

表 4.

学号： 2022213490

西 北 工 业 大 学

非全日制专业学位硕士研究生论文中期报告

学 院	管理学院
专业或领域	工程管理
姓 名	刘江
所 在 单 位	汇丰软件开发（广东） 有限公司西安分公司
填 表 日 期	2024 年 06 月 11 日

研 究 生 院

姓 名	刘江	学 号	2022213490	第一指导教师	钱艳俊
论文题目	H 公司软件开发过程的改进研究			第二指导教师	曲晨
工程领域	工程管理			论文开题时间	2024.01.06
论文形式	<input type="checkbox"/> 工业设计 <input type="checkbox"/> 研究论文			中期报告时间	2024.06.12
论文（报告）开题以来情况报告：（包括论文的进度、存在的问题、解决问题的措施）					
论文进度					
自论文开题以来，研究工作已经取得了一定的进展，目前主要工作如下：					
1. 文献综述： 我已经完成了对国内外软件开发过程改进相关文献的系统性综述。重点研究了敏捷开发、DevOps、持续集成与持续部署（CI/CD）等现代软件工程方法，并分析了这些方法在提升软件开发效率和质量方面的成功案例。					
2. H 公司现状分析： 我通过问卷调查、访谈和现有数据分析，详细了解了 H 公司软件开发过程的现状。包括需求分析、设计、编码、测试、部署和维护等各个阶段，梳理了目前存在的主要问题，如开发周期长、质量不稳定、需求变更响应慢等。					
3. 问题定位与分析： 基于对 H 公司现状的分析，我初步定位了几个关键问题，如项目管理不规范、开发团队协作效率低、自动化工具使用不足等。通过鱼骨图和根因分析等工具，对问题进行了深入剖析，找出了导致这些问题的深层次原因。					
4. 改进方案初步设计： 结合文献综述中的先进实践和 H 公司的具体情况，我设计了初步的改进方案。方案包括引入敏捷开发方法、加强团队协作与沟通、推广自动化测试和持续集成等。具体方案细节正在进一步优化中。					
存在的问题					
在研究过程中，也遇到了一些挑战和问题：					
1. 数据获取困难： 有些关键数据获取难度较大，比如开发过程中的具体时间消耗、质量问题的具体表现等。这些数据对于准确评估现状和制定改进方案非常重要。					
2. 改进方案的适应性： H 公司现有的开发流程和文化有一定的惯性，如何确保改进方案能够有效落地，并得到开发团队的支持和执行，是一个重要的挑战。					
3. 理论与实践的结合： 虽然文献中有很多成功的实践案例，但如何将这些理论方法有效结合到 H 公司的具体实践中，仍需要进行大量的实证研究和试验。					

<b>解决问题的措施</b>
针对上述问题，我采取了以下措施：
1. <b>多渠道数据收集：</b> 我通过增加访谈对象，扩大问卷调查范围，并积极与公司管理层沟通，争取更多的数据支持。同时，利用公司已有的项目管理工具和系统，提取相关的历史数据进行分析。
2. <b>改进方案的验证与调整：</b> 为了确保改进方案的可行性和适应性，我计划在一个或多个小型项目中进行试点，收集试点项目的反馈和数据，根据实际效果不断调整和优化改进方案。同时，组织多次内部研讨会，邀请开发团队成员参与讨论和改进方案的设计。
3. <b>理论指导实践：</b> 我将继续深入学习和研究相关理论，并邀请外部专家进行咨询和指导。通过与行业内其他公司的交流和学习，借鉴他们的成功经验，并结合 H 公司的实际情况进行灵活应用。
<b>下一步计划</b>
在接下来的研究工作中，我将重点完成以下任务：

1. <b>细化改进方案：</b> 根据试点项目的反馈，进一步细化和优化改进方案，制定详细的实施计划和时间表。
2. <b>实施改进方案：</b> 选择合适的项目作为试点，开始逐步实施改进方案，并持续跟踪和记录实施过程中的问题和效果。
3. <b>效果评估：</b> 建立科学的评估指标体系，定期评估改进方案的实施效果，并根据评估结果进行必要的调整。
4. <b>总结与反思：</b> 在改进方案实施一段时间后，进行全面的总结与反思，提炼出成功经验和教训，为今后的研究和实践提供参考。

第二导师意见	<p>综合评价意见:</p> <p>指导教师（签字）</p> <p>年 月 日</p>
备注	