



Josue Ruiz

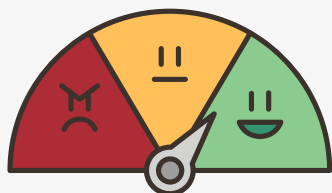
Analisis de flujo de caja



Uso de camiones grande

La mayoría de envíos fueron realizados en camiones grandes, lo que tiene un mayor costo y hay una unidad que se puede retirar.

1211 ENVIOS



Principales compradores

Los ingresos se dividieron en pedidos que faltaban completar y nuevos pedidos.

Hubo 119 devoluciones, lo cual afecto el flujo.

Cliente gallo negro realizo todas las devoluciones



Pilotos

Todos los pilotos realizaron más de 200 envíos en los 11 meses, para garantizar mejores resultados se pueden establecer metas a los pilotos para mejorar su eficiencia

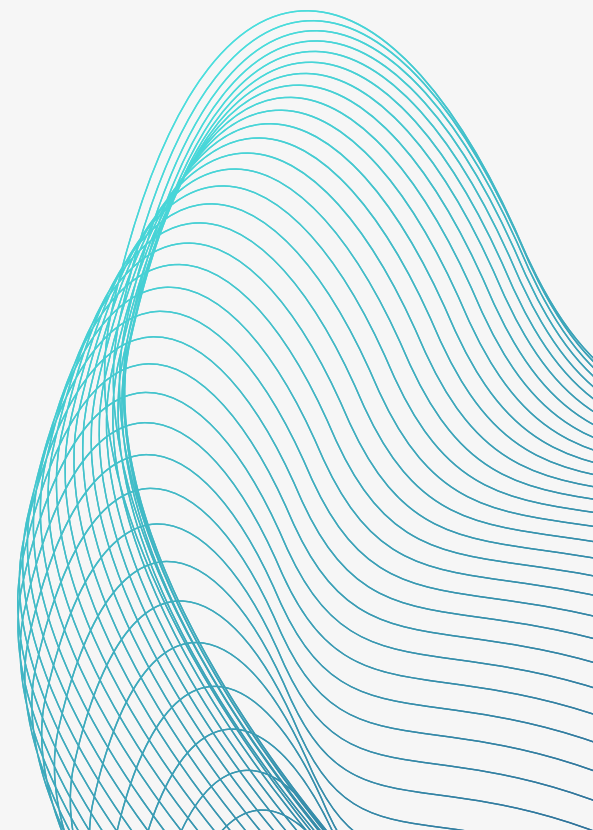


Recomendaciones a futuro

- Retirar las paneles e invertir en una unidad grande y una pequeña.
- Negociar con las devoluciones de Gallo Negro y negociar los días de crédito.
- Establecer metas a los pilotos con incentivos para mejorar los envíos.

Agenda

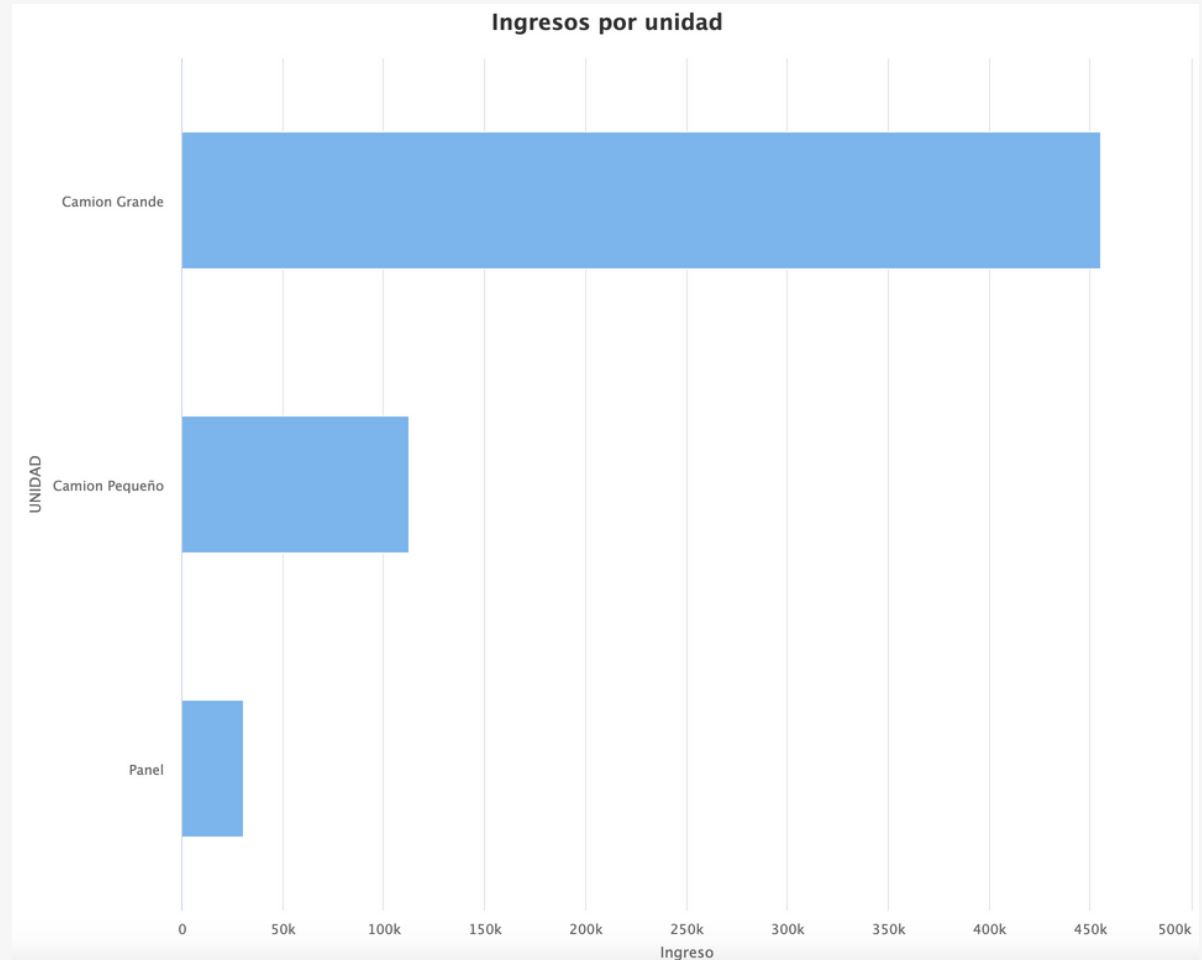
Datos del mes 01 al 11
del 2018





1211 Envíos fueron realizados en camiones grande

- Los camiones grandes representan un 76% de nuestras ganancias
- Las paneles representan un 5% de las ganancias
- Es recomendable vender las paneles e invertir en un camión grande y uno pequeño para distribuir mejor los envíos y ahorrarnos el costo que representa las paneles
- El uso de camiones grandes representa un gasto de Q20 extra por envío, lo cual se puede reducir al vender las paneles



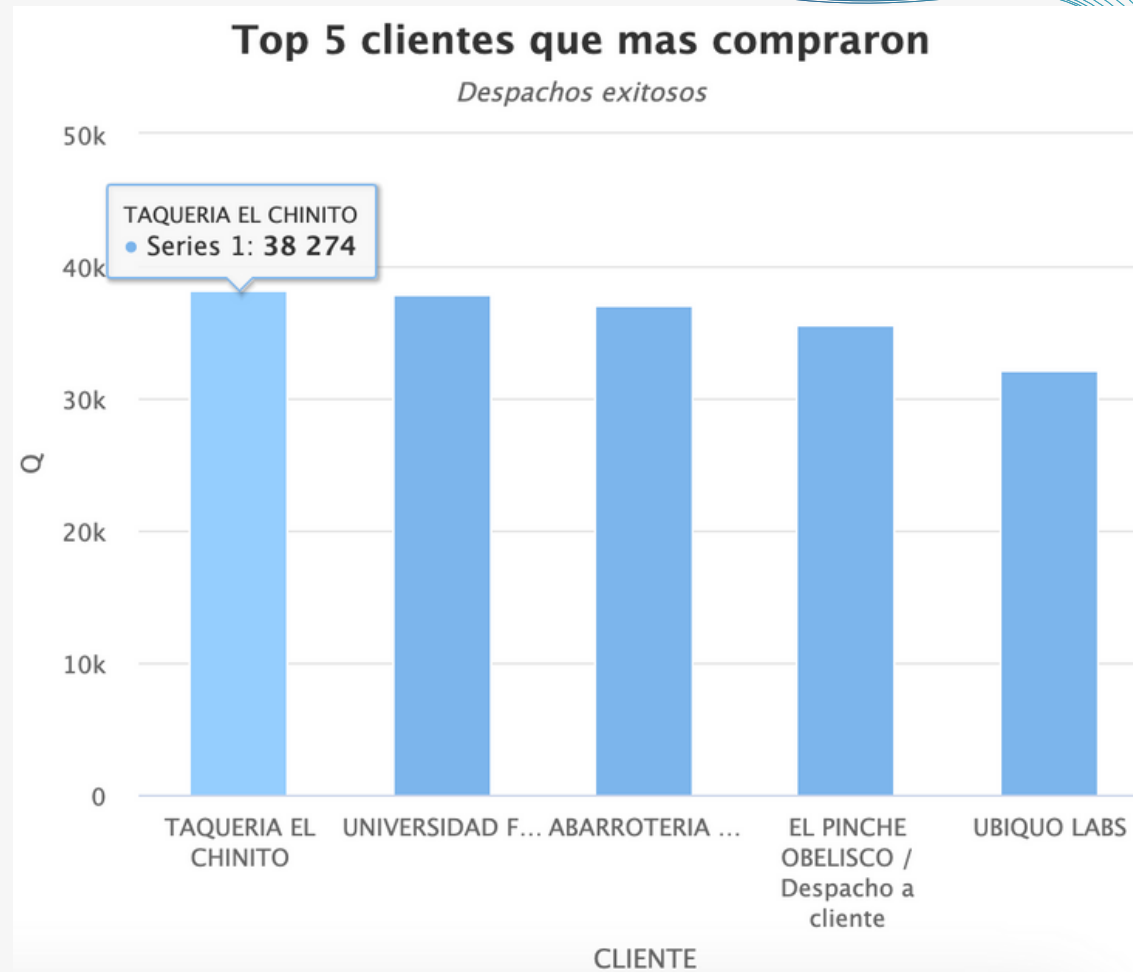
Datos del mes 01 al 11 del 2018



El Gallo negro devolvió 119 envíos, lo que represento -Q33,070.50

Crédito promedio: 58 días

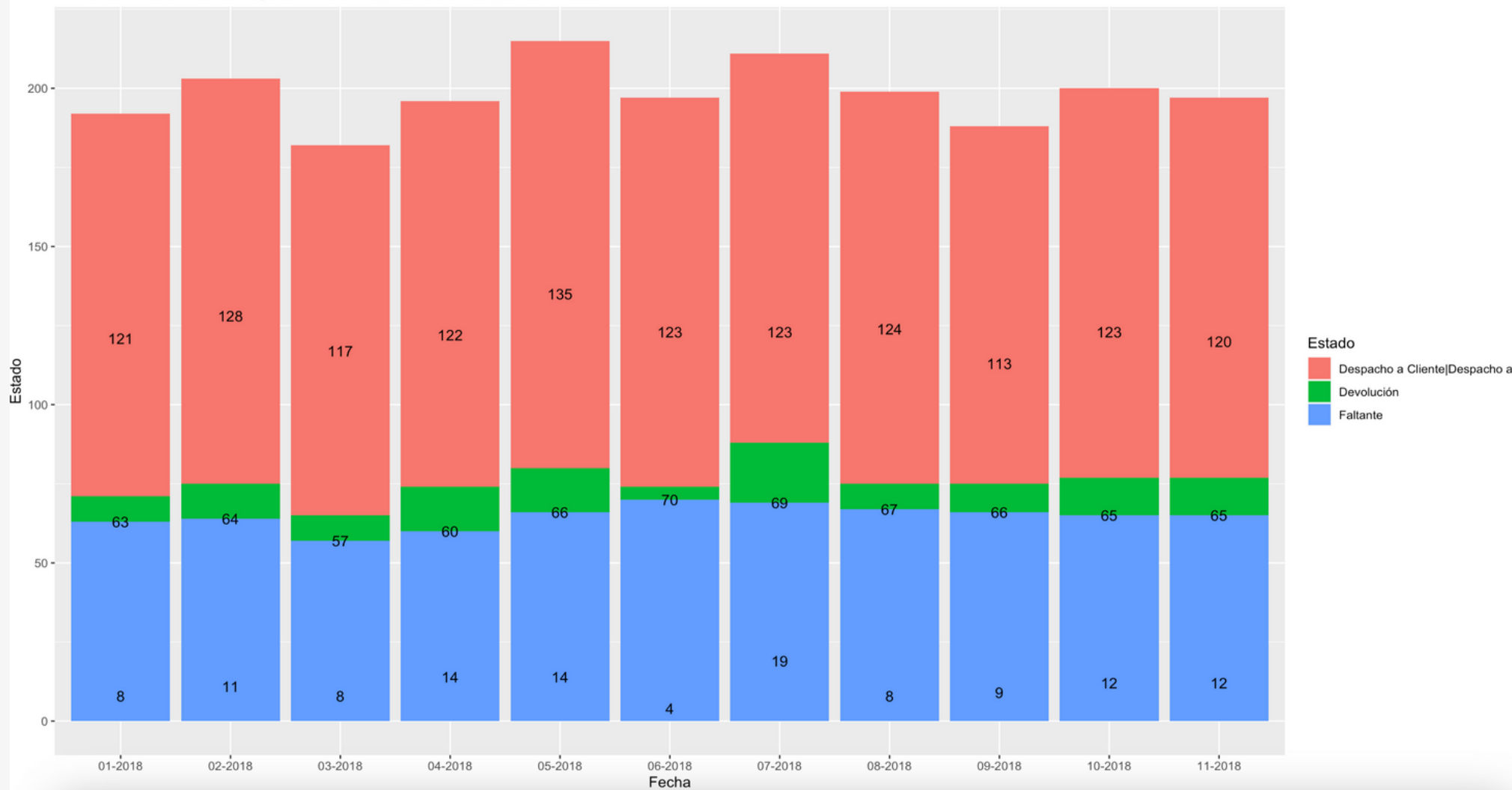
- El crédito promedio para empresas pequeñas de la industria cervecera es de 45 días
- Negociar con el gallo negro que sucedió con los pedidos y ver como podemos darle mejor atencion con los productos que pide.
- Tenemos que negociar con los clientes para mejorar los tiempos de créditos para tener mejor flujo de caja
- Las entregas faltantes representan un gasto de envío, por lo que al momento de comprar nuevas unidades se podrían reducir gradualmente las entregas faltantes y ahorrar en los costos de envío



Datos del mes 01 al 11 del 2018

Cantidad de viajes por mes y tipo de estado

El mes con mas envios fue mayo con 215 envios, 135 fueron despachos exitosos

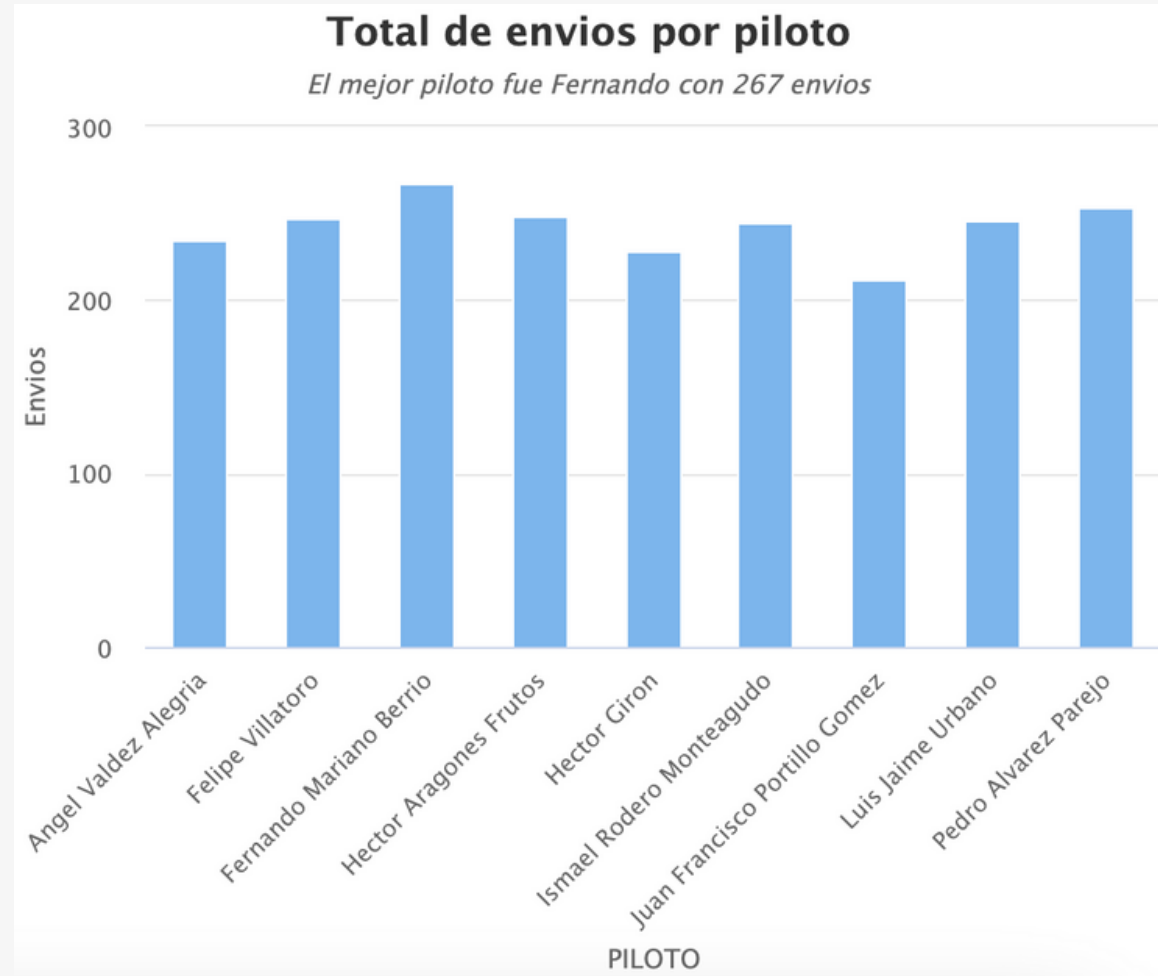


Datos del mes 01 al 11 del 2018



Todos los pilotos están arriba de 200 pedidos

- Se pueden establecer metas para que los pilotos realicen un número de pedidos más parejo.
- Se puede dar incentivos para aquellos pilotos que hagan más envíos y de esta manera reducir los faltantes y distribuir más producto por mes.

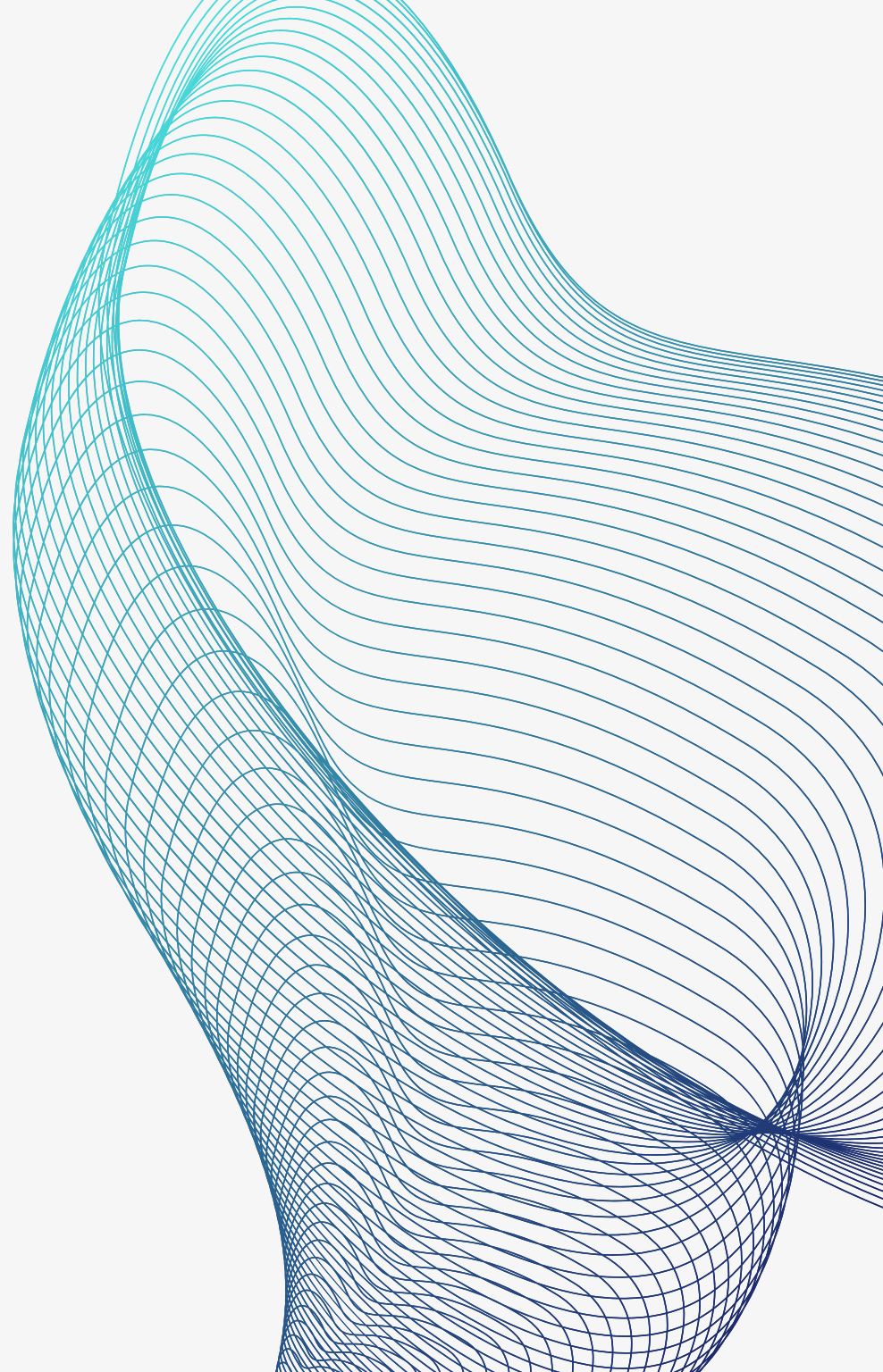


Datos del mes 01 al 11 del 2018



Pasos a seguir

- Retirar las unidades de panel, ya que se podría mejorar la distribución, ampliando la flotilla de camiones grandes y pequeños
- Negociar con nuestros mejores clientes el tiempo de crédito para reducirlo y llevarlo cerca del promedio de la industria para los próximos años. Además, de negociar con el gallo negro como podemos cambiarle los productos y nos siga pagando
- Establecer metas e incentivos para que los pilotos sean más eficientes, esto lograría que haya una carga de trabajo, más pareja y menos pedidos faltantes





GRACIAS



josueruiz@ufm.edu