚、孙铮

(二) 报告期内战略与 ESG 可持续发展委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 27 日	2024 年第一次会议	审议通过《公司“1+5”滚动发展规划（2024 年-2028 年）》《关于<公司 2023 年度 ESG 可持续发展报告>的议案》《关于修订<公司董事会战略与 ESG 可持续发展委员会工作细则>的议案》，同意提交董事会审议	建议公司按照培育打造新质生产力、坚持绿色低碳发展的要求，坚定不移加快发展新能源汽车；同时发挥上汽“软件定义汽车”的先发优势，推动合资合作进入新阶段；充分分析评估海外重点区域市场的地缘政治风险，及时做好研判，制定应对预案

(三) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 28 日	2024 年第一次会议	审议通过《关于计提资产减值准备的议案》《2023 年年度报告及摘要》《普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2023	同意公司 2023 年内控审计及检查监督情况，建议公司针对出现在转型发展过程

		年年报审计情况的汇报》《关于公司 2023 年度内部控制检查监督工作情况与内审计划执行情况及 2024 年度内审工作计划的汇报》《普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2023 年度内控审计情况的汇报》《关于<公司 2023 年度内部控制评价报告>的议案》《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司财务审计机构及内控审计机构的议案》《关于 2024 年度开展外汇衍生品交易业务的议案》《公司董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告》《关于修订<公司董事会审计委员会工作细则>的议案》，同意将相关议案及内容提交董事会审议	中具有共性的新问题和 新风险，优化管理机制， 强化风险控制
2024 年 4 月 29 日	2024 年 第二次 会议	审议通过《2024 年第一季度报告》《关于公司 2024 年第一季度内审工作计划执行情况的汇报》，同意将相关议案及内容提交董事会审议	
2024 年 8 月 28 日	2024 年 第三次 会议	审议通过《2024 年半年度报告及摘要》《关于公司 2024 年上半年度内审工作计划执行情况的汇报》《关于<公司 2024 年上半年度内部控制评价报告>的议案》，同意将相关议案及内容提交董事会审议	
2024 年 10 月 29 日	2024 年 第四次 会议	审议通过《2024 年第三季度报告》，同意提交董事会审议	
2024 年 12 月 19 日	2024 年 第五次 会议	审议通过《普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2024 年度财务与内控审计工作计划的汇报（含 2024 年度关键审计事项的沟通）》《关于公司 2024 年第三季度内审工作计划执行情况与 2024 年度内部控制检查监督工作计划的汇报》	同意普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）关于公司 2024 年度财务与内控审计工作计划的汇报，同意在“整车收入的确认”“产品质量保证金”之外，新增“长期资产减值”作为 2024 年度关键审计事项

(四) 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开4次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 3 月 28 日	2024 年 第一次 会议	审议通过《关于公司 2023 年度董事、监事和高级管理人员薪酬情况的报告》《关于投保董监事及高级管理人员责任保险的议案》《关于调整公司独立董事年度津贴标准的议案》《关于修订<公司董事会提名、薪酬与考核委员会工作细则>的议案》，同意将相关议案及内容提交董事会审议	
2024 年 7 月 10 日	2024 年 第二次 会议	审议通过《关于公司总裁人选的议案》《关于公司董事人选的议案》，同意提交董事会审议	公司总裁人选符合相关法律法规对上市公司高级管理人员任职资格的有关规定，同意提名贾健旭先生为公司总裁候选人；公司董事人选符合相关法律法规对

			上市公司董事任职资格的有关规定，同意提名贾健旭先生为公司董事候选人
2024 年 10 月 29 日	2024 年第三次会议	审议通过《关于公司总审计师人选的议案》，同意提交董事会审议	公司总审计师人选符合相关法律法规对上市公司高级管理人员任职资格的有关规定，同意提名姜宝新先生为公司总审计师候选人
2024 年 12 月 19 日	2024 年第四次会议	审议通过《关于公司职业经理人 2021-2023 年任期业绩考核评价的议案》《关于<公司增量业绩奖励计划 2023 年度实施方案>的议案》，同意提交董事会审议	

(五) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	12,031
主要子公司在职员工的数量	175,708
在职员工的数量合计	187,739
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	42,183
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	3,480
销售人员	593
技术人员	7,152
财务人员	157
行政人员	649
合计	12,031
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	3,877
大学本科	5,293
大学专科及以下	2,861
合计	12,031

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

在薪资福利方面：上汽集团依照相关法律法规，为员工定时足额发放薪酬、缴纳各项社会保险，提供带薪年假等福利；进一步完善企业工资总额与经济效益同向联动的机制，持续推进以

工资协商为重点的集体协商工作；结合所属企业经济效益、员工收入水平等因素，分类指导企业完善薪酬分配，合理确定不同岗位员工收入水平，并加大薪酬保障力度。

在绩效考评方面：上汽集团持续推行市场化薪酬，所属企业均实施员工绩效考核，建立了员工绩效收入与企业绩效、个人绩效相挂钩的绩效考核模式，实现个人绩效奖金与企业效益同向浮动，激励员工为企业发展奋发图强。

在员工激励方面：一是针对关键人才，实施上汽技术、管理创新奖励资金项目奖励，用于奖励上汽自主品牌和创新项目；二是对荣获 2024 年度国家、行业、省部级的科技进步奖、技能大师、首席技师、劳模、五一劳动奖章等荣誉的员工，以及获得上汽技术创新奖、专利奖和软件奖的员工，实施了重大贡献人员激励；三是推进人才发展，持续做好各类评奖评优，2024 年上汽有 20 人分别获得“上海市优秀技术带头人”、“上海市东方英才”和“中国汽车工业优秀青年科技人才”等荣誉。

(三) 培训计划

☒ 适用 ☐ 不适用

2024 年，上汽围绕愿景使命价值观、全面深化改革发展战略，大力推进上汽员工职业教育工作，面向全员开设各类培训，赋能员工加快知识结构更新与素质能力提升，激发员工创新动力活力，全年参加各级各类培训人员 210 万人次、累计学时约 85 万人日。同时，上汽以“汽车工程师研修基地”和“高技能人才培训基地”两个基地为载体，结合重点项目部署，加快推进上汽人才队伍建设，并为员工规划了管理职级（M）和专业能级（P）双通道发展路径，根据不同职业发展路线，构建定制化的培训培养体系：

在高级管理人才培养方面，通过举办领导干部“双周讲堂”、青年干部培训班、清华大学创新专题研修班等方式，丰富高级经营管理人才的知识结构，不断完善以行业企业为主体、院校合作为基础、政府推动与社会支持相结合的高级管理人才培养体系。

在高技能人才培养方面，2024 年度上汽高技能人才获得“享受国务院特殊津贴人员”1 名、“上海市技能大师工作室”1 名、“首席技师项目资助”4 名；至今，上汽已建立 9 个国家级技能大师工作室、15 个上海市技能大师工作室、116 名技师获上海市首席技师项目资助。实施技师技术更新培训，1700 余名高级技师和技师参与；深化职业技能竞赛，开展各层面竞赛及参赛项目 20 余项。2024 年，上汽 430 名技能人才通过职业技能培训和认定，实现职业技能等级晋升，其中高级工及以上 298 名。自 2011 年获批高技能人才培养基地以来，上汽不断加大实训基地建设投入力度，已建成实训基地总建筑面积约 3.55 万平方米。

在专业技术人才培养方面，2024 年完成汽车专业工程师继续教育 167 个班级、培训逾 2 万人次。聚焦新四化课程体系更新，并在电子电气架构、软件开发、智能座舱、域控制器等新兴技术领域实现突破，集成 120 门课，累计超 1000 门；新增师资 50 名，现累计师资 400 余名。承办国家级高级研修班 1 期，上海市高级研修班 1 期。

在新进员工入职培训方面，全年组织上汽新进大学生培训班 7 期，覆盖所有 2024 年新进大学生，帮助新入职员工树立上汽意识、感受上汽文化和价值观，更好地完成角色转换、加快融入上汽大家庭。

(四) 劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》及《上海汽车集团股份有限公司未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划》执行，并于报告期内完成 2023 年度的利润分配工作，其中分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备、合规，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，充分保护了投资者的合法权益。

2025 年 4 月 28 日公司第八届董事会第二十八次会议审议通过了如下分红方案：以总股本 11,575,299,445 股扣除截至本报告披露日公司回购专用证券账户上股份数（150,410,234 股）的股本 11,424,889,211 股为基准，每 10 股派送现金红利 0.88 元（含税），共计 1,005,390,250.57 元。本次不进行资本公积金转增股本。在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若发生回购股份等情形并使公司享有利润分配权的股份数发生变动的，维持利润分配总额不变，相应调整每股分配的金额。上述利润分配方案须经股东大会审议通过后实施。

(二) 现金分红政策的专项说明

☒ 适用 ☐ 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	0.88
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	1,005,390,250.57
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,666,376,761.07
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	60.33
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	742,222,589.70
合计分红金额（含税）	1,747,612,840.27
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	104.88%

注：2024 年度公司现金分红总额 1,005,390,250.57 元；2024 年度以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式已实施的股份回购金额 742,222,589.70 元（含交易税费），现金分红和回购金额合计 1,747,612,840.27 元，占 2024 年合并报表归属于上市公司股东净利润的比例 104.88%。其中，以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称回购并注销）金额 0 元，现金分红和回购并注销金额合计 1,005,390,250.57 元，占 2024 年合并报表归属于上市公司股东净利润的比例 60.33%。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	9,111,565,855.26
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	2,247,458,701.34
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	11,359,024,556.60
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	10,630,030,518.15
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	106.86
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,666,376,761.07
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	91,789,313,214.49

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内为进一步激发公司高级管理人员的创新活力，根据公司第八届董事会第八次会议审议批准的《关于<公司进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案>的议案》及公司第八届董事会第二十六次会议审议批准的《关于公司职业经理人 2021-2023 年任期业绩考核评价的议案》《关于<公司增量业绩奖励计划 2023 年度实施方案>的议案》，公司职业经理人在报告期内兑现了 2023 年度绩效年薪及 2023 年度中长期激励。根据 2021-2023 年任期考核结果，公司高级管理人员兑现了 2021-2023 年部分任期激励。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

☒适用 ☐不适用

公司按照监管部门的相关要求，以《内部控制整体框架》（COSO）为指导，按照《企业内部控制基本规范》和《企业内部控制配套指引》等要求，持续完善内控制度，并每半年定期开展内部控制测评。截至 2024 年底，公司共建立了 198 项管理制度，127 项内控子流程，内容涵盖了组织架构、战略规划、人力资源、预算管理、货币资金、销售与收款、采购与付款、合同管理、信

息系统、产品质量、生产安全等主要业务领域。报告期内，公司内部控制得到有效执行，不存在财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷，未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。公司聘请的内控审计机构普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）对 2024 年度公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计，并出具了标准的无保留意见内部控制审计报告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

☒适用 ☐不适用

公司以风险管理为导向、以内部控制为纽带，建立了《附属公司管理》流程及一系列管理制度，强化对子公司“三重一大”决策等重大关键事项的统一管理。同时，公司要求各级投资主体参照本公司流程制度逐层建立相应的制度，从而在议事决策规则、战略规划、项目决策、投资管理、资金管理、财务管理等方面对子公司实施层层管控。报告期内，公司通过对子公司开展内部控制评价、重大事项监督检查、绩效考核等各项监督检查，确保子公司规范经营、防范和化解相关领域的风险。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

☒适用 ☐不适用

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《上海汽车集团股份有限公司内部控制审计报告》普华永道中天特审字（2025）第 0546 号，详见公司相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

☐适用 ☒不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	50,052

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

☒适用 ☐不适用

1、排污信息

☒适用 ☐不适用

上汽集团高度重视环境保护工作，专门成立环境保护领导小组和工作小组，全面推进环境保护体系建设，严格执行各项环保政策。报告期内，公司所属主要子公司（主要控股参股企业）上汽乘用车、上汽大众、上汽通用、上汽通用五菱相关环保信息如下：污染物类别涉及废水、废气和固废，主要污染物包括化学需氧量（COD）、氨氮（NH₃-N）、氮氧化物（NO_x）、二氧化硫

(SO₂)等。废水主要包括生产废水和生活废水,废水经处理达标后,纳管至当地污水处理厂集中处理,废气经收集处理后高空排放,固废通过分类收集后妥善处置,其中危废委托有资质的单位合法处置,严格执行联单制度及台账管理制度。

执行的污染物排放标准包含国家标准、企业所在地地方标准和行业标准。主要执行的标准有:废水排放适用于《污水综合排放标准(GB8978-1996)》第二类污染物最高允许排放浓度标准,化学需氧量≤500mg/L;《污水排入城镇下水道水质标准(GB/T 31962-2015)》化学需氧量≤500mg/L、氨氮≤45mg/L;《污水综合排放标准 DB31/199-2018》化学需氧量≤500mg/L、氨氮≤45mg/L;废气排放适用于《大气污染物综合排放标准(GB16297-1996)》二级标准,二氧化硫≤550mg/m³,氮氧化物≤240mg/m³;《大气污染物排放标准(DB31/933-2015)》二氧化硫≤100mg/m³、氮氧化物≤150mg/m³;《工业炉窑大气污染物排放标准(DB31/860-2014)》氮氧化物≤200mg/m³、二氧化硫≤100mg/m³;《锅炉大气污染物排放标准(GB13271-2014)》燃气锅炉标准,二氧化硫≤50mg/m³、氮氧化物≤200mg/m³;《上海市锅炉大气污染物排放标准(DB31/387-2018)》氮氧化物≤150mg/m³、二氧化硫≤20mg/m³等。

报告期内,公司所属主要子公司(主要控股参股企业,不含华域汽车)废水排放口31个,分别位于民丰路、和静路、昌吉路、米泉路、塔山路、于田路、泽普路、曹安公路、金京路、金穗路、东靖路、西环路、双仁路等,废气排放口809个,分布于油漆车间、车身车间、总装车间、发动机车间、能源中心、技术中心、食堂等。主要污染物化学需氧量(COD)核定排放总量4137吨,实际排放量615.8吨;氨氮(NH₃-N)核定排放总量246.7吨,实际排放量67.5吨;氮氧化物(NO_x)核定排放总量1010吨,实际排放量203吨;二氧化硫(SO₂)核定排放总量140吨,实际排放量13吨。上汽乘用车主要污染物化学需氧量(COD)排放浓度均值44mg/L;氨氮(NH₃-N)排放浓度均值为1mg/L;氮氧化物(NO_x)排放浓度均值为51mg/m³;二氧化硫(SO₂)排放浓度均值为21mg/m³。上汽大众主要污染物化学需氧量(COD)排放浓度均值为36mg/L;氨氮(NH₃-N)排放浓度均值为2mg/L;氮氧化物(NO_x)排放浓度均值为45mg/m³;二氧化硫(SO₂)排放浓度均值为2mg/m³。上汽通用主要污染物化学需氧量(COD)排放浓度均值为15mg/L(南北工厂),35mg/L(凯迪拉克工厂);氨氮(NH₃-N)排放浓度均值为0.49mg/L(南北工厂),1.16mg/L(凯迪拉克工厂);氮氧化物(NO_x)排放浓度均值为14mg/m³(南北工厂),7.6mg/m³(凯迪拉克工厂);二氧化硫(SO₂)排放浓度均值为0.1mg/m³(南北工厂),0.2mg/m³(凯迪拉克工厂)。上汽通用五菱主要污染物化学需氧量(COD)排放浓度均值为69mg/L(河西基地),26mg/L(宝骏基地);氨氮(NH₃-N)排放浓度均值为3mg/L(河西基地),0.4mg/L(宝骏基地);氮氧化物(NO_x)排放浓度均值为84mg/m³(河西基地),65mg/m³(宝骏基地);二氧化硫(SO₂)排放浓度均值为3mg/m³(河西基地),3mg/m³(宝骏基地)。主要污染物排放浓度均按照环保法律法规达标排放,无超标排放情况。

2、防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

围绕废水、废气、噪音、固废,公司及所属企业积极开展污染防治工作,鼓励推进污染物第三方治理;定期对治理设施设备进行维护保养,确保污染物治理有效,满足排放标准;每年委托有资质的监测公司对废水、废气、噪音等进行监测;实施雨污分离;涉重金属企业水污染物排放实施在线监测;严控无组织排放,整车涂装车间等重要大气排放口安装了大气污染物排放在线监测装置;开展工业噪声污染治理工作;固体废物严格分类收集,妥善处理处置;危险废物委托有资质的单位进行合法处置,严格执行联单制度及台账管理制度,推广危险废物减量化处理。上汽集团污染防治设施设备安装齐全,环保设施设备运行情况良好。

3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

☒适用 ☐不适用

公司及所属企业严格遵守《中华人民共和国环境影响评价法》等相关法律法规要求开展建设项目环境影响评价工作，严格执行环保设施跟主体设施工程同时设计、同时施工、同时投产使用的环保“三同时”制度。报告期内上汽集团主要新建、改建、扩建项目均获得了环保部门的许可批复，依法依规实施建设。

4、突发环境事件应急预案

☒适用 ☐不适用

公司及所属企业按要求编制了突发环境事件应急预案，建立了应急组织机构，确保迅速、有序、高效地开展应急处置，减少人员伤亡和经济损失，做到防范于未然。同时，做好关于突发环境事件应急的培训和演练工作。

5、环境自行监测方案

☒适用 ☐不适用

公司及所属企业落实国家生态环保部颁布的《排污单位自行监测技术指南》，制定自行监测方案，并按要求委托有资质的监测单位对相关污染源排放口进行监测，通过监测，确保各污染物排放达到标准要求。重点监控企业将环境监测数据在当地环保局环境信息公开平台上公开。

6、报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

☐适用 ☒不适用

7、其他应当公开的环境信息

☐适用 ☒不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

☒适用 ☐不适用

1、因环境问题受到行政处罚的情况

☒适用 ☐不适用

2024年，上汽集团下属企业共出现环保行政处罚事件8起，处罚金额合计约179万元，主要问题包括实际运作超环评报告描述范围、汽车拆解厂废水排放超标、未完成废弃物报备手续、日常运作和设备操作维保执行不到位四类，其中5起处罚涉及集团三层次企业上海机动车回收服务中心有限公司，处罚金额合计约169万元。经调查，主要系该企业通过并购方式涉足机动车回收领域，新派驻管理人员对于行业的相关环保要求认知不足，对于环保文化的宣贯执行不到位。对此，集团从强化环保管理的要求出发，已决定从此类缺乏管理经验的细分市场坚决退出。相关退出工作已在推进过程中，同时集团将以此为鉴，认真落实相关整改举措，进一步强化对相关企业的环保合规培训和督导。

2、参照重点排污单位披露其他环境信息

☒适用 ☐不适用

公司作为国内领先的汽车集团，持续推进ISO14001环境管理体系的贯标工作，指导各所属企业在日常经营和项目建设过程中严格遵守环境保护法规，严格执行各类环境排放标准；同时公司在编制中长期发展规划中，要求各所属企业在环境保护和可持续发展等方面的内容要充分体现，

将环保要求和规划作为企业发展的重要要素，全面纳入所属企业中长期业务发展规划和公司经营决策之中，并以此推动企业进一步升级转型，助力上汽集团在环境保护、制造能级方面达到行业高端水平，为社会各方创造价值。

3、 未披露其他环境信息的原因

☐适用 ☒不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司遵循国家“双碳”目标蓝图，把积极应对气候变化、推动绿色运营、践行生态保护作为企业发展的基本方针。公司着力营造尊重自然法则、坚持以绿色发展为导向的生态体系，以此作为支撑企业长期经营与促进社会可持续发展的关键支柱。详见公司 2024 年度环境、社会和公司治理报告（公告于上交所网站 www.sse.com.cn）。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	131,821
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	上汽集团秉承绿色发展理念，在推进实现“碳达峰、碳中和”目标过程中，设立了双碳工作小组，积极推动产品全生命周期减碳工作，并通过践行绿色生产、发展绿色产业、开发清洁能源等方式持续实现节能减排，不仅继续扩大新能源产品的普及，还在生产端和产业链端共同发力，打造循环经济、构建和谐生态，持续推动上汽实现绿色低碳的高质量发展。

具体说明

☒适用 ☐不适用

详见公司 2024 年度环境、社会和公司治理报告（公告于上交所网站 www.sse.com.cn）

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

☒适用 ☐不适用

详见公司 2024 年度环境、社会和公司治理报告（公告于上交所网站 www.sse.com.cn）

(二) 社会责任工作具体情况

☒适用 ☐不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	3061.70
其中：资金（万元）	1392.56
物资折款（万元）	1669.14
惠及人数（人）	155,009

具体说明

☒适用 ☐不适用

详见公司 2024 年度环境、社会和公司治理报告（公告于上交所网站 www.sse.com.cn）

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒ 适用 ☐ 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容
总投入（万元）	1224.17
其中：资金（万元）	1117.46
物资折款（万元）	106.71
惠及人数（人）	84,473
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	<p>1、村企结对：上汽集团及主要所属企业持续开展与云南省宣威市经济薄弱村的“双一百”村企结对；与上海市崇明区城乡党组织开展结对帮扶专项行动。</p> <p>2、产业帮扶：上汽乘用车基地扎根宁德，通过引入先进制造技术和产业链布局，不仅带动了宁德当地汽车产业升级，还通过吸纳就业、培育本地供应商等方式，助力当地经济社会发展。</p> <p>3、教育扶贫：上汽集团及所属企业持续打造品牌教育公益项目，通过繁星计划、绿芯驱动未来、上汽体验之旅等公益平台，以及援建幼儿园、希望小学、设立助学金、送 Stem 课程进校园、远程授课等公益活动，助力改善帮扶地区教学环境，提高当地教育发展水平。</p>

具体说明

☒ 适用 ☐ 不适用

详见公司 2024 年度环境、社会和公司治理报告（公告于上交所网站 www.sse.com.cn）

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

详见第十节 五、43. 重要会计政策和会计估计的变更。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

（四）审批程序及其他说明

☒适用 ☐不适用

《关于公司会计政策变更的议案》已经公司董事会审计委员会 2025 年第二次会议、董事会八届二十八次会议、监事会八届二十次会议审议通过。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	349.2
境内会计师事务所审计年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	庄浩、沈哲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	38.8

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

公司董事会审计委员会对续聘工作进行了指导监督，对普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）的执业资质、专业胜任能力、投资者保护能力，诚信状况和独立性等进行了充分了解和审查，并于 2024 年 3 月 28 日召开 2024 年第一次会议，审议通过了《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司财务审计机构及内控审计机构的议案》。

公司第八届董事会第十九次会议以 8 票同意，0 票反对，0 票弃权，审议通过了《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司财务审计机构及内控审计机构的议案》，同意 2024 年度续聘普华永道中天担任公司财务审计机构及内控审计机构，年度报酬总额不超过人民币 400 万元（含内控审计费用人民币 40 万元）。详见公司于 2024 年 3 月 30 日披露的临 2024-015 《上海汽车集团股份有限公司关于续聘会计师事务所的公告》。

2024 年 6 月 28 日，公司 2023 年年度股东大会审议通过《关于续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司财务审计机构及内控审计机构的议案》。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

（二）公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☒适用 ☐不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

按照《上海证券交易所股票上市规则》的有关规定，公司的关联方及关联交易情况如下：

（1）2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日的主要关联方清单：

控股股东：上汽总公司

控股股东相关企业：

上海汽车工业开发发展有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业物业有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚凯房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车电器总厂有限公司	上汽总公司之子公司
上海内燃机研究所有限责任公司	上汽总公司之子公司
常州赛可移动出行投资合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
上海赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海启元人力资源咨询有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
深圳市上汽南方实业有限公司	上汽总公司之子公司
海宁市中晶置业有限公司	上汽总公司之子公司
苏州天地华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
上海安吉快运有限公司	上汽总公司之子公司
上海华振运输有限公司	上汽总公司之子公司
浙江华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
武汉三江华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
广州万隆华江物流有限公司	上汽总公司之子公司
安吉汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
苏州享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
无锡享道汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
郑州上汽新能源出租汽车有限公司	上汽总公司之子公司
北京赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
海口赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
福州赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
厦门赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
泉州赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
大连赛可科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海睿创汽车销售有限公司	上汽总公司之子公司
溧阳爱为途筹股权投资合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
房车生活家科技有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家(上海)国际旅行社有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家(福建)出行服务有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家(海南)出行科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海爱为途筹汽车租赁服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海利阳露营运动俱乐部有限公司	上汽总公司之子公司
溧阳爱为途筹车辆服务有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可智慧交通科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业环保工程有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚发房地产发展有限公司	上汽总公司之子公司
上海开弘投资管理有限公司	上汽总公司之子公司
上海上汽房屋置换有限公司	上汽总公司之子公司
上海阔步实业有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车有色铸造总厂	上汽总公司之子公司
上海汇众汽车制造公司	上汽总公司之子公司
嘉兴硕晟投资合伙企业(有限合伙)	上汽总公司之子公司

安吉华宇物流科技（上海）有限公司	上汽总公司之子公司
世禾纳通（上海）实业有限公司	上汽总公司之子公司
江苏天地华宇物联科技有限公司	上汽总公司之子公司
安心吉运物流科技（天津）有限公司	上汽总公司之子公司
堆龙德庆通立商务服务中心(有限合伙)	上汽总公司之子公司
智能汽车创新发展平台（上海）有限公司	上汽总公司之联营企业、 上汽集团高管兼职公司
上海上汽芯程私募基金合伙企业（有限合伙）	上汽总公司之子公司
上海汽车芯片工程中心有限公司	上汽总公司之参股企业、 上汽总公司董事兼职公司
上海沪豪汽车零部件有限公司	上汽总公司之联营企业、 上汽总公司监事兼职公司
武汉尚丰商务咨询服务有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享成都汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（苏州）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海国际汽车城新能源汽车运营服务有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（广州）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（海口）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（金华）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（青岛）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（重庆）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享合肥汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享嘉兴汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享镇江汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享郑州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享黄山汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享汽车租赁南通有限公司	上汽总公司之子公司
上海挚极信息科技有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享贵阳汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（长沙）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（三亚）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（潍坊）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（天津）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享武汉汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享池州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享扬州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享宁波汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（济宁）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（烟台）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（福州）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（太原）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（济南）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（杭州）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（福建）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（临沂）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
陕西赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司

环球车享溧阳汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享（厦门）汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海环行汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
大理赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
赛可智能科技（上海）有限公司	上汽总公司之子公司
上海随申行智慧交通科技有限公司	上汽总公司之联营企业、 上汽集团高管兼职公司

其他：

斑马网络技术有限公司	上汽集团之参股公司 上汽集团高管兼职公司
时代上汽动力电池有限公司	上汽集团之参股公司 上汽集团高管兼职公司
上海机动车检测认证技术研究中心有限公司	上汽集团高管兼职公司
上海捷能智电新能源科技有限公司	上汽集团之参股公司 上汽集团高管兼职公司
瑞浦兰钧能源股份有限公司	上汽集团之参股公司 上汽集团高管兼职公司

（2）日常关联交易事项

2024 年 6 月 28 日，公司 2023 年年度股东大会审议通过了《关于预计 2024 年度日常关联交易金额的议案》。公司与关联方签订的《商品供应框架协议》、《综合服务框架协议》、《房屋土地及车辆租赁框架协议》、《金融服务框架协议》四类日常关联交易框架协议项下 2024 年预计金额和实际发生金额如下：

1) 上汽总公司及相关企业

A. 《商品供应框架协议》

《商品供应框架协议》	2024 年全年预计金额 (万元)	2024 年实际发生金额 (万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应商品	3,300,000	240,488
关联方向上汽集团及其下属企业供应商品	500,000	133,987
合计	3,800,000	374,475

B. 综合服务框架协议

《综合服务框架协议》	2024 年全年预计金额 (万元)	2024 年实际发生金额 (万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应服务	150,000	119,252
关联方向上汽集团及其下属企业供应服务	200,000	106,469
合计	350,000	225,721

C. 房屋土地及车辆租赁框架协议

《房屋土地及车辆租赁框架协议》	2024 年全年预计金额 (万元)	2024 年实际发生金额 (万元)
上汽集团及其下属企业向关联方支付租金	20,000	10,269
关联方向上汽集团及其下属企业支付租金	20,000	5,135
合计	40,000	15,404

D. 《金融服务框架协议》

《金融服务框架协议》	2024 年全年预计金额	2024 年实际发生金额
------------	--------------	--------------

(不含上汽财务公司)	(万元)	(万元)
合计	300,000	182,238

上汽财务公司与上汽总公司及相关企业开展金融服务业务如下:

交易类别	2024 年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额(万元)
上汽总公司及相关企业在上汽财务公司存款利息	40,000	37,678
上汽总公司及相关企业在上汽财务公司贷款额度(含利息)	230,000	-
上汽总公司及相关企业在上汽财务公司开展票据等其他金融业务额度	110,000	-

2) 斑马网络技术有限公司

《商品供应框架协议》	2024 年全年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额(万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应商品	-	-
关联方向上汽集团及其下属企业供应商品	30,000	22,931
合计	30,000	22,931

《综合服务框架协议》	2024 年全年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额(万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应服务	-	-
关联方向上汽集团及其下属企业供应服务	40,000	32,586
合计	40,000	32,586

3) 时代上汽动力电池有限公司

《商品供应框架协议》	2024 年全年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额(万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应商品	-	-
关联方向上汽集团及其下属企业供应商品	2,200,000	930,125
合计	2,200,000	930,125

4) 上海机动车检测认证技术研究中心有限公司

《综合服务框架协议》	2024 年全年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额(万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应服务	-	-
关联方向上汽集团及其下属企业供应服务	60,000	53,565
合计	60,000	53,565

5) 上海捷能智电新能源科技有限公司

《商品供应框架协议》	2024 年全年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额(万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应商品	26,000	106
关联方向上汽集团及其下属企业供应商品	-	-
合计	26,000	106

《综合服务框架协议》	2024 年全年预计金额 (万元)	2024 年实际发生金额 (万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应服务	300	108
关联方向上汽集团及其下属企业供应服务	100	90
合计	400	198

上汽财务公司与捷能智电开展金融服务业务如下：

交易类别	2024 年预计金额(万元)	2024 年实际发生金额 (万元)
捷能智电在上汽财务公司存款利息	50	2

6) 瑞浦兰钧能源股份有限公司

《商品供应框架协议》	2024 年全年预计金额 (万元)	2024 年实际发生金额 (万元)
上汽集团及其下属企业向关联方供应商品	-	-
关联方向上汽集团及其下属企业供应商品	230,000	47,003
合计	230,000	47,003

(3) 定价原则

《商品供应框架协议》、《综合服务框架协议》、《房屋土地及车辆租赁框架协议》下的关联交易的定价原则为：凡政府有定价或指导价的，参照政府定价或指导价确定；凡没有政府定价或指导价，但已有可比的独立第三方市场价的，参照市场价定价；没有可比的独立第三方市场价的，参考与独立第三方发生的非关联交易价确定；没有政府定价或指导价、市场价及非关联交易价的，采用成本加合理利润价定价。《金融服务框架协议》下的关联交易定价原则为：按照非银行金融机构提供金融服务的相关标准收取费用。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☒适用 ☐不适用

1、存款业务

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	因关联方清单变化等变动	本期发生额		期末余额
						本期合计存入金额	本期合计取出金额	
上汽总公司	控股股东	无	0.20%-1.55%	1,525,831.87	0.00	6,859,593.48	6,865,319.71	1,520,105.64
上汽总公司之子公司	控股股东之子公司	无	0.20%-1.55%	90,538.92	3,928.00	2,455,123.96	2,354,002.94	195,587.94
上汽总公司董监高兼职公司	控股股东董监高兼职公司	无	0.20%-1.55%	20,000.00	0.00	39,986.53	40,343.86	19,642.67
上汽集团高管兼职公司	上汽集团高管兼职公司	无	0.20%-1.55%	241.86	6,068.93	43,018.68	44,030.11	5,299.37
合计				1,636,612.65	9,996.93	9,397,722.65	9,303,696.62	1,740,635.62

2、贷款业务

☐适用 ☒不适用

3、授信业务或其他金融业务

☐适用 ☒不适用

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

☐适用 ☒不适用

2、 承包情况

☐适用 ☒不适用

3、 租赁情况

☐适用 ☒不适用

(二) 担保情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										6,000.00				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										163,540.15				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										231,046.09				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										237,046.09				
担保总额占公司净资产的比例（%）										0.82				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0.00				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										57,518.71				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0.00				

上述三项担保金额合计（C+D+E）	57,518.71
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	不适用
担保情况说明	

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	30,000	1,234,763.63	

注：上述委托贷款委托人均为上海汽车集团股份有限公司。公司合并范围内对外提供财务资助的余额合计人民币 176.70 亿元。

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	实际收益或损失	是否经过法定程序
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 7,000	2015.01.28	2025.01.28	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 21.29	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 8,000	2015.01.29	2025.01.29	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 24.33	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 10,000	2015.01.30	2025.01.30	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 30.42	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 980	2015.05.19	2025.04.30	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 2.98	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 5,000	2015.05.19	2025.04.30	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 15.21	是

上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 20,000	2015.05.19	2025.04.30	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 60.83	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 10,000	2015.05.19	2025.04.30	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 30.42	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 20,000	2016.06.29	2026.06.29	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 60.83	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 10,000	2016.07.08	2026.07.08	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 30.42	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 10,000	2016.08.03	2026.08.03	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 30.42	是
上海汽车香港投资有限公司	委托贷款	USD 10,000	2016.10.11	2026.10.11	自有资金	流动资金	协议确定	0.30%	USD 30.42	是
上海车享家汽车科技服务有限公司	委托贷款	6,500	2023.06.25	2026.06.24	自有资金	流动资金	协议确定	2.40%	158.17	是
上海车享家汽车科技服务有限公司	委托贷款	20,000	2024.12.11	2027.12.11	自有资金	流动资金	协议确定	2.40%	28.00	是
上海车享家汽车科技服务有限公司	委托贷款	10,000	2024.11.29	2027.11.29	自有资金	流动资金	协议确定	2.40%	22.00	是
上海车享家汽车科技服务有限公司	委托贷款	15,000	2023.11.30	2026.11.29	自有资金	流动资金	协议确定	2.40%	365.00	是
上海汽车国际商贸有限公司	委托贷款	200,000	2023.10.30	2026.10.29	自有资金	流动资金	协议确定	2.40%	4,866.67	是
上海尚鸿置业有限公司	委托贷款	54,000	2020.12.23	2029.12.31	自有资金	流动资金	协议确定	3.00%	1,642.50	是
上海汽车集团投资管理有限公司	委托贷款	131,495	2023.06.30	2024.06.30	自有资金	流动资金	协议确定	0.00%		是

其他情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐ 适用 ☒ 不适用

3、其他情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、募集资金使用进展说明

☐ 适用 ☒ 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新 股	送 股	公积金转 股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份									
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股									
1、人民币普通股	11,683,461,365	100				-108,161,920	-108,161,920	11,575,299,445	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	11,683,461,365	100				-108,161,920	-108,161,920	11,575,299,445	100

2、 股份变动情况说明

☒适用 ☐不适用

公司于2024年1月11日在中国证券登记结算有限责任公司注销根据2020年股份回购方案回购的108,161,920股股份。本次注销完成后，公司股份总数由11,683,461,365股变更为11,575,299,445股，详见公司于上海证券交易所网站www.sse.com.cn发布的《上海汽车集团股份有限公司关于实施回购股份注销暨股份变动的公告》（临2024-003）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √ 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √ 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	152,261
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	212,995

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售 条件 股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
上海汽车工业（集团）有限公司	0	7,324,009,279	63.27	0	无		国有法人
中国远洋海运集团有限公司	0	679,420,000	5.87	0	无		国有法人
跃进汽车集团有限公司	0	413,919,141	3.58	0	无		国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	349,768,454	3.02	0	无		未知
上海国际集团有限公司	-116,177,316	287,124,284	2.48	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	6,323,896	243,932,510	2.11	0	无		未知
中央汇金资产管理有限责任公司	0	98,585,000	0.85	0	无		未知
中原股权投资管理有限公司	88,406,364	89,300,656	0.77	0	无		未知
河北港口集团有限公司	0	87,719,298	0.76	0	无		未知
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	45,274,433	79,958,244	0.69	0	无		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通 股的数量	股份种类及数量				
			种类	数量			
上海汽车工业（集团）有限公司		7,324,009,279	人民币普通股	7,324,009,279			
中国远洋海运集团有限公司		679,420,000	人民币普通股	679,420,000			
跃进汽车集团有限公司		413,919,141	人民币普通股	413,919,141			
中国证券金融股份有限公司		349,768,454	人民币普通股	349,768,454			
上海国际集团有限公司		287,124,284	人民币普通股	287,124,284			
香港中央结算有限公司		243,932,510	人民币普通股	243,932,510			
中央汇金资产管理有限责任公司		98,585,000	人民币普通股	98,585,000			
中原股权投资管理有限公司		89,300,656	人民币普通股	89,300,656			
河北港口集团有限公司		87,719,298	人民币普通股	87,719,298			
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金		79,958,244	人民币普通股	79,958,244			
前十名股东中回购专户情况说明		公司回购专户未在“前十名股东持股情况”中列示，截至 2024 年 12 月 31 日，上海汽车集团股份有限公司回购专用证券账户中股份数量为 150,410,234 股，占公司总股本的 1.30%。					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明		无					

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，上海汽车工业（集团）有限公司与其他 9 名股东之间不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人，其他 9 名股东之间未知是否存在关联关系或一致行动人的情况。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）	数量合计	比例（%）
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	34,683,811	0.30	41,200	0.0004	0	0	0	0

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

☐ 适用 ☒ 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

☒ 适用 ☐ 不适用

名称	上海汽车工业（集团）有限公司
单位负责人或法定代表人	王晓秋
成立日期	1996 年 3 月 1 日
主要经营业务	汽车、拖拉机、摩托车的生产、研制、销售、开发投资，授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易（除专项规定），咨询服务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中远海控（601919，1919.HK）804,700,000 股 A 股股份
其他情况说明	无

2、自然人

☐ 适用 ☒ 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

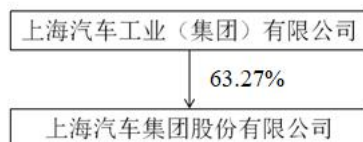
☐ 适用 ☒ 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

☒适用 ☐不适用

公司的实际控制人上海市国有资产监督管理委员会，是上海市人民政府直属机构，经上海市人民政府授权，代表上海市人民政府履行出资人职责，负责监管市属国有资产。

2、自然人

☐适用 ☒不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

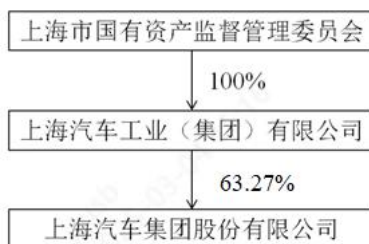
☐适用 ☒不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☐适用 ☒不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☒适用 ☐不适用

单位：亿元 币种：人民币

回购股份方案名称	上海汽车集团股份有限公司 2023 年关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2023 年 6 月 14 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	按回购资金总额下限人民币 10 亿元、回购价格上限人民币 20.35 元/股进行测算，预计回购股份总数为 49,140,050 股，约占公司目前已发行总股本的百分之 0.42；按回购资金总额上限人民币 20 亿元、回购价格上限人民币 20.35 元/股进行测算，预计回购股份总数为 98,280,098 股，约占公司目前已发行总股本的百分之 0.84
拟回购金额	不低于人民币 10 亿元且不超过人民币 20 亿元(均包含本数)
拟回购期间	自公司董事会审议通过本次回购方案之日起不超过 12 个月
回购用途	员工持股计划或者股权激励
已回购数量(股)	70,388,293

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

普华永道中天审字(2025)第 10002 号

上海汽车集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了上海汽车集团股份有限公司(以下简称“上汽集团”)的财务报表,包括 2024 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2024 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了上汽集团 2024 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2024 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于上汽集团,并履行了职业道德方面的其他责任。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- (一) 整车收入的确认
- (二) 产品质量保证金的计提
- (三) 相关长期资产减值

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 整车收入的确认</p> <p>于 2024 年度,上汽集团的合并营业总收入约为人民币 6,276 亿元,其中销售整车的收入约为人民币 3,813 亿元,约占营业总收入的 61%。</p> <p>上汽集团主要生产并销售整车。根据合同约定,上</p>	<p>我们对上汽集团整车收入的确认实施的审计程序主要包括:</p> <ul style="list-style-type: none">了解、评估并测试了管理层与整车收入确认相关的内部控制;与管理层和主要客户进行了访谈,了解了整车

<p>汽集团通过经销商电子交易平台等移交整车的权属并完成相关交易,或将整车按照合同规定运至约定交货地点并完成相关货物交接后确认收入。</p> <p>由于上汽集团整车收入金额重大且交易量大,我们在审计过程中投入了大量的资源,因此我们将整车收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>收入确认的会计政策,并抽样检查了上汽集团与主要客户签订的销售合同,了解并分析了关键的合同条款,以评价整车收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的相关规定;</p> <ul style="list-style-type: none"> 采用抽样的方式,对整车收入执行了以下主要实质性测试程序: <ol style="list-style-type: none"> 1) 检查了与整车收入确认相关的支持性文件,包括销售合同、销售发票、车架号转移等经销商电子交易平台记录,以及发货单、物流和收货记录等; 2) 基于交易金额和性质等因素的考虑,向第三方客户函证了年末应收账款余额,并向主要关联方客户函证了年度收入交易金额及年末应收账款余额; 3) 针对资产负债表日前后确认的整车收入,核对了车架号转移等经销商电子交易平台记录以及发货单、物流和收货记录等支持性文件,以评估收入是否在恰当的期间确认; 4) 获取了资产负债表日后的整车销售退回明细,以检查资产负债表日后是否存在重大销售退回。 <p>根据所实施的审计程序,我们取得的审计证据能够支持上汽集团整车收入的确认。</p>
<p>(二) 产品质量保证金的计提</p> <p>于 2024 年 12 月 31 日,上汽集团合并财务报表中产品质量保证金余额约为人民币 193 亿元。</p> <p>上汽集团根据国家相关法律法规的规定或售后服务协议等,对出售的汽车等产品在一定期限承担售后修理或更换义务。管理层根据上述规定或约定的相关内容,基于已售出产品的情况,结合历史经验与行业惯例,参考相关技术工艺、人力及配件成本等因素,对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。管理层在计提产品质量保证金时涉及的关键判断与估计为预计单位保修和索赔成本。</p> <p>由于上汽集团产品质量保证金金额重大,同时管理层在计提产品质量保证金时需要作出重大判断与估计,我们将产品质量保证金的计提作为关键审计事项。</p>	<p>我们对上汽集团产品质量保证金的计提实施的审计程序主要包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解了管理层与产品质量保证金的计提相关的内部控制和估计流程,并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平,如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素,评估了重大错报的固有风险,并对相关的内部控制进行了评估与测试; 采用抽样的方式,比较了相关实际发生的保修索赔情况与管理层以前年度计提的产品质量保证金,评估管理层对质量保证金估计的合理性及是否存在偏向; 结合行业惯例,评估了管理层计提产品质量保证金方法的合理性; 采用抽样的方式,将计提产品质量保证金所运用的基础数据,如销售数据、历史保修和索赔数据等,核对至相关的支持性文件;检查了与技术工艺、人力及配件成本等因素相关的支持

	<p>性文件，以评估管理层确定的预计单位保修和索赔成本的合理性；并通过重新计算，检查了计算的准确性；</p> <ul style="list-style-type: none"> 评估了产品质量保证金计提的会计政策与相关会计处理是否符合企业会计准则的相关规定； 通过与管理层访谈和公开资料查询，了解了当前或期后是否存在可能对产品质量保证金的计提方法和金额产生重大影响的重大产品质量缺陷。 <p>根据所实施的审计程序，我们取得的审计证据能够支持上汽集团管理层在计提产品质量保证金时作出的重大判断与估计。</p>
<p>(三) 相关长期资产减值</p> <p>于 2024 年 12 月 31 日，上汽集团合并财务报表中长期股权投资账面价值约为人民币 604 亿元，固定资产的账面价值约为人民币 843 亿元，无形资产的账面价值约为人民币 194 亿元，开发支出的账面价值约为人民币 44 亿元。上述相关长期资产账面价值合计约为 1,685 亿元。上述相关长期资产的减值准备分别约为人民币 7.65 亿元、98.57 亿元、16.10 亿元及 1.08 亿元，合计约为 123.40 亿元。</p> <p>上汽集团对于资产负债表日存在减值迹象的相关长期资产进行减值测试。管理层根据相关资产或资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。当减值测试结果表明相关资产或资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。</p> <p>由于上汽集团相关长期资产账面价值金额重大，同时管理层在对相关长期资产可收回金额进行估计时，需要作出重大判断与估计，我们将相关长期资产减值作为关键审计事项。</p>	<p>我们对上汽集团长期资产减值实施的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解了管理层与长期资产减值评估相关的内部控制和评估流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平，如复杂性、主观性、变化以及管理层偏向和其他舞弊风险因素，评估了重大错报的固有风险，并对相关内部控制进行了评估与测试； 评估了管理层确定的资产或资产组的依据以及所识别的相关长期资产减值迹象是否符合行业惯例以及企业会计准则的相关规定； 在内部估值专家的协助下，评估了管理层用于确定相关资产或资产组可收回金额的模型的恰当性，以及使用的折现率的合理性； 检查了相关预算，结合历史数据、未来经营计划、行业及市场趋势，评估了管理层在确定相关资产或资产组未来现金流量时使用的关键假设的合理性，包括收入增长率、毛利率，并通过重新计算，检查其计算准确性； 对管理层减值测试中采用的收入增长率、毛利率及折现率进行敏感性分析，考虑其在可能的合理变动时对减值评估结果的潜在影响； 采用抽样的方式，比较了相关资产或资产组实际的现金流量情况与相关的评估情况，以评价管理层相关估计的合理性及是否存在偏向。 <p>根据所实施的审计程序，我们取得的审计证据能够支持上汽集团管理层对相关长期资产减值作出的重大判断与估计。</p>

四、 其他信息

上汽集团管理层对其他信息负责。其他信息包括上汽集团 2024 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

上汽集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上汽集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算上汽集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上汽集团的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上汽集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上汽集团不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就上汽集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

庄浩 (项目合伙人)

中国•上海市
2025年4月28日

注册会计师

沈哲

二、财务报表

合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海汽车集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		197,978,171,793.49	143,635,984,032.11
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		62,278,094,659.45	46,687,571,217.37
衍生金融资产			
应收票据		5,467,687,054.04	9,093,233,742.03
应收账款		69,667,980,882.72	68,019,556,853.36
应收款项融资		14,978,554,937.76	16,717,326,180.65
预付款项		28,240,446,691.61	26,663,439,410.16
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		15,996,778,220.98	15,945,618,770.22
其中：应收利息		1,994,718,706.47	1,029,187,510.10
应收股利		1,837,388,304.82	997,179,769.65
买入返售金融资产		6,292,602,589.91	7,378,279,765.49
存货		77,277,245,777.65	98,603,705,752.11
合同资产			
持有待售资产		23,654,548.25	114,467,669.36
一年内到期的非流动资产		56,801,368,369.93	57,542,577,397.79
其他流动资产		67,139,720,011.10	129,206,875,988.29
流动资产合计		602,142,305,536.89	619,608,636,778.94
非流动资产：			
发放贷款和垫款		52,794,503,972.87	65,276,170,042.15
债权投资		12,862,102,846.02	23,536,184,000.00
其他债权投资		627,084,958.34	4,569,999,800.00
长期应收款		9,682,974,285.84	9,912,919,554.85
长期股权投资		60,363,268,612.18	66,701,232,178.58
其他权益工具投资		18,265,078,591.61	13,713,232,621.62
其他非流动金融资产		26,546,676,077.58	22,775,688,309.19
投资性房地产		2,280,078,502.37	2,409,648,237.53
固定资产		84,311,765,187.25	83,891,373,583.24
在建工程		11,409,490,448.01	13,827,514,290.42
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		11,615,554,869.25	10,412,315,346.96
无形资产		19,403,104,354.52	20,838,234,122.35
开发支出		4,418,946,155.91	3,563,190,618.05
商誉		1,198,210,116.59	1,210,740,899.77
长期待摊费用		2,076,839,445.26	3,220,280,820.00

递延所得税资产		29,887,946,633.42	30,668,413,094.12
其他非流动资产		7,257,487,137.78	10,514,504,363.77
非流动资产合计		355,001,112,194.80	387,041,641,882.60
资产总计		957,143,417,731.69	1,006,650,278,661.54
流动负债：			
短期借款		53,689,722,318.91	44,920,602,982.12
向中央银行借款			
拆入资金		25,965,957,767.65	48,630,585,445.29
交易性金融负债		14,769,175.60	50,226,585.32
衍生金融负债			
应付票据		78,522,336,327.12	86,030,218,667.52
应付账款		162,621,561,006.10	178,672,644,578.39
预收款项			
合同负债		22,094,884,549.59	21,844,539,308.42
卖出回购金融资产款			490,410,000.00
吸收存款及同业存放		54,689,317,860.05	52,554,107,622.91
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		12,105,994,883.39	13,066,441,462.83
应交税费		5,164,374,767.44	6,492,247,225.52
其他应付款		53,943,740,294.56	64,180,277,309.86
其中：应付利息		17,033,690.42	18,965,585.98
应付股利		1,641,491,124.34	348,107,084.76
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		39,267,240,288.30	27,365,163,161.79
其他流动负债		3,849,512,690.65	3,142,690,818.06
流动负债合计		511,929,411,929.36	547,440,155,168.03
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		36,138,470,377.08	51,454,950,549.85
应付债券		4,660,817,604.70	11,424,373,533.21
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		11,888,651,247.87	10,664,794,265.20
长期应付款		1,150,021,568.14	1,067,067,503.20
长期应付职工薪酬		4,621,567,901.74	4,917,773,927.88
预计负债		20,872,130,520.43	18,630,005,539.51
递延收益		12,427,868,204.48	11,560,896,427.08
递延所得税负债		3,481,806,646.96	3,104,631,891.39
其他非流动负债		3,237,690,399.90	3,478,397,395.16
非流动负债合计		98,479,024,471.30	116,302,891,032.48
负债合计		610,408,436,400.66	663,743,046,200.51
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		11,575,299,445.00	11,683,461,365.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		56,647,851,580.72	57,444,934,930.00
减：库存股		2,500,541,556.29	4,005,777,667.93
其他综合收益		11,585,147,570.24	8,046,397,472.08
专项储备		911,027,081.09	913,497,633.88
盈余公积		40,843,171,648.51	40,843,171,648.51
一般风险准备		3,919,333,696.48	3,921,807,227.17
未分配利润		164,858,805,507.37	167,471,253,017.24
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		287,840,094,973.12	286,318,745,625.95
少数股东权益		58,894,886,357.91	56,588,486,835.08
所有者权益（或股东权益）合计		346,734,981,331.03	342,907,232,461.03
负债和所有者权益（或股东权益）总计		957,143,417,731.69	1,006,650,278,661.54

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

母公司资产负债表

2024 年 12 月 31 日

编制单位：上海汽车集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		20,290,094,505.48	13,991,493,903.63
交易性金融资产		8,535,044,736.93	3,462,249,563.32
衍生金融资产			
应收票据		1,132,409,919.90	6,724,818,366.48
应收账款		4,916,614,559.15	11,282,769,238.12
应收款项融资			
预付款项		141,035,515.06	446,288,510.14
其他应收款		8,005,696,033.15	5,442,371,400.69
其中：应收利息		3,021,098,478.13	2,249,144,665.48
应收股利		2,745,432,596.92	608,286,527.09
存货		3,302,200,410.82	3,489,911,896.49
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		37,463,486,320.00	12,966,405,000.00
其他流动资产		12,599,393,986.57	16,322,109,297.77
流动资产合计		96,385,975,987.06	74,128,417,176.64
非流动资产：			
债权投资		31,825,676,555.56	57,894,380,460.00
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		143,422,490,769.68	149,371,327,783.96
其他权益工具投资		12,187,944,804.62	8,627,700,368.04
其他非流动金融资产			
投资性房地产		765,593,887.11	334,372,415.15

固定资产		17,654,407,913.33	19,153,415,847.89
在建工程		924,145,416.03	1,604,447,981.60
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		17,868,469.26	36,846,500.48
无形资产		5,741,372,064.10	6,003,353,659.99
开发支出		2,651,769,803.55	2,931,395,219.66
商誉			
长期待摊费用		150,778,353.50	71,591,154.79
递延所得税资产			
其他非流动资产		382,503,856.29	50,024,772.28
非流动资产合计		215,724,551,893.03	246,078,856,163.84
资产总计		312,110,527,880.09	320,207,273,340.48
流动负债：			
短期借款		3,670,059.20	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		17,919,353,332.46	11,139,809,707.93
应付账款		30,108,615,806.20	38,316,915,605.64
预收款项			
合同负债		580,170,880.15	931,240,008.87
应付职工薪酬		1,386,952,034.25	1,855,862,124.33
应交税费		437,660,275.47	562,565,978.38
其他应付款		1,966,505,095.83	1,418,201,915.48
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		13,873,053,243.24	976,139,480.71
其他流动负债			
流动负债合计		66,275,980,726.80	55,200,734,821.34
非流动负债：			
长期借款		22,093,850,000.00	35,121,165,320.57
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			19,228,324.71
长期应付款		505,728,345.50	517,262,342.85
长期应付职工薪酬		2,425,941,031.30	2,903,625,250.00
预计负债		2,243,891,203.59	2,234,660,681.28
递延收益		4,210,759,488.69	3,589,205,217.63
递延所得税负债		1,293,800,814.29	759,764,148.82
其他非流动负债			
非流动负债合计		32,773,970,883.37	45,144,911,285.86
负债合计		99,049,951,610.17	100,345,646,107.20
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		11,575,299,445.00	11,683,461,365.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		62,990,036,769.58	65,129,333,550.92
减：库存股		2,500,541,556.29	4,005,777,667.93
其他综合收益		8,363,296,748.63	5,539,228,394.04
专项储备			
盈余公积		40,843,171,648.51	40,843,171,648.51
未分配利润		91,789,313,214.49	100,672,209,942.74
所有者权益（或股东权益）合计		213,060,576,269.92	219,861,627,233.28
负债和所有者权益（或股东权益）总计		312,110,527,880.09	320,207,273,340.48

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

合并利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入		627,589,946,567.69	744,705,132,922.20
其中：营业收入		614,074,061,818.13	726,199,110,369.74
利息收入		12,951,600,479.97	17,649,697,030.55
已赚保费			
手续费及佣金收入		564,284,269.59	856,325,521.91
二、营业总成本		625,280,024,405.74	732,188,349,222.98
其中：营业成本		556,450,036,686.44	657,301,172,463.53
利息支出		1,981,767,545.96	2,667,935,664.67
手续费及佣金支出		25,206,041.61	21,366,052.60
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		4,930,659,907.99	4,964,310,610.13
销售费用		20,080,258,315.83	24,784,563,685.16
管理费用		21,108,125,732.22	24,240,271,451.56
研发费用		17,649,893,105.21	18,365,413,289.29
财务费用		3,054,077,070.48	-156,683,993.96
其中：利息费用		3,796,716,719.21	3,447,464,377.93
利息收入		2,864,596,487.18	2,904,673,230.01
加：其他收益		5,258,037,811.57	4,132,233,252.45
投资收益（损失以“－”号填列）		7,177,645,440.57	14,949,316,107.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,327,414,903.09	10,721,262,326.22
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			743,811,974.43
汇兑收益（损失以“－”号填列）		35,926,081.66	41,865,141.08
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号		2,355,521,579.73	973,550,991.37

填列)			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-3,965,874,339.93	-3,505,196,949.28
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-3,163,758,019.61	-4,447,041,573.17
资产处置收益（损失以“-”号填列）		368,837,183.06	1,275,556,931.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		10,376,257,899.00	25,937,067,601.03
加：营业外收入		699,208,560.02	523,974,302.21
减：营业外支出		564,350,666.53	487,759,371.39
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		10,511,115,792.49	25,973,282,531.85
减：所得税费用		4,677,794,462.18	5,912,843,489.27
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		5,833,321,330.31	20,060,439,042.58
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		5,833,321,330.31	20,060,439,042.58
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,666,376,761.07	14,106,165,142.98
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		4,166,944,569.24	5,954,273,899.60
六、其他综合收益的税后净额		3,543,083,154.75	-2,372,365,325.79
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		3,544,302,783.10	-2,319,457,714.73
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		3,608,553,663.06	-2,502,554,646.01
（1）重新计量设定受益计划变动额		-225,854,326.38	-96,042,449.00
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-5,057,844.81	
（3）其他权益工具投资公允价值变动		3,839,465,834.25	-2,406,512,197.01
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-64,250,879.96	183,096,931.28
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-29,224.78	-47,477,829.46
（2）其他债权投资公允价值变动			12,341,132.24
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备		15,170,388.19	
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-77,067,209.09	199,031,079.91
（7）其他		-2,324,834.28	19,202,548.59
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-1,219,628.35	-52,907,611.06
七、综合收益总额		9,376,404,485.06	17,688,073,716.79
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		5,210,679,544.17	11,786,707,428.25
（二）归属于少数股东的综合收益总额		4,165,724,940.89	5,901,366,288.54
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.145	1.226
（二）稀释每股收益（元/股）		不适用	不适用

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

母公司利润表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024 年度	2023 年度
一、营业收入		54,215,487,007.02	96,904,522,677.55
减：营业成本		50,357,090,654.46	93,635,825,969.55
税金及附加		1,422,449,741.25	1,397,459,193.51
销售费用		1,680,827,396.14	2,177,608,071.17
管理费用		1,180,904,631.70	2,292,130,118.43
研发费用		3,715,049,106.04	2,500,614,499.84
财务费用		323,459,491.13	193,783,081.69
其中：利息费用		928,793,697.80	852,796,668.63
利息收入		492,949,322.05	523,003,100.09
加：其他收益		786,757,737.62	1,572,030,717.90
投资收益（损失以“－”号填列）		-607,129,557.13	11,659,182,478.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-7,441,015,060.29	3,905,062,329.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-22,389,942.23	-116,663,223.94
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-318,879,699.68	-273,234,689.44
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-125,850,578.48	-1,140,915,305.68
资产处置收益（损失以“－”号填列）		27,908,765.70	1,203,091,852.49
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-4,723,877,287.90	7,610,593,573.40
加：营业外收入		89,345,120.81	8,020,309.90
减：营业外支出		16,128,682.80	219,837,128.14
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-4,650,660,849.89	7,398,776,755.16
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-4,650,660,849.89	7,398,776,755.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-4,650,660,849.89	7,398,776,755.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		2,824,068,354.59	-2,635,170,817.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		2,807,222,350.11	-2,584,492,044.73
1. 重新计量设定受益计划变动额		-218,985,421.00	-96,042,449.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		3,026,207,771.11	-2,488,449,595.73
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		16,846,004.48	-50,678,772.83
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		16,846,004.48	-50,678,772.83
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			

6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-1,826,592,495.30	4,763,605,937.60
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

合并现金流量表

2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		504,874,827,197.18	546,172,155,528.73
客户存款和同业存放款项净增加额		2,443,833,513.76	7,617,750,978.95
发放贷款和垫款净减少额		70,142,134,335.66	32,331,974,141.30
存放中央银行款项净减少额		401,262,450.47	
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		13,614,478,835.12	18,593,279,454.99
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额		590,888,584.98	
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		12,694,081,050.47	13,507,384,284.71
收到其他与经营活动有关的现金		5,508,964,500.76	8,070,474,859.09
经营活动现金流入小计		610,270,470,468.40	626,293,019,247.77
购买商品、接受劳务支付的现金		414,581,326,725.31	457,952,460,024.71
拆入资金净减少额		22,653,994,401.20	14,873,577,894.65
存放中央银行款项净增加额			409,129,261.56
回购业务净减少额			2,268,054,690.19
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		2,009,960,760.89	2,689,301,717.27
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		44,011,417,842.28	41,823,771,040.84
支付的各项税费		25,010,454,006.94	25,163,890,039.59
支付其他与经营活动有关的现金		32,735,527,170.54	38,778,412,043.60
经营活动现金流出小计		541,002,680,907.16	583,958,596,712.41
经营活动产生的现金流量净额		69,267,789,561.24	42,334,422,535.36
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		155,608,808,476.62	184,362,181,042.92
取得投资收益收到的现金		8,701,407,522.85	17,364,514,821.23
处置固定资产、无形资产和其他长期		997,907,975.73	378,527,302.74

资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,821,762,727.06	119,329,540.66
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额		1,548,147,990.41	
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		168,678,034,692.67	202,224,552,707.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		20,802,249,876.91	19,409,914,746.98
投资支付的现金		151,379,177,723.55	224,972,878,381.82
处置子公司支付的现金净额			75,655,758.46
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		172,181,427,600.46	244,458,448,887.26
投资活动产生的现金流量净额		-3,503,392,907.79	-42,233,896,179.71
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		8,336,895,751.40	246,986,778.98
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		8,336,895,751.40	246,986,778.98
取得借款收到的现金		72,481,797,771.89	121,696,936,623.11
发行债券所收到的现金		4,016,000,000.00	7,923,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		84,834,693,523.29	129,866,923,402.09
偿还债务支付的现金		76,892,427,770.02	121,849,612,638.80
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		13,364,689,704.73	14,072,804,666.90
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		5,800,163,550.01	7,132,373,225.97
支付其他与筹资活动有关的现金		3,889,747,158.89	4,002,888,206.91
筹资活动现金流出小计		94,146,864,633.64	139,925,305,512.61
筹资活动产生的现金流量净额		-9,312,171,110.35	-10,058,382,110.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-204,833,519.15	703,800,712.01
五、现金及现金等价物净增加额		56,247,392,023.95	-9,254,055,042.86
加：期初现金及现金等价物余额		130,339,037,445.18	139,593,092,488.04
六、期末现金及现金等价物余额		186,586,429,469.13	130,339,037,445.18

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

母公司现金流量表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		46,471,126,784.85	68,568,349,211.15
收到的税费返还		448,710,468.95	1,491,291,074.63
收到其他与经营活动有关的现金		1,549,061,114.34	1,460,811,579.56
经营活动现金流入小计		48,468,898,368.14	71,520,451,865.34
购买商品、接受劳务支付的现金		32,786,450,116.55	58,706,142,445.90
支付给职工及为职工支付的现金		5,621,660,123.73	6,201,879,830.77
支付的各项税费		2,096,335,075.17	1,605,831,373.31
支付其他与经营活动有关的现金		2,268,971,651.28	4,516,686,230.60
经营活动现金流出小计		42,773,416,966.73	71,030,539,880.58
经营活动产生的现金流量净额		5,695,481,401.41	489,911,984.76
二、投资活动产生/(使用)的现金流量：			
收回投资收到的现金		14,434,228,247.76	7,217,246,309.24
取得投资收益收到的现金		6,724,406,932.62	15,493,228,887.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		61,939,563.92	89,217,795.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		21,220,574,744.30	22,799,692,992.82
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,121,296,482.65	2,603,273,020.58
投资支付的现金		11,933,261,312.03	34,193,342,756.03
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		15,054,557,794.68	36,796,615,776.61
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		6,166,016,949.62	-13,996,922,783.79
三、筹资活动(使用)/产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,670,059.20	22,100,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		514,774,340.31	273,918,791.53
筹资活动现金流入小计		518,444,399.51	22,373,918,791.53
偿还债务支付的现金		6,500,000.00	15,503,550,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		5,070,495,727.14	4,648,086,173.90
支付其他与筹资活动有关的现金		1,004,700,962.90	331,325,174.60
筹资活动现金流出小计		6,081,696,690.04	20,482,961,348.50
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		-5,563,252,290.53	1,890,957,443.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		354,541.35	1,247,201.68
五、现金及现金等价物净增加额		6,298,600,601.85	-11,614,806,154.32
加：期初现金及现金等价物余额		13,991,493,903.63	25,606,300,057.95
六、期末现金及现金等价物余额		20,290,094,505.48	13,991,493,903.63

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

合并所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	11,683,461,365.00				57,444,934,930.00	4,005,777,667.93	8,046,397,472.08	913,497,633.88	40,843,171,648.51	3,921,807,227.17	167,471,253,017.24		286,318,745,625.95	56,588,486,835.08	342,907,232,461.03	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	11,683,461,365.00				57,444,934,930.00	4,005,777,667.93	8,046,397,472.08	913,497,633.88	40,843,171,648.51	3,921,807,227.17	167,471,253,017.24		286,318,745,625.95	56,588,486,835.08	342,907,232,461.03	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-108,161,920.00				-797,083,349.28	-1,505,236,111.64	3,538,750,098.16	-2,470,552.79		-2,473,530.69	-2,612,447,509.87	1,521,349,347.17	2,306,399,522.83	3,827,748,870.00		
(一) 综合收益总额							3,544,302,783.10				1,666,376,761.07	5,210,679,544.17	4,165,724,940.89	9,376,404,485.06		
(二) 所有者投入和减少资本	-108,161,920.00				-2,139,296,781.34	-1,505,236,111.64						-742,222,589.70	6,336,895,751.40	5,594,673,161.70		
1. 所有者投入的普通股														6,336,895,751.40	6,336,895,751.40	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他	-108,161,920.00				-2,139,296,781.34	-1,505,236,111.64						-742,222,589.70			-742,222,589.70	
(三) 利润分配										-2,473,530.69	-4,284,376,955.88	-4,286,850,486.57	-7,156,698,565.52	-11,443,549,052.09		
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备										-2,473,530.69	2,473,530.69					
3. 对所有者(或股东)的分配											-4,232,235,878.36	-4,232,235,878.36	-7,091,615,694.03	-11,323,851,572.39		
4. 其他											-54,614,608.21	-54,614,608.21	-65,082,871.49	-119,697,479.70		
(四) 所有者权益内部结转							-5,552,684.94				5,552,684.94					
1. 资本公积转增资本(或股本)																
2. 盈余公积转增资本(或股本)																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益							-5,552,684.94				5,552,684.94					
6. 其他																
(五) 专项储备								-2,470,552.79				-2,470,552.79	-4,784,833.44	-7,255,386.23		
1. 本期提取								57,399,854.44				57,399,854.44	33,145,948.98	90,545,803.42		
2. 本期使用								-59,870,407.23				-59,870,407.23	-37,930,782.42	-97,801,189.65		
(六) 其他					1,342,213,432.06							1,342,213,432.06	-1,034,737,770.50	307,475,661.56		
四、本期期末余额	11,575,299,445.00				56,647,851,580.72	2,500,541,556.29	11,585,147,570.24	911,027,081.09	40,843,171,648.51	3,919,333,696.48	164,858,805,507.37	287,840,094,973.12	58,894,886,357.91	346,734,981,331.03		

上海汽车集团股份有限公司2024 年年度报告

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	11,683,461,365.00				57,896,386,123.57	3,747,774,556.69	10,806,644,268.88	922,572,193.57	40,843,171,648.51	3,921,807,227.17	156,907,257,677.43		279,233,525,947.44	57,066,710,997.24	336,300,236,944.68
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	11,683,461,365.00				57,896,386,123.57	3,747,774,556.69	10,806,644,268.88	922,572,193.57	40,843,171,648.51	3,921,807,227.17	156,907,257,677.43		279,233,525,947.44	57,066,710,997.24	336,300,236,944.68
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-451,451,193.57	258,003,111.24	-2,760,246,796.80	-9,074,559.69			10,563,995,339.81	7,085,219,678.51	-478,224,162.16	6,606,995,516.35	
（一）综合收益总额							-2,319,457,714.73				14,106,165,142.98	11,786,707,428.25	5,901,366,288.54	17,688,073,716.79	
（二）所有者投入和减少资本						258,003,111.24						-258,003,111.24	11,424,532.29	-246,578,578.95	
1. 所有者投入的普通股														11,424,532.29	11,424,532.29
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他						258,003,111.24						-258,003,111.24			-258,003,111.24
（三）利润分配											-3,982,958,885.24	-3,982,958,885.24	-7,128,101,099.72	-11,111,059,984.96	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-3,873,939,726.33	-3,873,939,726.33	-6,998,048,466.82	-10,871,988,193.15	
4. 其他											-109,019,158.91	-109,019,158.91	-130,052,632.90	-239,071,791.81	
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								-9,074,559.69				-9,074,559.69	-8,741,493.64	-17,816,053.33	
1. 本期提取								54,658,051.79				54,658,051.79	26,933,019.94	81,591,071.73	
2. 本期使用								-63,732,611.48				-63,732,611.48	-35,674,513.58	-99,407,125.06	
（六）其他					-451,451,193.57		-440,789,082.07				440,789,082.07	-451,451,193.57	745,827,610.37	294,376,416.80	
四、本期期末余额	11,683,461,365.00				57,444,934,930.00	4,005,777,667.93	8,046,397,472.08	913,497,633.88	40,843,171,648.51	3,921,807,227.17	167,471,253,017.24	286,318,745,625.95	56,588,486,835.08	342,907,232,461.03	

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

母公司所有者权益变动表
2024 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	11,683,461,365.00				65,129,333,550.92	4,005,777,667.93	5,539,228,394.04		40,843,171,648.51	100,672,209,942.74	219,861,627,233.28
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	11,683,461,365.00				65,129,333,550.92	4,005,777,667.93	5,539,228,394.04		40,843,171,648.51	100,672,209,942.74	219,861,627,233.28
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-108,161,920.00				-2,139,296,781.34	-1,505,236,111.64	2,824,068,354.59			-8,882,896,728.25	-6,801,050,963.36
（一）综合收益总额							2,824,068,354.59			-4,650,660,849.89	-1,826,592,495.30
（二）所有者投入和减少资本	-108,161,920.00				-2,139,296,781.34	-1,505,236,111.64					-742,222,589.70
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他	-108,161,920.00				-2,139,296,781.34	-1,505,236,111.64					-742,222,589.70
（三）利润分配										-4,232,235,878.36	-4,232,235,878.36
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-4,232,235,878.36	-4,232,235,878.36
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	11,575,299,445.00				62,990,036,769.58	2,500,541,556.29	8,363,296,748.63		40,843,171,648.51	91,789,313,214.49	213,060,576,269.92

项目	2023 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	11,683,461,365.00				65,129,333,550.92	3,747,774,556.69	8,174,399,211.60		40,843,171,648.51	97,147,372,913.91	219,229,964,133.25
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	11,683,461,365.00				65,129,333,550.92	3,747,774,556.69	8,174,399,211.60		40,843,171,648.51	97,147,372,913.91	219,229,964,133.25
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						258,003,111.24	-2,635,170,817.56			3,524,837,028.83	631,663,100.03
（一）综合收益总额							-2,635,170,817.56			7,398,776,755.16	4,763,605,937.60
（二）所有者投入和减少资本						258,003,111.24					-258,003,111.24
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他						258,003,111.24					-258,003,111.24
（三）利润分配										-3,873,939,726.33	-3,873,939,726.33
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-3,873,939,726.33	-3,873,939,726.33
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	11,683,461,365.00				65,129,333,550.92	4,005,777,667.93	5,539,228,394.04		40,843,171,648.51	100,672,209,942.74	219,861,627,233.28

公司负责人：王晓秋

主管会计工作负责人：卫勇

会计机构负责人：谢蔚

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海汽车集团股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)是于1997年8月经上海市人民政府以(1997)41号文和上海市证券管理办公室沪证司(1997)104号文批准,由上海汽车工业(集团)有限公司(原名为“上海汽车工业(集团)总公司”,于2022年2月14日变更为现名,以下简称“上汽总公司”)独家发起设立的股份有限公司。本公司统一社会信用代码号为91310000132260250X,经营年限为不约定年限。1997年11月7日,经中国证券监督管理委员会以证监发字(1997)500号文批准,本公司向社会公众公开发行境内上市内资股(A股)股票并上市交易,股票代码为600104。

本公司成立后,股本及股权结构历经多次变更。于2015年12月31日,本公司总股份为11,025,566,629股,股本总额计人民币11,025,566,629.00元。其中上汽总公司持有8,191,449,931股,占总股份的74.30%;其他社会公众股为2,834,116,698股,占总股份的25.70%。

本公司于2015年11月5日召开的第六届董事会第四次会议及2015年12月11日召开的2015年第一次临时股东大会分别审议通过了“关于公司非公开发行A股股票方案的议案”,并经上海市国有资产监督管理委员会以《关于上海汽车集团股份有限公司非公开发行股份有关问题的批复》(沪国资委产权[2015]484号)及中国证券监督管理委员会《关于核准上海汽车集团股份有限公司非公开发行股票批复》(证监许可[2016]2977号)分别核准,本公司获准非公开发行人民币普通股(A股)股票不超过1,056,338,028股(以下简称“本次发行”)。本次发行最终价格为每股人民币22.80元,每股面值为人民币1.00元,发行对象均以现金方式认购。截至2017年1月19日止,本公司本次非公开发行人民币普通股(A股)股票计657,894,736股,每股面值为人民币1.00元,发行价格为每股人民币22.80元,募集资金总额为人民币14,999,999,980.80元,其中上汽总公司认购131,578,947股。本次非公开发行后,本公司总股份计11,683,461,365股。

根据上海市国有资产监督管理委员会《关于上海汽车工业(集团)总公司所持上海汽车集团股份有限公司部分国有股份无偿划转有关事项的批复》(沪国资委产权[2021]161号),上汽总公司于2021年4月22日与上海国际集团有限公司(以下简称“国际集团”)签署了国有股份无偿划转协议,将所持有的本公司418,267,917股股份划转给国际集团,本次无偿划转手续已于2021年7月14日办理完毕。

本公司于2022年5月4日收到上汽总公司拟增持本公司A股股份计划的告知函,上汽总公司基于对本公司未来发展前景的信心和对公司长期投资价值的认可,计划自2022年5月5日起6个月内,以自有资金通过上海证券交易所允许的方式增持本公司股份。截至2022年11月4日,本次增持计划已实施完毕。自2022年5月5日至2022年11月4日期间,上汽总公司通过上海证券交易所交易系统累计增持本公司98,668,318股股份,占本公司总股本的0.84%,累计增持金额人民币1,600,394,197.64元(不含交易费用)。

根据上海市国有资产监督管理委员会《关于上海汽车工业(集团)有限公司所持上海汽车集团股份有限公司部分国有股份无偿划转有关事项的批复》(沪国资委产权[2022]227号),上汽总公司于2022年10月9日与中国远洋海运集团有限公司(以下简称“远洋海运”)签署了国有股份无偿划转协议,将所持有的本公司679,420,000股股份划转给远洋海运,本次无偿划转手续已于2022年11月14日办理完毕。

本公司于2023年10月26日召开第八届董事会第十七次会议,审议通过了《关于注销回购股份、减少注册资本并相应修订<公司章程>的议案》,于2024年1月11日注销了根据2020年股份回购方案回购的108,161,920股股份,减少库存股2,247,458,701.34元,并相应减少股本108,161,920.00元以及资本公积2,139,296,781.34元。

于2024年12月31日,本公司总股份为11,575,299,445股,股本总额计人民币11,575,299,445.00元,其中上汽总公司持有7,324,009,279股,占总股份的63.27%;本公司通过集中竞价交易方式回购持有150,410,234股,占总股份的1.30%;其他社会公众股为4,100,879,932股,占总股份的35.43%。

本公司经批准的开展的经营范围为汽车,摩托车,拖拉机等各种机动车整车,机械设备,总成及零部件的生产、销售,国内贸易(除专项规定),咨询服务业,以电子商务方式从事汽车整车、总成及零部件的销售,从事网络科技领域内的技术服务,经营本企业自产产品及技术的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料及技术的进口业务(但国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外),本企业包括本企业控股的成员企业,汽车租赁及机械设备租赁,实业投资,期刊出版,利用自有媒体发布广告,从事货物及技术进出口业务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)。

本公司的母公司为上汽总公司,上汽总公司系上海市国有资产监督管理委员会出资监管的国有企业。

本公司本年度合并财务报表合并范围详细情况参见附注(十)“在其他主体中的权益”,本年度合并财务报表合并范围变化情况参见附注(九)“合并范围的变更”。

本财务报表由本公司董事会于2025年4月28日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本公司及子公司(以下合称“本集团”)根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项的预期信用损失的计量、存货的计价方法、投资性房地产的计量模式、固定资产折旧、无形资产摊销和使用权资产折旧、开发支出资本化的判断标准、收入的确认和计量等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注(五)“42.其他重要的会计政策和会计估计”。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司2024年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2024年12月31日的合并及公司财务状况以及2024年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本集团的营业周期通常约为 12 个月。

4、记账本位币

本公司及境内子公司记账本位币为人民币。

本集团下属境外子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款/其他应收账款核销情况	绝对金额超过 5000 万元，或占最近一期经审计归属于母公司净利润 0.5%以上
重要的在建工程	单项在建工程年初余额或年末余额占总资产 0.01%以上
重要的合营企业或联营企业	单个一级合营企业或联营企业长期股权投资权益法下投资收益占当期合并税前利润 8%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，本集团在合并财务报表中，对于剩余股权按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，但由于原子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及原子公司持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益直接转入留存收益。

本集团自子公司的少数股东处取得少数股东持有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，该子公司的资产、负债仍以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

特殊目的信托

本集团以特定的经营业务需要，设立特殊目的信托(结构化主体)。本集团会就与特殊目的信托的关系实质以及有关风险和报酬作出评估，以确定本集团是否对其存在控制。在评估时，本集团综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制特殊目的信托进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本集团将进行重新评估。相关事实和情况主要包括：(一)特殊目的信托的设立目的。(二)特殊目的信托的相关活动以及如何对相关活动作出决策。(三)本集团享有的权利是否使其目前有能力主导特殊目的信托的相关活动。(四)本集团是否通过参与特殊目的信托的相关活动而享有可变回报。(五)本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。(六)本集团与其他方的关系。假如评估相关因素的结果显示本集团控制该特殊目的信托，本集团将对其进行合并。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

具体参见附注(五)“20.长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款

款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、发放贷款及垫款、同业存单、短期委托贷款、贴现、定期存款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的发放贷款及垫款、债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的发放贷款及垫款、债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、应收融资租赁款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本 and 努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款和应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各项金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收票据

组合 1	银行承兑汇票
组合 2	商业承兑汇票

应收账款

组合 1	应收账款账龄组合，以初始确认时点作为账龄的起算时点
------	---------------------------

应收款项融资

组合 1	银行承兑汇票
组合 2	商业承兑汇票

其他应收款

组合 1	低风险组合
组合 2	其他风险组合

发放贷款及垫款

组合 1	批发贷款组合
组合 2	零售贷款组合

长期应收款

组合 1	应收融资租赁款
------	---------

组合 2	应收分期销售款
债权投资	
组合 1	债权投资
其他债权投资	
组合 1	其他债权投资
买入返售金融资产	
组合 1	买入返售金融资产
其他非流动资产	
组合 1	资产支持证券

对于划分为组合的应收账款、应收票据、应收款项融资、其他应收款、发放贷款及垫款、长期应收款、债券投资、其他债券投资、买入返售金融资产、其他非流动资产等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、拆入资金、吸收存款、同业存放及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的权益工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(e) 专项资产管理计划

本集团将部分发放的批发及零售贷款或应收融资租赁款证券化，将相关资产通过信托等形式转移至相关实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券及次级资产支持证券；同时，本集团根据实际发行条款及认购情况持有部分次级资产支持证券。在判断专项资产管理计划下的金融资产是否满足终止确认条件时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产。

如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，则终止确认该金融资产。如本集团保留控制权，则根据该金融资产价值变动使本集团面临的风险水平，即对金融资产的继续涉入程度确认金融资产，并相应确认有关负债。

(f) 套期工具

为规避某些特定风险，本集团将某些金融工具指定为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团用套期会计方法进行处理。

衍生工具于合同签订日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。

本集团的套期包括公允价值套期及现金流量套期。衍生工具的公允价值变动的确认方法取决于该衍生工具是否被指定为且符合套期工具的要求，以及被套期项目的性质。本集团将某些衍生工具指定用于：

- 对已确认资产或负债或尚未确认的确定承诺，进行公允价值套期；
- 对极可能发生的预期交易进行现金流量套期。

在套期开始时，本集团完成了套期相关文档，内容包括被套期项目与套期工具的关系，以及各种套期交易对应的风险管理目标和策略。本集团也在套期开始时和开始后持续的记录了套期是否有效的评估，即套期工具是否能够很大程度上抵销被套期项目公允价值或现金流量的变动。

套期有效性

套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，等于实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

公允价值套期

对于被指定作为公允价值套期的套期工具且符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动计入当期损益。同时作为被套期项目的资产或负债的公允价值变动中与被套期风险相关的部分也计入当期损益。

如果某项套期不再满足套期会计的标准，对于采用实际利率法的被套期项目，对其账面价值的调整将在到期前的剩余期间内摊销，并作为净利息计入损益。

现金流量套期

对于被指定现金流量套期的套期工具并符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动中的套期有效部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益。套期无效部分相关的利得或损失确认为当期损益。

累计计入现金流量套期储备的金额在被套期项目影响损益的期间转入损益，并列报在相关的被套期项目产生的收入或费用中。

当套期工具到期、被出售或不再满足套期会计的标准时，现金流量套期储备中的已累计的利得或损失仍保留在权益中直到被套期项目影响损益的期间再确认为损益。当预期交易不会发生时，已确认在其他综合收益中的累计利得或损失立即重分类至当期损益。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注(五)11.金融工具(a)金融资产

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(a) 分类

存货包括原材料、在产品、产成品或库存商品及合同履约成本。按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法或个别计价法核算，产成品或库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用(如适用)。

(c) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、合同资产

□适用 √不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(一) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(二) 本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

19、买入返售交易

购买时根据协议约定于未来某确定日以固定价格返售的资产将不在资产负债表内予以确认。为买入该等资产所支付的成本，作为以摊余成本计量的金融资产，若取得时期限在一年以内(含一年)，在资产负债表中列示为买入返售金融资产。购入与返售价格之差额在协议期间内按照实际利率法确认，计入利息收入。

20、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长

期股权投资。针对部分符合条件的联营企业及合营企业的投资，本集团在初始确认时将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

21、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本集团同类固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权采用与同类无形资产相同的摊销政策。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

22、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备、器具及家具、模具等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法或者工作量法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限或工作量确定折旧额。

固定资产的折旧方法、预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5 至 50 年	0%至 10%	1.80%-20.00%
机器设备	年限平均法	3 至 20 年	0%至 10%	4.50%-33.33%
运输设备	年限平均法	2 至 12 年	0%至 10%	7.50%-50.00%
电子设备、器具及家具	年限平均法	3 至 15 年	0%至 10%	6.00%-33.33%
模具	工作量法等	不适用	0%至 5%	9.50%-20.00%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

23、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

24、 借款费用

√适用 □不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流

量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

25、生物资产

☐适用 ☒不适用

26、油气资产

☐适用 ☒不适用

27、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

无形资产包括土地使用权、非专利技术、特许使用权、软件使用权、专利权、商标权及其他，以成本计量。

(a) 无形资产的折旧方法

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。对计提了减值准备的无形资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定摊销额。

无形资产的预计使用寿命列示如下：

	预计使用寿命
土地使用权	20 至 50 年
非专利技术	3 至 10 年
特许使用权	10 至 20 年
软件使用权	2 至 10 年
专利权	3 至 10 年
商标权	10 年

(b) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定

性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准开发项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行开发项目的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

28、长期资产减值

☒ 适用 ☐ 不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产、开发支出及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

29、长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

30、合同负债

☒ 适用 ☐ 不适用

详见附注五(35)收入。

31、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。

基本养老保险

除上述基本养老保险外，本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

本集团对符合条件的现有离休人员、现有退休人员、现有在岗人员和现有离岗人员提供退休后统筹外福利，该等补充退休福利属于设定受益计划。该设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的高质量企业债利率、采用预期累积福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与该计划相关的服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿

而产生的负债，同时计入当期损益。

内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为一年内到期的非流动负债。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

☐适用 ☒不适用

32、 预计负债

☒适用 ☐不适用

因产品质量保证等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备和贷款承诺准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

33、 股份支付

☒适用 ☐不适用

本集团的股权激励计划为换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工的权益工具在授予日的公允价值计量。

授予后立即可行权的股份支付，在授予日按照所授予权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。授予日权益工具的公允价值根据第三方评估机构的评估确定。

34、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

35、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 销售商品

本集团生产整车及零部件等产品并销售予相关客户。根据合同约定，本集团通过经销商电子交易平台等移交相关整车产品的权属并完成相关交易，或将上述产品按照合同规定运至约定交货地点并完成相关货物交接后确认收入。针对售后代管商品安排，结合该安排是否具有商业实质、对属于客户的产品能否单独识别、该产品是否可以随时交付给客户、本集团是否不能自行使用该产品或将该产品提供给其他客户等因素判断客户取得控制权的时点。本集团给予客户的信用期与行业惯例一致，不存在重大融资成分。本集团为销售的产品提供产品质量保证，并相应确认为营业成本和预计负债。

本集团向客户提供基于销售数量等因素的销售折扣，本集团根据历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

(b) 提供劳务

本集团对外提供劳务，满足下列条件之一的，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- (3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

不满足上述任一条件时，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价(如销售返利、商业折扣等)的，本集团按照期望值或最可能发生金额

确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

36、合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

37、政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

39、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、运输设备、场地使用权及电子设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

40、 债务重组

债务重组为在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

41、 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可

合并为一个经营分部。

42、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

本集团下属部分子公司仅对极少数应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，故仍将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资。同时，本公司及下属部分子公司视其日常资金管理的需要将几乎全部的银行承兑汇票均予以贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以交易性金融资产。

(ii) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为参考逾期天数，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为参考逾期天数，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2024年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是45%~60%、30%~40%和10%~20%。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值、工业增加值、消费价格指数和广义货币供应量等。2024年度以及2023年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

项目	2024 年度	2023 年度
国内生产总值	4.35%~5.06%	4.53%~5.32%
工业增加值	3.77%~5.60%	4.38%~4.99%
消费价格指数	0.20%~2.51%	0.46%~2.90%
广义货币供应量	6.20%~12.15%	8.38%~11.80%

(ii) 存货跌价准备

本集团以存货的可变现净值估计为基础确认存货跌价准备。可变现净值是指存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。当存在迹象表明存货可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。存货跌价准备的确认需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

(iii) 产品质量保证金的估计

本集团根据国家相关法律法规的规定或售后服务协议等，对出售的汽车等产品在一定期限内承担售后修理或更换义务。本集团根据上述规定或约定的相关内容，基于已售出产品的情况，结合历史经验与行业惯例，参考相关技术工艺、人力及配件成本等因素，对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。产品质量保证金的计提需要运用判断和估计，其中包括确定预计的单位保修和索赔成本。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的预计负债账面价值。

(iv) 商誉减值准备的会计估计

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(v) 长期股权投资及固定资产等相关长期资产减值准备的会计估计

本集团对存在减值迹象的长期股权投资及固定资产等相关长期资产进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团可能需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

(vi) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(vii) 金融资产公允价值评估

本集团对于不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融资产的当前公允价值、现金流量折现法等。采用估值技术时，尽可能最大程度使用可观察到的市场参数，减少使用与本集团特定相关的参数。该等参数的设定存在一定的判断，倘若设定的参数与未来实际结果存在差异，则可能会导致金融工具公允价值的重大调整。

43、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
《企业会计准则解释第 18 号》	销售费用/营业成本	5,094,354,400.49

其他说明：

财政部分别于 2023 年和 2024 年发布了《企业会计准则解释第 17 号》(以下简称“解释 17 号”)和《企业会计准则解释第 18 号》(以下简称“解释 18 号”)，本集团已采用解释 17 号和解释 18 号编制 2024 年度财务报表，除下述影响外，上述解释对本集团及本公司的财务报表没有重大影响：

(a) 保证类产品质保费的列示

本集团执行了解释 18 号中关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理规定，将可比期间的相关保证类产品质保费自销售费用重分类至营业成本，影响金额列示如下：

	2023 年度	
	本集团	母公司
销售费用	减少 5,094,354,400.49	减少 496,614,702.39
营业成本	增加 5,094,354,400.49	增加 496,614,702.39

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2024 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

44、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

✓适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税(注 2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%、9%、6%、5%
消费税	应纳税销售额	1%-25%
城市维护建设税	缴纳的增值税及消费税税额	7%
企业所得税(注 1)	应纳税所得额	15%、25%

注 1: 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37 号)等相关规定, 本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内, 新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用, 在计算应纳税所得额时扣除, 不再分年度计算折旧。

注 2: 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39 号)及相关规定, 自 2019 年 4 月 1 日起, 本集团相关的提供加工修理修配劳务、有形动产租赁服务业务收入适用的增值税税率为 13%; 相关的交通运输服务业务收入适用的增值税税率为 9%; 相关的现代服务(除不动产租赁及有形动产租赁服务)(包括研发和技术服务、物流辅助服务等)及金融服务业务收入适用的增值税税率为 6%; 相关的不动产租赁服务业务收入适用的增值税税率为 9%或 5%。

根据财政部、税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部、税务总局公告[2023]43 号)的相关规定, 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日, 允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额, 本集团部分子公司为先进制造业企业, 适用该优惠政策。

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

✓适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
上海汽车集团股份有限公司	15
上海汽车变速器有限公司(以下简称“上汽变速器”)	15
上海新动力汽车科技股份有限公司	15
上汽时代动力电池系统有限公司(以下简称“上汽时代”)	15
联创汽车电子有限公司	15
南京依维柯汽车有限公司	15
上海帆一尚行科技有限公司	15
智己汽车科技有限公司	15
上汽通用五菱汽车股份有限公司	15
零束科技有限公司	15
上海友道智途科技有限公司	15
上汽海外出行科技有限公司	15
上汽大通汽车有限公司	25
上海汽车集团股权投资有限公司	25
上汽通用汽车销售有限公司	25
上海尚鸿置业有限公司	25
上海汽车集团投资管理有限公司	25
上海汽车集团金控管理有限公司	25
上海汽车集团保险销售有限公司	25
上海上汽大众汽车销售有限公司	25
中联汽车电子有限公司	25
上海汽车集团财务有限责任公司	25
上海彭浦机器厂有限公司	25

华域汽车系统股份有限公司	25
上汽安吉物流股份有限公司	25
上海汽车工业销售有限公司	25
上海尚元投资管理有限公司	25
中国汽车工业投资开发有限公司	25
上海汽车集团(北京)有限公司	25
上海汽车资产经营有限公司	25
东华汽车实业有限公司	25
上海汽车工业活动中心有限公司	25
南京汽车集团有限公司	25
上海申沃客车有限公司	25
上海捷能汽车技术有限公司	25
上海汽车国际商贸有限公司	25
飞凡汽车科技有限公司	25
上海东正汽车金融股份有限公司	25
上海安驾智行数字科技有限公司	25
上海联径汽车科技有限公司	25
上海汽车报社有限公司	25
上汽动力科技(郑州)有限公司	25

2、税收优惠

√适用 □不适用

于2024年度，根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定，本公司、上海汽车变速器有限公司、上汽通用五菱汽车股份有限公司、上海新动力汽车科技股份有限公司、上汽时代动力电池系统有限公司、联创汽车电子有限公司、南京依维柯汽车有限公司、上海帆一尚行科技有限公司、智己汽车科技有限公司等部分本公司之下属子公司被认定为符合条件的国家需要重点扶持的高新技术企业，故本公司、上汽变速器、通用五菱、动力新科、上汽时代、联创电子、南京依维柯、帆一尚行及智己汽车等相关公司本年度适用的企业所得税税率为15%。

于2023年度，本公司、上汽变速器、动力新科、上汽时代、联创电子、南京依维柯、帆一尚行及智己汽车等部分本公司之下属子公司本年度适用的企业所得税税率为15%。

3、其他

√适用 □不适用

本集团下属注册于境外的子公司根据其经营所在国家现行法律、解释公告和惯例等，适用当地的相关所得税税率。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	877,825.77	1,283,278.43
银行存款	185,385,008,368.65	129,438,947,052.84
其他货币资金	12,592,285,599.07	14,195,753,700.84
存放财务公司存款		

合计	197,978,171,793.49	143,635,984,032.11
其中：存放在境外的款项总额	15,711,178,470.40	16,949,370,793.61

其他说明：

于2024年12月31日，其他货币资金中本集团使用受限制的货币资金为11,391,742,324.36元(2023年12月31日：13,277,353,232.96元)，主要具体明细如下：7,489,766,205.26元(2023年12月31日：7,088,503,754.79元)为本集团存放在中国人民银行的限定性存款；3,315,283,320.12元(2023年12月31日：5,872,826,127.35元)为本集团向银行申请开具银行汇票所存入的银行汇票存款；464,964,917.97元(2023年12月31日：7,597,320.95元)为诉讼冻结资金；10,032,749.38元(2023年12月31日：33,735,165.00元)为本集团向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函所存入的信用证保证金存款，本集团不将其作为现金及现金等价物。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	62,278,094,659.45	46,687,571,217.37	/
其中：			
债券投资	2,727,085,507.44	2,984,637,446.84	/
股票、基金、结构性存款、非上市股权投资	52,757,020,578.18	35,847,247,622.08	/
银行承兑汇票	6,779,588,629.41	7,849,347,464.40	
衍生工具	14,399,944.42	6,338,684.05	
合计	62,278,094,659.45	46,687,571,217.37	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,529,503,969.04	1,696,111,952.93
商业承兑票据	3,938,183,085.00	7,397,121,789.10
合计	5,467,687,054.04	9,093,233,742.03

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	5,477,646,948.55	100	9,959,894.51	0.18	5,467,687,054.04	9,105,880,749.27	100	12,647,007.24	0.14	9,093,233,742.03
合计	5,477,646,948.55	/	9,959,894.51	/	5,467,687,054.04	9,105,880,749.27	/	12,647,007.24	/	9,093,233,742.03

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	3,948,142,979.51	9,959,894.51	0.25
银行承兑汇票	1,529,503,969.04		
合计	5,477,646,948.55	9,959,894.51	0.18

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	12,647,007.24	9,959,894.51	-12,647,007.24			9,959,894.51
合计	12,647,007.24	9,959,894.51	-12,647,007.24			9,959,894.51

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：
☐ 适用 ☒ 不适用

应收票据核销说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：
☐ 适用 ☒ 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	65,033,494,924.64	65,376,610,529.43
1 年以内小计	65,033,494,924.64	65,376,610,529.43
1 至 2 年	4,984,973,080.05	3,469,019,626.77
2 至 3 年	1,360,118,562.05	1,981,772,180.42
3 年以上	3,315,477,446.60	1,900,784,962.59
合计	74,694,064,013.34	72,728,187,299.21

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	3,039,899,838.52	4.07	2,234,183,246.95	73.50	805,716,591.57	2,311,691,611.73	3.18	1,400,993,771.41	60.60	910,697,840.32
按组合计提坏账准备	71,654,164,174.82	95.93	2,791,899,883.67	3.90	68,862,264,291.15	70,416,495,687.48	96.82	3,307,636,674.44	4.70	67,108,859,013.04
合计	74,694,064,013.34	100.00	5,026,083,130.62	/	69,667,980,882.72	72,728,187,299.21	100.00	4,708,630,445.85	/	68,019,556,853.36

按单项计提坏账准备：
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
单独计提的应收账款	3,039,899,838.52	2,234,183,246.95	73.50	经评估，个别认定
合计	3,039,899,838.52	2,234,183,246.95	73.50	/

按单项计提坏账准备的说明：
☒ 适用 ☐ 不适用

2024 年度，本集团针对部分应收账款参考相关应收账款的账龄情况、市场趋势、相关客户的还款能力、还款计划等信息，评估了相关场景下预计可能收回的现金流量，并根据其与合同应收的现金流量之间差额的现值计提坏账准备，相关余额为 2,234,183,246.95 元(2023 年度：相关坏账准备余额 1,400,993,771.41 元)。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 一般组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	65,026,736,421.86	897,401,627.96	1.38
一到二年	4,822,953,078.55	767,633,130.06	15.92
二到三年	848,413,340.30	269,917,053.80	31.81
三年以上	956,061,334.11	856,948,071.85	89.63
合计	71,654,164,174.82	2,791,899,883.67	3.90

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

本集团对于应收账款, 无论是否存在重大融资成分, 均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
信用损失准备	4,708,630,445.85	1,547,753,016.37	-583,784,350.17	-649,780,413.37	3,264,431.94	5,026,083,130.62
合计	4,708,630,445.85	1,547,753,016.37	-583,784,350.17	-649,780,413.37	3,264,431.94	5,026,083,130.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	649,780,413.37

其中重要的应收账款核销情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
相关客户	应收货款及劳务款	649,780,413.37	企业无力偿还	经审批核销	否
合计	/	649,780,413.37	/	/	/

应收账款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	4,074,968,558.25	0.00	4,074,968,558.25	5.46	18,493,267.82
单位二	3,770,482,847.72	0.00	3,770,482,847.72	5.05	32,354,459.05
单位三	3,401,100,786.15	0.00	3,401,100,786.15	4.55	4,301,441.13
单位四	2,536,260,448.48	0.00	2,536,260,448.48	3.40	6,647,353.80
单位五	2,213,452,717.31	0.00	2,213,452,717.31	2.96	4,636,922.40
合计	15,996,265,357.91	0.00	15,996,265,357.91	21.42	66,433,444.20

其他说明：
☒适用 ☐不适用
 于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 33,455,714.44 元的应收账款已作为短期借款的质押物。

6、合同资产

(1). 合同资产情况
☐适用 ☒不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因
☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	14,978,554,937.76	16,717,326,180.65
合计	14,978,554,937.76	16,717,326,180.65

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

√适用 □不适用

于2024年12月31日，本集团无重大的列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票(2023年12月31日：138,014,289.00元)。

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	63,377,192,605.37	
合计	63,377,192,605.37	

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	28,023,403,465.46	99.24	26,462,487,060.73	99.24
1至2年	126,798,229.26	0.45	129,541,279.09	0.49
2至3年	38,084,780.07	0.13	29,272,346.74	0.11
3年以上	52,160,216.82	0.18	42,138,723.60	0.16
合计	28,240,446,691.61	100.00	26,663,439,410.16	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2024年12月31日，账龄超过一年的预付款项为217,043,226.15元(2023年12月31日：200,952,349.43元)，主要为预付采购款项，因为相关商品或服务尚未交付，该款项尚未结清。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	14,340,237,970.26	50.78
单位二	9,615,950,293.79	34.05
单位三	227,668,054.99	0.81
单位四	207,461,280.45	0.73
单位五	177,885,512.56	0.63
合计	24,569,203,112.05	87.00

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	1,994,718,706.47	1,029,187,510.10
应收股利	1,837,388,304.82	997,179,769.65
其他应收款	12,164,671,209.69	13,919,251,490.47
合计	15,996,778,220.98	15,945,618,770.22

其他说明：

√适用 □不适用

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	1,989,286,828.32	1,027,948,001.69
委托贷款	5,431,878.15	
存放同业款项		1,239,508.41
合计	1,994,718,706.47	1,029,187,510.10

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备:

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备:

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐ 适用 ☒ 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利**(1). 应收股利**

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收合营企业股利	1,710,566,045.75	727,245,697.17
应收联营企业股利	72,327,066.22	269,924,423.97
其他	54,495,192.85	9,648.51
合计	1,837,388,304.82	997,179,769.65

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准 备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金 额	计 提 比 例 (%)	
按单项计提坏 账准备：	225,985,284.96	10.77	225,985,284.96	100.00						
按组合计提坏 账准备	1,871,711,219.31	89.23	34,322,914.49	1.83	1,837,388,304.82	997,179,769.65	100.00			997,179,769.65
合计	2,097,696,504.27	/	260,308,199.45	/	1,837,388,304.82	997,179,769.65	/		/	997,179,769.65

按单项计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收合营企业股利	225,985,284.96	225,985,284.96	100.00	预期无法收回
合计	225,985,284.96	225,985,284.96	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 应收股利

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收股利	坏账准备	计提比例 (%)
应收合营企业股利	1,871,711,219.31	34,322,914.49	1.83
合计	1,871,711,219.31	34,322,914.49	1.83

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额				
2024年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	34,322,914.49		225,985,284.96	260,308,199.45
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	34,322,914.49		225,985,284.96	260,308,199.45

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收合营企业股利		260,308,199.45				260,308,199.45
合计		260,308,199.45				260,308,199.45

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	8,363,469,079.53	10,141,774,850.57
1年以内小计	8,363,469,079.53	10,141,774,850.57
1至2年	3,191,926,178.80	2,780,418,476.09
2至3年	1,820,488,168.55	507,055,196.49
3年以上	1,629,791,273.13	1,884,751,935.34
合计	15,005,674,700.01	15,314,000,458.49

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收政府补助款	4,812,151,971.60	4,675,087,200.23
项目代垫款	479,479,971.95	637,591,769.14

资产处置款	446,601,684.03	457,044,175.64
保证金及其他	9,267,441,072.43	9,544,277,313.48
合计	15,005,674,700.01	15,314,000,458.49

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	385,877,210.98		1,008,871,757.04	1,394,748,968.02
2024年1月1日余额在本期	385,877,210.98		1,008,871,757.04	1,394,748,968.02
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-30,887,992.59		30,887,992.59	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	189,471,460.65		1,546,404,281.20	1,735,875,741.85
本期转回	-119,664,246.96		-47,399,107.93	-167,063,354.89
本期转销				
本期核销	-122,387,914.38			-122,387,914.38
其他变动	-169,950.28			-169,950.28
2024年12月31日余额	302,238,567.42		2,538,764,922.90	2,841,003,490.32

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	1,394,748,968.02	1,735,875,741.85	-167,063,354.89	-122,387,914.38	-169,950.28	2,841,003,490.32
合计	1,394,748,968.02	1,735,875,741.85	-167,063,354.89	-122,387,914.38	-169,950.28	2,841,003,490.32

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位一	3,095,489,228.77	20.63	第三方	一年以内	2,099,886.23
单位二	1,289,153,628.35	8.59	第三方	分布于各账龄区域间	217,417,003.81
单位三	912,384,930.09	6.08	第三方	一年以内	4,559,925.60
单位四	789,114,645.59	5.26	第三方	分布于各账龄区域间	3,943,844.27
单位五	127,524,613.65	0.85	联营企业	一年以内	293,306.61
合计	6,213,667,046.45	41.41	/	/	228,313,966.52

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 买入返售金融资产

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
买入返售金融资产	6,292,602,589.91	7,378,279,765.49

本集团买入返售金融资产按抵押品分类主要包括：金融债券、国债及同业存单等。

本集团认为买入返售金融资产信用减值风险很低，处于第一阶段，未计提重大信用减值损失。

11、 存货

(1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	11,877,373,377.52	1,915,929,434.73	9,961,443,942.79	14,011,752,390.61	1,794,109,524.07	12,217,642,866.54
在产品	11,943,521,000.38	289,209,602.49	11,654,311,397.89	13,717,074,044.64	236,998,526.51	13,480,075,518.13
库存商品	57,908,541,012.03	2,552,782,760.74	55,355,758,251.29	74,563,157,142.66	2,118,730,509.99	72,444,426,632.67
合同履约成本	309,317,939.76	3,585,754.08	305,732,185.68	461,560,734.77		461,560,734.77
合计	82,038,753,329.69	4,761,507,552.04	77,277,245,777.65	102,753,544,312.68	4,149,838,560.57	98,603,705,752.11

(2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,794,109,524.07	280,201,891.21	22,823,587.67	181,205,568.22		1,915,929,434.73
在产品	236,998,526.51	86,851,177.29		33,750,836.99	889,264.32	289,209,602.49
库存商品	2,118,730,509.99	1,205,315,480.67		766,540,831.29	4,722,398.63	2,552,782,760.74
合同履约成本		3,585,754.08				3,585,754.08
合计	4,149,838,560.57	1,575,954,303.25	22,823,587.67	981,497,236.50	5,611,662.95	4,761,507,552.04

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒适用 ☐不适用

	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低	对应的库存商品价值回升或者出售
在产品	成本与可变现净值孰低	对应的库存商品价值回升或者出售
产成品和库存商品	成本与可变现净值孰低	对应的库存商品价值回升或者出售

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☒适用 ☐不适用

合同履约成本的账面余额主要为尚未结算的研发项目。2024 年度，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为 461,560,734.77 元(2023 年度：164,574,846.19 元)。

其他说明：

☒适用 ☐不适用

于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 28,086,950.06 元的存货已用作短期借款的质押物。

12、 持有待售资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
持有待售融资租赁车	19,303,084.48		19,303,084.48			
持有待售固定资产	3,990,016.65		3,990,016.65			
持有待售无形资产	361,447.12		361,447.12			

合计	23,654,548.25	23,654,548.25	/
----	---------------	---------------	---

13、一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的发放长期贷款	28,316,666,400.60	41,720,479,652.95
一年内到期的债权投资	19,180,000,000.00	3,459,000,000.00
一年内到期的长期应收款	7,992,212,199.17	9,837,097,699.91
一年内到期的其他非流动资产	1,312,489,770.16	2,526,000,044.93
合计	56,801,368,369.93	57,542,577,397.79

一年内到期的债权投资

√适用 □不适用

(1). 一年内到期的债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
单位一	19,180,000,000.00		19,180,000,000.00	3,404,000,000.00		3,404,000,000.00
单位二				55,000,000.00		55,000,000.00
合计	19,180,000,000.00		19,180,000,000.00	3,459,000,000.00		3,459,000,000.00

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

14、其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
发放短期贷款	27,104,565,238.81	70,408,797,266.24
同业存单及债券	26,754,653,300.00	47,847,818,204.10
待抵扣增值税进项税金	11,442,108,975.19	10,172,620,437.94
定期存款	700,492,283.61	215,000,000.00
待摊费用	532,484,073.04	124,089,863.49
短期委托贷款	377,126,574.47	54,500,000.00
应收保理款	148,511,082.10	319,992,701.14
应收贴现款	79,778,483.88	64,057,515.38
合计	67,139,720,011.10	129,206,875,988.29

15、发放贷款及垫款

单位：元 币种：人民币

	期末余额	期初余额
信用贷款	18,459,514,815.86	61,500,653,813.19
担保贷款	1,281,363,439.76	520,508,000.00
抵押贷款	93,036,888,099.44	121,066,939,684.95
合计	112,777,766,355.06	183,088,101,498.14

贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)减值准备变动如下：

单位：元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段
	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失
	坏账准备	坏账准备	坏账准备
2023 年 12 月 31 日	2,763,254,871.77	1,452,753,379.27	1,466,646,285.76
本年净增加/(减少)	210,509,606.14	-17,057,678.00	-1,314,075,722.16
本年净转移	-1,062,791,564.35	-127,887,930.26	1,190,679,494.61
2024 年 12 月 31 日	1,910,972,913.56	1,307,807,771.01	1,343,250,058.21

于 2024 年 12 月 31 日，处于第一阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

单位：元 币种：人民币

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失	坏账准备
组合计提	106,537,267,513.60	1.79%	1,910,972,913.56

于2024年12月31日，处于第二阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

单位：元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
组合计提	4,521,871,855.48	28.92%	1,307,807,771.01

于2024年12月31日，处于第三阶段的贷款及垫款(含一年内到期部分、其他流动资产-发放短期贷款)的坏账准备分析如下：

单位：元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备
组合计提	1,718,626,985.98	78.16%	1,343,250,058.21

16、 债权投资

(1). 债权投资情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	31,741,588,846.02		31,741,588,846.02	26,638,000,000.00		26,638,000,000.00
委托贷款	300,514,000.00		300,514,000.00	357,184,000.00		357,184,000.00
减：列示于一年内到期的非流动资产的债权投资	19,180,000,000.00		19,180,000,000.00	3,459,000,000.00		3,459,000,000.00
合计	12,862,102,846.02		12,862,102,846.02	23,536,184,000.00		23,536,184,000.00

债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
同业存单及债券	4,569,999,800.00	627,084,958.34
合计	4,569,999,800.00	627,084,958.34

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

18、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	17,514,791,594.78	1,570,403,602.90	15,944,387,991.88	19,520,183,805.37	639,010,120.01	18,881,173,685.36	
其中：未实现融资收益	2,297,817,327.11		2,297,817,327.11	2,666,610,459.17		2,666,610,459.17	

分期收款销售商品	1,739,730,092.13	8,931,599.00	1,730,798,493.13	871,492,691.51	2,649,122.11	868,843,569.40	
分期收款提供劳务							
一年内到期的长期应收款	-8,002,208,667.17	-9,996,468.00	-7,992,212,199.17	-9,964,906,193.64	-127,808,493.73	-9,837,097,699.91	
合计	11,252,313,019.74	1,569,338,733.90	9,682,974,285.84	10,426,770,303.24	513,850,748.39	9,912,919,554.85	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	294,939,696.97	118,709,813.64	228,009,731.51	641,659,242.12
2024年1月1日余额在本期	294,939,696.97	118,709,813.64	228,009,731.51	641,659,242.12
--转入第二阶段	-2,678,228.04	3,461,000.34	-782,772.30	
--转入第三阶段	-7,080,937.33	-16,947,009.87	24,027,947.20	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	14,658,276.77	-11,233,592.59	-3,424,684.18	
本期计提	98,134,929.43	414,930,508.95	895,108,380.39	1,408,173,818.77
本期转回				
本期转销				
本期核销			-607,064,854.90	-607,064,854.90
收回以前年度核销			136,566,995.91	136,566,995.91
2024年12月31日余额	397,973,737.80	508,920,720.47	672,440,743.63	1,579,335,201.90

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

	应收融资租赁款	分期收款销售产品	合计
上年年末余额	639,010,120.01	2,649,122.11	641,659,242.12
本年净变动	1,401,891,341.88	6,282,476.89	1,408,173,818.77
本年转销及核销	-607,064,854.90		-607,064,854.90
本年收回以前年度核销	136,566,995.91		136,566,995.91
本年年末余额	1,570,403,602.90	8,931,599.00	1,579,335,201.90

19、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动	期末 余额	减值准备期末余 额
		其他		
一、合营企业				
上汽大众汽车有限公司	10,207,740,393.61	820,751,920.80	11,028,492,314.41	
联合汽车电子有限公司	7,889,205,973.02	910,725,911.26	8,799,931,884.28	
JSW MG Motor Private Limited (原名“MG Motor India Private Limited”，以下简称“MGI”)		4,121,613,076.26	4,121,613,076.26	
博世华域转向系统有限公司	1,797,494,627.48	358,500,802.03	2,155,995,429.51	
上海赛为投资中心(有限合伙)	2,085,117,888.80	-218,989,914.34	1,866,127,974.46	
上海纳铁福传动系统有限公司	1,695,969,336.31	42,242,755.98	1,738,212,092.29	
延锋彼欧汽车外饰系统有限公司	1,069,164,038.00	132,227,735.01	1,201,391,773.01	
上汽通用东岳动力总成有限公司	1,595,722,469.50	-533,585,121.85	1,062,137,347.65	
华域皮尔博格有色零部件(上海)有限公司	624,012,351.08	-51,982,063.79	572,030,287.29	
上海马勒热系统有限公司	433,618,109.35	24,310,651.01	457,928,760.36	
上海采埃孚变速器有限公司	546,315,193.92	-98,796,290.59	447,518,903.33	
延锋伟世通投资有限公司	541,483,553.62	-95,208,396.28	446,275,157.34	
上汽英飞凌汽车功率半导体(上海)有限公司	343,880,183.30	31,922,878.50	375,803,061.80	
南京汽车锻造有限公司	346,257,907.58	-2,158,483.99	344,099,423.59	
泛亚汽车技术中心有限公司	506,048,134.05	-177,853,587.53	328,194,546.52	
华域科尔本施密特活塞有限公司	314,727,497.75	-20,978,860.68	293,748,637.07	
华东泰克西汽车铸造有限公司	238,020,506.33	3,572,122.16	241,592,628.49	
上海法雷奥汽车电器系统有限公司	226,467,315.86	5,407,747.02	231,875,062.88	
华域皮尔博格泵技术有限公司	206,509,503.56	-10,761,149.41	195,748,354.15	
湖北航鹏化学动力科技有限责任公司	182,923,903.05	3,098,619.78	186,022,522.83	
大连海嘉汽车码头有限公司	179,928,800.55	250,891.94	180,179,692.49	
上海菱重发动机有限公司	143,969,010.27	33,385,655.92	177,354,666.19	
天津港海嘉汽车码头有限公司	135,262,951.77	-7,718,163.48	127,544,788.29	
上海安吉星信息服务有限公司	103,538,552.97	5,817,622.10	109,356,175.07	
延锋百利得(上海)汽车安全系统有限公司	108,102,181.00	1,148,604.32	109,250,785.32	
KS HUAYU AluTech GmbH	124,958,093.46	-51,175,730.01	73,782,363.45	
上海上汽马瑞利动力总成有限公司	110,525,893.43	-51,695,391.16	58,830,502.27	
南京港江盛汽车码头有限公司	56,805,645.70	714,919.50	57,520,565.20	
华域大陆汽车制动系统(重庆)有限公司	25,891,815.12	21,807,889.01	47,699,704.13	

上海安捷轿车运输有限公司	42,973,665.76	3,606,144.54	46,579,810.30	
上海科德汽车部件有限公司	33,410,755.37	1,422,957.97	34,833,713.34	
天津中星汽车零部件有限公司	27,484,154.20	-3,855,077.92	23,629,076.28	
上海鼎上物流有限公司	11,954,946.67	-2,614,303.10	9,340,643.57	
北京博瑞页川汽车销售服务有限公司	10,779,501.54	-3,953,445.55	6,826,055.99	
上海捷新动力电池系统有限公司	10,333,694.63	-10,333,694.63		
上汽通用汽车有限公司	9,503,642,094.95	-9,503,642,094.95		
上汽通用东岳汽车有限公司	724,833,835.14	-724,833,835.14		
上汽通用(沈阳)北盛汽车有限公司	735,051,761.82	-735,051,761.82		
上海安富轿车驳运有限公司	66,942,215.71	-66,942,215.71		61,367,210.21
上海安吉迅达汽车运输有限公司	24,708,212.52	-24,708,212.52		
杭州长安民生安吉物流有限公司	12,539,463.27	-12,539,463.27		
其他	1,056,732,686.33	-145,800,062.64	910,932,623.69	
小计	44,101,048,818.35	-6,032,648,415.25	38,068,400,403.10	61,367,210.21
二、联营企业				
清陶(昆山)能源发展集团股份有限公司(原名“清陶(昆山)能源发展股份有限公司”)	2,963,204,251.86	-64,268,009.10	2,898,936,242.76	
时代上汽动力电池有限公司	1,948,504,164.00	524,329,361.10	2,472,833,525.10	
上海长三角产业升级股权投资合伙企业(有限合伙)	1,517,243,326.07	43,994,349.03	1,561,237,675.10	
嘉兴上汽顺瑞股权投资合伙企业(有限合伙)	1,538,201,729.42	-52,957.27	1,538,148,772.15	
上海捷能智电新能源科技有限公司	1,492,321,999.29	11,233,579.33	1,503,555,578.62	
亚普汽车部件股份有限公司	1,194,722,521.68	56,559,614.32	1,251,282,136.00	
上海大众动力总成有限公司	1,057,959,341.08	-71,551,825.20	986,407,515.88	
斑马网络技术股份有限公司(原名“斑马网络技术有限公司”)	993,528,032.34	-54,704,741.06	938,823,291.28	
上海上汽中原股权投资合伙企业(有限合伙)	757,082,566.64	24,118,134.56	781,200,701.20	
上汽菲亚特红岩动力总成有限公司	729,504,190.71	-2,111,447.23	727,392,743.48	
台州尚顾顺丰股权投资合伙企业(有限合伙)	881,391,546.22	-158,235,921.13	723,155,625.09	
青岛尚顾汇铸战新产业投资基金合伙企业(有限合伙)	702,853,802.30	129,859.52	702,983,661.82	
东风延锋汽车座舱系统有限公司	639,539,150.50	-7,056,235.02	632,482,915.48	
上海国际信托有限公司	489,560,138.64	16,086,386.83	505,646,525.47	
环球车享汽车租赁有限公司	470,387,435.22	433,998.86	470,821,434.08	
安吉汽车租赁有限公司	470,564,899.67	-9,557,759.92	461,007,139.75	
山东尚顾山高新动力股权投资基金合伙企业(有限合伙)	409,563,092.01	6,467,453.86	416,030,545.87	
上海新朋联众汽车零部件有限公司	394,654,405.58	-4,816,969.07	389,837,436.51	
上海蒂森克虏伯汇众汽车零部件有限公司	323,356,754.04	47,957,790.65	371,314,544.69	
赛领国际投资基金(上海)有限公司	550,985,695.49	-228,407,896.10	322,577,799.39	
上海上汽环开投资管理有限公司	110,890,546.44	197,026,652.42	307,917,198.86	30,325,460.00
宁德蕉城上汽产业升级股权投资合伙企业(有限合伙)	340,693,956.16	-67,226,259.18	273,467,696.98	
青岛尚顾芯盛股权投资合伙企业(有限合伙)	223,655,891.44	46,344,108.56	270,000,000.00	
海科(嘉兴)电力科技有限公司	282,261,394.85	-50,230,793.09	232,030,601.76	
上海宝钢阿赛洛激光拼焊有限公司	220,768,426.06	2,606,789.10	223,375,215.16	
上海汇众萨克斯减振器有限公司	177,663,097.00	27,408,967.79	205,072,064.79	
沈阳金杯延锋汽车内饰系统有限公司	170,615,078.00	2,213,702.11	172,828,780.11	
上海恩坦华汽车门系统有限公司	136,745,083.34	32,464,308.42	169,209,391.76	
上海上汽清陶能源科技有限公司	189,219,514.84	-26,726,900.80	162,492,614.04	
上海爱知锻造有限公司	150,633,032.32	5,054,226.30	155,687,258.62	
南京法雷奥离合器有限公司	134,715,200.77	12,542,369.35	147,257,570.12	
上海天纳克排气系统有限公司	167,783,156.67	-43,252,119.10	124,531,037.57	
重庆江盛汽车物流有限公司	121,462,774.73	837,413.64	122,300,188.37	
中发联投资有限公司	110,647,724.79	28,499,919.27	139,147,644.06	
大众汽车变速器(上海)有限公司	115,230,850.52	1,094,863.23	116,325,713.75	
上海中炼线材有限公司	106,199,099.95	-2,844,338.62	103,354,761.33	
上海菲特尔莫古轴瓦有限公司	101,068,957.36	1,615,933.27	102,684,890.63	
上海本特勒汇众汽车零部件有限公司	103,780,139.12	-2,082,121.40	101,698,017.72	
上海三立汇众汽车零部件有限公司	116,718,656.43	-18,353,522.44	98,365,133.99	
北京北汽延锋汽车部件有限公司	93,237,984.52	3,121,018.11	96,359,002.63	
东风延锋汽车座椅有限公司	92,558,305.00	-12,208,546.86	80,349,758.14	
上海镁镁合金压铸有限公司	76,270,972.93	677,057.48	76,948,030.41	
重庆果园滚装码头有限公司	73,371,021.89	-1,946,217.03	71,424,804.86	
上海博泽汽车部件有限公司	66,306,177.05	1,982,506.78	68,288,683.83	
赛领资本管理有限公司	70,545,419.66	-2,705,424.88	67,839,994.78	
上海依科绿色工程有限公司	68,261,995.13	-4,960,594.24	63,301,400.89	
上海菲特尔莫古复合材料有限公司	76,737,461.44	-13,446,306.15	63,291,155.29	

上海兴盛密封垫有限公司	50,840,718.21	-517,356.23	50,323,361.98	
上海大陆汽车制动系统销售有限公司	46,153,538.29	3,403,997.93	49,557,536.22	
上海集成电路产业投资基金管理有限公司	35,505,990.99	7,937,640.69	43,443,631.68	
Avanzar Interior Products LLC	45,441,371.77	-2,451,281.58	42,990,090.19	
Avanzar Interior Products de Mexico,S.de R.L de C.V.	14,346,459.00	10,270,132.19	24,616,591.19	
苏州三电精密零件有限公司	26,893,632.23	-2,776,780.92	24,116,851.31	
安吉日邮物流(泰国)有限公司	18,734,488.00	3,963,602.34	22,698,090.34	
南京汽车零件有限公司	4,456,573.62	76,137.64	4,532,711.26	
江苏省旧机动车交易市场有限公司	1,525,366.78	-338,720.97	1,186,645.81	
武汉中海庭数据技术有限公司	716,866,189.37	-716,866,189.37		568,843,015.55
上海 ABB 联桩新能源技术有限公司	1,336,672.21	-1,336,672.21		
常州赛可移动出行投资合伙企业(有限合伙)	20,977,152.18	-20,977,152.18		
青岛东洋热交换器有限公司	1,720,912.03	-1,720,912.03		
其他	1,925,887,777.23	-170,782,315.02	1,755,105,462.21	104,518,329.73
小计	26,133,857,803.08	-644,062,410.72	25,489,795,392.36	703,686,805.28
合计	70,234,906,621.43	-6,676,710,825.97	63,558,195,795.46	765,054,015.49

	期末余额	期初余额
合营企业	38,129,767,613.31	44,101,048,818.35
联营企业	26,193,482,197.64	26,208,211,462.19
其他调整事项	-3,194,927,183.28	-3,533,674,442.85
合计	61,128,322,627.67	66,775,585,837.69
减：长期股权投资减值准备	765,054,015.49	74,353,659.11
长期股权投资净额	60,363,268,612.18	66,701,232,178.58

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

20、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
股票投资	13,496,986,575.01	17,977,534,373.91
非上市股权投资	216,246,046.61	287,544,217.70
合计	13,713,232,621.62	18,265,078,591.61

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

21、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 非上市股权投资	26,546,676,077.58	22,775,688,309.19
合计	26,546,676,077.58	22,775,688,309.19

其他说明：

□适用 √不适用

22、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	3,464,212,716.50	674,001,121.86	4,138,213,838.36
2.本期增加金额	62,461,597.88	3,796,520.28	66,258,118.16
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	62,461,597.88		62,461,597.88
(3) 企业合并增加		3,796,520.28	3,796,520.28
3.本期减少金额	122,388,510.27	24,253,105.37	146,641,615.64
(1) 处置	444,764.03		444,764.03
(2) 其他转出			
(3) 本年转出至无形资产		24,253,105.37	24,253,105.37
(4) 本年转出至固定资产	121,943,746.24		121,943,746.24
4.期末余额	3,404,285,804.11	653,544,536.77	4,057,830,340.88
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	1,518,383,857.74	210,181,743.09	1,728,565,600.83
2.本期增加金额	127,742,787.05	12,348,025.69	140,090,812.74
(1) 计提或摊销	127,742,787.05	12,348,025.69	140,090,812.74
3.本期减少金额	82,359,796.88	8,544,778.18	90,904,575.06
(1) 处置	9,743.60		9,743.60
(2) 其他转出			
(3) 本年转出至无形资产		8,544,778.18	8,544,778.18
(4) 本年转出至固定资产	82,350,053.28		82,350,053.28
4.期末余额	1,563,766,847.91	213,984,990.60	1,777,751,838.51
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3、本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 本年转出至无形资产			
(4) 本年转出至固定资产			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	1,840,518,956.20	439,559,546.17	2,280,078,502.37
2.期初账面价值	1,945,828,858.76	463,819,378.77	2,409,648,237.53

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及土地使用权	73,848,081.43	竣工结算尚在进行中

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团将账面价值 117,736,728.03 元的投资性房地产作为长期借款的抵押物。

23、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	84,311,765,187.25	83,891,373,583.24
合计	84,311,765,187.25	83,891,373,583.24

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备、器具及家具	模具	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	47,502,651,266.87	106,565,163,803.25	6,689,567,091.99	12,363,433,225.26	23,697,279,602.48	196,818,094,989.85
2.本期增加金额	2,971,455,528.41	8,857,800,435.88	1,923,821,704.65	1,410,781,769.52	2,863,374,007.02	18,027,233,445.48
（1）购置	744,429,387.49	464,964,766.50	461,739,105.57	291,906,560.71	472,299,936.48	2,435,339,756.75
（2）在建工程转入	1,831,467,453.75	7,917,098,411.71	1,459,937,197.89	1,101,122,454.52	2,391,074,070.54	14,700,699,588.41
（3）投资性房地产转入	121,943,746.24					121,943,746.24
（4）企业合并增加	273,614,940.93	475,737,257.67	2,145,401.19	17,752,754.29		769,250,354.08
3.本期减少金额	1,012,180,441.96	2,811,867,998.07	1,739,639,423.27	714,288,337.37	1,147,062,189.65	7,425,038,390.32
（1）处置、报废及其他	812,437,820.20	2,115,619,873.32	443,353,534.26	619,512,662.15	189,351,038.92	4,180,274,928.85
（2）因合并范围变更而减少	181,910,114.94	513,276,290.72	1,293,796,063.19	83,171,826.56	936,677,906.18	3,008,832,201.59
（3）转至在建工程		21,854,577.07				21,854,577.07
（4）转出至持有待售的资产		11,212,165.62		15,964,152.39	42,224,993.89	69,401,311.90
（5）本外币报表折算差异	17,832,506.82	149,905,091.34	2,489,825.82	-4,360,303.73	-21,191,749.34	144,675,370.91
4.期末余额	49,461,926,353.32	112,611,096,241.06	6,873,749,373.37	13,059,926,657.41	25,413,591,419.85	207,420,290,045.01
二、累计折旧						
1.期初余额	16,707,340,530.24	63,746,717,224.81	3,089,046,940.94	7,884,900,337.89	12,164,867,201.92	103,592,872,235.80
2.本期增加金额	1,923,702,462.39	8,635,739,704.83	574,372,728.10	992,498,953.00	1,543,356,639.41	13,669,670,487.73
（1）计提	1,841,352,409.11	8,635,739,704.83	574,372,728.10	992,498,953.00	1,543,356,639.41	13,587,320,434.45
（2）投资性房地产转入	82,350,053.28					82,350,053.28

3.本期减少金额	187,001,360.49	2,139,610,849.26	400,316,698.54	641,954,065.64	641,705,103.05	4,010,588,076.98
(1) 处置、报废及	75,482,590.57	1,819,976,978.17	282,974,777.54	558,617,885.62	187,992,925.39	2,925,045,157.29
其他						
(2) 因合并范围变	70,593,452.58	241,974,695.89	109,767,159.57	61,670,779.85	452,749,017.04	936,755,104.93
更而减少						
(3) 转至在建工程		4,059,777.71				4,059,777.71
(4) 转出至持有待		10,631,177.02		12,555,124.34	8,022,748.82	31,209,050.18
售的资产						
(5) 外币报表折算	40,925,317.34	62,968,220.47	7,574,761.43	9,110,275.83	-7,059,588.20	113,518,986.87
差异						
4.期末余额	18,444,041,632.14	70,242,846,080.38	3,263,102,970.50	8,235,445,225.25	13,066,518,738.28	113,251,954,646.55
三、减值准备						
1.期初余额	299,183,506.84	4,812,876,739.47	49,939,565.88	121,397,251.70	4,050,452,106.92	9,333,849,170.81
2.本期增加金额	42,718,079.43	271,217,008.49	64,282,633.55	22,697,983.95	266,959,687.26	667,875,392.68
(1) 计提	23,396,618.65	187,300,661.51	64,282,633.55	22,387,533.95	266,959,687.26	564,327,134.92
(2) 在建工程转入	19,321,460.78	83,916,346.98		310,450.00		103,548,257.76
3.本期减少金额	602.16	79,628,545.44	20,404,763.00	6,505,860.40	38,614,581.28	145,154,352.28
(1) 处置或报废		72,424,906.66	20,381,823.68	6,361,827.72	184,687.52	99,353,245.58
(2) 转出至持有待					34,202,245.07	34,202,245.07
售的资产						
(3) 外币报表折算	602.16	7,203,638.78	22,939.32	144,032.68	4,227,648.69	11,598,861.63
差异						
4.期末余额	341,900,984.11	5,004,465,202.52	93,817,436.43	137,589,375.25	4,278,797,212.90	9,856,570,211.21
四、账面价值						
1.期末账面价值	30,675,983,737.07	37,363,784,958.16	3,516,828,966.44	4,686,892,056.91	8,068,275,468.67	84,311,765,187.25
2.期初账面价值	30,496,127,229.79	38,005,569,838.97	3,550,580,585.17	4,357,135,635.67	7,481,960,293.64	83,891,373,583.24

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	735,715,228.06	尚在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

2024 年度固定资产计提的折旧金额为 13,587,320,434.45 元(2023 年度：14,009,269,132.87 元)，其中计入营业成本及开发支出-未费用化的部分、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为 11,022,325,141.18 元、263,918,763.11 元、1,710,613,252.51 元及 590,463,277.65 元。

2024 年度，本集团共计提固定资产减值准备 564,327,134.92 元。其中，由于本集团对部分处于生命周期末期的产线及已停产车型产线的相关资产进行调整，相关资产经评估存在减值迹象。鉴于相关资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值均较小，本集团计提了 299,856,293.71 元减值准备。

于本年末，净额为人民币 5,506,570,812.88 元的房屋及建筑物、净额为人民币 374,018,610.54 元的机器设备以及净额为人民币 1,619,129,077.05 元的运输设备已作为银行借款的抵押物。

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	6,680,726.00	9,197,238.21
合计	6,680,726.00	9,197,238.21

24、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	11,409,490,448.01	13,827,514,290.42
合计	11,409,490,448.01	13,827,514,290.42

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
零配件业务技术改造项目等	3,420,021,358.04	7,005,327.47	3,413,016,030.57	4,765,530,531.39	7,921,752.88	4,757,608,778.51
商用车自主品牌项目	2,333,367,987.47		2,333,367,987.47	2,986,402,391.62		2,986,402,391.62
物流基建及造船项目等	1,520,180,092.64	7,258,521.23	1,512,921,571.41	1,144,364,727.39	1,518,521.24	1,142,846,206.15
上汽通用五菱技改及扩能项目等	799,397,277.78		799,397,277.78	723,575,935.36		723,575,935.36
张江技术研发中心建筑工程项目	632,051,469.56		632,051,469.56	541,948,573.04		541,948,573.04
研发总院扩建项目等	489,770,577.75		489,770,577.75	1,124,860,279.43		1,124,860,279.43
南京汽车业务更新改造项目	476,659,919.88		476,659,919.88	41,422,201.69		41,422,201.69
变速器业务更新改造项目等	467,929,129.98		467,929,129.98	662,274,571.17		662,274,571.17
乘用车自主品牌项目	434,374,838.28		434,374,838.28	479,587,702.17		479,587,702.17
南京依维柯生产投资项目等	230,563,426.65		230,563,426.65	334,056,099.29		334,056,099.29
光伏发电及其他基建项目等	155,614,953.31		155,614,953.31	150,811,809.07		150,811,809.07
其他	532,740,348.52	68,917,083.15	463,823,265.37	1,031,256,838.02	149,137,095.10	882,119,742.92
合计	11,492,671,379.86	83,180,931.85	11,409,490,448.01	13,986,091,659.64	158,577,369.22	13,827,514,290.42

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
零配件业务技术改造项目等	27,470,823,000.00	4,765,530,531.39	3,628,959,598.03	4,428,616,820.02	545,851,951.36	3,420,021,358.04	99	在建	45,492,071.06	2,102,605.89	3.50	自有资金/借款
商用车自主品牌项目	11,369,981,000.00	2,986,402,391.62	533,556,996.00	1,185,720,643.05	870,757.10	2,333,367,987.47	60	在建				自筹
物流基建及造船项目等	8,078,366,000.00	1,144,364,727.39	2,438,872,242.35	2,040,358,268.06	22,698,609.04	1,520,180,092.64	69	在建	11,168,125.73	5,899,582.63	3.10	自有资金/借款
上汽通用五菱技改及扩能项目等	9,021,558,000.00	723,575,935.36	1,783,877,781.92	1,666,225,384.72	41,831,054.78	799,397,277.78	94	在建				自筹
张江技术研发中心建筑工程项目	1,018,660,000.00	541,948,573.04	90,102,896.52			632,051,469.56	72	在建				自筹
研发总院扩建项目等	2,632,600,000.00	1,124,860,279.43	207,099,101.14	624,876,250.44	217,312,552.38	489,770,577.75	69	在建				自筹
南京汽车业务更新改造项目	824,538,000.00	41,422,201.69	690,160,139.43	254,097,170.30	825,250.94	476,659,919.88	84	在建				自筹
变速器业务更新改造项目等	3,608,036,000.00	662,274,571.17	435,035,340.36	609,692,546.58	19,688,234.97	467,929,129.98	93	在建				自筹
乘用车自主品牌项目	30,427,340,000.00	479,587,702.17	1,893,048,654.18	1,851,048,732.56	87,212,785.51	434,374,838.28	76	在建				自筹
南京依维柯生产投资项目等	741,188,000.00	334,056,099.29	143,361,741.82	245,966,482.79	887,931.67	230,563,426.65	88	在建				自筹
光伏发电及其他基建项目等	1,400,040,000.00	150,811,809.07	43,564,034.12	38,406,996.07	353,893.81	155,614,953.31	63	在建	5,576,701.74			自有资金/借款
其他	不适用	1,031,256,838.02	1,466,325,738.93	1,755,690,293.82	209,151,934.61	532,740,348.52	不适用	在建				自筹
合计		13,986,091,659.64	13,353,964,264.80	14,700,699,588.41	1,146,684,956.17	11,492,671,379.86	/	/	62,236,898.53	8,002,188.52	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
零配件业务技术改造项目等	7,921,752.88	696,968.92	1,613,394.33	7,005,327.47	项目已部分停工
物流基建及造船项目等	1,518,521.24	5,739,999.99		7,258,521.23	项目已部分停工
其他	149,137,095.10	32,249,145.81	112,469,157.76	68,917,083.15	
合计	158,577,369.22	38,686,114.72	114,082,552.09	83,180,931.85	/

(4). 在建工程的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

于 2024 年 12 月 31 日，账面价值为人民币 6,295,239.17 元的在建工程已用作长期借款的抵押物。

工程物资

(5). 工程物资情况

□ 适用 √ 不适用

25、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□ 适用 √ 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

26、 油气资产

(1) 油气资产情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

27、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输设备	场地使用权	电子设备等	合计
一、账面原值					
1.期初余额	10,020,474,895.26	2,130,633,415.90	5,043,105,875.42	146,542,366.54	17,340,756,553.12
2.本期增加金额	1,782,885,510.09	2,513,086,981.63	48,520,744.02	44,648,971.00	4,389,142,206.74
(1) 新增租赁合同	1,612,929,686.37	2,511,336,400.31	26,491,454.19	38,569,302.22	4,189,326,843.09
(2) 租赁变更	147,937,096.69	1,750,581.32		3,804,290.84	153,491,968.85
(3) 非同一控制下企业合并	22,018,727.03		22,029,289.83	2,275,377.94	46,323,394.80
3.本期减少金额	1,465,644,173.74	52,706,612.82	142,605,226.38	30,724,827.84	1,691,680,840.78
(1) 租赁变更	20,573,772.09				20,573,772.09
(2) 减少租赁合同	1,462,544,675.85	48,932,167.68	142,605,226.38	18,250,508.67	1,672,332,578.58
(3) 处置子公司减少	21,434,207.44				21,434,207.44
(4) 外币报表折算差异	-38,908,481.64	3,774,445.14		12,474,319.17	-22,659,717.33
4.期末余额	10,337,716,231.61	4,591,013,784.71	4,949,021,393.06	160,466,509.70	20,038,217,919.08
二、累计折旧					
1.期初余额	3,438,176,989.84	526,458,972.72	2,887,017,956.70	76,787,286.90	6,928,441,206.16
2.本期增加金额	1,734,155,821.91	480,775,652.71	282,971,385.71	35,108,405.55	2,533,011,265.88
(1) 计提	1,734,155,821.91	480,775,652.71	282,971,385.71	35,108,405.55	2,533,011,265.88
3.本期减少金额	883,449,774.69	44,758,108.63	89,104,707.91	21,476,830.98	1,038,789,422.21
(1) 租赁变更	19,123,150.92				19,123,150.92
(2) 减少租赁合同	901,364,072.84	41,304,297.19	89,104,707.91	17,360,535.80	1,049,133,613.74
(3) 处置子公司减少	9,049,823.21				9,049,823.21
(4) 外币报表折算差异	-46,087,272.28	3,453,811.44		4,116,295.18	-38,517,165.66
4.期末余额	4,288,883,037.06	962,476,516.80	3,080,884,634.50	90,418,861.47	8,422,663,049.83
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	6,048,833,194.55	3,628,537,267.91	1,868,136,758.56	70,047,648.23	11,615,554,869.25
2.期初账面价值	6,582,297,905.42	1,604,174,443.18	2,156,087,918.72	69,755,079.64	10,412,315,346.96

(2) 使用权资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

28、无形资产

(1). 无形资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	特许使用权	软件使用权	商标权	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	15,454,784,497.53	1,077,602,252.05	13,770,955,160.85	51,735,000.00	6,548,151,176.84	291,215,241.04	1,022,649,893.92	38,217,093,222.23
2.本期增加金额	180,231,941.70		3,269,686,897.08	200,000.00	819,854,469.01		10,734,039.75	4,280,707,347.54
(1)购置	83,426,909.10		141,145,970.57	200,000.00	268,924,047.33		9,802,925.59	503,499,852.59
(2)在建工程 转入					422,296,478.52			422,296,478.52
(3)开发支出 转入			3,111,402,333.60		116,019,510.99			3,227,421,844.59
(4)投资性房 地产转入	24,253,105.37							24,253,105.37
(5)因合并范 围变更而增加	76,750,275.53				10,890,210.04			87,640,485.57
(6)外币报表 折算差异	-4,198,348.30		17,138,592.91		1,724,222.13		931,114.16	15,595,580.90
3.本期减少金额	726,325,493.53		911,591,709.58		65,536,215.05			1,703,453,418.16
(1)处置及其 他	676,510,717.36		440,689,920.25		27,265,249.76			1,144,465,887.37
(2) 因合并范 围变更而减少	49,814,776.17		470,901,789.33		38,270,965.29			558,987,530.79
4.期末余额	14,908,690,945.70	1,077,602,252.05	16,129,050,348.35	51,935,000.00	7,302,469,430.80	291,215,241.04	1,033,383,933.67	40,794,347,151.61
二、累计摊销								
1.期初余额	3,143,866,443.23	971,375,074.00	6,231,243,405.02	51,650,000.00	4,602,859,755.94	247,766,235.67	650,862,500.37	15,899,623,414.23
2.本期增加金额	291,753,697.99		3,165,120,167.89	26,833.33	685,876,077.60	471,698.11	79,154,941.38	4,222,403,416.30
(1)计提	283,223,387.73		3,159,400,821.27	26,833.33	683,986,276.54	471,698.11	78,107,480.66	4,205,216,497.64
(2)投资性房 地产转入	8,544,778.18							8,544,778.18
(3)外币报表 折算差异	-14,467.92		5,719,346.62		1,889,801.06		1,047,460.72	8,642,140.48
3.本期减少金额	18,635,108.31		264,069,573.88		57,959,283.27			340,663,965.46
(1)处置及其 他	10,233,644.71		17,241,139.17		21,808,311.00			49,283,094.88
(2) 因合并范 围变更而减少	8,401,463.60		246,828,434.71		36,150,972.27			291,380,870.58
4.期末余额	3,416,985,032.91	971,375,074.00	9,132,293,999.03	51,676,833.33	5,230,776,550.27	248,237,933.78	730,017,441.75	19,781,362,865.07
三、减值准备								
1.期初余额	3,612,787.25	81,250,000.00	1,324,405,298.51		69,967,599.89			1,479,235,685.65
2.本期增加金额	1,292,267.48		100,506,013.82		28,845,965.07			130,644,246.37
(1)计提	1,292,267.48		95,597,899.50		18,422,617.26			115,312,784.24
(2)在建工程 转入					10,534,294.33			10,534,294.33
(3)外币报表 折算差异			4,908,114.32		-110,946.52			4,797,167.80
3.本期减少金额								
(1)处置								
4.期末余额	4,905,054.73	81,250,000.00	1,424,911,312.33		98,813,564.96			1,609,879,932.02
四、账面价值								
1.期末账面价值	11,486,800,858.06	24,977,178.05	5,571,845,036.99	258,166.67	1,972,879,315.57	42,977,307.26	303,366,491.92	19,403,104,354.52
2.期初账面价值	12,307,305,267.05	24,977,178.05	6,215,306,457.32	85,000.00	1,875,323,821.01	43,449,005.37	371,787,393.55	20,838,234,122.35

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是22.90%

(1). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	2,356,900.00	尚在办理中

(3) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于本年末，净额为人民币 1,492,566,939.03 元的土地使用权已用作银行借款的抵押物。

29、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
华域视觉科技(上海)有限公司(以下简称“华域视觉”)	781,115,081.73			781,115,081.73
上汽通用汽车金融有限责任公司	333,378,433.68			333,378,433.68
上海申沃客车有限公司	53,349,858.83			53,349,858.83
上海新动力汽车科技股份有限公司	6,994,594.88			6,994,594.88
Co wheels UK & Trip IQ	66,724,864.08			66,724,864.08
上海机动车回收服务中心有限公司	15,087,796.12			15,087,796.12
其他	46,348,432.12			46,348,432.12
合计	1,302,999,061.44			1,302,999,061.44

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
商誉减值准备	92,258,161.67	12,530,783.18		104,788,944.85
合计	92,258,161.67	12,530,783.18		104,788,944.85

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

2024 年度，本集团对华域视觉进行减值测试时，将华域视觉整体作为一个资产组，于年末以预计未来现金流量的现值来确定该资产组的可收回金额。可收回金额经第三方评估机构上海东洲资产评估有限公司的评估确定。未来现金流量基于管理层批准的 2025 年至 2029 年的财务预算确定。在预计未来现金流量现值时使用的关键假设包括：基于该资产组过往业绩和对市场发展的预期估计的预测期销售收入增长率、稳定期销售收入增长率 0%(2023 年 12 月 31 日：0%)及税前折现率 13.67%(2023 年 12 月 31 日：13.91%)。管理层认为上述假设发生的任何非重大变化均不会导致该资产组的账面价值合计超过可收回金额。

2024 年度，本集团基于相关经营计划，计提相关商誉减值准备 12,530,783.18 元(2023 年度：16,807,947.63 元)。

30、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产改良支出	1,809,153,969.48	797,017,081.33	696,156,643.52	99,480,351.05	1,810,534,056.24
其他	1,411,126,850.52	227,359,696.60	443,985,012.56	928,196,145.54	266,305,389.02
合计	3,220,280,820.00	1,024,376,777.93	1,140,141,656.08	1,027,676,496.59	2,076,839,445.26

31、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	14,767,595,249.11	3,349,571,251.25	13,179,988,953.35	2,753,525,828.54
交易性金融资产以公允价值计量之暂时性差异	75,534,755.77	15,888,044.03	543,965,784.75	112,440,458.49
可抵扣亏损	24,587,040,259.49	5,686,511,415.62	10,207,938,113.37	2,054,311,758.77
其他债权投资以公允价值计量之暂时性差异	365,352.71	91,338.19	365,352.71	91,338.19
其他权益工具投资以公允价值计量之暂时性差异	1,000,000.00	250,000.00	1,000,000.00	250,000.00
租赁负债	11,278,889,727.40	2,733,085,352.39	8,964,451,509.14	2,182,846,064.09
固定资产折旧	1,174,981,720.67	327,883,673.19	1,031,609,916.96	296,670,716.43
无形资产摊销	200,448,265.95	50,258,606.91	159,690,133.76	39,343,209.94
递延收益	8,772,979,232.38	2,067,802,076.76	8,100,568,054.11	1,918,156,815.66
抵销内部未实现利润	5,401,885,834.84	1,331,647,169.51	7,692,214,836.76	1,917,126,093.52
已计提未支付的负债	80,810,024,824.13	17,810,345,831.68	98,733,500,443.56	22,001,775,137.46
其他	1,172,552,899.74	244,953,708.35	1,206,803,719.45	231,646,171.13
合计	148,243,298,122.19	33,618,288,467.88	149,822,096,817.92	33,508,183,592.22

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	2,883,663,870.32	575,181,952.28	3,683,641,666.12	726,776,929.06
交易性金融资产以公允价值计量之暂时性差异	1,504,173,898.92	356,500,018.05	963,745,460.41	205,359,550.77
其他流动资产-同业存单以公允价值计量之暂时性差异	41,639,845.47	10,409,961.37	30,809,225.71	7,702,306.43
其他非流动金融资产以公允价值计量之暂时性差异	21,132,662.43	5,283,165.60		
其他权益工具投资以公允价值计量之暂时性差异	12,396,484,993.32	2,195,117,986.96	8,570,235,435.13	1,596,031,522.94
其他债权投资以公允价值计量			16,454,842.99	4,113,710.75
纳入合并范围的结构化主体中本集团应享有的未分配利润	4,823,808,197.37	870,732,023.40	3,723,416,022.21	744,127,565.47
使用权资产	10,225,389,122.35	2,508,982,728.03	8,181,756,963.40	2,009,341,782.04
非同一控制下企业合并资产评估增值	659,730,662.04	123,580,202.48	822,477,526.17	166,247,533.33
其他	2,321,578,705.23	566,360,443.25	1,999,212,650.01	484,701,488.70
合计	34,877,601,957.45	7,212,148,481.42	27,991,749,792.15	5,944,402,389.49

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	3,730,341,834.46	29,887,946,633.42	2,839,770,498.10	30,668,413,094.12
递延所得税负债	3,730,341,834.46	3,481,806,646.96	2,839,770,498.10	3,104,631,891.39

(4). 未确认递延所得税资产明细

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	67,401,034,013.69	63,376,253,430.39
可抵扣亏损	64,344,314,578.66	53,022,874,464.35
合计	131,745,348,592.35	116,399,127,894.74

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

32. 其他非流动资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
	账面价值	账面价值
资产支持证券	4,165,782,801.81	6,523,248,208.27
继续涉入资产	3,429,432,651.23	5,647,979,475.12
预付长期资产款项	745,464,976.97	1,273,873,956.28
其他	965,646,628.51	474,861,831.93
减：其他非流动资产减值准备	736,350,150.58	879,459,062.90
减：一年内到期的其他非流动资产	1,312,489,770.16	2,526,000,044.93
合计	7,257,487,137.78	10,514,504,363.77

33. 所有权或使用权受限资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金		11,391,742,324.36		参见附注(七)1、附注(十六)2		13,296,946,586.93		参见附注(七)1
应收账款		189,844,523.33		参见附注(七)5、附注(十六)2		851,455,253.59		参见附注(七)5
应收款项融资						138,014,289.00		参见附注(七)7
其他应收款								
存货		30,845,103.63		参见附注(七)11、附注(十六)2		1,471,004,714.80		参见附注(七)11
投资性房地产		117,736,728.03		参见附注(七)22		123,733,459.80		参见附注(七)22
固定资产		7,652,309,328.05		参见附注(七)23、附注(十六)2		4,715,325,126.69		参见附注(七)23
在建工程		6,295,239.17		参见附注(七)24		70,147,457.36		参见附注(七)24
无形资产		1,492,566,939.03		参见附注(七)28、附注(十六)2		3,720,074,247.10		参见附注(七)28

合计		20,881,340,185.60	/	/		24,386,701,135.27	/	/
----	--	-------------------	---	---	--	-------------------	---	---

34、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款(注1)	105,205,870.62	114,774,118.99
质押借款(注2)	10,000,000.00	794,875,000.00
信用借款	53,574,516,448.29	44,010,953,863.13
合计	53,689,722,318.91	44,920,602,982.12

短期借款分类的说明：

注 1： 于 2024 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为 474,705,474.52 元的房屋及建筑物和账面价值为 60,866,928.45 元的土地使用权作为 60,000,000.00 元短期借款的抵押物，以账面价值为 70,158,271.12 元的房屋及建筑物和 201,940,455.14 元的土地使用权作为 45,205,870.62 元短期借款和 180,000,000.00 元长期借款的抵押物。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为 430,017,964.42 元的房屋及建筑物、账面价值为 50,389,083.76 元的机器设备和账面价值为 56,886,470.89 元的土地使用权，作为 114,774,118.99 元短期借款的抵押物。

注 2： 于 2024 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为 33,455,714.44 元的应收账款和账面价值为 28,086,950.06 元的存货，作为 10,000,000.00 元短期借款的质押物。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为 323,917,575.34 元的应收账款，作为 300,000,000.00 元短期借款的质押物。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团银行质押借款 494,875,000.00 元系以商业承兑汇票质押取得。

注 3： 于 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在重大的逾期短期借款，上述短期借款的利率区间为 0.33%至 9.80%(2023 年 12 月 31 日：0.01%至 9.80%)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

35、 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
----	------	------	----------

交易性金融负债	19,015,861.63	8,373,087.76	/
其中：			
衍生金融负债	19,015,861.63	8,373,087.76	/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债(注)	31,210,723.69	6,396,087.84	
其中：			
结构化主体的其他份额持有人的利益	31,210,723.69	6,396,087.84	
合计	50,226,585.32	14,769,175.60	/

其他说明：

√适用 □不适用

注：系因本集团能够实施控制而纳入合并财务报表合并范围的结构化主体的其他份额持有人的利益。本集团将该类金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定可以明显减少由于相关金融资产/负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认和计量方面不一致的情况。

36、 衍生金融负债

□适用 √不适用

37、 应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,916,147,730.78	2,268,633,081.40
银行承兑汇票	76,606,188,596.34	83,761,585,586.12
合计	78,522,336,327.12	86,030,218,667.52

本期末不存在已到期未支付的应付票据。

38、 应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	162,621,561,006.10	178,672,644,578.39
合计	162,621,561,006.10	178,672,644,578.39

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大已逾期未支付的应付账款(2023 年 12 月 31 日：无)。

39、预收款项

(1). 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

40、合同负债

(1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收整车款、材料款、配件款等	22,094,884,549.59	21,844,539,308.42
合计	22,094,884,549.59	21,844,539,308.42

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

包括在 2023 年 12 月 31 日账面价值中的 16,368,197,140.42 元合同负债已于 2024 年度转入营业收入(2023 年度：20,249,697,130.78 元)。

41、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	12,582,348,576.11	38,967,382,616.13	40,001,799,355.52	11,547,931,836.72
二、离职后福利-设定提存计划	247,724,321.20	3,735,948,236.13	3,763,141,433.57	220,531,123.76
三、辞退福利	236,368,565.52	717,407,650.31	616,244,292.92	337,531,922.91

四、一年内到期的其他福利				
合计	13,066,441,462.83	43,420,738,502.57	44,381,185,082.01	12,105,994,883.39

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	9,691,842,825.44	31,836,205,754.92	32,867,926,843.91	8,660,121,736.45
二、职工福利费	1,361,670,712.68	1,682,959,400.28	1,684,766,093.71	1,359,864,019.25
三、社会保险费	205,957,302.61	1,819,133,003.90	1,875,408,410.34	149,681,896.17
其中：医疗保险费	174,303,348.13	1,696,669,285.81	1,741,436,109.97	129,536,523.97
工伤保险费	12,604,327.42	90,326,458.91	91,969,046.23	10,961,740.10
生育保险费	19,049,627.06	32,137,259.18	42,003,254.14	9,183,632.10
四、住房公积金	129,477,395.20	1,974,218,757.64	1,974,479,788.78	129,216,364.06
五、工会经费和职工教育经费	569,287,519.78	464,440,478.84	479,778,549.06	553,949,449.56
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	624,112,820.40	1,190,425,220.55	1,119,439,669.72	695,098,371.23
合计	12,582,348,576.11	38,967,382,616.13	40,001,799,355.52	11,547,931,836.72

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	227,836,399.61	3,394,890,816.90	3,422,436,640.93	200,290,575.58
2、失业保险费	15,371,151.69	99,725,346.78	98,055,790.59	17,040,707.88
3、企业年金缴费	4,516,769.90	241,332,072.45	242,649,002.05	3,199,840.30
合计	247,724,321.20	3,735,948,236.13	3,763,141,433.57	220,531,123.76

其他说明：

□适用 √不适用

42、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,946,702,788.87	2,446,803,131.94
消费税	233,631,627.47	289,137,264.47
企业所得税	2,058,666,236.03	2,824,229,147.35
个人所得税	228,902,751.63	194,961,704.37
印花税	115,405,024.64	76,848,734.07
城市维护建设税	165,217,716.63	70,611,196.52
教育费附加	137,490,996.94	71,087,238.45
其他	278,357,625.23	518,568,808.35
合计	5,164,374,767.44	6,492,247,225.52

43、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	17,033,690.42	18,965,585.98
应付股利	1,641,491,124.34	348,107,084.76
其他应付款	52,285,215,479.80	63,813,204,639.12
合计	53,943,740,294.56	64,180,277,309.86

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利-子公司应付少数股东股利	1,641,491,124.34	348,107,084.76
合计	1,641,491,124.34	348,107,084.76

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
销售佣金和折扣	36,109,869,956.12	47,082,055,107.67
经销商保证金及各种押金	1,048,195,307.94	1,260,697,422.91
其他	15,127,150,215.74	15,470,452,108.54
合计	52,285,215,479.80	63,813,204,639.12

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

44、 持有待售负债

☐ 适用 ☒ 不适用

45、 1年内到期的非流动负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	21,704,707,529.94	10,345,755,209.19
1年内到期的应付债券	9,276,901,212.71	8,375,400,633.36
1年内到期的长期应付款	214,296,679.10	82,443,831.78
1年内到期的租赁负债	2,838,124,339.85	2,738,828,972.80
将于1年内支付的预计负债	4,843,006,879.27	5,559,559,967.87
1年内到期的长期应付职工薪酬	71,267,330.79	10,100,000.00
1年内到期的其他非流动负债	318,936,316.64	253,074,546.79
合计	39,267,240,288.30	27,365,163,161.79

46、 其他流动负债

其他流动负债情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收股权款(注)	2,000,000,000.00	
短期应付债券	505,171,034.32	1,622,117,361.11
待转销项税额	1,249,747,999.26	1,404,361,880.67
其他	94,593,657.07	116,211,576.28
合计	3,849,512,690.65	3,142,690,818.06

短期应付债券的增减变动：

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
23 安吉租赁 CP001	500,000,000.00	2.93	2023/1/4	365 日	500,000,000.00	514,690,694.44		-40,694.44		-514,650,000.00		否
23 安吉租赁 CP002	500,000,000.00	2.71	2023/9/20	365 日	500,000,000.00	503,839,166.67		9,673,811.47		-513,512,978.14		否
23 安吉租赁 SCP001	600,000,000.00	2.87	2023/10/17	270 日	600,000,000.00	603,587,500.00		9,115,778.69		-612,703,278.69		否
24 安吉租赁 SCP001	500,000,000.00	2.45	2024/3/5	250 日	500,000,000.00		500,000,000.00	8,390,410.96		-508,390,410.96		否
24 安吉租赁 CP001	500,000,000.00	2.11	2024/7/4	365 日	500,000,000.00		500,000,000.00	5,171,034.32			505,171,034.32	否
合计	/	/	/	/	2,600,000,000.00	1,622,117,361.11	1,000,000,000.00	32,310,341.00		-2,149,256,667.79	505,171,034.32	/

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

注：2024 年 12 月 6 日，中远海运控股股份有限公司(以下简称“中远海控”)、上海国际港务(集团)股份有限公司(以下简称“上港集团”)与本公司之子公司上汽安吉物流股份有限公司签订增资协议。根据增资协议，中远海控与上港集团将各出资 1,000,000,000.00 元，分别认购上汽安吉物流股份的相关股权，拟持有其在本次交易后 20%的股权。截至 2024 年 12 月 31 日，中远海控和上港集团已经全额支付增资款合计 2,000,000,000.00 元，因包括相关工商登记信息变更手续在内的相关事项尚未完成，本次交易尚未完成，故上述款项计入“其他流动负债”。

47、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	5,204,307,419.44	4,158,192,805.68
信用借款	52,638,870,487.58	57,642,512,953.36
减：一年内到期的长期借款	21,704,707,529.94	10,345,755,209.19
合计	36,138,470,377.08	51,454,950,549.85

长期借款分类的说明：

于2024年12月31日，本集团的长期借款5,024,307,419.44元(2023年12月31日：4,158,192,805.68元)，系由如下项目作为抵押物取得：账面价值为117,736,728.03元的投资性房地产(2023年12月31日：账面价值123,733,459.80元)、账面价值为4,961,707,067.24元的房屋及建筑物(2023年12月31日：账面价值2,674,707,078.82元)、账面价值为374,018,610.54元的机器设备(2023年12月31日：账面价值1,094,466,118.06元)、账面价值为1,619,129,077.05元的运输设备(2023年12月31日：账面价值443,240,226.83元)、无电子设备、器具及家具(2023年12月31日：账面价值22,504,654.80元)、账面价值为6,295,239.17元的在建工程(2023年12月31日：账面价值70,147,457.36元)、账面价值为1,229,759,555.44元的土地使用权(2023年12月31日：账面价值3,663,187,776.21元)、无存货(2023年12月31日：账面价值1,471,004,714.80元)、无应收账款(2023年12月31日：账面价值527,537,678.25元)。于2024年12月31日，本集团的短期借款45,205,870.62元和长期借款180,000,000.00元系以账面价值70,158,271.12元的房屋及建筑物和人民币201,940,455.14元的土地使用权为抵押物取得。

其他说明：

√适用 □不适用

于2024年12月31日，本集团不存在重大的逾期长期借款，上述长期借款的利率区间为1.10%至8.00%(2023年12月31日：0.10%至8.61%)。

48、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非银行金融机构债(注1)	6,027,136,423.81	11,179,669,853.77
金融资产支持证券及票据(注2)	753,715,430.59	2,976,143,639.18
公司债(注3)	7,156,866,963.01	5,137,331,084.53
中期票据		506,629,589.09
减：一年内到期的应付债券	9,276,901,212.71	8,375,400,633.36
合计	4,660,817,604.70	11,424,373,533.21

注1：于2024年12月31日，本集团之非银行金融机构债主要系本公司之子公司上汽通用金融在银行间债券市场公开发行的固定利率债券，利率为3.20%和2.78%。于本年末，上述债券账面余额为6,027,136,423.81元，将于一年内到期。

注 2：本公司之子公司上汽金控于 2024 年 6 月 25 日发起发行面值总计为 246,000,000.00 元、利率为 2.11% 的资产支持证券，优先级 A1 证券的预期到期日为 2026 年 1 月 26 日。上汽金控另于 2024 年 10 月 18 日发起发行面值总计为 770,000,000.00 元的资产支持证券，包括面值总计为 590,000,000.00 元、利率为 2.14% 的优先 A1 级证券和面值总计为 180,000,000.00 元、利率为 2.18% 的优先 A2 级证券，优先 A1 级证券预期到期日为 2025 年 9 月 26 日，优先 A2 级证券预期到期日为 2026 年 4 月 27 日。于本年末，上述资产支持证券与其他以前年度发行的资产支持证券合计账面余额为 753,715,430.59 元，其中 692,897,825.89 元将于一年内到期。

注 3：本公司之子公司上汽金控于 2024 年 7 月 19 日发行面值总计为 2,000,000,000.00 元的公司债券，票面利率为 2.19%，该债券将于 2027 年 7 月 22 日到期。于本年末，上述公司债券与其他以前年度发行的公司债券合计账面余额为 7,156,866,963.01 元，其中 2,556,866,963.01 元将于一年内到期，主要系相关本金及应付利息。

应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

49、 租赁负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	14,726,775,587.72	13,403,623,238.00
减：一年内到期的非流动负债	2,838,124,339.85	2,738,828,972.80
合计	11,888,651,247.87	10,664,794,265.20

其他说明：

于2024年12月31日及2023年12月31日，本集团不存在重大的未纳入租赁负债，但将导致未来重大潜在现金流出的事项。

50、长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	858,589,901.74	632,248,992.13
专项应付款	505,728,345.50	517,262,342.85
减：一年内到期的长期应付款	214,296,679.10	82,443,831.78
合计	1,150,021,568.14	1,067,067,503.20

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
专项奖励资金	517,262,342.85		11,533,997.35	505,728,345.50	
合计	517,262,342.85		11,533,997.35	505,728,345.50	/

51、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	2,624,558,137.37	3,066,077,610.14
二、辞退福利	1,642,399,706.29	1,361,462,265.81
三、其他长期福利	573,497,310.15	579,397,075.99
减：一年内到期的非流动负债	71,267,330.79	10,100,000.00
减：应付职工薪酬 - 应付辞退福利	147,619,921.28	79,063,024.06
合计	4,621,567,901.74	4,917,773,927.88

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	3,066,077,610.14	3,033,716,691.01
二、计入当期损益的设定受益成本	-593,955,489.97	23,517,800.07
1. 当期服务成本	53,105,870.72	1,314,710.74
2. 过去服务成本	-631,383,352.02	
3. 结算利得	-98,802,989.00	-70,579,968.22
4. 利息净额	83,124,980.33	92,783,057.55
三、计入其他综合收益的设定收益成本	230,763,379.47	96,042,449.00
1. 精算损失	230,763,379.47	96,042,449.00
四、其他变动	-78,327,362.27	-87,199,329.94
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-78,327,362.27	-87,199,329.94
五、期末余额	2,624,558,137.37	3,066,077,610.14

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

本集团为离退休的职工提供补充退休福利设定受益计划，本集团以精算方式估计对员工承诺支付其退休后的福利的金额，并以此为基础计算补充退休福利所承担的责任。该等计划以福利增长率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与补充退休福利设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债的即期收益率确定。本集团根据精算结果确认本集团的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。当期服务成本会在职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值增加时计入当期损益。结算利得或损失在设定受益计划结算时按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额计入当期损益。利息净额系通过将设定受益计划净负债乘以折现率来确定。

补充退休福利设定受益计划使本集团面临精算风险，这些风险包括利率风险、长寿风险、人口统计风险、政策变动风险和通货膨胀风险。政府债券收益率的降低将导致设定受益计划义务现值增加。设定受益计划义务现值基于参与计划的员工的死亡率的最佳估计来计算，计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。此外，设定受益计划义务现值与计划未来的支付标准相关，而支付标准根据通货膨胀率确定，因此，通货膨胀率的上升亦将导致计划负债的增加。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

于报告期末所采用之主要精算假设如下：

	2024年12月31日	2023年12月31日
折现率	1.5%-4%	2.75%-4%
工资增长率	6.5%-12%	7%-12%

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

52、 预计负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	19,261,922,815.87	18,126,664,792.12	
继续涉入负债	3,429,432,651.23	5,647,979,475.12	
预计赔偿支出	103,579,878.55	144,949,967.95	
应付退货款			
其他	2,920,202,054.05	269,971,272.19	
减：将于一年内支付的预计负债	4,843,006,879.27	5,559,559,967.87	
合计	20,872,130,520.43	18,630,005,539.51	/

53、 递延收益

递延收益情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	11,365,429,695.69	2,905,219,662.19	1,986,075,377.56	12,284,573,980.32	
金融企业预收利息	188,326,205.40	87,216,510.66	139,389,017.89	136,153,698.17	
其他	7,140,525.99			7,140,525.99	
合计	11,560,896,427.08	2,992,436,172.85	2,125,464,395.45	12,427,868,204.48	/

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

54、 其他非流动负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
延保保养义务	2,729,036,856.09	2,609,943,866.52
其他	827,589,860.45	1,121,528,075.43
减：一年内到期的其他非流动负债	318,936,316.64	253,074,546.79
合计	3,237,690,399.90	3,478,397,395.16

55、 股本

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）	期末余额
--	------	-------------	------

		发行 新股	送 股	公积 金 转股	其他	小计	
股份 总数	11,683,461,365.00				-108,161,920.00	-108,161,920.00	11,575,299,445.00

56、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

57、资本公积

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	53,836,568,524.06	1,138,919,132.07	2,139,296,781.34	52,836,190,874.79
其他资本公积	3,608,366,405.94	203,294,299.99		3,811,660,705.93
合计	57,444,934,930.00	1,342,213,432.06	2,139,296,781.34	56,647,851,580.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

于 2024 年度，根据相关股份购买协议，本公司与相关少数股东对本公司之子公司智己汽车科技有限公司进行了增资，上述交易完成后，本公司享有智己汽车科技有限公司相关净资产的比例由 56.16% 下降至 50.93%，根据更新后的公司章程，本公司仍对其实施控制。本公司将收到的相关对价，即现金 5,900,000,000.00 元，与本次交易中确认的少数股东权益账面价值变动之差额 1,475,260,956.32 元，予以增加资本公积。

2024 年度，本集团除上述交易外，其他与少数股东交易的影响合计为减少资本公积 336,341,824.25 元。

58、库存股

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股份	4,005,777,667.93	742,222,589.70	2,247,458,701.34	2,500,541,556.29
合计	4,005,777,667.93	742,222,589.70	2,247,458,701.34	2,500,541,556.29

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司于 2023 年 6 月 12 日召开第八届董事会第十五次会议、第八届监事会第十一次会议，审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》。截至 2024 年 12 月 31 日，本公司上述回购

已累计回购股份 70,388,293 股，占公司总股本的比例为 0.6081%，购买的最高价为 15.29 元/股、最低价为 13.03 元/股，已支付的总金额为 1,000,225,700.94 元(含交易税费)。

本公司于 2023 年 10 月 26 日召开第八届董事会第十七次会议，审议通过了《关于注销回购股份、减少注册资本并相应修订<公司章程>的议案》，于 2024 年 1 月 11 日注销根据 2020 年股份回购方案回购的 108,161,920 股股份，减少库存股 2,247,458,701.34 元，并相应减少股本 108,161,920.00 元以及资本公积 2,139,296,781.34 元。

59、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其 他综合收益当期 转入损益	减：前期计入 其他综合收 益当期转入 留存收益	减：所得税费用	税后归属于母 公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	7,711,150,950.61	4,232,174,216.61		-5,552,684.94	602,260,152.26	3,603,000,978.12	21,360,401.29	11,314,151,928.73
其中：重新计量设定受益计划变动额	1,150,270,663.65	-230,763,379.47				-225,854,326.38	-4,909,053.09	924,416,337.27
权益法下不能转损益的其他综合收益	13,817,769.63	-8,672,573.41				-5,057,844.81	-3,614,728.60	8,759,924.82
其他权益工具投资公允价值变动	6,547,062,517.33	4,471,610,169.49		-5,552,684.94	602,260,152.26	3,833,913,149.31	29,884,182.98	10,380,975,666.64
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	335,246,521.47	-83,180,169.36			3,650,740.24	-64,250,879.96	-22,580,029.64	270,995,641.51
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-25,903,875.10	-11,870,453.65				-29,224.78	-11,841,228.87	-25,933,099.88
其他债权投资公允价值变动	12,429,510.62							12,429,510.62
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资及其他流动资产-同业存单及债券等信用减值准备	217,372.88	20,227,184.25			5,056,796.06	15,170,388.19		15,387,761.07
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	329,056,834.07	-87,806,009.86				-77,067,209.09	-10,738,800.77	251,989,624.98
应收款项融资公允价值变动	-3,223,807.48	1,893,333.17				1,893,333.17		-1,330,474.31
一年内到期的其他非流动资产-债券公允价值变动	0.05							0.05
其他流动资产-同业存单及债券等公允价值变动	22,826,285.50	-5,624,223.27			-1,406,055.82	-4,218,167.45		18,608,118.05
现金流量套期损益的有效部分	-155,799.07							-155,799.07
其他综合收益合计	8,046,397,472.08	4,148,994,047.25		-5,552,684.94	605,910,892.50	3,538,750,098.16	-1,219,628.35	11,585,147,570.24

60、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	913,497,633.88	57,399,854.44	59,870,407.23	911,027,081.09
合计	913,497,633.88	57,399,854.44	59,870,407.23	911,027,081.09

61、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	22,779,030,101.35			22,779,030,101.35
任意盈余公积	18,064,141,547.16			18,064,141,547.16
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	40,843,171,648.51			40,843,171,648.51

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。

62、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	167,471,253,017.24	156,907,257,677.43
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	167,471,253,017.24	156,907,257,677.43
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,666,376,761.07	14,106,165,142.98
其他综合收益转入	5,552,684.94	440,789,082.07
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
应付普通股股利(注)	4,232,235,878.36	3,873,939,726.33
转作股本的普通股股利		
冲回一般风险准备	-2,473,530.69	
子公司提取职工奖励及福利基金	54,614,608.21	109,019,158.91
财务公司及上汽通用金融提取一般风险准备		
期末未分配利润	164,858,805,507.37	167,471,253,017.24

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

注：根据 2024 年 6 月 28 日股东大会决议，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.37044 元(含税)，按照已发行股份 11,424,889,211 股(总股本 11,575,299,445 股减去回购股份 150,410,234 股)计算，共计 4,232,235,878.36 元(含交易税费)。

根据 2025 年 4 月 28 日董事会决议，董事会提议本公司向全体股东派发现金股利，每 10 股人民币 0.88 元(含税)，按照已发行股份 11,424,889,211 股(不含已回购股份)计算，拟派发现金股利共计 1,005,390,250.57 元，上述提议尚待股东大会批准。

63、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	598,531,183,108.65	544,284,899,090.84	710,666,804,070.43	645,902,522,739.56
其他业务	15,542,878,709.48	12,165,137,595.60	15,532,306,299.31	11,398,649,723.97
合计	614,074,061,818.13	556,450,036,686.44	726,199,110,369.74	657,301,172,463.53

1)主营业务

单位：元 币种：人民币

	本年累计数		上年累计数	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
整车业务	381,262,343,730.33	366,534,174,722.96	505,363,130,718.03	480,639,970,656.49
零部件业务	190,675,933,362.83	156,532,375,412.29	182,882,860,174.26	147,843,383,224.12
劳务及其他	26,592,906,015.49	21,218,348,955.59	22,420,813,178.14	17,419,168,858.95
合计	598,531,183,108.65	544,284,899,090.84	710,666,804,070.43	645,902,522,739.56

2)其他业务

单位：元 币种：人民币

	本年累计数		上年累计数	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
材料及废料销售	8,779,227,318.09	7,737,015,738.38	9,955,373,871.76	7,523,242,013.73
劳务	4,276,894,747.65	2,986,622,739.70	2,823,424,962.82	2,098,578,450.16
租赁	1,106,119,074.87	899,680,879.52	612,957,604.04	447,068,470.04
其他	1,380,637,568.87	541,818,238.00	2,140,549,860.69	1,329,760,790.04
合计	15,542,878,709.48	12,165,137,595.60	15,532,306,299.31	11,398,649,723.97

3) 集团前五名客户的营业收入情况

单位：元 币种：人民币

客户名称	营业收入	占本集团全部营业收入的比例(%)
客户一	33,853,840,728.48	5.51
客户二	15,016,198,679.05	2.45
客户三	12,199,259,472.02	1.99
客户四	10,899,625,560.53	1.77
客户五	9,913,842,443.76	1.61
合计	81,882,766,883.84	13.33

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业总收入金额	62,758,994.66		74,470,513.29	
营业收入扣除项目合计金额	1,670,556.54		1,507,817.82	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	2.66%	/	2.02%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,670,556.54		1,507,817.82	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	1,670,556.54		1,507,817.82	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	61,088,438.12		72,962,695.47	

(3). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

2024 年度

单位：元 币种：人民币

	整车业务	零部件业务	劳务及其他	其他	合计
主营业务收入					
其中：在某一时点确认	381,262,343,730.33	190,675,933,362.83	13,147,420,260.52		585,085,697,353.68
在某一时段内确认			13,445,485,754.97		13,445,485,754.97
其他业务收入				15,542,878,709.48	15,542,878,709.48
合计	381,262,343,730.33	190,675,933,362.83	26,592,906,015.49	15,542,878,709.48	614,074,061,818.13

2023 年度

单位：元 币种：人民币

	整车业务	零部件业务	劳务及其他	其他	合计
主营业务收入					
其中：在某一时点确认	505,363,130,718.03	182,882,860,174.26	10,067,897,823.54		698,313,888,715.83
在某一时段内确认			12,352,915,354.60		12,352,915,354.60
其他业务收入				15,532,306,299.31	15,532,306,299.31
合计	505,363,130,718.03	182,882,860,174.26	22,420,813,178.14	15,532,306,299.31	726,199,110,369.74

(4). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(6). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

64、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	2,368,567,216.35	2,472,196,567.28
城建税及教育费附加	1,335,758,331.89	1,241,904,272.69
房产税	444,948,073.97	404,482,274.71
土地使用税	146,785,916.03	141,925,484.87
印花税	540,166,522.05	594,903,992.86
其他	94,433,847.70	108,898,017.72
合计	4,930,659,907.99	4,964,310,610.13

65、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传费	7,224,663,674.72	11,417,877,132.85

仓储管理费	897,761,412.64	1,107,868,286.80
其他	11,957,833,228.47	12,258,818,265.51
合计	20,080,258,315.83	24,784,563,685.16

66、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬等人工成本	11,071,689,605.78	11,984,285,575.80
折旧及摊销	2,346,858,272.01	2,288,083,909.37
其他	7,689,577,854.43	9,967,901,966.39
合计	21,108,125,732.22	24,240,271,451.56

67、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	7,638,200,518.56	7,965,329,023.17
折旧和摊销	3,439,028,650.86	1,124,716,279.12
技术服务	2,042,440,808.58	3,717,777,911.89
研发测试	1,428,144,823.53	1,685,277,746.48
耗用材料	1,239,354,671.87	1,722,851,588.89
其他	1,862,723,631.81	2,149,460,739.74
合计	17,649,893,105.21	18,365,413,289.29

68、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出(注)	3,332,290,276.36	3,066,491,714.60
加：租赁负债利息支出	472,428,631.37	461,513,752.45
减：资本化利息	8,002,188.52	80,541,089.12
利息费用	3,796,716,719.21	3,447,464,377.93
减：利息收入	2,864,596,487.18	2,904,673,230.01
汇兑损益	1,606,389,898.24	-1,236,016,228.56
其他	515,566,940.21	536,541,086.68
合计	3,054,077,070.48	-156,683,993.96

其他说明：

注：本集团将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出。

69、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
-------	-------	-------

政府补助		
—与资产相关	918,409,315.61	627,677,178.29
—与收益相关	3,840,153,254.99	3,166,031,959.79
其他	499,475,240.97	338,524,114.37
合计	5,258,037,811.57	4,132,233,252.45

70、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,327,414,903.09	10,721,262,326.22
处置长期股权投资产生的投资收益	5,558,141,976.44	197,306,370.85
交易性金融资产在持有期间的投资收益	671,974,511.02	924,084,381.28
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	798,633,722.30	766,920,966.98
其他债权投资在持有期间取得的利息收入	133,899,654.52	209,815,071.86
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益		743,811,974.43
定期存款的利息收入	1,040,045,362.33	884,906,867.25
处置交易性金融资产取得的投资收益及其他	302,365,117.05	501,208,148.97
合计	7,177,645,440.57	14,949,316,107.84

71、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

72、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性权益工具投资	2,191,404,690.33	891,869,400.17
交易性债券投资	125,074,503.35	90,926,412.56
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,672,408.85	-8,235,517.31
衍生金融资产和衍生金融负债	13,369,977.20	-1,009,304.05
合计	2,355,521,579.73	973,550,991.37

73、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账(转回)/损失	2,687,112.73	-11,001,080.73
应收账款坏账损失	-963,968,666.20	-1,445,349,002.20
其他应收款坏账损失	-1,829,120,586.41	-442,321,086.96
长期应收款坏账损失	-1,408,173,818.77	-456,320,431.37
发放贷款及垫款减值(转回)/损失	217,787,206.71	-787,510,351.28
其他流动资产信用减值转回		
其他非流动资产信用减值(转回)/损失	35,141,596.26	-362,694,996.74
其他债权投资减值损失	-20,227,184.25	

合计	-3,965,874,339.93	-3,505,196,949.28
----	-------------------	-------------------

74、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-1,575,954,303.25	-2,284,774,947.35
三、长期股权投资减值损失	-690,034,079.19	-9,090,966.81
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-564,327,134.92	-1,433,283,124.88
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-38,686,114.72	-115,312,905.53
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-115,312,784.24	-506,088,469.65
十一、商誉减值损失	-12,530,783.18	-16,807,947.63
十二、预付款项减值损失	-6,407,461.60	-51,314,000.00
十三、开发支出减值损失	-80,019,557.64	-28,439,897.42
十四、长期待摊费用减值损失	-69,561,998.20	
十五、其他流动资产减值损失	-15,114,132.42	
十六、其他非流动资产减值(转回)/损失	4,190,329.75	-1,929,313.90
合计	-3,163,758,019.61	-4,447,041,573.17

75、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产等处置利得	311,951,333.57	60,088,004.33
在建工程处置损失		-1,786,415.33
使用权资产处置利得	15,051,754.37	6,415,897.38
无形资产处置利得	41,834,095.12	1,210,839,445.14
合计	368,837,183.06	1,275,556,931.52

76、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	55,683,507.76	256,699,497.21	55,683,507.76

无需支付的款项	62,918,885.10	13,493,485.40	62,918,885.10
非同一控制下企业合并产生的负商誉	193,728,098.48		193,728,098.48
赔偿收入	226,593,451.07	95,960,179.09	226,593,451.07
其他	160,284,617.61	157,821,140.51	160,284,617.61
合计	699,208,560.02	523,974,302.21	699,208,560.02

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、 营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	23,841,124.11	7,134,483.74	23,841,124.11
其中：固定资产处置损失	23,215,213.36	7,134,483.74	23,215,213.36
无形资产报废损失	625,910.75		625,910.75
对外捐赠	9,922,108.91	30,927,017.79	9,922,108.91
供应商赔偿损失	304,590,114.81	283,192,926.74	304,590,114.81
其他	225,997,318.70	166,504,943.12	225,997,318.70
合计	564,350,666.53	487,759,371.39	564,350,666.53

78、 所得税费用

(1). 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	4,045,882,975.57	7,752,766,716.45
递延所得税费用	667,003,332.33	-1,839,126,952.27
上年度所得税汇算清缴影响	-35,091,845.72	-796,274.91
合计	4,677,794,462.18	5,912,843,489.27

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	10,511,115,792.49
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,667,843,232.70
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	-35,091,845.72
非应税收入的影响	-33,210,947.12
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	165,562,464.25
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,023,294,571.09
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	4,509,012,861.85

冲回以前年度确认递延所得税资产的可抵扣亏损	528,211,187.05
研究开发费加成扣除的纳税影响	-1,101,237,919.74
其他	
所得税费用	4,677,794,462.18

其他说明：
☐适用 ☒不适用

79、 其他综合收益

☒适用 ☐不适用
详见附注(七)59。

80、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	2,181,466,244.11	3,256,833,217.59
利息收入	2,864,596,487.18	2,904,673,230.01
其他	462,901,769.47	1,908,968,411.49
合计	5,508,964,500.76	8,070,474,859.09

支付的其他与经营活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的各项管理费用、销售费用及研发费用等	30,007,840,412.33	37,239,698,442.65
其他	2,727,686,758.21	1,538,713,600.95
合计	32,735,527,170.54	38,778,412,043.60

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回列示于交易性金融资产、其他权益工具投资、债权投资、其他债权投资等的投资	155,608,808,476.62	184,362,181,042.92
合计	155,608,808,476.62	184,362,181,042.92

支付的重要的投资活动有关的现金
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

投资列示于交易性金融资产、其他权益工具、债权投资、其他债权投资等的投资	151,379,177,723.55	224,972,878,381.82
合计	151,379,177,723.55	224,972,878,381.82

收到的其他与投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	2,899,760,569.19	2,426,935,780.67
库存股回购	742,222,589.70	258,003,111.24
购买少数股东股权支付的现金	247,764,000.00	1,317,949,315.00
合计	3,889,747,158.89	4,002,888,206.91

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年内到期)	106,721,308,741.16	72,481,797,771.89	3,825,357,766.12	68,913,446,990.69	2,582,117,062.55	111,532,900,225.93
应付债券(含一年内到期)	21,421,891,527.68	4,016,000,000.00	316,269,379.74	11,311,271,055.69		14,442,889,851.73
租赁负债(含一年内到期)	13,403,623,238.00		4,227,604,469.27	2,899,760,569.19	4,691,550.36	14,726,775,587.72
合计	141,546,823,506.84	76,497,797,771.89	8,369,231,615.13	83,124,478,615.57	2,586,808,612.91	140,702,565,665.38

(4). 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☐适用 ☒不适用

81、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	5,833,321,330.31	20,060,439,042.58

加：资产减值损失	3,163,758,019.61	4,447,041,573.17
信用减值损失	3,965,874,339.93	3,505,196,949.28
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	13,587,320,434.45	14,009,269,132.87
使用权资产摊销	2,533,011,265.88	2,493,176,582.92
无形资产摊销	4,205,216,497.64	2,672,281,539.88
投资性房地产折旧及摊销	140,090,812.74	147,004,560.81
长期待摊费用摊销	1,140,141,656.08	1,592,565,809.27
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-344,996,058.95	-1,268,422,447.78
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-2,355,521,579.73	-973,550,991.37
财务费用（收益以“－”号填列）	4,335,603,909.86	2,211,448,149.37
投资损失（收益以“－”号填列）	-7,177,645,440.57	-14,949,316,107.84
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	260,169,192.03	-1,771,669,829.88
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	339,377,969.99	-311,124,417.49
存货的减少（增加以“－”号填列）	20,572,330,051.26	-12,104,063,996.90
回购业务净减少（增加）额	590,888,584.98	-2,268,054,690.19
吸收存款及同业存放净增加额（减少以“－”号填列）	2,443,833,513.76	7,617,750,978.95
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	73,233,791,662.72	22,239,354,877.84
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-57,198,776,600.75	-5,014,904,180.13
其他		
经营活动产生的现金流量净额	69,267,789,561.24	42,334,422,535.36
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	186,586,429,469.13	130,339,037,445.18
减：现金的期初余额	130,339,037,445.18	139,593,092,488.04
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	56,247,392,023.95	-9,254,055,042.86

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	212,547,655.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,760,695,645.41
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司收到的现金净额	1,548,147,990.41

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
--	----

本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	2,104,643,666.90
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	282,880,939.84
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	1,821,762,727.06

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	186,586,429,469.13	130,339,037,445.18
其中：库存现金	877,825.77	1,283,278.43
可随时用于支付的银行存款	185,385,008,368.65	129,419,353,698.87
可随时用于支付的其他货币资金	1,200,543,274.71	918,400,467.88
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	186,586,429,469.13	130,339,037,445.18

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
银行存款		19,593,353.97	受限资金，无法自由支取
其他货币资金	11,391,742,324.36	13,277,353,232.96	受限资金，无法自由支取
合计	11,391,742,324.36	13,296,946,586.93	/

其他说明：

□适用 √不适用

82、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

83、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
----	--------	------	-----------

货币资金			
其中：美元	2,011,881,331.80	7.1884	14,462,207,765.51
墨西哥比索	11,540,950,683.82	0.3498	4,037,024,549.20
欧元	449,564,546.08	7.5257	3,383,287,904.43
挪威克朗	5,004,376,800.71	0.6387	3,196,295,462.61
澳元	359,099,185.43	4.5070	1,618,460,028.73
印尼卢比	3,195,390,158,473.27	0.0005	1,597,695,079.24
英镑	138,212,415.61	9.0765	1,254,484,990.28
智利比索	92,235,730,550.00	0.0073	673,320,833.02
泰铢	2,743,850,564.86	0.2126	583,342,630.09
港币	371,779,173.50	0.9260	344,267,514.66
马来西亚林吉特	204,986,022.86	1.6199	332,056,858.43
阿联酋迪拉姆	107,035,456.46	1.9711	210,977,588.23
新西兰元	41,871,430.06	4.0955	171,484,441.81
印度卢比	1,854,651,822.38	0.0840	155,790,753.08
加拿大元	22,603,725.14	5.0498	114,144,291.21
南非兰特	223,088,292.45	0.3844	85,755,139.62
其他币种	789,728,674.68		789,728,674.68
其他货币资金			
其中：美元	36,436,896.22	7.1884	261,922,984.79
其他币种	45,645,672.42		45,645,672.42
短期借款			
其中：欧元	596,668,067.41	7.5257	4,490,344,874.91
美元	397,344,515.55	7.1884	2,856,271,315.58
泰铢	2,374,227,102.45	0.2126	504,760,681.98
港币	82,961,834.11	0.9260	76,822,658.39
长期借款			
其中：港币	8,620,593,460.00	0.9260	7,982,669,543.96
泰铢	4,290,997,597.00	0.2126	912,266,089.12
印尼卢比	624,381,530,000.00	0.0005	312,190,765.00

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐ 适用 ☒ 不适用

84、 租赁

(1) 作为承租人

☒ 适用 ☐ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐ 适用 ☒ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2024 年度金额为 1,116,166,795.51 元(2023 年度：1,499,629,763.41 元)。

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
自有房屋及建筑物等	1,106,119,074.87	
合计	1,106,119,074.87	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	318,680,487.43	356,934,187.08
第二年	280,849,358.17	337,581,171.40
第三年	240,415,379.34	277,130,954.96
第四年	227,202,085.31	229,404,286.58
第五年	161,071,421.67	220,563,239.75
五年后未折现租赁收款额总额	790,709,367.60	1,030,199,140.56

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

85、 数据资源

☐适用 ☒不适用

86、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,482,292,446.72	9,212,937,332.74

技术服务	4,205,996,632.00	4,997,797,831.05
耗用材料	1,495,377,261.81	2,027,663,986.89
研发测试	1,820,481,197.44	1,905,657,553.07
折旧和摊销	3,521,057,196.01	1,220,591,355.38
其他	2,287,885,311.32	2,648,598,433.98
合计	21,813,090,045.30	22,013,246,493.11
其中：费用化研发支出	17,649,893,105.21	18,365,413,289.29
资本化研发支出	4,163,196,940.09	3,647,833,203.82

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
开发支出	3,591,630,515.47	4,163,196,940.09		3,227,421,844.59			4,527,405,610.97
合计	3,591,630,515.47	4,163,196,940.09		3,227,421,844.59			4,527,405,610.97

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
开发支出减值准备	28,439,897.42	80,019,557.64		108,459,455.06	
合计	28,439,897.42	80,019,557.64		108,459,455.06	/

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得成本	购买日至期末被购买方的收入 (含相关的本集团内部交易)	购买日至期末被购买方的净利润 (含相关的本集团内部交易)	购买日至期末被购买方的现金流量
芜湖达敖汽车智能底盘系统有限公司	130,424,468.00			
赛克瑞浦动力电池系统有限公司	221,980,575.63	8,718,638,365.08	4,501,060.09	-649,869,119.06

上海伊控动力系统有限公司	98,408,920.79	1,577,539,972.88	33,715,313.33	-134,564,320.76
捷辉达咨询管理(上海)合伙企业(有限合伙)	62,399,287.00		15,954,750.26	199,479.00

其他说明：

于 2024 年 12 月，本公司之子公司上海汇众汽车制造有限公司向芜湖奇瑞科技有限公司收购了其持有的芜湖达敖汽车智能底盘系统有限公司 41%的股权。根据公司章程，本公司能够对其实施控制，故本公司自上述交易完成之日起，将其纳入合并财务报表范围。

于 2024 年 1 月，本公司原合营企业赛克瑞浦动力电池系统有限公司通过了股东会决议并更新了公司章程。根据更新后的公司章程，本公司能够对其实施控制，故本公司自上述章程变更之日起，将其纳入合并财务报表范围。

于 2024 年 1 月，本公司之子公司宁波梅山保税港区捷创股权投资合伙企业(有限合伙)向相关自然人股东收购了其持有的上海伊控动力系统有限公司 30%的股权，并向相关自然人股东收购了其持有的捷辉达咨询管理(上海)合伙企业(有限合伙)99.94%的股权。上述交易完成后，本公司通过宁波梅山保税港区捷创股权投资合伙企业(有限合伙)持有上海伊控动力系统有限公司 60%的股权，通过捷辉达咨询管理(上海)合伙企业(有限合伙)持有上海伊控动力系统有限公司 40%的股权。根据相关公司章程，本公司能够对上海伊控动力系统有限公司以及捷辉达咨询管理(上海)合伙企业(有限合伙)实施控制，故本公司自上述交易完成之日起，将上海伊控动力系统有限公司以及捷辉达咨询管理(上海)合伙企业(有限合伙)纳入合并财务报表范围。

本集团采用估值技术确定上述交易中所转移非现金资产的公允价值以及所发生负债的公允价值。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	芜湖达敖汽车智能底盘系统有限公司	赛克瑞浦动力电池系统有限公司	上海伊控动力系统有限公司	捷辉达咨询管理(上海)合伙企业(有限合伙)
一现金	130,424,468.00		19,723,900.00	62,399,287.00
一非现金资产的公允价值				
一发行或承担的债务的公允价值				
一发行的权益性证券的公允价值				
一或有对价的公允价值				
一购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		221,980,575.63	78,685,020.79	
一其他				
合并成本合计	130,424,468.00	221,980,575.63	98,408,920.79	62,399,287.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	130,424,468.00	221,980,575.63	157,370,041.58	197,162,527.70
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额			-58,961,120.79	-134,763,240.70

合并成本公允价值的确定方法：

☐适用 ☒不适用

业绩承诺的完成情况：

☐适用 ☒不适用

大额商誉形成的主要原因：

☐适用 ☒不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	被购买方	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	6,521,008,402.76	6,431,102,079.78
负债：	5,477,795,344.01	5,464,309,395.56
净资产	1,043,213,058.75	966,792,684.22
减：少数股东权益	336,271,708.85	290,729,045.87
取得的净资产	706,941,349.90	676,063,638.35

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权时点的 处置价款	丧失控制权 时点的处置 比例（%）	丧失控制权时点 的处置方式	丧失控制权时点 的判断依据	处置价款与处置投资 对应的合并财务报表 层面享有该子公司净 资产份额的差额	丧失控制权之日 剩余股权的比例 （%）	丧失控制权之日合 并财务报表层面剩 余股权的账面价值
MG Motor India Pvt. Ltd.（简称 MGI）	2,104,643,666.90	51.00	现金出售、其他 股东增资	控制权移交	2,523,365,082.01	49.00	4,455,835,579.17
赛可智能		74.45	其他股东增资	控制权移交	66,298,657.63	25.55	68,620,000.00

其他说明：
√适用 □不适用

注 1：本公司子公司上海汽车香港投资有限公司(以下简称“上汽香港”)原持有 MGI 100%股权并将其纳入合并范围。报告期内，JSW Ventures Singapore Pte.Limited(以下简称“JSW Singapore”)以 265.1 亿印度卢比认购上汽香港所持有的 MGI 的 10.12 亿股股份。同时，JSW Singapore 以 92.6 亿印度卢比认购 MGI 增发的 3.54 亿股股份；IndoEdge India Fund 以 81.8 亿印度卢比认购 MGI 增发的 3.12 亿股股份；其他股东以合计 81.8 亿印度卢比认购 MGI 增发的合计 3.12 亿股股份。上述交易完成后，上汽香港对 MGI 持股比例变更为 49%。根据相关的股东协议以及 MGI 公司章程，本集团与 JSW Singapore 对 MGI 实施共同控制，故本集团以权益法对 MGI 进行相关核算（MG Motor India Pvt. Ltd.现已更名为 JSW MG Motor India Private Limited）。

注 2：本公司之子公司上海汽车集团投资管理有限公司原持有赛可智能 100%股权并将其纳入合并范围。根据相关投资协议，上汽总公司计划于 2024 年至 2026 年对赛可智能增资人民币 500,000,000.00 元，上述增资完成后，本公司的持股比例将下降至约 12.23%。截至 2024 年 12 月 31 日，上汽总公司对赛可智能增资人民币 200,000,000.00 元，并对其实施控制，本集团对赛可智能亦无法实施重大影响，因此将对其的投资作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

本年度，本集团出资设立了子公司延锋(重庆)汽车零部件有限公司、延锋汽车饰件(深圳)有限公司、延锋汽车部件(芜湖)有限公司、华翔圣德曼(江苏)汽车系统有限公司、华翔圣德曼(山西)汽车系统有限公司、延锋汽车部件(长丰)有限公司、延锋(芜湖)座椅有限公司、汇众汽车底盘系统欧洲有限公司、上汽动力科技(郑州)有限公司、上汽大众(宁波)汽车配件有限公司、新动力科技(巴西)投资有限公司、上海上汽创远创业投资合伙企业(有限合伙)、上汽时代香港控股有限公司、PT UNIFIED ADVANCED BATTERY SYSTEM INDONESIA、燊利传媒科技(郑州)有限公司、上汽巴西有限公司、上汽波兰有限公司、上汽南非有限公司、上海上汽环球商贸有限公司、上海上汽环宇商贸有限公司、安吉物流(英国)有限公司、安吉物流(欧洲)有限公司、安吉智行智能设备制造(上海)有限公司，并将其纳入合并财务报表范围。

本年度，本集团注销下属子公司上汽新能源汽车销售服务(厦门)有限公司、上海捷能易电能源科技有限公司、上海三环弹簧有限公司、华翔圣德曼(江苏)汽车系统有限公司、吉林车享家汽车科技服务有限公司、淮南车享家汽车科技服务有限公司、青岛车享家汽车科技服务有限公司、十堰车享家汽车科技服务有限公司、南京凯迪专用车有限公司，并不再将其纳入合并财务报表范围。

本年度，本集团清算下属子公司上汽安吉智慧供应链(上海)有限公司、郑州安悦华凯环境科技有限公司，并不再将其纳入合并财务报表范围。

本年度，本集团赎回对上汽顾臻新能源1号私募证券投资基金的全部份额，并不再将其纳入合并财务报表范围。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	币种	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
		千元			直接	间接	
上海汽车英国控股有限公司	英镑	3,000.00	英国伯明翰	汽车技术研发	100.00		通过设立
上海汽车变速器有限公司	人民币	6,111,590.00	中国上海	汽车变速器及零配件生产销售	100.00		通过设立
上海汽车香港投资有限公司	美元	296,900.00	中国香港	整车及关键零部件的国际贸易、投资、技术及服务贸易、培训及咨询	100.00		通过设立
上汽大通汽车有限公司	人民币	5,820,260.00	中国上海	汽车及零配件生产销售	100.00		通过设立
上海汽车集团股权投资有限公司	人民币	4,538,170.00	中国上海	股权投资、创业投资、实业投资、商务咨询、资产管理	100.00		通过设立
上汽通用汽车销售有限公司	美元	49,000.00	中国上海	整车销售	51.00		通过设立
上汽正大有限公司	泰铢	7,350,000.00	泰国曼谷	开发、生产、销售汽车及汽车零部件，车辆配件及机械的制造、加工		70.00	通过设立
上海尚鸿置业有限公司	人民币	1,900,000.00	中国上海	房地产开发经营，物业管理等	100.00		通过设立
上海彭浦机器厂有限公司	人民币	1,030,000.00	中国上海	工程机械设备的生产销售	100.00		同一控制下企业合并
华域汽车系统股份有限公司	人民币	3,152,723.98	中国上海	汽车零部件总成的设计、生产和销售	58.32		同一控制下企业合并
上汽安吉物流股份有限公司	人民币	750,000.00	中国上海	汽车整车、零部件、口岸物流等	98.00	2.00	同一控制下企业合并
上海汽车工业销售有限公司	人民币	4,372,236.20	中国上海	汽车整车及零部件采购及销售	100.00		同一控制下企业合并
上海尚元企业管理有限公司(原名“上海尚元投资管理有限公司”)	人民币	354,600.00	中国上海	工业厂房及其配套设施的开发与经营、租赁、物业管理、投资管理(除股权投资管理)	100.00		同一控制下企业合并
中国汽车工业投资开发有限公司	人民币	64,165.00	中国北京	汽车销售、售后服务	100.00		同一控制下企业合并
上汽北美公司	美元	980.00	美国	零部件进出口贸易	100.00		同一控制下企业合并
上海汽车集团(北京)有限公司	人民币	200,000.00	中国北京	汽车营销、仓储物流等	100.00		同一控制下企业合并
上汽国际印尼有限公司	美元	118,000.00	印度尼西亚	房地产开发管理、物业管理等		100.00	通过设立
上海汽车集团投资管理有限公司	人民币	18,000,000.00	中国上海	实业投资、资产管理、投资管理、仓储服务(除危险品)	100.00		通过设立
上海汽车集团金控管理有限公司	人民币	10,050,000.00	中国上海	实业投资、资产管理、投资管理、咨询服务、网络科技等	100.00		通过设立
上海汽车集团保险销售有限公司	人民币	140,000.00	中国上海	保险中介服务		87.67	通过设立
上海上汽大众汽车销售有限公司	美元	29,980.00	中国上海	汽车及零配件销售	50.00	10.00	同一控制下企业合并
上汽通用五菱汽车股份有限公司	人民币	1,668,077.00	中国广西	汽车及零部件生产销售	50.10		同一控制下企业合并
中联汽车电子有限公司	人民币	600,620.00	中国上海	电控燃油喷射产品等生产销售		54.00	同一控制下企业合并
上海汽车集团财务有限责任公司	人民币	15,380,000.00	中国上海	汽车金融	99.00	1.00	同一控制下企业合并
上汽通用汽车金融有限责任公司	人民币	9,200,000.00	中国上海	汽车金融		55.00	非同一控制下企业合并
上海捷氢科技股份有限公司	人民币	737,142.86	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询	4.62	66.19	通过设立
东华汽车实业有限公司	人民币	1,083,208.00	中国江苏	汽车物流、进出口贸易、汽车服务等	75.00		同一控制下企业合并
上海汽车工业活动中心有限公司	人民币	160,000.00	中国上海	客房、餐饮等	100.00		同一控制下企业合并
上海汽车报社有限公司	人民币	1,000.00	中国上海	《上海汽车报》出版发行等	100.00		同一控制下企业合并
联创汽车电子有限公司	人民币	353,664.50	中国上海	汽车电子系统及其零部件研发、生产及销售		79.24	同一控制下企业合并
上海新动力汽车科技股份有限公司	人民币	1,387,821.78	中国上海	柴油机及配件的生产销售	38.86		非同一控制下企业合并
南京汽车集团有限公司	人民币	7,600,000.00	中国江苏	汽车、发动机、汽车零部件的开发、制造及销售	100.00		非同一控制下企业合并
上海申沃客车有限公司	人民币	1,371,160.00	中国上海	客车及其零部件的开发、组装、制造和销售	100.00		非同一控制下企业合并
上汽红岩汽车有限公司	人民币	4,600,000.00	中国重庆	商用车、零部件的开发、制造		100.00	非同一控制

				及销售			下企业合并
上汽新能源营销服务(深圳)有限公司	人民币	50,000.00	中国深圳	汽车销售、五金交电、建筑材料、机电产品销售等		100.00	通过设立
上海捷能汽车技术有限公司	人民币	1,450,000.00	中国上海	汽车技术研发		100.00	同一控制下企业合并
上海汽车国际商贸有限公司	人民币	3,081,749.00	中国上海	汽车及零配件进出口		100.00	通过设立
宁波梅山保税港区捷创股权投资合伙企业(有限合伙)	人民币	70,010.00	中国宁波	股权投资及其相关咨询服务		99.99	通过设立
上汽(常州)创新发展投资基金有限公司	人民币	8,000,000.00	中国常州	投资管理, 基金管理, 实业投资, 创业投资等		100.00	通过设立
上海帆一尚行科技有限公司	人民币	37,037.04	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让		82.43	通过设立
上汽海外出行科技有限公司	人民币	80,000.00	中国上海	计算机网络科技、网络技术、通信科技		100.00	通过设立
常州顾德股权投资基金中心(有限合伙)	人民币	3,000,000.00	中国江苏	受托管理私募股权基金, 投资管理、实业投资、创业投资	99.90	-	非同一控制下企业合并
上海元界智能科技股权投资基金合伙企业(有限合伙)	人民币	7,200,000.00	中国上海	股权投资、实业投资、投资管理、资产管理	74.99		通过设立
嘉兴硕骏一号股权投资合伙企业(有限合伙)	人民币	1,001,000.00	中国上海	股权投资及相关咨询服务	99.26	0.74	通过设立
上汽通用五菱多元金融印尼有限责任公司	印尼卢比	600,000,000.00	印度尼西亚	多元金融服务		62.00	通过设立
上汽时代动力电池系统有限公司	人民币	300,000.00	中国江苏	动力电池模块和系统的开发、生产及销售		51.00	通过设立
南京依维柯汽车有限公司	人民币	2,527,000.00	中国江苏	开发、制造商用车辆、乘用车辆、零部件	30.10	50.00	非同一控制下企业合并
青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	人民币	13,549,500.00	中国青岛	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动	99.63	0.33	通过设立
嘉兴东曦致行股权投资合伙企业(有限合伙)	人民币	643,000.00	中国嘉兴	股权投资、实业投资、投资咨询	84.22		通过设立
飞凡汽车科技有限公司	人民币	7,000,000.00	中国上海	新能源汽车整车销售、新能源汽车电附件销售、汽车零部件研发等	100.00		通过设立
上海东正汽车金融股份有限公司	人民币	2,139,651.00	中国上海	定期存款、发行金融债券、同业拆借、金融投资等	89.37		非同一控制下企业合并
零束科技有限公司	人民币	3,700,000.00	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术转让、技术推广等	93.24		通过设立
上海友道智途科技有限公司	人民币	1,133,333.33	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	4.96	56.47	通过设立
上海安驾智行数字科技有限公司	人民币	60,000.00	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等		87.67	通过设立
上海汽车资产经营有限公司	人民币	915,900.00	中国上海	资产经营、创意产业服务等	100.00		同一控制下企业合并
上汽新能源汽车销售服务(广州)有限公司	人民币	10,000.00	中国广州	汽车销售、租赁, 五金、建材批发等		100.00	通过设立
嘉兴瑞佳股权投资合伙企业(有限合伙)	人民币	8,001,000.00	中国嘉兴	股权投资及相关咨询服务	99.99		通过设立
上汽动力科技(郑州)有限公司	人民币	1,736,000.00	中国郑州	汽车零部件及配件制造	100		通过设立
上海联径汽车科技有限公司	人民币	227,167.20	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术转让等		100.00	通过设立
智己汽车科技有限公司	人民币	14,009,975.92	中国上海	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等	7.32	53.24	通过设立
上海上汽芯聚创业投资合伙企业(有限合伙)	人民币	6,012,000.00	中国上海	投资管理、资产管理	99.80	0.17	通过设立

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
华域汽车系统股份有限公司	41.68%	3,580,246,259.44	1,807,516,079.82	29,936,185,447.61
上汽通用五菱汽车股份有限公司	49.90%	531,996,244.32	489,421,382.08	5,032,867,101.31

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
华域汽车	118,027,669,734.43	66,978,288,389.50	185,005,958,123.93	109,259,514,834.09	9,626,087,750.04	118,885,602,584.13	116,619,903,607.42	59,476,623,454.35	176,096,527,061.77	104,097,164,156.31	10,418,842,222.84	114,516,006,379.15
通用五菱	42,120,129,858.21	14,860,881,185.46	56,981,011,043.67	43,088,366,595.06	3,864,852,533.24	46,953,219,128.30	44,340,578,221.64	15,953,861,386.52	60,294,439,608.16	45,672,840,907.01	4,613,715,862.14	50,286,556,769.15

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
华域汽车	168,852,183,839.32	7,482,264,275.10	7,449,986,804.38	8,139,847,784.94	168,594,051,304.15	8,094,765,030.25	8,473,875,856.81	11,315,738,102.46
通用五菱	77,933,714,925.81	1,055,538,250.07	1,055,202,581.10	9,846,353,371.37	76,009,257,185.29	848,697,658.14	846,891,851.86	6,633,092,587.92

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☒适用 ☐不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上汽大众汽车有限公司(以下简称“上汽大众”)	中国上海	中国上海	汽车及零部件生产销售	50.00		权益法
上汽通用汽车有限公司(以下简称“上汽通用”)	中国上海	中国上海	汽车及零部件生产销售	50.00		权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	上汽大众	上汽通用	上汽大众	上汽通用
流动资产	42,991,172,149.93	20,431,456,833.66	42,139,052,537.86	28,347,823,707.86
非流动资产	68,748,070,553.89	31,395,751,071.56	68,892,336,737.72	59,130,113,082.66
资产合计	111,739,242,703.82	51,827,207,905.22	111,031,389,275.58	87,477,936,790.52
流动负债	73,961,885,259.39	59,053,280,676.75	84,669,180,700.23	60,944,089,345.43
非流动负债	15,720,372,815.61	989,626,409.99	5,946,727,788.12	1,872,322,824.96
负债合计	89,682,258,075.00	60,042,907,086.74	90,615,908,488.35	62,816,412,170.39
少数股东权益		1,975,391,602.01		6,110,186,805.73
归属于母公司股东权益	22,056,984,628.82	-10,191,090,783.53	20,415,480,787.23	18,551,337,814.40
按持股比例计算的净资产份额	11,028,492,314.41	-5,095,545,391.76	10,207,740,393.62	9,275,668,907.20
调整事项				
—商誉				227,973,187.74
—其他		5,095,545,391.76		
对合营企业权	11,028,492,314.41		10,207,740,393.62	9,503,642,094.94

益投资的账面价值				
营业收入	135,735,295,458.92	68,747,230,570.25	140,275,338,521.01	145,285,755,813.14
财务费用	-13,392,148.80	124,272,788.46	-120,769,080.03	316,019,919.02
所得税费用	-769,719,528.77	-3,394,543,347.69	394,637,542.27	-82,290,890.10
净利润	4,739,935,810.58	-30,054,893,530.73	3,132,123,977.94	4,146,396,939.31
其他综合收益	33,692,008.95		-101,357,545.66	
综合收益总额	4,773,627,819.53	-30,054,893,530.73	3,030,766,432.28	4,146,396,939.31

其他说明：
本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与合营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☐适用 ☒不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币			
合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
上汽通用汽车有限公司		5,095,545,391.76	5,095,545,391.76
上汽通用东岳汽车有限公司		6,374,829.02	6,374,829.02
上汽通用（沈阳）北盛汽车有限公司		65,718,797.05	65,718,797.05
武汉中海庭数据技术有限公司		63,568,589.52	63,568,589.52

注：公司对采用权益法核算的合营企业及联营企业不负有承担额外损失义务，根据《企业会计准则》，在其发生超额亏损时，公司仅将对其长期股权投资减记至零为限，不需确认其发生的超额亏损。

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☒适用 ☐不适用

在未纳入本集团合并财务报表合并范围的相关结构化主体中的权益系本集团通过投资，在其他机构发行或管理的结构化主体中持有的权益，包括合伙企业基金投资及理财产品，本集团只持有投资份额，无控制权，因此不合并这些结构化主体。于本年度，本集团未对该类结构化主体提供过流动性支持。

下表列示了于 2024 年 12 月 31 日，除在长期股权投资中核算的未合并结构化主体外，本集团持有的未合并结构化主体中的权益在合并资产负债表中的账面价值信息及对应的最大风险敞口信息。

2024 年 12 月 31 日最大风险敞口信息如下：

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	最大风险敞口	列报项目
基金、非上市股权	34,945,330,388.56	34,945,330,388.56	交易性金融资产/ 其他非流动金融资产

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☒适用 ☐不适用

应收款项的期末余额4,812,151,971.60（单位：元 币种：人民币）

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	冲减开发支出	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益-政府补助 1	8,469,947,158.43	1,401,007,845.52	-18,356,155.32	-918,409,315.61	-7,600,000.00	-35,450,000.00	8,891,139,533.02	资产
递延收益-政府补助 2	2,895,482,537.26	1,504,211,816.67	-37,228,277.07	-969,031,629.56			3,393,434,447.30	收益
合计	11,365,429,695.69	2,905,219,662.19	-55,584,432.39	-1,887,440,945.17	-7,600,000.00	-35,450,000.00	12,284,573,980.32	/

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	918,409,315.61	627,677,178.29
与收益相关	3,840,153,254.99	3,166,031,959.79
其他	499,475,240.97	338,524,114.37
合计	5,258,037,811.57	4,132,233,252.45

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理按照董事会批准的政策开展。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元和港币)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。于2024年12月31日，本集团无重大外汇风险。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2024年12月31日，本集团长期带息债务主要为挂钩LPR的浮动利率合同，金额为4,446,878,065.40元(2023年12月31日：11,790,875,860.81元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于2024年度及2023年度本集团并无利率互换安排。

于2024年12月31日，如果以浮动利率LPR计算的借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约22,234,390.33元(2023年12月31日：约58,954,379.30元)。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于2024年12月31日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约154,733,407.43元(2023年12月31日：约302,910,472.30元)，增加或减少其他综合收益(不含所得税影响)约1,797,753,437.39元(2023年12月31日：约1,349,698,657.50元)。

2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、发放贷款及垫款、长期应收款、债权投资、其他债权投资、买入返售金融资产和其他非流动资产等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级の変化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款、发放贷款及垫款、应收款项融资和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2024年12月31日，除附注七(15)以外，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2023年12月31日：无)。

3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2024年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	55,680,266,977.35				55,680,266,977.35
拆入资金	24,823,559,299.73	1,628,174,027.78			26,451,733,327.51
交易性金融负债	14,769,175.60				14,769,175.60
应付票据	78,522,336,327.12				78,522,336,327.12
应付账款	162,621,561,006.10				162,621,561,006.10
卖出回购金融资产款					
吸收存款及同业存放	29,209,932,716.84	17,319,171,525.95	8,944,550,805.41		55,473,655,048.20
其他应付款	53,943,740,294.56				53,943,740,294.56
其他流动负债	3,849,512,690.65				3,849,512,690.65
长期借款	22,682,498,289.89	25,281,292,433.60	5,566,286,006.11	10,677,077,113.15	64,207,153,842.75
应付债券	9,572,557,158.78	2,785,477,131.11	2,043,800,000.00		14,401,834,289.89
租赁负债	3,212,635,072.29	4,015,838,384.05	6,045,458,422.03	5,002,691,766.99	18,276,623,645.36
长期应付款	727,927,317.06	251,838,535.53	231,317,944.85	230,282,189.25	1,441,365,986.69
合计	444,861,296,325.97	51,281,792,038.02	22,831,413,178.40	15,910,051,069.39	534,884,552,611.78

	2023年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	45,927,476,064.37				45,927,476,064.37
拆入资金	48,630,585,445.29				48,630,585,445.29
交易性金融负债	50,226,585.32				50,226,585.32
应付票据	86,030,218,667.52				86,030,218,667.52
应付账款	178,672,644,578.39				178,672,644,578.39
卖出回购金融资产款	490,410,000.00				490,410,000.00
吸收存款及同业存放	50,717,077,622.91	1,216,500,000.00	620,530,000.00		52,554,107,622.91
其他应付款	64,180,277,309.86				64,180,277,309.86
其他流动负债	3,142,690,818.06				3,142,690,818.06
长期借款	12,223,851,928.71	18,821,629,261.02	29,549,151,281.13	6,491,154,586.38	67,085,787,057.24
应付债券	9,281,745,922.39	9,156,450,000.00	2,680,600,000.00		21,118,795,922.39
租赁负债	3,039,652,133.91	4,046,097,212.88	6,177,910,662.08	1,878,823,474.81	15,142,483,483.68
长期应付款	82,190,991.78	224,625,787.25	313,125,934.61	529,315,781.34	1,149,258,494.98
合计	502,469,048,068.51	33,465,302,261.15	39,341,317,877.82	8,899,293,842.53	584,174,962,050.01

于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
借款担保	60,000				60,000
合计	60,000				60,000

	2023 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
借款担保	60,000				60,000
合计	60,000				60,000

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	2,366,746,991.51	44,299,570,067.80	42,158,453,677.72	88,824,770,737.03
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	2,366,746,991.51	44,299,570,067.80	42,158,453,677.72	88,824,770,737.03
（1）债务工具投资	461,174,000.00	2,265,911,507.44		2,727,085,507.44
（2）权益工具投资	1,905,572,991.51	42,019,258,615.94	35,378,865,048.31	79,303,696,655.76
（3）银行承兑汇票			6,779,588,629.41	6,779,588,629.41
（4）衍生金融资产		14,399,944.42		14,399,944.42
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资		627,084,958.34		627,084,958.34
（三）其他权益工具投资	17,977,534,373.91		287,544,217.70	18,265,078,591.61
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			14,978,554,937.76	14,978,554,937.76
（七）其他流动资产		26,754,653,300.00		26,754,653,300.00
持续以公允价值计量的资产总额	20,344,281,365.42	71,681,308,326.14	57,424,552,833.18	149,450,142,524.74
（八）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		8,373,087.76	100,000,000.00	108,373,087.76
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		8,373,087.76		8,373,087.76
其他			100,000,000.00	100,000,000.00
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债			6,396,087.84	6,396,087.84
持续以公允价值计量的负债总额		8,373,087.76	106,396,087.84	114,769,175.60
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				

非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☒适用 ☐不适用
相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。于 2024 年度，属于第一层次的相关持续以公允价值计量的金融资产，其公允价值根据上海证券交易所、深圳证券交易所或其他公开市场信息或公开报价确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用
除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用
相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☒适用 ☐不适用
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括集团对外的股权投资，以前年度相关股权投资由于估值所用的缺乏流动性折扣是不可观察输入值，故本集团在以前年度将相关股权投资划分为第三层次。本年度相关限售股已解禁转为流通股，此部分投资转为第一层次。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用
本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券和长期应付款等。于 2024 年 12 月 31 日及 2023 年 12 月 31 日，上述金融资产或金融负债的公允价值近似等于其账面价值。

存在活跃市场的债权投资、应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款、长期应付款、租赁负债以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上汽总公司	中国上海	汽车，拖拉机，摩托车的生产、研制、销售、开发投资，授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易(除专项规定)，咨询服务。	21,749,175,737.24	63.27	63.27

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

详见附注(十)1。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

详见附注(七)19 及附注(十)3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
博世华域转向系统(烟台)有限公司	合营企业
宁德马勒汽车热系统有限公司	合营企业
华域皮尔博格(广德)有色零部件有限公司	合营企业
博世华域转向系统(南京)有限公司	合营企业
延锋伟世通怡东汽车电子有限公司	合营企业
延康汽车零部件如皋有限公司	合营企业
纳铁福传动系统(重庆)有限公司	合营企业
华域皮尔博格安亭(上海)有色零部件有限公司	合营企业
博世华域转向系统(武汉)有限公司	合营企业
沈阳马勒汽车热系统有限公司	合营企业
皮尔博格(昆山)有色零部件有限公司	合营企业
延锋伟世通(重庆)汽车电子有限公司	合营企业
延锋彼欧(上海)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧宁波汽车外饰系统有限公司	合营企业
重庆科尔本施密特活塞有限公司	合营企业
纳铁福传动系统(平湖)有限公司	合营企业

华域皮尔博格(烟台)有色零部件有限公司	合营企业
延锋彼欧仪征汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋伟世通电子科技(上海)有限公司	合营企业
成都马勒汽车热系统有限公司	合营企业
延锋彼欧(杭州)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧(宁德)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋彼欧(辽宁)汽车外饰系统有限公司	合营企业
延锋伟世通电子科技(南京)有限公司	合营企业
重庆延锋彼欧富维汽车外饰有限公司	合营企业
北京海纳川延锋汽车模块系统有限公司	合营企业
延锋彼欧(沈阳)汽车外饰系统有限公司	合营企业
长春一汽延锋伟世通电子有限公司	合营企业
延锋彼欧(北京)汽车外饰系统有限公司	合营企业
上海金合利铝轮毂制造有限公司	合营企业
上汽通用动力科技(上海)有限公司	合营企业
大通汽车(泰国)有限公司	合营企业
安吉智能物联技术有限公司	合营企业
上海诚新数字科技有限公司	合营企业
联合汽车电子(柳州)有限公司	合营企业
上汽大众动力电池有限公司	合营企业
上海同舟汽车零部件有限公司	合营企业
上海安吉黄帽子汽车用品有限公司	合营企业
众联(新疆)科创园发展有限公司(原名“上汽大众(新疆)汽车有限公司”)	合营企业
上海大众汽车安亭销售服务有限公司	合营企业
上海安吉汽车运输有限公司	合营企业
广州港海嘉汽车码头有限公司	合营企业
武汉江盛汽车码头有限公司	合营企业
南京嘉众物流有限公司	合营企业
北京海纳川延锋汽车部件有限公司	合营企业
济宁安吉方圆汽车销售服务有限公司	合营企业
济宁安吉恒源汽车销售服务有限公司	合营企业
长春一汽徐港电子有限公司	合营企业
延锋伟世通怡东汽车仪表有限公司	合营企业
科德汽车部件(宁德)有限公司	合营企业
仪征同舟汽车零部件有限公司	合营企业
湖南同舟汽车零部件有限公司	合营企业
宁波同舟汽车零部件有限公司	合营企业
南京威迺德汽车零部件有限公司	合营企业
北京页川瑞德汽车销售服务有限公司	合营企业
北京页川汽车销售服务有限公司	合营企业
芜湖亚奇汽车部件有限公司	联营企业
东风延锋(十堰)汽车座舱系统有限公司	联营企业
陕西庆华汽车安全系统有限公司	联营企业
上海西泰克供应链管理股份有限公司	联营企业
吉林富晟车灯有限公司	联营企业
北京英博捷氢科技有限公司	联营企业
上海新源动力有限公司	联营企业
成都东风延锋汽车座椅有限公司	联营企业

东风延锋(郑州)汽车座舱系统有限公司	联营企业
上海翼锐汽车科技有限公司	联营企业
延锋伟世通汽车电子有限公司	联营企业
浙江华荣汽车零部件有限公司	联营企业
武汉光庭信息技术股份有限公司	联营企业

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海赛可出行科技服务有限公司	上汽总公司之子公司
赛可智能科技(上海)有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业开发发展有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海赛可智慧交通科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海睿创汽车销售有限公司	上汽总公司之子公司
上海挚极信息科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海内燃机研究所有限责任公司	上汽总公司之子公司
环球车享镇江汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车工业物业有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海安吉快运有限公司	上汽总公司之子公司
上海国际汽车城新能源汽车运营服务有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享成都汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(苏州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享合肥汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(长沙)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(三亚)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(天津)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(太原)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(济南)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(杭州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(福建)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
陕西赛可汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(广州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(海口)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(金华)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(青岛)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(重庆)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
郑州上汽新能源出租汽车有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享武汉汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
安吉华宇物流科技(上海)有限公司	上汽总公司之子公司
苏州天地华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚凯房地产开发有限公司	上汽总公司之子公司
上海华振运输有限公司	上汽总公司之子公司
广州万隆华江物流有限公司	上汽总公司之子公司

环球车享黄山汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享贵阳汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海启元人力资源咨询有限公司	上汽总公司之子公司
浙江华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
上海汽车电器总厂有限公司	上汽总公司之子公司
武汉三江华宇物流有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享郑州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(厦门)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享池州汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(福州)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海尚发房地产发展有限公司	上汽总公司之子公司
房车生活家(海南)出行科技有限公司	上汽总公司之子公司
上海爱为途筹汽车租赁服务有限公司	上汽总公司之子公司
环球车享(济宁)汽车租赁有限公司	上汽总公司之子公司
上海爱迪特设施管理有限公司	上汽总公司之联营企业
上海上汽索迪斯服务有限公司	上汽总公司之联营企业
上海安驰企业投资管理有限公司	上汽总公司之联营企业
上海汽车博物馆有限公司	上汽总公司之联营企业
上海车城物业管理有限公司	上汽总公司之联营企业
上海国际汽车城发展有限公司	上汽总公司之联营企业
智能汽车创新发展平台(上海)有限公司	上汽总公司之联营企业
上海大众汽车礼品有限公司	上汽总公司之联营企业
本公司执行董事及其他高级管理人员	关键管理人员

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
合营企业	采购商品、材料及劳务	208,023,045,794.19	293,313,748,342.48
联营企业	采购商品、材料及劳务	8,487,117,346.95	25,176,632,409.58
上汽总公司之子公司	采购商品、材料及劳务	1,410,169,110.20	1,716,320,613.56
上汽总公司之联营企业	采购商品、材料及劳务	60,826,090.88	73,143,160.35
上汽总公司	采购商品、材料及劳务	5,547,214.36	2,207,101.88
合营企业	购买长期资产	170,624,849.70	284,392,924.51
联营企业	购买长期资产	35,949,496.61	45,475,857.80
上汽总公司之联营企业	购买长期资产	4,210,723.58	3,437,161.64
上汽总公司之子公司	购买长期资产	1,525,805.30	22,917,181.22
联营企业	接受劳务 - 研发支出	331,094,770.74	320,337,558.62
合营企业	接受劳务 - 研发支出	81,427,671.33	358,145,919.55
上汽总公司之子公司	接受劳务 - 研发支出	62,229,391.35	18,253,971.14
上汽总公司之联营企业	接受劳务 - 研发支出	15,550,580.00	7,277,642.75
上汽总公司	新增使用权资产	25,184,818.44	4,209,184.64
上汽总公司之联营企业	新增使用权资产	10,778,128.55	11,366,691.67
上汽总公司之子公司	新增使用权资产	2,313,941.00	15,901,093.67
上汽总公司之子公司	支付租赁费用	31,699,986.35	35,106,160.64

合营企业	支付租赁费用	17,936,149.83	3,589,080.00
上汽总公司之联营企业	支付租赁费用	5,267,965.82	15,333,103.18
联营企业	支付租赁费用	3,887,926.54	
上汽总公司	支付租赁费用	3,441,085.72	1,174,542.81

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
合营企业	销售商品	47,141,717,497.25	60,064,298,082.52
联营企业	销售商品	5,106,952,757.21	4,872,647,120.02
上汽总公司之子公司	销售商品	1,002,384,286.13	9,323,708,333.91
上汽总公司之联营企业	销售商品	250,550,820.65	4,363,902,894.96
合营企业	销售材料	1,117,558,205.15	478,910,700.01
联营企业	销售材料	155,975,990.18	334,071,719.21
合营企业	提供劳务	4,523,486,160.52	4,462,484,671.00
上汽总公司	提供劳务	839,118,954.84	1,135,335,109.47
联营企业	提供劳务	364,170,986.44	338,270,252.19
上汽总公司之子公司	提供劳务	143,466,318.14	160,953,688.76
上汽总公司之联营企业	提供劳务	4,982,990.62	5,221,979.83
合营企业	收取技术提成费及技术转让费	41,243,193.40	62,549,721.67
上汽总公司	转让技术使用权		1,210,858,427.56
合营企业	租赁收入	146,793,802.17	147,725,885.78
联营企业	租赁收入	33,904,327.70	35,389,742.93
上汽总公司之子公司	租赁收入	5,689,722.67	13,469,095.71

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

□适用 √不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,809.75	3,397.04

(8). 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

本集团与关联方间资金融通情况如下：

(i) 财务公司及上汽通用金融对关联方贷款

财务公司及上汽通用金融对关联方之贷款金额之变动如下：

单位：元 币种：人民币

	合营企业	联营企业	合计
2023 年 12 月 31 日	1,929,846,181.34	17,818,172.57	1,947,664,353.91
本年发放贷款	250,000,000.00	119,029,553.19	369,029,553.19
本年收回贷款	1,929,846,181.34	17,818,172.57	1,947,664,353.91
2024 年 12 月 31 日	250,000,000.00	119,029,553.19	369,029,553.19

财务公司及上汽通用金融对关联方之贷款之余额如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度	2023 年度
合营企业-短期贷款及贴现	250,000,000.00	1,929,846,181.34
联营企业-短期贷款及贴现	119,029,553.19	17,818,172.57

合计	369,029,553.19	1,947,664,353.91
----	----------------	------------------

财务公司及上汽通用金融向关联方收取之贷款利息收入如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度	2023 年度
合营企业	26,692,587.73	30,129,859.91
联营企业	720,338.06	232,648.85
上汽总公司之子公司		4,338,938.78
合计	27,412,925.79	34,701,447.54

财务公司及上汽通用金融对关联方之贷款利率均按中国人民银行规定之金融机构贷款利率计算。

(ii) 关联方存款于财务公司及上汽通用金融

财务公司及上汽通用金融对关联方之存款金额之变动如下：

单位：元 币种：人民币

	合营企业	联营企业	上汽总公司	上汽总公司之子公司	上汽总公司之联营企业	合计
2023 年 12 月 31 日	22,782,366,257.37	2,121,731,644.46	15,258,318,710.10	905,389,207.89	61,312,849.01	41,129,118,668.83
本年吸收/(归还)存款	1,025,550,737.52	-836,485,163.82	-57,262,354.23	1,050,490,215.01	-9,977,837.53	1,172,315,596.95
2024 年 12 月 31 日	23,807,916,994.89	1,285,246,480.64	15,201,056,355.87	1,955,879,422.90	51,335,011.48	42,301,434,265.78

财务公司及上汽通用金融向关联方支付之利息费用如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度	2023 年度
合营企业	334,226,312.52	395,949,898.76
上汽总公司	246,221,030.98	210,730,152.53
联营企业	21,850,446.64	33,474,138.87
上汽总公司之子公司	15,295,263.39	27,629,879.92
上汽总公司之联营企业	873,181.00	1,276,744.41
	618,466,234.53	669,060,814.49

关联方存放于财务公司及上汽通用金融之存款均按中国人民银行规定之金融机构存款利率计算利息。

(iii) 本集团(除财务公司及上汽通用金融)提供给关联方之贷款

本集团向关联方提供之委托贷款金额变动如下：

单位：元 币种：人民币

	合营企业	联营公司	合计
2023 年 12 月 31 日	411,684,000.00	90,000,000.00	501,684,000.00
因合并范围变更增加	673,093,774.47		673,093,774.47
本年发放贷款			
本年收回贷款	-407,137,200.00		-407,137,200.00
本年核销		-90,000,000.00	-90,000,000.00
2024 年 12 月 31 日	677,640,574.47		677,640,574.47

本集团向关联方提供之委托贷款余额如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度	2023 年度
合营企业-长期贷款	300,514,000.00	357,184,000.00
合营企业-短期贷款	377,126,574.47	54,500,000.00
联营企业-短期贷款		90,000,000.00
减：减值准备		-90,000,000.00
合计	677,640,574.47	411,684,000.00

本集团向关联方收取之利息收入如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度	2023 年度
合营企业	45,805,732.00	18,648,709.64

(iv) 财务公司委托业务

财务公司与关联方有关之委托业务于表外反映并按双方合同约定之费率收取手续费，财务公司从关联方取得之手续费收入如下：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度	2023 年度
上汽总公司	214,512.36	171,689.02
合营企业	102,861.65	337,311.12
上汽总公司之子公司	10,695.23	19,503.28
合计	328,069.24	528,503.42

于 2024 年 12 月 31 日，财务公司与上述关联方有关之委托业务如下：

单位：元 币种：人民币

委托方	委托存款余额	发放对象	委托贷款余额
上汽总公司	3,318,700,000.00	上汽总公司	
合营企业	524,500,000.00	合营企业	524,500,000.00
上汽总公司之子公司	79,000,000.00	上汽总公司之子公司	3,371,700,000.00
上汽总公司之联营企业		上汽总公司之联营企业	6,000,000.00
非关联方		非关联方	20,000,000.00
合计	3,922,200,000.00		3,922,200,000.00

于 2023 年 12 月 31 日，财务公司与上述关联方有关之委托业务如下：

单位：元 币种：人民币

委托方	委托存款余额	发放对象	委托贷款余额
上汽总公司	2,418,700,000.00	上汽总公司	
合营企业	1,098,500,000.00	合营企业	498,500,000.00
上汽总公司之子公司	144,000,000.00	上汽总公司之子公司	2,536,700,000.00
联营企业		联营企业	600,000,000.00
上汽总公司之联营企业		上汽总公司之联营企业	6,000,000.00
非关联方		非关联方	20,000,000.00
合计	3,661,200,000.00		3,661,200,000.00

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
		账面余额	账面余额
交易性金融资产	上汽总公司之子公司		604,000,000.00
交易性金融资产	合营企业		127,188,000.00
应收票据	上汽总公司之联营企业	482,127,610.00	3,988,240,500.00
应收票据	上汽总公司之子公司	195,838,358.00	726,003,697.00
应收票据	合营企业	143,663,575.28	217,810,000.00
应收账款	合营企业	13,578,882,114.29	13,001,342,351.54
应收账款	联营企业	1,593,656,734.19	1,756,532,750.05
应收账款	上汽总公司之子公司	267,529,220.92	220,050,074.64
应收账款	上汽总公司	32,445,262.41	412,178,391.73
应收账款	上汽总公司之联营企业	1,359,394.45	1,299,372.62
应收款项融资	合营企业	1,731,614,291.40	1,618,054,955.67
应收款项融资	上汽总公司之子公司	756,236.53	1,851,331,663.00
应收款项融资	联营企业		18,120,666.60
其他应收款			
- 除应收股利外其他	合营企业	596,909,858.35	397,916,314.69
其他应收款			
- 除应收股利外其他	联营企业	242,617,729.99	107,722,639.49
其他应收款			
- 除应收股利外其他	上汽总公司之联营企业	7,937,319.92	10,603,616.30
其他应收款			
- 除应收股利外其他	上汽总公司之子公司	2,194,202.64	1,021,002.64
其他应收款			
- 应收股利	合营企业	1,970,874,245.20	727,245,697.17
其他应收款			
- 应收股利	联营企业	72,327,066.22	269,924,423.97
其他应收款			
- 应收股利	上汽总公司之子公司	13,059,540.00	
长期应收款	上汽总公司之子公司	35,893,242.03	23,701,632.40
预付款项	合营企业	24,048,871,608.60	20,479,982,980.66
预付款项	上汽总公司之子公司	65,217,049.00	1,512,677.00
预付款项	联营企业	30,772,119.54	74,464,514.07

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	合营企业	1,947,893,558.18	3,744,176,349.34
应付票据	联营企业	995,182,553.51	1,078,903,599.13
应付票据	上汽总公司之子公司	16,293,900.00	8,849,106.00
应付账款	合营企业	8,182,307,556.36	9,320,554,412.01
应付账款	联营企业	3,269,344,299.33	5,516,131,501.80
应付账款	上汽总公司之子公司	579,700,721.13	724,294,550.05
应付账款	上汽总公司	42,121,575.98	43,085,984.53
应付账款	上汽总公司之联营企业	13,658,653.30	5,270,090.87
合同负债	合营企业	2,644,886,893.16	2,713,768,974.07
合同负债	上汽总公司	100,638,260.30	124,097,063.43
合同负债	上汽总公司之子公司	28,805,623.19	74,850,652.40

合同负债	联营企业	5,319,600.84	9,154,686.20
合同负债	上汽总公司之联营企业	268,005.00	9,538,150.00
其他应付款	上汽总公司之子公司	316,628,790.41	154,115,149.31
其他应付款	合营企业	211,414,580.11	367,788,893.56
其他应付款	联营企业	69,510,959.38	145,449,283.05
其他应付款	上汽总公司	30,181,648.00	30,470,917.00
其他应付款	上汽总公司之联营企业	36,440.34	450,508.02
应付股利	合营公司	144,850,584.13	144,850,584.13
租赁负债	上汽总公司	150,041,629.62	185,460,611.60
租赁负债	上汽总公司之子公司	89,689,293.41	128,105,909.04
租赁负债	上汽总公司之联营企业	41,729,013.31	64,471,658.09

(3). 其他项目

☐ 适用 ☒ 不适用

7、 关联方承诺

☐ 适用 ☒ 不适用

8、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十五、 股份支付**1、 各项权益工具**

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、 本期股份支付费用

☐ 适用 ☒ 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

☐ 适用 ☒ 不适用

6、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本性支出承诺事项

已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
购建长期资产承诺	6,190,585	12,797,451

(2) 对外投资承诺事项

根据本公司之子公司华域汽车系统(上海)有限公司与山西华翔集团股份有限公司于 2024 年 9 月 30 日签订的协议,华域汽车系统(上海)有限公司承诺以其持有的华翔圣德曼(山西)汽车系统有限公司 100%股权作价约 18,390.75 万元、山西华翔集团股份有限公司拟以现金约 42,911.75 万元共同出资设立华翔圣德曼(上海)汽车系统有限公司。于 2024 年 12 月 31 日,华域汽车系统(上海)有限公司尚未支付承诺出资对价 18,390.75 万元(2023 年 12 月 31 日:无)。

根据本公司之子公司上汽安吉物流股份有限公司与大众汽车(中国)投资有限公司以及一汽物流有限公司于 2022 年签订的合资协议,上汽安吉物流股份有限公司承诺将向得联供应链管理(北京)有限公司增资 62,500,000.00 元。于 2024 年 12 月 31 日,本公司尚未支付剩余出资款 37,500,000.00 元(2023 年 12 月 31 日: 37,500,000.00 元)。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

(i) 于 2024 年 12 月 31 日,本集团对关联方提供的担保情形如下所示:

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
广州港海嘉汽车码头有限公司	60,000,000.00	2024 年股东大会审议通过之日	2025 年股东大会之日	否

根据相关保证合同,上汽安吉物流股份有限公司按年末实际担保借款余额计人民币 120,000,000.00 元的 50.00%承担担保责任。

(ii) 于 2024 年 12 月 31 日,本公司之子公司的未决诉讼如下所示:

动力新科之全资子公司上汽红岩汽车有限公司(以下简称“上汽红岩”)2024 年度净亏损为人民币 219,000.27 万元。截至 2024 年 12 月 31 日,上汽红岩的负债总额超过资产总额为人民币 289,224.38 万元,流动负债合计金额超过流动资产合计金额为人民币 377,345.47 万元。上汽红岩作为被告涉及的未决诉讼共计 98 宗,对应标的合计金额为人民币 139,711.87 万元。

上述未决诉讼中,截至动力新科财务报表签发之日(2025 年 4 月 24 日),上汽红岩已收到 47 封法院裁定的查封保全结果告知书,由法院查封用作财产保全的资产合计人民币 710,506,103.58 元,其中包括账面价值为人民币 127,630,386.03 元的现金及现金等价物、账面价值为人民币 156,388,808.89 元的应收账款、账面价值为人民币 2,758,153.57 元的存

货、账面价值为人民币 221,788,299.95 元的固定资产和账面价值为人民币 201,940,455.14 元的无形资产。

考虑到于本年年末上汽红岩尚有未收到法院裁定通知而被查封的情况，动力新科亦通过银行及规划和自然资源局不动产登记查询，根据查询结果，共有银行存款人民币 408,931,302.06 元、固定资产净值为人民币 222,749,098.70 元(含作为借款抵押物的固定资产净值人民币 70,158,271.12 元)、无形资产净值为人民币 201,940,455.14 元(含作为借款抵押物的无形资产净值人民币 201,940,455.14 元)被查封保全，上述金额部分已涵盖在上述银行存款、固定资产以及无形资产的查封情况中。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、 其他

☐适用 ☒不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,005,390,250.57
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团的报告分部是提供不同产品或服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。本集团主要经营地在中国大陆，因此，本集团不进一步按照国家或地区情况确定报告分部。

本集团有 2 个报告分部，分别为：

- 整车及零部件分部，负责生产并销售整车及零部件
- 金融服务分部，负责提供金融服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	整车及零部件	金融业	分部间抵销	合计
对外交易收入	611,948,024,635.26	15,641,921,932.43		627,589,946,567.69
分部间交易收入		24,697,887.88	-24,697,887.88	
营业总成本	-617,608,802,283.99	-7,689,561,329.63	18,339,207.88	-625,280,024,405.74
加：其他收益	5,192,171,345.69	65,866,465.88		5,258,037,811.57
投资收益	4,770,653,649.00	2,637,573,854.18	-230,582,062.61	7,177,645,440.57
汇兑收益		35,926,081.66		35,926,081.66
公允价值变动收益	42,586,308.67	2,312,935,271.06		2,355,521,579.73
信用减值损失	-2,787,599,716.27	-1,174,861,152.86	-3,413,470.80	-3,965,874,339.93
资产减值损失	-2,584,271,263.82	-579,486,755.79		-3,163,758,019.61
资产处置收益/(损失)	722,202,135.79	-353,364,952.73		368,837,183.06
营业(亏损)/利润	-305,035,189.67	10,921,647,302.08	-240,354,213.41	10,376,257,899.00
加：营业外收入	396,290,832.42	302,917,727.60		699,208,560.02
减：营业外支出	558,467,330.62	5,883,335.91		564,350,666.53

(亏损)利润总额	-467,211,687.87	11,218,681,693.77	-240,354,213.41	10,511,115,792.49
减：所得税费用	2,279,405,246.19	2,398,389,215.99		4,677,794,462.18
净(亏损)利润	-2,746,616,934.06	8,820,292,477.78	-240,354,213.41	5,833,321,330.31
资产总额	707,372,647,978.40	369,706,922,427.29	-119,936,152,674.00	957,143,417,731.69
负债总额	502,843,423,335.05	227,394,071,326.34	-119,829,058,260.73	610,408,436,400.66
折旧和摊销支出	21,254,029,079.91	351,751,586.88		21,605,780,666.79
资本性支出	22,930,848,159.84	56,330,400.76		22,987,178,560.60
经营活动产生的现金流量净额	19,116,183,382.68	50,151,606,178.56		69,267,789,561.24

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	3,543,085,492.62	10,123,281,083.62
1 年以内小计	3,543,085,492.62	10,123,281,083.62
1 至 2 年	917,561,143.47	1,057,168,676.89
2 至 3 年	554,465,816.32	276,873,655.81
3 年以上	345,325,668.88	280,036,405.84
合计	5,360,438,121.29	11,737,359,822.16

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	286,359,894.69	5.34	282,917,644.72	98.80	3,442,249.97	296,311,440.39	2.52	293,192,427.09	98.95	3,119,013.30
按组合计提坏账准备	5,074,078,226.60	94.66	160,905,917.42	3.17	4,913,172,309.18	11,441,048,381.77	97.48	161,398,156.95	1.41	11,279,650,224.82
合计	5,360,438,121.29	/	443,823,562.14	/	4,916,614,559.15	11,737,359,822.16	/	454,590,584.04	/	11,282,769,238.12

按单项计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
单项计提坏账准备	286,359,894.69	282,917,644.72	98.80	预期收回具有较大不确定性
合计	286,359,894.69	282,917,644.72	98.80	/

按单项计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

于 2024 年 12 月 31 日，本公司单项计提坏账准备的应收账款包括了部分已逾期且预期收回存在较大不确定性的购车款，相关应收账款原值为 286,359,894.69 元，相应的坏账准备为 282,917,644.72 元。

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
一年以内	3,484,535,665.83	5,011,871.14	0.14
一到二年	917,561,143.47	28,029,715.69	3.05
二到三年	554,287,772.71	52,439,064.64	9.46
三年以上	117,693,644.59	75,425,265.95	64.09
合计	5,074,078,226.60	160,905,917.42	3.17

按组合计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账	454,590,584.04	94,300,895.93	-105,067,917.83			443,823,562.14
合计	454,590,584.04	94,300,895.93	-105,067,917.83			443,823,562.14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	1,498,653,861.70	0.00	1,498,653,861.70	27.96	2,475,079.24
单位二	578,929,460.88	0.00	578,929,460.88	10.80	16,169,686.12
单位三	491,399,809.79	0.00	491,399,809.79	9.17	5,665,059.99
单位四	488,937,984.90	0.00	488,937,984.90	9.12	703,248.41
单位五	327,237,728.46	0.00	327,237,728.46	6.10	19,993,782.57
合计	3,385,158,845.73	0.00	3,385,158,845.73	63.15	45,006,856.33

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,239,164,958.10	2,584,940,208.12
应收利息	3,021,098,478.13	2,249,144,665.48
应收股利	2,745,432,596.92	608,286,527.09
合计	8,005,696,033.15	5,442,371,400.69

其他说明：

☒适用 ☐不适用

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

应收利息

(1). 应收利息分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	2,864,767,118.41	2,027,756,320.25
委托贷款	156,331,359.72	221,388,345.23
合计	3,021,098,478.13	2,249,144,665.48

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收合营企业股利	1,551,080,928.09	554,101,527.09
应收子公司股利	1,194,351,668.83	54,185,000.00
合计	2,745,432,596.92	608,286,527.09

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金 额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	225,985,284.96	7.49	225,985,284.96	100.00						
按组合计提坏账准备	2,792,187,848.29	92.51	46,755,251.37	1.67	2,745,432,596.92	608,286,527.09	100.00			608,286,527.09
合计	3,018,173,133.25	/	272,740,536.33	/	2,745,432,596.92	608,286,527.09	/		/	608,286,527.09

按单项计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收合营企业股利	225,985,284.96	225,985,284.96	100.00	预期无法收回
合计	225,985,284.96	225,985,284.96	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 应收股利

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收股利	坏账准备	计提比例 (%)
应收合营企业股利	1,585,403,842.58	34,322,914.49	2.16
应收子公司股利	1,206,784,005.71	12,432,336.88	1.03
合计	2,792,187,848.29	46,755,251.37	1.67

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损 失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2024年1月1日余额				
2024年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	46,755,251.37		225,985,284.96	272,740,536.33
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	46,755,251.37		225,985,284.96	272,740,536.33

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收股利坏账准备		272,740,536.33				272,740,536.33
合计		272,740,536.33				272,740,536.33

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	1,550,272,164.59	1,283,807,372.58
1 年以内小计	1,550,272,164.59	1,283,807,372.58
1 至 2 年	611,709,058.30	841,959,401.75
2 至 3 年	43,841,879.44	138,140,563.93
3 年以上	135,254,496.13	362,224,963.18
合计	2,341,077,598.46	2,626,132,301.44

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收政府款项	1,823,667,624.95	848,768,089.45
其他	517,409,973.51	1,777,364,211.99
合计	2,341,077,598.46	2,626,132,301.44

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	41,192,093.32		-	41,192,093.32
2024年1月1日余额在本期	41,192,093.32		-	41,192,093.32
--转入第二阶段				
--转入第三阶段			66,700,000.00	66,700,000.00
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	21,100,702.26			21,100,702.26
本期转回	-27,080,155.22			-27,080,155.22
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年12月31日余额	35,212,640.36		66,700,000.00	101,912,640.36

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	41,192,093.32	87,800,702.26	-27,080,155.22			101,912,640.36
合计	41,192,093.32	87,800,702.26	-27,080,155.22			101,912,640.36

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的 性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位一	912,384,930.09	38.97	第三方	一年以内	4,559,925.60
单位二	789,114,645.59	33.71	第三方	分布于各账龄区域间	3,943,844.27
单位三	217,798,094.00	9.30	子公司	一年以内	8,121,192.35
单位四	108,465,020.82	4.64	子公司	分布于各账龄区域间	1,874,236.49
单位五	66,700,000.00	2.85	第三方	分布于各账龄区域间	66,700,000.00
合计	2,094,462,690.50	89.47	/	/	85,199,198.71

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	129,738,440,717.43		129,738,440,717.43	124,963,852,576.19		124,963,852,576.19
对联营、合营企业投资	13,684,050,052.25		13,684,050,052.25	24,407,475,207.77		24,407,475,207.77
合计	143,422,490,769.68		143,422,490,769.68	149,371,327,783.96		149,371,327,783.96

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海汽车集团投资管理有限公司	13,462,169,730.61						13,462,169,730.61	
青岛上汽创新升级产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	13,246,610,000.00		43,770,000.00				13,290,380,000.00	
华域汽车系统股份有限公司	12,878,718,472.88						12,878,718,472.88	
上海汽车集团财务有限责任公司	11,534,123,733.09						11,534,123,733.09	
上汽大通汽车有限公司	10,329,110,000.00						10,329,110,000.00	
上海汽车集团金控管理有限公司	10,050,000,000.00						10,050,000,000.00	
上海汽车变速器有限公司	6,111,590,000.00						6,111,590,000.00	
上海元界智能科技股权投资基金合伙企业(有限合伙)	5,399,000,000.00						5,399,000,000.00	
上海汽车工业销售有限公司	4,825,048,435.94		247,764,000.00				5,072,812,435.94	
飞凡汽车科技有限公司	5,000,000,000.00						5,000,000,000.00	
上海汽车集团股权投资有限公司	4,058,170,000.00						4,058,170,000.00	
南京汽车集团有限公司	3,423,861,978.39						3,423,861,978.39	
嘉兴瑞佳股权投资合伙企业(有限合伙)	3,076,501,148.63						3,076,501,148.63	
智己汽车科技有限公司			3,000,000,000.00				3,000,000,000.00	
零束科技有限公司	2,000,000,000.00		500,000,000.00				2,500,000,000.00	
上海尚鸿置业有限公司	2,243,755,000.00						2,243,755,000.00	
上海新动力汽车科技股份有限公司	2,166,293,358.94						2,166,293,358.94	
上汽安吉物流股份有限公司	2,118,090,251.55						2,118,090,251.55	

上海汽车香港投资有限公司	2,046,066,390.00					2,046,066,390.00	
上海东正汽车金融股份有限公司	2,020,214,346.56					2,020,214,346.56	
上汽动力科技(郑州)有限公司			1,483,045,030.24			1,483,045,030.24	
上汽通用五菱汽车股份有限公司	1,126,669,400.01					1,126,669,400.01	
嘉兴顺骏一号股权投资合伙企业(有限合伙)	996,722,100.00					996,722,100.00	
上海汽车资产经营有限公司	970,325,316.32					970,325,316.32	
上海彭浦机器厂有限公司	925,582,955.01					925,582,955.01	
上海申沃客车有限公司	922,209,374.40					922,209,374.40	
东华汽车实业有限公司	654,940,453.36					654,940,453.36	
嘉兴东曦致行股权投资合伙企业(有限合伙)	541,530,000.00					541,530,000.00	
上海尚元企业管理有限公司	349,767,221.39					349,767,221.39	
上海上汽芯聚创业投资合伙企业(有限合伙)	317,788,060.08					317,788,060.08	
上海汽车集团(北京)有限公司	316,317,252.11					316,317,252.11	
中国汽车工业投资开发有限公司	274,872,910.12					274,872,910.12	
上海上汽大众汽车销售有限公司	225,339,303.84					225,339,303.84	
上汽北美公司	172,336,204.50					172,336,204.50	
上海友道智途科技有限公司	168,750,000.00					168,750,000.00	
上海汽车工业活动中心有限公司	163,314,188.68					163,314,188.68	
上汽通用汽车销售有限公司	158,319,147.00					158,319,147.00	
南京依维柯汽车有限公司	99,330,000.00					99,330,000.00	
上海汽车英国控股有限公司	46,468,800.00					46,468,800.00	
上海捷氢科技股份有限公司	34,064,560.00					34,064,560.00	
上海汽车报社有限公司	9,891,593.78					9,891,593.78	
上汽顺臻新能源1号私募证券投资基金	499,990,889.00			499,990,889.00			
合计	124,963,852,576.19		5,274,579,030.24	499,990,889.00		129,738,440,717.43	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额	本期增减变动	期末 余额	减值准备期 末余额
		其他		
一、合营企业				
上汽大众汽车有限公司	10,207,740,393.61	820,751,920.80	11,028,492,314.41	
上汽通用东岳动力总成有限公司	1,595,722,469.50	-533,585,121.85	1,062,137,347.65	
泛亚汽车技术中心有限公司	506,048,134.05	-177,853,587.53	328,194,546.52	
上汽通用汽车有限公司	9,275,668,907.21	-9,275,668,907.21		
上汽通用(沈阳)北盛汽车有限公司	735,051,761.82	-735,051,761.82		
上汽通用东岳汽车有限公司	724,833,835.14	-724,833,835.14		
小计	23,045,065,501.33	-10,626,241,292.75	12,418,824,208.58	
二、联营企业				
上海大众动力总成有限公司	1,057,959,341.08	-71,551,825.20	986,407,515.88	
上海上汽清陶能源科技有限公司	189,219,514.84	-26,726,900.80	162,492,614.04	
大众汽车变速器(上海)有限公司	115,230,850.52	1,094,863.23	116,325,713.75	
小计	1,362,409,706.44	-97,183,862.77	1,265,225,843.67	
合计	24,407,475,207.77	-10,723,425,155.52	13,684,050,052.25	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	45,280,324,655.86	42,769,997,722.67	89,364,381,313.87	87,148,163,237.64
其他业务	8,935,162,351.16	7,587,092,931.79	7,540,141,363.68	6,487,662,731.91

合计	54,215,487,007.02	50,357,090,654.46	96,904,522,677.55	93,635,825,969.55
----	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

(a)主营业务收入和主营业务成本：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度		2023 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
整车业务	42,623,935,587.84	41,210,208,481.97	86,488,089,270.42	85,425,885,317.02
零部件业务	2,656,389,068.02	1,559,789,240.70	2,876,292,043.45	1,722,277,920.62
合计	45,280,324,655.86	42,769,997,722.67	89,364,381,313.87	87,148,163,237.64

(b)其他业务收入和其他业务成本：

单位：元 币种：人民币

	2024 年度		2023 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
劳务	4,015,808,076.14	3,481,744,396.63	3,749,529,655.76	3,512,797,161.94
材料及废料销售	4,253,251,474.41	3,877,273,766.65	2,909,436,659.55	2,811,635,987.12
技术提成及技术转让	279,742,126.75	104,499,699.30	664,482,938.18	53,067,152.32
租赁(注)	87,390,019.77	42,351,928.26	72,489,886.78	19,100,995.55
其他	298,970,654.09	81,223,140.95	144,202,223.41	91,061,434.98
合计	8,935,162,351.16	7,587,092,931.79	7,540,141,363.68	6,487,662,731.91

注：本公司的租金收入主要来自于出租自有房屋及建筑物。

(c)本公司主营业务收入及其他业务收入主要在某一时点确认。

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
子公司宣告分派的股利	4,367,711,377.83	5,359,077,098.23
权益法核算的长期股权投资收益	-7,441,015,060.29	3,905,062,329.79
持有及处置交易性金融资产取得的投资收益	60,554,799.05	70,265,150.23
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	611,568,120.98	538,998,678.64
委托贷款投资收益	112,527,145.67	131,178,954.46
定期存款利息收入	1,674,511,145.84	1,654,600,267.36
处置长期股权投资产生的投资收益	7,012,913.79	
合计	-607,129,557.13	11,659,182,478.71

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	5,189,304,793.38	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,705,134,842.06	
取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	193,728,098.48	
债务重组损益	7,034,313.53	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	52,048,625.43	
对外委托贷款取得的损益	23,176,735.26	
其他权益工具投资收益	25,195,075.91	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	113,633,333.38	
合营公司非经常性损益	945,694,163.32	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-114,553,712.75	
减：所得税影响额	1,670,456,221.76	
少数股东权益影响额（税后）	394,500,835.08	
合计	7,075,439,211.16	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.58	0.145	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.88	-0.472	不适用

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：王晓秋

董事会批准报送日期：2025 年 4 月 30 日

修订信息

☐适用 ☒不适用