

无锡先导智能装备股份有限公司

2024 年年度报告

2025-019

2025 年 4 月

2024 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王燕清、主管会计工作负责人郭彩霞及会计机构负责人(会计主管人员)郭彩霞声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2024 年全球新能源市场需求和产业规模保持增长，但受国内供需环境影响，公司业绩有所承压。年度内国内下游市场需求放缓，客户设备验收节奏有所延迟，受此影响，报告期内公司营业收入同比有所下降；同时基于谨慎性原则，公司对截至 2024 年末各类资产进行了全面检查和减值测试，经过审慎评估，将按照企业会计准则计提资产减值准备，导致净利润同比减少。公司主营业务、核心竞争力不存在重大不利变化，公司的持续经营能力不存在重大风险。

本报告所涉及的发展战略及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施。请投资者认真阅读本年度报告全文，特别注意上述相关风险因素。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,554,889,537 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.56 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理.....	43
第五节 环境和社会责任.....	65
第六节 重要事项.....	67
第七节 股份变动及股东情况.....	77
第八节 优先股相关情况.....	85
第九节 债券相关情况.....	86
第十节 财务报告.....	87

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2024 年年度报告全文的原件。
- 2、载有公司法定代表人、主管会计工作的公司负责人、公司会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 5、其他有关资料。
- 6、以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、先导智能	指	无锡先导智能装备股份有限公司
泰坦新动力	指	珠海泰坦新动力电子有限公司
立导科技	指	江苏立导科技有限公司
贝导智能	指	广东贝导智能科技有限公司
氢导智能	指	江苏氢导智能装备有限公司
光导科技	指	无锡光导精密科技有限公司
锂电池、锂电	指	锂离子电池
锂离子	指	锂离子电池产生电流的物质。充电时，从正极锂的活性物质中释出进入负极，放电时，从负极析出，重新和正极的化合物结合，锂离子的移动产生电流
新能源汽车	指	指除汽油、柴油发动机之外所有其它能源汽车，包括燃料电池汽车、混合动力汽车、氢能源动力汽车和太阳能汽车等
动力电池	指	为电动工具、电动自行车和电动汽车等装置提供电能的化学电源。常用的动力电池包括铅酸电池、镍氢电池、锂电池等
TOPCon	指	Tunnel Oxide Passivated Contact，指隧穿氧化层钝化接触电池
XBC	指	Cross Back Contact Battery，交叉指式背接触电池
HJT	指	Heterojunction with Intrinsic Thin-layer，异质结太阳电池
钙钛矿	指	钙钛矿型太阳能电池（perovskite solar cells），是利用钙钛矿型的有机金属卤化物半导体作为吸光材料的太阳能电池
3C	指	计算机（Computer）、通信（Communication）和消费类电子（Consumer Electronics）三类产品的简称
激光切割	指	利用高功率密度激光束照射被切割材料，使材料很快被加热至汽化温度，同时随着光束相对于材料的移动，形成实际需要的切缝，完成对材料的切割
AGV	指	Automated Guided Vehicle，即自动导向搬运车
锂电池 PACK	指	组合电池，主要指锂电池组的加工组装
GDR	指	Global Depository Receipts，全球存托凭证
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	先导智能	股票代码	300450
公司的中文名称	无锡先导智能装备股份有限公司		
公司的中文简称	先导智能		
公司的外文名称（如有）	Wuxi Lead Intelligent Equipment CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	LEAD INTELLIGENT		
公司的法定代表人	王燕清		
注册地址	江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号（经营场所：无锡市新吴区新洲路 18 号）		
注册地址的邮政编码	214028		
公司注册地址历史变更情况	2020 年 8 月由“江苏省无锡市新吴区新锡路 20 号”变更为现注册地址		
办公地址	无锡市新吴区新洲路 18 号		
办公地址的邮政编码	214028		
公司网址	www.leadintelligent.com		
电子信箱	lead@leadintelligent.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚遥	朱琦
联系地址	无锡市新吴区新洲路 18 号	无锡市新吴区新洲路 18 号
电话	0510-81163600	0510-81163600
传真	0510-81163648	0510-81163648
电子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ http://www.szse.cn ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报、中国证券报、巨潮资讯网 （ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	公司证券部办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市浦东新区世纪大道 88 号金茂大厦 13 层
签字会计师姓名	郭海龙、周一惠

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☐适用 ☒不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐适用 ☒不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	2024 年	2023 年	本年比上年增减	2022 年
营业收入（元）	11,855,098,145.55	16,628,361,009.42	-28.71%	13,932,352,081.34
归属于上市公司股东的净利润（元）	286,100,791.80	1,774,565,501.49	-83.88%	2,318,133,360.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	360,244,971.24	1,724,509,317.18	-79.11%	2,256,392,871.30
经营活动产生的现金流量净额（元）	-1,567,132,795.63	-862,790,560.80	-81.64%	1,691,030,346.50
基本每股收益（元/股）	0.1840	1.1311	-83.73%	1.4819
稀释每股收益（元/股）	0.1839	1.1323	-83.76%	1.4813
加权平均净资产收益率	2.44%	15.31%	-12.87%	22.55%
	2024 年末	2023 年末	本年末比上年末增减	2022 年末
资产总额（元）	36,182,558,952.99	35,293,330,312.84	2.52%	32,977,103,065.35
归属于上市公司股东的净资产（元）	11,597,531,383.37	11,848,337,372.87	-2.12%	11,125,213,190.76

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐是 ☒否

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☐是 ☒否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☒是 ☐否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.1827

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,310,928,547.41	2,441,318,963.18	3,359,410,584.45	2,743,440,050.51
归属于上市公司股东	564,502,405.41	-105,250,353.12	149,227,232.10	-322,378,492.59

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	551,097,245.23	-103,067,303.04	140,452,457.19	-228,237,428.14
经营活动产生的现金流量净额	-710,246,622.25	-1,081,803,586.47	-797,233,080.59	1,022,150,493.68

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2024 年金额	2023 年金额	2022 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-5,302,925.75	-15,139,799.48	210,104.00	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	24,404,799.89	31,407,266.94	38,533,427.79	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	278,118.62	15,821.92	1,105,030.13	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			12,422,393.19	

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-90,914,772.13	42,870,756.95	20,402,922.89	
减：所得税影响额	2,192,036.23	8,882,015.82	10,933,388.43	
少数股东权益影响额（税后）	417,363.84	215,846.20		
合计	-74,144,179.44	50,056,184.31	61,740,489.57	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

（一）公司所处行业基本情况

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，所处的行业为智能装备制造业，主要涉及锂电池设备制造业、光伏设备制造业、3C 设备制造业、汽车产线自动化设备制造业、氢能设备制造业等，按照 2012 年 10 月中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“C35 专用设备制造业”。

（二）公司不同业务所处行业发展现状及未来发展趋势

1、锂电池设备行业

锂电池包括动力、储能、数码等类型，锂电池设备行业为下游锂电池生产提供专用设备。

动力电池：2024 年全球新能源市场需求和产业规模保持增长，但受行业产能短期供求错配影响，国内各家动力电池厂商扩产步伐均受到不同程度的影响，动力电池设备需求及验收节奏仍有所承压。2024 年 5 月，工信部对《锂电池行业规范条件（2024 年本）》等公开征求意见，拟引导锂电池企业减少单纯扩大产能的制造项目，加强技术创新、提高产品质量、降低生产成本。自 2024 年下半年以来，随着下游头部锂电池厂商陆续恢复扩产计划，动力电池设备需求逐渐恢复。根据弗若斯特沙利文数据统计，2024 年下半年，全球锂离子电池智能设备市场反弹至人民币 333 亿元，环比上半年增长 28.0%。

海外市场方面，根据研究机构 EV Tank 数据显示，2024 年全球新能源汽车总体销量达到 1823.6 万辆，同比增长 24.4%，全球动力电池出货量达到 1051.2GWh，同比增长 21.5%，其中，根据中国汽车动力电池产业创新联盟公布数据显示，2024 年中国动力电池出口量为 133.7GWh，同比增长 5.0%。从中长期来看，海外市场电池需求空间依然广阔，头部电池企业正在加速出海步伐，目前海外扩产项目也已逐渐进入实质性阶段，具备全球竞争力的中国设备商在海外市场拥有较大提升空间。

除此之外，从技术路线上看，锂电池出现多格局并举的新局面。固态电池拥有高能量密度和高安全性两大显著优势，成为新能源汽车高端车型和低空 eVTOL 的动力供给首选。随着人工智能、航空航天等领域发展，未来固态电池的应用场景将进一步拓宽，根据券商研报显示，预计 2025 年-2026 年固态电池中试线设备需求将明显起量，全固态电池将于 2027 年开始小批量生产。其次，全极耳电池因其优异的充放电倍率、循环寿命等性能，未来有望深入 eVTOL、机器人等新兴市场，根据券商研报显示，2025 年有望是全极耳新圆柱产品放量元年。此外，钠离子电池因其资源优势及其较高的安全性，吸引了大量投资和研发资源，在微型车、两轮车、启动电源、PHEV、商用车等场景具备市场应用机会，根据起点研究院（SPIR）统计数据显示，2024 年全球钠电池出货量达到 3.6GWh，同比增长 260%。

储能电池：碳中和背景下，推动能源革命、构建以新能源为主体的新型电力系统成为全球共识，新型储能作为增强电网稳定性的重要手段，是实现电力供需动态平衡的核心。近年来，国家相继出台了促进新型储能行业发展的多项政策，如《关于加快推动新型储能发展的指导意见》《“十四五”新型储能发展实施方案》等，明确了新型储能发展的目标和任务。各地也纷纷出台各类落地政策，对储能项目建设更加细化、明确。同时，伴随着发电侧、电网侧和用户侧储能需求不断增加，新型储能产业化进程全面提速。根据国家能源局、中关村储能产业技术联盟统计数据，2024 年新增新型储能装机规模约为 101GWh，全国已建成投运新型储能项目累计装机规模达 168GWh，较 2023 年底增长超过 130%。储能市场需求的增长带动了储能电池出货量的攀升。根据《中国储能电池行业白皮书（2025）》数据显示，2024 年全球储能锂电池出货量达到 369.8GWh，同比增长 64.9%。

消费电池：随着消费类电子产品规模不断扩大、应用环境不断丰富、在普通消费者中的渗透程度不断提升，我国消费类锂离子电池行业整体市场发展向好。一方面，在笔记本电脑、智能手机等传统消费类领域，锂离子电池市场规模较为稳定。另一方面，可穿戴设备、无人机、蓝牙音箱、AR/VR 设备、AIPC、MR 等新兴电子领域呈现出较快的发展态势，另外，随着 AI 浪潮的兴起，各大厂商都在积极探索，有望引领消费电子新一轮的产品创新周期，从而刺激终端需求进一步增长，给锂离子电池市场带来更多机遇。根据起点研究院（SPIR）数据显示，2024 年，全球 3C 电池出货量 66.9Wh，同比增长 6.9%。预计 2025 年 3C 电子消费行业将继续保持小幅稳步增长，带动 2025 年全球 3C 电池出货量超 70GWh，同比增长 5.8%。

2、光伏设备行业

光伏设备行业为光伏电池、光伏组件的生产提供专用设备。

根据国家能源局数据显示，2024 年国内光伏发电装机 278GW，同比增长 28%，同比增速有所放缓。报告期内，工信部就《光伏制造行业规范条件（2024 年本）》公开征求意见，中国光伏行业协会也鼓励行业兼并重组，畅通市场退出机制，加强对低于成本价格销售与恶性竞争行为的打击力度。国家和地方政府发布的一系列政策措施，有望优化光伏制造产业发展环境，促进光伏行业的健康有序发展。

3、3C 设备行业

3C 设备行业指为消费电子、智能汽车、数字能源行业提供视觉测量、AI 瑕疵检测、精密流体、3D 组装、成像测试等设备。

消费电子领域：2024 年，消费电子行业呈现一定的复苏态势，带动产业链上下游持续向好。根据 Canalys、TechInsights 数据，2024 年全球智能手机出货量达 12.2 亿部，同比增长 7%；2024 年全球笔记本电脑出货量达 2.037 亿台，同比增长 5%。同时，可穿戴设备、消费类无人机、蓝牙音箱、AR/VR 设备等新兴电子领域依然呈现出较快的发展态势。此外，随着 AI 浪潮的兴起，各大厂商都在积极探索与 AI 大模型融合发展的新契机，AI 有望引领消费电子新一轮的产品创新周期，从而刺激终端需求进一步增长。根据 WellSenn 数据，2024 年全球 AI 智能眼镜销量达 152 万副，预计 2025 年销量将达到 350 万副，同比增长 230%。

智能汽车领域：近年来，随着国家持续推出支持自动驾驶商业化政策落地，汽车智能化加速推进。2024 年 1 月，工业和信息化部、公安部、自然资源部、住房和城乡建设部、交通运输部联合发布《关于开展智能网联汽车“车路云一体化”应用试点工作的通知》，推动智能网联汽车规模化产业化应用。2024 年 7 月 1 日，工业和信息化部、公安部等五部门确定首批 20 城为智能网联汽车“车路云一体化”应用试点城市，随着试点工作的有序开展，将促进智能网联汽车产品的功能、性能提升和产业生态的迭代优化，推动我国智能网联汽车产业高质量发展。

数字能源领域：数字能源是物联网技术与能源产业的深度融合，通过能源设施的物联接入，并依托大数据及人工智能，打通物理世界与数字世界，信息流与能量流互动，实现能源品类的跨越和边界的突破，放大设施效用，品类协同优化，是支撑现代能源体系建设的有效方式。根据中研普华产业研究院出版的《2024-2029 年中国数字能源行业深度分析及发展前景预测报告》，到 2025 年，全球能源领域的数字化市场规模将增长到 640 亿美元，该数字技术应用包括大数据、机器学习/人工智能、云计算、区块链等。

4、汽车产线自动化设备行业

汽车产线自动化设备行业为电池模组产线、PACK 产线和电驱产线等提供专用设备。

汽车行业自动化水平相对较高，并通过采用模块化生产方式，提高装配质量，缩短生产周期。此前由于新能源汽车行业处于成长过程中，在电池模组、PACK、电驱的生产制造领域，自动化水平相对不高，2020 年开始海内外新能源汽车行业加速发展，大众、宝马、戴姆勒等全球龙头车企加快向电动化转型，行业规模快速扩大，对整个产线的自动化水平提出了更高要求，汽车行业正在构建基于新能源动力总成（电池、电驱）等关键环节的全新模块化生产平台，特别是在电池模组产线、PACK 产线、电驱产线、现有产线装备升级等方面均产生了更智能化、更高自动化的新需求。

5、氢能设备行业

氢能设备行业为燃料电池、电解槽的生产、氢能测试等提供专用设备。

氢能作为一种清洁、高效的能源载体，在“难以减排领域”的脱碳价值日益凸显，对促进可再生能源的消纳、保障能源安全等方面的作用也受到了前所未有的关注。2024 年，氢能政策持续加码，推动绿色转型与能源革命。截至 2024 年 12 月 25 日，《氢界》合计收录地方政府发布的氢能政策 556 项，相比 2023 年增加 105 项，政策涵盖发展规划、财政支持、项目支持等多个领域。在制氢端，可再生氢持续发展，制氢项目规模不断扩大，截至 2024 年 12 月 25 日，《氢界》合计收录可再生能源制氢项目 89 个，相比 2023 年增加 30 个，合计规模 1,145.4 兆瓦。加氢站方面，截至 2024 年 12 月 25 日，《氢界》共收录建成运营加氢站 540 座，相比 2023 年底增加 66 座。

（三）公司行业地位

2024 年，公司以智造之力推动全球能源转型。根据弗若斯特沙利文数据统计，按 2024 年订单价值计，先导智能是全球最大的新能源智能装备及解决方案提供商，占据全球市场 9.1% 的份额，较 2023 年增长 3.3 个百分点。其中，锂电池智能装备占据全球市场份额的 22.4%，占据中国市场份额的 34.1%；锂电池智能物流装备占据全球市场份额的 23.8%；此

外，先导智能用于光伏组件制造的 XBC 高速串焊机按出货量在全球光伏智能装备提供商中排名第一；先导智能自主研发的第四代 MEAR2R 装配产线，可用于燃料电池与电解槽膜制造，有效推动了氢能及燃料电池产业化进程。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

（一）主要业务

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，聚焦“新能源+高端装备”，是全球领先的新能源智能制造解决方案服务商。业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

（二）主要产品

1、锂电池智能装备：提供锂电池制造设备及整线解决方案，主要产品包括：新型合浆系统、涂布设备、辊压（分切）一体设备、模切设备、卷绕设备、叠片（切叠一体、热复合叠片）设备、电芯组装生产线、化成分容测试系统、磁控溅射镀膜机、干法技术设备、电解质膜制备、锂金属负极制备、致密化设备等。锂电池智造整线解决方案：以电池类型分，提供涵盖方壳、圆柱、软包、固态、钠离子等各类型锂电池智造整线解决方案；以电池应用领域分，提供应用于动力、储能、消费等领域的锂电池智造整线解决方案。同时，公司自主研发的 LEADACE 穹顶系列智能制造平台，以设备预测性维护 and 产品质量提升为核心，为客户打造智能化工厂。

2、光伏智能装备：提供光伏组件和光伏电池制造设备及整线解决方案。光伏组件端智能装备：BC/0BB/SMBB 串焊机、划焊一体设备、叠瓦焊接设备、汇流条焊接成套设备、IBC 串接机，及组件整线解决方案等；光伏电池端智能装备：丝印、烧结、测试分选工艺设备、制绒/碱抛/清洗/去 BSG/去 PSG 等湿法工艺设备，及 TOPCon、HJT、XBC、钙钛矿等各领域光伏电池整线解决方案等。

3、3C 智能装备：子公司立导科技可提供基于自研 3D+AI 视觉算法（自研算法平台-HySmart）、精密流体技术(自研流体控制平台-HyFluid)、集成测试平台 (自研通用测试平台-HyTest)为核心的多系列 3C 领域智能装备，包括：视觉测量、AI 瑕疵检测、五轴高速点胶、大流量密封胶、成像测试、电气测试、可靠性测试及 3D 组装等设备，主要覆盖消费电子（MR、TWS、Watch、手机、电笔、平板等）、智能汽车（Pack&CTP、智能电动、智能座舱、智能驾驶等）与数字能源（集装箱储能系统、超充充电桩等）三大智能领域。

4、智能物流系统：子公司贝导智能以“柔性制造”、“智慧智造”为核心，帮助客户解决仓储与生产物流管理过程中存在的各种问题，提升物流存储转运效率，实现数智化运作，可提供从咨询、设计、规划、制造、安装调试及升级服务的一站式整线物流解决方案。（1）智能仓储解决方案产品包括：堆垛机系列、输送系列、穿梭车/AGV、机械手等；（2）生产物流解决方案产品包括：柔性输送系统、码垛分选设备、智能搬运设备等；（3）配送中心解决方案产品包括：拆组

盘机械手、自动拆包设备、高速分选设备等；（4）数智化软件解决方案包括：物流信息管控软件（LMIS）、柔性化管理系统（FMS）、智能仓储管理系统（WMS）、智能仓储调度系统（WCS）、AGV 智能调度系统（ACS）。

5、汽车智能产线：聚焦 Pack & CTP、智能电动、智能座舱、车身系统、智能驾驶五大业务领域，持续为客户提供相关部件的流体、测试与自动化组装整体解决方案。

6、氢能装备：子公司氢导智能致力于提供氢能产业链上下游整体解决方案，包括燃料电池生产设备、PEM/AEM/ALK 电解槽生产设备、氢能测试设备及钙钛矿太阳能电池生产设备，核心产品线有 PEM 膜和 GDL 制备生产线、适用于多基材精密狭缝涂布产设备、膜电极封装生产线、电堆组装生产线、IDC 氢能测试平台产品等。

7、激光精密加工装备：子公司光导科技以高精度数控系统为核心，针对半导体、消费电子、新型显示等领域，提供精细微加工和相关联行业的测量、自动化智能车间解决方案。半导体领域：可提供涵盖半导体 FE-BE，激光表隐切、打标、切割，以及特殊应用 3D TSV/TGV 等；消费电子领域：兼顾传统 PCB/FPC,3C 领域，提供消费类电子激光整体解决方案；新型显示领域：应用于 LCD / OLED /Micro LED，并提供全新的激光解决方案。

（三）经营模式

公司产品为专用自动化设备，产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，公司的经营模式受下游客户所处行业影响较大。公司以客户需求为核心，并建立了与之对应的研发模式、采购模式、生产模式和销售模式。公司通过信息化平台管理研发、采购、生产、销售等经营活动，在自主开发的信息管理软件基础上搭建全面的数字化管理平台，持续提升公司运营效率和产品质量。

1、研发模式

专业自动化设备制造行业具有产业关联程度高、与下游行业发展联系紧密的特点。公司开展研发工作之前，首先要与下游客户构成紧密的合作关系，深入考察客户的生产环境，充分了解客户的生产工艺和相关生产设备的技术参数及自动化要求。在确定客户需求之后，公司将成立专门项目小组，开展从项目立项、项目管理、研发、设计、试验、工艺开发在内的多项工作，落实小组各组员责任，明确各阶段的要求和要点，逐步展开研发工作。项目组定期集中讨论研发过程中的遇到的问题，提出改进措施和建议。在最终的样机试制过程中，小组各成员按要求重点检查各阶段实施情况。在样机各项指标均达到用户要求后，项目组将汇总研发过程中出现的各种问题及相应的改进措施，为之后的项目开发积累经验。

2、采购模式

公司根据生产计划，分批进行物料采购，以保证采购的及时性，同时控制存货水平，并依此建立了一套严格的采购管理制度。对公司产品质量影响较大的核心部件，公司会定期确定可使用品牌目录，并根据相关品牌的供应方式采用从品牌厂商直接采购或代理厂商采购方式，公司核心部件供应厂商一般为国内外知名企业，核心部件的供应商较为稳定。

3、生产模式

公司的主要产品为专业自动化设备，因产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，这就决定了公司的生产必须采用以销定产的生产管理模式。销售部与客户签订订单或供货合同后，按合同要求向生产部传递生产计划单。生产部根据合同期及各车间生产安排情况与研发部共同编制生产进度计划，分工实施：研发部根据购货方的技术要求进行产品设计；采购部按采购清单协调仓库备货、联系货运单位；生产部根据生产进度要求协调各部门保证产品及时组装、调试、出厂。

为了降低生产成本，公司持续推进产品标准化工作，在满足客户个性化需求的基础上提高设备的标准化水平，即逐步实现所产设备由“标准构件”与“客户非标构件”组成，针对部分市场需求大的设备，在取得客户订单后，对于标准构件部分的生产会适当增加投料量，从而实现标准构件的规模化生产，这样既能够降低采购成本和生产成本，同时又能提高公司的生产效率，向客户实现更快交付。

4、销售模式

公司的销售模式主要为订单直销模式。公司所产设备用于锂电池、光伏电池和组件、新能源汽车、燃料电池的生产和消费电子产品等工业智能领域的视觉测量、通用组装等，专业性强，公司已在下游行业建立了良好的声誉，订单主要通过直接与客户接洽获得。同时，公司也积极参加国内外专业展会，加强客户资源开发力度。公司设置销售部，负责接洽客户，制定销售计划，跟踪客户动态，挖掘客户的进一步需求。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力体现在领先的国际化布局、多元发展的平台型布局、行业领先的技术实力、高效智能的定制化服务模式、规模效应下的成本优势及扁平化和信息化的管理流程体系等方面。

（一）领先的国际化布局：公司早在 2018 年开启了全球化步伐，制定了全球化发展战略，是国内最早实现全球扩张的新能源智能装备提供商，目前已在英国、法国、德国、瑞典、土耳其、匈牙利、日本、韩国、越南、马来西亚等 14 个国家或地区设立 18 家境外分子公司。为助力全球客户实现稳定高效投产，公司先后在欧洲建立技术能力中心、交付中心以及欧洲物流中心仓，致力于构筑“全球研发、全球交付、全球服务”布局。依托领先的技术实力与高效的全球化供应链网络，公司已与大众、奔驰、宝马、奥迪、索尼、韩国 SK 等全球知名企业建立了深厚的合作关系并完成了众多项目的成功交付，获得客户高度认可与信赖。与此同时，在国内新能源厂商出海趋势下，公司凭借与国内龙头客户的深度绑定，成为其出海布局的合作伙伴，进一步夯实在海外市场的先发及优势地位。

（二）多元发展的平台型布局：公司自成立以来始终聚焦智能装备领域，已在高速自动化、数字化控制及精密加工等底层领域积累了充分的技术优势。这些技术优势均可实现跨行业的迁移复制，使得公司能够高效、精准打通不同领域智能装备的技术瓶颈。其次，公司在研发、供应链与服务环节建立了多业务领域的协同优势。在研发层面，实现了基础技术、先行技术和共性技术的充分共享，并建立了不同业务领域技术资源的优化配置机制，以期推动技术能力在不同业务领域间的顺畅传导。在大供应链管理层面，充分实现不同领域产品在计划、采购、生产、品质管理、安装调试等全环

节的资源协同，从而实现全领域低成本、高效率的产品交付。在服务环节，进一步统一服务方式及执行能力，建立并共享标准化的服务资源，以提升不同领域的客户服务体验。基于此，公司能够持续捕捉不同行业增长机会、享有多元增长曲线，构建规避单一行业周期波动的能力。

（三）行业领先的技术实力：公司坚持自主研发创新与生产制造双能驱动，近年来用于研发投入的占比超过营收额 10%，聚集了行业经验丰富的研发团队。报告期内，公司及全资子公司共获得授权专利技术 527 项，其中发明专利 205 项，实用新型专利 314 项，外观设计专利 8 项。截至报告期末，公司及全资子公司累计获得国家授权专利 2,830 项，先后获得国家高新技术企业、企业技术中心、工程技术研究中心等称号，拥有多个国家级 CNAS 标准实验室和省级技术中心。经过多年实践积累，公司已在锂电智能装备等领域打赢多场关键核心技术攻坚战，建立了核心技术壁垒，成为具有 100%自主知识产权的锂电整线解决方案服务商。

（四）高效智能的定制化服务模式：公司以全面服务客户需求为研发导向，打造灵活完备的研发体系。公司根据客户需求量身定制专属解决方案，提供从概念构想到落地执行的全面规划、设计和优化服务，全面涵盖电池生产的每个阶段。基于高效能与高适应性的核心理念，公司独创模块化的研发方法，可以确保系统快速响应调整与升级，极大缩短产线转换周期，使客户能够灵活应对市场环境的变化，实现成本的有效控制与效率提升，帮助客户达成产线的高效运营和可持续发展。

（五）规模效应下的成本优势：公司专注技术革新，通过持续改进生产工艺、优化整线解决方案、推动数智融合，引领生产流程全面升级，实现降本增效。1、生产工艺的改进：基于对电池制造工艺流程和参数的长期研究分析，公司在工艺流程和生产布局的优化方面应用了大量创新技术。这些创新提升了设备的生产效率，降低了客户的综合成本，并保证了终端产品的稳定性。2、整线解决方案的持续优化：公司在整线解决方案中迭代优化生产工艺和制造技术，通过简化和整合流程来提高整体效率，为客户带来了更高的效率收益，降低了能耗和管理成本，同时推动了生产效率和产品质量的持续提升。3、数智融合的推动：在智能制造飞速发展的大环境下，公司积极在整个生产领域集成智能制造系统、物联网（IoT）和大数据等先进技术，独立研发了 LEADACE 平台，打造 PHM（故障预测与健康管理）、PQM（生产质量管理）和 PEM（生产执行管理）系统。通过生产过程的数字化、智能化和透明化，实现了设备故障预测、质量闭环管控和生产效率提升。这种深度的数智融合不仅提高了生产效率和灵活性，还降低了生产成本和能耗，为企业创造了更大的价值空间。

（六）扁平化和信息化的管理流程体系：公司核心管理团队保持稳定，以事业部制为基础搭建了扁平高效的运营管理体系架构，实现各事业部之间、与职能部门之间高效协同。公司倡导“以客户为中心、艰苦奋斗、诚信务实、无私担责、全面创新、专注、极致、口碑、快”的价值观，贯彻务实高效的工作作风，人员知识结构、年龄结构分布合理，确保了公司的执行力和组织能力。同时，为进一步提高管理效率，公司持续利用信息技术优化工作流程，最大程度释放管理效能。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司以发展新质生产力为目标，坚持以客户为中心，提升产品和服务质量；积极关注行业上下游情况，加大新技术、新产品、新工艺的研发力度，拓展固态、全极耳、钠离子等电池制造设备，以及 SMBB/0BB/XBC 等光伏组件/电池制造设备等新兴业务领域，把握人工智能、人形机器人等智能制造新领域的发展机遇；同时，持续推进全球化+平台化战略，深化公司内部精益运营体系建设，以降本增效为核心，构筑长期发展核心势能。

报告期内，公司整体订单维持良好态势，其中海外订单表现亮眼，海外业务逆势快速增长，收入占比进一步提升。2024 年，公司实现营业收入 11,855,098,145.55 元，归属于上市公司股东的净利润 286,100,791.80 元。其中，锂电池智能装备业务实现营业收入 7,688,549,198.15 元，同比下降 39.18%，主要系国内市场需求增速放缓，设备验收节奏有所延迟所致，毛利率同比提升至 38.94%。非锂电业务方面，智能物流系统业务实现营业收入 1,867,331,529.02 元，同比增加 30.49%，毛利率同比提升至 21.05%；光伏智能装备业务实现营业收入 866,992,688.46 元，收入占比提升至 7.31%；3C 智能装备业务实现营业收入 688,766,978.00 元，收入占比提升至 5.81%，公司平台化战略成效逐步显现。同时，随着公司海外业务的持续升级，2024 年，公司海外业务收入达到 2,831,336,507.36 元，同比增加 26.31%，收入占比提升至 23.88%，毛利率同比提升至 39.32%，公司全球化战略加速推进。

报告期内，公司的主要经营情况如下：

（1）深入推进“全球化+平台化”战略，海外业务持续升级

报告期内，公司持续拓展海外市场，不断提升海外客户多元化程度：为韩国头部电池企业客户定制的固态干法电极涂布设备已顺利发货至客户现场，该方案在电芯结构缓冲件成形、无隔膜叠片、连续致密化、高压化成分容等技术方面极具优势，获得客户高度认可；向德国某顶尖豪华车品牌成功交付了国内首条出口海外的全极耳圆柱电芯产线设备，产品不仅完全符合欧洲严格的 CE 认证要求，更搭载了公司多项自研创新技术与工艺，充分满足客户对电池品质和生产效率的严苛要求。同时，公司持续优化全球网络和资源配置，不断完善本土化的服务团队和生产制造能力，以便快速响应客户需求。报告期内，在德国建设并启用首个欧洲物流中心仓，通过欧洲物流中心仓配备的先进技术及全球化服务体系，为客户实现稳定高效投产保驾护航。此外，公司还为澳大利亚全球知名矿业和可再生能源公司 Fortescue 量身定制的全球首个自动化电解槽工厂正式投产，项目达产后每年可生产超过 2GW 的 PEM 电解槽，为全球清洁能源的生产提供了巨大的支持；与远东股份围绕复合集流体等材料装备等多个领域进行全方位战略资源共享；与法国 Tiamat 公司达成了钠离子电池相关方面的合作。

与此同时，公司持续贯彻平台化战略布局，深度布局光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、氢能智能装备等领域，陆续推出 SMBB 超高速串焊机、量产型 0BB 串焊机、XBC 串焊机等创新光伏组件串焊设备智能制造整体解决方案，以及 PEM 电解槽制氢整线装备、氢燃料电池整线装备和测试平台系统等高端氢能装备。此外，公司将积极探索人

工智能、人形机器人等在智能制造领域的应用。未来，公司仍将继续推进国际化战略与平台化战略，探索更多海外服务模式，满足海外客户多样化供应链需求，不断拓展海外市场的广度和深度，继续提高海外业务和非锂电业务占比，致力于打造公司的第二增长曲线。

（2）聚焦行业前沿工艺，深化各领域技术创新

依托深厚的技术积淀与持续的技术创新，报告期内，公司在新能源装备领域取得了一系列的重大突破。锂电、光伏等核心设备持续升级，实现效率突破。同时，公司以客户需求为核心，聚焦行业前沿工艺趋势，前瞻布局的新技术新工艺得到长足发展。

锂电池智能制造领域：公司旗下双循环高效制浆系统、大幅宽挤压涂布机、高速切叠一体机、智速卷绕王等锂电池制造尖端设备持续升级，效率达到行业领先水平，树立行业智造标杆。同时，公司聚焦行业前沿工艺趋势，实现了在全固态电池领域整线关键技术的突破，2024 年重磅推出全固态整线解决方案，打通了全固态电池制造工艺环节。该方案覆盖全固态电极制备、全固态电解质膜制备及复合设备、裸电芯组装到致密化设备、高压化成分容等全固态电池制造关键设备，在电芯结构缓冲件成形、无隔膜叠片、连续致密化、高压化成分容等技术方面极具优势。目前，公司的固态电池设备及干法电极设备已成功发货至欧洲、美国、日韩等国家和地区的知名汽车企业、头部电池客户、新兴电池客户现场，并获得客户认可和重复订单。此外，公司还陆续发布了锂电池回收数字化整线、复合箔材制造等锂电池智能制造整体解决方案，以及化成分容智能工厂解决方案、智能汽车智慧装测一体化解决方案、锂电工厂精益智造建设方案等数智化解决方案，通过整合自研创新技术，优化产线设备全生命周期管理，引领新能源产业进阶发展。

光伏智能制造领域：公司已实现 N 型设备产线的全面升级，推出了量产型 0BB 串焊机、XBC 串焊机、全兼容超高速串焊机等创新光伏组件串焊设备智能制造整体解决方案，单设备精度达 0.02mm、单机产能突破 12000pcs/h。同时，公司布局新型电池工艺技术，打造了包括 TOPCon/XBC/HJT/钙钛矿等光伏电池智能制造整体解决方案，其中 TOPCon 高效电池技术已迈入 3.0 时代，电池转换效率 $\geq 26.5\%$ ，整线效率可提升近 0.8%；XBC 串焊机（LDBC03）采用独创工艺，解决 BC 电池组件量产难题，整体设备性能处于全球领先水平。2024 年，公司助力行业 BC 头部企业实现了 BC 组件满屏设计功率达 675W 的优异发电成绩；为行业领先客户提供了首条 GW 级钙钛矿电池生产线成功投产。

氢能智能制造领域：2024 年，公司为全球知名矿业与可再生能源公司打造的首个自动化电解槽工厂投产，该设施是全球首批配备了自动化装配线的设施之一，达产后每年可生产超过 2GW 的 PEM 电解槽，为全球清洁能源的生产提供了巨大的支持；助力捷氢科技建设中国首条膜电极卷对卷自动化产线，助力客户实现生产突破，降低调试成本，刷新氢燃料电池行业制造的新标杆；公司高端 MEA 涂布机成功入选江苏省首台（套）重大装备名单，此涂布机专为氢燃料电池膜电极的高精度、高质量与批量化生产而设计，突破了多项国际领先技术指标，完成了膜电极直涂设备国产化替代。

（3）加速智能制造数字化，助力公司高质量发展

在智能制造推进新型工业化的行业浪潮之下，公司加速智能智造数字化转型，创新应用人工智能技术，成功打造了智能制造物联网云平台，实现了多个子域的全面上云，大幅度缩短产品研制周期，提升了新能源装备的性能一致性，降

低了产品不良品率。同时，报告期内，公司持续加强数智化、信息化建设，推进多领域数字化信息系统的建设与升级工作。其中，公司凭借其财务数字化转型项目，斩获“2024 年鼎革奖-财务转型典范奖”。

此外，公司不仅在自身数字化方面取得进展，更可以为客户提供闭环式的信息化整体解决方案。为满足客户精益生产和精益管理的要求，公司通过对物联网、大数据、人工智能等新一代信息技术的应用，打造 LEADACE 智能制造系统，该系统可结合客户需求，自由灵活配置，实现从原料、计划、生产、包装、交货全过程标准化、智能化管理，使管理者能够准确即时地掌握工厂的实时状况，帮助制造企业提升营运效率、缩短交期，降低成本，为企业实现数字化工厂、智能化工厂。报告期内，公司凭借领先的设备能力和先进的检测算法，为某头部手机制造厂商高端旗舰系列机型外壳量身打造了量产外观检测解决方案，并获得客户高度认可。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2024 年		2023 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	11,855,098,145.55	100%	16,628,361,009.42	100%	-28.71%
分行业					
设备制造	11,855,098,145.55	100.00%	16,628,361,009.42	100.00%	-28.71%
分产品					
锂电池智能装备	7,688,549,198.15	64.85%	12,641,783,440.49	76.03%	-39.18%
光伏智能装备	866,992,688.46	7.31%	1,028,273,952.06	6.18%	-15.68%
3C 智能装备	688,766,978.00	5.81%	698,450,063.50	4.20%	-1.39%
智能物流系统	1,867,331,529.02	15.75%	1,431,000,569.90	8.61%	30.49%
其他	743,457,751.92	6.27%	828,852,983.47	4.98%	-10.30%
分地区					
华东地区	3,712,983,807.49	31.32%	7,214,379,057.30	43.39%	-48.53%
东北地区	170,986,365.89	1.44%	3,808,221.13	0.02%	4,389.93%
西南地区	1,792,783,049.28	15.12%	1,674,621,427.05	10.07%	7.06%
华南地区	1,917,450,208.34	16.17%	1,410,042,605.09	8.48%	35.99%
华中地区	1,036,001,478.64	8.74%	2,764,647,085.52	16.63%	-62.53%
西北地区	310,942,159.74	2.62%	893,254,736.25	5.37%	-65.19%
华北地区	82,614,568.81	0.70%	426,044,907.44	2.56%	-80.61%
出口	2,831,336,507.36	23.88%	2,241,562,969.64	13.48%	26.31%
分销售模式					
直销	11,855,098,145.55	100.00%	16,628,361,009.42	100.00%	-28.71%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

☐适用 ☒不适用

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分业务						
设备制造	11,855,098,145.55	7,708,186,059.54	34.98%	-28.71%	-28.02%	-0.62%
分产品						
锂电池智能装备	7,688,549,198.15	4,694,578,119.27	38.94%	-39.18%	-39.43%	0.25%
智能物流系统	1,867,331,529.02	1,474,327,428.99	21.05%	30.49%	10.64%	14.17%
分地区						
华东地区	3,712,983,807.49	2,398,495,715.00	35.40%	-48.53%	-46.49%	-2.46%
西南地区	1,792,783,049.28	1,299,629,142.01	27.51%	7.06%	17.17%	-6.26%
华南地区	1,917,450,208.34	1,388,830,201.03	27.57%	35.99%	67.49%	-13.62%
出口	2,831,336,507.36	1,718,021,120.87	39.32%	26.31%	-8.59%	23.17%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

锂离子电池产业链各环节主要产品或业务相关的关键技术或性能指标

☐适用 ☒不适用

占公司最近一个会计年度销售收入 30%以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30%的

☐适用 ☒不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2024 年	2023 年	同比增减
设备制造	销售量	台	6,564.00	9,094.00	-27.82%
	生产量	台	6,076.00	11,403.00	-46.72%
	库存量	台	10,610.00	11,098.00	-4.40%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☐适用 ☒不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

产品分类	项目	2024 年	2023 年	同比增减
------	----	--------	--------	------

		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
设备制造	原材料	5,597,671,653.84	72.62%	8,426,985,271.19	78.69%	-6.07%
设备制造	人工成本	957,170,834.93	12.42%	1,035,803,008.87	9.67%	2.75%
设备制造	制造费用	1,153,343,570.77	14.96%	1,246,254,081.37	11.64%	3.32%

说明

不适用。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☐是 ☒否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	5,356,072,194.29
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	45.18%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	8.34%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	1,787,431,500.67	15.08%
2	客户二	1,159,888,224.20	9.78%
3	客户三	988,660,130.11	8.34%
4	客户四	893,744,655.04	7.54%
5	客户五	526,347,684.27	4.44%
合计	--	5,356,072,194.29	45.18%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☒不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	481,643,447.95
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	7.83%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	125,730,349.67	2.04%
2	供应商二	92,017,499.68	1.50%
3	供应商三	88,477,868.39	1.44%
4	供应商四	88,211,694.76	1.43%
5	供应商五	87,206,035.45	1.42%

合计	--	481,643,447.95	7.83%
----	----	----------------	-------

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☒不适用

3、费用

单位：元

	2024 年	2023 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	362,399,441.92	451,033,391.27	-19.65%	主要因为公司推进海外本地化部署，减少了国内外往返需求，进而导致相应差旅费大幅下降。
管理费用	1,085,783,606.89	1,004,674,747.97	8.07%	主要是因为公司大力引进高端专业人才，致使工资薪金支出提升及自建厂房竣工并投入使用，相应折旧费用增加共同所致。
财务费用	-12,248,044.58	-39,418,167.53	-68.93%	主要因为报告期公司新增借款导致银行利息增长及外币汇率波动共同所致。
研发费用	1,670,731,274.71	1,675,617,170.06	-0.29%	

4、研发投入

☒适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
机器人自动轨迹规划技术研发与产业化应用	针对工业自动化加工与量检场景（尤其是汽车领域）中广泛部署的多关节机械臂、转台及运动模组等设备，传统调试模式依赖专业工程师手动示教，存在效率低、周期长、经验门槛高等痛点。本项目旨在通过自主研发机器人自动轨迹规划技术体系，突破传统作业模式瓶颈，提高产线自动化水平，提升产能，实现降本增效目标。	进行中	实现三维数模特征自动识别与轨迹智能提取；结合设备数字化模型与场景空间布局，自动生成安全高效的复合运动轨迹；建立工艺参数库，适配扫描测量、涂覆、焊接、装配等典型工艺需求；推动功能模块在汽车行业大型场景项目中的实际落地应用。	有效替代传统人工示教模式，显著提升调试效率，降低综合成本，缩短项目交付周期；形成的模拟仿真与智能规划技术体系，可延伸应用于智能工厂的数字化设备、智能产线及智慧工厂建设；强化公司在汽车智能制造领域的技术领先优势，为拓展新能源汽车、航空航天等高端制造市场奠定基础。
低成本、高效率燃料电池膜电极关键技术及装备研发	开发具有自主知识产权的氢能燃料电池膜电极生产设备，实现燃料电池膜电极低成本、高效率生产目标，使产品质量及性价比达到国际一流水平，降低燃料电池成本，弥补行业空白，推动燃料电池产业化进程	进行中	实现膜电极量产制备过程各个工艺阶段的协调优化，从而实现高性能高品质膜电极的量产制备	服务于氢能燃料电池生产，提高燃料电池产品制程工艺、产品良率、产品质量以及生产效率。帮助客户构建低成本、高效率的燃料电池膜电极产线，助力氢能行业快速发展
固态电池设备关键技术攻关研发	完成具有自主知识产权的全固态电池全自动产线的关键设备的开发及现有液态产线的全固态电池适配升级，搭建适用于全固态电池的整线设备体系，以支持下一代电池的开发与生产制造。	进行中	打通全固态电池生产的关键节点，完成电解质膜制备、电极制备、叠片、连续致密化等关键设备开发，升级现有液态电池设备以适配全固态电池生产，完成全固态电池整线全自动设备开	未来固态电池将有取代现有锂电池的势头，当前海外研发实力和进度超前，国内相关产业链处于起步阶段。本项目的完成将对国家经济及社会发展有着重要战略意义，巩固在新能源技术的领先地位，同时在智能装备端可实现公

			发。	司层面的技术领先性，创造新产业价值。
复合集流体装备关键核心技术攻关	开发具有自主知识产权的复合铝箔、复合铜箔的成套全自动装备，	进行中	完善设备功能性结构，满足市场需求，加大市场开发力度	锂电行业目前安全性能低，汽车动力电池需求极大，加大投资力度主要开发新品主要针对目前政府政策新能源汽车市场，逐渐代替传统集流体（传统铜铝箔），节约国家能源铜、铝等材料，实现电池用集流体产业升级。
IBC 电池串焊装备研发产业化	自主开发面对 BC 电池的串焊装备，弥补行业的空白	进行中	实现 BC 电池的组件封装产业化，解决第一道串焊工序的瓶颈问题，达到产能，良率，OEE 等指标的行业领先水平，加速 BC 电池产业化，自动化进程	服务于 BC 电池的组件封装生产，占领 BC 电池工艺设备的先发优势，提升公司的品牌溢价，支撑光伏行业新工艺的发展。BC 电池作为未来光伏市场的主流工艺之一，前景广阔，对于业绩提升有很大的助力作用
HJT 电池串焊装备研发产业化	自主开发面对 HJT 电池的串焊装备，适应市场的降本需求，达成无主栅(OBB)的串焊	进行中	实现 OBB 串焊装备的产业化，解决印刷和低温焊接的技术问题，达到降本增效的目标	服务于 HJT 电池的组件封装生产，有效控制生产过程的质量，提升生产的良率和效率，HJT 工艺作为未来市场的主流工艺之一，前景广阔，对于业绩提升有很大的助力作用
TBC 电池装备研发产业化	自主开发面对 BC 电池的主流工艺路线设备	进行中	实现 BC 电池的产业化，解决 BC 电池高成本，低良率的等问题，加速 BC 电池产业化	服务于 TBC 电池的生产，丰富公司的产品线，满足市场对高效、低成本 TBC 光伏电池解决方案的迫切需求。有助于公司提升品牌影响力，促进与上下游产业链的深度合作，构建更加稳固的市场生态体系。BC 电池作为未来光伏市场新产能扩产的主线已很明确，前景广阔，对业绩提升有很大的助力作用
13500 高速串焊机装备研发产业化	自主开发面对 TOPCon 电池片焊接成串的主流工艺路线设备，提高产能，引领市场	进行中	实现 TOPCon 电池片焊接成串的产能进一步迭代，由当前 10000pcs/h 提高至 13500pcs/h，提高能效比，降低成本	13500 片 / 小时串焊机项目的研发生产，将服务于公司全品类太阳能电池组件生产，进一步丰富公司的产品线，满足市场对高效、低成本太阳能电池组件生产设备的迫切需求。更高的产能代表着更先进的技术，这有助于公司提升在行业内的品牌影响力和市场竞争力，凭借技术优势吸引更多客户关注。
大尺寸、高一致性兆瓦级电堆制成装备关键技术研发	目前燃料电池产品性能、质量和成本仍难以满足新能源推广普及需求，尤其在制造装备等方面与国际先进水平仍有较大差距。本项目立足大尺寸电堆组装生产工艺，突破电堆制造装备技术，掌握电堆关键	进行中	实现大尺寸燃料电池发电用大功率氢燃料电池电堆高效率和高质量的生产制造。	服务于氢能燃料电池生产，有望促进我国燃料电池技术在分布式发电等领域的技术进步和规模化应用、探索绿色制氢及其综合利用新模式，加速氢能

	核心技术及组装装备，可打破国外技术垄断，实现智能产线高水平运行，适用于大尺寸发电用大功率氢燃料电池电堆的生产制造。			及燃料电池行业的高速发展，助力我国能源转型及双碳战略实现。
氢燃料电池膜电极精密涂布高端成套装备研发及产业化	开发具有自主知识产权的氢燃料电池膜电极精密涂布高端成套设备，提高产品质量、工艺成熟度及生产效率，促进氢燃料电池膜电机涂布高精度、高质量、低成本的产业化发展	结项	实现氢燃料电池膜电极涂布各工艺段的优化及新路线的测试，从而实现高精度的涂布、生产效率的提升、生产成本的降低	服务于氢燃料电池生产，实现膜电极涂布，提高燃料电池涂布段工艺成熟度、产品质量及生产效率。帮助客户打造高质量、高效率的燃料膜电极涂布设备，助力整个氢能行业的快速发展
燃料电池电堆高精度批量化制造工艺与成套装备技术	面向车用燃料电池高功率、长寿命、高效批量化制造的自动化生产需求，研究膜电极工程化制备中的关键装备技术，研究双面直涂高均匀性膜电极制造技术，包括预混液相研磨多能场制浆技术、催化层恒压模头高均匀双面直涂技术、卷对卷异步定位膜电极高精度封装技术和膜电极卷对卷高精度制造的一致性控制技术，突破高效率、高一致性柔性膜电极制造装备技术瓶颈。	进行中	实现车用燃料电池膜电极国产化，解决批量化制造装备难题，打破国外技术垄断，实现核心技术自主可控。	通过本项目的研究，将支撑高效率、高一致性柔性膜电极制造装备技术和工程化制造技术瓶颈的突破。提高燃料电池关键零部件膜电极的国产化水平，解决批量化生产装备自主研发和工艺控制自主难题，打破国外技术垄断，实现核心技术可控。将对我国的膜电极产业化制造技术起到积极的推动作用，膜电极工程化制备的设备关键技术的突破，将为燃料电池商业化推广奠定基础。装备技术的研究和批量化制造的应用，推动燃料电池膜电极规模化应用，可以有效支撑高性能、低成本燃料电池的开发，产生良好的经济效益和环境效益。
超高精度 MicroOLED 异物分层检测设备研发	开发新一代拥有自主知识产权的超高精度 MicroOLED 异物分层检测设备，解决消费电子产品中各透明材质叠层表面异物检出的难题，防止瑕疵半成品进入后续制程，帮助客户提升产品质量，节省原材料成本，提升产能，提升终端客户满意度	进行中	完成设备开发，实现高精度 MicroOLED 异物分层检测设备国产化替代，提升客户产线生产效率及产品良率，降低生产成本，构建柔性、数字化化工厂	服务于 3C 消费电子产品生产，有效地控制生产过程质量，提高生产效率和良率，帮助客户为消费者提供高质量消费电子产品，助力客户打造智能化、数字化工厂
基于深度学习的通用外观检测平台	顺应工业质检环节机器换人的大潮流，开发以领先的 AI 模型和全流程数据工具链为支撑的 3C 产品通用化外观检测平台，规模化推动工厂外观质检降本增效。	进行中	实现 3C 产品全外观高效检测，通过可配置成像模块和标准化的运动模块，实现检测能力快速量产交付。在 3C 行业头部客户的手机、手表中框质检环节获得落地应用。	服务于 3C 行业的产品质检流程，未来将扩大主流客户的导入。进一步加大手机被盖板或其它模组件，手机外其它 3C 产品的覆盖率。整合 IQC，IPQC，OQC 等各检验段，进一步获得规模化效益。
PCB 激光高速钻孔设备	开发拥有自主知识产权，掌握关键核心技术的国产 PCB 激光高速钻孔设备，实现高端成套 PCB 钻孔设备的国产化替代	进行中	本项目研发的 PCB 激光超快钻孔设备功能及技术参数达到国际先进水平。完全自主掌握并拥有 PCB 激光超快钻孔工艺知识产权，实现客户个	服务于 PCB 行业生产，实现高端精密 PCB 钻孔设备的国产化替代，降低生产成本，提升生产效率。实现客户定制化需求，帮助客户打造智能化工厂，推动行业向数字化、智能化

			性化深度定制，改善 PCB 工艺设备依赖国际进口的现状	方向快速发展
基于条纹图案的光滑表面缺陷检测及尺寸量测技术	光滑表面具有高反特性，常规检测方法会导致亮斑产生，从而影响检测效果。针对光滑表面缺陷检测及面型量测难题，开发基于光学面板投射条纹图案的计算光学检测及量测技术，通过 AI 技术提高此类自动化设备的检出精度，提升整体设备性能。	进行中	完成检测设备开发，技术涵盖消费电子小尺寸和汽车类大尺寸场景，包括硬件和 AI 算法开发，实现此类场景的核心技术自主可控。	服务于智能汽车、3C 消费电子等具有光滑表面的缺陷及量测的场景，有效降低传感器关键部件采购成本，实现核心技术自主可控，提高公司产品竞争力
大圆柱电池 250PPM 高速分选系统	目前新能源行业内大圆柱电池落地项目均在单线产能 150PPM 左右，单线产能低，扫码堆工位，占地大，NG 处理繁琐且降产能	结项	高速分选机(星形轮系统)整线运行节拍由现有项目的 150PPM 提升至 250PPM，在线低速转盘系统整线运行节拍由现有项目的 75PPM 提升至 150PPM；六轴机械手减少一套，降低成本、减少安装空间的同时提高设备效率	帮助客户采用该新型产品，在不增加硬件总成本和占地面积的前提下，可大幅提高生产效率以及品质管控能力，同时提高了整个行业的水平，3 个发明专利，6 个实用新型专利帮助公司在行业内达成技术领先地位，赢得更多订单
软件产品-设备管理系统	提供集中化的设备管理解决方案，以帮助企业有效地监控、维护和管理设备，通过实时监控、故障诊断、维护计划、数据分析等功能，提高设备的可靠性、可用性和维护效率，以提升生产效率和降低成本；	进行中	实现设备资产全生命周期管理，保障生产线设备稳定运行，减少停机损失，延长设备寿命，提升设备利用率与效率，监控能耗数据，优化设备运行模式以降低运营成本；	帮助企业进行数据驱动决策，为数字化转型提供坚实支撑，提升公司产品市场竞争力；
PCB 激光高速钻孔设备	开发拥有自主知识产权，掌握关键核心技术的国产 PCB 激光高速钻孔设备，实现高端成套 PCB 钻孔设备的国产化替代	结项	本项目研发的 PCB 激光超快钻孔设备功能及技术参数达到国际先进水平。完全自主掌握并拥有 PCB 激光超快钻孔工艺知识产权，实现客户个性化深度定制，改善 PCB 工艺设备依赖国际进口的现状	服务于 PCB 行业生产，实现高端精密 PCB 钻孔设备的国产化替代，降低生产成本，提升生产效率。实现客户定制化需求，帮助客户打造智能化工厂，推动行业向数字化、智能化方向快速发展

公司研发人员情况

	2024 年	2023 年	变动比例
研发人员数量（人）	4,512	4,917	-8.24%
研发人员数量占比	30.03%	25.71%	4.32%
研发人员学历			
本科	3,382	3,691	-8.37%
硕士	641	704	-8.95%
博士	27	31	-12.90%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	2,038	2,825	-27.86%
30~40 岁	1,977	1,883	4.99%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2024 年	2023 年	2022 年
研发投入金额（元）	1,675,838,159.46	1,773,565,152.59	1,400,336,872.00
研发投入占营业收入比例	14.14%	10.67%	10.05%
研发支出资本化的金额（元）	5,106,884.75	97,947,982.53	52,452,223.22
资本化研发支出占研发投入的比例	0.30%	5.52%	3.75%
资本化研发支出占当期净利润的比重	1.91%	5.53%	2.26%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☐适用 ☒不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2024 年	2023 年	同比增减
经营活动现金流入小计	12,073,528,467.63	16,669,234,248.79	-27.57%
经营活动现金流出小计	13,640,661,263.26	17,532,024,809.59	-22.20%
经营活动产生的现金流量净额	-1,567,132,795.63	-862,790,560.80	-81.64%
投资活动现金流入小计	1,599,640,198.09	2,951,273,245.99	-45.80%
投资活动现金流出小计	2,819,511,406.94	3,163,182,001.57	-10.86%
投资活动产生的现金流量净额	-1,219,871,208.85	-211,908,755.58	475.66%
筹资活动现金流入小计	4,884,112,723.76	251,712,772.64	1,840.35%
筹资活动现金流出小计	1,037,719,168.88	1,403,931,028.65	-26.08%
筹资活动产生的现金流量净额	3,846,393,554.88	-1,152,218,256.01	-433.83%
现金及现金等价物净增加额	1,075,676,411.02	-2,186,009,149.87	-149.21%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

- 1、经营活动现金流入小计报告期较上年同期减少，主要因为报告期货款回笼下降所致。
- 2、经营活动现金流出小计报告期较上年同期减少，主要因为报告期采购额减少，支付的货款减少所致。
- 3、投资活动现金流入小计报告期较上年同期减少，主要因为报告期赎回的理财款较少。
- 4、筹资活动现金流入小计报告期较上年同期增加，主要因为报告期新增银行借款。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒适用 ☐不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异，主要因为存货、经营性应收项目大幅增加，占用大量资金，经营性应付项目减少使资金流出增加，导致经营现金流出远大于净利润对应的现金流入。

五、非主营业务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-17,036,186.91	-15.18%		否
公允价值变动损益	278,118.62	0.25%	购买理财收益	否
资产减值	-504,374,511.02	-449.31%	存货及合同资产减值	是
营业外收入	28,603,140.80	25.48%		否
营业外支出	123,411,614.84	109.94%		否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2024 年末		2024 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	4,229,624,473.20	11.69%	3,668,756,050.29	10.40%	1.29%	
应收账款	8,626,123,639.16	23.84%	9,748,842,377.80	27.62%	-3.78%	主要因为报告期业务部门积极催收，回款改善；同时业务收入规模收缩所致
合同资产	725,298,773.02	2.00%	1,567,003,893.85	4.44%	-2.44%	主要因为报告期业务收入规模收缩所致
存货	13,580,020,978.81	37.53%	13,207,042,564.78	37.42%	0.11%	
固定资产	1,967,660,073.12	5.44%	1,103,019,871.60	3.13%	2.31%	主要因为报告期自建厂房竣工并投入使用
在建工程	423,918,801.04	1.17%	439,299,667.51	1.24%	-0.07%	
使用权资产	382,630,811.98	1.06%	434,792,615.48	1.23%	-0.17%	
短期借款	1,666,644,088.26	4.61%	184,171,284.00	0.52%	4.09%	主要因为报告期公司新增短期借款
合同负债	11,596,988,619.57	32.05%	12,572,738,931.83	35.62%	-3.57%	
长期借款	2,476,581,669.18	6.84%		0.00%	6.84%	主要因为报告期公司新增长期借款
租赁负债	275,733,596.34	0.76%	309,896,178.52	0.88%	-0.12%	

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价 值变动损益	计入 权益 的累 计公	本 期 计 提	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
----	-----	----------------	----------------------	------------------	--------	--------	------	-----

			允 价 值 变 动	的 减 值				
金融资产								
1.交易 性金融 资产 （不含 衍生金 融资产 ）	60,015,821.92	262,296.70			1,942,000,000.00	1,570,000,000.00		432,278,118.62
其他	128,389,384.29					23,997,972.22	1,791,525.90	106,182,937.97
上述合 计	188,405,206.21	262,296.70			1,942,000,000.00	1,593,997,972.22	1,791,525.90	538,461,056.59
金融负 债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动为持有大额存单期间的收益。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	815,064,534.76	815,064,534.76	保证金	票据保证金
货币资金	54,204,660.02	54,204,660.02	冻结	司法冻结
合计	869,269,194.78	869,269,194.78	-	

七、投资状况分析

1、总体情况

☐适用 ☒不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019 年	公开发行可转换公司债券	2020 年 01 月 10 日	100,000	98,987.37	872.41	94,176.55	95.14%	0	10,000	10.10%	5,978.89	截至 2024 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,978.89 万元，其中存放在募集资金专户活期存款为人民币 5,978.89 万元。	0
2020 年	向特定对象发行股票	2021 年 07 月 07 日	250,000	248,766.07	46,535.32	239,603.83	96.32%	0	70,000	28.14%	13,733.65	截至 2024 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金专户余额为人民币 13,733.65 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为 13,733.65 万元。	0

合计	--	--	350,000	347,753.44	47,407.73	333,780.38	95.98%	0	80,000	23.00%	19,712.54	--	0
募集资金总体使用情况说明													
1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金													
<p>公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 94,176.55 万元，其中，使用募集资金投资金额 83,318.62 万元，使用自有资金投入金额 10,857.93 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,978.89 万元，其中存放在募集资金专户活期存款为人民币 5,978.89 万元。</p>													
2、2020 年向特定对象发行股票募集资金													
<p>公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元变更用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）；将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元变更用于投资无锡先导产业园二期厂房建设项目，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 239,603.82 万元，其中，使用募集资金投资金额 225,749.93 万元，使用自有资金投入金额 13,853.89 万元，2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p> <p>2023 年 4 月 25 日，公司召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第二十四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 60,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金。截至 2023 年 12 月 31 日，公司共使用募集资金 19,900.00 万元人民币暂时补充公司流动资金，未超过公告限额。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金专户余额为人民币 13,733.65 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为 13,733.65 万元。</p>													

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目 项目名称	证券上 市日期	承诺投 资项目 和超募 资金投 向	项目性 质	是否已 变更项 目(含部 分变更)	募集资金 承诺投资 总额	调整后投 资总额(1)	本报告期 投入金额	截至期末 累计投入 金额(2)	截至期 末投资 进度(3) =(2)/(1)	项目达 到预定 可使用 状态日 期	本报告期 实现的效 益	截止报告 期末累计 实现的效 益	是否达 到预计 效益	项目可 行性是 否发生 重大变 化
承诺投资项目														
2019 年 可转债 项目	2020 年 01 月 10 日	1.年产 2000 台 电容 器、光 伏组 件、锂 电池自 动化专 用设备 项目	生产建 设	否	48,080.87	47,068.24	872.41	41,986.2	89.20%	2020 年 06 月 01 日	30,203.49	242,685.57	否	否
2019 年 可转债 项目	2020 年 01 月 10 日	2.先导研 究院建 设项目	研发项 目	是	13,620.71	3,620.71	0	3,621.31	100.02%	2022 年 12 月 01 日	0	0	不适用	否
2019 年 可转债 项目	2020 年 01 月 10 日	3.信息化 智能化 升级改 造项目	运营管 理	否	8,298.42	8,298.42	0	8,569.04	103.26%	2022 年 09 月 01 日	0	0	不适用	否
2019 年 可转债 项目	2020 年 01 月 10 日	4.补充流 动资金	补流	是	30,000	40,000	0	40,000	100.00%		0	0	不适用	否
2020 年 向特定 对象发 行股票 项目	2021 年 07 月 07 日	1.先导高 端智能 装备华 南制造 基地项 目	生产建 设	是	74,001.55	34,001.55	2,194.59	29,355.99	86.34%	2022 年 12 月 01 日	6,134.81	22,984.81	否	否
2020 年 向特定 对象发 行股票 项目	2021 年 07 月 07 日	2.自动化 设备生 产基地 能级提 升项目	生产建 设	是	35,816.41	5,816.41	0	6,693.64	115.08%	2023 年 06 月 01 日	7,651.12	17,811.6	否	否
2020 年	2021 年	3.先导工	运营管	否	17,658.15	17,658.15	14,039.56	19,188.83	108.67%	2024 年	0	0	不适用	否

向特定对象发行股票项目	07 月 07 日	业互联网协同制造体系建设项目	理							05 月 01 日				
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	4.锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目	生产建设	否	47,523.89	46,289.96	3,844.2	49,427.82	106.78%	2023 年 09 月 01 日	9,480.03	19,275.62	否	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	5.补充流动资金	补流	否	75,000	75,000	0	75,074.8	100.10%		0	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	6.无锡先导产业园二期厂房建设项目	生产建设	是	0	30,000	2,407.75	27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 02 日	0	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	7.先导华南智能装备产业园建设项目	生产建设	是	0	40,000	24,049.22	32,511.86	81.28%	2025 年 12 月 01 日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	350,000	347,753.44	47,407.73	333,780.38	--	--	53,469.45	302,757.6	--	--
超募资金投向														
无		不适用											不适用	
合计				--	350,000	347,753.44	47,407.73	333,780.38	--	--	53,469.45	302,757.6	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		1、年产 2000 台电容器、光伏组件、锂电池自动化专用设备项目本年度实现效益未达预期，主要系受下游锂电光伏行业投资放缓和设备行业竞争加剧等影响，公司产品毛利率略有下降，且公司费用率有所增加所致。 2、先导高端智能装备华南制造基地项目、自动化设备生产基地能级提升项目和锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目本年度实现效益未达预期，主要系受下游锂电光伏行业投资放缓和设备行业竞争加剧等影响，公司产品毛利率略有下降，且公司费用率有所增加所致。												

项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2024 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 94,176.55 万元，其中，使用募集资金投资金额 83,176.48 万元，使用自有资金投入金额 11,000.07 万元，2020 年 2 月 21 日，经第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金 截至 2024 年 12 月 31 日，募投项目实际投资金额为 239,603.83 万元，其中，使用募集资金投资金额 225,459.4 万元，使用自有资金投入金额 14,144.43 万元，2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议同意以募集资金置换前述预先投入募投项目的自筹资金。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2024 年 12 月 31 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金 2024 年 4 月 24 日，公司召开第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 53,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。 截至 2024 年 12 月 31 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。</p> <p>3、前次使用闲置募集资金暂时补充流动资金的归还情况 （1）2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 2022 年 2 月 24 日，召开第四届董事会第十一次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 20,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见。</p>

	<p>见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>截至 2023 年 2 月 20 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。</p> <p>（2）2020 年向特定对象发行股票募集资金</p> <p>2022 年 4 月 22 日，公司第四届董事会第十二次会议、公司第四届监事会第十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意公司在保证募集资金投资项目建设资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 50,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>截至 2023 年 4 月 19 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。</p> <p>2023 年 4 月 25 日，公司召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第二十四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 60,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>截至 2024 年 4 月 30 日，在董事会批准的额度范围内，公司已将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构和保荐代表人。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的募集资金 5,978.89 万元，其中存放在募集资金专户活期存款为人民币 5,978.89 万元。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金</p> <p>截至 2024 年 12 月 31 日，尚未使用的募集资金专户余额为人民币 13,733.65 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为 13,733.65 万元。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

（3）募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2019 年公开发行可转换公司债券募集资金	公开发行可转换公司债券	永久补充流动资金	先导研究院建设项目	10,000	0	10,000	100.00%		0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	无锡先导产业园二期厂房建设项目	自动化设备生产基地能级提升项目	30,000	2,407.75	27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 01 日	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	先导华南智能装备产业园建设项目	先导高端智能装备华南制造基地项目	40,000	24,049.22	32,511.86	81.28%	2025 年 12 月 01 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	80,000	26,456.97	69,862.75	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明 (分具体项目)			为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分变更。								
			公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议，2022 年 12 月 13 日召开第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。								
			同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。								
			同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元变更用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）。								
			同意公司拟将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元变更用于“无锡先导产业园二期厂房建设项目”，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。								
			本次变更共涉及募集资金人民币 80,000.00 万元，其中 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 10,000.00 万元，2020 年向特定对象发行股票募集资金 70,000.00 万元，分别占原募集资金净额的 10.10%和 28.14%。								
			上述事项经本次变更募集资金投资项目已根据相关法规完成当地政府的投资项目立项备案，公司将严格按照国家法律法规规定办理								

	其他相关手续。具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
珠海泰坦新动力电子有限公司	子公司	锂电池智能装备	20,000,000.00	7,774,915,839.44	1,613,006,310.08	3,189,017,045.51	396,161,120.39	387,789,316.85

报告期内取得和处置子公司的情况
☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	新设	处于经营初期，对公司整体生产经营模式及业绩表现暂无显著影响
上海先导智创技术咨询有限公司	注销	因公司业务调整及战略重心转移，该子公司在报告期内已完成注销程序。鉴于其原有业务规模较小，故注销未对公司整体生产经营秩序造成冲击，亦未对业绩产生重大影响。

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）前期披露的发展战略和经营计划在报告期内的进展

过去一年，面对复杂的外部经营环境，公司专注科技创新、全球发展，行业引领，通过智能装备整合多种生产工艺，助力客户向高自动化无人工厂转型，实现降本增效与绿色发展双重目标。公司与各领域头部的客户群体建立了深度合作关系，在新能源装备制造领域树立了绝对领先的市场地位。

（二）2025 年发展战略

面对全球新能源产业的新机遇与新挑战，公司将围绕“卓越运营”、“稳步增长”、“敏捷创新”三大战略，构筑长期发展核心势能。

“卓越运营”：核心在于通过确保产品卓越性以及实现价值链的高效运作与成本结构的深度优化，进而增强企业竞争力。同时，紧密围绕客户核心价值和需求满足，以集成产品开发体系为核心，在相关领域实现技术领先、成本领先和交付领先的三重领先。

“稳步增长”：是企业持续发展与巩固竞争优势的基石。强化核心竞争力是这一进程的源泉。企业需明确业务布局，致力于品质服务的全面提升。在此基础上，先导智能秉持市场需求为导向、资源高效共享与协同并进、以及稳健有序推进的原则，审慎开展相关多元化拓展，旨在有效降低经营风险，拓宽收益渠道，实现企业的可持续发展。

“敏捷创新”：高技术、高附加值产品是推动企业飞跃发展的必由之路。先导智能致力于锚定未来，前瞻性布局新技术、新业务和新市场，以期赢得竞争优势。凭借高效专业团队快速响应市场，聚焦突破战略聚焦于核心领域，以创新为驱动，全力打造核心竞争力，提升产品服务，推动全方位创新实践。目前在锂电、光伏、氢能等诸多领域已成功跻身全球领先地位。

（三）公司面临的风险和应对措施

1、宏观经济及产业政策波动风险

公司产品需求主要与下游领域包括锂电池、光伏、3C 等的产能投放情况密切相关，所在行业的景气程度主要受下游行业的固定资产投资周期和产能扩张周期影响。若外部经济环境出现不利变化、扶持政策力度下降，或者上述影响市场需求的因素发生显著变化，都将对公司智能装备业务产生较大影响。

应对措施：公司将持续高度关注市场与政策动态，积极响应国家政策要求。以发展新质生产力为目标，坚持以客户为中心，提升产品和服务质量；积极关注行业上下游情况，加大新技术、新产品、新工艺的研发力度，拓展复合集流体、固态电池装备等新兴业务领域，把握智能制造新领域的发展机遇；同时，持续深化公司内部精益运营体系建设，以降本增效为核心，构筑长期发展核心势能，以此不断提高抵御宏观经济及产业政策波动风险的能力。

2、应收账款的回款风险

本报告期末应收账款余额较大，由此一方面可能对公司的现金流和日常运营产生不利影响，并导致管理成本、机会成本居高不下。另一方面如果宏观经济形势、行业发展前景等因素发生不利变化，客户经营状况发生重大困难而逾期或无法完全支付，可能导致应收账款无法收回而发生坏账。

应对措施：公司基于谨慎性原则，根据企业会计准则和公司会计政策的相关规定，结合应收账款实际状况计提坏账准备，公允地反映资产价值。同时为了降低应收账款回款风险，合理控制应收账款规模，保障企业长期稳定发展并满足进一步壮大的需要，公司制定和实施了一系列应对举措，包括建立健全信用管理制度，明确客户评级体系和信用控制措施，持续优化应收账款管理流程，提高业财信息共享和协同，强化应收账款的分析、跟踪和处理，定期高频开展逾期催收工作，必要时采取法律手段等。

3、存货跌价的风险

公司存货主要为原材料、在产品、库存商品及发出商品，本报告期末存货余额较大，其中发出商品占比较高。公司产品主要为专业自动化设备，产品发出后调试验收周期较长，存货周转较慢。存货余额较大一方面可能影响公司资金周转速度，降低资金使用效率。另一方面可能因市场环境发生变化，或其他难以预计的原因，导致存货无法顺利实现销售，或者存货价格大幅下跌，使得公司面临存货跌价风险。

应对措施：公司基于谨慎性原则，根据企业会计准则和公司会计政策的相关规定，结合存货实际状况计提存货跌价准备，公允地反映资产价值。同时为了控制存货规模，降低存货跌价风险，公司制定和实施了一系列举措，包括采用订单驱动模式进行物料采购，建立并执行严格的采购管理制度，避免过度采购；强化库存管理，定期进行库存清理，避免库存积压；定期高频梳理已发货信息，业财协同积极推进验收程序，促进发出商品向销售实现的转化。

4、商誉减值的风险

公司完成重大资产重组收购泰坦新动力 100%股权后，在合并资产负债表中形成较大金额的商誉，如泰坦新动力未来经营状况恶化，则存在商誉减值的风险，从而对公司当期损益造成不利影响。

应对措施：公司将利用和子公司在业务上的协同性进行资源整合，积极发挥协同优势，保持公司及子公司的持续竞争力，尽量降低商誉对公司未来业绩的影响，并及时披露相关风险。

5、汇率波动的风险

随着公司国际化战略的持续推进与全球业务的进一步发展，公司海外业务占比不断提升。公司出口主要以美元、欧元等币种计价和结算，汇率的波动产生的汇兑损益可能会对公司经营业绩产生一定影响。

应对措施：公司开展自然对冲和外汇套期保值业务。其中外汇套期保值业务已经公司第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议审议通过。同时，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整经营策略，最大限度地降低汇率波动风险。

6、规模扩张引发的管理风险

随着公司业务布局的逐步铺展、海外市场的进一步扩张，公司资产规模、人员数量也随之增长，组织结构和管理体系更趋复杂，对公司整体经营管理能力提出了更高的要求。尽管公司已经建立了一套完整的公司治理制度，并构建起全球化的组织架构，但随着本地化运营的逐步深化，如果公司管理人员、管理体系无法及时适应公司规模扩大带来的变化，管理制度执行效果不佳，将会影响公司战略规划落地及经营目标的实现。

应对措施：公司将持续推动内部变革，以变革创新推动经营管理水平的提升。持续引进和培养管理、技术等各类专业人才，优化人力资源配置；不断优化流程体系建设，加强内部控制和风险管理。

7、新产品研发风险

可能出现国内外同行更快推出更先进技术，导致公司的研发失去价值，从而难以完成研发规划。公司将加快在研项目的研发，更快的实现在研项目的成果转化。

应对措施：公司将密切关注可能出现的风险因素的动态变化，关注上下游行业的变化趋势。如果风险因素已经较为明显显现，公司将采取调整规划、调整规划实施方案等措施，不排除通过并购、合营或其它合作方式来实现公司战略目标。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2024 年 04 月 26 日	网络远程方式	其他	其他	参与公司 2023 年度网上业绩说明会的全体投资者网络参会的投资者	2023 年度网上业绩说明会	《2024 年 4 月 26 日投资者关系活动记录表》，披露日期：2024 年 4 月 26 日，披露网站：巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

2025 年 4 月 28 日，公司召开的第五届董事会第十一次会议审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，该《市值管理制度》与《2024 年年度报告》一同披露。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2025-028）。

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，修订了《公司章程》，并严格按照执行；持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提高公司治理水平。

报告期内，公司定期组织投资者调研沟通活动，通过与投资者面对面的交流以及实地介绍公司研发、营销以及战略发展等问题，并将实地调研记录及时在网上予以公告，保证全体投资者平等的共享相关信息。同时，通过电话专线接听投资者的电话咨询，在投资者互动平台上及时反馈回复投资者的问题并召开年度业绩报告会等网上互动活动，与投资者保持良好沟通。

1、关于股东和股东大会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》和《股东大会议事规则》等相关规定的要求，规范股东大会召集、召开、表决程序，确保所有股东享有平等地位、平等权利，充分行使自己的权利，并承担相应的义务。

2、关于董事和董事会

报告期内，公司董事会设董事 7 名，其中包括独立董事 3 名，女性董事 1 名，董事会人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司在董事的选聘过程中，充分考虑董事会在性别、文化、教育背景、专业技能等方面的多元化，确保董事会决策的科学性和有效性。全体董事以诚信、勤勉、尽责的态度认真履行职责，按时出席会议，积极参加培训，不断提高履职水平。公司董事会下设立有战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制定了相应的议事规则，在促进公司规范运作、维护股东权益等方面发挥重要作用。

3、关于监事和监事会

公司监事会设监事 3 名，其中包括职工监事 1 名，女性监事 2 名。监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。报告期内，监事会严格按照规定召开会议，全体监事能够从保护股东利益出发，认真履行职责，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

4、关于信息披露与透明度

先导智能高度重视信息披露工作，严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求履行信息披露义务，做到报告内容真实、准确、及时、完整，同时向所有投资者公开披露信息，保证所有股东均有平等的机会获得信息。在信息披露考核方面，公司连续六年获得深交所信息披露考评最高评级 A 级。

5、关于绩效评价和激励约束机制

公司建立并逐步完善公正、透明的董事、监事、高级管理人员的绩效评价标准与激励约束机制，高级管理人员的聘任符合相关法律法规和《公司章程》的规定。公司建立了较为完善的绩效考评体系，员工的收入能够较好地与企业经营业绩、工作绩效挂钩，公司董事会薪酬与考核委员会负责对公司董事、高级管理人员进行绩效考核。

6、关于其他利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，重视公司的社会责任，积极与利益者相关进行沟通交流与合作，努力实现股东、员工、客户、供应商等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康、稳定的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐是 ☒否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规及《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

1、业务独立

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售。公司拥有从事上述业务完整、独立的产、供、销系统和人员，不存在依赖股东单位及其他关联方的情况；股东通过参加股东大会依法行使表决权，未发现干涉公司经营的行为。

2、资产完整

公司拥有与主营业务相关的土地、房屋、机器设备、车辆、办公设施等有形资产及商标、专利、专有技术等无形资产，拥有独立的采购和销售系统，对与经营相关的资产均合法拥有所有权或使用权，不存在资产被股东占用而损害公司利益的情况。

3、人员独立

公司的董事、监事、高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》的相关规定选举产生或聘任，不存在控股股东、实际控制人超越公司股东大会和董事会作出人事任免决定的情况。公司建立了独立于控股股东的劳动、人事及工资管理制度，拥有独立的员工队伍，员工的工资发放、福利费用等支出均与控股股东严格分离。

4、财务独立

公司设有独立的财务部门，有独立的财务核算体系，具有独立、规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度，能够独立作出财务决策。公司开设有独立的银行账户，作为独立的纳税人，依法独立纳税。公司作为独立纳税人，依法履行纳税申报和税款缴纳义务。

5、机构独立

公司按照《公司法》、《公司章程》的相关规定设立了股东大会、董事会、监事会等权力机构，并制定了相应的议事规则；建立了独立的、适应自身发展需要的组织结构，制定了完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责独立运作。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	37.25%	2024 年 02 月 19 日	2024 年 02 月 19 日	巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）公告名称：《2024 年第一次临时股东大会决议公告》公告编号：2024-024
2023 年年度股东大会	年度股东大会	39.49%	2024 年 05 月 16 日	2024 年 05 月 16 日	潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）公告名称：《2023 年年度股东大会决议公告》公告编号：2024-049
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	34.39%	2024 年 10 月 18 日	2024 年 10 月 19 日	巨潮资讯网

时股东大会			日	日	(www.cninfo.com.cn) 公告名称: 《2024 年第二次临时股东大会决议公告》公告编号: 2024-070
-------	--	--	---	---	---

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

☐适用 ☒不适用

五、公司具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

六、红筹架构公司治理情况

☐适用 ☒不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
王燕清	男	59	董事长、总经理	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	6,500,180	2,335,877	0	0	8,836,057	增持
王建新	男	57	董事	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
尤志良	男	58	董事	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
王磊	男	32	董事	现任	2018年02月26日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
张明燕	女	69	独立董事	现任	2021年02月22日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
戴建军	男	55	独立董事	现任	2022年05月30日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用

赵康健	男	44	独立董事	离任	2018年02月26日	2024年02月19日	0	0	0	0	0	不适用
郭霞生	男	44	独立董事	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
蔡剑波	男	64	监事会主席	离任	2018年02月26日	2024年02月19日	0	0	0	0	0	不适用
卞粉香	女	48	监事会主席	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
卞粉香	女	48	职工监事	任免	2017年02月15日	2024年02月19日	0	0	0	0	0	不适用
华伟	男	44	职工监事	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
王晴琰	女	33	监事	现任	2019年05月13日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
倪红南	男	53	副总经理	现任	2011年12月20日	2027年02月18日	73,586	0	0	0	73,586	不适用
孙建军	男	48	副总经理	现任	2013年05月17日	2027年02月18日	73,586	0	0	0	73,586	不适用
姚遥	男	37	副总经理、董事会秘书	现任	2023年09月12日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	不适用
郭彩霞	女	48	财务总监	现任	2023年05月05日	2027年02月18日	6,000	0	0	0	6,000	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	6,653,352.00	2,335,877.00	0.00	0.00	8,989,229.00	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

☐是 ☒否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
赵康健	独立董事	任期满离任	2024 年 02 月 19 日	换届
郭霞生	独立董事	被选举	2024 年 02 月 19 日	换届

蔡剑波	监事会主席	任期满离任	2024 年 02 月 19 日	换届
卞粉香	职工监事	任免	2024 年 02 月 19 日	换届
卞粉香	监事会主席	被选举	2024 年 02 月 19 日	换届
华伟	职工监事	被选举	2024 年 02 月 19 日	换届

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 公司现任董事情况

王燕清：男，1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于常州无线电工业学校模具设计与制造专业、清华大学经管学院。2000 年创立无锡先导电容器设备厂，为其出资人；2002 年设立无锡先导自动化设备有限公司（现更名为“无锡先导智能装备股份有限公司”），任董事长兼总经理；2007 年 7 月，设立无锡先导投资发展有限公司（现更名为“拉萨欣导创业投资有限公司”），任执行董事。2011 年 12 月 20 日起，任本公司董事会董事长、总经理，全面负责公司经营管理方面的重要事项。

王建新：男，1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，毕业于江苏工学院热能工程专业。曾任无锡电力电容器厂设备科科长、无锡工业锅炉厂设计科主任工程师、本公司采购部经理、副总经理，现任本公司董事，从事采购工作。

尤志良：男，1967 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于淮阴电子工业学校元件专业。获得元件专业电容器工程师职称。曾任无锡通容电子有限公司技术科技术员、工艺员、技术科长、本公司副总经理，现任本公司董事，从事销售工作。

王磊：男，1993 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，新泽西州立大学计算机和数学专业毕业。曾任职于喜开理（中国）有限公司、江苏恒云太信息科技有限公司资管中心。现任本公司董事，兼任江苏微导纳米科技股份有限公司董事长。

张明燕：女，1956 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。南京理工大学会计学教授，硕士研究生导师。曾任南京理工大学泰州科技学院副院长、南京工业大学浦江学院副院长、南京审计大学金审学院特聘教授、苏州高博软件职业技术学院副校长、中国兵工会计学会华东分会秘书长、《兵工会计》杂志主编、澳门科技大学特聘教授、江苏省会计教授联谊会理事、南京大学会计学专业指导委员会委员、企业财务顾问、南京栖霞建设股份有限公司独立董事、光大永明人寿保险有限公司独立董事、南京佳力图机房环境技术股份有限公司独立董事、北方光电股份有限公司独立董事、新亚强硅化学股份有限公司独立董事等。现任安顺控股股份有限公司独立董事与本公司独立董事。

戴建军：男，1970 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，执业律师。曾任东南大学校机关副科长、江苏省法学会港澳台法律研究会理事、江苏致邦律师事务所执业律师、南京佳力图机房环境技术股份有限公司独立董事，现任江苏致邦律师事务所高级合伙人、执业律师，兼任南京三宝科技股份有限公司监事与本公司独立董事。

郭霞生：男，1981 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，毕业于南京大学，声学专业。中国声学学会物理声学、超声检测分会委员。2010 年 8 月至今，任职于南京大学，先后担任讲师、副教授、教授等职务，期间获得多项国家自然科学基金、国家重点研发计划等资助，在国际学术期刊发表学术论文 100 余篇，授权发明专利 30 余项。

（2）公司现任监事情况

卞粉香：女，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，江苏理工大学会计学专业毕业。曾任本公司财务部主管，现任本公司财务部经理。2024 年 2 月 19 日起，任本公司监事会主席。

王晴琰：女，1992 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，南京理工大学紫金学院金融学专业毕业。曾任职于南京银行城东中心支行驻南京市鼓楼区华侨路房产交易中心契税所，现任职于本公司财务部。2019 年 5 月 13 日起，任本公司监事。

华伟：男，1981 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于锡山市工业学校输配电专业。2002 年至今，任职于公司生产部。2024 年 2 月 19 日起，任本公司职工监事。

（3）公司现任高级管理人员情况

王燕清：董事长、总经理，详见本节“公司现任董事情况”介绍。

倪红南：男，1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，专科学历，毕业于江南大学电气自动化专业。1992 年 8 月至 2000 年 2 月，任无锡市兴发轻钢厂设备科技技术员；2000 年 3 月至 2006 年 1 月，任无锡市强盛钢铁有限公司设备科科长；2006 年 2 月至 2011 年 11 月，历任本公司生产部装配车间主任、生产部经理；2011 年 12 月 20 日起，任本公司副总经理，负责公司的生产工作。

孙建军：男，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，1997 年 7 月毕业于中国矿业大学机械设计与制造专业，1997 年 8 月至 2000 年 10 月，任江苏新苏机械制造有限公司机械工程师；2000 年 11 月至 2006 年 10 月，任日立麦克赛尔（无锡）有限公司机械工程师；2006 年 11 月至 2009 年 11 月，任贺尔碧格（无锡）自动化技术有限公司生产主管；2009 年 12 月至 2013 年 5 月，任本公司机械工程师。2013 年 5 月至今，任本公司副总经理，负责公司的研发工作。

姚遥：男，1988 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，毕业于美国普林斯顿大学结构工程专业，持有深圳证券交易所、上海证券交易所董事会秘书资格证书。2015 年 6 月至 2020 年 2 月，就职于广发证券发展研究中心，历任行业研究员、首席分析师；2020 年 3 月至 2021 年 6 月，任上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司投资者关系部执行总经理；2021 年 6 月至 2023 年 8 月，任上海妙可蓝多食品科技股份有限公司副总经理。2023 年 9 月至今，任本公司副总经理、董事会秘书，负责公司的投融资策划、三会运作及证券事务。

郭彩霞：女，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，经济学学士，法学学士，工商管理博士在读。2000 年 8 月至 2014 年 8 月，历任美的集团会计、财务主管、财务经理、家用空调内销分部财务总监；2014 年 8 月至 2017 年 8 月，任雅迪科技集团有限公司集团财务部长；2017 年 8 月至 2020 年 12 月，任中亿丰罗普斯金材料科技股份有限公司财务管理部总监；2021 年 1 月至 2023 年 4 月，任本公司财经管理部总监，现任本公司财务总监。

在股东单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王燕清	无锡煜玺科技有限公司	执行董事	2024 年 01 月 24 日		否
王燕清	拉萨欣导创业投资有限公司	执行董事	2018 年 05 月 21 日		否
王建新	拉萨欣导创业投资有限公司	监事	2018 年 05 月 21 日		否

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王燕清	开益禧(无锡)有限公司	执行董事	2014 年 06 月 15 日		否
王燕清	无锡先为科技有限公司	董事长	2022 年 04 月 11 日		否
王燕清	江苏同云盛信息技术有限公司	董事长	2015 年 10 月 26 日		否
王燕清	江苏容导半导体科技有限公司	董事	2023 年 07 月 31 日		否
王燕清	上海晟创科技有限公司	执行董事	2020 年 03 月 13 日		否
王燕清	江苏元夫半导体科技有限公司	执行董事	2021 年 09 月 26 日		否
王燕清	江苏锂导创业投资有限公司	执行董事	2021 年 08 月 10 日		否
王燕清	芯导(无锡)精密设备有限公司	董事	2022 年 04 月 28 日		否
王燕清	无锡至普投资有限公司	执行董事	2021 年 03 月 10 日		否
王燕清	无锡宝德宏投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 01 月 12 日		否
王燕清	上海屹北企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡协鼎管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015 年 04 月 27 日		否

王燕清	无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 10 月 21 日		否
王燕清	无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡同鼎管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015 年 12 月 09 日		否
王燕清	无锡德厚盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 01 月 16 日		否
王燕清	无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 10 月 21 日		否
王燕清	无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022 年 08 月 25 日		否
王燕清	无锡汇海盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2017 年 11 月 17 日		否
王燕清	江苏恒云太信息科技有限公司	董事长	2015 年 10 月 26 日		否
王建新	江苏天芯微半导体设备有限公司	监事	2019 年 08 月 21 日		否
王建新	无锡卓纳企业管理有限公司	监事	2020 年 02 月 20 日		否
王建新	先导控股集团有限公司	监事	2020 年 06 月 23 日		否
王建新	江苏先云信息技术有限公司	监事	2021 年 11 月 20 日	2024 年 02 月 01 日	否
王建新	江苏锂导创业投资有限公司	监事	2021 年 08 月 10 日		否
王建新	珠海荣导控股有限公司	监事	2021 年 11 月 24 日		否
王建新	无锡遨云企业管理有限公司	监事	2023 年 03 月 13 日		否
王建新	无锡遨智企业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 22 日		否
王建新	无锡遨欣企业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 22 日	2024 年 01 月 19 日	否
王建新	无锡遨创企业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 22 日		否
王建新	无锡君华物业管理有限公司	监事	2022 年 08 月 31 日		否
王建新	开益禧（无锡）有限公司	监事	2014 年 06 月 15 日		否
王建新	江苏恒云太信息科技有限公司	董事	2015 年 10 月 26 日		否
王建新	江苏同云盛信息技术有限公司	董事	2015 年 10 月 25 日		否
王建新	上海富弗电子科技中心（有限合伙）	执行事务合伙人	2019 年 04 月 19 日		否

王建新	无锡英才外包服务有限公司	监事	2024 年 11 月 30 日		否
王磊	江苏恒云太信息科技有限公司	董事	2019 年 04 月 02 日		否
王磊	江苏微导纳米科技股份有限公司	董事长	2018 年 10 月 16 日		是
王磊	无锡吴越半导体有限公司	董事	2019 年 06 月 17 日		否
王磊	江苏天芯微半导体设备有限公司	董事	2019 年 08 月 21 日		否
王磊	江苏同云盛信息技术有限公司	董事	2019 年 04 月 02 日		否
王磊	上海晟创科技有限公司	监事	2020 年 03 月 13 日		否
王磊	上海弘导科技有限公司	执行董事	2020 年 08 月 20 日		否
王磊	上海灏鹰科技有限公司	执行董事	2021 年 04 月 16 日		是
王磊	无锡万海盈投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 02 月 12 日		否
王磊	无锡聚海盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 03 月 09 日		否
王磊	无锡芯创能科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 12 月 29 日		否
王磊	江苏微导纳米科技股份有限公司沈阳分公司	负责人	2024 年 02 月 20 日		否
王磊	上海哈昱科锐技术有限公司	执行董事	2024 年 06 月 17 日		否
张明燕	南京审计大学金审学院	特聘教授	2022 年 06 月 01 日	2024 年 02 月 29 日	是
张明燕	安顺控股股份有限公司	独立董事	2021 年 11 月 23 日		是
张明燕	新亚强硅化学股份有限公司	独立董事	2018 年 11 月 22 日	2025 年 01 月 22 日	是
戴建军	江苏致邦律师事务所	高级合伙人	1996 年 10 月 01 日		是
戴建军	南京三宝科技股份有限公司	监事	2003 年 08 月 01 日		是
郭霞生	南京大学	教授	2019 年 12 月 01 日		是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☐适用 ☒不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）决策程序

董事的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会、股东大会审议通过；监事的薪酬方案提交监事会、股东大会审议通过；公司高级管理人员的薪酬方案经董事会薪酬与考核委员会审议确认后，提交董事会审议通过。

(2) 确定依据

公司独立董事的薪酬实行年度津贴制，2024 年度津贴维持 5 万元/年（税前）；公司非独立董事的薪酬由工资及年终奖金组成，年终奖金以公司年度实际经营情况为基础，根据绩效考核办法具体确定；公司监事根据其担任的具体职务，依据公司相关薪酬标准领取薪酬，不额外领取监事津贴；公司高级管理人员的薪酬标准为按其担任的具体岗位职务，结合行业情况和公司盈利水平，根据其个人绩效、履职情况等综合确定。

(3) 实际支付情况

截至 2024 年 12 月 31 日，从公司领取报酬的董事、监事和高级管理人员税前报酬共计 1,195.73 万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
王燕清	男	59	董事长、总经理	现任	414.69	否
王建新	男	57	董事	现任	89.01	否
尤志良	男	58	董事	现任	52.12	否
王磊	男	32	董事	现任	126.25	否
张明燕	女	69	独立董事	现任	5	否
戴建军	男	55	独立董事	现任	5	否
赵康健	男	44	独立董事	离任	0	否
郭霞生	男	44	独立董事	现任	5	否
蔡剑波	男	64	监事会主席	离任	0	否
卞粉香	女	48	监事会主席	现任	31.23	否
华伟	男	44	职工监事	现任	15.62	否
王晴琰	女	33	监事	现任	17.07	否
倪红南	男	53	副总经理	现任	110.8	否
孙建军	男	48	副总经理	现任	97.61	否
姚遥	男	37	副总经理、董 事会秘书	现任	129.98	否
郭彩霞	女	48	财务总监	现任	96.35	否
合计	--	--	--	--	1,195.73	--

其他情况说明

☒适用 ☐不适用

2024 年管理层恪尽职守、勤勉尽责，致力于拓展海外市场，不断提升海外客户多元化程度。报告期内，公司海外业务持续升级，收入同比增加 26.31%，占比提升至 23.88%，毛利率同比提升至 39.32%，公司全球化战略加速推进。

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第四届董事会第三十五次会议	2024 年 02 月 02 日	2024 年 02 月 02 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第四届董事会第三十五次会议决议公告》（公告编号：2024-002）
第五届董事会第一次会议	2024 年 02 月 19 日	2024 年 02 月 19 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2024-025）

第五届董事会第二次会议	2024 年 04 月 24 日	2024 年 04 月 25 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2024-032）
第五届董事会第三次会议	2024 年 07 月 04 日	2024 年 07 月 05 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2024-053）
第五届董事会第四次会议	2024 年 07 月 18 日	2024 年 07 月 20 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2024-056）
第五届董事会第五次会议	2024 年 08 月 28 日	2024 年 08 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2024-059）
第五届董事会第六次会议	2024 年 09 月 30 日	2024 年 10 月 01 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2024-065）
第五届董事会第七次会议	2024 年 10 月 22 日	2024 年 10 月 23 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第七次会议决议公告》（公告编号：2024-072）
第五届董事会第八次会议	2024 年 10 月 29 日	2024 年 10 月 30 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第五届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2024-081）

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王燕清	9	5	4	0	0	否	3
王建新	9	9	0	0	0	否	3
尤志良	9	7	2	0	0	否	3
王磊	9	5	4	0	0	否	3
张明燕	9	1	8	0	0	否	3
戴建军	9	1	8	0	0	否	3
赵康健	1	0	1	0	0	否	0
郭霞生	8	1	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐是 ☒否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒是 ☐否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件和《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等规定，勤勉尽责地履行职责和义务，高度关注公司规范运作和经营管理信息，根据公司的实际情况，对公司的重大事项和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	张明燕（主任委员）、王建新、戴建军	4	2024年02月19日	审议《关于提名公司财务总监的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2024年04月23日	审议《关于公司2023年年度报告及其摘要的议案》、《关于公司2023年度利润分配预案的议案》、《关于拟续聘会计师事务所的议案》、《关于2023年度计提资产减值准备及核销资产的议案》、《关于2024年第一季度报告的议案》、《关于公司2023年度财务决算报告的议案》、《关于公司2023年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于募集资金年度存放与使用情况的专项报告的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2024年08月28日	审议《关于2024年半年度报告全文及其摘要的议案》、《关于2024年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》、《关于2024年半年度计提资产减值准备的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
			2024年10月29日	审议《关于<2024年三季度报告>的议案》、《关于2024年前三季度计提资产减值准备的议案》	董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

董事会提名委员会	赵康健 (主任委员)、王燕清、戴建军	1	2024年02月02日	审议《关于提名公司第五届董事会非独立董事的议案》、《关于提名公司第五届董事会独立董事的议案》	董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作,对公司董事和经理的候选人资格进行了审查,一致通过相关议案。	无	无
董事会提名委员会	郭霞生 (主任委员)、王燕清、戴建军	1	2024年02月19日	审议《关于提名公司总经理的议案》、《关于提名公司副总经理的议案》、《关于提名公司财务总监的议案》、《关于提名公司董事会秘书的议案》	董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《提名委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作,对公司董事和经理的候选人资格进行了审查,一致通过相关议案。	无	无
董事会薪酬与考核委员会	张明燕 (主任委员)、王燕清、郭霞生	3	2024年04月23日	审议《关于公司2024年度董事薪酬的议案》、《关于公司2024年度高级管理人员薪酬的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作,根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无	无
			2024年09月30日	审议《关于公司<2024年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于公司<2024年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作,根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无	无
			2024年10月22日	审议《关于向激励对象授予限制性股票的议案》、《关于调整公司2021年限制性股票激励计划首次授予价格、2022年限制性股票激励计划首次授予价格和2023年限制性股票激励计划授予价格的议案》、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》、《关于公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》、《关于公司2022年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》、《关于公司2023年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》、《关于调整2024年限制性股票激励计划激励对象名单和授予数量的议案》	董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度的规定开展工作,根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无	无
董事会战略委员会	王燕清 (主任委员)、尤志良、郭霞生	1	2024年04月23日	审议2024年度公司发展战略规划	董事会战略委员会按照相关法律法规及《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》等相关制度的规定,开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无	无

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	11,797
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,228
报告期末在职员工的数量合计（人）	15,025
当期领取薪酬员工总人数（人）	15,025
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	7,074
销售人员	190
技术人员	4,512
财务人员	214
行政人员	365
管理人员	2,259
质量人员	411
合计	15,025
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	993
大学本科	6,225
大专	3,182
大专以下	4,625
合计	15,025

2、薪酬政策

报告期内，公司致力于优化员工薪酬体系，完善岗位责任制与绩效评价体系，构建有序的岗位竞争、激励与淘汰机制，以增强岗位流动性，充分激发员工的主观能动性，为员工提供广阔的职业发展空间与坚实的发展平台。在公司使命、愿景与价值观的引领下，公司的绩效工作紧密围绕战略目标展开，全力塑造以高绩效文化为导向的组织架构。公司采用年度与半年度绩效评估相结合、辅以月度绩效跟踪的周期性管理模式，通过明确的目标牵引和有效驱动员工，使员工能够在组织内充分发挥个人价值，实现员工与组织的双赢，充分发挥绩效的牵引作用；通过激励和授权领导者、表彰并激励表现优秀的员工，吸引和保留优秀人才，全面夯实绩效的激励性。

3、培训计划

为支撑全球化战略落地与学习型组织建设，先导智能构建了覆盖全员、全周期的培训体系，制定了包括但不限于新员工入职培训、通用能力与专业能力建设、管理团队领导力打造等一系列培养计划，并积极响应数字化战略，持续打造先导 e 学员工线上学习平台，通过“线上+线下”的混合学习模式，提高员工参与培训的便捷性与主动性，实现培训体系的全面升级。2024 年，先导智能集团范围内开展各类培训共 1,819 场，参训人数实现 100%全覆盖，先导大学 24 年度新增 170 余门课程，先导 e 学平台 24 年用户活跃率为 96%，人均学习时长超过 40 小时，总学习人次超过 80 万次，并通过学习月、公开课等主题活动运营，充分打造学习型组织。

4、劳务外包情况

☐适用 ☒不适用

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司第五届董事会第二次会议和 2023 年度股东大会审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，以公司现有总股本 1,566,163,034 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 11,273,497 股后的股本 1,554,889,537 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.43 元（含税），拟合计派发现金股利人民币 533,327,111.19 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本。第五届监事会也对董事会执行此次利润分配政策及决策程序进行了监督。2024 年 7 月 1 日，公司实施上述利润分配方案。本次利润分配方案及实施的决策程序完备，分红标准和比例明确清晰，符合公司章程的规定，并在股东大会表决时采取中小投资者单独计票，同时保持证券部的电话畅通，给中小股东充分表达意见和诉求的机会，充分保护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

☒是 ☐否 ☐不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.56
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,554,889,537
现金分红金额（元）（含税）	87,073,814.07
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	2,275.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	87,076,089.07
可分配利润（元）	286,100,791.80
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经综合考虑投资者的合理回报和公司的长远发展，公司结合 2024 年度经营情况与财务状况以及 2025 年度发展规划，拟定 2024 年度利润分配预案为：以公司现有总股本 1,566,163,034 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 11,273,497 股后的股本 1,554,889,537 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.56 元（含税），拟合计派发现金股利人民币 87,073,814.07 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。公司于 2025 年 4 月 28 日召开第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，该议案尚需提交公司 2024 年年度股东大会审议。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

2021 年限制性股票激励计划实施情况

1、2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期归属条件成就的议案》《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予价格、2022 年限制性股票激励计划首次授予价格和 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》。2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期符合归属条件的激励对象共计 233 人，可申请归属的限制性股票数量为 56.74 万股，占公司总股本的 0.0362%。2021 年限制性股票激励计划首次授予价格调整 34.05 元/股。

2022 年限制性股票激励计划实施情况

1、2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予价格、2022 年限制性股票激励计划首次授予价格和 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》。2022

年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期符合归属条件的激励对象共计 1030 人，可申请归属的限制性股票数量为 144.465 万股，占公司总股本的 0.0922%。2022 年限制性股票激励计划首次及预留授予价格调整 26.89 元/股。

2023 年限制性股票激励计划实施情况

1、2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予价格、2022 年限制性股票激励计划首次授予价格和 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》。2023 年限制性股票激励计划第一个归属期符合归属条件的激励对象共计 43 人，可申请归属的限制性股票数量为 18.21 万股，占公司总股本的 0.0116%。2023 年限制性股票激励计划首次及预留授予价格调整 13.63 元/股。

2024 年限制性股票激励计划实施情况

1、2024 年 9 月 30 日，公司召开第五届董事会第六次会议，会议审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》等议案。

同日，公司召开第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于核实公司〈2024 年限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》。

2、2024 年 10 月 1 日至 2024 年 10 月 10 日，公司内部对本次拟激励对象的姓名和职务进行了公示。在公示期内，公司监事会未收到任何人对激励对象提出的异议。2024 年 10 月 12 日，公司监事会披露了《监事会关于公司 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》（公告编号：2024-069）。

3、2024 年 10 月 18 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。2024 年 10 月 19 日，公司披露了《关于公司 2024 年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2024-071）。

4、2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议与第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于调整 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单和授予数量的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

董事、高级管理人员获得的股权激励

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初	报告	报告	报告	报告	期末	报告	期初	本期	报告	限制	期末
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

		持有股票期权数量	期新授予股票期权数量	期内可行权股数	期内已行权股数	期内已行权股数行权价格（元/股）	持有股票期权数量	期末市价（元/股）	持有限制性股票数量	已解锁股份数量	期新授予限制性股票数量	性股票的授予价格（元/股）	持有限制性股票数量
尤志良	董事	0	0	0	0	0	0	0	5,600	0	12,000	9.25	17,600
倪红南	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	28,000	0	63,000	9.25	91,000
孙建军	副总经理	0	0	0	0	0	0	0	28,000	0	63,000	9.25	91,000
姚遥	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0	63,000	9.25	93,000
郭彩霞	财务总监	0	0	0	0	0	0	0	20,600	0	35,000	9.25	55,600
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	112,200	0	236,000	--	348,200
备注（如有）	2024 年 9 月 30 日，公司分别召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第五次会议，以及 2024 年 10 月 18 日，公司召开了 2024 年第二次临时股东大会，审议并通过《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》；2024 年 10 月 22 日，公司分别召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议并通过《关于调整 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单和授予数量的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，上述董事尤志良，高级管理人员倪红南、孙建军、姚遥、郭彩霞分别被授予第二类限制性股票 1.2 万股、6.3 万股、6.3 万股、6.3 万股、3.5 万股，截至报告期末，暂未归属。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司建立了高级管理人员的薪酬与公司业绩挂钩的绩效考核与激励约束机制，公司高级管理人员实行基本年薪和年终绩效考核相结合的薪酬制度。根据公司年度经营目标完成情况以及高级管理人员的工作业绩，由董事会对高级管理人员进行年度绩效考核，并监督薪酬制度执行情况。公司则根据绩效考核结果兑现其绩效年薪，并进行奖惩。公司董事会根据实际情况对公司高级管理人员进行考核后，一致认为：报告期内，公司高级管理人员能够按照《公司法》等法律法规、规范性文件，以及《公司章程》的规定，忠实勤勉地履行职责，积极落实公司股东大会和董事会各项决议。公司高级管理人员薪酬合理，薪酬发放的程序符合有关法律、法规及《公司章程》的规定。

2、员工持股计划的实施情况

☐适用 ☒不适用

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司严格依照《公司法》《企业内部控制基本规范》及其配套指引等有关内部控制监管要求，结合公司实际情况，构建了完善的风险管理与内部控制组织架构，董事会和管理层承担监督公司战略执行与全面风险管理责任。在此基础上，公司建立了由业务单位、风险管理部门、内部审计部门共同构成的“三道防线”体系，确保风险管理的全面性与有效性。

报告期内，公司持续优化各项管理制度与业务流程，同步更新内控手册和矩阵，确保其与业务制度流程紧密协同。截至 2024 年底，已构建起涵盖 20 个业务流程、389 个内控点的内控手册和矩阵体系。同时，公司不断升级数智化风控手段，完善集中化财务与业务系统，依托中台能力强化风险集中监管，提升内控 IT 固化率，增强风险管控效能。公司依据监管要求和业务发展需求，开展专项整治工作，强化制度执行，推动内控与风险管理意识融入生产运营，构建体系完整、全面控制的内控体系。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 ☒否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十六、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2025 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《2024 年度内部控制自我评价报告》全文刊登于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下： （1）重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员舞弊行为；外部审计发现的重大错报未被公司内部控制识别；审计委员会和内部	出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷： （1）公司经营或决策严重违反国家法律法规； （2）对于公司重大事项缺乏民主决策

	<p>审计机构对内部控制的监督无效；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。</p> <p>（2）重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；公司缺乏反舞弊控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理，没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>（3）一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>程序或虽有程序但未有效执行，导致重大损失；</p> <p>（3）中高级管理人员和高级技术人员流失严重，对公司业务造成重大影响；</p> <p>（4）重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；</p> <p>（5）公司内控重大缺陷或重要缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>（1）重大缺陷：当一个或一组内控缺陷的存在，有合理的可能性导致无法及时地预防或发现财务报告中出现影响利润总额的错报大于等于利润总额 5%或者影响资产总额的错报大于等于资产总额 3%的情形时，被认定为重大缺陷；</p> <p>（2）重要缺陷：当一个或一组内控缺陷的存在，有合理的可能性导致无法及时地预防或发现财务报告中出现影响利润总额的错报大于等于利润总额的 3%且小于合并利润总额 5%或者影响资产总额的错报大于等于资产总额 0.5%且小于合并资产总额 3%的情形时，被认定为重要缺陷；</p> <p>（3）一般缺陷：对不构成重大缺陷和重要缺陷之外的其他缺陷，会被视为一般缺陷。即：影响利润总额的错报小于利润总额的 3%，或者影响资产总额的错报小于资产总额的 0.5%。</p>	<p>公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：影响利润总额的错报大于利润总额 5%的认定为重大缺陷；影响利润总额的错报大于等于利润总额的 3%且小于 5%的，则认定为重要缺陷；影响利润总额的错报小于利润总额 3%的，则认定为一般缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，先导智能于 2024 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2025 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	《无锡先导智能装备股份有限公司内部控制审计报告》（天职业字[2025]18810-3 号）全文刊登于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

☐是 ☒否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

不适用。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

☒适用 ☐不适用

作为全球领先的新能源智能制造解决方案提供商，我们秉持“清洁生产，绿色发展”的理念，公开承诺实现碳中和目标，制定并实施科学的碳中和行动路径，致力于与产业链上下游共同推进，以智造创新助力人类进步与可持续发展。为确保目标的实现，我们建立了完善的气候变化指标跟踪体系，定期公开披露目标进展，持续推动企业绿色转型。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

未披露其他环境信息的原因

公司及下属子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位，公司的生产及运营严格遵守国家有关法律法规，公司将持续加强环保监督管理，确保企业发展符合环境保护政策法规。

二、社会责任情况

先导智能始终秉持“智造向善”的理念，积极履行社会责任，高度重视与利益相关方的沟通，并将环保理念融入公司战略决策，通过绿色经营推动绿色发展。此外，公司还积极践行社会公益活动，以可持续发展理念引领行业责任实践，构建商业与社会的良性互动。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司始终牢记社会责任，积极投身乡村振兴事业，以实际行动践行企业担当，报告期内公司通过困境儿童帮扶、助农帮扶等途径助力乡村振兴。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2024 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	王德女、李永富、泰坦电力电子集团	关于减少与规范关联交易的承诺	1、本次重大资产重组完成后，本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业与先导智能及其子公司之间将尽量减少、避免关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件及《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并遵守相关内部决策、报批程序，履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与先导智能进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害先导智能及其他股东的合法权益的行为。2、本人将按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的有关规定行使股东权利；本人/本公司承诺不利用上市公司股东地位，损害先导智能及其他股东的合法利益；3、本次重大资产重组完成后，本人/本公司将杜绝本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业与先导智能直接或通过其他途径间接发生违规资金借用、占用和往来，杜绝一切非法占用先导智能的资金、资产的行为，保证不会利用上市公司股东的地位对先导智能施加不正当影响，不会通过与先导智能的关联关系相互借用、占用、往来资金损害先导智能及其他股东的合法权益。4、本人/本公司若违反上述承诺，将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。	2016年12月30日	长期有效	正常履约
	王德女、李永富	关于避免与上市公司同业竞争的承诺	在本次重组完成后，本人承诺，为避免本人及本人控制的其他企业与先导智能潜在同业竞争，本人及本人控制的其他企业保证本人持有上市公司股票的期间内或本人/本人配偶在泰坦新动力、先导智能及其子公司任职期间（以较晚时间为准），不直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与泰坦新动力、先导智能及其子公司从事的锂电池生产线装备业务有直接或间接竞争关系的相同或相似的业务或经营活动。本人若违反上述承诺，本人将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。	2017年01月05日	长期有效	正常履约
	泰坦电力电子集团	关于避免与上市公司同业竞争的承诺	在本次重组完成后，本公司承诺，为避免本公司及本公司控制的其他企业与先导智能潜在同业竞争，本公司及本公司控制的其他企业保证本公司持有上市公司股票的期间内或自本次重组交易完成后的五年内（以较晚时间为准），不直接或间接地从事、参与或协助他人从事任何与泰坦新动力、先导智能及其子公司从事的现有的锂电池生产线装备业务有直接或间接竞争	2017年01月05日	长期有效	正常履约

			关系的相同或相似的业务或经营活动。本公司若违反上述承诺，本公司将对由此给先导智能造成的一切损失作出全面、及时和足额的赔偿。			
	王德女、李永富	关于保持上市公司独立性的承诺函	为了保护上市公司的合法利益及其独立性，维护广大投资者特别是中小投资者的合法权益，本人将保证做到与上市公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面相互独立，并特出具承诺如下：一、资产独立；二、人员独立；三、财务独立；四、机构独立；五、业务独立。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清	关于避免同业竞争的承诺	一、本人承诺，本人及本人实际控制的其他企业不会以任何形式直接或者间接地从事与先导智能相同或类似的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、合作、受托经营或者其他任何方式从事与先导智能相同、相似或者构成实质竞争的业务；二、本人承诺，如本人及本人实际控制的其他企业获得的任何商业机会与先导智能的业务有竞争或可能发生竞争的，则本人及本人实际控制的其他企业将立即通知先导智能，并将该商业机会给予先导智能；三、本人保证将努力促使与本人关系密切的家庭成员不直接或间接从事、参与或投资与先导智能的生产、经营相竞争的任何经营活动；四、本人将不利用对先导智能的了解和知悉的信息协助任何第三方从事、参与或投资与先导智能相竞争的项目或业务。以上承诺自签署之日起正式生效，如因本人控制的其他企业或组织违反上述承诺而导致先导智能的权益受到损害的，则本人同意承担相应的损害赔偿责任。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清	关于减少与规范关联交易的承诺函	一、本人及本人控制的企业将尽可能避免与先导智能的关联交易，不会利用自身作为实际控制人之地位谋求与先导智能在业务合作等方面给予优先于其他第三方的权利。二、本人不会利用自身作为先导智能实际控制人之地位谋求与先导智能优先达成交易的权利。三、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的企业将与先导智能按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并按照有关法律、法规规范性文件的要求和《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并遵守相关内部决策、报批程序，履行必要的关联董事/关联股东回避表决等义务，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与先导智能进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害先导智能及其他股东的合法权益的行为。四、本人有关关联交易承诺将同样适用于与本人关系密切的家庭成员（包括配偶、父母、配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、年满18周岁的子女及其配偶、配偶的兄弟姐妹和子女配偶的父母）等重要关联方，本人将在合法权限内促成上述人员履行关联交易承诺。五、如违反上述承诺，本人将赔偿先导智能的一切损失。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清	关于保持上市公司独立性的承诺函	王燕清作为本次交易的上市公司的实际控制人，承诺在本次交易完成后，保持上市公司在资产、业务、人员、财务、机构等方面的完整和独立性，具体如下：一、资产独立；二、人员独立；三、财务独立；四、机构独立；五、业务独立。	2016年12月31日	长期有效	正常履约
首次公开发行或再融资时所作承诺	拉萨欣导、上海卓遨、无锡煜玺	发行前持股5%以上股东减持意向承诺	本公司/本厂所持公司股份之锁定期届满后，若本公司/本厂拟减持公司股份的，本公司/本厂将通过合法方式进行减持，并由发行人在减持前3个交易日予以公告；锁定期届满后两年内，本公司/本厂每年减持股份数额不超过本公司/本厂上年度末所持公司股份总数的25%，且减持价格不低于公司首次公开发行价	2015年05月18日	长期有效	正常履约

			格；本公司将通过集中竞价方式、大宗交易方式及/或其他合法方式减持本公司/本厂所持公司股份；自公司股票上市至本公司/本厂减持期间，公司若有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，减持价格和股份数量将相应进行调整。			
	控股股东拉萨欣导、实际控制人王燕清及其控制的上海卓遨、无锡煜玺、开益禧	关于避免同业竞争的承诺	1.未以任何形式从事与公司及其下属子公司的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的其他业务或活动；2.公司公开发行人民币普通股股票并在境内证券交易所上市后，本人/公司/厂作为发行人实际控制人/控股股东/股东/控股股东的子公司期间，将不从事任何与公司及其下属子公司的主营业务构成或可能构成直接或间接同业竞争的其他业务或活动。如因违反承诺而导致公司遭受损失，本人/公司/厂将向公司全额赔偿。3.本人/公司/厂同时保证不利用实际控制人/控股股东/股东地位损害公司及其他股东的正当权益。此外，实际控制人王燕清承诺：“本人将督促本人的配偶、父母、子女及其配偶、兄弟姐妹及其配偶，本人配偶的父母、兄弟姐妹，子女配偶的父母，以及本人投资的企业，同受本承诺函的约束。”	2015年05月18日	长期有效	正常履约
	实际控制人王燕清、董事、监事、高级管理人员	规范和减少关联交易的承诺	本人在无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”）任职期间和离任后十二个月内，以及本人作为先导智能的实际控制人期间，本人和本人控制的其他企业（包括但不限于公司制企业、非公司制企业如合伙、个人独资企业，或任何其他类型的营利性组织，以下均简称“其他企业”）将尽量避免与先导智能发生关联交易，如与先导智能发生不可避免的关联交易，本人和本人控制的其他企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《无锡先导智能装备股份有限公司章程》和《无锡先导智能装备股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为。如违反上述承诺，本人愿承担由此产生的一切法律责任。	2015年05月18日	长期有效	正常履约
	控股股东拉萨欣导、实际控制人王燕清及其控制的上海卓遨、无锡煜玺、开益禧	持股 5% 以上的股东出具的关于规范及减少关联交易的承诺	本公司（含“本人”）作为持有无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”）5%以上股份的股东期间及自本公司（含“本人”）不再作为持有先导智能5%以上股份的股东之日起十二个月内，本公司（含“本人”）和本公司（含“本人”）控制的其他企业（包括但不限于公司制企业、非公司制企业或任何其他类型的营利性组织，以下均简称“其他企业”）将尽量避免与先导智能发生关联交易，如与先导智能发生不可避免的关联交易，本公司（含“本人”）和本公司（含“本人”）控制的其他企业将严格按照《公司法》、《证券法》、《无锡先导智能装备股份有限公司章程》和《无锡先导智能装备股份有限公司关联交易管理制度》的规定规范关联交易行为。如违反上述承诺，本公司（含“本人”）愿承担由此产生的一切法律责任。	2015年05月18日	长期有效	正常履约
	宁德时代新能源科技股份有限公司	股份限售承诺	自定向增加股份发行结束之日（2021年7月7日）起，三十六个月内不转让本次认购的股份，并委托先导智能董事会向中国证券登记结算有限公司深圳分公司申请对本公司上述认购股份办理锁定手续，以保证本公司持有的上述股份自本次发行结束之日起，三十六个月内不转让。同时承诺：除本次通过向特定对象发行股票方式战略投资先导智能以外，宁德时代新能源科技股份有限公司目前没有进行且将不会在获得先导智能本次发行股份之日起三年内作为战略投资者以本次类似方式参与其他锂电池生产设备上市公司向特定对象发行股票。	2021年07月07日	2024年7月7日	已履行完毕

其他承诺	王燕清先生	增持公司股份承诺	基于对公司未来发展的信心和长期投资价值的认同，计划自 2023 年 10 月 30 日起 6 个月内增持公司股份，拟增持金额不低于人民币 1.5 亿元，不高于人民币 3 亿元，增持所需的资金来源为自有或自筹资金。	2023 年 10 月 30 日	2024 年 4 月 29 日	已履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

☒适用 ☐不适用

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的《关于会计政策变更的公告》（2025-025）。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

详见“第十节财务报告”之“九、合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	125
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	郭海龙、周一惠
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	郭海龙：4 年、周一惠：2 年

是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计机构，支付内部控制审计费用为 20 万元，已包含于总报酬 125 万中。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用
公司于 2024 年 2 月 2 日召开了第四届董事会第三十五次会议及第四届监事会第三十三次会议，2024 年 2 月 19 日召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》。公司及子公司根据经营业务需要，预计 2024 年与关联方宁德时代新能源科技股份有限公司及其子公司、江苏恒云太信息科技有限公司、无锡君华物业管理有限公司等关联方发生的日常关联交易总金额为 677,000.00 万元。2024 年实际发生情况参见本报告第十节之“十四、关联方及关联交易”。
重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2024 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-004）	2024 年 02 月 02 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况
☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用
租赁情况说明

公司于 2024 年 2 月 2 日召开了第四届董事会第三十五次会议及第四届监事会第三十三次会议，2024 年 2 月 19 日召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度日常关联交易预计的议案》。公司及子公司根据经营业务需要，预计 2024 年向关联方无锡君华物业管理有限公司租赁房屋、采购物业管理及其他相关服务、支付代扣代缴水电费等 2,000 万元。2024 年实际发生金额为 14,842.71 万元，在上述审批额度内。此外，报告期内，公司租赁部分厂房、办公场所及员工宿舍，主要系日常经营及业务开展需要。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		0		报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏立导科技有限公司	2023 年 09 月 29 日	57,000	2024 年 08 月 29 日	4,483.29	连带责任保证	无	无	2024.2.21-2025.2.20	否	否
江苏立导科技有限公司	2023 年 09 月 29 日	57,000	2024 年 09 月 29 日	3,443.41	连带责任保证	无	无	2024.2.21-2025.2.20	否	否
江苏氢导智能装备有限公司	2023 年 09 月 29 日	46,000		0	连带责任保证	无	无	/	是	否

无锡光导精密科技有限公司	2023 年 09 月 29 日	36,000		0	连带责任保证	无	无	/	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			139,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广东贝导智能科技有限公司	2023 年 09 月 29 日	300,000		0	连带责任保证	无	无	/	是	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		7,926.7				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			300,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		7,926.7				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			0	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		7,926.7				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			439,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		7,926.7				
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.68%						
其中：										

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1、2024 年 2 月 2 日，公司召开了 2024 年第一次职工代表大会，会议选举华伟先生为公司第五届监事会职工监事，任期与公司第五届监事会一致。

2、2024 年 2 月 19 日，公司召开了 2024 年第一次临时股东大会，本次会议王燕清、王建新、尤志良、王磊当选为公司第五届董事会非独立董事；张明燕、戴建军、郭霞生当选为公司第五届董事会独立董事；卞粉香、王晴琰当选为公司第五届监事会非职工代表监事，任期自选举通过之日起三年。同日，公司召开了第五届董事会第一次会议、第五届监事会第一次会议，分别审议通过了选举公司董事长、董事会各专门委员会委员、监事会主席及聘任高级管理人员、证券事务代表等相关议案。

3、2024 年 2 月 19 日，公司召开了 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司境外发行 GDR 新增境内基础股份发行预案的议案》等议案，同意公司推进在瑞士证券交易所发行 GDR 的事宜。

4、2024 年 4 月 24 日，公司召开了第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议，审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》，并于 2024 年 5 月 16 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过。2024 年 7 月 1 日，公司办理完成 2023 年度权益分派事宜。

5、2023 年 10 月 30 日至 2024 年 4 月 29 日，王燕清先生通过集中竞价方式累计增持公司股份 5,925,877 股，增持股份占公司总股本比例的 0.3811%，增持金额为人民币 150,018,062 元，增持均价为 25.32 元/股。报告期内，王燕清先生的增持计划已实施完成。

6、截至 2024 年 6 月 11 日，公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 11,273,497 股，占公司总股本的 0.7198%，最高成交价为 36.61 元/股，最低成交价为 22.75 元/股，成交总金额为 350,019,486.68 元（不含交易费用）。至此，公司股份回购方案已实施完毕，本次回购符合公司回购方案及相关法律法规的要求。

7、2024 年 9 月 30 日，公司召开第五届董事会第六次会议和第五届监事会第五次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等议案，并于 2024 年 10 月 18 日召开的 2024 年第二次临时股东大会审议通过，以 9.25 元/股的授予价格向 745 名激励对象授予 911.03 万股。

十七、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	116,914,744	7.46%	0	0	0	- 110,172,823	- 110,172,823	6,741,921.00	0.43%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	116,914,744	7.46%	0	0	0	- 110,172,823	- 110,172,823	6,741,921.00	0.43%
其中：境内法人持股	111,856,823	7.14%	0	0	0	- 111,856,823	- 111,856,823	0	0.00%
境内自然人持股	5,057,921	0.32%	0	0	0	1,684,000	1,684,000	6,741,921.00	0.43%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,449,248,290	92.54%	0	0	0	110,172,823	110,172,823	1,559,421,113	99.57%
1、人民币普通股	1,449,248,290	92.54%	0	0	0	110,172,823	110,172,823	1,559,421,113	99.57%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	1,566,163,034	100.00%	0	0	0	0	0	1,566,163,034	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

1、2023 年 9 月 12 日，公司召开了第四届董事会第三十次会议，审议通过了《关于聘任公司副总经理、董事会秘书的议案》，决定聘任姚遥先生为公司副总经理、董事会秘书，任期自本次董事会审议通过之日起至第四届董事会任期届满之日止。周建峰先生因个人原因申请辞去公司副总经理、董事会秘书职务，辞职后将不在公司担任任何职务。

2、2023 年 10 月 30 日，公司披露了《关于实际控制人、董事长兼总经理增持公司股份计划的公告》，截至 2024 年 4 月 30 日，王燕清先生通过集中竞价方式累计增持公司股份 5,925,877 股，增持股份占公司总股本比例的 0.3811%，王燕清先生的增持计划已实施完成。

根据相关法律法规、规范性文件的规定，董事、监事和高级管理人员在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份，不得超过其所持本公司股份总数的百分之二十五；董事、监事和高级管理人员所持本公司股份年内增加的，新增无限售条件的股份当年可转让百分之二十五。

3、2024 年 7 月 9 日，公司 2020 年度向特定对象发行 A 股股票的股份 111,856,823 股，占公司股份总额的 7.1421%，解除限售股份上市流通。

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
宁德时代新能源科技股份有限公司	111,856,823	0	111,856,823	0	向特定对象发行股票限售股	已于 2024 年 7 月 9 日解除限售
高管锁定股	5,057,921	1,751,908	67,908	6,741,921	高管锁定股	按照董监高限售规定执行
合计	116,914,744	1,751,908	111,924,731	6,741,921	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☐适用 ☒不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

报告期末普通股股东总数	122,246	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	112,196	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
拉萨欣导创业投资有限公司	境内非国有法人	21.46%	336,039,506	0	0	336,039,506	不适用		0
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.88%	92,041,983	0	0	92,041,983	不适用		0
宁德时代新能源科技股份有限公司	境内非国有法人	5.00%	78,308,051	-33548772	0	78,308,051	不适用		0
无锡煜玺科技有限公司	境内非国有法人	4.43%	69,414,157	0	0	69,414,157	不适用		0
香港中央结算有限公司	境外法人	2.60%	40,765,035	-166749441	0	40,765,035	不适用		0
中国工商银行股份有限公司一易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.94%	30,311,898	15639082	0	30,311,898	不适用		0
中国工商银行股份有限公司一华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券	其他	1.21%	18,912,450	10740300	0	18,912,450	不适用		0

投资基金								
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.83%	13,053,871	13053871	0	13,053,871	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.81%	12,638,317	3999513	0	12,638,317	不适用	0
交通银行股份有限公司—工银瑞信新能源汽车主题混合型证券投资基金	其他	0.61%	9,544,830	9544830	0	9,544,830	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）		2021 年，公司完成向特定对象宁德时代发行股票事宜，发行股份数量为 111,856,823 股，该新增股份于 2021 年 7 月 7 日上市。本次向特定对象发行的股份，自发行结束并上市之日起 36 个月内不得转让，自 2021 年 7 月 7 日（上市首日）起开始计算，于 2024 年 7 月 9 日解除限售。截至 2024 年 11 月 28 日，宁德时代持有公司股份 7,830.8051 万股，占公司总股本的 4.99999%，不再是公司持股 5%以上股东。						
上述股东关联关系或一致行动的说明		拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		否						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）		报告期末，公司回购专用证券账户持股 11,273,497 股，占公司股本 0.72%，在全体股东中排名第 10 名，上表中前 10 名股东已剔除该回购专户，原第 11 名股东成为剔除回购专户后的第 10 名股东。						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称				报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类		
						股份种类	数量	
拉萨欣导创业投资有限公司				336,039,506		人民币普通股	336,039,506	
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）				92,041,983		人民币普通股	92,041,983	
宁德时代新能源科技股份有限公司				78,308,051		人民币普通股	78,308,051	
无锡煜玺科技有限公司				69,414,157		人民币普通股	69,414,157	
香港中央结算有限公司				40,765,035		人民币普通股	40,765,035	
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金				30,311,898		人民币普通股	30,311,898	
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金				18,912,450		人民币普通股	18,912,450	
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式				13,053,871		人民币普通股	13,053,871	

指数发起式证券投资基金			
中国建设银行股份有限公司－华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	12,638,317	人民币普通股	12,638,317
交通银行股份有限公司－工银瑞信新能源汽车主题混合型证券投资基金	9,544,830	人民币普通股	9,544,830
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	不适用		

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况								
股东名称（全称）	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	2,472,171	0.16%	564,600	0.04%	13,053,871	0.83%	0	0.00%
中国工商银行股份有限公司－汇添富中证新能源汽车产业指数型发起式证券投资基金（LOF）	7,508,016	0.48%	339,900	0.02%	7,667,833	0.49%	0	0.00%
中国建设银行股份有限公司－华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	8,638,804	0.55%	293,200	0.02%	12,638,317	0.81%	0	0.00%
中国银行股份有限公司－华夏中证新能源汽车交易型开放式指数证券投资基金	7,275,819	0.46%	94,400	0.01%	4,446,519	0.28%	0	0.00%
中国工商银行股份有限公司－易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	14,672,816	0.94%	74,700	0.00%	30,311,898	1.94%	0	0.00%
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	8,172,150	0.52%	19,500	0.00%	18,912,450	1.21%	0	0.00%

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股
控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
拉萨欣导创业投资有限公司	王燕清	2007年07月26日	91540123MA6TB0FD6T	一般项目：创业投资（不得从事担保和房地产业务；不得参与发起或管理公募或私募证券投资基金、投资金融衍生品）；创业投资管理（不含公募基金。不得参与发起或管理公募或私募证券投资基金、投资金融衍生品；不得从事担保和房地产业务）；企业管理咨询；经济信息咨询服务（不含投资咨询）电子元器件、半导体的销售；租赁服务。（不得以公开方式募集资金、吸收公众存款、发放贷款；不得从事证券、期货类投资；不得公开交易证券类投资产品或金融衍生产品；不得经营金融产品、理财产品和相关延伸业务。）【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】（除依法须经批准的项目外，自主开展法律法规未禁止、限制的经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

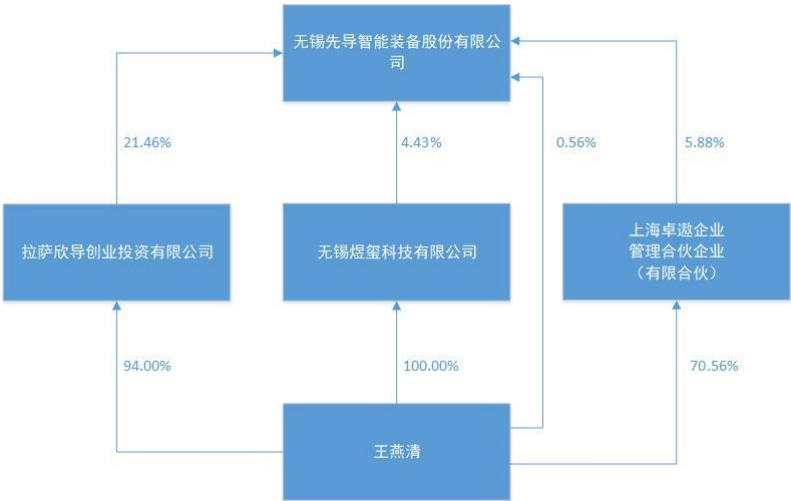
控股股东报告期内变更
☐适用 ☒不适用
公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人
实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王燕清	本人	中国	否
主要职业及职务	本公司董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	王燕清及其配偶倪亚兰、儿子王磊系江苏微导纳米科技股份有限公司的实际控制人		

实际控制人报告期内变更
☐适用 ☒不适用
公司报告期实际控制人未发生变更。
公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2023 年 06 月 13 日	以拟回购价格上限和回购资金总额下限测算，预计回购股份数量为 3,773,585 股，以拟回购价格上限和回购资金总额上限测算，预计回购股份数量为 5,660,377 股	0.2409%-0.3614%	20,000-30,000	2023 年 6 月 12 日-2024 年 6 月 11 日	用于实施股权激励计划及/或员工持股计划	11,273,497	
2023 年 12 月 14 日	/	/	增加前次回购方案金额至 35,000-50,000	2023 年 12 月 14 日-2024 年 6 月 11 日	用于实施股权激励计划及/或员工持股计划	11,273,497	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

第八节 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2025 年 04 月 28 日
审计机构名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天职业字[2025]18810 号
注册会计师姓名	郭海龙、周一惠

审计报告正文

无锡先导智能装备股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了先导智能 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于先导智能，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
收入确认	
先导智能 2024 年度营业收入总金额为 11,855,098,145.55 元。先导智能销售的产品大部分是非标准化产品，鉴于销售数量、销售金额较大，因此我们在审计中重点关注收入的真实性和完整性。先导智能收入详见财务报表附注“三、（三十）收入”“六、（三十九）营业收入、营业成本”。	针对收入确认，我们实施的审计程序包括但不限于： 1、了解并评价管理层销售与收款相关的关键内部控制设计的有效性，并确定其是否得到执行； 2、执行销售与收款循环的内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行； 3、收入确认政策的检查-了解并评价收入确认政策的准确性、针对性、检查收入确认政策与同行业可比公司的差异情

	<p>况；</p> <p>4、收入变动趋势分析-年度间整体变动分析、产品类别构成分析、主要客户变动分析；</p> <p>5、毛利率分析-主要产品毛利率纵向变动分析、同行业可比公司毛利率比较分析、不同客户毛利率比较分析；</p> <p>6、收入截止测试-针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止性测试，判断销售收入是否确认在恰当的会计期间；</p> <p>7、收入确认单据检查-抽样检查存货收发记录、客户确认的验收单等外部证据，检查销售收款记录，包括期后回款；</p> <p>8、主要客户核查，结合工商信息查询、被审计单位管理层访谈等程序，核查主要客户的基本情况，包括但不限于注册地、经营地、注册资本、股权结构、成立时间、与公司发生业务的起始时间，主营业务等；</p> <p>9、营业收入函证-对重要期末应收账款和销售收入情况进行函证；</p> <p>10、销售退回的应对-检查本期销售退回情况，被审计单位退换货各环节的账务处理是否符合企业会计准则的规定。</p>
存货	
<p>截至 2024 年 12 月 31 日，先导智能存货金额 13,580,020,978.81 元，占财务报表资产总额的 37.53%，其中发出商品金额为 9,026,593,332.62 元，占期末存货金额的 66.47%，该发出商品系已交付给购买方但尚未验收的产品，由于上述存货对财务报表影响重大，其验收周期长、分布范围广等涉及发出商品存在性认定，同时对于存货的跌价准备需要管理层做出重大判断和假设，因此对于发出商品的存在性及存货跌价准备的计提认定我们在审计中予以重点关注。详见财务报表附注“三、（十六）存货”“六、（九）存货”。</p>	<p>针对存货事项，我们实施的审计程序包括但不限于：</p> <p>1、了解并评价管理层生产和仓储相关的关键内部控制设计的有效性，并确定其是否得到执行；</p> <p>2、执行生产和仓储的内部控制测试程序，验证内控是否得到有效执行；</p> <p>3、存货及成本核算方法-检查被审计单位存货及成本核算方法是否符合实际经营情况及企业会计准则的要求；</p> <p>4、存货变动分析-分析存货期末余额及相关指标年度间变动的原因及合理性、存货期末结构变动原因及合理性分析；</p> <p>5、大额发出商品的检查-获取公司期末发出商品清单，与账面核对，检查销售合同、运输单据及对应合同的回款情况；</p> <p>6、大额发出商品的检查-对发出商品数量及其对应销售合同金额执行函证；</p> <p>7、大额发出商品的检查-发出商品基本情况检查，结合主要客户产能及规模情况，分析大额发出商品的合理性；</p> <p>8、对期末存货执行监盘程序，并选取样本在客户生产车间现场查看先导智能发出商品的使用和验收状态，并对设备数量进行监盘；</p> <p>9、评价计提的存货跌价准备-复核存货可变现净值，检查计提的存货跌价准备是否准确；</p>

商誉减值	
<p>截至 2024 年 12 月 31 日,先导智能商誉账面金额 1,086,613,953.19 元。先导智能每年期末对商誉进行减值测试,其中涉及到多项需由先导智能管理层(以下简称“管理层”)判断和估计的指标,主要包括未来收入增长率、未来经营利润率及适用的折现率。</p> <p>由于商誉减值测试固有的复杂程度,该事项涉及管理层运用重大会计估计和判断,同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性,我们将商誉减值确定为关键审计事项。</p> <p>详见财务报表附注“六、(十六)商誉”。</p>	<p>针对商誉减值,我们实施的审计程序包括但不限于:</p> <p>1、了解并评价管理层商誉减值相关的关键内部控制设计的有效性,并确定其是否得到执行;</p> <p>2、执行商誉减值内部控制测试程序,验证内控是否得到有效执行;</p> <p>3、复核计提的商誉减值准备,具体审计程序:</p> <p>1)获取或编制商誉减值准备明细表,复核加计正确,并与总账数和明细账合计数核对相符;</p> <p>2)检查商誉减值准备计提和转销的批准程序,检查董事会等内部审批文件记录,取得书面报告等证明文件;</p> <p>3)检查被审计单位是否在期末结合与商誉相关的资产组或资产组组合对商誉进行了减值测试;充分关注并复核公司在商誉减值测试过程中所作的各项判断(包括但不限于资产组或资产组组合的划分、减值测试方法和模型的确定、减值测试关键参数的选取等)的合理性与恰当性;</p> <p>4)检查商誉减值准备的计算,商誉减值损失的分摊是否合理,是否恰当考虑了归属于少数股东商誉的影响,会计处理是否正确;</p> <p>5)获取被审计单位聘请的第三方专家编制的商誉减值测试报告,复核商誉减值测试报告中采用的预测未来现金流量的方法、税前折现率和预测假设(如预计未来现金流量时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等)是否合理。评估第三方专家的胜任能力、专业素质和客观性并将评估结果记录在审计工作底稿中;</p> <p>6)若以前期间对商誉进行减值测试时,有关预测参数与期后实际情况存在重大偏差的,应充分关注并复核公司管理层在作出会计估计时的判断和决策的合理性;</p> <p>7)检查期后事项,关注期后事项对商誉减值测试结论的影响,评价商誉减值准备的合理性;</p> <p>8)检查财务报表附注中与商誉相关内容的披露情况。</p>

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括先导智能 2024 年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估先导智能的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督先导智能的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对先导智能持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致先导智能不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就先导智能中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期合并财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

2024 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,229,624,473.20	3,668,756,050.29
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	432,278,118.62	60,015,821.92
衍生金融资产		
应收票据	956,232,853.39	637,259,034.85
应收账款	8,626,123,639.16	9,748,842,377.80
应收款项融资	785,988,099.24	917,789,662.96
预付款项	405,713,462.06	275,301,530.15
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	98,522,567.86	102,508,218.80
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	13,580,020,978.81	13,207,042,564.78
其中：数据资源		
合同资产	725,298,773.02	1,567,003,893.85
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	731,357,482.37	505,366,436.04
流动资产合计	30,571,160,447.73	30,689,885,591.44
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		

长期股权投资		
其他权益工具投资	5,000,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,967,660,073.12	1,103,019,871.60
在建工程	423,918,801.04	439,299,667.51
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	382,630,811.98	434,792,615.48
无形资产	622,490,060.58	602,145,050.57
其中：数据资源		
开发支出		97,947,982.53
其中：数据资源		
商誉	1,086,613,953.19	1,086,613,953.19
长期待摊费用	442,133,437.05	364,109,201.04
递延所得税资产	680,731,982.30	472,658,758.94
其他非流动资产	219,386.00	2,857,620.54
非流动资产合计	5,611,398,505.26	4,603,444,721.40
资产总计	36,182,558,952.99	35,293,330,312.84
流动负债：		
短期借款	1,666,644,088.26	184,171,284.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,176,069,650.53	4,959,275,517.56
应付账款	3,770,207,329.01	3,999,640,811.18
预收款项		
合同负债	11,596,988,619.57	12,572,738,931.83
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	639,254,138.52	650,098,876.53
应交税费	57,503,126.05	242,886,828.73
其他应付款	187,262,761.13	209,265,730.48
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	240,517,839.53	130,688,462.86

其他流动负债	330,217,646.27	41,177,633.53
流动负债合计	21,664,665,198.87	22,989,944,076.70
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	2,476,581,669.18	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	275,733,596.34	309,896,178.52
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	97,760,363.32	73,117,040.98
递延所得税负债	88,433,732.57	72,906,662.86
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,938,509,361.41	455,919,882.36
负债合计	24,603,174,560.28	23,445,863,959.06
所有者权益：		
股本	1,566,163,034.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,133,306,474.15	4,130,252,684.88
减：库存股	350,019,486.11	350,017,211.68
其他综合收益	-9,608,758.15	-2,977,566.16
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
一般风险准备		
未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
归属于母公司所有者权益合计	11,597,531,383.37	11,848,337,372.87
少数股东权益	-18,146,990.66	-871,019.09
所有者权益合计	11,579,384,392.71	11,847,466,353.78
负债和所有者权益总计	36,182,558,952.99	35,293,330,312.84

法定代表人：王燕清 主管会计工作负责人：郭彩霞 会计机构负责人：郭彩霞

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,208,877,377.42	2,440,869,676.72
交易性金融资产	382,266,367.09	
衍生金融资产		
应收票据	646,401,731.07	520,228,354.96
应收账款	9,133,805,743.91	10,241,670,868.08
应收款项融资	497,514,810.34	723,887,517.60
预付款项	329,158,434.28	509,689,761.31

其他应收款	1,903,724,638.34	1,023,435,043.66
其中：应收利息		
应收股利	160,000,000.00	
存货	11,274,843,533.37	9,699,394,861.47
其中：数据资源		
合同资产	539,899,696.54	1,293,023,459.11
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	378,425,436.03	106,803,745.41
流动资产合计	28,294,917,768.39	26,559,003,288.32
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,771,411,685.19	1,743,054,606.57
其他权益工具投资	5,000,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,318,587,764.36	814,147,550.43
在建工程	366,517,625.68	339,310,327.73
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	379,594,792.87	421,476,112.25
无形资产	479,471,191.98	419,507,643.32
其中：数据资源		
开发支出		97,947,982.53
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	375,939,638.54	306,060,282.07
递延所得税资产	538,415,748.73	368,531,815.78
其他非流动资产		
非流动资产合计	5,234,938,447.35	4,510,036,320.68
资产总计	33,529,856,215.74	31,069,039,609.00
流动负债：		
短期借款	1,313,644,496.19	184,171,284.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	2,777,415,984.60	4,046,573,747.35
应付账款	4,310,447,651.15	3,241,859,516.30
预收款项		
合同负债	10,501,811,076.76	11,285,194,264.13
应付职工薪酬	450,402,452.95	465,449,438.22

应交税费	13,282,052.20	173,690,125.37
其他应付款	406,762,478.93	149,269,879.09
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	239,467,206.91	123,350,191.19
其他流动负债	164,970,431.45	34,383,334.01
流动负债合计	20,178,203,831.14	19,703,941,779.66
非流动负债：		
长期借款	2,476,581,669.18	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	273,845,217.49	304,940,856.82
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	38,216,074.46	42,895,859.46
递延所得税负债	58,290,060.16	64,900,917.39
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,846,933,021.29	412,737,633.67
负债合计	23,025,136,852.43	20,116,679,413.33
所有者权益：		
股本	1,566,163,034.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,064,732,220.74	4,064,379,087.88
减：库存股	350,019,486.11	350,017,211.68
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
未分配利润	4,440,762,077.68	4,888,753,768.47
所有者权益合计	10,504,719,363.31	10,952,360,195.67
负债和所有者权益总计	33,529,856,215.74	31,069,039,609.00

3、合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	11,855,098,145.55	16,628,361,009.42
其中：营业收入	11,855,098,145.55	16,628,361,009.42
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	10,898,621,631.31	13,957,631,875.16

其中：营业成本	7,708,186,059.54	10,709,042,361.43
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	83,769,292.83	156,682,371.96
销售费用	362,399,441.92	451,033,391.27
管理费用	1,085,783,606.89	1,004,674,747.97
研发费用	1,670,731,274.71	1,675,617,170.06
财务费用	-12,248,044.58	-39,418,167.53
其中：利息费用	61,984,631.86	20,215,248.92
利息收入	38,414,664.43	61,252,628.10
加：其他收益	371,937,495.81	380,858,444.02
投资收益（损失以“—”号填列）	-17,036,186.91	-7,253,571.53
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-111,816.39	
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	278,118.62	15,821.92
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-599,470,082.07	-731,688,682.49
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-504,374,511.02	-430,243,186.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-747,407.49	110,016.96
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	207,063,941.18	1,882,527,977.12
加：营业外收入	28,603,140.80	45,552,882.49
减：营业外支出	123,411,614.84	17,381,942.02
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	112,255,467.14	1,910,698,917.59
减：所得税费用	-155,775,867.70	139,921,712.22
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	268,031,334.84	1,770,777,205.37
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	268,031,334.84	1,769,542,839.12
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		1,234,366.25
（二）按所有权归属分类		

1.归属于母公司股东的净利润	286,100,791.80	1,774,565,501.49
2.少数股东损益	-18,069,456.96	-3,788,296.12
六、其他综合收益的税后净额	-6,631,191.99	-7,778,730.77
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-6,631,191.99	-7,777,404.29
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-6,631,191.99	-7,777,404.29
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-6,631,191.99	-7,777,404.29
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-1,326.48
七、综合收益总额	261,400,142.85	1,762,998,474.60
归属于母公司所有者的综合收益总额	279,469,599.81	1,766,788,097.20
归属于少数股东的综合收益总额	-18,069,456.96	-3,789,622.60
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.1840	1.1311
（二）稀释每股收益	0.1839	1.1323

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王燕清 主管会计工作负责人：郭彩霞 会计机构负责人：郭彩霞

4、母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	9,806,571,909.62	14,950,021,943.90
减：营业成本	7,015,941,333.39	10,313,716,964.49
税金及附加	59,754,705.16	127,411,556.39
销售费用	215,514,586.56	387,459,644.70
管理费用	877,453,878.00	700,028,015.71
研发费用	1,123,244,432.47	1,126,605,585.20
财务费用	-9,288,619.36	-26,049,554.86
其中：利息费用	59,065,791.14	19,849,019.83
利息收入	26,167,612.64	46,697,263.27

加：其他收益	256,991,575.77	307,075,803.50
投资收益（损失以“－”号填列）	143,094,376.02	-5,545,301.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	266,367.09	
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-493,476,081.83	-570,110,728.27
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-432,248,323.01	-376,498,419.21
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-747,407.49	116,163.76
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-2,167,900.05	1,675,887,250.62
加：营业外收入	26,998,373.80	39,410,081.37
减：营业外支出	115,989,850.57	14,940,969.80
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-91,159,376.82	1,700,356,362.19
减：所得税费用	-176,494,790.18	111,484,073.72
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	85,335,413.36	1,588,872,288.47
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	85,335,413.36	1,588,872,288.47
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		

六、综合收益总额	85,335,413.36	1,588,872,288.47
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,373,711,507.43	15,457,006,352.25
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	412,250,328.29	363,037,859.06
收到其他与经营活动有关的现金	287,566,631.91	849,190,037.48
经营活动现金流入小计	12,073,528,467.63	16,669,234,248.79
购买商品、接受劳务支付的现金	7,554,271,112.61	10,494,636,982.03
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	3,631,658,658.93	3,685,258,894.69
支付的各项税费	939,886,673.63	1,691,465,302.19
支付其他与经营活动有关的现金	1,514,844,818.09	1,660,663,630.68
经营活动现金流出小计	13,640,661,263.26	17,532,024,809.59
经营活动产生的现金流量净额	-1,567,132,795.63	-862,790,560.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,573,897,073.09	2,951,210,320.56
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		62,925.43
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	25,743,125.00	
投资活动现金流入小计	1,599,640,198.09	2,951,273,245.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	872,511,406.94	551,582,807.13
投资支付的现金	1,947,000,000.00	2,611,521,194.44
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		78,000.00

投资活动现金流出小计	2,819,511,406.94	3,163,182,001.57
投资活动产生的现金流量净额	-1,219,871,208.85	-211,908,755.58
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		63,125,400.58
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		63,125,400.58
取得借款收到的现金	4,884,112,723.76	188,587,372.06
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	4,884,112,723.76	251,712,772.64
偿还债务支付的现金	300,441,600.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	564,504,561.02	841,029,541.03
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	172,773,007.86	562,901,487.62
筹资活动现金流出小计	1,037,719,168.88	1,403,931,028.65
筹资活动产生的现金流量净额	3,846,393,554.88	-1,152,218,256.01
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	16,286,860.62	40,908,422.52
五、现金及现金等价物净增加额	1,075,676,411.02	-2,186,009,149.87
加：期初现金及现金等价物余额	2,284,678,867.40	4,470,688,017.27
六、期末现金及现金等价物余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	10,381,788,734.46	12,877,215,559.39
收到的税费返还	336,644,961.57	293,303,402.36
收到其他与经营活动有关的现金	2,596,895,192.76	710,143,884.95
经营活动现金流入小计	13,315,328,888.79	13,880,662,846.70
购买商品、接受劳务支付的现金	7,691,603,988.15	9,233,816,185.23
支付给职工以及为职工支付的现金	2,489,830,246.53	2,543,965,337.05
支付的各项税费	717,845,870.22	1,399,807,639.01
支付其他与经营活动有关的现金	3,800,254,087.71	1,216,545,953.38
经营活动现金流出小计	14,699,534,192.61	14,394,135,114.67
经营活动产生的现金流量净额	-1,384,205,303.82	-513,472,267.97
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,021,779,920.84	2,713,805,515.24
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,900.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	15,055,125.00	65,759,632.00
投资活动现金流入小计	1,036,835,045.84	2,779,570,047.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	484,473,762.51	455,231,133.61
投资支付的现金	1,435,257,164.55	2,601,106,980.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	500,000.00	926,100.00
投资活动现金流出小计	1,920,230,927.06	3,057,264,213.61
投资活动产生的现金流量净额	-883,395,881.22	-277,694,166.37

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	4,440,726,085.68	188,681,783.56
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	4,440,726,085.68	188,681,783.56
偿还债务支付的现金	300,441,600.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	562,663,866.52	841,029,541.03
支付其他与筹资活动有关的现金	157,278,893.53	539,820,733.45
筹资活动现金流出小计	1,020,384,360.05	1,380,850,274.48
筹资活动产生的现金流量净额	3,420,341,725.63	-1,192,168,490.92
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	24,647,188.94	40,423,865.11
五、现金及现金等价物净增加额	1,177,387,729.53	-1,942,911,060.15
加：期初现金及现金等价物余额	1,404,805,799.32	3,347,716,859.47
六、期末现金及现金等价物余额	2,582,193,528.85	1,404,805,799.32

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计	
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他 综合 收益	专 项 储 备	盈余公 积	一般 风险 准备	未分配 利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、 上年 期末 余额	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	-2,977,566.16		783,081,517.00		5,721,834,914.83		11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78
加 ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	-2,977,566.16		783,081,517.00		5,721,834,914.83		11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78
三、 本期 增减 变动 金额					3,053,789.27	2,274.43	-6,631,191.99				-247,226,312.35		-250,805,989.50	-17,275,971.57	-268,081,961.07

（减少以“—”号填列）														
（一）综合收益总额						- 6,631,191.99				286,100,791.80		279,469,599.81	- 18,069,456.96	261,400,142.85
（二）所有者投入和减少资本					3,053,789.27	2,274.43						3,051,514.84	772,966.61	3,824,481.45
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,053,789.27							3,053,789.27	772,966.61	3,826,755.88
4. 其他						2,274.43						- 2,274.43		- 2,274.43
（三）利润分配										- 533,327,104.15		- 533,327,104.15		- 533,327,104.15
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有										- 533,327		- 533,327,		- 533,327,

者 （或 股 东） 的 分 配											,104.15		104.15		104.15
4. 其 他															
（四）所有者 权益内部 结转														20,518 .78	20,518.7 8
1. 资 本公 积转 增资 本 （或 股 本）															
2. 盈 余公 积转 增资 本 （或 股 本）															
3. 盈 余公 积弥 补亏 损															
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益															
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益															
6. 其 他														20,518 .78	20,518.7 8
（五）专															

项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15	783,081,517.00	5,474,608,602.48	11,597,531,383.37	-18,146,990.66	11,579,384,392.71		

上期金额

单位：元

项目	2023 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者 权益合 计	
	股本	其他权 益工具			资本公 积	减：库 存股	其他 综合 收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未分配 利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、 上年 期末 余额	1,566,163,034.00				3,982,869,847.26		4,799,838.13		665,192,582.89		4,906,187,888.48		11,125,213,190.76		11,125,213,190.76
加 ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、 本年 期初 余额	1,566,163,034.00				3,982,869,847.26		4,799,838.13		665,192,582.89		4,906,187,888.48		11,125,213,190.76		11,125,213,190.76
三、 本期 增减 变动 金额 （减 少以 “—”					147,382,837.62	350,017,211.68	-7,777,404.29		117,888,934.11		815,647,026.35		723,124,182.11	-871,019.09	722,253,163.02

号填列)														
(一) 综合收益总额						- 7,777, 404.2 9				1,774,5 65,501. 49		1,766,78 8,097.20	- 3,789, 622.60	1,762,99 8,474.60
(二) 所有者投入和减少资本					147,382 ,837.62	350,01 7,211.6 8						- 202,634, 374.06	2,917, 277.03	- 199,717, 097.03
1. 所有者投入的普通股					49,580, 241.58							49,580,2 41.58	13,545 ,159.0 0	63,125,4 00.58
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					87,174, 714.07							87,174,7 14.07		87,174,7 14.07
4. 其他					10,627, 881.97	350,01 7,211.6 8						- 339,389, 329.71	- 10,627 ,881.9 7	- 350,017, 211.68
(三) 利润分配								117,88 8,934.1 1		- 958,918 ,475.14		- 841,029, 541.03		- 841,029, 541.03
1. 提取盈余公积								117,88 8,934.1 1		- 117,888 ,934.11				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有										- 841,029 ,541.03		- 841,029, 541.03		- 841,029, 541.03

（或 股 东） 的 分 配															
4. 其 他															
（四）所有者 权益 内部 结转													1,326. 48	1,326.48	
1. 资 本公 积转 增资 本 （或 股 本）															
2. 盈 余公 积转 增资 本 （或 股 本）															
3. 盈 余公 积弥 补亏 损															
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益															
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益															
6. 其 他													1,326. 48	1,326.48	
（五）专 项储															

备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	-2,977,566.16	783,081,517.00	5,721,834,914.83	11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78		

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68			783,081,517.00		4,888,753,768.47	10,952,360,195.67
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68			783,081,517.00		4,888,753,768.47	10,952,360,195.67
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					353,132.86	2,274.43					-447,991,690.79	-447,640,832.36
（一）综合收益总额											85,335,413.36	85,335,413.36
（二）所有者投入和减少资本					353,132.86	2,274.43						350,858.43
1. 所有												

者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					353,132.86							353,132.86
4. 其他						2,274.43						-2,274.43
（三）利润分配										533,327,104.15	-	533,327,104.15
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他										533,327,104.15	-	533,327,104.15
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期												

使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68	10,504,719,363.31

上期金额

单位：元

项目	2023 年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,566,163,034.00				3,980,099,059.65				665,192,582.89	4,258,799,955.14	10,470,254,631.68
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				3,980,099,059.65				665,192,582.89	4,258,799,955.14	10,470,254,631.68
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					84,280,028.23	350,017,211.68			117,888,934.11	629,953,813.33	482,105,563.99
（一）综合收益总额										1,588,872,288.47	1,588,872,288.47
（二）所有者投入和减少资本					84,280,028.23	350,017,211.68					-265,737,183.45
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					84,280,028.23						84,280,028.23
4．其他						350,017,211.68					-350,017,211.68

												68
（三）利润分配								117,888,934.11		-958,918,475.14		-841,029,541.03
1. 提取盈余公积								117,888,934.11		-117,888,934.11		
2. 对所有者（或股东）的分配										-841,029,541.03		-841,029,541.03
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68		783,081,517.00		4,888,753,768.47		10,952,360,195.67

三、公司基本情况

（一）公司概况

无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”或“先导智能”）成立于 2002 年 4 月 30 日，于 2015 年 12 月 2 日取得无锡市工商行政管理局换发的统一社会信用代码为 91320200735716149R 的《营业执照》。注册资本：人民币 1,566,163,034.00 元整；法定代表人：王燕清；本公司住所和总部地址：江苏省无锡新吴区新锡路 20 号(经营场所：无锡市新吴区新洲路 18 号)。

（二）历史沿革

无锡先导智能装备股份有限公司前身系无锡先导自动化设备有限公司（以下简称“无锡先导”），系由无锡先导电容器设备厂和韩国九州机械公司出资组建的中外合资企业，于 2002 年 4 月 30 日取得无锡市工商局新区分局核发的“企合苏锡总字第 005517 号”，原注册资本为 200,000.00 美元，实收资本为 200,000.00 美元。其中，无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元，韩国九州机械公司出资 50,000.00 美元。

2011 年 7 月 15 日，公司取得无锡国家高新区技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]183 号”关于本公司股权变更及修改合同、章程的批复,同意公司投资方韩国九州机械公司所持公司 25%的股权转让给公司新增投资方韩国籍自然人安钟狱。股权转让后，公司由无锡先导电容器设备厂与韩国籍自然人安钟狱合资经营，其中:无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元,占注册资本的 75%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元，占注册资本的 25%。

2011 年 7 月 20 日，无锡工商局同意了本公司工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 7 月 20 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2010 年 12 月 31 日		本期增加	本期减少	2011 年 7 月 20 日	
	投资金额	所占比例（%）			投资金额	所占比例（%）
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	75.00			1,241,518.28	75.00
韩国九州机械公司	413,850.10	25.00		413,850.10		
安钟狱			413,850.10		413,850.10	25.00
合计	1,655,368.38	100.00	413,850.10	413,850.10	1,655,368.38	100.00

2011 年 7 月 20 日，无锡先导电容器设备厂、韩国籍自然人安钟狱以及新增投资方无锡先导投资发展有限公司签订增资协议。并于同日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员“锡高管项发[2011]185 号”关于本公司增资及修改合同、章程的批复，同意公司注册资本由 200,000.00 美元增加至 1,000,000.00 美元，新增注册资本 800,000.00 美元，由无锡先导投资发展有限公司以人民币现金折合美元出资。增资后，公司注册资本变更为 1,000,000.00 美元，其中:无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元,占注册资本的 15%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元,占注册资本的 5%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元,占注册资本的 80%。

2011 年 8 月 2 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 8 月 2 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 7 月 20 日		本期增加	本期减少	2011 年 8 月 2 日	
	投资金额	所占比例（%）			投资金额	所占比例

						(%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	75.00			1,241,518.28	15.00
安钟狱	413,850.10	25.00			413,850.10	5.00
无锡先导投资发展有限公司			5,167,360.00		5,167,360.00	80.00
合计	1,655,368.38	100.00	5,167,360.00	-	6,822,728.38	100.00

2011 年 8 月 3 日，无锡先导电容器设备厂、韩国籍自然人安钟狱、无锡先导投资发展有限公司以及新增投资方无锡嘉鼎投资有限公司签订增资协议。并于 2011 年 8 月 11 日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]203 号”关于公司增资及修改合同、章程的批复，同意本公司注册资本由 1,000,000.00 美元增加至 1,250,000.00 美元，新增的注册资本 250,000.00 美元，由无锡嘉鼎投资有限公司以人民币现金折合美元出资。增资后，公司注册资本变更为 1,250,000.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 150,000.00 美元，占注册资本的 12%；韩国籍自然人安钟狱出资 50,000.00 美元，占注册资本的 4%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 64%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 20%。

2011 年 9 月 30 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 9 月 30 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 8 月 2 日		本期增加	本期减少	2011 年 9 月 30 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	15.00			1,241,518.28	12.00
安钟狱	413,850.10	5.00			413,850.10	4.00
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	80.00			5,167,360.00	64.00
无锡嘉鼎投资有限公司			1,598,550.00		1,598,550.00	20.00
合计	6,822,728.38	100.00	1,598,550.00		8,421,278.38	100.00

2011 年 10 月 20 日，公司取得无锡国家高新区技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]266 号”关于本公司股权变更及修改合同、章程的批复，同意公司投资方安钟狱将所持本公司 4%的股权转让给公司新增投资方注册在香港的紫盈国际有限公司；同意公司投资方无锡先导电容器设备厂将所持公司 3.6%的股权转让给公司新增投资方上海兴烨创业投资有限公司。股权转让后，公司由无锡先导电容器设备厂、无锡先导投资发展有限公司、无锡嘉鼎投资有限公司、紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司合资经营，其中：无锡先导电容器设备厂出资 105,000.00 美元，占注册资本的 8.4%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 64%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 20%；紫盈国际有限公司出资 50,000.00 美元，占注册资本的 4%；上海兴烨创业投资有限公司出资 45,000.00 美元，占注册资本的 3.6%。

2011 年 10 月 26 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 10 月 26 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 9 月 30 日		本期增加	本期减少	2011 年 10 月 26 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	1,241,518.28	12.00		372,455.48	869,062.80	8.40
安钟狱	413,850.10	4.00		413,850.10		
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	64.00			5,167,360.00	64.00
无锡嘉鼎投资有限公司	1,598,550.00	20.00			1,598,550.00	20.00
紫盈国际有限公司			413,850.10		413,850.10	4.00
上海兴烨创业投资有限公司			372,455.48		372,455.48	3.60
合计	8,421,278.38	100.00	786,305.58	786,305.58	8,421,278.38	100.00

2011 年 10 月 26 日，无锡先导电容器设备厂、无锡先导投资发展有限公司、无锡嘉鼎投资有限公司、紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司以及新增投资方上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）签订增资协议。并于 2011 年 10 月 26 日取得无锡国家高新技术产业开发区管理委员会“锡高管项发[2011]268 号”关于公司增资及修改合同、章程的批复，同意公司注册资本由 1,250,000.00 美元增加至 1,478,700.00 美元，新增的注册资本 228,700.00 美元，由上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）以人民币现金折合美元出资。增资后，注册资本变更为 1,478,700.00 美元，其中：无锡先导电容器设备厂出资 105,000.00 美元，占注册资本的 7.1%；无锡先导投资发展有限公司出资 800,000.00 美元，占注册资本的 54.10%；无锡嘉鼎投资有限公司出资 250,000.00 美元，占注册资本的 16.91%；紫盈国际有限公司出资 50,000.00 美元，占注册资本的 3.39%；上海兴烨创业投资有限公司出资 45,000.00 美元，占注册资本的 3.04%；上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）出资 135,500.00 美元，占注册资本的 9.16%；天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）出资 76,200.00 美元，占注册资本的 5.15%；上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）出资 17,000.00 美元，占注册资本的 1.15%。

2011 年 10 月 28 日，无锡工商局同意了本公司的工商变更申请，向本公司核发了新的《企业法人营业执照》，注册号为 320200400012058。

截至 2011 年 10 月 28 日，本公司本次股权结构变更前后如下：

投资者名称	2011 年 10 月 26 日		本期增加	本期减少	2011 年 10 月 28 日	
	投资金额	所占比例 (%)			投资金额	所占比例 (%)
无锡先导电容器设备厂	869,062.80	8.40			869,062.80	7.10
无锡先导投资发展有限公司	5,167,360.00	64.00			5,167,360.00	54.10
无锡嘉鼎投资有限公司	1,598,550.00	20.00			1,598,550.00	16.91

紫盈国际有限公司	413,850.10	4.00			413,850.10	3.39
上海兴烨创业投资有限公司	372,455.48	3.60			372,455.48	3.04
上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）			860,113.35		860,113.35	9.16
天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）			483,694.74		483,694.74	5.15
上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）			107,910.90		107,910.90	1.15
合计	8,421,278.38	100.00	1,451,718.99		9,872,997.37	100.00

根据公司于 2011 年 11 月 7 日董事会决议及签署的章程规定，并于 2011 年 12 月 15 日经江苏省商务厅“苏商资[2011]1644 号”文件批准，无锡先导自动化设备有限公司变更为外商投资股份有限公司，并更名为无锡先导自动化设备股份有限公司。公司以经审计的无锡先导截至 2011 年 10 月 31 日净资产 161,714,329.90 元，折合为股本总额 51,000,000.00 股，每股面值 1 元，未折股的部分净资产计入资本公积，股东持股比例与无锡先导相同。

2011 年 12 月 27 日公司完成整体变更设立股份公司的工商变更登记，取得江苏无锡工商局核发的注册号为“320200400012058”的《企业法人营业执照》，注册资本为 5,100 万元。股份公司的总股本中，无锡先导电容器设备厂持股 3,621,000 股，占股本总额的 7.10%；无锡先导投资发展有限公司持股 27,591,000 股，占股本的 54.10%；无锡嘉鼎投资有限公司持股 8,624,100 股，占股本的 16.91%；紫盈国际有限公司持股 1,728,900 股，占股本的 3.39%；上海兴烨创业投资有限公司持股 1,550,400 股，占股本的 3.04%；上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）持股 4,671,600 股，占股本的 9.16%；天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）持股 2,626,500 股，占股本的 5.15%；上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）持股 586,500 股，占股本的 1.15%。

根据公司于 2015 年 1 月 26 日召开的股东大会通过的发行人民币普通股股票及上市决议，以及 2015 年 4 月 23 日中国证券监督管理委员会证监许可[2015]727 号文的核准，公司在深圳证券交易所创业板公开发行 17,000,000.00 股人民币普通股股票。公司原注册资本为人民币 51,000,000.00 元，根据修改后的章程，公司增加注册资本人民币 17,000,000.00 元，变更后的注册资本为人民币 68,000,000.00 元。经审验，截至 2015 年 5 月 11 日，公司已收到募集资金净额人民币 329,042,730.40 元，其中增加股本人民币 17,000,000.00 元，增加资本公积人民币 312,042,730.40 元。2015 年 8 月 15 日，根据股东大会决议和修改后章程的规定，公司申请增加注册资本人民币 68,000,000.00 元，由资本公积转增注册资本，转增基准日期为 2015 年 9 月 10 日，变更后的注册资本为人民币 136,000,000.00 元。

公司根据第二届董事会第六次会议和 2015 年第二次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程并办理工商变更登记的议案》、第二届董事会第七次会议和 2015 年第三次临时股东大会审议通过了《关于更换公司名称及证券简称的议案》以及第二届董事会第八次会议和 2015 年第四次临时股东大会审议通过了《关于修订公司章程的议案》，完成了公司全称及注册资本的工商变更登记手续及公司章程的备案。2015 年 12 月 2 日取得无锡市工商行政管理局换发的新《营业执照》，统一社会信用代码：91320200735716149R。公司名称正式变更为无锡先导智能装备股份有限公司。

2016 年 2 月 16 日和 2016 年 3 月 8 日，公司分别召开第二届董事会第 11 次会议和 2015 年度股东大会，审议通过了《公司 2015 年度利润分配及资本公积金转增股本方案》，以 2015 年 12 月 31 日总股本 13,600 万股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 5.50 元（含税）；同时以资本公积向全体股东每 10 股转增 20 股，合计转增股本 27,200 万股，转增后公司总股本增加至 40,800 万股。2016 年 3 月 30 日，天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本次增资情况进行了审验，并出具了天职业字[2016]10585 号《验资报告》。

2016 年 4 月 15 日，无锡国家高新技术产业开发区管理委员会签发了“锡高管项发〔2016〕75 号《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司增资及修改公司章程》”。2016 年 4 月 28 日，公司完成了上述相关事项的工商变更登记。

2016 年 8 月 15 日，公司首次发行前股东紫盈国际有限公司、上海兴烨创业投资有限公司、上海祺嘉股权投资合伙企业（有限合伙）、天津鹏萱股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海熠美股权投资管理合伙企业（有限合伙）达到上市流通解禁条件，限售股份总数为 6,698.34 万股，占公司总股本的 16.42%。

公司境外法人股东紫盈国际有限公司于 2016 年 8 月 15 日至 2016 年 8 月 17 日期间，通过深圳证券交易所大宗交易系统减持公司股份 1,037.34 万股，减持后其不再持有公司股份。根据《外国投资者对上市公司战略投资管理办法》及《关于上市公司涉及外商投资有关问题的若干意见》（外经贸资发[2001]538 号）等相关法律法规的规定，公司不再符合外商投资企业相关条件。2016 年 8 月 22 日和 2016 年 9 月 7 日，公司分别召开第二届董事会第 18 次会议和 2016 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于撤销外商投资企业批准证书并由外商投资股份制公司变更为内资股份制公司的议案》，同意公司撤销外商投资企业批准证书并由外商投资股份制公司变更为内资股份制公司。2016 年 9 月 21 日，无锡国家高新技术产业开发区管理委员会签发了“锡高管项发[2016]231 号《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司股权变更的批复》”，同意紫盈国际有限公司将所持公司 2.54% 的股权受让为社会公众股，公司由中外合资企业变更为内资企业。2016 年 9 月 30 日，公司完成了上述相关事项的工商变更登记，公司类型将由“股份有限公司（台港澳与境内合资，上市）”变更为“股份有限公司（上市）”。

2017 年 7 月 26 日，经中国证券监督管理委员会《关于核准无锡先导智能装备股份有限公司向王德女等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2017]1354 号）批准，先导智能向自然人王德女、李永富以及珠海泰坦电力电子集团有限公司发行股份，申请增加注册资本 21,935,006.00 元，增加资本公积人民币 720,564,994.00 元。业经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具天职业字[2017]15869 号验资报告，变更后的注册资本为人民币 429,935,006.00 元。

2017 年 9 月 21 日，先导智能向易方达基金管理有限公司、汇添富基金管理股份有限公司、汇安基金管理有限责任公司、无锡金投领航产业升级并购投资企业（有限合伙）非公开发行数量为 10,202,069 股，每股面值为人民币 1 元，发行价格为 60.87 元/股，募集配套资金总额为 620,999,940.03 元，扣除本次发行费用 9,622,641.51 元，本次募集配套资金净额为人民币 611,377,298.52 元。本次发行后，先导智能申请增加注册资本人民币合计 10,202,069.00 元，增加资本公积人民币 601,175,229.52 元，变更后的注册资本为人民币 440,137,075.00 元，累计股本人民币 440,137,075.00 元。

2018 年 2 月 5 日，公司召开第二届董事会第三十六次会议以及 2018 年 2 月 26 日，公司召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了公司 2018 年限制性股票激励计划相关事项。2018 年 5 月 7 日，公司 2018 年限制性股票激励计划首次授予完成，共向 192 名激励对象授予限制性股票 1,385,000 股。本次限制性股票授予完成后，公司总股本由 440,137,075 股增加至 441,522,075 股。

2018 年 3 月 28 日，公司召开了 2017 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2017 年度利润分配预案的议案》，以 2017 年 12 月 31 日公司总股本 440,137,075 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.30 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 10 股。2017 年度利润分配预案公布后至权益分派实施期间，公司 2018 年限制性股票激励计划首次授予完成，共向 192 名激励对象授予限制性股票 1,385,000 股。本次限制性股票授予完成后，公司总股本由 440,137,075 股增加至 441,522,075 股，根据《创业板股票上市规则》等相关规定和要求，公司按分配总额不变的原则对分配比例进行调整，以公司总股本 441,522,075 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.292785 元人民币现金（含税），同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 9.968631 股。分红转增前公司总股本为 441,522,075 股，分红转增后总股本增加至 881,659,139 股。2018 年 5 月 24 日，公司实施上述利润分配及资本公积转增股本方案。

为进一步拓展海外市场，满足公司战略发展的需要，在切实维护主营业务稳健发展的前提下，公司使用自有资金在美国、印度设立全资子公司，在韩国设立分公司，分别经 2018 年 3 月 7 日召开第三届董事会第二次会议、2018 年 6 月 14 日召开第三届董事会第六次会议及于 2018 年 4 月 3 日召开第三届董事会第三次会议审议通过。先导智能成立海外公司的主要是提供销售及售后服务，加强海外营销体系的建设，提升公司的市场竞争力以及产品在国际市场的影响力，截至 2018 年 12 月 31 日，美国子公司和韩国分公司已经设立登记，但没有发生实质性业务，印度子公司还尚在筹建中。

2018 年 6 月 29 日，公司经营范围变更为电子工业专用设备研发、生产和技术服务；承接自动化专用设备的定制；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品及技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。2018 年 8 月 14 日召开的第三届董事会第七次会议及 2018 年 8 月 30 日召开的 2018 年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更公司注册资本暨修订〈公司章程〉的议案》，同意变更公司注册资本并修订《公司章程》，2018 年 9 月 12 日取得无锡市工商行政管理局换发的新《营业执照》，注册资本变更为 88,165.9139 万元整。

2019 年 1 月 31 日、2019 年 2 月 18 日，公司分别召开第三届董事会第十一次会议、2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》公司原激励对象夏帅等 6 人因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对夏帅等 6 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。本次回购注销股份数量为 57,909 股，将导致公司总股本由 881,659,139 股变更为 881,601,230 股。

2019 年 4 月 25 日、2019 年 5 月 13 日，公司分别召开第三届董事会第十四次会议、2019 年度第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象陈强、李锐因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对陈强、李锐所持已获授但尚未解锁的限制性股票 23,963 股进行回购注销。本次回购注销部分限制性股票，将导致公司总股本由 881,601,230 股变更为 881,577,267 股。

2019 年 9 月 12 日、2019 年 9 月 30 日，公司分别召开第三届董事会第十八次会议、2019 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象解大永、彭涛等 7 人因个人原因离职，已不符合激励条件，根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对解大永、彭涛等 7 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票 130,997 股进行回购注销。本次回购注销部分限制性股票，将导致公司总股本由 881,577,267 股变更为 881,446,270 股。

2020 年 4 月 27 日，公司分别召开第三届董事会第二十四次会议和第三届监事会第二十次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，对因激励对象离职及第二个解除限售期未达到解除限售条件而不能解除限售的 514,703.00 股限制性股票进行回购注销。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，对诸晓明等 175 人因第二个解除限售期未达到解除限售条件而不能解除限售的 500,325.00 股限制性股票及对李文广、戴越峰所持已获授但尚未解锁的 14,378.00 股限制性股票进行回购注销。截至 2020 年 7 月 28 日止，公司共有 3,346 张“先导转债”完成转股，合计转成 8,479 股“先导智能”股票，增加“股本”人民币 8,479.00 元。本次回购注销部分限制性股票及转股，将导致公司总股本由 881,446,270 股变更为 880,940,046 股。

2020 年 10 月 21 日，公司分别召开第三届董事会第二十九次会议和第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于调整 2019 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权行权价格的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权第一个行权期行权条件成就的议案》，公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分的股票期权第一个行权期行权条件已成就，223 名首次授予部分激励对象第

一个行权期可行权的股票期权数量合计为 827,400.00 份，行权价格为 22.637 元/份，223 名激励对象全部行权。本次股票期权行权，将导致公司总股本由 880,940,046 股变更为 881,767,446 股。

2020 年 10 月 29 日，因公司股票自 2020 年 9 月 10 日起的连续三十个交易日中，有十五个交易日的收盘价格不低于公司发行的“先导转债”当期转股价格 38.99 元/股的 130%（即 50.69 元/股），触发了《募集说明书》中约定的有条件赎回条款，公司将有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回在赎回登记日登记在册的全部“先导转债”。

2020 年 11 月 2 日，公司召开第三届董事会第三十一次会议，审议通过了《关于提前赎回“先导转债”的议案》，同意公司行使赎回权，以本次可转债面值加当期应计利息的价格（100.30 元/张）赎回在赎回登记日（2020 年 12 月 9 日）登记在册的全部“先导转债”。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提供的数据，截至 2020 年 12 月 9 日收市后，“先导转债”尚有 34,000 张未转股，累计转股 25,563,554 股，公司总股本增至 907,322,521 股。

2021 年 5 月 13 日，公司召开了 2020 年度股东大会，审议通过了《关于公司 2020 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，以 2020 年 12 月 31 日公司总股本 907,322,521 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股。分红前公司总股本为 907,322,521 股，分红后总股本增至 1,451,716,033 股。2021 年 6 月 3 日，公司实施上述利润分配及资本公积转增股本方案。

2021 年 6 月 10 日，公司向宁德时代新能源科技股份有限公司发行人民币普通股 111,856,823 股，每股面值人民币 1.00 元，发行价格为 22.35 元/股，募集资金总额为 2,499,999,994.05 元，扣除发行费用人民币（不含增值税）738,016.05 元，实际募集资金净额为 2,487,660,654.00 元，其中新增股本人民币 111,856,823.00 元，资本公积人民币 2,375,803,831.00 元，变更后的注册资本和股本为人民币 1,563,572,856.00 元。

2021 年 7 月 13 日，公司第四届董事会第四次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于调整限制性股票回购价格及回购注销部分限制性股票的议案》，原激励对象张琦玮、陆彬等 12 人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对张琦玮、陆彬等 12 人所持已获授但尚未解锁的限制性股票进行回购注销。同时，由于公司业绩未达到解除限售条件，公司拟对其余 163 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销。本次回购注销股份数量调整为 1,346,889 股，变更后的注册资本为人民币 1,562,225,967.00 元。

2021 年 8 月 23 日，公司 2021 年 8 月 23 日第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议，审议并通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格及数量的议案》、《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》，2019 年股票期权激励计划首次授予部分第二个及预留授予部分第一个行权期行权条件已成就，204 名首次授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为 1,229,760 份，行权价格为 13.961 元/份。115 名预留授予部分激励对象第一个行权期可行权的股票期权数量合计为 338,400 份，行权价格为 23.25 元/份。本次变更增加股本人民币 1,568,160.00 元，变更后的变更后的注册资本为人民币 1,563,794,127.00 元。

2022 年 1 月 26 日，公司分别召开第四届董事会第十次会议、第四届监事会第十次会议，以及 2022 年 2 月 11 日，公司召开 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司原激励对象贾佳文、何建能等 5 人因个人原因离职，已不符合激励条件。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对贾佳文、何建能等 5 人所持已获授但尚未解除限售的合计 27,798 股限制性股票进行回购注销，回购价格为 7.94 元/股。本次变更减少股本人民币 27,798.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,766,329.00 元。

2022 年 5 月 16 日，公司第四届董事会第十三次会议、第四届监事会第十三次会议，审议通过了《关于 2018 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第四个限售期解除限售条件成就的议案》和《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对符合解除限售条件的激励对象按规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。根据 2018 年股权激励计划的相关规定，公司决定对何剑、胡兰 2 人所持已获授但尚未解除限售的合计 9,585.00 股限制性股票进行回购注销，回购价格为 7.94 元/股。本次变更减少股本人民币 9,585.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,563,756,744.00 元。

2022 年 8 月 25 日，公司第四届董事会第十五次会议、第四届监事会第十五次会议，审议并通过《关于调整 2019 年股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于注销 2019 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于公司 2019 年股票期权激励计划首次授予部分第三个及预留授予部分第二个行权期行权条件成就的议案》，2019 年股票期权激励计划首次授予部分第三个及预留授予部分第二个行权期行权条件已成就，194 名首次授予部分激励对象第三个行权期可行权的股票期权数量合计为 1,565,440 份，行权价格为 13.461 元/份。105 名预留授予部分激励对象第二个行权期可行权的股票期权数量合计为 294,400 份，行权价格为 22.75 元/份。本次变更增加股本人民币 1,859,840.00 元，变更后的注册资本为人民币 1,565,616,584.00 元。

2022 年 10 月 14 日第四届董事会第十八次会议、第四届监事会第十八次会议，审议并通过《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分授予价格的议案》、《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》及《关于公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》。2021 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属条件已成就，295 名首次授予部分激励对象第一个归属期可归属的限制性股票数量合计为 547,650.00 份，授予价格为 34.93 元/份。同时根据 2021 年限制性股票激励计划规定，同意公司 27 名激励对象因个人原因离职，符合解除限售条件的激励对象按规定解除限售，并为其办理相应的解除限售手续。同时首次授予部分 1 名激励对象因个人原因自愿放弃全部未归属的限制性股票，因此作废其持有股限制性股票。同时在资金缴纳、股份登记过程中，1 名激励对象未完成出资，其本人自愿放弃本激励计划首次授予部分第一次归属全部/部分股数，其已满足本次归属条件但未办理归属的股限制性股票将予以作废处理，本次授予的限制性股票数量合计为 546,450.00 份。本次变更增加股本人民币 546,450.00 元，变更后的变更后的注册资本为人民币 1,566,163,034.00 元。

（三）公司实际经营业务

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，是全球领先的新能源装备提供商，公司致力于成为全球领先的智能制造整体解决方案服务商，打造世界级创新型企业。业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

（四）母公司及实际控制人

公司的母公司为拉萨欣导创业投资有限公司，母公司对本公司的持股比例及表决权比例为 21.46%。王燕清为公司的实际控制人。

（五）财务报表报出日

本财务报表于二〇二五年四月二十八日经本公司董事会批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

公司自本报告期末起 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

2、会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

本报告会计期间为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
合同资产账面价值发生重大变动	较上年期末数增减变动比例幅度超过 30%
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单项金额超过应付账款期末余额的 1%
期末账龄超过 1 年的重要合同负债	单项金额超过合同负债期末余额的 1%

重要其他应付款	单项金额超过其他应付款期末余额的 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司期末总资产的 10%以上或利润总额占公司利润总额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个项目的预算金额或本期投入金额大于期末净资产的 1%以上
重要的资本化研发项目	单项金额超过总资产比例超过 1%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（2）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

（3）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

本公司将全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表的合并范围以控制为基础加以确定。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位半数以上的表决权，表明本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围。但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外。

本公司拥有被投资单位半数或以下的表决权，满足以下条件之一的，视为本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围；但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外：

- （1）通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上的表决权；
- （2）根据本公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营政策；

(3) 有权任免被投资单位的董事会或类似机构的多数成员；

(4) 在被投资单位的董事会或类似机构占多数表决权。

1. 合并程序

(1) 本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，对子公司的长期股权投资按照权益法调整后编制。编制时根据《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》的要求，将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司财务报表。

(2) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并财务报表时，视同该企业合并于报告期最早期间的年初已经发生，从报告期最早期间的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表，且其合并日前实现的净利润在合并利润表中“净利润”项下单列“被合并方在合并前实现的净利润”项目反映。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(3) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，应当调整合并资产负债表的期初数；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，不应当调整合并资产负债表的期初数。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不应当调整合并资产负债表的期初数。

(4) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(5) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(6) 子公司发生超额亏损在合并利润表中的反映如下：

在合并财务报表中，子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、金融工具

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且 (a) 实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或 (b) 虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的公司风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票组合	管理层评价该类款项具有较低的信用风险
商业承兑汇票组合	按照应收账款预期损失率计提减值准备，与应收账款组合划分相同

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

同应收账款计算方法一致，详见三、（十三）应收账款。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

同应收账款计算方法一致，详见三、（十三）应收账款。

13、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

- 确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

- （1）单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
------------------	--------------------

单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。
----------------------	---------------------------------------

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

对应收票据、应收利息、长期应收款等其他应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

14、应收款项融资

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票	管理层评价该类款项具有较低的信用风险

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项融资

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收款项融资期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提

	坏账准备。
--	-------

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项融资

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【附注五、11、金融工具】进行处理。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的其他应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过其他应收款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
-------------	----------------------------------

坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备
-----------	------------------------------

16、合同资产

合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

（1）确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的合同资产外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项合同资产已经发生信用减值，则本公司对该合同资产单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的合同资产

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过合同资产期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的合同资产

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的合同资产
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

17、存货

存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变

现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。其中，对于原材料及在产品，本公司根据库龄、保管状态及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

18、持有待售资产

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

(1) 终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

(2) 终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

(3) 终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋、建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
房屋附属设施	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00
自有土地（境外）		无限期		

25、在建工程

1.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2.资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

26、借款费用

借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

（3）当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	40-50
专利技术	2-10
软件	2

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

（1）研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出主要包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，公司按照研发项目核算研发费用，归集各项支出。

（2）研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发项目能够证明下列各项时，确认为无形资产：

- （1）从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生未来经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；无形资产将在内部使用时，应当证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量。

内部研究开发项目的研究阶段，是指为获取新的科学或技术知识并理解它们而进行的独创性的有计划调查。

内部研究开发项目的开发阶段，是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

30、长期资产减值

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

- （1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
- （2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
- （3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
- （4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
- （5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
- （6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；
- （7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本公司的长期待摊费用主要为装修费和租赁厂房改造费用。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：（1）本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；（2）因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

（2）离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有

责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

（1）内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（2）其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

1.因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

2.本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）收入的确认

本公司的收入主要包括专用设备收入、配件收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

（2）本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

a) 专用设备销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方并经验收合格、公司获得经过买方确认的验收证明后即确认收入。

b) 配件销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方，经买方接收或者验收后确认收入。

（3）收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

（4）对收入确认具有重大影响的判断

本公司所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

本公司的相关业务不存在对收入确认具有重大影响的判断。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

（1）判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

（2）会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

（1）融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

（2）经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

会计政策的变更

（1）企业会计准则解释第 17 号

本公司自 2024 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 17 号》（财会〔2023〕21 号）相关规定。会计政策变更导致影响如下：

供应商融资安排的披露

解释第 17 号规定，对于供应商融资安排应披露：（1）供应商融资安排的条款和条件（如延长付款期限和担保提供情况等）。（2）①属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报项目和账面金额。②供应商已从融资提供方收到款项的，应披露所对应的金融负债的列报项目和账面金额；③相关金融负债的付款到期日区间，以及不属于供应商融资安排的可比应付账款的付款到期日区间。如果付款到期日区间的范围较大，企业还应当披露有关这些区间的解释性信息或额外的区间信息；（3）相关金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动（包括企业合并、汇率变动以及其他不需使用现金或现金等价物的交易或事项）的类型和影响。

企业在根据《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的要求披露流动性风险信息时，应当考虑其是否已获得或已有途径获得通过供应商融资安排向企业提供延期付款或向其供应商提供提前收款的授信。企业在根据相关准则的要求识别流动性风险集中度时，应当考虑供应商融资安排导致企业将其原来应付供应商的部分金融负债集中于融资提供方这一因素。

本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定。在首次执行该规定时，本公司无需披露可比期间相关信息和第（2）项下②和③所要求的期初信息。

采用解释第 17 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）企业会计准则解释第 18 号

本公司自 2024 年 1 月 1 日采用《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号）相关规定.会计政策变更导致影响如下：

不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理

解释第 18 号规定，在对不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，企业应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

本公司自 2024 年 1 月 1 日起执行该规定，采用解释第 18 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

（3）2024 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%、9%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见如下
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴、从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	1.5 元/平米；10 元/平米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
无锡先导智能装备股份有限公司	15%
江苏先导汇能技术研究有限公司	25%
珠海泰坦新动力电子有限公司	15%
珠海先导新动力电子有限公司	25%
广东贝导智能科技有限公司	15%
江苏氢导智能装备有限公司	15%
江苏立导科技有限公司	15%
无锡光导精密科技有限公司	15%
上海先导慧能技术有限公司	15%
上海氢导汉珏智能科技有限公司	20%
江苏安导智能装备有限公司	20%
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	29.84%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	19%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (DEUTSCHLAND) GMBH	32.17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(SWEDEN) AB	20.6%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC.	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft	9%
江苏立导科技(越南)有限公司	20%
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	8.25%

2、税收优惠

1. 增值税税收优惠政策

根据国务院于 2011 年 1 月 28 日下发的《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）及财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，本公司及下属企业随同成型机销售的自行开发生产的软件，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

本公司及下属高新技术企业，根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值税税额。

2. 企业所得税税收优惠政策

2010 年 6 月 13 日，无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201032000041 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2010 年至 2012 年；2013 年 9 月 25 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，并取得编号为 GF201332000119 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2013 年至 2015 年。2016 年 11 月 30 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，并取得编号为 GF201620002993 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2016 年至 2018 年。2019 年 11 月 22 日，公司再次经无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201932002584 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2019 年至 2022 年。2022 年 11 月 18 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为 GR202232004178 的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2016 年 12 月 9 日，珠海泰坦新动力电子有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201644007434 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2016 年至 2018 年；2020 年 2 月 18 日，再次经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局联合认定为高新技术企业，并颁发编号为 GR201944000232 的《高新技术企业证书》，有效期三年。2022 年 12 月 19 日，再次经前述国家机构联合认定为高新技术企业，并颁发编号为 GR202244003902 的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 12 月 28 日，广东贝导智能科技有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202344000074 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月 28 日，江苏氢导智能装备有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202332005600 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月 6 日，无锡光导精密科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202332006557 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月，江苏立导科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为 2023 年至 2026 年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2024 年 11 月，上海先导慧能技术有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为 2024 年至 2027 年。公司 2024 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

江苏安导智能装备有限公司、上海氢导汉珏智能科技有限公司均适用于《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）等的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	33,717.88	43,088.82
银行存款	3,360,318,628.68	2,284,630,572.29
其他货币资金	869,272,126.64	1,384,082,389.18
合计	4,229,624,473.20	3,668,756,050.29
其中：存放在境外的款项总额	42,106,669.51	73,305,731.52

其他说明：
期末存在抵押、质押、冻结等对使用有限制款项 869,269,194.78 元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	432,278,118.62	60,015,821.92
其中：		
银行短期理财产品	432,278,118.62	60,015,821.92
合计	432,278,118.62	60,015,821.92

3、衍生金融资产

4、应收票据

（1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	956,232,853.39	637,259,034.85
合计	956,232,853.39	637,259,034.85

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	956,232,853.39	100.00%	0.00	0.00%	956,232,853.39	637,259,034.85	100.00%	0.00	0.00%	637,259,034.85
其中：										
银行承兑汇票	956,232,853.39	100.00%	0.00	0.00%	956,232,853.39	637,259,034.85	100.00%	0.00	0.00%	637,259,034.85
其中：										
合计	956,232,853.39	100.00%	0.00	0.00%	956,232,853.39	637,259,034.85	100.00%	0.00	0.00%	637,259,034.85

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		413,013,432.79
合计		413,013,432.79

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,061,062,698.87	7,688,337,443.04
1 至 2 年	4,084,281,280.18	2,696,469,316.13

2 至 3 年	1,134,946,696.05	625,334,892.31
3 年以上	692,221,978.44	490,828,514.38
合计	10,972,512,653.54	11,500,970,165.86

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	299,518,004.69	2.73%	227,597,460.29		71,920,544.40	208,837,575.59	1.82%	134,359,231.12		74,478,344.47
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	299,518,004.69	2.73%	227,597,460.29	75.99%	71,920,544.40	208,837,575.59	1.82%	134,359,231.12	64.34%	74,478,344.47
按组合计提坏账准备的应收账款	10,672,994,648.85	97.27%	2,118,791,554.09		8,554,203,094.76	11,292,132,590.27	98.18%	1,617,768,556.94		9,674,364,033.33
其中：										
按信用风险组合的应收账款	10,672,994,648.85	97.27%	2,118,791,554.09	19.85%	8,554,203,094.76	11,292,132,590.27	98.18%	1,617,768,556.94	14.33%	9,674,364,033.33
合计	10,972,512,653.54	100.00%	2,346,389,014.38		8,626,123,639.16	11,500,970,165.86	100.00%	1,752,127,788.06		9,748,842,377.80

按单项计提坏账准备：227,597,460.29

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	144,657,491.49	86,794,494.89	144,657,491.49	144,657,491.49	100.00%	截至报告日，单位一经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备144,657,491.49元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位			92,094,676.81	20,174,132.41	21.91%	先导智能应收单位二款项92,094,676.81元，公司于2025年3月

二						宣告正式破产，截至破产时点仍余 20,174,132.41 元未收回，预计未来可回收性较小。
单位三	40,991,523.00	24,594,913.80	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	截至报告日，单位三经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 40,991,523.00 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位四	20,932,076.68	20,932,076.68	19,517,828.97	19,517,828.97	100.00%	先导智能应收单位四货款 19,517,828.97 元，已申报债权，预计未来可回收性较小。
单位五	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	100.00%	先导智能应收单位五货款 1,703,237.75 元，已申报债权，预计未来可回收性较小。
单位六	546,846.67	328,108.00	546,846.67	546,846.67	100.00%	截至报告日，单位六经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 546,846.67 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位七	6,400.00	6,400.00	6,400.00	6,400.00	100.00%	泰坦新动力应收单位七货款于 2021 年 7 月 23 日收到判决书，判单位七返还泰坦新动力逾期款 6,400.00 元及逾期利息，预计未来可回收性较小。
合计	208,837,575.59	134,359,231.12	299,518,004.69	227,597,460.29		

按组合计提坏账准备：2,118,791,554.09

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	4,969,664,896.57	248,483,244.82	5.00%
1-2 年（含 2 年）	4,081,935,118.75	816,387,023.75	20.00%
2-3 年（含 3 年）	1,134,946,696.05	567,473,348.04	50.00%
3 年以上	486,447,937.48	486,447,937.48	100.00%
合计	10,672,994,648.85	2,118,791,554.09	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收	1,617,768,556.94	501,022,997.15				2,118,791,554.09

账款						
单项计提坏账准备的应收账款	134,359,231.12	93,238,229.17				227,597,460.29
合计	1,752,127,788.06	594,261,226.32				2,346,389,014.38

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	788,746,345.37	23,759,000.00	812,505,345.37	6.92%	125,231,017.24
单位二	624,268,583.30	203,500.00	624,472,083.30	5.32%	288,000,089.03
单位三	505,999,381.84		505,999,381.84	4.31%	99,260,834.30
单位四	427,087,984.97	61,884,044.37	488,972,029.34	4.17%	43,429,535.47
单位五	296,441,693.38	14,640,000.00	311,081,693.38	2.65%	44,475,584.67
合计	2,642,543,988.86	100,486,544.37	2,743,030,533.23	23.37%	600,397,060.71

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02	1,649,477,783.01	82,473,889.16	1,567,003,893.85
合计	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02	1,649,477,783.01	82,473,889.16	1,567,003,893.85

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
应收质保金	-886,005,390.36	减少原因主要系公司本年度收入减少的同时外销收入占比增加，外销客户较少设置质保条款。
合计	-886,005,390.36	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
按组合 计提坏 账准备	763,472, 392.65	100.00%	38,173,6 19.63		725,298, 773.02	1,649,47 7,783.01	100.00%	82,473,8 89.16		1,567,00 3,893.85
其中：										
按信用 风险组 合的合 同资产	763,472, 392.65	100.00%	38,173,6 19.63	5.00%	725,298, 773.02	1,649,47 7,783.01	100.00%	82,473,8 89.16	5.00%	1,567,00 3,893.85
合计	763,472, 392.65	100.00%	38,173,6 19.63		725,298, 773.02	1,649,47 7,783.01	100.00%	82,473,8 89.16		1,567,00 3,893.85

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	763,472,392.65	38,173,619.63	5.00%
合计	763,472,392.65	38,173,619.63	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

（4）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	-44,300,269.53			按照质保金额计提坏账
合计	-44,300,269.53			——

7、应收款项融资

（1）应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	785,988,099.24	917,789,662.96
合计	785,988,099.24	917,789,662.96

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价 值	账面余额		坏账准备		账面价 值
	金额	比例	金额	计提比 例		金额	比例	金额	计提比 例	
按单项 计提坏 账准备	785,988, 099.24	100.00%	0.00	0.00%	785,988, 099.24	917,789, 662.96	100.00%	0.00	0.00%	917,789, 662.96

其中：										
银行承兑汇票	785,988,099.24	100.00%	0.00	0.00%	785,988,099.24	917,789,662.96	100.00%	0.00	0.00%	917,789,662.96
其中：										
合计	785,988,099.24	100.00%	0.00	0.00%	785,988,099.24	917,789,662.96	100.00%	0.00	0.00%	917,789,662.96

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2024 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

- (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- (4) 期末公司已质押的应收款项融资
- (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,255,702,809.97	
合计	1,255,702,809.97	

- (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	98,522,567.86	102,508,218.80
合计	98,522,567.86	102,508,218.80

- (1) 应收利息
- (2) 应收股利
- (3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
------	--------	--------

押金、保证金	79,696,534.40	87,703,764.72
代付款	17,081,820.10	17,579,148.90
员工备用金	6,734,710.71	2,594,298.97
关联方借款		78,000.00
其他	27,747,832.79	22,175,234.15
合计	131,260,898.00	130,130,446.74

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	65,646,337.52	80,719,360.51
1 至 2 年	36,513,179.68	18,376,380.68
2 至 3 年	10,727,196.78	7,060,664.37
3 年以上	18,374,184.02	23,974,041.18
合计	131,260,898.00	130,130,446.74

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	57,414,776.17	43.74%	14,399,455.34		43,015,320.83	57,072,228.19	43.86%	14,420,000.00		42,652,228.19
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	57,414,776.17	43.74%	14,399,455.34	25.08%	43,015,320.83	57,072,228.19	43.86%	14,420,000.00	25.27%	42,652,228.19
按组合计提坏账准备	73,846,121.83	56.26%	18,338,874.80		55,507,247.03	73,058,218.55	56.14%	13,202,227.94		59,855,990.61
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	73,846,121.83	56.26%	18,338,874.80	24.83%	55,507,247.03	73,058,218.55	56.14%	13,202,227.94	18.07%	59,855,990.61
合计	131,260,898.00	100.00%	32,738,330.14		98,522,567.86	130,130,446.74	100.00%	27,622,227.94		102,508,218.80

按单项计提坏账准备：14,399,455.34

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	14,220,000.00	14,220,000.00	14,220,000.00	14,220,000.00	100.00%	预计无法收回
单位二	10,000,000.00		8,136,073.60			预计不产生坏账
单位三	7,950,026.07		8,823,548.68			预计不产生坏账
单位四	6,621,900.22		7,249,376.02			预计不产生坏账
单位五	5,049,785.14		5,049,785.14			预计不产生坏账
单位六	4,345,286.54		1,008,895.40			预计不产生坏账
单位七	2,152,659.64		6,734,710.74			预计不产生坏账
单位八	2,833,517.74		2,833,517.74			预计不产生坏账
单位九	2,513,274.44		2,513,274.44			预计不产生坏账
单位十	618,834.17		618,834.17			预计不产生坏账
单位十一	200,000.00	200,000.00	179,455.34	179,455.34	100.00%	预计无法收回
单位十二	47,304.90		47,304.90			预计不产生坏账
合计	56,552,588.86	14,420,000.00	57,414,776.17	14,399,455.34		

按组合计提坏账准备：18,338,874.80

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	38,296,918.37	1,914,845.86	5.00%
1-2 年（含 2 年）	18,561,281.43	3,712,256.29	20.00%
2-3 年（含 3 年）	8,552,298.77	4,276,149.39	50.00%
3 年以上	8,435,623.26	8,435,623.26	100.00%
合计	73,846,121.83	18,338,874.80	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	13,202,227.94		14,420,000.00	27,622,227.94
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	5,140,259.20			5,140,259.20
本期转回			20,544.66	20,544.66
2024 年 12 月 31 日余额	18,342,487.14		14,399,455.34	32,741,942.48

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	13,202,227.94	5,136,646.86				18,338,874.80
单项计提坏账准备的其他应收账款	14,420,000.00		20,544.66			14,399,455.34
合计	27,622,227.94	5,136,646.86	20,544.66			32,738,330.14

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	押金、保证金	14,220,000.00	3 年以上	10.83%	14,220,000.00
单位二	押金、保证金	10,987,267.00	一年以内（含 1 年）	8.37%	549,363.35
单位三	代付款	8,823,548.68	一年以内（含 1 年）	6.72%	
单位四	其他	8,136,073.60	一年以内（含 1 年）	6.20%	
单位五	代付款	7,249,376.02	一年以内（含 1 年）	5.52%	
合计		49,416,265.30		37.64%	14,769,363.35

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	330,819,790.59	81.54%	231,676,778.80	84.16%
1 至 2 年	45,730,807.19	11.27%	34,774,443.68	12.63%
2 至 3 年	20,714,544.20	5.11%	7,520,467.76	2.73%
3 年以上	8,448,320.08	2.08%	1,329,839.91	0.48%
合计	405,713,462.06		275,301,530.15	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例(%)
单位一	17,868,386.53	4.40

单位二	15,628,538.19	3.85
单位三	12,652,231.08	3.12
单位四	12,531,992.55	3.09
单位五	10,460,463.54	2.58
合计	69,141,611.89	17.04

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求
否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	524,394,050.13	21,473,111.71	502,920,938.42	758,587,001.93		758,587,001.93
在产品	4,376,337,057.49	325,830,349.72	4,050,506,707.77	4,001,454,043.22	232,756,997.53	3,768,697,045.69
库存商品				38,705,476.70		38,705,476.70
发出商品	9,612,987,567.02	586,394,234.40	9,026,593,332.62	8,947,400,065.67	306,347,025.21	8,641,053,040.46
合计	14,513,718,674.64	933,697,695.83	13,580,020,978.81	13,746,146,587.52	539,104,022.74	13,207,042,564.78

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计
----	-----------	-----------------	-------------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		21,473,111.71				21,473,111.71
在产品	232,756,997.53	93,575,076.55		501,724.36		325,830,349.72
发出商品	306,347,025.21	433,626,592.29		153,579,383.10		586,394,234.40
合计	539,104,022.74	548,674,780.55		154,081,107.46		933,697,695.83

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

(1) 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
理财产品	106,182,937.97	128,389,384.29
待抵扣增值税	571,193,487.31	376,768,077.23
预缴企业所得税	53,981,057.09	208,974.52
合计	731,357,482.37	505,366,436.04

14、债权投资

15、其他债权投资

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
项目一	5,000,000.00	0.00						基于权益投资目的
合计	5,000,000.00							

17、长期应收款

18、长期股权投资

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,967,660,073.12	1,103,019,871.60
合计	1,967,660,073.12	1,103,019,871.60

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋、建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	自有土地（境外）	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	881,653,349.08	8,527,621.25	218,525,400.44	214,656,413.92	36,541,088.31	195,421,165.98	12,957,600.58	1,568,282,639.56
2.本期增加金额	922,013,886.60		26,822,552.18	38,071,061.94	3,582,012.22	17,978,759.22		1,008,468,272.16
（1）购置	1,297,334.20		6,642,166.84	13,711,258.22	3,084,401.60	9,793,988.86		34,529,149.72
（2）在建工程转入	920,716.552.40		20,180,385.34	24,359,803.72	497,610.62	8,184,770.36		973,939,122.44
（3）企业合并增加								
3.本期减少金额	1,173,920.00		11,071,209.48	6,736,084.52	313,730.07	5,622,167.34	1,227,268.36	26,144,379.77
（1）处置或报废			8,835,413.92	6,429,558.66	308,881.66	5,557,875.07		21,131,729.31
（2）其他	1,173,920.00		2,235,795.56	306,525.86	4,848.41	64,292.27	1,227,268.36	5,012,650.46
4.期末余额	1,802,493,315.68	8,527,621.25	234,276,743.14	245,991,391.34	39,809,370.46	207,777,757.86	11,730,332.22	2,550,606,531.95
二、累计折旧								
1.期初余额	162,099,600.57	4,516,686.56	68,380,875.51	107,111,226.98	19,371,244.96	103,783,133.38		465,262,767.96
2.本期	48,534,496.38	383,742.87	17,825,562.13	34,047,200.65	5,869,702.23	27,296,196.03		133,956,900.29

增加金额								
(1) 计提	48,534,496.38	383,742.87	17,825,562.13	34,047,200.65	5,869,702.23	27,296,196.03		133,956,900.29
3.本期减少金额	49,898.33		6,317,082.14	5,379,180.92	218,978.65	4,308,069.38		16,273,209.42
(1) 处置或报废			6,215,967.82	5,293,762.80	218,905.92	4,301,551.22		16,030,187.76
(2) 其他	49,898.33		101,114.32	85,418.12	72.73	6,518.16		243,021.66
4.期末余额	210,584,198.62	4,900,429.43	79,889,355.50	135,779,246.71	25,021,968.54	126,771,260.03		582,946,458.83
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1) 处置或报废								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	1,591,909,117.06	3,627,191.82	154,387,387.64	110,212,144.63	14,787,401.92	81,006,497.83	11,730,332.22	1,967,660,073.12
2.期初账面价值	719,553,748.51	4,010,934.69	150,144,524.93	107,545,186.94	17,169,843.35	91,638,032.60	12,957,600.58	1,103,019,871.60

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	423,918,801.04	439,299,667.51
合计	423,918,801.04	439,299,667.51

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
无锡先导产业园厂房建设项目	185,476,089.67		185,476,089.67	248,982,961.88		248,982,961.88
待安装设备	48,128,692.22		48,128,692.22	93,446,793.20		93,446,793.20
软件系统实施	59,232,633.95		59,232,633.95	47,099,040.49		47,099,040.49
装修	71,002,049.57		71,002,049.57	33,180,266.70		33,180,266.70
厂房改造	59,306,537.24		59,306,537.24	8,483,434.61		8,483,434.61
先导高端智能装备华南总部制造基地项目	200,943.39		200,943.39	6,559,135.83		6,559,135.83
其他	571,855.00		571,855.00	1,548,034.80		1,548,034.80
合计	423,918,801.04		423,918,801.04	439,299,667.51		439,299,667.51

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
无锡先导产业园厂房建设项目		248,982,961.88	484,630,904.26	537,145,132.13	10,992,644.34	185,476,089.67		未完工				其他
先导华南智能装备产业园建设项目		93,446,793.20	283,084,884.56	376,332,953.13	198,724.63			已完工				其他

先导 高端 智能 装备 华南 总部 制造 基地 项目		1,548, 034.80	12,317 ,572.9 1	12,182 ,785.7 8	1,481, 878.54	200,94 3.39		未完 工				其他
合计		343,97 7,789. 88	780,03 3,361. 73	925,66 0,871. 04	12,673 ,247.5 1	185,67 7,033. 06						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

☐适用 ☒不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋使用权	合计
一、账面原值		
1.期初余额	843,526,912.19	843,526,912.19
2.本期增加金额	86,862,889.51	86,862,889.51
(1) 计提	86,862,889.51	86,862,889.51
3.本期减少金额	167,981,030.62	167,981,030.62

(1) 处置	167,981,030.62	167,981,030.62
4.期末余额	762,408,771.08	762,408,771.08
二、累计折旧		
1.期初余额	408,734,296.71	408,734,296.71
2.本期增加金额	144,073,444.08	144,073,444.08
(1) 计提	144,073,444.08	144,073,444.08
3.本期减少金额	173,029,781.69	173,029,781.69
(1) 处置	173,029,781.69	173,029,781.69
4.期末余额	379,777,959.10	379,777,959.10
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	382,630,811.98	382,630,811.98
2.期初账面价值	434,792,615.48	434,792,615.48

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利技术	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	353,430,075.16	368,752,500.66		115,880,632.63	838,063,208.45
2.本期增加金额		103,054,867.28		38,025,435.08	141,080,302.36
(1) 购置				10,601,862.23	10,601,862.23
(2) 内部研发		103,054,867.28			103,054,867.28
(3) 企业合并增加					
(4) 转入				27,423,572.85	27,423,572.85
3.本期减少				30,597.67	30,597.67

金额					
（1）处 置					
（2）其他				30,597.67	30,597.67
4.期末余额	353,430,075.16	471,807,367.94		153,875,470.04	979,112,913.14
二、累计摊销					
1.期初余额	33,163,187.15	108,583,191.51		94,171,779.22	235,918,157.88
2.本期增加 金额	7,803,275.40	80,619,335.57		32,373,109.98	120,795,720.95
（1）计 提	7,803,275.40	80,619,335.57		32,373,109.98	120,795,720.95
3.本期减少 金额				91,026.27	91,026.27
（1）处 置					
（2）其他				91,026.27	91,026.27
4.期末余额	40,966,462.55	189,202,527.08		126,453,862.93	356,622,852.56
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
（1）计 提					
3.本期减少 金额					
（1）处 置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	312,463,612.61	282,604,840.86		27,421,607.11	622,490,060.58
2.期初账面 价值	320,266,888.01	260,169,309.15		21,708,853.41	602,145,050.57

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 45.40%。

（2）确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

（3）未办妥产权证书的土地使用权情况

（4）无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25
合计	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	5,721,395.06					5,721,395.06
合计	5,721,395.06					5,721,395.06

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
珠海泰坦新动力电子有限公司	泰坦新动力长期资产中的固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊费用	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
珠海泰坦新动力电子有限公司 2024 年度商誉减值测试项目	1,250,709,465.51	1,840,966,410.82	0.00	5 年	预测期平均收入增长率：4.96% 预测期平均利润率：12.84% 税后折现率：10.24% 税前折现率：10.24%	稳定期收入增长率：0.00% 稳定期利润率：12.17% 税后折现率：10.24% 税前折现率：10.24%	稳定期增长率为零，不考虑增长；折现率同预测期折现率确定依据

					折 现 率：	11.09%	
					11.09%		
合计	1,250,709,465.51	1,840,966,410.82	0.00				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
自有厂房装修改造	71,103,640.62	38,803,163.83	19,445,115.29		90,461,689.16
租赁厂房装修改造	281,732,806.94	111,170,737.69	48,471,378.77		344,432,165.86
苗木	168,445.02	642,201.83	179,461.31		631,185.54
其他	11,104,308.46	2,165,097.77	6,661,009.74		6,608,396.49
合计	364,109,201.04	152,781,201.12	74,756,965.11		442,133,437.05

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	3,307,685,624.82	496,152,843.71	2,354,037,663.45	353,105,649.52
可抵扣亏损	497,965,827.11	74,731,910.57	54,695,588.04	8,204,338.21
股权激励	63,399,963.23	9,509,994.47	115,327,034.52	17,299,055.18
新租赁准则的影响	603,565,320.12	90,534,798.03	527,059,574.39	79,058,936.15
无形资产摊销税会差异	47,849,837.28	7,177,475.59		
未确认内部损益	17,499,732.87	2,624,959.93	99,938,532.53	14,990,779.88
合计	4,537,966,305.43	680,731,982.30	3,151,058,392.93	472,658,758.94

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值			8,759,384.53	1,313,907.68
2022 年第四季度新购置固定资产	9,890,699.13	1,483,604.87	12,331,109.27	1,849,666.39
新租赁准则的影响	579,667,518.01	86,950,127.70	464,953,925.23	69,743,088.79

合计	589,558,217.14	88,433,732.57	486,044,419.03	72,906,662.86
----	----------------	---------------	----------------	---------------

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产				
递延所得税负债				

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	104,482,801.75	76,359,607.36
可抵扣亏损	883,106,051.35	714,207,518.98
合计	987,588,853.10	790,567,126.34

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2024 年		629,705.74	
2025 年	802,110.56	1,117,308.12	
2026 年	1,448,369.55	1,759,589.32	
2027 年	258,798,635.18	278,446,471.07	
2028 年	107,712,798.76		
2028 年及以后		432,254,444.73	
2029 年及以后	514,344,137.30		
合计	883,106,051.35	714,207,518.98	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	219,386.00		219,386.00	2,857,620.54		2,857,620.54
合计	219,386.00		219,386.00	2,857,620.54		2,857,620.54

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	815,064,534.76	815,064,534.76	保证金	票据保证金	1,384,077,182.89	1,384,077,182.89	保证金	票据保证金
应收票据					51,770,965.49	51,770,965.49	质押	票据保证金

货币资金	54,204,660.02	54,204,660.02	冻结	司法冻结				
合计	869,269,194.78	869,269,194.78			1,435,848,148.38	1,435,848,148.38		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,583,848,301.74	
未终止确认的贴现票据	82,795,786.52	184,171,284.00
合计	1,666,644,088.26	184,171,284.00

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,176,069,650.53	4,959,275,517.56
合计	3,176,069,650.53	4,959,275,517.56

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	292,069,800.48	142,894,838.78
货款	3,478,137,528.53	3,856,745,972.40
合计	3,770,207,329.01	3,999,640,811.18

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	187,262,761.13	209,265,730.48
合计	187,262,761.13	209,265,730.48

- (1) 应付利息
- (2) 应付股利
- (3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工报销款	11,209,013.89	25,969,477.10
房租物业费	44,305,451.49	49,120,501.08
保证金	52,511,949.68	70,659,093.38
其他	79,236,346.07	63,516,658.92
合计	187,262,761.13	209,265,730.48

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	11,596,988,619.57	12,572,738,931.83
合计	11,596,988,619.57	12,572,738,931.83

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
项目一	579,494,949.00	履约义务未完成
项目二	368,093,240.77	履约义务未完成
项目三	249,790,561.18	履约义务未完成
项目四	235,980,466.23	履约义务未完成
项目五	217,592,800.00	履约义务未完成
项目六	217,016,912.73	履约义务未完成
项目七	203,600,000.00	履约义务未完成
项目八	151,186,150.11	履约义务未完成
项目九	148,745,132.74	履约义务未完成
项目十	118,324,236.72	履约义务未完成
项目十一	118,226,548.66	履约义务未完成
项目十二	116,393,755.82	履约义务未完成
合计	2,724,444,753.96	

40、应付职工薪酬

- (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

一、短期薪酬	641,258,316.95	3,467,162,353.80	3,478,624,065.25	629,796,605.50
二、离职后福利-设定提存计划	8,840,559.58	233,290,439.36	232,673,465.92	9,457,533.02
合计	650,098,876.53	3,700,452,793.16	3,711,297,531.17	639,254,138.52

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	638,406,347.57	3,172,013,333.32	3,182,274,604.23	628,145,076.66
2、职工福利费	16,193.64	31,432,903.45	31,449,097.09	
3、社会保险费	2,330,492.17	157,849,309.45	159,494,893.04	684,908.58
其中：医疗保险费	1,965,906.93	102,706,859.99	102,936,822.49	1,735,944.43
工伤保险费	286,271.61	11,095,568.87	12,539,676.84	-1,157,836.36
生育保险费	78,313.63	10,269,275.27	10,240,788.39	106,800.51
国民保险		33,777,605.32	33,777,605.32	
4、住房公积金	21,831.12	97,773,856.46	97,208,445.44	587,242.14
5、工会经费和职工教育经费	483,452.45	8,092,951.12	8,197,025.45	379,378.12
合计	641,258,316.95	3,467,162,353.80	3,478,624,065.25	629,796,605.50

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,415,014.30	226,097,326.36	225,495,054.08	9,017,286.58
2、失业保险费	425,545.28	7,193,113.00	7,178,411.84	440,246.44
合计	8,840,559.58	233,290,439.36	232,673,465.92	9,457,533.02

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	18,940,150.23	160,906,590.30
企业所得税	16,895,918.65	51,008,556.66
个人所得税	13,736,825.30	13,641,063.05
城市维护建设税	1,378,509.06	7,828,286.08
房产税	2,936,667.10	1,678,209.95
印花税	2,049,772.97	2,140,582.58
教育费附加	594,878.23	3,355,694.03
地方教育费附加	396,188.65	2,235,938.87
土地使用税	140,141.93	89,337.56
其他	434,073.93	2,569.65
合计	57,503,126.05	242,886,828.73

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	119,581,121.16	
一年内到期的租赁负债	120,936,718.37	130,688,462.86
合计	240,517,839.53	130,688,462.86

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认已背书银行承兑汇票	330,217,646.27	41,177,633.53
合计	330,217,646.27	41,177,633.53

45、长期借款

（1）长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	2,476,581,669.18	
合计	2,476,581,669.18	

利率区间为：2.48%-2.70%

46、应付债券

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	275,733,596.34	309,896,178.52
合计	275,733,596.34	309,896,178.52

48、长期应付款

49、长期应付职工薪酬

50、预计负债

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	73,117,040.98	35,590,541.36	10,947,219.02	97,760,363.32	政府拨款
合计	73,117,040.98	35,590,541.36	10,947,219.02	97,760,363.32	

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,566,163,034.00						1,566,163,034.00

54、其他权益工具

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,909,033,056.82			3,909,033,056.82
其他资本公积	221,219,628.06	3,053,789.27		224,273,417.33
合计	4,130,252,684.88	3,053,789.27	0.00	4,133,306,474.15

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：根据公司的 2021 年限制性股票激励计划，预期 2024 年能达成行权条件，计提归属于 2024 年的费用，共增加资本公积-其他资本公积 1,108,313.67 元。

注 2：根据公司的 2022 年限制性股票激励计划，预期 2024 年无法达到行权条件，冲减往年计提归属于 2024 年的费用，共减少资本公积-其他资本公积 12,761,500.48 元。

注 3：公司 2023 年实施了限制性股票激励计划，预期 2024 年无法达到行权条件，计提归属于 2024 年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积 1,339,910.44 元。

注 4：公司 2024 年实施了限制性股票激励计划，预期 2024 年能达成行权条件，计提归属于 2024 年度的费用，共增加资本公积-其他资本公积 10,666,409.23 元。

注 5：上述限制性股票激励计划归属于少数股东共计 132,587.25 元，减少资本公积-其他资本公积 132,587.25 元。

注 6：2023 年公司控股子公司江苏立导科技有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有立导科技股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有立导科技股权。计提归属于 2024 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 2,427,997.16 元。

注 7：2023 年公司控股子公司无锡光导精密科技有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有光导精密股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有光导精密股权。计提归属于 2024 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 142,662.88 元。

注 8：2023 年公司控股子公司江苏氢导智能装备有限公司通过增资扩股的方式实施股权激励，公司董事长王燕清先生直接持有氢导智能股权，并作为执行事务合伙人与其他激励对象通过持有员工持股平台无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）相应份额间接持有氢导智能股权计提归属于 2024 年的股权激励费用，增加资本公积-其他资本公积 262,583.62 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	350,017,211.68	2,274.43		350,019,486.11
合计	350,017,211.68	2,274.43		350,019,486.11

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,977,566.16	-6,631,191.99				-6,631,191.99		-9,608,758.15
外币财务报表折算差额	-2,977,566.16	-6,631,191.99				-6,631,191.99		-9,608,758.15
其他综合收益合计	-2,977,566.16	-6,631,191.99				-6,631,191.99		-9,608,758.15

58、专项储备

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	783,081,517.00			783,081,517.00
合计	783,081,517.00			783,081,517.00

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,721,834,914.83	4,906,187,888.48
调整后期初未分配利润	5,721,834,914.83	4,906,187,888.48
加：本期归属于母公司所有者的净利润	286,100,791.80	1,774,565,501.49
减：提取法定盈余公积		117,888,934.11
应付普通股股利	533,327,104.15	841,029,541.03
期末未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	16,621,878,363.11	10,708,889,030.68
其他业务	11,171,965.57	1,215,673.22	6,482,646.31	153,330.75
合计	11,855,098,145.55	7,708,186,059.54	16,628,361,009.42	10,709,042,361.43

公司最近一个会计年度经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☐是 ☒否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
其中：				
锂电池智能装备	7,688,549,198.15	4,694,578,119.27	7,688,549,198.15	4,694,578,119.27
光伏智能装备	866,992,688.46	659,295,430.80	866,992,688.46	659,295,430.80
智能物流系统	1,867,331,529.02	1,474,327,428.99	1,867,331,529.02	1,474,327,428.99
3C 智能装备	688,766,978.00	452,336,258.16	688,766,978.00	452,336,258.16
其他	732,285,786.35	426,433,149.10	732,285,786.35	426,433,149.10
按经营地区分类	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
其中：				
境内	9,012,589,672.62	5,988,949,265.45	9,012,589,672.62	5,988,949,265.45
境外	2,831,336,507.36	1,718,021,120.87	2,831,336,507.36	1,718,021,120.87
市场或客户类型	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
其中：				
设备制造	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
其中：				

按时点确认	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32	11,843,926,179.98	7,706,970,386.32
-------	-------------------	------------------	-------------------	------------------

其他说明：公司主营业务为制造销售专用设备，于设备验收完成时确认收入，不存在其它需要分摊的单项履约义务。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	34,963,220.96	80,748,020.83
教育费附加	14,994,493.39	34,607,023.61
房产税	10,614,273.95	7,699,872.48
土地使用税	918,019.99	688,990.40
车船使用税	65,005.60	52,459.11
印花税	8,993,843.31	9,087,018.05
地方教育费附加	9,992,172.01	23,069,920.44
营业税	1,050,922.50	112,833.05
环保税	765,333.83	526,713.07
其他	1,412,007.29	89,520.92
合计	83,769,292.83	156,682,371.96

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	630,214,150.19	529,414,646.92
折旧摊销费	93,740,519.88	72,734,220.18
中介机构费	83,460,433.14	110,051,106.89
房租及物业服务费	73,568,611.38	65,950,507.49
办公费	59,933,170.89	48,764,736.71
差旅费	36,228,325.52	29,362,091.71
招待费	22,916,849.81	30,235,339.78
人事费用	14,252,241.08	30,035,263.03
维修费	6,214,797.75	6,989,252.39
股权激励服务费	5,926,588.39	35,375,943.20
其他	59,327,918.86	45,761,639.67
合计	1,085,783,606.89	1,004,674,747.97

其他说明：

- 1、人事费用报告期较上年同期减少，主要基于公司管理策略调整减少人事相关费用所致。
- 2、股权激励服务费报告期较上年同期减少，主要因为以前年度股权激励陆续到期，与之相关的分摊费用减少。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	137,890,874.52	91,582,828.70
维护费	88,670,125.36	43,730,383.28
差旅费	60,391,395.31	236,996,278.12
业务招待费	28,754,420.99	42,415,968.80
中介费	12,826,490.13	766,166.85

展会费	12,662,111.30	7,840,947.00
广告费	7,251,830.22	9,803,745.59
办公费	5,213,074.31	5,920,770.70
运输装卸费	947,361.72	3,368,094.19
其他	7,791,758.06	8,608,208.04
合计	362,399,441.92	451,033,391.27

其他说明：

- 1、职工薪酬报告期较上年同期增加，主要因为公司推进海外本地化部署，增加相应工资薪金支出。
- 2、维护费报告期较上年同期增加，主要因为报告期公司为了维护客户关系、提升服务满意度的战略考量，加大了维护资源投入所致。
- 3、差旅费报告期较上年同期减少，主要因为公司推进海外本地化部署，减少了国内外往返需求，进而导致相应差旅费大幅下降。
- 4、业务招待费报告期较上年同期减少，主要因为公司深化降本增效理念，促使业务部门在保障客户关系与商务合作的前提下，更注重招待活动的必要性与性价比，实现了业务招待费的有效控制。
- 5、中介费报告期较上年同期增加，主要因为需要中介机构提供深度咨询等服务增多。
- 6、展会费报告期较上年同期增加，主要因为公司积极推进市场开拓战略，加大展会资源投入所致。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,346,628,471.77	1,294,566,983.11
原材料	153,113,205.90	181,753,818.78
差旅费	102,827,570.89	90,428,938.98
折旧摊销费	32,550,255.57	25,208,112.91
技术合作费	9,001,016.79	9,285,804.00
办公费	5,800,294.37	8,582,412.56
股权激励	-1,414,393.34	47,487,022.05
其他	22,224,852.76	18,304,077.67
合计	1,670,731,274.71	1,675,617,170.06

其他说明：

- 1、办公费报告期较上年同期减少，主要因为主要因为公司深化降本增效理念，进行精细化管理的有效推进。
- 2、股权激励费报告期较上年同期减少，主要因为前期确认的股权激励费用因未触发行权条件本期进行反向冲回所致。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	61,984,631.86	20,215,248.92
减：利息收入	38,414,664.43	61,252,628.10
汇兑损益	-45,864,892.51	-9,523,238.37
金融机构手续费	10,046,880.50	11,142,450.02
合计	-12,248,044.58	-39,418,167.53

其他说明：

1、利息支出报告期较上年同期增加，主要因为报告期公司新增融资规模所致。

2、汇兑损益报告期较上年同期增加，主要因为公司持有外币性货币资金因为汇率变动产生汇兑损益所致。

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件增值税退税	222,219,677.67	339,691,250.96
增值税加计抵减	95,978,889.51	379,342.35
政策性补贴	33,755,866.77	38,628,369.96
个人所得税手续费退还	3,021,022.19	2,159,480.75
其他税收返还	16,962,039.67	
合计	371,937,495.81	380,858,444.02

68、净敞口套期收益

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	278,118.62	15,821.92
合计	278,118.62	15,821.92

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益	-111,816.39	
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,807,658.73	8,576,994.52
持有理财产品期间取得的投资收益	3,370,652.74	3,057,672.46
其他	-23,102,681.99	-18,888,238.51
合计	-17,036,186.91	-7,253,571.53

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-594,344,889.84	-729,503,819.87
其他应收款坏账损失	-5,125,192.23	-2,184,862.62
合计	-599,470,082.07	-731,688,682.49

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减	-548,674,780.55	-411,544,650.17

值损失		
十一、合同资产减值损失	44,300,269.53	-18,698,535.85
合计	-504,374,511.02	-430,243,186.02

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置非流动资产的利得	-747,407.49	110,016.96
合计	-747,407.49	110,016.96

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	549,999.96	549,999.96	549,999.96
非流动资产处置利得合计	37,741.68	10,877.60	37,741.68
其中：固定资产处置利得	37,741.68	10,877.60	37,741.68
其他	28,015,399.16	44,992,004.93	28,015,399.16
合计	28,603,140.80	45,552,882.49	

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	671,132.00		671,132.00
非流动资产处置损失合计	4,481,443.55	15,260,694.04	4,481,443.55
其中：固定资产处置损失	4,481,443.55	15,260,694.04	4,481,443.55
罚款及滞纳金	76,025.74	5,005.65	76,025.74
其他	118,183,013.55	2,116,242.33	118,183,013.55
合计	123,411,614.84	17,381,942.02	123,411,614.84

76、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	36,770,285.95	313,741,124.15
递延所得税费用	-192,546,153.65	-173,819,411.93
合计	-155,775,867.70	139,921,712.22

（2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
----	-------

利润总额	112,255,467.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,838,320.07
子公司适用不同税率的影响	6,779,417.53
调整以前期间所得税的影响	-1,487,120.44
非应税收入的影响	-991,650.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	26,612,011.55
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-18,750,918.17
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	60,446,182.75
加计扣除的影响	-245,222,110.99
所得税费用	-155,775,867.70

77、其他综合收益

详见附注。

78、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	167,315,596.47	446,564,565.64
收回银行承兑汇票保证金		243,395,292.43
利息收入	38,398,082.98	59,148,836.94
政府补贴收入	58,949,189.07	54,167,249.02
其他	22,903,763.39	45,914,093.45
合计	287,566,631.91	849,190,037.48

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	1,462,695,147.95	1,167,101,650.52
往来款	52,149,670.14	493,561,980.16
合计	1,514,844,818.09	1,660,663,630.68

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单赎回	25,665,125.00	
关联方借款	78,000.00	
合计	25,743,125.00	

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关联方借款		78,000.00
合计		78,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	2,274.43	350,017,211.68
租赁费用	172,770,733.43	212,884,275.94
合计	172,773,007.86	562,901,487.62

筹资活动产生的各项负债变动情况

☐适用 ☒不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	268,031,334.84	1,770,777,205.37
加：资产减值准备	504,374,511.02	430,243,186.02
信用减值损失	599,470,082.07	731,688,682.49
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	133,965,131.88	121,866,489.03
使用权资产折旧	144,058,099.37	182,528,256.68
无形资产摊销	120,795,720.95	92,499,422.59
长期待摊费用摊销	74,756,965.11	63,247,283.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	747,407.49	-110,016.96
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	4,443,701.87	15,249,816.44
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-278,118.62	-15,821.92
财务费用（收益以“－”号填列）	16,119,739.35	10,692,010.55
投资损失（收益以“－”号填列）	-5,626,625.84	-11,634,666.98
递延所得税资产减少（增加以	-208,073,223.36	-173,174,014.24

“一”号填列)		
递延所得税负债增加（减少以“一”号填列)	15,527,069.71	-645,397.69
存货的减少（增加以“一”号填列)	-921,653,194.58	-1,213,185,900.32
经营性应收项目的减少（增加以“一”号填列)	-275,513,171.35	-3,486,891,839.70
经营性应付项目的增加（减少以“一”号填列)	-2,042,104,981.42	516,900,030.13
其他	3,826,755.88	87,174,714.07
经营活动产生的现金流量净额	-1,567,132,795.63	-862,790,560.80
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
减：现金的期初余额	2,284,678,867.40	4,470,688,017.27
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,075,676,411.02	-2,186,009,149.87

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
其中：库存现金	33,717.88	43,088.82
可随时用于支付的银行存款	3,360,318,628.68	2,284,630,572.29
可随时用于支付的其他货币资金	2,931.86	5,206.29
三、期末现金及现金等价物余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	815,064,534.76	1,384,077,182.89	受限货币资金

司法冻结	54,204,660.02		受限货币资金
合计	869,269,194.78	1,384,077,182.89	

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			263,998,739.94
其中：美元	23,475,916.15	7.1884	168,754,275.65
欧元	11,213,621.01	7.5257	84,390,347.63
港币	451,584.54	0.9260	418,167.28
日元	120,983,881.00	0.046233	5,593,447.77
匈牙利福林	1,286,890.00	0.01829873	23,548.45
土耳其里拉	5,133,866.88	0.2051	1,052,956.10
瑞典克朗	5,683,685.63	0.6565	3,731,339.62
韩国元	170,619.00	0.004938	842.52
越南盾	119,911,060.00	0.000282	33,814.92
应收账款			474,640,494.56
其中：美元	47,248,527.57	7.1884	339,641,315.58
欧元	14,785,555.54	7.5257	111,271,655.33
港币			
日元	30,671,520.00	0.046233	1,418,036.38
瑞典克朗	33,982,463.48	0.6565	22,309,487.27
其他应收款			2,751,080.47
其中：欧元	339,387.76	7.5257	2,554,130.47
瑞典克朗	300,000.00	0.6565	196,950.00
应付账款			64,667,863.57
其中：日元	64,000.00	0.046233	2,958.91
美元	1,039,554.73	7.1884	7,472,735.22
欧元	7,592,227.11	7.5257	57,136,823.56
越南盾	196,262,000.00	0.000282	55,345.88
其他应付款			5,102,665.67
其中：欧元	627,136.05	7.5257	4,719,637.77
土耳其里拉	6,796.80	0.2051	1,394.02
瑞典克朗	581,315.89	0.6565	381,633.88
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

（2）境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☐适用 ☒不适用

82、租赁

（1）本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

2024 年度公司简化处理的短期租赁费用为 43,141,573.63 元。

涉及售后租回交易的情况

公司无售后租回交易。

2024 年度公司与租赁相关的现金流出总额为 210,403,300.27 元。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3）作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,351,538,210.21	1,352,486,170.55
原材料	153,202,586.43	213,782,553.83
差旅费	102,828,178.42	93,571,018.96
折旧摊销费	32,657,413.82	27,224,862.95
办公费	5,800,294.37	8,746,176.82
研发资料专利费	2,520,505.38	6,792,997.29

技术合作费	9,001,016.79	9,285,804.00
检验检测费	1,831,892.29	5,803,826.32
房租	2,398,774.63	1,167,633.73
水电费	760,361.46	731,435.42
股权激励	-1,414,393.34	50,131,059.18
其他	14,713,319.00	3,841,613.54
合计	1,675,838,159.46	1,773,565,152.59
其中：费用化研发支出	1,670,731,274.71	1,675,617,170.06
资本化研发支出	5,106,884.75	97,947,982.53

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
动力锂电池叠片电芯智能制造装备的研发及产业化	97,947,982.53	5,106,884.75			103,054,867.28			0.00
合计	97,947,982.53	5,106,884.75			103,054,867.28			0.00

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐是 ☒否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

(2) 合并成本

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐是 ☒否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期设立取得的子公司

企业名称	变动原因
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	设立

本报告期注销的子公司

企业名称	变动原因
上海先导智创技术咨询有限公司	注销

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	币种	主要经	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
-------	------	----	-----	-----	------	------	------

			营地			直接	间接	
江苏先导汇能技术研究有限公司	30,000,000.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
珠海泰坦新动力电子有限公司	20,000,000.00	人民币	广东珠海	广东珠海	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	9,207,500.00	美元	美国	美国	销售服务	100.00%		投资设立
LEAD INTELLIGENTEQUIPMENT (EUROPE) BV	24,428,900.00	欧元	荷兰	荷兰	销售服务	100.00%		投资设立
江苏氢导智能装备有限公司	24,476,975.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.71%		投资设立
江苏立导科技有限公司	24,542,492.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.49%		投资设立
无锡光导精密科技有限公司	24,225,692.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	82.56%		投资设立
江苏安导智能装备有限公司	20,000,000.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	99.00%		投资设立
上海先导慧能技术有限公司	15,000,000.00	人民币	上海	上海	制造业	100.00%		投资设立
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	10,000,000.00	人民币	广东珠海	广东珠海	商务服务	100.00%		投资设立
Lead Intelligent Equipment (HongKong)Co.,Limited	64,822,800.00	港币	中国香港	中国香港	商务服务	100.00%		投资设立

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

3、在合营企业或联营企业中的权益

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用
未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	71,895,859.46	33,703,000.00	549,999.96	9,351,066.88		95,697,792.62	与资产相关
递延收益	1,221,181.52	1,887,541.36		1,046,152.18		2,062,570.70	与收益相关
合计	73,117,040.98	35,590,541.36	549,999.96	10,397,219.06		97,760,363.32	

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
营业外收入	549,999.96	549,999.96
其他收益	354,975,456.14	380,858,444.02

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具，主要包括货币资金、交易性金融资产等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

金融工具的风险

金融工具的分类

资产负债表日的各类金融资产的账面价值

①2024 年 12 月 31 日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	4,229,624,473.20			<u>4,229,624,473.20</u>
交易性金融资产		432,278,118.62		<u>432,278,118.62</u>
应收票据	956,232,853.39			<u>956,232,853.39</u>
应收账款	8,626,123,639.16			<u>8,626,123,639.16</u>
应收款项融资			785,988,099.24	<u>785,988,099.24</u>
其他应收款	98,522,567.86			<u>98,522,567.86</u>
其他流动资产		106,182,937.97		<u>106,182,937.97</u>

其他权益工具投资			5,000,000.00	<u>5,000,000.00</u>
----------	--	--	--------------	---------------------

②2023 年 12 月 31 日

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金	3,668,756,050.29			<u>3,668,756,050.29</u>
交易性金融资产		60,015,821.92		<u>60,015,821.92</u>
应收票据	637,259,034.85			<u>637,259,034.85</u>
应收账款	9,748,842,377.80			<u>9,748,842,377.80</u>
应收款项融资			917,789,662.96	<u>917,789,662.96</u>
其他应收款	102,508,218.80			<u>102,508,218.80</u>
其他流动资产		128,389,384.29		<u>128,389,384.29</u>

资产负债表日的各类金融负债的账面价值

①2024 年 12 月 31 日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		3,770,207,329.01	<u>3,770,207,329.01</u>
应付票据		3,176,069,650.53	<u>3,176,069,650.53</u>
其他应付款		187,262,761.13	<u>187,262,761.13</u>
一年内到期的非流动负债		240,517,839.53	<u>240,517,839.53</u>
其他流动负债		330,217,646.27	<u>330,217,646.27</u>
租赁负债		275,733,596.34	<u>275,733,596.34</u>
短期借款		1,666,644,088.26	<u>1,666,644,088.26</u>
长期借款		2,476,581,669.18	<u>2,476,581,669.18</u>

②2023 年 12 月 31 日

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
应付账款		3,999,640,811.18	<u>3,999,640,811.18</u>
应付票据		4,959,275,517.56	<u>4,959,275,517.56</u>
其他应付款		209,265,730.48	<u>209,265,730.48</u>
一年内到期的非流动负债		130,688,462.86	<u>130,688,462.86</u>
其他流动负债		41,177,633.53	<u>41,177,633.53</u>
租赁负债		309,896,178.52	<u>309,896,178.52</u>

信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、交易性金融资产、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本公司的违约概率以应收款项历史迁移率模型为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；
- 违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；
- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司因应收账款、其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注六、（四）和六、（八）。

本公司单独认定没有发生减值的金融资产的期限分析如下：

项目	2024 年 12 月 31 日			
	合计	未逾期未减值	合计	
			6 个月以内	6 个月以上
货币资金	4,229,624,473.20	4,229,624,473.20		
交易性金融资产	432,278,118.62	432,278,118.62		
应收票据	956,232,853.39	956,232,853.39		
应收款项融资	785,988,099.24	785,988,099.24		
其他应收款	43,015,320.83	43,015,320.83		
其他流动资产	106,182,937.97	106,182,937.97		
其他权益工具	5,000,000.00	5,000,000.00		

续上表：

项目	2023 年 12 月 31 日			
	合计	未逾期未减值	逾期	
			6 个月以内	6 个月以上
货币资金	3,668,756,050.29	3,668,756,050.29		

交易性金融资产	60,015,821.92	60,015,821.92		
应收票据	637,259,034.85	637,259,034.85		
应收款项融资	917,789,662.96	917,789,662.96		
其他应收款	42,652,228.19	42,652,228.19		
其他流动资产	128,389,384.29	128,389,384.29		

流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

本公司的目标是运用银行借款、可转换债券、融资租赁和其他计息借款等多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

项目	2024 年 12 月 31 日		
	1 年以内	1 年以上	合计
应付票据	3,176,069,650.53		3,176,069,650.53
应付账款	3,770,207,329.01		3,770,207,329.01
其他应付款	187,262,761.13		187,262,761.13
一年内到期的非流动负债	240,517,839.53		240,517,839.53
其他流动负债	330,217,646.27		330,217,646.27
租赁负债		275,733,596.34	275,733,596.34
短期借款	1,666,644,088.26		1,666,644,088.26
长期借款		2,476,581,669.18	2,476,581,669.18

接上表：

项目	2023 年 12 月 31 日		
	1 年以内	1 年以上	合计
应付票据	4,959,275,517.56		4,959,275,517.56
应付账款	3,999,640,811.18		3,999,640,811.18
其他应付款	209,265,730.48		209,265,730.48
一年内到期的非流动负债	130,688,462.86		130,688,462.86
其他流动负债	41,177,633.53		41,177,633.53
租赁负债		309,896,178.52	309,896,178.52

市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

利率风险

本公司本期无以浮动利率计息的长期负债，暂不面临市场利率变动的风险。

汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，公司业务有关汇率发生合理、可能的变动时，将对净利润（由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

项目	本期		
	汇率增加/(减少)	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/（减少）
人民币对美元升值	5.00%	25,046,142.80	25,046,142.80
人民币对美元贬值	5.00%	-25,046,142.80	-25,046,142.80
人民币对日元升值	5.00%	350,426.26	350,426.26
人民币对日元贬值	5.00%	-350,426.26	-350,426.26
人民币对欧元升值	5.00%	6,817,983.60	6,817,983.60
人民币对欧元贬值	5.00%	-6,817,983.60	-6,817,983.60
人民币对韩元升值	5.00%	42.13	42.13
人民币对韩元贬值	5.00%	-42.13	-42.13
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	52,578.10	52,578.10
人民币对土耳其里拉贬值	5.00%	-52,578.10	-52,578.10
人民币对匈牙利福林升值	5.00%	1,177.42	1,177.42
人民币对匈牙利福林贬值	5.00%	-1,177.42	-1,177.42
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	1,292,807.15	1,292,807.15
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-1,292,807.15	-1,292,807.15
人民币对越南盾贬值	5.00%	-1,076.55	-1,076.55
人民币对越南盾贬值	5.00%	1,076.55	1,076.55
人民币对港币升值	5.00%	20,908.36	20,908.36
人民币对港币升值	5.00%	-20,908.36	-20,908.36

接上表：

项目	上期		
	汇率增加/（减少）	利润总额增加/(减少)	股东权益增加/（减少）

人民币对美元升值	5.00%	27,688,603.49	27,688,603.49
人民币对美元贬值	5.00%	-27,688,603.49	-27,688,603.49
人民币对日元升值	5.00%	1,591,158.29	1,591,158.29
人民币对日元贬值	5.00%	-1,591,158.29	-1,591,158.29
人民币对欧元升值	5.00%	6,509,600.67	6,509,600.67
人民币对欧元贬值	5.00%	-6,509,600.67	-6,509,600.67
人民币对韩元升值	5.00%	1.68	1.68
人民币对韩元贬值	5.00%	-1.68	-1.68
人民币对土耳其里拉升值	5.00%	51,524.37	51,524.37
人民币对土耳其里拉贬值	5.00%	-51,524.37	-51,524.37
人民币对匈牙利福林升值	5.00%	9,231.13	9,231.13
人民币对匈牙利福林贬值	5.00%	-9,231.13	-9,231.13
人民币对瑞典克朗升值	5.00%	128,306.08	128,306.08
人民币对瑞典克朗贬值	5.00%	-128,306.08	-128,306.08

本公司本期主要经营活动都在中国境内，但随着公司业务在全球范围内的扩展，外币货币性项目显著增加，汇率风险进一步提高。

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。本公司报告期末持有交易性权益工具投资和可供出售权益工具，因此不存在权益工具投资价格风险。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

于 2024 年度，本公司于多家银行操作若干应收票据贴现业务，并将若干银行承兑汇票背书转移给其他方以支付同等金额的应付款项，本公司认为相关应收票据于贴现或背书时已经转移了其几乎所有的风险与报酬，符合金融资产终止确认条件，因此于贴现日或背书日按照账面价值全部终止确认相关应收票据。于 2024 年 12 月 31 日，因票据贴现和背书而终止确认但尚未到期的应收票据为人民币 413,013,432.79 元。于 2024 年 12 月 31 日，无继续涉入的转移金融资产。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计 量	第二层次公允价值计 量	第三层次公允价值计 量	合计
一、持续的公允价值 计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资 产			437,278,118.62	437,278,118.62
2.指定以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产			432,278,118.62	432,278,118.62
（三）其他权益工具 投资			5,000,000.00	5,000,000.00
（八）应收款项融资			785,988,099.24	785,988,099.24
（九）其他流动资产			106,182,937.97	106,182,937.97
持续以公允价值计量的 负债总额			1,329,449,155.83	1,329,449,155.83
二、非持续的公允价 值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他工具系公司 2024 年陆续购买的保本浮动收益型结构性存款，本金合计为 432,000,000 元，按照其预期收益率计算期末公允价值。

第三层次公允价值计量的应收款项融资系以公允价值计量的应收票据，由于票据可收回金额较为确定，公司按照票面金额确定公允价值。

第三层次公允价值计量的其他流动资产主要系公司 2022 年-2024 年陆续购买的大额存单，本金合计为 98,037,000.00 元，按照其预期收益率计算期末公允价值。

第三层次公允价值计量的其他权益工具投资系公司持有的非上市公司股权，被投资企业的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
拉萨欣导创业投资有限公司	拉萨尼木县	商务服务业	2000 万元	21.46%	21.46%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是王燕清。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏恒云太信息科技有限公司	受公司实际控制人控制
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	持股 5%以上的股东
无锡君华物业管理有限公司	受公司实际控制人控制
江苏元夫半导体科技有限公司	受公司实际控制人控制
无锡遨智企业管理有限公司	受公司实际控制人控制
无锡遨创企业管理有限公司	受公司实际控制人控制
先导控股集团有限公司	受公司实际控制人控制
无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
江苏恒云太信息科技有限公司	采购机柜、带宽、IP 服务、MES 等	18,099,685.48	59,000,000	否	24,519,786.24
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	低价值租赁-电脑			否	213,679.65
无锡君华物业管理有限公司	物业管理、代扣代缴水电	52,322,007.40	200,000,000	否	30,873,447.86

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	出售商品及提供劳务	988,660,130.11	2,539,654,030.27
江苏元夫半导体科技有限公司	出售商品及提供劳务	4,839,892.28	
江苏元夫半导体科技有限公司	固定资产销售利得	213,724.18	

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

（3）关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
拉萨欣导创业投资有限公司	房屋						95,733,569.57		16,160,489.93		71,789,790.31
无锡君华物业管理有限公司	房屋					96,105,072.96		15,814,098.62		403,797,656.16	
先导控股集团有限公司	房屋					676,250.00		138,047.86		6,557,509.93	
无锡遨智企业管理有限公司	房屋					2,769,201.40					
无锡遨创企业管理有限公司	房屋					3,844,079.55					
合计						103,394,603.91	95,733,569.57	15,952,146.48	16,160,489.93	410,355,166.09	71,789,790.31

关联租赁情况说明

注 1：2024 年度关联方租赁仅出租人由拉萨欣导创业投资有限公司改为无锡君华物业管理有限公司，其余关键租赁因素未更改，未作为新增使用权资产处理；

注 2：本期新增无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司短期租赁合同，于 2024 年度预付房租。

- (4) 关联担保情况
- (5) 关联方资金拆借
- (6) 关联方资产转让、债务重组情况
- (7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	14,308,642.26	14,228,515.09

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	1,201,323,203.14	183,768,975.70	2,560,550,115.82	377,158,218.06
合同资产	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	72,687,537.98	3,634,376.91	235,637,299.82	11,781,864.99
应收账款	江苏元夫半导体科技有限公司	5,411,070.14	270,553.51		
合同资产	江苏元夫半导体科技有限公司	226,542.40	11,327.12		
其他应收款	江苏元夫半导体科技有限公司	538,362.05	26,918.10		
预付账款	无锡遨智企业管理有限公司	2,769,201.40			
其他应收款	无锡遨智企业管理有限公司	132,650.39	6,632.52		
预付账款	无锡遨创企业管理有限公司	3,844,079.55			
其他应收款	无锡遨创企业管理有限公司	235,899.70	11,794.98		
其他应收款	无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）			13,000.00	
其他应收款	无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）			13,000.00	
其他应收款	无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）			13,000.00	
其他应收款	无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）			15,000.00	
其他应收款	无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）			12,000.00	
其他应收款	无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）			12,000.00	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

应付账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	12,186,966.00	12,186,966.00
应付账款	江苏恒云太信息科技有限公司	10,853,478.44	15,100,735.67
合同负债	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	1,156,503,555.21	384,013,826.43
其他应付款	拉萨欣导创业投资有限公司	11,630,956.16	43,820,199.02
其他应付款	江苏恒云太信息科技有限公司	204,169.82	38,584.91
其他应付款	无锡君华物业管理有限公司	33,383,112.01	19,554.94
其他应付款	先导控股集团有限公司	56,457.57	

7、关联方承诺

无。

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2021 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工					567,400.00	19,319,970.00	551,050.00	18,763,252.50
2022 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工					1,444,650.00	38,846,638.50	2,129,750.00	57,268,977.50
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工					182,100.00	2,482,023.00	280,000.00	3,816,400.00
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	9,110,300.00	84,270,275.00					70,800.00	654,900.00
合计	9,110,300.00	84,270,275.00			2,194,150.00	60,648,631.50	3,031,600.00	80,503,530.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2021 年授予给董事、副总经理和核心骨干员工	35.43 元/股	0.00 年		
2022 年授予给董事、副总经理和核心骨干	27.77 元/股	0.79 年		

员工				
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	13.97 元/股	1.80 年		
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	9.25 元/股	2.81 年		

其他说明：

公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司江苏立导科技有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用 2,234,591.28 元；

公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司无锡光导精密科技有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用 129,604.00 元；

公司及子公司员工通过增资扩股形式持有子公司江苏氢导智能装备有限公司的股权，根据子公司近期最新全部权益的评估价值作为公允价值，确认股份支付费用 241,021.97 元。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用期权 BS 模型计算公允价值；根据最新全部权益的评估价值作为公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	预期期限；无风险利率；预期波动率；股息率；股票的市场价格；行权价格；评估价值。
可行权权益工具数量的确定依据	按各考核期业绩条件估计，并根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	150,670,514.36
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	3,826,755.88

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2021 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	1,108,313.67	
2022 年授予给董事、副总经理和核心骨干员工	-12,761,500.48	
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	1,339,910.44	
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	10,666,409.23	
子公司增资扩股授予子公司董事、高级管理人员及核心员工	3,473,623.02	

合计	3,826,755.88	
----	--------------	--

5、股份支付的修改、终止情况

无。

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺
截至资产负债表日，本公司通过银行累计向客户开具的尚在有效期的保函共 67 笔，余额为人民币 187,770.99 万元。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

无。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.56
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.56
利润分配方案	以公司总股本 1,566,163,034 股剔除回购专用证券账户中已回购股份 11,273,497 股后的股本 1,554,889,537 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.56 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润结转以后年度分配。

3、销售退回

无。

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

（2）未来适用法

2、债务重组

无。

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

无。

（2）其他资产置换

无。

4、年金计划

无。

5、终止经营

无。

6、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

本公司合并范围下共 12 家子公司，其中主要涉及实际经营业务的主要为母公司先导智能及子公司泰坦新动力。泰坦新动力是一家专业研发、制造能量回收型化成、分容、分选、自动化仓储物流、锂电池电芯及模组测试设备的专业厂家，其主要产品属于锂电池制造过程中的电芯后端设备，属于锂电池设备；先导智能专业从事高端自动化成套装备的研发设计、生产销售，为锂电池、光伏电池/组件、薄膜电容器等节能环保及新能源产品的生产制造商提供高端全自动智能装备及解决方案。故本期分部报告以先导智能与泰坦新动力各部分的财务状况及经营成果为依据确定经营分部。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	先导智能分部	泰坦新动力分部	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	9,220,979,159.56	2,634,118,985.99		11,855,098,145.55

二、分部间交易收入	1,045,742,304.93	554,898,059.52	1,600,640,364.45	
三、对联营和合营企业的投资收益				
四、资产减值损失	-459,998,733.90	-44,375,777.12		-504,374,511.02
五、信用减值损失	-510,257,602.62	-89,212,479.45		-599,470,082.07
六、折旧费和摊销费	396,128,828.62	77,363,175.54		473,492,004.16
七、利润总额（亏损总额）	-317,211,506.89	390,244,303.53	-39,222,670.50	112,255,467.14
八、所得税费用	-164,215,051.74	2,454,986.68	-5,984,197.36	-155,775,867.70
九、净利润（净亏损）	-152,996,455.15	387,789,316.85	-33,238,473.14	268,031,334.84
十、资产总额	33,163,078,552.31	7,774,915,839.44	4,755,435,438.76	36,182,558,952.99
十一、负债总额	22,908,390,021.90	6,161,909,529.36	4,467,124,990.98	24,603,174,560.28
十二、其他重要的非现金项目				
1. 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用				
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资				
3. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额				

（3）公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

（4）其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,111,608,022.32	8,240,114,856.94
1 至 2 年	4,950,102,351.93	2,608,880,856.53
2 至 3 年	1,344,895,157.46	314,117,511.82
3 年以上	542,217,264.82	404,573,729.96
合计	10,948,822,796.53	11,567,686,955.25

（2）按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
按单项计提坏账准备的应收账款	2,513,906,651.26	22.96%	214,203,153.42		2,299,703,497.84	2,411,651,611.34	20.85%	122,080,398.61		2,289,571,212.73
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	2,513,906,651.26	22.96%	214,203,153.42	8.52%	2,299,703,497.84	2,411,651,611.34	20.85%	122,080,398.61	5.06%	2,289,571,212.73
按组合计提坏账准备的应收账款	8,434,916,145.27	77.04%	1,600,813,899.20		6,834,102,246.07	9,156,035,343.91	79.15%	1,203,935,688.56		7,952,099,655.35
其中：										
按信用风险组合的应收账款	8,434,916,145.27	77.04%	1,600,813,899.20	18.98%	6,834,102,246.07	9,156,035,343.91	79.15%	1,203,935,688.56	13.15%	7,952,099,655.35
合计	10,948,822,796.53	100.00%	1,815,017,052.62		9,133,805,743.91	11,567,686,955.25	100.00%	1,326,016,087.17		10,241,670,868.08

按单项计提坏账准备：214,203,153.42

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	40,991,523.00	24,594,913.80	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	截至报告日，单位一经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 40,991,523.00 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位二	144,657,491.49	86,794,494.89	144,657,491.49	144,657,491.49	100.00%	截至报告日，单位二经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 144,657,491.49 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位三	546,846.67	328,108.00	546,846.67	546,846.67	100.00%	截至报告日，单位三经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 546,846.67 元，公司后续会

						持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位四	8,743,595.00	8,743,595.00	7,329,347.29	7,329,347.29	100.00%	先导智能应收单位四货款 7,329,347.29 元，已申报债权，预计未来可收回性较小。
单位五			1,619,286.92	1,619,286.92	100.00%	先导智能应收单位五货款 1,619,286.92 元，已申报债权，预计未来可收回性较小。
单位六	183,156,250.52	0.00	184,251,075.19			合并内关联方
单位七	47,318,597.94	0.00	67,226,718.77			合并内关联方
单位八	1,448,263,159.76	0.00	1,451,175,538.51			合并内关联方
单位九	359,977,113.52	0.00	366,649,396.35			合并内关联方
单位十	176,377,746.52	0.00	179,674,237.53			合并内关联方
单位十一			69,785,189.54	19,058,658.05	27.31%	先导智能应收单位十一款项 69,785,189.54 元，公司于 2025 年 3 月宣告正式破产，截至破产时点仍余 19,058,658.05 元未收回，预计未来可收回性较小。
合计	2,410,032,324.42	120,461,111.69	2,513,906,651.26	214,203,153.42		

按组合计提坏账准备：1,600,813,899.20

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	4,009,635,324.49	200,481,766.22	5.00%
1-2 年（含 2 年）	3,288,785,185.32	657,757,037.06	20.00%
2-3 年（含 3 年）	787,841,079.09	393,920,539.55	50.00%
3 年以上	348,654,556.37	348,654,556.37	100.00%
合计	8,434,916,145.27	1,600,813,899.20	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,203,935,688.56	396,878,210.64				1,600,813,899.20
单项计提坏账准备的应收账款	122,080,398.61	92,122,754.81				214,203,153.42

合计	1,326,016,087.17	489,000,965.45				1,815,017,052.62
----	------------------	----------------	--	--	--	------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	1,451,175,538.51		1,451,175,538.51	12.60%	
单位二	482,879,762.33		482,879,762.33	4.19%	96,467,952.47
单位三	448,252,256.42		448,252,256.42	3.89%	201,769,753.52
单位四	417,726,827.85	13,600,000.02	431,326,827.87	3.75%	64,191,412.17
单位五	366,649,396.35		366,649,396.35	3.18%	
合计	3,166,683,781.46	13,600,000.02	3,180,283,781.48	27.61%	362,429,118.16

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	160,000,000.00	
其他应收款	1,743,724,638.34	1,023,435,043.66
合计	1,903,724,638.34	1,023,435,043.66

(1) 应收利息

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
珠海泰坦新动力电子有限公司	160,000,000.00	
合计	160,000,000.00	

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

按单项计提坏账准备	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
合计	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00

按单项计提坏账准备：0

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
珠海泰坦新动力电子有限公司	0.00	0.00	160,000,000.00	0.00	0.00%	预计不产生坏账
合计	0.00	0.00	160,000,000.00	0.00		

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	57,304,017.63	59,591,461.01
代付款	11,352,615.77	13,800,170.31
员工备用金	5,805,616.08	2,075,954.65
内部关联方往来款	1,672,810,182.95	740,118,500.00
其他	16,455,947.09	223,377,582.49
合计	1,763,728,379.52	1,038,963,668.46

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,419,270,674.34	225,994,894.41
1 至 2 年	19,521,904.41	107,520,895.82
2 至 3 年	10,492,782.09	687,619,713.88

3 年以上	314,443,018.68	17,828,164.35
合计	1,763,728,379.52	1,038,963,668.46

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,707,741,578.44	96.83%	4,540,000.00		1,703,201,578.44	983,593,200.47	94.67%	4,540,000.00		979,053,200.47
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	1,707,741,578.44	96.83%	4,540,000.00	0.27%	1,703,201,578.44	983,593,200.47	94.67%	4,540,000.00	0.46%	979,053,200.47
按组合计提坏账准备	55,986,801.08	3.17%	15,463,741.18		40,523,059.90	55,370,467.99	5.33%	10,988,624.80		44,381,843.19
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	55,986,801.08	3.17%	15,463,741.18	27.62%	40,523,059.90	55,370,467.99	5.33%	10,988,624.80	19.85%	44,381,843.19
合计	1,763,728,379.52	100.00%	20,003,741.18		1,743,724,638.34	1,038,963,668.46	100.00%	15,528,624.80		1,023,435,043.66

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024 年 1 月 1 日余额	10,988,624.80		4,540,000.00	15,528,624.80
2024 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	4,475,116.38			4,475,116.38
2024 年 12 月 31 日余额	15,463,741.18		4,540,000.00	20,003,741.18

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	10,988,624.80	4,475,116.38				15,463,741.18
单项计提坏账准备的其他应收账款	4,540,000.00					4,540,000.00
合计	15,528,624.80	4,475,116.38				20,003,741.18

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	内部关联方往来款	641,604,242.25	1 年以内（含 1 年）	36.38%	0.00
单位二	内部关联方往来款	458,457,930.52	1 年以内（含 1 年）	25.99%	0.00
单位三	内部关联方往来款	300,000,000.00	1 年以内（含 1 年）	17.01%	0.00
单位四	内部关联方往来款	133,292,742.68	1 年以内（含 1 年）	7.56%	0.00
单位五	内部关联方往来款	97,429,682.61	1 年以内（含 1 年）	5.52%	0.00
合计		1,630,784,598.06		92.46%	0.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,771,411,685.19		1,771,411,685.19	1,743,054,606.57		1,743,054,606.57
合计	1,771,411,685.19		1,771,411,685.19	1,743,054,606.57		1,743,054,606.57

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏先导汇能技术	27,229,212.41						27,229,212.41	

研究有限公司								
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,363,958,794.73			125,126.47			1,363,833,668.26	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	8,907,780.10		10,697,250.00				19,605,030.10	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) BV	231,257,136.62		15,476,602.05				246,733,738.67	
上海先导慧能技术有限公司	16,366,263.73			100,121.93			16,266,141.80	
无锡光导精密科技有限公司	22,253,498.35			541,035.59			21,712,462.76	
江苏立导科技有限公司	29,489,634.21		978,018.77				30,467,652.98	
江苏氢导智能装备有限公司	23,792,286.42		251,177.70				24,043,464.12	
江苏安导智能装备有限公司	19,800,000.00						19,800,000.00	
Lead Intelligent Equipment (HongKong) Co., Limited			1,720,314.09				1,720,314.09	
合计	1,743,054,606.57		29,123,362.61	766,283.99	0.00	0.00	1,771,411,685.19	

(2) 对联营、合营企业投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	14,918,923,904.01	10,295,052,786.85
其他业务	108,730,689.10	92,077,454.69	31,098,039.89	18,664,177.64
合计	9,806,571,909.62	7,015,941,333.39	14,950,021,943.90	10,313,716,964.49

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
其中：				
锂电池智能装备	6,527,745,611.11	4,113,563,102.17	6,527,745,611.11	4,113,563,102.17
光伏智能装备	866,992,688.46	659,295,430.80	866,992,688.46	659,295,430.80
其他	2,303,102,920.95	2,151,005,345.73	2,303,102,920.95	2,151,005,345.73
按经营地区分类	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
其中：				
境内	7,095,970,677.93	5,265,292,847.21	7,095,970,677.93	5,265,292,847.21
境外	2,601,870,542.59	1,658,571,031.49	2,601,870,542.59	1,658,571,031.49
市场或客户类型	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
其中：				
设备制造	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
其中：				
按时点确认	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70	9,697,841,220.52	6,923,863,878.70

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	160,000,000.00	

处置长期股权投资产生的投资收益		1,967,117.06
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,679,170.60	7,549,698.05
持有理财产品期间取得的投资收益	2,962,291.62	3,484,270.24
其他	-21,547,086.20	-18,546,386.78
合计	143,094,376.02	-5,545,301.43

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-5,302,925.75	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	24,404,799.89	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	278,118.62	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-90,914,772.13	
减：所得税影响额	2,192,036.23	
少数股东权益影响额（税后）	417,363.84	
合计	-74,144,179.44	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	2.44%	0.1840	0.1839
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.07%	0.2300	0.2299

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

4、其他