

	<ul style="list-style-type: none"> het leveren van transport- en damage assessmentcapaciteit in geval van <i>Humanitarian Aid and Disaster Relief</i> operaties (HADR, zie referentie 2). <p>Deze behoeftestelling omvat de vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit. In 2017 heeft het NLR in opdracht van KW CARIB een studie uitgevoerd over hoe bovenstaande verantwoordelijkheden het beste behouden en verbeterd kunnen worden. Daarnaast bestaat de behoefte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in het Caraïbisch Gebied (CZMCARIB) en de Joint Inter Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW CARIB van cruciaal belang.</p>
17. Probleemstelling	<p>De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit van de KW CARIB lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL (vliegtuigen) loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. De behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om taken van de KW CARIB uit te voeren blijft onverminderd relevant, ook na het aflopen van de huidige contracten. Deze luchtverkenningscapaciteit dient derhalve voortgezet te worden door het sluiten van nieuwe contracten met civiele dienstverleners. De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. Het opbouwen van een eigen luchtvaartcapaciteit met eigen middelen en personeel vergt veel gerichte expertise, is technisch uitdagend vanwege complexe regelgeving en neemt veel tijd in beslag. Dit is gezien het tijdsbestek, personele uitdagingen en ontbreken van investeringsbudget niet mogelijk. Derhalve is na de beëindiging door Defensie, met het leveren van luchtverkenningscapaciteit met F60 vliegtuigen, gekozen voor de huidige systematiek waarbij gebruik gemaakt wordt van een wet lease constructie. Bij een wet lease constructie is de civiele dienstverlener verantwoordelijk voor het vliegtuig, onderhoud, verzekering, cockpitbemanning en eventuele cabinepersoneel. Het verwerven van de benodigde luchtverkenningscapaciteit en het trainen van bemanningen is een complex en tijdrovend proces. Om de behoefte te laten aansluiten op de afloop van de huidige contracten, dient het verwervingsproces zo spoedig mogelijk aan te vangen.</p> <p>Voor de KW CARIB blijft de behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport onverminderd bestaan.</p> <p>Product:</p> <p>De behoeftestelling voor luchtverkenningscapaciteit kan worden opgesplitst in drie delen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. 2. Maritieme SAR capaciteit. 3. Transport & Damage Assessment capaciteit. <p>1. <i>Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB in 2020 en verder.</i></p> <p>Om invulling te geven aan de taken van de KW CARIB moet er 24/7, 365 dagen per jaar SA zijn van alle oppervlaktecontacten binnen de <i>area of responsibility</i>. Contacten moeten tijdens reguliere en ad hoc patrouillevluchten gedetecteerd, geclassificeerd en geïdentificeerd worden zodat het <i>recognised maritime picture (RMP)</i> te allen tijde accuraat en zo courant mogelijk is. Volgens de informatie uit het rapport van de NLR is hiervoor een bemand turboprop vliegtuig met een sensorpakket de beste oplossing. Deze zal, los van de transit tijd, minimaal 4 uur in het operatiegebied kunnen blijven opereren. De minimaal benodigde sensoren om deze taken te kunnen uitvoeren zijn.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 360° Searchradar; • Forward Looking Infrared camera (FLIR); • Electro optical (EO) sensors; • AIS; • Homing device; • ? Sensor voor oil spill detection (sideward looking airborne radar (SLAR))? <p>Deze informatie moet tevens <i>real time</i> (datalink) met andere KW CARIB-eenheden en het Rescue Coordination Centre (RCC) gedeeld worden om tijdig te kunnen reageren op gedetecteerde oppervlaktecontacten. Om dit te kunnen bewerkstelligen dient er een digitale infrastructuur opgezet te worden tussen de KW CARIB-eenheden en het RCC, waarbij er tevens communicatie tussen de KW CARIB-eenheden onderling kan plaatsvinden. Hiervoor is de volgende apparatuur aan boord van het vliegtuig benodigd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VHF AM/FM, UHF, (HF); • Satcom; • UHF line of sight data/video comms. <p>Daarnaast moet deze informatie worden opgeslagen in een database die door meerdere KW CARIB-eenheden gevoerd en ingezien kan worden. Zie NLR rapport voor afmetingen area, de eisen rondom transit time en de parameters voor detectie en identificatie. De benodigde aanpassingen aan de IV infrastructuur moeten hierbij binnen het projectbudget vallen.</p> <p>2. <i>Maritieme SAR capaciteit</i></p> <p>Het Koninkrijk is met het Verdrag van Hamburg gecommitteerd aan het leveren van een continue opsporing- en reddingcapaciteit binnen het verantwoordelijkheidsgebied. Dit betekent dat er 24/7, 365 dagen per jaar een</p>
18. Behoeftestelling	

capaciteit moet zijn om mensen in nood op het water te lokalisieren (zie NLR rapport voor specificaties). Het moet mogelijk zijn om mensen in nood van oppervlaktecontacten of uit het water te halen en te vervoeren naar een veilige locatie. Voor het daadwerkelijk uit het water halen van personen (dag en nacht) is bemande helikoptercapaciteit noodzakelijk die voldoet aan minimaal de volgende eisen:

- Hoist installatie;
- Homing device;
- Weather radar;
- Night vision goggle (NVG) compatible cockpit/crew.

-Als dit niet mogelijk is Naast helikoptercapaciteit voor SAR moet het mogelijk zijn om met het bovengenoemde bemande vliegtuig ook een SAR taak kunnen vervullen door minimaal:

- overlevingsmiddelen (reddingsvlot(ten)) te kunnen droppen;
- opsporingsmiddelen aan boord te hebben;
- boeien/markers te kunnen afwerpen.-

3. Transport & Damage Assessment capaciteit.

Eén van de hoofdtaken van Defensie in het Caribisch gebied is het bevorderen van regionale veiligheid en stabiliteit. Noodhulp maakt hier deel van uit. Het is wenselijk om gedurende het orkaanseizoen een capaciteit te hebben om minimaal 20 personen plus uitrusting per vlucht te vervoeren tussen de beneden- en bovenwindse eilanden.

Daarnaast Voor alle drie bovenstaande delen zijn de volgende aspecten van belang:

Omgevingseisen

Middelen moeten bestand zijn tegen tropische meteorologische omstandigheden (saliniteit/vocht/hitte/wind). Voor het gebied waar de capaciteit ingezet gaat worden betekent dit:

- Het klimaat is een tropisch savanneklimaat (type Aw volgens de Köppen-Geiger classificatie).
- De temperaturen zijn vrij constant over het hele jaar met dagelijks gemiddelde temperatuur van 30 graden Celcius en een gemiddelde dagelijkse gang van ongeveer 3 graden.
- Neerslag in de vorm van regenbuien gemiddeld genomen 50 millimeter per maand.
- Het gemiddeld aantal zonne-uren per dag is ruim acht uur en op jaarrichting komt het totaal aantal zonne-uren gemiddeld iets boven de drieduizend uit.
- Een hoge relatieve luchtvuchtigheid van gemiddeld 80%.
- Gemiddelde wind(& -snelheid) Oost-Zuid-Oost met 20 knopen met uitschieters tot 25 knopen.
- Gemiddelde golfrichting 80 graden en gemiddelde golfhoogte 2 meter met een golfinterval van gemiddeld 6 seconden.
- Dubbeldags getij met een gemiddeld verval van 30 cm.
- Het gemiddelde zicht is meer dan 10 km.

De invloed van zon, wind en zeewaterspray zorgen voor een zeer corrosieve omgeving. Nadere invulling met betrekking tot de weersomstandigheden waarin gevlogen zal worden wordt opgenomen in het PvE.

Logistieke aspecten

Een toekomstige luchtvaartoperatie zal plaatsvinden vanaf Airstation HATO. De benodigde grondgebonden hardware moet passen binnen bestaande aanwezige infrastructuur. Dan wel moeten de benodigde aanpassingen aan de infrastructuur passen binnen het taakstellend budget. Hiervoor is een aparte reservering opgenomen in het LTP (een uittreksel van het LTP is gevoegd aan het eind van dit BSF).

Tijd:

Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 okt 2020 (exclusief de optie in contract om twee maal één jaar te verlengen) en met PAL (vastvleugelig) op 1 feb 2020 (geen optie in contract om verder te verlengen). Voor die tijd dient de vervangende capaciteit operationeel te zijn. Normale verwervingstijd voor een project van deze omvang is, op basis van ervaring van DMO circa 31 maanden. Dit betekent dat het project –ondanks de reeds uitgevoerde activiteiten– op dit moment al tijd kritisch is.

Geld:

Het kabinet heeft in het regeerakkoord 'Vertrouwen in de toekomst' besloten het Nederlandse deel van de begroting van de Kustwacht over te brengen van BZK naar Defensie. Tevens is in het regeerakkoord jaarlijks (vanaf 2018) structureel M€ 10 extra beschikbaar gesteld voor een goede taakuitvoering door de KWCARIB. De overdracht van het Nederlandse deel van het budget is met Nota van Wijziging van het ministerie van Defensie en ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 15 december 2017 uitgevoerd.

De basis voor het bestedingsplan is het lange termijn plan KWCARIB (LTP) 2019-2028. Het LTP geeft inzicht in de beleidsvoornemens voor de periode 2019-2028, zet uiteen hoe de Kustwacht zich op de langere termijn dient te ontwikkelen en welke financiële basis daarvoor nodig is. Volledige financiering van het LTP is nog onderwerp van overleg binnen de Rijksministerraad (RMR). Echter met de structurele toezagging door Nederland van M€ 10 per jaar is het mogelijk deze urgente behoefte van de KWCARIB, ondersteund door de Minister van Defensie tijdens het recente werkbezoek aan het Caribisch gebied, vanaf 2018 te financieren.

Project moet worden opgestart omdat de extra financiële ruimte uit het regeerakkoord hiervoor afdoende is. (zie gevoegd uitbreksel van het LTP aan het eind van het BSF)

De te verwachten kosten voor de toekomstige contracten voor luchtverkenning KWCARIB zijn naast de informatie over de huidige contracten onder andere gebaseerd op gesprekken met de huidige civiele dienstverleners (PAL en Cobham) en een onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de KWNED. De uitkomsten van de marktverkenning voor de luchtverkenningscapaciteit in Nederland dienen als benchmark voor de schattingen die

	<p>gedaan zijn op basis de gevoerde gesprekken met de huidige leveranciers. Deze "best guesses" naast de informatie uit de onlangs uitgevoerde marktverkenning geven op dit moment de meest betrouwbare informatie ten aanzien van de te verwachten kosten van het toekomstige contract. Het doen van een extra marktverkenning zal op dit moment niet tot significant betrouwbaardere bedragen komen, maar slechts tot vertragingen in het proces met extra kosten en onzekerheden ten aanzien van verlengingen van de huidige contracten tot gevolg. Na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO zullen de werkelijke benodigde financiële middelen bekend zijn. Hieronder volgt een onderbouwing van de te verwachten kosten:</p> <p>Kosten huidige contracten (prijspeil 2016):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vliegtuigen: PAL 5.1.2.b • Helikopters: Cobham 5.1.2.b <p>De verwachting is dat de contracten met de toekomstige dienstverleners niet eerder dan 2021 gesloten kunnen worden. Uit informele gesprekken met PAL komt naar voren dat de meerprijs van een toekomstig contract van 10 jaar vanaf 2021 er met een prijsontwikkeling van 30% rekening gehouden moet worden. Daarnaast is voor PAL een koerscomponent meegenomen (contract in dollar van 5.1.2.b voor het koersverschil). De schatting voor het vastvleugelig luchtcomponent komt daarmee op 5.1.2.b. Deze schatting is in lijn met de onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de vervanging van luchtverkenningscapaciteit voor KWNED voor een wet lease van een gelijksortig vliegtuig en sensorpakket. Deze bedragen zijn enkel indicatief en kunnen altijd afwijken van de uiteindelijk geoffreerde bedragen.</p> <p>Voor de vervanging van de helikoptercapaciteit is de verwachte prijsontwikkeling ten opzichte van het huidige contract eveneens 30% wat neer komt 5.1.2.b. De verwachte jaarlijkse kosten voor een wet lease constructie voor helikoptercapaciteit komt daarmee geschat op 5.1.2.b.</p> <p>De gezamenlijke verwachte jaarlijkse kosten komen daarmee op 5.1.2.b. Hiermee komt het te verwachte basisbedrag uit op 5.1.2.b over een contractperiode van 10 jaar. De initiële inschatting voor de risicoreservering is 7,5%, wat neerkomt op 5.1.2.b. Er zal tevens een onzekerheidsreservering meegenomen worden van 2,5%. 5.1.2.b. Het totale taakstellend budget over 10 jaar komt daarmee op 5.1.2.b, ofwel 5.1.2.b per jaar. Het uiteindelijke benodigde budget kan worden vastgesteld na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO.</p> <p>Specificatie voor looptijd contract van 10 jaar (vanaf 2022):</p> <p>Basische bedrag 5.1.2.b 5.1.2.b Risico reservering 5.1.2.b Onzekerheidsreservering 5.1.2.b Totaal project bedrag 5.1.2.b</p> <p>Draaiknoppen: In dit stadium zijn onderstaande draaiknoppen voor deze behoeftestelling geïdentificeerd. Bij het opstellen van het uiteindelijke programma van eisen (PvE) dient, in overleg met KW CARIB als eindgebruiker bepaald te worden welke - en in wat voor mate één of meerdere van onderstaande draaiknoppen gebruikt moeten worden.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Samenstelling sensorpakket, vanuit PvE in samenspraak met KW CARIB. 2. Benodigde aanpassingen aan de digitale infrastructuur. 3. Endurance & Range, bepalend voor de grootte van het platform. 4. Aantal vlieguren. 5. Nader onderzoeken of een gedeelte van de taken door onbemande (Defensie)middelen gedaan kan worden. 6. Transportcapaciteit, dit zou eventueel ad hoc ingehuurd kunnen worden of door prepositionering van eenheden en/of materieel van partners. Hierbij dient te worden opgemerkt dat deze draaiknop terughoudend zal worden gehanteerd omdat de mogelijkheid van inhuren van transportcapaciteit op het moment van een ramp onzeker is. Daarnaast heeft de ervaring in de afgelopen jaren geleerd dat het snel krijgen van 'boots on the ground' een force multiplier is bij HADR operaties. Daarnaast kan het aantal te vervoeren personen als draaiknop fungeren. <p>Operationeel. Bij het niet tijdig realiseren van deze behoeftestelling is het risico dat KW CARIB niet beschikt over adequate detectie- en reddingscapaciteit vanuit de lucht. De detectie aan de voorkant door identificatie en interceptie is een belangrijke kerntaak van KW CARIB. Het operationele afbreukrisico is verder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dat de maritieme grenzen in het Caribische gebied van het Koninkrijk niet volledig worden bewaakt en er geen optimale detectie van illegaal verkeer van en naar de landen van het Koninkrijk plaatsvindt. - SAR capaciteit niet is gegarandeerd. - Ondersteuning vanuit de lucht bij HADR-operaties niet mogelijk is. <p>Juridisch. Cf. de Rijkswet Kustwacht is KW CARIB verplicht om genoemde taken uit artikel twee en drie uit te voeren. Hierin staan de opsporings-, reddings- en handhavingstaken beschreven. Niet uitvoeren van deze behoeftestelling zal direct gevolgen hebben ten aanzien van deze verplichting.</p> <p>Politiek. Tijdens het laatste werkbezoek (ref. 5) van de Minister in maart 2018 aan de KW in het Caribisch gebied heeft zij bevestigd dat vervanging van luchtverkenningscapaciteit de hoogste prioriteit dient te krijgen en de aanbesteding op de kortst mogelijk termijn gestart moet worden. KW CARIB is de betrouwbare veiligheidspartner in het Caribisch gebied en investeert veel in samenwerking met ketenpartners op de eilanden van het Koninkrijk en andere omliggende landen. Het niet vervullen van genoemde capaciteiten doet afbreuk aan opgebouwd vertrouwen met nationale- en internationale partners en levert naast imago-schade voor KW CARIB ook imago-schade op voor Defensie.</p>
19. Afbreukrisico	

20. Gerelateerd aan	n.v.t.					
21. Kennisbehoefte	Ja	Nee	22. Kennisinstituten*	TNO	NLR	MARIN
	Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822					
23. Internationaal	In geval van kustwachttaken als SAR zal er internationale samenwerking met omliggende landen zijn. Daarnaast zal in het geval van counter drugs operaties case-by-case internationale afstemming plaatsvinden (JAITF).					
24. Nationaal	Samenwerkingsverband tussen Nederland, Aruba, Curaçao en St Maarten					
25. Sourcing*	Ja	Nee	26. Afstotting*	Ja	Nee	
26. Afstotting	n.v.t.					
27. Relatie met beleid	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarplan Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied vastgesteld door de Rijksministerraad - Rijkswet Kustwacht - Lange Termijn Plan 2019-2028 Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied 					

D. FINANCIËLE INFORMATIE - EXPLOITATIE																	
37. EXPLOITATIE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Formatie (VTE'n)																	
Formatie (M€)																	
Instandhouding																	
IV																	
H&I																	
Gereedstelling																	
Overig																	
Wortel (totaal)																	
Formatie (VTE'n)																	
Formatie (M€)																	
Instandhouding																	
IV																	
H&I																	
Gereedstelling																	
Overig																	
Was (totaal)																	
Formatie (VTE'n)																	
Formatie (M€)																	
Instandhouding																	
IV																	
H&I																	
Gereedstelling																	
Overig																	
Verschil (totaal)																	
38. OPMERKINGEN																	

De bedragen zijn inclusief een risicoreservering (RR) van 7,5 % en onzekerheidsreservering (OR) van 3,0% conform risicotabel (referte 3). Voor de benodigde financiële middelen volgens bovenstaande tabel zullen budgetpostie U100023 en budgetplaats 390100 gebruikt worden. Deze zijn mogelijk wel aan verandering onderhevig vanwege de budgetoververheffing van BZK naar Defensie. Bedragen conform LTP KWCARIB 2019-2028. Het huidige budget ad M€ 5.12.b (prijspeil 2016) wordt vanaf 2019 opgehoogd vanuit het jaarlijks extra budget van 5.12.b (zie begroting van BZK (2019 additioneel 5.12.b) miljoen; 2021 5.12.b ; 2022 e 5.12.b), zie tabel hieronder. Dit resulteert in bovenstaand jaarlijks taakstellend budget voor luchtverkenningscapaciteit (vastveugelig + heel)

5.12.b

In M€	2019	2020	2021	2022	2023	2024ev
Huidige begroting						
LTP - KW 4 LVC						
LTP -KW 6 Heli						
Totalle reeks						
	512 b					

1Jaarverslag 2016
2Jaarverslag 2017
3Jaarplan 2018
4Lange Termijn Plan 2019-2028

D. BEOORDELING BEHOEFTEN					
39. Beoondelaar	Functie	Naam		Paraf	
40. Besluit*	BSF Uitwerken	DMP-A Uitwerken	Behoeft Aanhouden	Behoeft Vervullen	Behoeft Afwijzen
41. Opmerkingen					

Bijlage B

Uit het LTP KWCARIB 2019-2028

- De vertegenwoordigers van de Landen in het Presidium voor de Kustwacht hebben op 8 maart 2018 ingestemd met de beleidsvoornemens van het LTP. Zij hebben echter geen financieel mandaat. Financiering conform Rijkswet betekent dat voortzetting van de huidige inzet van de Kustwacht mogelijk wordt gemaakt.

Beleidsvoornemens Kustwacht cf. LTP	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Gem p.jr1	Totaal
KW1 Waldetectie ABC (Walradar)	5.12.b												
KW2 Waldetectie SSS (uitbreiding)													
KW3 Mobiele detectie (uitbreiding)													
KW4 Luchtverkenning (DASH 8)													
KW5 Infrastructuur (hangaar)													
KW6 Helikopter (AW139)													
KW7 Klein varend materieel (Justice)													
KW8 Middelgroot varend materieel (Cutter)													
KW9 Divers (uitbreiding)													
Totaal													

Met het LTP is € 158 miljoen gemoed. Dit betreft vervangingsinvesteringen (€ 139 miljoen) en uitbreidingsinvesteringen (€ 19 miljoen). Met het regeerakkoord heeft Nederland zelfstandig en eenzijdig € 110 miljoen beschikbaar gesteld voor de periode 2018 tot en met 2028. Dit is voldoende om de meest urgente behoeftes te financieren.

¹ Gebaseerd op de looptijd van het contract of de verwachte technische levensduur van het betreffende materieel.

Docnr 53
From: "5.12.E" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN"
Sent: Mon, 9 Jul 2018 14:29:32 +0200
To: "5.12.E" 5.12.E 5.12.E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" <5.12.E> @mindef.nl>
Subject: RE: BSF LVC versie 1.2
Attachments: 20180620 KWCARIB BSF LVC (versie P-beraad 1.2 T&C) PB.docx

5.12.E

Bij deze +

Zaken die nog open staan:

- Europese aanbesteding ja/nee (ik denk zelf van wel en de vorige aanbesteding heeft ook onder Europese regels plaatsgevonden) JA
- DMP-A
ja/nee?
DP zaak
- Wel/niet nader benoemen of de onbemande varianten nader onderzocht moeten worden
zie opm in doc.

Mvg

5.12.E

Van: 5.12.E 5.12.E 5.12.E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN
Verzonden: maandag 9 juli 2018 12:45
Aan: 5.12.E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 5.12.E mindef.nl>
Onderwerp: FW: BSF LVC versie 1.2

5.12.E

Wil jij er ook even naar kijken.

5.12.E

From: 5.12.E 5.12.E CLSK/EHV/FO/334 SQN/KWE/KWE VLDO
Sent: maandag 9 juli 2018 12:12
To: 5.12.E 5.12.E 5.12.E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN <5.12.E> @mindef.nl>; 5.12.E 5.12.E 5.12.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <5.12.E> @mindef.nl>; 5.12.E 5.12.E BS/AL/DS/Dir.FC CDS/Afd F&C Pl/Bur F&C Pl <5.12.E> @mindef.nl>
Cc: 5.12.E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 5.62.E mindef.nl>
Subject: Fwd: BSF LVC versie 1.2

Heren,

Hierbij de aangepast versie BSF voor de silence procedure. Plan is om hem vrijdag aanstaande aan te bieden. Kijk er even kritisch naar of er voor de rest geen onjuistheden in staan. Ik heb een aantal generieke functionele eisen toegevoegd wat minimaal benodigd zou zijn, dit als wens vanuit het p beraad. 5.12.E zal hem vrijdag aanbieden. Dus hem graag mee nemen bij het commentaar.

5.12.E

Begin doorgestuurde bericht:

Van: "512E 512E CLSK/EHV/FO/334 SQN/KWE/KWE VLDO" <512E @mindef.nl>
Datum: 5 juli 2018 om 19:22:25 CEST
Aan: "512e 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw" 512E mindef.nl>
Onderwerp: BSF LVC versie 1.2

512E

Hier dan de aangepaste versie van het BSF waarbij het commentaar uit het P beraad zo veel mogelijk is verwerkt. Het zijn al met al redelijk wat aanpassingen geworden. Kijk er even kritisch naar, zaken waar ik over twijfel of ze erin moeten staan heb ik 512E gearceerd.

Zaken die nog open staan:

- Europese aanbesteding ja/nee (ik denk zelf van wel en de vorige aanbesteding heeft ook onder Europese regels plaatsgevonden)
- DMP-A ja/nee?
- Wel/niet nader benoemen of de onbemande varianten nader onderzocht moeten worden

We bellen morgenvroeg even.

512E

– Kustwacht Carib - vervanging luchtverkenningscapaciteit

A. ALGEMENE INFORMATIE

1. Status BSF*	Initiatie Behoefte		Uitwerking Behoefte		Herijking Behoefte					
2. Behoefte voor	CZSK/CZMCARIB/KW CARIB									
3. Referenties	1. Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822 2. CZMCARIB Operatieorder nr. 3, Humanitaire noodhulp in de regio, BS2010005193 3. Lange Termijn Plan 2019-2028, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied 4. Jaarplan 2018 met doorkijk, Herziene Begroting 2018, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied 5. Verslag werkbezoek aan CUR en AUA door minister en CDS (BS2018007056 datum 27-3-2018) 6. Rijkswet Kustwacht 7. International Maritime Organization (IMO), Verdrag van Hamburg duidt internationale Search and Rescue verantwoordelijkheid 8. Bestedingsplan KW CARIB (concept) Bijlage: Risicotabel									
4. Categorie investering*	< M€ 4		M€ 1 – 5		M€ 5 – 25					
5. Soort behoefte*	Top-down		Horizontaal		Bottom-up					
6. Type behoefte*	Nieuw		Vervanging		Modificatie					
7. Beleidsarm*	Ja	Nee	8. Redien, Indien 'Nee'		> 5M€ / meer dan 1 specifiek DO					
9. DMP-A*	Ja	Nee	10. DMP-A in A-beraad op		11. Start Project op					
12. Behandeld door*	Maritiem	Land	Lucht		Vastgoed					
13. Steller	5.1.2.E	5.1.2.E	5.1.2.E		14. Verstuurd op					
15. Behoeftevervuller*	DMO/MATLOG	DMO/JIVG	GDG/DVD	GZSK	CLAS	GLSK				

B. BEHOEFTEBESCHRIJVING

De Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied (KW CARIB) is een samenwerkingsverband tussen de vier landen van het Koninkrijk: Aruba, Curaçao, Sint Maarten en Nederland. Het samenwerkingsverband dient zowel de belangen van de landen als de belangen van het Koninkrijk als geheel. Alle taken van de KW CARIB worden uitgevoerd onder de Rijkswet Kustwacht. Het takenpakket van de KW CARIB bestaat uit:

- opsporings- en toezicht houdende taken, waaronder algemene politietaken, operaties ter bestrijding van de handel en smokkel in verdovende middelen en vuurwapens, toezicht op de visserij en het mariene milieu, douanetoezicht en het bestrijden van mensensmokkel, -handel en illegale immigratie.
- dienstverlenende taken, bijvoorbeeld Search and Rescue (SAR) en de afwikkeling van nood-, spoed- en veiligheidsverkeer.

Hierbij wordt veelvuldig samengewerkt met andere autoriteiten, zoals douane en politie. Voor bovenstaande taken beschikt KW CARIB over luchtverkenningscapaciteit, zowel vastvlieugelig als helikoptercapaciteit. De luchtverkenningscapaciteit voor de KW CARIB werd tot 2007 geleverd door Defensie met onder ander de Fokker 27, Orion P3 en de Fokker 60 MPA. In 2004 is er onderzoek gedaan naar alternatieve invulling van de luchtverkenningscapaciteit, naar aanleiding van de beëindiging van de activiteiten van de maritieme patrouillevliegtuigen. Uit dit onderzoek is gebleken dat deze invulling door middel van het leasen van civiele middelen mogelijk en haalbaar is (Kamerstuk 29 200 X, nr. 60). In 2005 is besloten tot overheveling van de luchtverkenningstaken van Defensie naar de KW CARIB zelf, wat een als een belangrijke mijlpaal gezien werd in de professionalisering van de KW CARIB.

16. Inleiding

Deze capaciteiten (middelen en personeel) worden momenteel door twee civiele dienstverleners geleverd. Dit zijn de firma Provincial Aerospace Limited (PAL) voor de twee Dash-8 vliegtuigen en de firma Cobham voor de twee AW-139 helikopters. Beide firma's opereren vanaf Coastguard Airstation HATO op Curaçao. De contracten met deze serviceproviders lopen de komende jaren af. Ook na het aflopen van de huidige contracten blijft de behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om bovenstaande de opgelegde kustwachttaken tegen te gaan. Daarnaast bestaat de behoefte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in het Caribisch Gebied (CZMCARIB) en de Joint Inter Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW CARIB van cruciaal belang. Daarnaast is er wel de behoefte aan het behouden en verder uitbouwen van de zogenoemde gezamenlijke situational awareness (SA) binnen het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. Verantwoordelijkheden van de luchtverkenningscapaciteit hierin zijn:

- het realiseren van een continu en zo volledig en actueel mogelijk situatiebeeld en het leveren van informatie over de maritieme omgeving;
- het leveren van maritieme SAR capaciteit vanuit de lucht (referentie 6);

	<ul style="list-style-type: none"> het leveren van transport- en damage assessmentcapaciteit in geval van <i>Humanitarian Aid and Disaster Relief</i> operaties (HADR, zie referie 2). <p>Deze behoeftestelling omvat de vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit. In 2017 heeft het NLR in opdracht van KW CARIB een studie uitgevoerd over hoe <u>bestaande verantwoordelijkheden het beste behouden en verbeterd kunnen worden</u>. Daarnaast bestaat de behoefte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in het Caraïbisch Gebied (GZMCARIB) en de Joint Inter Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW CARIB van cruciaal belang.</p>
17. Probleemstelling	<p>De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit van de KW CARIB lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL (vliegtuigen) loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. De behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om taken van de KW CARIB uit te voeren blijft onverminderd relevant, ook na het aflopen van de huidige contracten. Deze luchtverkenningscapaciteit dient derhalve voortgezet te worden door het sluiten van nieuwe contracten met civiele dienstverleners. De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. Het opbouwen van een eigen luchtaartcapaciteit met eigen middelen en personeel vergt veel gerichte expertise- is -technisch-uitdagend vanwege complexe regelgeving en neemt veel tijd in beslag. Dit is gezien het tijdsbestek, personele uitdagingen en ontbreken van investeringsbudget niet mogelijk. Derhalve is na de beëindiging door Defensie, met het leveren van luchtverkenningscapaciteit met F50 vliegtuigen, gekozen voor de huidige systematiek waarbij gebruik gemaakt wordt van een wet-lease constructie. Bij een wet lease-constructie is de civiele dienstverlener verantwoordelijk voor het vliegtuig, onderhoud, verzekering, cockpitbemanning en eventueel cabinepersoneel. Het verwerven van de benodigde luchtverkenningscapaciteit en het trainen van bemanningen is een complex en tijdrovend proces. Om de behoefte te laten aansluiten op de afloop van de huidige contracten, dient het verwervingsproces zo spoedig mogelijk aan te vangen.</p> <p>Voor de KW CARIB blijft de behoefte aan beeldopbouw-, informatievergaring-, SAR en transport onverminderd bestaan.</p> <p>Product:</p> <p>De behoeftestelling voor <u>luchtverkenningscapaciteit</u> kan worden opgesplitst in drie delen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. 2. Maritieme SAR capaciteit. 3. Transport & Damage Assessment capaciteit. <p>1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB in 2020 en verder</p> <p>Om invulling te geven aan de taken van de KW CARIB moet er 24/7, 365 dagen per jaar SA zijn van alle oppervlaktecontacten binnen de <u>area of responsibility</u>. Contacten moeten tijdens reguliere en ad hoc patrouillevluchten gedetecteerd, gedeclassificeerd en geïdentificeerd worden zodat het <u>recognised maritime picture (RMP)</u> te allen tijde accuraat en zo courant mogelijk is. Volgens de informatie uit het rapport van de NLR is hiervoor een bemand turboprop vliegtuig met een sensorpakket de beste oplossing. Deze zal, los van de transit <u>tijd</u>, minimaal 4 uur in het operatiegebied kunnen blijven opereren. De minimaal benodigde sensoren om deze taken te kunnen uitvoeren zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 360° Searchradar; • Forward Looking Infrared camera (FLIR); • Electro optical (EO) sensors; • AIS; • Homing device; • ? Sensor voor oil spill detection (<u>sideward looking airborne radar (SLAR)</u>)? <p>Deze informatie moet tevens <u>real time</u> (datalink) met andere KW CARIB-eenheden en het Rescue Coordination Centre (RCC) gedeeld worden om tijdig te kunnen reageren op gedetecteerde oppervlaktecontacten. Om dit te kunnen bewerkstelligen dient er een digitale infrastructuur opgezet te worden tussen de KW CARIB-eenheden en het RCC, waarbij er tevens communicatie tussen de KW CARIB-eenheden onderling kan plaatsvinden. Hiervoor is de volgende apparatuur aan boord van het vliegtuig benodigd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VHF AM/FM, UHF, (HF); • Satcom; • UHF line of sight data/video comms. <p>Daarnaast moet deze informatie worden opgeslagen in een database die door meerdere KW CARIB-eenheden gevoerd en ingezien kan worden. Zie NLR rapport voor afmetingen area, de eisen rondom transit time en de parameters voor detectie en identificatie. De benodigde aanpassingen aan de IV infrastructuur moeten hierbij binnen het projectbudget vallen.</p> <p>2. Maritieme SAR capaciteit</p> <p>Het Koninkrijk is met het Verdrag van Hamburg gecommitteerd aan het leveren van een continue opsporing- en reddingcapaciteit binnen het verantwoordelijkheidsgebied. Dit betekent dat er 24/7, 365 dagen per jaar een</p>
18. Behoeftestelling	<p>Commented [5.12e]: Dit is niet helemaal synchroon aan de drie percelen, SA long range, short range en SAR</p>

capaciteit moet zijn om mensen in nood op het water te lokaliseren (zie NLR rapport voor specificaties). Het moet mogelijk zijn om mensen in nood van oppervlaktecontacten uit het water te halen en te vervoeren naar een veilige locatie. Voor het daadwerkelijk uit het water halen van personen (dag en nacht) is bemande helikoptercapaciteit noodzakelijk die voldoet aan minimaal de volgende eisen:

- Hoist Installatie;
- Homing device;
- Weather radar;
- Night vision goggle (NVG) compatible cockpit/crew

Als dit niet mogelijk is Naast helikoptercapaciteit voor SAR moet het mogelijk zijn moet om met het boven genoemde bemande vliegtuig ook een SAR taak kunnen vervullen door minimaal:

- overlevingsmiddelen (reddingsvlot(en)) te kunnen droppen;
- opsporingsmiddelen aan boord te hebben;
- boeien/markers te kunnen atwerpen.

3. Transport & Damage Assessment capaciteit

Eén van de hoofdtaken van Defensie in het Caribisch gebied is het bevorderen van regionale veiligheid en stabiliteit. Noordhulp maakt hier deel van uit. Het is wenselijk om gedurende het orkaanseizoen een capaciteit te hebben om minimaal 20 personen plus uitrusting per vlucht te vervoeren tussen de beneden- en bovenwindse eilanden.

Daarnaast Voor alle drie bovenstaande delen zijn de volgende aspecten van belang:

Omgevingseisen

Middelen moeten bestand zijn tegen tropische meteorologische omstandigheden (saliniteit/vocht/hitte/wind)

Voor het gebied waar de capaciteit ingezet gaat worden betekent dit:

- Het klimaat is een tropisch savanneklimaat (type Aw volgens de Köppen-Geiger classificatie).
- De temperaturen zijn vrij constant over het hele jaar met dagelijks gemiddelde temperatuur van 30 graden Celcius en een gemiddelde dagelijkse gang van ongeveer 3 graden.
- Neerslag in de vorm van regenbuien gemiddeld genomen 50 millimeter per maand.
- Het gemiddeld aantal zonne-uren per dag is ruim acht uur en op jaarrasnis komt het totaal aantal zonne-uren gemiddeld iets boven de driehonderd uit.
- Een hoge relatieve luchtvuchtigheid van gemiddeld 80%
- Gemiddelde wind(&-snelheid) Oost-Zuid-Oost met 20 knopen met uitschieters tot 25 knopen.
- Gemiddelde golfrichting 80 graden en gemiddelde golfhoogte 2 meter met een golfinterval van gemiddeld 6 seconden.
- Dubbeldags getij met een gemiddeld verval van 30 cm.
- Het gemiddelde zicht is meer dan 10 km.

De invloed van zon, wind en zeewaterspray zorgen voor een zeer corrosieve omgeving. Nadere invulling met betrekking tot de weersomstandigheden waarin gevlogen zal worden wordt opgenomen in het PvE.

Logistieke aspecten

Een toekomstige luchtvaartoperatie zal plaatsvinden vanaf Airstation HATO. De benodigde grondgebonden hardware moet passen binnen bestaande aanwezige infrastructuur. Dan wel moeten de benodigde aanpassingen aan de infrastructuur passen binnen het taakstellend budget. Hiervoor is een aparte reservering opgenomen in het LTP (een uittreksel van het LTP is gevoegd aan het eind van dit BSF).

Tijd:

Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 okt 2020 (exclusief de optie in contract om twee maal één jaar te verlengen) en met PAL (vastveugelig) op 1 feb 2020 (geen optie in contract om verder te verlengen). Voor die tijd dient de vervangende capaciteit operationeel te zijn. Normale verwervingstijd voor een project van deze omvang is, op basis van ervaring van DMO circa 31 maanden. Dit betekent dat het project – ondanks de reeds uitgevoerde activiteiten – op dit moment al tijds kritisch is.

Commented [S1.26]: Ik kan alleen uit de begrotingsreeks halen dat er behoefte is aan 10 jarige contracten.

Geld:

Het kabinet heeft in het regeerakkoord 'Vertrouwen in de toekomst' besloten het Nederlandse deel van de begroting van de Kustwacht over te brengen van BZK naar Defensie. Tevens is in het regeerakkoord jaarlijks (vanaf 2018) structureel M€ 10 extra beschikbaar gesteld voor een goede taakuitvoering door de KWCARIB. De overdracht van het Nederlandse deel van het budget is met Nota van Wijziging van het ministerie van Defensie en ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 15 december 2017 uitgevoerd.

De basis voor het bestedingsplan is het lange termijn plan KWCARIB (LTP) 2019-2028. Het LTP geeft inzicht in de beleidsvoornemens voor de periode 2019-2028, zet uiteen hoe de Kustwacht zich op de langere termijn dient te ontwikkelen en welke financiële basis daarvoor nodig is. Volledige financiering van het LTP is nog onderwerp van overleg binnen de Rijksministerraad (RMR). Echter met de structurele toezegging door Nederland van M€ 10 per jaar is het mogelijk deze urgente behoefte van de KWCARIB, ondersteund door de Minister van Defensie tijdens het recente werkbezoek aan het Caribisch gebied, vanaf 2018 te financieren. Project moet worden opgestart omdat de extra financiële ruimte uit het regeerakkoord hiervoor afdoende is. (zie gevoegd uittreksel van het LTP aan het eind van het BSF)

De te verwachten kosten voor de toekomstige contracten voor luchtverkenning KWCARIB zijn naast de informatie over de huidige contracten onder andere gebaseerd op gesprekken met de huidige civiele dienstverleners (PAL en Cobham) en een onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de KWNED. De uitkomsten van de marktverkenning voor de luchtverkenningscapaciteit in Nederland dienen als benchmark voor de schattingen die

	<p>gedaan zijn op basis de gevoerde gesprekken met de huidige leveranciers. Deze 'best guesses' naast de informatie uit de onlangs uitgevoerde marktverkenning geven op dit moment de meest betrouwbare informatie ten aanzien van de te verwachten kosten van het toekomstige contract. Het doen van een extra marktverkenning zal op dit moment niet tot significant betrouwbaardere bedragen leiden, maar slechts tot vertragingen in het proces met extra kosten en onzekerheden ten aanzien van verlengingen van de huidige contracten tot gevolg. Na ontvangst en appropiatie van de cijfers door DMO zullen de werkelijke benodigde financiële middelen bekend zijn. Hieronder volgt een onderbouwing van de te verwachten kosten.</p> <p><u>Kosten huidige contracten (prijsniveau 2016)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Vliegtuigen PAL 5.1.2.b • Helikopters Cobham 5.1.2.b <p>De verwachting is dat de contracten met de toekomstige dienstverleners niet eerder dan 2021 gesloten kunnen worden. Uit informele gesprekken met PAL komt naar voren dat de meerderij van een toekomstig contract van 10 jaar vanaf 2021 er met een prijsontwikkeling van 30% rekening gehouden moet worden. Daarnaast is voor PAL een koerscomponent meegenomen (contract in dollar) 5.1.2.b voor het koersverschil. De schatting voor het vastvliegeling luchtcomponent komt daarmee op 5.1.2.b. Deze schatting is in lijn met de onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de vervanging van luchtverkenningscapaciteit voor KW/NED voor een wet lease van een gelijksortig vliegtuig en sensorpakket. Deze bedragen zijn enkel indicatief en kunnen altijd afwijken van de uiteindelijk geofferde bedragen.</p> <p>Voor de vervanging van de helikoptercapaciteit is de verwachte prijsontwikkeling ten opzichte van het huidige contract eveneens 30% wat naar komt 5.1.2.b. De verwachte jaarlijkse kosten voor een wet lease constructie voor helikoptercapaciteit komt daarmee geschat 5.1.2.b.</p> <p>De gezamenlijk te verwachten jaarlijkse kosten komen daarmee op 5.1.2.b. Hiermee komt het te verwachten basisbedrag uit op 5.1.2.b over een contractperiode van 10 jaar. De initiële inschatting voor de risicoreservering is 7,5%, wat neerkomt 5.1.2.b. Er zal tevens een onzekerheidsreservering meegenomen worden van 2,5%. 5.1.2.b Het totale taakstelend budget over 10 jaar komt daarmee op 5.1.2.b ofwel 5.1.2.b per jaar. Het uiteindelijke benodigde budget kan worden vastgesteld na ontvangst en appropiatie van de cijfers door DMO.</p> <p>Specificatie voor looptijd contract van 10 jaar (vanaf 2022): Basisebedrag 5.1.2.b Risico reservering 5.1.2.b Onzekerheidsreservering 5.1.2.b Totaal project bedrag 5.1.2.b</p> <p>Draaiknopen: In dit stadium zijn onderstaande draaiknopen voor deze behoefteinstelling geïdentificeerd. Bij het opstellen van het uiteindelijke programma van eisen (PvE) dient, in overleg met KW CARIB als eindgebruiker bepaald te worden welke - en in wat voor mate één of meerdere van onderstaande draaiknopen gebruikt moeten worden.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Samenstelling sensorpakket, vanuit PvE in samenspraak met KW CARIB. 2 Benodigde aanpassingen aan de digitale infrastructuur. 3 Endurance & Range, bepalend voor de grootte van het platform. 4 Aantal vliegtuigen. <p>Nader onderzoeken of een gedeelte van de taken door onbemande (Defensie) middelen gedaan kan worden.</p> <p>Transportcapaciteit, dit zou eventueel ad hoc ingehuurd kunnen worden of door prepositionering van eenheden en/of materieel van partners. Hierbij dient te worden opgemerkt dat deze draaiknop terughoudend zal worden gehanteerd omdat de mogelijkheid van inhoud van transportcapaciteit op het moment van een ramp onzeker is. Daarnaast heeft de ervaring in de afgelopen jaren geleerd dat het snel krijgen van 'boots on the ground' een force multiplier is bij HADR operaties. Daarnaast kan het aantal te vervoeren personen als draaiknop fungeren.</p> <p>Operationeel. Bij het niet tijdelijk realiseren van deze behoefte is het risico dat KW CARIB niet beschikt over adequate detectie- en reddingscapaciteit vanuit de lucht. De detectie aan de voorantwoord door identificatie en interceptie is een belangrijke kernaak van KW CARIB. Het operationele afbreukrisico is verder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dat de maritieme grenzen in het Caribische gebied van het Koninkrijk niet volledig worden bewaakt en er geen optimale detectie van illegaal verkeer van en naar de landen van het Koninkrijk plaatsvindt - SAR capaciteit niet is gegarandeerd - Ondersteuning vanuit de lucht bij HADR-operaties niet mogelijk is <p>Juridisch. Cf. de Rijkswet Kustwacht is KW CARIB verplicht om genoemde taken uit artikel twee en drie uit te voeren. Hierin staan de opsporings-, reddings- en handhavingstaken beschreven. Niet uitvoeren van deze behoefteinstelling zal direct gevolgen hebben ten aanzien van deze verplichting.</p> <p>Politiek. Tijdens het laatste werkbezoek (ref 5) van de Minister in maart 2018 aan de KW in het Caribisch gebied heeft zij bevestigd dat vervanging van luchtverkenningscapaciteit de hoogste prioriteit dient te krijgen en de aanbesteding op de kortst mogelijk termijn gestart moet worden. KW CARIB is de betrouwbare veiligheidspartner in het Caribisch gebied en investeert veel in samenwerking met ketenpartners op de eilanden van het Koninkrijk en andere omliggende landen. Het niet vervullen van genoemde capaciteiten doet afbreuk aan opgebouwd vertrouwen met nationale- en internationale partners en levert naast imago-schade voor KW CARIB ook imago-schade op voor Defensie.</p>
19. Afbreukrisico	<p>Commented [5.1.2.b]: We elsen toch een minimale endurance en range? Uitkomst kan per aanbieder verschillen</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Is voorheen nooit als draaiknop gebruikt. Stoppen we als het geld op is? We geven in de RFQ een indicatie van het aantal uren per perceel</p> <p>Commented [5.1.2.b]: In de studie is hier al iets over gezegd. Onderzoek lijk mij niet van toepassing. We moeten zelf nu vaststellen of UAV's mogelijk zijn samen met het commerciële vliegverkeer</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Redelijk vaag verhaal. Aanbieder kan volgens mij zelf bepalen of hij zijn kist snel kan ombouwen of een ander kist beschikbaar heeft tbv transportcapaciteit.</p>

20. Gereleteerd aan	n.v.t.							
21. Kennisbehoefte	Ja	Nee	22. Kennisinstituten*	TNO	NLR	MARIN		
	Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822							
23. Internationaal	In geval van kustwachttaken als SAR zal er internationale samenwerking met omliggende landen zijn. Daarnaast zal in het geval van counter drugs operaties case-by-case internationale afstemming plaatsvinden (JAITE).							
24. Nationaal	Samenwerkingsverband tussen Nederland, Aruba, Curaçao en St. Maarten							
25. Sourcing*	Ja	Nee	26. Afstoting*	Ja	Nee			
26. Afstoting	n.v.t.							
27. Relatie met beleid	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarplan Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied vastgesteld door de Rijksministerraad - Rijkswet Kustwacht - Lange Termijn Plan 2019-2028 Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied 							

C. FINANCIËLE INFORMATIE - INVESTERINGEN & AFSTOTING

C. FINANCIËLE INFORMATIE – INVESTERINGEN & AFSTOTING																			
28. INVESTERINGEN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Som			
Wordt																0			
Was																0			
Verschil	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
29. VRIJVAL																			
30. AFSTOTING	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Som			
Opbrengsten																			
Kosten																			
Verschil																			
31. TRANSITIEKOSTEN																			
32. PROJECTVOLUME	Totaalinvestering inclusief BTW:												33. Jaartal Prijspeil						
DIP-versie	NVT												Budgetpositie	BPN-nummer					
35. DIP-INFORMATIE																			
36. OPMERKINGEN																			

D. FINANCIËLE INFORMATIE - EXPLOITATIE

	In M€	2019	2020	2021	2022	2023	2024ev
Huidige begroting							
LTP KW 4 LVC							
LTP-KW 6 Heli							
Totale reeks							
		5.12 b					
¹ Jaarverslag 2016							
² Jaarverslag 2017							
³ Jaarplan 2018							
⁴ Lange Termijn Plan 2019-2028							

D. BEORDDELING BEHOEFTE					
38. Beoordelaar	Functie	Naam			Paraf
40. Besluit*	BSF Uitwerken	DMP-A Uitwerken	Behoefte Aanhouden	Behoefte Vervullen	Behoefte Afwijzen
41. Opmerkingen					

Bijlage B

Uit het LTP KWCARIB 2019-2028

- De vertegenwoordigers van de Landen in het Presidium voor de Kustwacht hebben op 8 maart 2018 ingestemd met de beleidsvoornemens van het LTP. Zij hebben echter geen financieel mandaat. Financiering conform Rijkswet Detekent dat voortzetting van de huidige inzet van de Kustwacht mogelijk wordt gemaakt.

Beleidsvoornemens Kustwacht e.f. LTP	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Gem prijs ¹	Total
KW1 Waardetectie ABC (twintigduan)													
KW2 Waardetectie SSS (uitbreiding)													
KW3 Mobiele detectie (uitbreiding)													
KW4 Luchtverkenning (DASH 8)													
KW5 Infrastructuur (hangar)													
KW6 Helikopter (AW139)													
KW7 Klein varend materieel (Justice)													
KW8 Midelgroot varend materieel (Cutter)													
KW9 Divers (uitbreiding)													
Totaal													

Met het LTP is € 158 miljoen gemoeld. Dit betreft vervangingsinvesteringen (€ 139 miljoen) en uitbreidingsinvesteringen (€ 19 miljoen). Met het regeerakkoord heeft Nederland zelfstandig en eenzijdig € 110 miljoen beschikbaar gesteld voor de periode 2018 tot en met 2028. Dit is voldoende om de meest urgente behoeftes te financieren.

¹ Gebaseerd op de looptijd van het contract of de verwachte technische levensduur van het betreffende materieel.

Docnr 55
From: "512E 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN"
Sent: Mon, 9 Jul 2018 15:08:46 +0200
To: "512E 512E CLSK/EHV/FO/334 SQN/KWE/KWE VLDO"
<512E> @mindef.nl
Cc: "512e 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl; "512e 512e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E> @mindef.nl; "512e 512e BS/AL/DS/Dir.FC CDS/Afd F&C PI/Bur F&C PI" <512E> @mindef.nl; "512e 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512e mindef.nl
Subject: 20180620 KWCARIB BSF LVC (versie P-beraad 1.2 TC) PB
Attachments: 20180620 KWCARIB BSF LVC (versie P-beraad 1.2 TC) PB.docx

512E

Zie in bijlage onze DMO opmerkingen. Voor de overige vragen:

Zaken die nog open staan:

- Europese aanbesteding ja/nee (ik denk zelf van wel en de vorige aanbesteding heeft ook onder Europese regels plaatsgevonden) JA
- DMP-A
ja/nee?
 - Dplan afweging maar lijkt mij totaal overbodig en dient geen doel
- Wel/niet nader benoemen of de onbemande varianten nader onderzocht moeten worden
 - zie opm in doc.

512E

– Kustwacht Carib - vervanging luchtverkenningscapaciteit

A. ALGEMENE INFORMATIE

1. Status BSF*	Initiatie Behoefte		Uitwerking Behoefte		Herijking Behoefte	
2. Behoefte voor	CZSK/CZMCARIB/KW CARIB					
3. Referenties	1 Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822 2 CZMCARIB Operatieorder nr. 3, Humanitaire noodhulp in de regio, BS2010005193 3 Lange Termijn Plan 2019-2028, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caraïbisch Gebied 4 Jaarplan 2018 met doorkijk, Herziene Begroting 2018, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caraïbisch Gebied 5 Verslag werkbezoek aan CUR en AUA door minister en CDS (BS2018007056 datum 27-3-2018) 6 Rijkswet Kustwacht 7 International Maritime Organization (IMO), Verdrag van Hamburg duidt internationale Search and Rescue verantwoordelijkheid 8 Bestedingsplan KW CARIB (concept) Bijlage Risicotabel					
4. Categorie investering	< M€-1		M€-1—5		M€5—25	
5. Soort behoefte*	Top-down		Horizontaal		Bottom-up	
6. Type behoefte*	Nieuw	Vervanging	Modificatie			Urgent
7. Beleidsarm*	Ja	Nee	8. Reden, Indien 'Nee'		> 5M€ / meer dan 1 specifiek DO	
9. DMP-A*	Ja	Nee	10. DMP-A in A-beraad op		11. Start Project op	
12. Behandeld door*	Maritiem	Land	Lucht	Vastgoed	IV&G4I	
13. Steller	5.1.2.E	5.1.2.E	5.1.2.E		14. Verstuurd op	
15. Behoeftevervuller*	DMO/MATLOG	DMO/JIVC	GDC/DVD	CZSK	CLAS	CLSK

B. BEHOEFTEBESCHRIJVING

16. Inleiding	<p>De Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caraïbisch gebied (KW CARIB) is een samenwerkingsverband tussen de vier landen van het Koninkrijk: Aruba, Curaçao, Sint Maarten en Nederland. Het samenwerkingsverband dient zowel de belangen van de landen als de belangen van het Koninkrijk als geheel. Alle taken van de KW CARIB worden uitgevoerd onder de Rijkswet Kustwacht. Het takenpakket van de KW CARIB bestaat uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opsporings- en toezichthoudende taken, waaronder algemene politietaken, operaties ter bestrijding van de handel en smokkel in verdovende middelen en vuurwapens, toezicht op de vissery en het mariene milieu, douanetoezicht en het bestrijden van mensenmokkel-, handel en illegale immigratie; • dienstverlenende taken, bijvoorbeeld Search and Rescue (SAR) en de afwikkeling van nood-, spoed- en veiligheidsverkeer. <p>Hierbij wordt veelvuldig samengewerkt met andere autoriteiten, zoals douane en politie. Voor bovenstaande taken beschikt KW CARIB over luchtverkenningscapaciteit, zowel vastvlieugel als helikoptercapaciteit. De luchtverkenningscapaciteit voor de KW CARIB werd tot 2007 geleverd door Defensie met onder ander de Fokker 27, Orion P3 en de Fokker 60 MPA. In 2004 is er onderzoek gedaan naar alternatieve invulling van de luchtverkenningscapaciteit, naar aanleiding van de beëindiging van de activiteiten van de maritieme patrouillevliegtuigen. Uit dit onderzoek is bleek dat deze invulling door middel van het leasen van civiele middelen mogelijk en haalbaar is (Kamerstuk 29 200 X, nr. 60). In 2005 is besloten tot overtoeveling van de luchtverkenningstaken van Defensie naar de KW CARIB zelf, wat een als een belangrijke mijlpaal gezien werd in de professionalisering van de KW CARIB.</p> <p>Deze capaciteiten (middelen en personeel) worden momenteel door twee civiele dienstverleners geleverd. Dit zijn de firma Provincial Aerospace Limited (PAL) voor de twee Dash-8 vliegtuigen en de firma Cobham voor de twee AW-139 helikopters. Beide firma's opereren vanaf Coastguard Airstation HATO op Curaçao. De contracten met deze serviceproviders lopen de komende jaren af. Ook na het aflopen van de huidige contracten blijft de behoefte aan ceeldoppouw, informatievergaring, SAR en transport om bovenstaande de opgelegde kustwachttaken uit te voeren blijft onverminderd relevant, ook na het aflopen van de huidige contracten. Daarnaast bestaat de behoefte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in het Caraïbisch Gebied (CZMCARIB) en de Joint Inter Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW CARIB van cruciaal belang. Daarnaast is er wel de behoefte aan het behouden en verder uitbouwen van de zogenoemde gezamenlijke situational awareness (SA) binnen het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. Verantwoordelijkheden van de luchtverkenningscapaciteit hierin zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het realiseren van een continu en zo volledig en actueel mogelijk situatiebeeld en het leveren van informatie over de maritieme omgeving; • het leveren van maritieme SAR capaciteit vanuit de lucht (referentie 6);
---------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> het leveren van transport- en damage assessmentcapaciteit in geval van <i>Humanitarian Aid and Disaster Relief</i> operaties (HADR, zie referie 2) <p>Deze behoeftestelling omvat de vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit. In 2017 heeft het NLR in opdracht van KW CARIB een studie uitgevoerd over <u>hoge bovenstaande verantwoordelijkheden het beste behouden en verbeterd kunnen worden</u>. Daarnaast bestaat de behoeftte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in-het Caraïbisch Gebied (CZMCARIB) en de Joint Inter-Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW-CARIB van cruciaal belang.</p>
17. Probleemstelling	<p>De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit van de KW-CARIB lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL (vliegtuigen) loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. De behoeftte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om taken van de KW-CARIB uit te voeren blijft onverminderd relevant, ook na het aflopen van de huidige contracten. Deze luchtverkenningscapaciteit dient derhalve voortgezet te worden door het sluiten van nieuwe contracten met civiele dienstverleners. De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. Het opbouwen van een eigen luchtaartcapaciteit met eigen middelen en personeel vergt veel gerichte expertise, is technisch uitdagend vanwege complexe regelgeving en neemt veel tijd in beslag. Dit is gezien het tijdsbestek, personele uitdagingen en ontbreken van investeringsbudget niet mogelijk. Derhalve is na de beëindiging door Defensie, met het leveren van luchtverkenningscapaciteit met F60 vliegtuigen, gekozen voor de huidige systematiek waarbij gebruik gemaakt wordt van een wet-lease constructie. Bij een wet-lease constructie is de civiele dienstverlener verantwoordelijk voor het vliegtuig, onderhoud, verzekering, cockpitbemanning en eventueel cabinepersoneel. Het verwerven van de benodigde luchtverkenningscapaciteit en het trainen van bemanningen is een compleet en tijdrovend proces. Om de behoeftte te laten aansluiten op de afloop van de huidige contracten, dient het verwervingsproces zo spoedig mogelijk aan te vangen.</p> <p>Voor de KW-CARIB blijft de behoeftte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport onverminderd bestaan.</p> <p>Product:</p> <p>De behoeftestelling voor luchtverkenningscapaciteit kan worden opgesplitst in drie delen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB 2. Maritieme SAR capaciteit 3. Transport & Damage Assessment capaciteit <p>1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB in 2020 en verder</p> <p>Om invulling te geven aan de taken van de KW-CARIB moet er 24/7, 365 dagen per jaar SA zijn van alle oevervlaktecontacten binnen de <i>area of responsibility</i>. Contacten moeten tijdens reguliere en ad hoc patrouillevluchten gedetecteerd, geclassificeerd en geïdentificeerd worden zodat het <i>recognised maritime picture (RMP)</i> te allen tijde accuraat en zo courant mogelijk is. Volgens de informatie uit het rapport van de NLR is hier voor een bemand turboprop vliegtuig met een sensorkit de beste oplossing. Deze zal, los van de transit tijd, minimaal 4 uur in het operatiegebied kunnen blijven opereren. De minimaal benodigde sensoren om deze taken te kunnen uitvoeren zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 360° Searchradar • Forward Looking Infrared camera (FLIR) • Electro optical (EO) sensors • AIS • Hornung device • Oil spill detection (sideward looking airborne radar (SLAR))? <p>Deze informatie moet tevens <i>real time</i> (datalink) met andere KW-CARIB-eenheden en het Rescue Coordination Centre (RCC) gedeeld worden om tijdig te kunnen reageren op gedetecteerde oevervlaktecontacten. Om dit te kunnen bewerkstelligen dient er een digitale infrastructuur opgezet te worden tussen de KW-CARIB-eenheden en het RCC, waarbij er tevens communicatie tussen de KW-CARIB-eenheden onderling kan plaatsvinden. Hiervoor is de volgende apparatuur aan boord van het vliegtuig benodigd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VHF AM/FM, UHF, (HF) • Satcom • UHF line of sight data/video comms <p>Daarnaast moet deze informatie worden opgeslagen in een database die door meerdere KW-CARIB-eenheden gevoed en ingezien kan worden. Zie NLR rapport voor afmetingen area, de eisen rondom transit time en de parameters voor detectie en identificatie. De benodigde aanpassingen aan de IV infrastructuur moeten hierbij binnen het projectbudget vallen.</p> <p>2. Maritieme SAR capaciteit</p> <p>Het Koninkrijk is met het Verdrag van Hamburg gecommitteerd aan het leveren van een continue opsporing- en reddingcapaciteit binnen het verantwoordelijkheidsgebied. Dit betekent dat er 24/7, 365 dagen per jaar een</p>
18. Behoeftestelling	<p>Commented [BPD1]: Dit is niet helemaal synchroon aan de drie percelen, SA long range, short range en SAR</p> <p>Commented [LMIDP2]: Ik zou hier 240 van maken als kritische ondergrens. Wens is 360. Wel toevoegen dat dit ISAR dient te zijn</p> <p>Commented [5.1.2 e]: Infrared (tikfout)</p> <p>Commented [5.1.2 e]: Oil spill detectie c.q. SLAR is op dit moment geen behoeftte. Wordt wel onderzocht en kan dan eventueel nog worden toegevoegd in PvE. Ik zou het echter hier weg laten om ons zelf niet schaakmat te zetten</p>

capaciteit moet zijn om mensen in nood op het water te lokaliseren (zie NLR rapport voor specificaties). Het moet mogelijk zijn om mensen in nood van oppervlaktecontacten of uit het water te halen en te vervoeren naar een veilige locatie. Voor het daadwerkelijk uit het water halen van personen (dag en nacht) is bemande helikoptercapaciteit noodzakelijk die voldoet aan minimaal de volgende eisen:

- Hoist installatie;
- Homing device;
- Weather radar;
- Night vision goggle (NVG) compatible cockpit/crew.

Als dit niet mogelijk is Naast helikoptercapaciteit voor SAR moet het mogelijk zijn moet om met het bovengenoemde bemande vliegtuig ook een SAR taak kunnen vervullen door minimaal:

- overlevingsmiddelen (reddingsvlot(en)) te kunnen droppen;
- opsporingsmiddelen aan boord te hebben;
- boeven/markers te kunnen afwerpen..

3. Transport & Damage Assessment capaciteit.

Eén van de hoofdtaken van Defensie in het Caribisch gebied is het bevorderen van regionale veiligheid en stabiliteit. Noodhulp maakt hier deel van uit. Het is wenselijk om gedurende het orkaanseizoen een capaciteit te hebben om minimaal 20 personen plus uitrusting per vlucht te vervoeren tussen de beneden- en bovenwindse eilanden.

Daarnaast Voor alle drie bovenstaande delen zijn de volgende aspecten van belang:

Omgevingseisen

Middelen moeten bestand zijn tegen tropische meteorologische omstandigheden (saliniteit/vocht/hitte/wind).

Voor het gebied waar de capaciteit ingezet gaat worden betekent dit:

- Het klimaat is een tropisch savanneklimaat (type Aw volgens de Köppen-Geiger classificatie)
- De temperaturen zijn vrij constant over het hele jaar met dagelijks gemiddelde temperatuur van 30 graden Celsius en een gemiddelde dagelijks gang van ongeveer 3 graden.
- Neerslag in de vorm van regenbuien gemiddeld genomen 50 millimeter per maand.
- Het gemiddeld aantal zonne-uren per dag is ruim acht uur en op jaarrichting komt het totaal aantal zonne-uren gemiddeld iets boven de drieduizend uit.
- Een hoge relatieve luchtvochtigheid van gemiddeld 80%
- Gemiddelde wind(& -snelheid) Oost-Zuid-Oost met 20 knopen met uitschieters tot 25 knopen
- Gemiddelde golfrichting 80 graden en gemiddelde golftoogte 2 meter met een golfinterval van gemiddeld 6 seconden.
- Dubbeldaags getij met een gemiddeld verval van 30 cm.
- Het gemiddelde zicht is meer dan 10 km.

De invloed van zon, wind en zeewaterspray zorgen voor een zeer corrosieve omgeving. Nadere invulling met betrekking tot de weersomstandigheden waarin gevlogen zal worden wordt opgenomen in het PvE

Logistieke aspecten

Een toekomstige luchtvaartoperatie zal plaatsvinden vanaf Airstation HATO. De benodigde grondgebonden hardware moet passen binnen bestaande aanwezige infrastructuur. Dan wel moeten de benodigde aanpassingen aan de infrastructuur passen binnen het taakstellend budget. Hiervoor is een aparte reservering opgenomen in het LTP (een uittreksel van het LTP is gevoegd aan het eind van dit BSF).

Tijd:

Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 okt 2020 (exclusief de optie in contract om twee maal één jaar te verlengen) en met PAL (vastvleugelig) op 1 feb 2020 (geen optie in contract om verder te verlengen). Voor die tijd dient de vervangende capaciteit operationeel te zijn. Normale verwervingstijd voor een project van deze omvang is, op basis van ervaring van DMO circa 31 maanden. Dit betekent dat het project –ondanks de reeds uitgevoerde activiteiten– op dit moment al tijd kritisch is.

Commented [s.125]: Ik kan alleen uit de begrotingsreeks halen dat er behoefte is aan 10 jarige contracten

Geld:

Het kabinet heeft in het regeerakkoord 'Vertrouwen in de toekomst' besloten het Nederlandse deel van de begroting van de Kustwacht over te brengen van BZK naar Defensie. Tevens is in het regeerakkoord jaarlijks (vanaf 2018) structureel M€ 10 extra beschikbaar gesteld voor een goede taakuitvoering door de KWCARIB. De overdracht van het Nederlandse deel van het budget is met Nota van Wijziging van het ministerie van Defensie en ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 15 december 2017 uitgevoerd.

De basis voor het bestedingsplan is het lange termijn plan KWCARIB (LTP) 2019-2028. Het LTP geeft inzicht in de beleidsvoornemens voor de periode 2019-2028, zet uiteen hoe de Kustwacht zich op de langere termijn dient te ontwikkelen en welke financiële basis daarvoor nodig is. Volledige financiering van het LTP is nog onderwerp van overleg binnen de Rijksministerraad (RMR). Echter met de structurele toezegging door Nederland van M€ 10 per jaar is het mogelijk deze urgente behoefte van de KWCARIB, ondersteund door de Minister van Defensie tijdens het recente werkbezoek aan het Caribisch gebied, vanaf 2018 te financieren. Project moet worden opgestart omdat de extra financiële ruimte uit het regeerakkoord hiervoor afdoende is. (zie gevoegd uittreksel van het LTP aan het eind van het BSF)

De te verwachten kosten voor de toekomstige contracten voor luchtverkenning KWCARIB zijn naast de informatie over de huidige contracten onder andere gebaseerd op gesprekken met de huidige civiele dienstverleners (PAL en Cobham) en een onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de KVWNED. De uitkomsten van de marktverkenning voor de luchtverkenningscapaciteit in Nederland dienen als benchmark voor de schattingen die

	<p>gedaan zijn op basis van de gevoerde gesprekken met de huidige leveranciers. Deze "best guesses" naast de informatie uit de onlangs uitgevoerde marktverkenning geven op dit moment de meest betrouwbare informatie ten aanzien van de te verwachten kosten van het toekomstige contract. Het doen van een extra marktverkenning zal op dit moment niet tot significant betrouwbaardere bedragen komen, maar slechts tot vertragingen in het proces met extra kosten en onzekerheden ten aanzien van verlengingen van de huidige contracten tot gevolg. Na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO zullen de werkelijke benodigde financiële middelen bekend zijn. Hieronder volgt een onderbouwing van de te verwachten kosten.</p> <p><u>Kosten huidige contracten (prispeil 2016):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Vliegtuigen: 5.1.2.b • Helikopters: <p>De verwachting is dat de contracten met de toekomstige dienstverleners niet eerder dan 2021 gesloten kunnen worden. Uit informele gesprekken met PAL komt naar voren dat de meerderij van een toekomstig contract van 10 jaar vanaf 2021 er met een prijsontwikkeling van 30% rekening gehouden moet worden. Daarnaast is voor PAL een koerscomponent meegenomen (contract in dollar) van 5.1.2.b het koersverschil. De schatting voor het vastveiligd luchtcapitaal komt daarmee op 5.1.2.b. Deze schatting is in lijn met de onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de vervanging van luchtverkenningscapaciteit voor KWNED voor een wet lease van een gelijksortig vliegtuig en sensorpakket. Deze bedragen zijn enkel indicatief en kunnen altijd afwijken van de uiteindelijk geoffreerde bedragen.</p> <p>Voor de vervanging van de helikoptercapaciteit is de verwachte prijsontwikkeling ten opzichte van het huidige contract eveneens 30% wat meer komt op 5.1.2.b. De verwachte jaarlijkse kosten voor een wet lease constructie voor heilkoptercapaciteit komt daarmee geschat op 5.1.2.b.</p> <p>De gezamenlijk te verwachten jaarlijkse kosten komen daarmee op 5.1.2.b. Hiermee komt het te verwachten basisbedrag uit op 5.1.2.b over een contractperiode van 10 jaar. De initiële inschatting voor de risicoreservering is 7,5% wat neerkomt op 5.1.2.b. Er zal tevens een onzekerheidsreservering meegenomen worden van 2,5%, 5.1.2.b, het totaal taakstellend budget over 10 jaar komt daarmee op 5.1.2.b per jaar. Het uiteindelijke omhoudende budget kan worden vastgesteld na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO.</p> <p>Specificatie voor looptijd contract van 10 jaar (vanaf 2022):</p> <p>Basisbedrag 5.1.2.b Risico reservering 5.1.2.b Onzekerheidsreservering 5.1.2.b Totaal projectbedrag 5.1.2.b</p> <p>Draaiknopen: In dit stadium zijn onderstaande draaiknopen voor deze behoeftestelling geïdentificeerd. Bij het opstellen van het uiteindelijke programma van eisen (PvE) dient, in overleg met KW CARIB als eindgebruiker bepaald te worden welke - en in wat voor mate één of meerdere van onderstaande draaiknopen gebruikt moeten worden.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 Samenstelling sensorpakket, vanuit PvE in samenspraak met KW CARIB Benedigde aanpassingen aan de digitale infrastructuur 2 Endurance & Range, bepalend voor de grootte van het platform 3 Aantal vliegtuigen 4 Nader onderzoeken of een gedeelte van de taken door onbemande (Defensie) middelen gedaan kan worden 5 Transportcapaciteit, dit zou eventueel ad hoc ingehuurd kunnen worden of door prepositionering van eenheden en/of materieel van partners. Hierbij dient te worden opgemerkt dat deze draaiknop terughoudend zal worden gehanteerd omdat de mogelijkheid van inhuren van transportcapaciteit op het moment van een ramp onzeker is. Daarnaast heeft de ervaring in de afgelopen jaren geleerd dat het snel krijgen van 'boots on the ground' een force multiplier is bij HADR operaties. Daarnaast kan het aantal te vervoeren personen als draaiknop fungeren. <p>Operatieel. Bij het niet tijdelijk realiseren van deze behoefte is het risico dat KW CARIB niet beschikt over adequate detectie- en reddingscapaciteit vanuit de lucht. De detectie aan de voorantwoord identificatie en interceptie is een belangrijke kerntaak van KW CARIB. Het operationele afbreukrisico is verder</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dat de maritieme grenzen in het Caraïbische gebied van het Koninkrijk niet volledig worden bewaakt en er geen optimale detectie van illegaal verkeer van en naar de landen van het Koninkrijk plaatsvindt - SAR capaciteit niet is gegarandeerd - Ondersteuning vanuit de lucht bij HADR operaties niet mogelijk is <p>Juridisch. Cf de Rijkswet Kustwacht is KW CARIB verplicht om genoemde taken uit artikel twee en drie uit te voeren. Hierin staan de oproeping-, reddings- en handhavingstaken beschreven. Niet uitvoeren van deze behoeftestelling zal direct gevolgen hebben ten aanzien van deze verplichting.</p> <p>Politiek. Tijdens het laatste werkbezoek (ref. 5) van de Minister in maart 2018 aan de KW in het Caraïbisch gebied heeft zij bevestigd dat vervanging van luchtverkenningscapaciteit de hoogste prioriteit dient te krijgen en de aanbesteding op de kortst mogelijk termijn gestart moet worden. KW CARIB is de betrouwbare veiligheidspartner in het Caraïbisch gebied en investeert veel in samenwerking met ketenpartners op de eilanden van het Koninkrijk en andere omliggende landen. Het niet vervullen van genoemde capaciteiten doet afbreuk aan opgebouwd vertrouwen met nationale- en internationale partners en levert naast imago-schade voor KW CARIB ook imago-schade op voor Defensie.</p>
19. Afbreukrisico	<p>Commented [5.1.2.b]: We eisen toch een minimale endurance en range? Ultimatum kan per aanbieder verschillen</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Dit is geen draaiknop Endurance en range voor zowel fix dwing als heli staan in grote lijnen vast voor uitvoeringen. Ik zou deze dus hier weg laten</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Is voorheen nooit als draaiknop gebruikt. Stoppen we als het geld op is? We geven in de RFQ een indicatie van het aantal uren per perceel</p> <p>Commented [5.1.2.b]: In de studie is hier al iets over gezegd. Onderzoek ik mij niet van toepassing. We moeten zelf nu vaststellen of UAV's mogelijk zijn samen met het commerciële vliegverkeer</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Prima om dit zo te benoemen !!</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Redelijk vaag verhaal. Aanbieder kan volgens mij zelf bepalen of hij zijn kist snel kan ombouwen of een ander kist beschikbaar heeft tbv transportcapaciteit.</p> <p>Commented [5.1.2.b]: Voor DKW is dit geen draaiknop. Wel de hoeveelheid passagiers maar niet de mogelijkheid voor transportcapaciteit. Stel voor deze hier weg te laten</p>

20. Gerelateerd aan	n.v.t.					
21. Kennisbehoefte	Ja	Nee	22. Kennisinstituten*	TNO	NLR	MARIN
	Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822					
23. Internationaal	In geval van kustwachttaken als SAR zal er internationale samenwerking met omliggende landen zijn. Daarnaast zal in het geval van counter drugs operates case-by-case internationale afstemming plaatsvinden (JAITF).					
24. Nationaal	Samenwerkingsverband tussen Nederland, Aruba, Curaçao en St. Maarten					
25. Sourcing*	Ja	Nee	26. Afstoting*	Ja	Nee	
26. Afstoting	n.v.t.					
27. Relatie met beleid	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarplan Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caraïbisch gebied vastgesteld door de Rijksministerraad - Rijkswet Kustwacht - Lange Termijn Plan 2019-2028 Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caraïbisch gebied 					

C. FINANCIËLE INFORMATIE = INVESTERINGEN & AFSTOTING

C. FINANCIËLE INFORMATIE – INVESTERINGEN & AFSTOTING																
28. INVESTERINGEN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Som
Wordt																0
Was																0
Verschil	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29. VRIJVAL																
30. AFSTOTING	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Som
Opbrengsten																
Kosten																
Verschil																
31. TRANSITIEKOSTEN																
32. PROJECTVOLUME	Totaalinvestering inclusief BTW:											33. Jaartal Prijspeil				34. ELOT
	NVT											Budgetpositie				BPN-nummer
35. DIP-INFORMATIE	DIP-versie											NVT				36. OPMERKINGEN

D. FINANCIËLE INFORMATIE - EXPLOITAATIE

	In M€	2019	2020	2021	2022	2023	2024ev
Huidige begroting							
LTP KW 4 LVC							
LTP KW 6 Heli							
Totalle reeks							
		5.1.2.b					
¹ Jaarverslag 2016							
² Jaarverslag 2017							
³ Jaarplan 2018							
⁴ Lange Termijn Plan 2019-2028							

D. BEGRODELING BEHOEFTEN					
38. Beoordelaar	Functie		Naam		Paraaf
40. Besluit*	BSF Uitwerken	DMP-A Uitwerken	Behoefte Aanhouden	Behoefte Vervullen	Behoefte Afwijzen
41. Opmerkingen					

Bilage B

Uit het LTP KWCARIB 2019-2028

- De vertegenwoordigers van de Landen in het Presidium voor de Kustwacht hebben op 8 maart 2018 ingestemd met de beleidsvoornemens van het LTP. Zij hebben echter geen financieel mandaat. Financiering conform Rijkswet betrekend dat voortzetting van de huidige inzet van de Kustwacht mogelijk wordt gemaakt.

Beleidsvoornemens	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Gem. p.jr1	Total
Kustwacht cf. LTP													
KW1. Wieldetectie ABC (waradar)													
KW2. Wieldetectie SSSS (uitbreiding)													
KW3. Mobiele detectie (uitbreiding)													
KW4. Luchtverkenning (DASH 6)													
KW5. Infrastructuur (hangaar)													
KW6. Helikopter (AW169)													
KW7. Klein vaardig materieel (Justitie)													
KW8. Middelgroot vaard materieel (Cutter)													
KW9. Divers (uitbreiding)													
Totaal													

Met het LTP is **5.1.2.b** gemoid. Dit betreft vervangingsinvesteringen **5.1.2.b** en uitbreidingsinvesteringen **5.1.2.b**. Met het regerakkoord heeft Nederland zelfstandig en eenzijdig **5.1.2.b** beschikbaar gesteld voor de periode 2018 tot en met 2028. Dit is voldoende om de meest urgente behoeftes te financeren.

¹ Gbaseerd op de looptijd van het contract of de verwachte technische levensduur van het betreffende materieel

Docnr 57
From: "512e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw"
Sent: Fri, 10 Aug 2018 10:19:06 +0200
To: "512E" 512E , BS/AL/HDFC/Dir Begrot/Afd. BegrZ" <512E> @mindef.nl; "512E" 512E
512E 512E , BS/AL/DS/Dir.FC CDS/Afd F&C Pl/Bur F&C Pl" <512E> @mindef.nl; "512E" 512E
DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" <512E> @mindef.nl
Cc: "512e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw" 512E mindef.nl
Subject: 20180810 Opdrachtnota BSF Vervanging Luchtverkenningscapiteit (versie 0.1) BS...
Attachments: 20180810 Opdrachtnota BSF Vervanging Luchtverkenningscapiteit (versie 0.1) BS....docx.docx

512E 512E

Voordat de opdrachtnota het circuit ingaat, graag een kritische blik op dit concept. 512E heeft inmiddels met 512E afgestemd over de tabellen. Maar wil confirmeren of dit ook de lijn is van HDFC.

512E hoor graag of het maandag 13 aug al schikt. Anders, omdat dat volgens mij je eerste dag is na het verlof, wordt het wat mij betreft pas donderdag (ik ben di in Den Helder en wo in Vlissingen).

512E

Graag alvast meelesen en checken of je dit voldoende duidelijkheid geeft. Moet b.v. de optie voor inzet van militaire tacco's / sensops bij het benaderen van de markt meegenomen worden in deze opdrachtnota? Intern CLSK, CZSK, KWCARIB loopt namelijk nu nog een onderzoek in hoeverre bij de nieuwe LVC inzet van militaire tacco's en sensops noodzakelijk of gewenst is. Met vriendelijke groet,

512E 512E

512E

Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512E
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 512E
512E @mindef.nl

www.defensie.nl

[Van 13 juli t/m 6 augustus 2018 niet verlof](#)

Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Docnr 58
From: "512e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw"
Sent: Mon, 3 Sep 2018 11:15:18 +0200
To: "512E" 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E>@mindef.nl>
Subject: RE: Voortgang opdrachtnota KW CARIB
Attachments: 20180830 Opdrachtnota BSF Vervanging Luchtverkenningscapciteit (versie 0.3).docx, 20180806
KWCARIB BSF LVC (definitief).docx

512E voor als je even Nederlands wil lezen ipv Italiaans.

Deze nota zet ik in X-post met het BSF.

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 3 september 2018 07:28
Aan: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512E mindef.nl>
Onderwerp: Re: Voortgang opdrachtnota KW CARIB

Dank voor de info 512E

Vwb Rome: ja, vandaag de eerste dag op het NDC. Vorige week woensdag ben ik hier aangekomen om de omgeving te verkennen.

512E

Op 3 sep. 2018 om 07:24 heeft 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512E mindef.nl> het volgende geschreven:

512E
Afstemming met HDFC en DFC nam wat meer tijd ivm verlof. Afgelopen vrijdag uiteindelijk afstemming bereikt over de financiën. Nota is gereed en gaat vandaag x post in. Stuur je vanochtend de versie die x post in gaat.

Al gestart in Rome?

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512e

.....
Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....
M 512E

512E @mindef.nl

www.defensie.nl

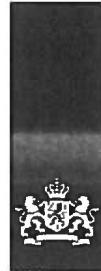
Van 13 juli t/m 6 augustus met verlof

Op 2 sep. 2018 om 20:32 heeft 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E>@mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen 

Kun je me informeren over de voortgang van de opdrachtnota aan DMO ? Is er al een definitieve versie en wil je me die sturen ?

 5.12E



D-DMO

Defensiestaf
 Directie Plannen
 Afdeling Maritiem Optreden
 Kustwacht NL & CARIB
 Plein-Kalvermarktcomplex
 Kalvermarkt 32
 2511 CB Den Haag
 MPC 58B
 2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

nota

BSF Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

Refertes:

- A. BSF Vervanging Luchtverkenningscapaciteit Kustwacht CARIB (BS2018020033)(CDS.KWC.002)
- B. Verslag productenberaad d.d. 20-06-2018
- C. Lange Termijn Plan 2019-2028, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied
- D. Jaarplan 2018 met doorkijk, Herziene Begroting 2018, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied
- E. Verslag werkbezoek aan CUR en AUA door minister en CDS (BS2018007056 datum 27-3-2018)

Contactpersoon

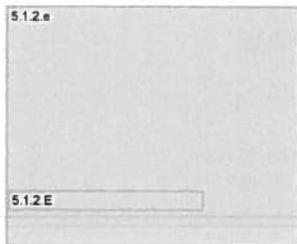
 M

Datum
 31 augustus YYYY
Onze referentie
 BS2018020034
Bij beantwoording, datum, onze referentie en onderwerp vermelden.
Bijlage
 BSF "Vervanging Luchtverkenningscapaciteit Kustwacht CARIB"

Tijdens het producten-beraad d.d. 20 juni 2018 heb ik de behoefte conform gestelde in referte A en B vastgesteld.

Ik geef u opdracht om de verwervingsvoorbereidingsfase en aansluitend de realisatiefase voor dit project te starten en uit te voeren binnen de kaders zoals die hieronder zijn vastgelegd.

Ik verzoek u de acceptatie van deze opdracht binnen twee weken na dagtekening te bevestigen met een acceptatiенota.



1 Financiële reeksen

De kaders tijd en geld zijn overeenkomstig referte A van toepassing. De reeksen zijn als volgt opgebouwd:

Defensiestaf
Directie Plannen
Afdeling Maritiem Optreden
Kustwacht NL & CARIB

Datum
31 augustus YYYY
Onze referentie
BS2018020034

in MC	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028 - 2030	Σ	Budgethouder
Basisraming incl onderzoek projectorganisatie	5.12 b									DMO
RR										DMO
RR in % van de basisraming										
Totaal projectbudget:									5.12 b	

Tabel 1: Totaal projectbudget, incl. RR

in M€	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Som	Budgethouder
Wordt	5.12 b											DMO
OR												CDS
OR in %											3 %	

Tabel 2: Totaal volume investeringen (leasekosten), incl. OR

in M€	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Σ	Budgethouder
Huidige exploitatie	5.12 b											KWCARIB
Δ -exploitatie												KWCARIB
Totaal Δ -exploitatie												

Toelichting: In de jaren 2019 (5.12 b) en 2020 (5.12 b) 2021 is extra budget gereserveerd in de Kustwachtbegroting voor de luchtverkenningscapaciteit voor onder andere het verlengen van het huidige contract. Van dit budget, wordt d.m.v. een kasschuif (5.12 b) toegekend aan het projectbudget voor het leasecontract voor de nieuwe luchtverkenningscapaciteit vanaf 2021.

Tabel 3: Totaal Δ -exploitatie (= meerkosten t.o.v. het huidige leasecontracten)

Defensiestaf
Directie Plannen
Afdeling Maritiem Optreden
Kustwacht NL & CARIB

Datum
31 augustus YYYY
Onze referentie
BS2018020034

2 Draaiknoppen

Uitgangspunt van het project is een taakstellend budget gebaseerd op de raming van het LTP KWCARIB 2019-2028 waarbij aanpassingen in product overeenkomstig het gestelde in referte A, in overleg met KWCARIB als eindgebruiker kunnen worden doorgevoerd. Andere afwijkingen zijn een aanpassing van de opdracht en vergen een herijking die aan mij ter besluitvorming moet worden voorgelegd.

3 Aanvullende richtlijnen

3.1 Afwijkende projectgovernance

Voor dat onomkeerbare besluiten worden genomen informeert DMO, nadat hierover het reguliere VT is doorlopen, over het uitgewerkte Programma van Eisen en de verwervingsstrategie aan Directeur KWCARIB door tussenkomst van **§ 12 e** en HDFC.

3.2 Verantwoording en rapportage over de realisatie

Over de voortgang van het project dient voorafgaand aan de vergadering van het Presidium van de Kustwacht in het Caribisch gebied te worden gerapporteerd. Daarbuiten “*report by exception*”.

3.3 Omgang met alternatieven en varianten

Het project Vervanging Luchtverkenningscapaciteit Kustwacht CARIB betreft een vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit door een gelijkwaardige capaciteit. Het is aan een toekomstige contractor om te bepalen wat de beste wijze is om deze capaciteit invulling te geven binnen de gegeven randvoorwaarden.

Na het doorlopen van de verwervingsvoorbereidingsfase deelt DMO deze resultaten (o.a. de beoogde leveranciers, gevolgen voor de bestaande bedrijfsvoering, infrastructurele gevolgen en een verbeterde raming (exploitatie)) met de opdrachtgever.

Voor de basisramingen is gebruik gemaakt van hetgeen staat vermeld in het LTP KWCARIB 2019-2028.

3.4 Risicomanagement (risicotolerantie en onzekerheidsreservering)

Voor het risicomanagement zijn geen afwijkingen van de normale procesgang.

Defensiestaf
Directie Plannen
Afdeling Maritiem Optreden
Kustwacht NL & CARIB

Datum
31 augustus YYYY

Onze referentie
BS2018020034

Verzendlijst

Aan:

D-DMO

I.a.a.:

Directeur Kustwacht Caribisch gebied

BS/HDB

BS/HDFC

BS/DJZ

DS/DAOG

DS/DF&C

DS/DPLAN/IP&C

DS/DPLAN/AMO

CZSK/DPBV

– Kustwacht Carib - vervanging luchtverkenningscapaciteit

A. ALGEMENE INFORMATIE

1. Status BSF*	Initiatie Behoefte		Uitwerking Behoefte		Herijking Behoefte	
2. Behoefte voor	CZSK/CZMCARIB/KW CARIB					
3. Referenties	1. Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822 2. CZMCARIB Operatieorder nr. 3, Humanitaire noodhulp in de regio, BS2010005193 3. Lange Termijn Plan 2019-2028, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied 4. Jaarplan 2018 met doorkijk, Herziene Begroting 2018, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied 5. Verslag werkbezoek aan CUR en AUA door minister en CDS (BS2018007056 datum 27-3-2018) 6. Rijkswet Kustwacht 7. International Maritime Organization (IMO), Verdrag van Hamburg duidt internationale Search and Rescue verantwoordelijkheid 8. Bestedingsplan KW CARIB (concept)					
	Bijlagen: A. Risicotabel B. Uittreksel LTP KW CARIB 2019-2028					
4. Categorie investering*	< M€ 1		M€ 1 – 5	M€ 5 – 25		> M€ 25
5. Soort behoefte*	Top-down		Horizontaal	Bottom-up		Urgent
6. Type behoefte*	Nieuw	Vervanging	Modificatie			
7. Beleidsarm*	Ja	Nee	8. Reden, indien 'Nee'	> 5M€ / meer dan 1 specifiek DO		
9. DMP-A*	Ja	Nee	10. DMP-A in A-beraad op		11. Start Project op	Juli 2018
12. Behandeld door*	Maritiem	Land	Lucht	Vastgoed	IV&C4I	
13. Steller	5.1.2.e	5.1.2.E	/ 5.1.2.E	14. Verstuurd op		
15. Behoeftevervuller*	DMO/MATLOG	DMO/JIVC	GDC/DVD	CZSK	CLAS	CLSK

B. BEHOEFTEBESCHRIJVING

16. Inleiding	<p>De Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied (KW CARIB) is een samenwerkingsverband tussen de vier landen van het Koninkrijk: Aruba, Curaçao, Sint Maarten en Nederland. Het samenwerkingsverband dient zowel de belangen van de landen als de belangen van het Koninkrijk als geheel. Alle taken van de KW CARIB worden uitgevoerd onder de Rijkswet Kustwacht. Het takenpakket van de KW CARIB bestaat uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opsporings- en toezicht houdende taken, waaronder algemene politietaken, operaties ter bestrijding van de handel en smokkel in verdovende middelen en vuurwapens, toezicht op de visserij en het mariene milieu, douanetoezicht en het bestrijden van mensensmokkel, -handel en illegale immigratie; • dienstverlenende taken, bijvoorbeeld <i>Search and Rescue</i> (SAR) en de afwikkeling van nood-, spoed- en veiligheidsverkeer. <p>Hierbij wordt veelvuldig samengewerkt met andere autoriteiten, zoals douane en politie. Voor bovenstaande taken beschikt KW CARIB over luchtverkenningscapaciteit, zowel vastvleugelig als helikoptercapaciteit. De luchtverkenningscapaciteit voor de KW CARIB werd tot 2007 geleverd door Defensie met onder ander de Fokker 27, Orion P3 en de Fokker 60 MPA. In 2004 is er onderzoek gedaan naar alternatieve invulling van de luchtverkenningscapaciteit naar aanleiding van de beëindiging van de activiteiten van de maritieme patrouillevliegtuigen. Uit dit onderzoek is gebleken dat deze invulling door middel van het leasen van civiele middelen mogelijk en haalbaar is (Kamerstuk 29 200 X, nr. 60). In 2005 is besloten tot overheveling van de luchtverkenningstaken van Defensie naar de KW CARIB zelf, wat een als een belangrijke mijlpaal gezien werd in de professionalisering van de KW CARIB.</p> <p>Deze capaciteiten (middelen en personeel) worden momenteel door twee civiele dienstverleners geleverd. Dit zijn de firma Provincial Aerospace Limited (PAL) voor de twee Dash-8 vliegtuigen en de firma Cobham voor de twee AW-139 helikopters. Beide firma's opereren vanaf Coastguard Airstation HATO op Curaçao. De contracten met deze serviceproviders lopen de komende jaren af. Ook na het aflopen van de huidige contracten blijft de behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om de opgelegde kustwachttaken taken uit te voeren onverminderd relevant. Daarnaast bestaat de behoefte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in het Caribisch Gebied (CZMCARIB) en de Joint Inter Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW CARIB van cruciaal belang. Ofwel de behoefte aan het behouden en verder uitbouwen van de zogenoemde gezamenlijke <i>situational awareness</i> (SA) binnen het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. Verantwoordelijkheden van de luchtverkenningscapaciteit hierin zijn:</p>					
---------------	---	--	--	--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> het realiseren van een continu en zo volledig en actueel mogelijk situatiebeeld en het leveren van informatie over de maritieme omgeving; het leveren van maritieme SAR capaciteit vanuit de lucht (referte 6); het leveren van transport- en <i>damage assessment</i>capaciteit in geval van <i>Humanitarian Aid and Disaster Relief</i> operaties (HADR, zie referte 2). <p>Deze behoeftestelling omvat de vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit. In 2017 heeft het NLR in opdracht van KW CARIB een studie uitgevoerd over hoe bovenstaande verantwoordelijkheden het beste behouden en verbeterd kunnen worden.</p>
17. Probleemstelling	<p>De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit van de KW CARIB lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL (vliegtuigen) loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. De behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om taken van de KW CARIB uit te voeren blijft onverminderd relevant, ook na het aflopen van de huidige contracten. Deze luchtverkenningscapaciteit dient derhalve voortgezet te worden door het sluiten van nieuwe contracten met civiele dienstverleners.</p>
18. Behoeftestelling	<p>Product:</p> <p>De behoeftestelling voor luchtverkenningscapaciteit kan worden opgesplitst in drie delen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. 2. Maritieme SAR capaciteit. 3. Transport & Damage Assessment capaciteit. <p><i>1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB in 2020 en verder.</i></p> <p>Om invulling te geven aan de taken van de KW CARIB moet er 24/7, 365 dagen per jaar SA zijn van alle oppervlaktecontacten binnen de <i>area of responsibility</i>. Contacten moeten tijdens reguliere en ad hoc patrouillevluchten gedetecteerd, geclassificeerd en geïdentificeerd worden zodat het <i>recognised maritime picture (RMP)</i> te allen tijde accuraat en zo courant mogelijk is. Volgens de informatie uit het rapport van de NLR is hiervoor een bemand turboprop vliegtuig met een sensorpakket de beste oplossing. Deze zal, los van de transit tijd, minimaal 4 uur in het operatiegebied kunnen blijven opereren. De minimaal benodigde sensoren om deze taken te kunnen uitvoeren zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Searchradar (ISAR) met een kijkhoek van tenminste 240 graden • Forward Looking Infrared camera (FLIR); • Electro optical (EO) sensors; • AIS; • Homing device; <p>Deze informatie moet <i>real time</i> (datalink) met andere KW CARIB-eenheden en het Rescue Coordination Centre (RCC) gedeeld worden om tijdig te kunnen reageren op gedetecteerde oppervlaktecontacten. Om dit te kunnen bewerkstelligen dient er een digitale infrastructuur opgezet te worden tussen de KW CARIB-eenheden en het RCC, waarbij er tevens communicatie tussen de KW CARIB-eenheden onderling kan plaatsvinden. Hiervoor is de volgende apparatuur aan boord van het vliegtuig benodigd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VHF AM/FM, UHF, (HF); • Satcom; • UHF line of sight data/video comms. <p>Daarnaast moet deze informatie worden opgeslagen in een database die door meerdere KW CARIB-eenheden gevoed en ingezien kan worden. Zie NLR rapport voor afmetingen area, de eisen rondom transit time en de parameters voor detectie en identificatie. De benodigde aanpassingen aan de IV infrastructuur moeten hierbij binnen het projectbudget vallen.</p> <p><i>2. Maritieme SAR capaciteit</i></p> <p>Het Koninkrijk is met het Verdrag van Hamburg gecommitteerd aan het leveren van een continue opsporing- en reddingcapaciteit binnen het verantwoordelijkheidsgebied. Dit betekent dat er 24/7, 365 dagen per jaar een capaciteit moet zijn om mensen in nood op het water te lokaliseren (zie NLR rapport voor specificaties). Het moet mogelijk zijn om mensen in nood van oppervlaktecontacten of uit het water te halen en te vervoeren naar een veilige locatie. Voor het daadwerkelijk uit het water halen van personen (dag en nacht) is bemande helikoptercapaciteit noodzakelijk die voldoet aan minimaal de volgende eisen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hoist installatie; • Homing device; • Weather radar; • Night vision goggle (NVG) compatible cockpit/crew. <p>Naast helikoptercapaciteit voor SAR moet met het bovengenoemde bemande vliegtuig ook een SAR taak kunnen vervullen door minimaal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • overlevingsmiddelen (reddingsvlot(ten)) te kunnen droppen; • opsporingsmiddelen aan boord te hebben; • boeien/markers te kunnen afwerpen.

3. Transport & Damage Assessment capaciteit.

Eén van de hoofdtaken van Defensie in het Caribisch gebied is het bevorderen van regionale veiligheid en stabilitet. Noodhulp maakt hier deel van uit. Het is wenselijk om gedurende het orkaanseizoen een capaciteit te hebben om minimaal 20 personen plus uitrusting per vlucht te vervoeren tussen de beneden- en bovenwindse eilanden.

Voor alle drie bovenstaande delen zijn de volgende aspecten van belang:

Omgevingseisen

Middelen moeten bestand zijn tegen tropische meteorologische omstandigheden (saliniteit/vocht/hitte/wind). Voor het gebied waar de capaciteit ingezet gaat worden betekent dit:

- Het klimaat is een tropisch savanneklimaat (type Aw volgens de Köppen-Geiger classificatie).
- De temperaturen zijn vrij constant over het hele jaar met dagelijks gemiddelde temperatuur van 30 graden Celcius en een gemiddelde dagelijkse gang van ongeveer 3 graden.
- Neerslag in de vorm van regenbuien gemiddeld genomen 50 millimeter per maand.
- Het gemiddeld aantal zonne-uren per dag is ruim acht uur en op jaarbasis komt het totaal aantal zonne-uren gemiddeld iets boven de drieduizend uit.
- Een hoge relatieve luchtvochtigheid van gemiddeld 80%.
- Gemiddelde wind(& -snelheid) Oost-Zuid-Oost met 20 knopen met uitschutters tot 25 knopen.
- Gemiddelde golfrichting 80 graden en gemiddelde golfhoogte 2 meter met een golfinterval van gemiddeld 6 seconden.
- Dubbeldags getij met een gemiddeld verval van 30 cm.
- Het gemiddelde zicht is meer dan 10 km.

De invloed van zon, wind en zeewaterspray zorgen voor een zeer corrosieve omgeving. Nadere invulling met betrekking tot de weersomstandigheden waarin gevlogen zal worden wordt opgenomen in het PvE.

Logistieke aspecten

Een toekomstige luchtvaartoperatie zal plaatsvinden vanaf Airstation HATO. De benodigde grondgebonden hardware moet passen binnen bestaande aanwezige infrastructuur. Dan wel moeten de benodigde aanpassingen aan de infrastructuur passen binnen het taakstellend budget. Hiervoor is een aparte reservering opgenomen in het LTP (een uittreksel van het LTP is gevoegd aan het eind van dit BSF).

Tijd:

Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 okt 2020 (exclusief de optie in contract om twee maal één jaar te verlengen) en met PAL (vastvleugelig) op 1 feb 2020 (geen optie in contract om verder te verlengen). Voor die tijd dient de vervangende capaciteit operationeel te zijn. Normale verwervingstijd voor een project van deze omvang is, op basis van ervaring van DMO circa 31 maanden. Dit betekent dat het project –ondanks de reeds uitgevoerde activiteiten– op dit moment al tijds kritisch is.

Geld:

Het kabinet heeft in het regeerakkoord 'Vertrouwen in de toekomst' besloten het Nederlandse deel van de begroting van de Kustwacht over te brengen van BZK naar Defensie. Tevens is in het regeerakkoord jaarlijks (vanaf 2018) structureel M€ 10 extra beschikbaar gesteld voor een goede taakuitvoering door de KWCARIB. De overdracht van het Nederlandse deel van het budget is met Nota van Wijziging van het ministerie van Defensie en ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 15 december 2017 uitgevoerd.

De basis voor het bestedingsplan is het lange termijn plan KWCARIB (LTP) 2019-2028. Het LTP geeft inzicht in de beleidsvoornemens voor de periode 2019-2028, zet uiteen hoe de Kustwacht zich op de langere termijn dient te ontwikkelen en welke financiële basis daarvoor nodig is. Volledige financiering van het LTP is nog onderwerp van overleg binnen de Rijksministerraad (RMR). Echter met de structurele toezegging door Nederland van M€ 10 per jaar is het mogelijk deze urgente behoefte van de KWCARIB, ondersteund door de Minister van Defensie tijdens het recente werkbezoek aan het Caribisch gebied, vanaf 2018 te financieren. Project moet worden opgestart omdat de extra financiële ruimte uit het regeerakkoord hiervoor afdoende is. (zie gevoegd uittreksel van het LTP aan het eind van het BSF)

De te verwachten kosten voor de toekomstige contracten voor luchtverkenning KWCARIB zijn naast de informatie over de huidige contracten onder andere gebaseerd op gesprekken met de huidige civiele dienstverleners (PAL en Cobham) en een onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de KWNED. De uitkomsten van de marktverkenning voor de luchtverkenningscapaciteit in Nederland dienen als benchmark voor de schattingen die gedaan zijn op basis van de gevoerde gesprekken met de huidige leveranciers. Deze "best guesses" naast de informatie uit de onlangs uitgevoerde marktverkenning geven op dit moment de meest betrouwbare informatie ten aanzien van de te verwachten kosten van het toekomstige contract. Het doen van een extra marktverkenning zal op dit moment niet tot significant betrouwbaardere bedragen komen, maar slechts tot vertragingen in het proces met extra kosten en onzekerheden ten aanzien van verlengingen van de huidige contracten tot gevolg. Na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO zullen de werkelijke benodigde financiële middelen bekend zijn. Hieronder volgt een onderbouwing van de te verwachten kosten:

Kosten huidige contracten (prijspeil 2016):

- Vliegtuigen: PAL 5.1.2.b3
- Helikopters: Cobham 5.1.2.b1

De verwachting is dat de contracten met de toekomstige dienstverleners niet eerder dan 2021 gesloten kunnen worden. Uit informele gesprekken met PAL komt naar voren dat de meerprijs van een toekomstig

	<p>contract van 10 jaar vanaf 2021 er met een prijsontwikkeling van 30% rekening gehouden moet worden. Daarnaast is voor PAL een koerscomponent meegenomen (contract in dollar) van 5.1.2.b voor het koersverschil. De schatting voor het vastvleugelig luchtcomponent komt daarmee op 5.1.2.b. Deze schatting is in lijn met de onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de vervanging van luchtverkenningscapaciteit voor KWED voor een wet lease van een gelijksoortig vliegtuig en sensorpakket. Deze bedragen zijn enkel indicatief en kunnen altijd afwijken van de uiteindelijk geoffreerde bedragen.</p> <p>Voor de vervanging van de helikoptercapaciteit is de verwachte prijsontwikkeling ten opzichte van het huidige contract eveneens 30% wat neer komt op 5.1.2.b. De verwachte jaarlijkse kosten voor een wet lease constructie voor helikoptercapaciteit komt daarmee geschat op 5.1.2.b.</p> <p>De gezamenlijk te verwachten jaarlijkse kosten komen daarmee op 5.1.2.b. Hiermee komt het te verwachten basisbedrag uit op 5.1.2.b over een contractperiode van 10 jaar. De initiële inschatting voor de risicoreservering is 7,5%, wat neerkomt op 5.1.2.b. Er zal tevens een onzekerheidsreservering meegenomen worden van 3%, 5.1.2.b. Het totaal taakstellend budget over 10 jaar komt daarmee op 5.1.2.b, ofwel 5.1.2.b per jaar. Het uiteindelijke benodigde budget kan worden vastgesteld na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO.</p> <p>Draaiknoppen: In dit stadium zijn onderstaande draaiknoppen voor deze behoeftestelling geïdentificeerd. Bij het opstellen van het uiteindelijke programma van eisen (PvE) dient, in overleg met KW CARIB als eindgebruiker bepaald te worden welke - en in wat voor mate één of meerdere van onderstaande draaiknoppen gebruikt moeten worden.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Samenstelling sensorpakket, vanuit PvE in samenspraak met KW CARIB. 2. Benodigde aanpassingen aan de digitale infrastructuur. 3. Aantal vlieguren. 4. Transportcapaciteit, dit zou eventueel ad hoc ingehuurd kunnen worden of door prepositionering van eenheden en/of materieel van partners. Hierbij dient te worden opgemerkt dat deze draaiknop terughoudend zal worden gehanteerd omdat de mogelijkheid van inhuren van transportcapaciteit op het moment van een ramp onzeker is. Daarnaast heeft de ervaring in de afgelopen jaren geleerd dat het snel krijgen van 'boots on the ground' een force multiplier is bij HADR operaties. Daarnaast kan het aantal te vervoeren personen als draaiknop fungeren. 					
	<p>Operationeel. Bij het niet tijdig realiseren van deze behoefte is het risico dat KW CARIB niet beschikt over adequate detectie- en redningscapaciteit vanuit de lucht. De detectie aan de voorkant door identificatie en interceptie is een belangrijke kerntaak van KW CARIB. Het operationele afbreukrisico is verder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dat de maritieme grenzen in het Caribische gebied van het Koninkrijk niet volledig worden bewaakt en er geen optimale detectie van illegaal verkeer van en naar de landen van het Koninkrijk plaatsvindt. - SAR capaciteit niet is gegarandeerd. - Ondersteuning vanuit de lucht bij HADR-operaties niet mogelijk is. 					
19. Afbreukrisico	<p>Juridisch. Cf. de Rijkswet Kustwacht is KW CARIB verplicht om genoemde taken uit artikel twee en drie uit te voeren. Hierin staan de opsporings-, reddings- en handhavingstaken beschreven. Niet uitvoeren van deze behoeftestelling zal direct gevolgen hebben ten aanzien van deze verplichting.</p> <p>Politiek. Tijdens het laatste werkbezoek (ref. 5) van de Minister in maart 2018 aan de KW in het Caribisch gebied heeft zij bevestigd dat vervanging van luchtverkenningscapaciteit de hoogste prioriteit dient te krijgen en de aanbesteding op de kortst mogelijke termijn gestart moet worden. KW CARIB is de betrouwbare veiligheidspartner in het Caribisch gebied en investeert veel in samenwerking met ketenpartners op de eilanden van het Koninkrijk en andere omliggende landen. Het niet vervullen van genoemde capaciteiten doet afbreuk aan opgebouwd vertrouwen met nationale- en internationale partners en levert naast imago-schade voor KW CARIB ook imago-schade op voor Defensie.</p>					
20. Gerelateerd aan	n.v.t.					
21. Kennisbehoefte	Ja	Nee	22. Kennisinstituten*	TNO	NLR	MARIN
	Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822					
23. Internationaal	In geval van kustwachttaken als SAR zal er internationale samenwerking met omliggende landen zijn. Daarnaast zal in het geval van counter drugs operaties case-by-case internationale afstemming plaatsvinden (JAITF).					
24. Nationaal	Samenwerkingsverband tussen Nederland, Aruba, Curaçao en St Maarten					
25. Sourcing*	Ja	Nee	26. Aftstoting*	Ja	Nee	
26. Aftstoting	n.v.t.					
27. Relatie met beleid	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarplan Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied vastgesteld door de Rijksministraad - Rijkswet Kustwacht - Lange Termijn Plan 2019-2028 Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied 					

	In M€	2019	2020	2021	2022	2023	2024ev
Huidige begroting							
LTP - KW 4 LVC							
LTP -KW 6 Heli							
Totalle reeks							
¹ Jaarverslag 2016							
² Jaarverslag 2017							
³ Jaarplan 2018							
⁴ Lange Termijn Plan 2019-2028, versie juli 2018							

D. BEOORDELING BEHOEFTE				
39. Beoordelaar	Functie	Naam	Paraaf	
40. Besluit*	BSF Uitwerken	DMP-A Uitwerken	Behoeft Aanhouden	Behoeft Vervullen
41. Opmerkingen				

Bijlage A Risicomatix

Initiële inschatting risico- en onzekerheidsreservering (versie P-beraad 1.0)

Behoeftestellingsfase (A-fase)
Project : Vervanging luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

Erg	Criterium	1	2	3	4	5	Opmerkingen
1 Wat voor type project is het ?	Aanvullend	Instandhoudend	Uitbreidend	'Verlenging'		NeuW product	
2 Wat is de aard van het project ?	COTS / MOTS	COTS / JOTS + klein Gedreven ontwikkeling	Studie	Ontwikkeling + klein gedreven COTS / MOTS		Ontwikkelen	
3 Wat is het verwachte financiële volume ?	< 25 M	25 - 100 M	100 - 500 M	500 M - 1 KRD		> 1 KRD	Valuta soon : €
4 Hoe groot is de politieke gevoeligheid ?	< 25 M ogen meldingsplicht	> 25 M meldingsplicht maar niet controverseel	Werelwijke verplichting of Optocht Tweede Kammer	Commissie 'landelijke' nationale / internationale Debat		Onderwerp debat of maatschappelijke discussie.	
5 Is er sprake van internationale of interdepartementale samenwerking daneel afhankelijkheid van derden ?	Geen externe verbindingen raakt alleen Defensie	Primair Defensie, maar ondersteunend internationaal / internationaal maar geen consequenties bij niet realiseren	'Kleinarij' / spelers interdepartementaal / internationaal met weerduide afhankelijkheid / co financiering. Raakt primair proces van beide organisaties. Showstopper voor minimaal 1 organisatie	Meerdan 2 spelers interdepartementaal / internationaal met weerduide afhankelijkheid / co financiering. Raakt primair proces van beide organisaties Niet universeel een showstopper voor primaire proces van alle spelers		Meer dan 2 spelers interdepartementaal / internationaal met wederduide afhankelijkheid / co financiering. Raakt primair proces van beide organisaties Niet universeel een showstopper voor primaire proces van alle spelers	
6 Wat is de verwachte looptijd van het project ?	< 2 jaar	2 - 5 jaar	5 - 10 jaar	10 - 15 jaar		> 15 jaar	
7 Is er binnen Defensie al ervaring met dit type systemen / is er al expertise ?	Alle kennis intern aanwezig	Zelfstandige kennisopbouw binnen Defensie mogelijk	Kennis niet volledig aanwezig. Kan worden ontwikkelen door v. eigen externe initiatief of Kennisinstututen	Kennis niet volledig aanwezig. Inhoud of kennisopbouw via Kennisinstututen niet mogelijk. Tegenvallen op de industrie		Hoge innovatieer ook industrie moet kennisopbouw innen.	
8 In hoeverre is het technologisch volkomen (TRL) ?	Level 9	Level 7 of 8	Level 5 of 6	Level 3 of 4		Level 1 of 2	
9 Hoeveel wet- en regelgeving is van toepassing ?	Wering		Gemiddeld	Veel			
10 Hoe complex gaat het project worden (programma, verschillende fasen, relaties met andere projecten?)	Eenvoudig		Gemiddeld			Zeer complex	
11 Hoeveel is al bepaald in het proces en door de fabrikant ?	Veel		Gemiddeld			Wering	

Initieel toe te kennen risicosevering
Initieel toe te kennen
onzekerheidssevering

NB FMAS wordt buiten beschouwing gelaten, want hier zit al een % risicosevering in, betaald door de USA

2,5%
0%

5%
1%

3%
4%

10,0%
4%

12,5%
5%

Bijlage A Risicomatix (vervolg)

Uitwerking triade inschatting risico- en onzekerheidservenning:

1. Door het invullen van de tabel komt aan de volgende score hierbij is het uitgangspunt bij de bepaling van het gemiddelde dat alle positie even waar "vegen"

Items	Score
Item 1 Verhouding huidige luchtverkeerscapaciteit	4
Item 2 Gevraagde capaciteit is alom beschikbaar op de markt E7 zal gebruik gemaakt gaan worden een grotere technology mogelijk enkele aanpassingen noodzakelijk tvv specifiek gebruik KIVCARIB	2
Item 3 Betreft een lease constructie met een totaal financieel volume overigens ooptijd passend in deze kolommaatspreek voor de verhouding van het luchtverkeerscomponent zsm dient plaats te vinden	3
Item 4 Minister heeft tijdens recent bezoek aan KIVCARIB uitgesproken dat de verhouding van het luchtverkeerscomponent zsm dient plaats te vinden	4
Item 5 Voordereind en uiteraard project KIVCARIB uitvoering	3
Item 6 Gebaseerd op voorgaande ervaring dat de leidende project manager nauwkeurig kijkt en op 10 jaartijdelijk een goede optie op voorbereiding	4
Item 7 In 2017 heeft er een ILR studie plaatsgevonden voor de operationele performance parameters voor vergroting luchtverkeerscapaciteit. Voortgaande capaciteit is ook door DLO verworven	3
Item 8 Verlenging nieuwe vergroting luchtverkeerscapaciteit niet eventueel nieuw personeel (proven concept)	1
Item 9 Relatieve weinig vergroting luchtverkeerscapaciteit toevangende capaciteit	3
Item 10 Verlengende capaciteit vraagt of nauwkeurige aanschaf met opeenvolgende gebruiker KIVCARIB met name op gebied van uitvoering van data	3
Item 11 Er is nog geen keuze gemaakt voor een dienstverleener of de wijze van uitvoering van de capaciteit	3
Total	33
Gemiddeld	3,0

2. Uitwerking met vergelijkbare projecten komt naar voor dat bij een bovenstaand profiel een risicostemming van minimaal 7,5% benodigd is

Bijlage B

Uit het LTP KWCARIB 2019-2028

- De vertegenwoordigers van de Landen in het Presidium voor de Kustwacht hebben op 8 maart 2018 ingestemd met de beleidsvoornemens van het LTP. Zij hebben echter geen financieel mandaat. Financiering conform Rijkswet betekent dat voorzetting van de huidige inzet van de Kustwacht mogelijk wordt gemaakt.

In onderstaande tabellen zijn de bedragen uit het LTP geactualiseerd naar juli 2018

Capaciteit	Middel	Vervangingsinvesteringen*									
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Luchtverkenning	Vastvliegtuig	512b									
	Helikopter										
Waldetectie	Walradar										
	Bovenwinden										
Waldetectie	Walradar										
	Benedenwinden										
Waldetectie	Mobile radar										
Kleine varende	Klein varantig (Justice)										
Middelgrote	Cutter										
Ondersteuning	Diversen										
Infrastructuur	Hangaar										
Totaal											

Geactualiseerde investeringsbedragen in M€, additioneel op de huidige kustwachtbegroting. Prijspeil 2018, inclusief RR en OR.

In onderstaande tabel zijn de geactualiseerde, indicatieve exploitatiebedragen opgenomen die zijn gemoed met de exploitatie van de aan te schaffen middelen en die nog niet zijn opgenomen in de begroting van de kustwacht.

Capaciteit	Middel	Verschil in exploitatiekosten (onderhoudskosten materieel) t.o.v. 2017									
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Waldetectie	Walradar										
	Bovenwinden										
Waldetectie	Walradar										
	Benedenwinden										
Waldetectie	Mobile radar										
Totaal											

Geactualiseerde exploitatiekosten in M€, prijspeil 2018, additioneel op de huidige kustwachtbegroting. Afrondingen veroorzaken ogenschijnlijke foute optellingen.

Docnr 61
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 3 Sep 2018 19:05:06 +0200
To: "512E 512.e DMO/MATLOG/PROJN" <512E @mindef.nl>
Cc: "512.e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" <UN.Berrevoets@mindef.nl>; "512e DMO/MATLOG/PROJN/PROJOST" 512e @mindef.nl>
Subject: Fwd: Voortgang opdrachtnota KW CARIB
Attachments: 20180830 Opdrachtnota BSF Vervanging Luchtverkenningscapciteit(versie 0.3).docx, ATT00001.htm, 20180806 KWCARIB BSF LVC (definitief).docx, ATT00002.htm

Beste 512e

In bijlage de lang verwachte opdrachtnota voor de luchtverkenningscapaciteit Dutch Caribbean Coastguard (DCCG). De inhoud is afgestemd en voor ons voldoende om met het project aan de slag te gaan. Via X-post zullen we de formele opdrachtnota krijgen.

De samenstelling van het projectteam is al afgestemd binnen de DMO kanalen (Inkoop, F&C, Wapensystemen) en ook binnen CARIB is hier capaciteit voor vrijgemaakt. Uiteraard houden 512E en ik goed contact over dit project en 512E zijn projecten voor KWNL zodat we geen echt verschillende dingen gaan doen (als daar tenminste geen reden voor is). Daarbij zijn de deelnemers in de projectteams overwegend dezelfde personen zodat er genoeg samenwerking is.

Ik stel voor dat ik een opdrachtappreciatie schrijf en afstem in de komende 14 dagen. Het schrijven van een PID zie ik vwb tijd niet echt zitten op dit moment. Deze opdrachtappreciatie zal ik dan aanbieden aan je voor behandeling in het Directeurenberaad.

Ik hoor graag je visie,

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512e @mindef.nl>
Datum: 3 september 2018 om 11:15:18 CEST
Aan: "512E 512.E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
512E @mindef.nl>
Onderwerp: Antw.:^{FSI} Voortgang opdrachtnota KW CARIB^{PDF}

512E voor als je even Nederlands wil lezen ipv Italiaans.

Deze nota zet ik in X-post met het BSF.

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 3 september 2018 07:28
Aan: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e @mindef.nl>
Onderwerp: Re: Voortgang opdrachtnota KW CARIB

Dank voor de info 512E

Vwb Rome: ja, vandaag de eerste dag op het NDC. Vorige week woensdag ben ik hier aangekomen om de omgeving te verkennen.

512E

Op 3 sep. 2018 om 07:24 heeft 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl> het volgende geschreven:

512E

Afstemming met HDFC en DFC nam wat meer tijd ivm verlof. Afgelopen vrijdag uiteindelijk afstemming bereikt over de financiën. Nota is gereed en gaat vandaag x post in. Stuur je vanochtend de versie die x post in gaat.

Al gestart in Rome?

Met vriendelijke groet,

512E

512e

.....

Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e

Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....

M 512E

512E @mindef.nl

www.defensie.nl

Van 13 juli t/m 6 augustus met verlof

Op 2 sep. 2018 om 20:32 heeft 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen 512E

Kun je me informeren over de voortgang van de opdrachtnota aan DMO ? Is er al een definitieve versie en wil je me die sturen ?

512E

Docnr 62
From: "512e" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN"
Sent: Tue, 4 Sep 2018 08:30:34 +0200
To: "512E" 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl>; "512e" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" 512E mindef.nl>
Cc: "512E" 512E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E> @mindef.nl; "512e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512e mindef.nl>
Subject: FW: Voortgang opdrachtnota KW CARIB
Attachments: 20180830 Opdrachtnota BSF Vervanging Luchtverkenningscapiteit(versie 0.3).docx, 20180806 KWCARIB BSF LVC (definitief).docx, Escalatie Proc. Aanwijzing HDBV-008.pdf

All,

Bijgaand de "nieuwe" Escalatie procedure.

Deze is van toepassing voor het PAL contract, niet voor het Cobham contract, 512E zal dit oppakken.

Zodra ik een ATB en PVE heb, begint het inkoopproces voor de nieuwe aanbesteding.
Planning is qua doorlooptijd reeds eerder afgegeven.

Eerst is het zaak de escalatie procedure op te starten, kom daar later op terug.

Mvg

512E

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 3 september 2018 19:11
Aan: 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512e mindef.nl; 512E 512E
DMO/DF&C/ADC/DCM <512E> @mindef.nl; 512e
DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E> @mindef.nl; 512E 512E
CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E> @mindef.nl>
Onderwerp: Fwd: Voortgang opdrachtnota KW CARIB

Gents,

In bijlage de lang verwachtte opdrachtnota. Ik ga aan de slag met een opdrachtappreciatie en zal zeer binnenkort al een versie toesturen voor jullie commentaar.

Als wij overeenstemming over deze nota hebben, zal ik die aanbieden aan 512E voor behandeling in het Directeurenberaad. Doelstelling is uiteraard dat dat daar een hamerstuk is en dat wij deze al voorafgaand met ons lijnmanagement hebben afgestemd.

@ 512E zou jij zovast jouw timeline al kunnen aanpassen aan de datum van deze opdrachtnota. Wellicht ook een parallel pad voor de escalatieprocedure om PAL contract te verlengen. Ook graag voor COBHAM contract dat wellicht een stuk gemakkelijker en sneller zal verlopen.

Groeten vanuit een zonnig Rome,

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512e mindef.nl>
Datum: 3 september 2018 om 11:15:18 CEST
Aan: "512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512e @mindef.nl>
Onderwerp: Antw.:FSI: Voortgang opdrachtnota KW CARIB^{PDF}

512e voor als je even Nederlands wil lezen ipv Italiaans.

Deze nota zet ik in X-post met het BSF.

Van: 512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 3 september 2018 07:28
Aan: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl>
Onderwerp: Re: Voortgang opdrachtnota KW CARIB

Dank voor de info 512e

Vwb Rome: ja, vandaag de eerste dag op het NDC. Vorige week woensdag ben ik hier aangekomen om de omgeving te verkennen.

512e

Op 3 sep. 2018 om 07:24 heeft 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl> het volgende geschreven:

512e

Afstemming met HDFC en DFC nam wat meer tijd ivm verlof. Afgelopen vrijdag uiteindelijk afstemming bereikt over de financiën. Nota is gereed en gaat vandaag x post in. Stuur je vanochtend de versie die x post in gaat.

Al gestart in Rome?

Met vriendelijke groet,

512e 512e

512e

.....

Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e

Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....

M 512e

512e @mindef.nl

www.defensie.nl

Van 13 juli t/m 6 augustus met verlof

Op 2 sep. 2018 om 20:32 heeft 512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512e @mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen 512E

Kun je me informeren over de voortgang van de opdrachtnota aan DMO ? Is er al een definitieve versie en wil je me die sturen ?

512E

Docnr 63

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Tue, 18 Sep 2018 21:17:11 +0200
To: "512e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512E mindef.nl>
Subject: Re: Opdrachtnota aan DMO

Ok

Op 18 sep. 2018 om 20:48 heeft 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw
512E mindef.nl> het volgende geschreven:

Ik loop al een paar weken achter mijn plannenkollega's aan dus dat loopt maar moeizaam verwacht nog een week of zo.

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512e

.....
Directie Plannen

Defensietaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e

Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....
M 512E

512E @mindef.nl

www.defensie.nl

Van 13 juli t/m 6 augustus met verlof

Op 18 sep. 2018 om 19:57 heeft 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN
BUMA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Hallo 512E

Is de opdrachtnota voor DCCG al doorgezet aan DMO in X post. Ik heb nog niets gehoord noch gezien.

Als het wel zo is, wil je me dan een referentienummer geven ?

512E

Docnr 64

From: "512E 512.E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Thu, 27 Sep 2018 16:40:58 +0200
To: "512.e" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512.e mindef.nl>; "512.E" 512.E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512.E @mindef.nl>; "512.e" 512.E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512.E @mindef.nl>
Subject: Fwd: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB
Attachments: 20180918 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnota luchtverkenningscapaciteit DCCG.docx, ATT00001.htm

Beste allen,

Ondanks dat we tot op heden nog steeds geen opdrachtnota hebben ontvangen van DPlan heb ik wel zovast een opdrachtanalyse gemaakt en dit verwerkt in een advies aan het directeurenoverleg. Willen jullie hier naar kijken en van commentaar/aanvullingen voorzien ?

512.E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 512E <512E @hotmail.com>
Datum: 27 september 2018 om 15:53:35 CEST
Aan: 512.E <512.E @mindef.nl>
Onderwerp: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

Verzonden vanuit Mail voor Windows 10

Management Samenvatting met betrekking tot opdrachtnota Luchtverkenningscapaciteit KW CARIB Project Luchtverkenningscapaciteit DCCG

Inleiding

Op heeft CDS/DPlannen aan DDMO verzocht uitvoering te geven aan de verwerving en vervanging van "Luchtverkenningscapaciteit voor de Kustwacht in het Caribisch gebied¹". De behoeftestelling betreffende deze verwerving is verwoord in het Behoeftestelingsformulier (BSF) zoals opgesteld in samenwerking tussen CDS/DPlannen en KWCARIB. De verwerving betreft een toekomstige invulling van twee afzonderlijke, aflopende contracten betreffende de inhuur van twee vliegtuigen en twee helikopters inclusief (gedeeltelijke) bemanning. De verwerving richt zich echter niet op een één op één vervanging van dezelfde aantal vliegende eenheden. Gebaseerd op de behoeftestelling en een uitgewerkt Pakket van Eisen zal de meest optimale invulling worden overgelaten aan de markt.

Deze managementsamenvatting heeft tot doel een advies voor te leggen omtrent de wijze van uitvoering van dit project en de haalbaarheid van dit project.

Beschrijving van de behoefte

Het BSF beschrijft de behoefte aan luchtverkenningscapaciteit welke drie rollen dient te vervullen:

- capaciteit voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke Situational Awareness in het verantwoordelijkheidsgebied van Kustwacht CARIB,
- maritieme SAR capaciteit,
- transport en Damage Assessment capaciteit.

In het BSF zijn bovenstaande rollen nader gespecificeerd in operationele eisen op het gebied van operationele beschikbaarheid, sensorcapaciteit, communicatie, range, endurance en omgevingseisen.

In de behoeftestelling is tevens aangegeven dat deze capaciteit door middel van inhuur van vliegende platformen en operationele bemanning dient te worden gerealiseerd. Key Performance Indicators (KPIs) zijn hierbij onder andere gericht op operationele beschikbaarheid van de assets inclusief bemanning. Dit is vergelijkbaar met het huidige concept van de inhuur van de vliegende eenheden voor de Kustwacht CARIB.

Bevindingen DMO na beoordeling van het Behoeftestelingsformulier

Het BSF is door de voorziene leden van het projectteam (vanuit de organisatielijnen WS/Lucht, Inkoop, F&C en Projecten) beoordeeld op wijze van projectvoering en haalbaarheid. Onderstaand is het meest relevant commentaar samengevat.

Product

De behoefte zoals gesteld is in lijn met eerdere gesprekken tussen DMO-DPlan en DMO-KWCARIB. Ook is de behoefte in lijn met de resultaten van een door het Nationaal Lucht en Ruimtevaart Laboratorium (NLR) uitgevoerd onderzoek naar de "Operationale Performance Parameters" voor de uitvoering van luchtverkenningstaken door de KW CARIB. Dit onderzoek is uitgevoerd in 2017 en destijds reeds begeleid door het voorziene DMO projectteam voor dit project.

Mede gebaseerd op de huidige invulling van de luchtverkenningstaken voor KWCARIB en de marktpositie van de bedrijven actief in kustwachtactiviteiten op internationaal niveau, is geconcludeerd dat het gewenste product van de behoeftestelling realiseerbaar is.

¹ Ook wel aangeduid als Dutch Caribbean Coastguard (DCCG)

Management Samenvatting met betrekking tot opdrachtnota Luchtverkenningscapaciteit KW CARIB Project Luchtverkenningscapaciteit DCCG

De behoefte zal daarbij opgesplitst worden in drie specifieke capaciteiten zodat een effectieve en efficiënter realisatie mogelijk is. De drie specifieke capaciteiten die daarbij voorzien zijn om aan te besteden in één verwerving op drie parallelle percelen zijn:

- long range ...,
- short range
- SAR.

Voorzien is dat de verwerving wordt opgezet als één verwervingstraject waarbij drie percelen worden aanbesteed met elk hun eigen Programme of Requirements en contractvorm.

Tijd

De totale tijdsduur van het project tot het moment van Initial Operating Capability (IOC) wordt ingeschat op 4 jaar. Grofweg is hiervan 2 jaar benodigd tot aan contractgunning. Ingeschat wordt dat de geselecteerde leveranciers daarna nog twee jaar nodig zullen hebben om de capaciteit in een IOC conditie te brengen. Deze inschatting is gebaseerd op de combinatie van de tijdsduur van de verwervingsvoorbereiding en de realisatie (aankoop luchtvaartuigen, modificatie en kwalificatie inclusief in gebruik stelling op de plaats van uitvoering). Soortgelijke projecten uit het verleden in zowel Nederland als in het Caribisch gebied ondersteunen deze inschatting.

Als onderdeel van dit project betekent dit dan dat de bestaande contacten voor de inhoud van vastvleugelige en helikoptercapaciteit binnen de bestaande contracten verlengd zal moeten worden. Voor de helikoptercapaciteit kan dit binnen de bestaande contractvorming door gebruik te maken van de opties tot verlenging van twee jaar. Verlenging van het vastvleugelige capaciteit kan niet meer direct binnen de bestaande contractvorming. Om dit te realiseren zal een "escalatieprocedure" moeten worden gevuld. Ook zal de verlenging met de leverancier onderhandeld moeten worden.

Schematisch zullen de volgende verwervingstrajecten worden gevolgd in de tijd:



Geld

Zowel Projecten, Inkoop en F&C stellen dat de beschikbare fondsen van 512,5 per jaar vanaf ... voldoende moeten zijn om invulling te geven aan het project. Deze bedragen liggen in lijn met de huidige kosten van de inhoud van de luchtverkenningscapaciteit verdisconteerd met escalatie en voorziene afschrijvingskosten van de leveranciers. Voor dit project is geen BTW verschuldigd op basis van

Capaciteit

De directies Projecten, Inkoop, F&C en Wapensystemen/lucht geven aan voldoende capaciteit beschikbaar te hebben voor ondersteuning van het project.

Significante ondersteuning vanuit JIVC wordt niet voorzien voor dit project. Reden hiervoor is dat de integratie van de sensoren en de C2 componenten binnen de leveringen en de verantwoordelijkheden van de leveranciers zal vallen. Tijdens de kwalificatie zal deze functionaliteit via het reguliere engineeringproces worden geverifieerd gekwalificeerd.

Conclusie en aanbeveling

Overwegende dat:

- de opdrachtstelling voor het project duidelijk is,
- er voldoende vertrouwen is dat het project realiseerbaar is op de aspecten Product, Tijd, Geld,
- er voldoende vertrouwen is dat de benodigde capaciteit voor de uitvoering van dit project beschikbaar is,
- vooralsnog geen Project Initiatie Document is opgesteld,

wordt geadviseerd om te besluiten in het Directeurenberaad op,

- dit project voor uitvoering te accepteren,
- de verantwoordelijkheid voor de projectvoering op te dragen aan 5.1.2.e
- opdracht te geven tot het versturen van een Acceptatielijst aan DPlannen,
- gedurende 1^e kwartaal 2019 een Project Management Plan voor dit project op te stellen welke ter informatie zal worden aangeboden aan het Directeurenberaad.

Referenties

Referte 1: d.d

Referte 2:

Docnr 66
From: "512E 512.E 512.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Fri, 28 Sep 2018 08:10:28 +0200
To: "512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512B mindef.nl>
Cc: "512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512.E mindef.nl>
Subject: Fwd: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB
Attachments: 20180918 Management samenvatting DMO analyseOpdrachtnota luchtverkenningscapaciteit DCCG.docx, ATT00001.htm, ATT00001.htm, ATT00002.htm

Hallo 512E

Ik was vergeten jou in de distributie mee te nemen. Uiteraard ben jij ook een stakeholder en hoor ik graag eventuele opmerkingen.

512E

Begin doorgestuurde bericht:

Van: "512E 512.E 512.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"

<512E @mindef.nl>

Datum: 27 september 2018 om 16:40:58 CEST

Aan: "512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512.E mindef.nl>,

"512E 512.E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>, "512E

512E , 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Doorst.:^{FSI} Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB^{PDF}

Beste allen,

Ondanks dat we tot op heden nog steeds geen opdrachtnota hebben ontvangen van DPlan heb ik wel zovast een opdrachtanalyse gemaakt en dit verwerkt in een advies aan het directeurenoverleg. Willen jullie hier naar kijken en van commentaar/aanvullingen voorzien ?

512E

Begin doorgestuurde bericht:

Van: 512E <512E @hotmail.com>

Datum: 27 september 2018 om 15:53:35 CEST

Aan: 512E <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

Verzonden vanuit [Mail](#) voor Windows 10

Docnr 67

From: "5.1.2.e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw"
Sent: Tue, 9 Oct 2018 11:28:50 +0200
To: "5.1.2.E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<5.1.2.E> @mindef.nl
Subject: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf
Attachments: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

5.1.2.E

As promised, en nu aan je werk ☺. Wie schrijft de acceptatienota?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.E 5.1.2.E

5.1.2.E

Directie Plannen

Defensietaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 5.1.2.e
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 5.1.2.E
5.1.2.E 5.1.2.E @mindef.nl

www.defensie.nl
Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.



D-DMO

nota**BSF Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB**

Defensiestaf
 Directie Plannen
 Afdeling Maritiem Optreden
 Kustwacht NL & CARIB
 Plein-Kalvermarktcomplex
 Kalvermarkt 32
 2511 CB Den Haag
 MPC 58B
 2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Contactpersoon

512E
 512e
 CARIB
 M 512E
 512E mindef.nl

Datum
 28 september 2018

Onze referentie
 BS2018020034
Bij beantwoording, datum, onze referentie en onderwerp vermelden.

Bijlage

BSF "Vervanging Luchtverkenningscapaciteit Kustwacht CARIB"

Refertes:

- A. BSF Vervanging Luchtverkenningscapaciteit Kustwacht CARIB (BS2018020033)(CDS.KWC.002)
- B. Verslag productenberaad d.d. 20-06-2018
- C. Lange Termijn Plan 2019-2028, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied
- D. Jaarplan 2018 met doorkijk, Herziene Begroting 2018, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied
- E. Verslag werkbezoek aan CUR en AUA door minister en CDS (BS2018007056 datum 27-3-2018)

Tijdens het producten-beraad d.d. 20 juni 2018 heb ik de behoefte conform gestelde in referte A en B vastgesteld.

Ik geef u opdracht om de verwervingsvoorbereidingsfase en aansluitend de realisatiefase voor dit project te starten en uit te voeren binnen de kaders zoals die hieronder zijn vastgelegd.

Ik verzoek u de acceptatie van deze opdracht binnen twee weken na dagtekening te bevestigen met een acceptatielijst.

DE DIRECTEUR PLANNEN

512E
 512e

1 Financiële reeksen

De kaders tijd en geld zijn overeenkomstig referte A van toepassing. De reeksen zijn als volgt opgebouwd:

Defensiestaf
Directie Plannen
Afdeling Maritiem Optreden
Kustwacht NL & CARIB

Datum
28 september 2018
Onze referentie
BS2018020034

In MC	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028 -	2030	Σ	Budgethouder
Basisraming incl onderzoek projectorganisatie											DMO
RR											DMO
RR in % van de basisraming											
Totaal projectbudget:										512 b	

Tabel 1: Totaal projectbudget, incl. RR

In M€	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Som	Budgethouder
Wordt	512 b											DMO
OR												CDS
OR in %												3 %

Tabel 2: Totaal volume investeringen (leasekosten), incl. OR

In M€	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Σ	Budgethouder
Huidige exploitatie	512 b											KWCARIB
Δ -exploitatie												KWCARIB
Totaal Δ -exploitatie												

Toelichting: In de jaren 2019 512 b en 2020 512 b is extra budget gereserveerd in de Kustwachtbegroting voor de luchtverkenningscapaciteit voor onder andere het verlengen van het huidige contract. Van dit budget wordt 512 b toegekend aan het projectbudget voor het leasecontract voor de nieuwe luchtverkenningscapaciteit vanaf 2021.

Tabel 3: Totaal Δ -exploitatie (= meerkosten tot het huidige leasecontracten)

Defensiestaf
Directie Plannen
Afdeling Maritiem Optreden
Kustwacht NL & CARIB

Datum
28 september 2018
Onze referentie
BS2018020034

2 Draaiknoppen

Uitgangspunt van het project is een taakstellend budget gebaseerd op de raming van het LTP KWCARIB 2019-2028 waarbij aanpassingen in product overeenkomstig het gestelde in referte A, in overleg met KWCARIB als eindgebruiker kunnen worden doorgevoerd. Andere afwijkingen zijn een aanpassing van de opdracht en vergen een herijking die aan mij ter besluitvorming moet worden voorgelegd.

3 Aanvullende richtlijnen

3.1 Afwijkende projectgovernance

Voor dat onomkeerbare besluiten worden genomen informeert DMO, nadat hierover het reguliere VT is doorlopen, over het uitgewerkte Programma van Eisen en de verwervingsstrategie aan Directeur KWCARIB door tussenkomst van **5.1.2.e** en HDFC.

3.2 Verantwoording en rapportage over de realisatie

Over de voortgang van het project dient voorafgaand aan de vergadering van het Presidium van de Kustwacht in het Caribisch gebied te worden gerapporteerd. Daarbuiten “*report by exception*”.

3.3 Omgang met alternatieven en varianten

Het project Vervanging Luchtverkenningscapaciteit Kustwacht CARIB betreft een vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit door een gelijkwaardige capaciteit. Het is aan een toekomstige contractor om te bepalen wat de beste wijze is om deze capaciteit invulling te geven binnen de gegeven randvoorwaarden.

Na het doorlopen van de verwervingsvoorbereidingsfase deelt DMO deze resultaten (o.a. de beoogde leveranciers, gevolgen voor de bestaande bedrijfsvoering, infrastructurele gevolgen en een verbeterde raming (exploitatie)) met de opdrachtgever.

Voor de basisramingen is gebruik gemaakt van hetgeen staat vermeld in het LTP KWCARIB 2019-2028.

3.4 Risicomanagement (risicotolerantie en onzekerheidsreservering)

Voor het risicomanagement zijn geen afwijkingen van de normale procesgang.

Defensiestaf
Directie Plannen
Afdeling Maritiem Optreden
Kustwacht NL & CARIB

Datum
28 september 2018
Onze referentie
BS2018020034

Verzendlijst

Aan:

D-DMO

I.a.a.:

DIRECTEUR KUSTWACHT CARIBISCH GEBIED

BS/HDB

BS/HDFC

BS/DJZ

DS/DAOG

DS/DF&C

DS/DPLAN/IP&C

DS/DPLAN/AMO

CZSK/DPBV

– Kustwacht Carib - vervanging luchtverkenningscapaciteit

A. ALGEMENE INFORMATIE

1. Status BSF*	Initiatie Behoefte			Uitwerking Behoefte		Herijking Behoefte
2. Behoefte voor	CZSK/CZMCARIB/KW CARIB					
3. Referenties	1. Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822 2. CZMCARIB Operatieorder nr. 3, Humanitaire noodhulp in de regio, BS2010005193 3. Lange Termijn Plan 2019-2028, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied 4. Jaarplan 2018 met doorkijk, Herziene Begroting 2018, Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch Gebied 5. Verslag werkbezoek aan CUR en AUA door minister en CDS (BS2018007056 datum 27-3-2018) 6. Rijkswet Kustwacht 7. International Maritime Organization (IMO), Verdrag van Hamburg duidt internationale Search and Rescue verantwoordelijkheid 8. Bestedingsplan KW CARIB (concept)					
	Bijlagen: A. Risicotabel B. Uittreksel LTP KW CARIB 2019-2028					
4. Categorie investering*	<ME-1		ME 1—5	ME 5—25		>ME 25
5. Soort behoefte*	Top-down		Horizontaal	Bottom-up		Urgent
6. Type behoefte*	Nieuw	Vervanging	Modificatie			
7. Beleidsarm*	Ja	Nee	8. Reden, indien 'Nee'	> 5ME / meer dan 1 specifiek DO		
9. DMP-A*	Ja	Nee	10. DMP-A in A-beraad op		11. Start Project op	Juli 2018
12. Behandeld door*	Maritiem	Land	Lucht	Vastgoed	IV&C4I	
13. Steller	5.1.2.e	/ 5.1.2.E		14. Verstuurd op		
15. Behoeftevervuller*	DMO/MATLOG	DMO/JIVC	CDC/DVD	CZSK	CLAS	CLSK

B. BEHOEFTEBESCHRIJVING

16. Inleiding	<p>De Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied (KW CARIB) is een samenwerkingsverband tussen de vier landen van het Koninkrijk: Aruba, Curaçao, Sint Maarten en Nederland. Het samenwerkingsverband dient zowel de belangen van de landen als de belangen van het Koninkrijk als geheel. Alle taken van de KW CARIB worden uitgevoerd onder de Rijkswet Kustwacht. Het takenpakket van de KW CARIB bestaat uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> • opsporings- en toezichthoudende taken, waaronder algemene politietaken, operaties ter bestrijding van de handel en smokkel in verdovende middelen en vuurwapens, toezicht op de visserij en het mariene milieu, douanetoezicht en het bestrijden van mensensmokkel, -handel en illegale immigratie; • dienstverlenende taken, bijvoorbeeld <i>Search and Rescue</i> (SAR) en de afwikkeling van nood-, spoed- en veiligheidsverkeer. <p>Hierbij wordt veelvuldig samengewerkt met andere autoriteiten, zoals douane en politie. Voor bovenstaande taken beschikt KW CARIB over luchtverkenningscapaciteit, zowel vastvleugelig als helikoptercapaciteit. De luchtverkenningscapaciteit voor de KW CARIB werd tot 2007 geleverd door Defensie met onder ander de Fokker 27, Orion P3 en de Fokker 60 MPA. In 2004 is er onderzoek gedaan naar alternatieve invulling van de luchtverkenningscapaciteit naar aanleiding van de beëindiging van de activiteiten van de maritieme patrouillevliegtuigen. Uit dit onderzoek is gebleken dat deze invulling door middel van het leasen van civiele middelen mogelijk en haalbaar is (Kamerstuk 29 200 X, nr. 60). In 2005 is besloten tot overheveling van de luchtverkenningstaken van Defensie naar de KW CARIB zelf, wat een als een belangrijke mijlpaal gezien werd in de professionalisering van de KW CARIB.</p> <p>Deze capaciteiten (middelen en personeel) worden momenteel door twee civiele dienstverleners geleverd. Dit zijn de firma Provincial Aerospace Limited (PAL) voor de twee Dash-8 vliegtuigen en de firma Cobham voor de twee AW-139 helikopters. Beide firma's opereren vanaf Coastguard Airstation HATO op Curaçao. De contracten met deze serviceproviders lopen de komende jaren af. Ook na het aflopen van de huidige contracten blijft de behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om de opgelegde kustwachttaken taken uit te voeren onvermindert relevant. Daarnaast bestaat de behoefte om de interoperabiliteit van deze capaciteit met de diverse andere eenheden van KW CARIB en haar ketenpartners (zoals Commandement der Zeemacht in het Caribisch Gebied (CZMCARIB) en de Joint Inter Agency Task Force (JIATF)) te verbeteren. Vroegtijdige detectie en voortdurend gezamenlijke SA van het verantwoordelijkheidsgebied is voor de operationele inzet van de gehele KW CARIB van cruciaal belang. Ofwel de behoefte aan het behouden en verder uitbouwen van de zogenoemde gezamenlijke <i>situational awareness</i> (SA) binnen het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. Verantwoordelijkheden van de luchtverkenningscapaciteit hierin zijn:</p>					
---------------	--	--	--	--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> het realiseren van een continu en zo volledig en actueel mogelijk situatiebeeld en het leveren van informatie over de maritieme omgeving; het leveren van maritieme SAR capaciteit vanuit de lucht (referte 6); het leveren van transport- en <i>damage assessment</i>capaciteit in geval van <i>Humanitarian Aid and Disaster Relief</i> operaties (HADR, zie referte 2). <p>Deze behoeftestelling omvat de vervanging van de bestaande luchtverkenningscapaciteit. In 2017 heeft het NLR in opdracht van KW CARIB een studie uitgevoerd over hoe bovenstaande verantwoordelijkheden het beste behouden en verbeterd kunnen worden.</p>
17. Probleemstelling	<p>De huidige contracten met de civiele dienstverleners die verantwoordelijk zijn voor de luchtverkenningscapaciteit van de KW CARIB lopen de komende jaren af. Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 oktober 2020 waarbij de optie bestaat om nog twee maal één jaar te verlengen. Het contract met PAL (vliegtuigen) loopt af op 1 februari 2020 zonder optie tot verdere verlenging. De behoefte aan beeldopbouw, informatievergaring, SAR en transport om taken van de KW CARIB uit te voeren blijft onverminderd relevant, ook na het aflopen van de huidige contracten. Deze luchtverkenningscapaciteit dient derhalve voortgezet te worden door het sluiten van nieuwe contracten met civiele dienstverleners.</p>
18. Behoeftestelling	<p>Product:</p> <p>De behoeftestelling voor luchtverkenningscapaciteit kan worden opgesplitst in drie delen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB. 2. Maritieme SAR capaciteit. 3. Transport & Damage Assessment capaciteit. <p><i>1. Capaciteiten voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke SA in het verantwoordelijkheidsgebied van KW CARIB in 2020 en verder.</i></p> <p>Om invulling te geven aan de taken van de KW CARIB moet er 24/7, 365 dagen per jaar SA zijn van alle oppervlaktecontacten binnen de <i>area of responsibility</i>. Contacten moeten tijdens reguliere en ad hoc patrouillevluchten gedetecteerd, geklassificeerd en geïdentificeerd worden zodat het <i>recognised maritime picture (RMP)</i> te allen tijde accuraat en zo courant mogelijk is. Volgens de informatie uit het rapport van de NLR is hiervoor een bemannet turboprop vliegtuig met een sensorpakket de beste oplossing. Deze zal, los van de transit tijd, minimaal 4 uur in het operatiegebied kunnen blijven opereren. De minimaal benodigde sensoren om deze taken te kunnen uitvoeren zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Searchradar (ISAR) met een kijkhoek van tenminste 240 graden • Forward Looking Infrared camera (FLIR); • Electro optical (EO) sensors; • AIS; • Homing device; <p>Deze informatie moet <i>real time</i> (datalink) met andere KW CARIB-eenheden en het Rescue Coordination Centre (RCC) gedeeld worden om tijdig te kunnen reageren op gedetecteerde oppervlaktecontacten. Om dit te kunnen bewerkstelligen dient er een digitale infrastructuur opgezet te worden tussen de KW CARIB-eenheden en het RCC, waarbij er tevens communicatie tussen de KW CARIB-eenheden onderling kan plaatsvinden. Hiervoor is de volgende apparatuur aan boord van het vliegtuig benodigd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • VHF AM/FM, UHF, (HF); • Satcom; • UHF line of sight data/video comms. <p>Daarnaast moet deze informatie worden opgeslagen in een database die door meerdere KW CARIB-eenheden gevoed en ingezien kan worden. Zie NLR rapport voor afmetingen area, de eisen rondom transit time en de parameters voor detectie en identificatie. De benodigde aanpassingen aan de IV infrastructuur moeten hierbij binnen het projectbudget vallen.</p> <p><i>2. Maritieme SAR capaciteit</i></p> <p>Het Koninkrijk is met het Verdrag van Hamburg gecommitteerd aan het leveren van een continue opsporing en reddingcapaciteit binnen het verantwoordelijkheidsgebied. Dit betekent dat er 24/7, 365 dagen per jaar een capaciteit moet zijn om mensen in nood op het water te lokaliseren (zie NLR rapport voor specificaties). Het moet mogelijk zijn om mensen in nood van oppervlaktecontacten of uit het water te halen en te vervoeren naar een veilige locatie. Voor het daadwerkelijk uit het water halen van personen (dag en nacht) is bemannede helikoptercapaciteit noodzakelijk die voldoet aan minimaal de volgende eisen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hoist installatie; • Homing device; • Weather radar; • Night vision goggle (NVG) compatible cockpit/crew. <p>Naast helikoptercapaciteit voor SAR moet met het bovengenoemde bemannede vliegtuig ook een SAR taak kunnen vervullen door minimaal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • overlevingsmiddelen (reddingsvlot(ten)) te kunnen droppen; • opsporingsmiddelen aan boord te hebben; • boeien/markers te kunnen afwerpen.

3. Transport & Damage Assessment capaciteit.

Eén van de hoofdtaken van Defensie in het Caribisch gebied is het bevorderen van regionale veiligheid en stabilitet. Noodhulp maakt hier deel van uit. Het is wenselijk om gedurende het orkaanseizoen een capaciteit te hebben om minimaal 20 personen plus uitrusting per vlucht te vervoeren tussen de beneden- en bovenwindse eilanden.

Voor alle drie bovenstaande delen zijn de volgende aspecten van belang:

Omgevingseisen

Middelen moeten bestand zijn tegen tropische meteorologische omstandigheden (saliniteit/vocht/hitte/wind).

Voor het gebied waar de capaciteit ingezet gaat worden betekent dit:

- Het klimaat is een tropisch savanneklimaat (type Aw volgens de Köppen-Geiger classificatie).
- De temperaturen zijn vrij constant over het hele jaar met dagelijks gemiddelde temperatuur van 30 graden Celsius en een gemiddelde dagelijkse gang van ongeveer 3 graden.
- Neerslag in de vorm van regenbuien gemiddeld genomen 50 millimeter per maand.
- Het gemiddeld aantal zonne-uren per dag is ruim acht uur en op jaarrichting komt het totaal aantal zonne-uren gemiddeld iets boven de drieduizend uit.
- Een hoge relatieve luchtvochtigheid van gemiddeld 80%.
- Gemiddelde wind(& -snelheid) Oost-Zuid-Oost met 20 knopen met uitschieters tot 25 knopen.
- Gemiddelde golfrichting 80 graden en gemiddelde golelhoogte 2 meter met een golfinterval van gemiddeld 6 seconden.
- Dubbeldags getij met een gemiddeld verval van 30 cm.
- Het gemiddelde zicht is meer dan 10 km.

De invloed van zon, wind en zeewaterspray zorgen voor een zeer corrosieve omgeving. Nadere invulling met betrekking tot de weersomstandigheden waarin gevlogen zal worden wordt opgenomen in het PvE.

Logistieke aspecten

Een toekomstige luchtvaartoperatie zal plaatsvinden vanaf Airstation HATO. De benodigde grondgebonden hardware moet passen binnen bestaande aanwezige infrastructuur. Dan wel moeten de benodigde aanpassingen aan de infrastructuur passen binnen het taakstellend budget. Hiervoor is een aparte reservering opgenomen in het LTP (een uittreksel van het LTP is gevoegd aan het eind van dit BSF).

Tijd:

Het contract met Cobham (helikopters) loopt af op 14 okt 2020 (exclusief de optie in contract om twee maal één jaar te verlengen) en met PAL (vastvleugelig) op 1 feb 2020 (geen optie in contract om verder te verlengen). Voor die tijd dient de vervangende capaciteit operationeel te zijn. Normale verwervingstijd voor een project van deze omvang is, op basis van ervaring van DMO circa 31 maanden. Dit betekent dat het project – ondanks de reeds uitgevoerde activiteiten – op dit moment al tijd kritisch is.

Geld:

Het kabinet heeft in het regeerakkoord 'Vertrouwen in de toekomst' besloten het Nederlandse deel van de bevoeging van de Kustwacht over te brengen van BZK naar Defensie. Tevens is in het regeerakkoord jaarlijks (vanaf 2018) structureel M€ 10 extra beschikbaar gesteld voor een goede taakuitvoering door de KWCARIB. De overdracht van het Nederlandse deel van het budget is met Nota van Wijziging van het ministerie van Defensie en ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 15 december 2017 uitgevoerd.

De basis voor het bestedingsplan is het lange termijn plan KWCARIB (LTP) 2019-2028. Het LTP geeft inzicht in de beleidsvoornemens voor de periode 2019-2028, zet uiteen hoe de Kustwacht zich op de langere termijn dient te ontwikkelen en welke financiële basis daarvoor nodig is. Volledige financiering van het LTP is nog onderwerp van overleg binnen de Rijksministerraad (RMR). Echter met de structurele toezegging door Nederland van M€ 10 per jaar is het mogelijk deze urgente behoeftte van de KWCARIB, ondersteund door de Minister van Defensie tijdens het recente werkbezoek aan het Caribisch gebied, vanaf 2018 te financieren.

Project moet worden opgestart omdat de extra financiële ruimte uit het regeerakkoord hiervoor afdoende is. (zie gevoegd uittreksel van het LTP aan het eind van het BSF)

De te verwachten kosten voor de toekomstige contracten voor luchtverkenning KWCARIB zijn naast de informatie over de huidige contracten onder andere gebaseerd op gesprekken met de huidige civiele dienstverleners (PAL en Cobham) en een onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de KWNED. De uitkomsten van de marktverkenning voor de luchtverkenningscapaciteit in Nederland dienen als benchmark voor de schattingen die gedaan zijn op basis van de gevoerde gesprekken met de huidige leveranciers. Deze "best guesses" naast de informatie uit de onlangs uitgevoerde marktverkenning geven op dit moment de meest betrouwbare informatie ten aanzien van de te verwachten kosten van het toekomstige contract. Het doen van een extra marktverkenning zal op dit moment niet tot significant betrouwbaardere bedragen komen, maar slechts tot vertragingen in het proces met extra kosten en onzekerheden ten aanzien van verlengingen van de huidige contracten tot gevolg. Na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO zullen de werkelijke benodigde financiële middelen bekend zijn. Hieronder volgt een onderbouwing van de te verwachten kosten:

Kosten huidige contracten (prijspeil 2016):

- Vliegtuigen: PAL **5.1.2.b**
- Helikopters: Cobham **5.1.2.b**

De verwachting is dat de contracten met de toekomstige dienstverleners niet eerder dan 2021 gesloten kunnen worden. Uit informele gesprekken met PAL komt naar voren dat de meerprijs van een toekomstig contract van 10 jaar vanaf 2021 er met een prijsontwikkeling van 30% rekening gehouden moet worden. Daarnaast is

	<p>voor PAL een koerscomponent meegenomen (contract in dollar) van 5.1.2.b voor het koersverschil. De schatting voor het vastvleugelig luchtcomponent komt daarmee op 5.1.2.b. Deze schatting is in lijn met de onlangs door DMO uitgevoerde marktverkenning voor de vervanging van luchtverkenningscapaciteit voor KWNED voor een wet lease van een gelijksoortig vliegtuig en sensorpakket. Deze bedragen zijn enkel indicatief en kunnen altijd afwijken van de uiteindelijk geoffreerde bedragen.</p> <p>Voor de vervanging van de helikoptercapaciteit is de verwachte prijsontwikkeling ten opzichte van het huidige contract eveneens 30% wat neer komt op 5.1.2.b. De verwachte jaarlijkse kosten voor een wet lease constructie voor helikoptercapaciteit komt daarmee geschat op 5.1.2.b.</p> <p>De gezamenlijk te verwachten jaarlijkse kosten komen daarmee op 5.1.2.b. Hiermee komt het te verwachten basisbedrag uit op 5.1.2.b over een contractperiode van 10 jaar. De initiële inschatting voor de risicoreservering is 7,5%, wat neerkomt op 5.1.2.b. Er zal tevens een onzekerheidsreservering meegenomen worden van 3%, M€ 5.1.2.b. Het totaal taakstellend budget over 10 jaar komt daarmee op 5.1.2.b ofwel 5.1.2.b per jaar. Het uiteindelijke benodigde budget kan worden vastgesteld na ontvangst en appreciatie van de offertes door DMO.</p> <p>Draaiknoppen: In dit stadium zijn onderstaande draaiknoppen voor deze behoeftestelling geïdentificeerd. Bij het opstellen van het uiteindelijke programma van eisen (PvE) dient, in overleg met KW CARIB als eindgebruiker bepaald te worden welke - en in wat voor mate één of meerdere van onderstaande draaiknoppen gebruikt moeten worden.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Samenstelling sensorpakket, vanuit PvE in samenspraak met KW CARIB. 2. Benodigde aanpassingen aan de digitale infrastructuur. 3. Aantal vlieguren. 4. Transportcapaciteit, dit zou eventueel ad hoc ingehuurd kunnen worden of door prepositionering van eenheden en/of materieel van partners. Hierbij dient te worden opgemerkt dat deze draaiknop terughoudend zal worden gehanteerd omdat de mogelijkheid van inhuren van transportcapaciteit op het moment van een ramp onzeker is. Daarnaast heeft de ervaring in de afgelopen jaren geleerd dat het snel krijgen van 'boots on the ground' een force multiplier is bij HADR operaties. Daarnaast kan het aantal te vervoeren personen als draaiknop fungeren. 						
19. Afbreukrisico	<p>Operationeel. Bij het niet tijdig realiseren van deze behoefte is het risico dat KW CARIB niet beschikt over adequate detectie- en reddingscapaciteit vanuit de lucht. De detectie aan de voorkant door identificatie en interceptie is een belangrijke kerntaak van KW CARIB. Het operationele afbreukrisico is verder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dat de maritieme grenzen in het Caribische gebied van het Koninkrijk niet volledig worden bewaakt en er geen optimale detectie van illegaal verkeer van en naar de landen van het Koninkrijk plaatsvindt. - SAR capaciteit niet is gegarandeerd. - Ondersteuning vanuit de lucht bij HADR-operaties niet mogelijk is. <p>Juridisch. Cf. de Rijkswet Kustwacht is KW CARIB verplicht om genoemde taken uit artikel twee en drie uit te voeren. Hierin staan de opsporings-, reddings- en handhavingstaken beschreven. Niet uitvoeren van deze behoeftestelling zal direct gevolgen hebben ten aanzien van deze verplichting.</p> <p>Politiek. Tijdens het laatste werkbezoek (ref. 5) van de Minister in maart 2018 aan de KW in het Caribisch gebied heeft zij bevestigd dat vervanging van luchtverkenningscapaciteit de hoogste prioriteit dient te krijgen en de aanbesteding op de kortst mogelijk termijn gestart moet worden. KW CARIB is de betrouwbare veiligheidspartner in het Caribisch gebied en investeert veel in samenwerking met ketenpartners op de eilanden van het Koninkrijk en andere omliggende landen. Het niet vervullen van genoemde capaciteiten doet afbreuk aan opgebouwd vertrouwen met nationale- en internationale partners en levert naast imago-schade voor KW CARIB ook imago-schade op voor Defensie.</p>						
20. Gerelateerd aan	n.v.t.						
21. Kennisbehoefte	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 2px;">Ja</td> <td style="padding: 2px;">Nee</td> <td style="padding: 2px;">22. Kennisinstituten*</td> <td style="padding: 2px;">TNO</td> <td style="padding: 2px;">NLR</td> <td style="padding: 2px;">MARIN</td> </tr> </table>	Ja	Nee	22. Kennisinstituten*	TNO	NLR	MARIN
Ja	Nee	22. Kennisinstituten*	TNO	NLR	MARIN		
	Dutch Caribbean Coast Guard Study, Operational performance parameters, NLR-CR-2017-202 20170822						
23. Internationaal	In geval van kustwachttaken als SAR zal er internationale samenwerking met omliggende landen zijn. Daarnaast zal in het geval van counter drugs operaties case-by-case internationale afstemming plaatsvinden (JAITF).						
24. Nationaal	Samenwerkingsverband tussen Nederland, Aruba, Curaçao en St Maarten						
25. Sourcing*	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 2px;">Ja</td> <td style="padding: 2px;">Nee</td> <td style="padding: 2px;">26. Aftotting*</td> <td style="padding: 2px;">Ja</td> <td style="padding: 2px;">Nee</td> </tr> </table>	Ja	Nee	26. Aftotting*	Ja	Nee	
Ja	Nee	26. Aftotting*	Ja	Nee			
26. Aftotting	n.v.t.						
27. Relatie met beleid	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarplan Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied vastgesteld door de Rijksministerraad - Rijkswet Kustwacht - Lange Termijn Plan 2019-2028 Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied 						

D. FINANCIËLE INFORMATIE - EXPLOITATIE

	In M€	2019	2020	2021	2022	2023	2024ev
Huidige begroting							
LTP - KW 4 LVC							
LTP-KW 6 Heli							
Totalereeks							

¹Jaarverslag 2016
²Jaarverslag 2017
³Jaarplan 2018
⁴Lange Termijn Plan 2019-2028, versie juli 2018

5.12.b

D. BEOORDELING BEHOEFTEN					
39. Beoordelaar	Functie		Naam	Paraaf	
40: Besluit*	BSF Uitwerken	DMP-A Uitwerken	Behoefte Aanhouden	Behoefte Vervullen	Behoefte Afwijzen
41. Opmerkingen					

Bijlage A Risicomatrix

Initiële inschatting risico- en onzekerheidsreservering (versie Proberaad 1.0)

Behoeftestellingscase (-base)
Project: Verlenging luchtherkenningscaagter KWCARB

E	Criterium	1	2	3	4	5	Opmerkingen
1	Wat voor type project is het?	Aanvallend	Instandhoudend	Uitbreidend	Vervanging	Nieuw product	
2	Wat is de aard van het project?	COTS / MOTS Gesloten ontwikkeling	COTS / MOTS • Open Gesloten ontwikkeling	Studie	Onderhoud + klein gedeelte COTS / MOTS	Ontwikkelen	
3	Wat is het verwachte financiële volume?	< 25 M	25 - 100 M	100 - 300 M	300 M - 1 MRD	> 1 MRD	Valuta soort €
4	Hoe groot is de politieke gevoeligheid?	< 25 M geen mededelingchi	> 25 M Mededingsplicht maar niet controverseel	Wettelijke verplichting of opdracht Tweede Kammer	Commitment Ministerie of nationale / internationale toezegging	Onderwerp debat of maatschappelijke discussie	
5	Is er sprake van internationale of interdepartementale samenwerking dan wel afhankelijkheid van derden?	Geen enkele verbanden. raakt alleen Defensie	Primair Defensie, maar onderschikt internationaal	Wederzijdse afhankelijkheid / co-financiering. Raakt primair doelstellingen Defensie organisaties.	Minimaal 1 speler interdepartementaal / internationaal met nederzette afhankelijkheid / co-financiering. Raakt primair doelstellingen Defensie organisaties. Shorestopper voor minimaal 1 organisatie	Meer dan 2 spelers interdepartementaal / internationaal met nederzette afhankelijkheid / co-financiering. Raakt primair doelstellingen Defensie organisaties. Shorestopper voor minimaal 1 organisatie	Meer dan 2 spelers interdepartementaal / internationaal met nederzette afhankelijkheid / co-financiering. Raakt primair doelstellingen Defensie organisaties. Shorestopper voor minimaal 1 organisatie
6	Wat is de verwachte looptijd van het project?	< 2 jaar	2 - 5 jaar	5 - 10 jaar	> 10 - 15 jaar	> 15 jaar	
7	Is er binnen Defensie al ervaring met dit type systemen / is er al expertise?	Alle kennis intern aanwezig	Zerstandige kennisopbouw binnen Defensie mogelijk	Veelzaam niet volledig gerealiseerd. Kan worden verhoogd door m.v. eigen externe en interne kennisinstellingen	Kennis niet volledig gerealiseerd. Influs d. kennisopbouw via kennisinstituten niet mogelijk. Terugvallen op de industrie	Hoge innovatieer ook industrie moet kennisopbouw instellen	
8	Hoeveel is het technologisch volwassen (TRL) ?	Level 9	Level 7 of 8	Level 5 of 6	Level 3 of 4	Level 1 of 2	
9	Hoeveel wat en regelgeving is van toepassing?	Wetw.	Gemiddeld	Gemiddeld	Veel	Veel	
10	Hoe compleet gaat het project worden (programma, verschillende fasen, relaties met andere projecten?)	Emboldig		Gemiddeld		Zeer complex	
11	Hoeveel is al bepaald in het proces en door de taakant?	Veel		Gemiddeld		Wering	

Initieel tot te kennen risicosevering
Infiltratie te kennen
onc erkendesevering

2,5%	5%	1%	3%	10,0%	4%	5%
------	----	----	----	-------	----	----

NB FMS wordt buiten beschouwing gelaten want hier zit al een % risicosevering in bevat door de USA

Bijlage A Risicomatrix (vervolg)**Uitwerking van de inschatting risico- en onzekerheidsvereiniging:**

1. Door het invullen van de tabel ontstaat de volgende score Hierbij is het uitgangspunt bij de bepaling van het gemiddelde dat alle doelen even waar - vogen.

Items	Score
Item 1	4
Item 2	2
Item 3	3
Item 4	4
Item 5	3
Item 6	4
Item 7	3
Item 8	1
Item 9	3
Item 10	3
Item 11	2
Total	13
Gemiddeld	3,0

2. Uit ervaring met vergelijkbare projecten komt naar voren dat bij een borenstaand project een risicondersteuning van minimaal 7,5% benodigd is

verandering huidige luchtkenningscapaciteit!
Gebrachte capaciteit is alom beschikbaar op de markt. Er zal gebruik gemaakt gaan worden van proven technology. Mogelijk entkele aanpassingen nodig zijn bij specifiek gebruik KWCARIB
Betreft een lease constructie met een totaal financieel volume overeenkomstig kapitaal passend in deze kolom
Minstens heel tijdens recente besprekkingen met KWCARIB uitgesproken dat de verhouding van het luchtkenningscomponent zum dienst plaats te vinden
Voorbereiding en uitvoering project: verlengt nauwkeurige afstemming met KWCARIB.
Gebaseerd op voorgaande ervaring zal de looplijn voor een leaseconstructie variëren, uitsluitend op 10 jaar met eventuele opties op verlenging
In 2017 kan er een IIR studie plaatsgevonden voor de operationele performance lastaf én voor een leasestructuur capaciteit. Voorgaande capaciteit is ooi: door OHQ tevenschen
Verandering huidige luchtkenningscapaciteit met eventueel nieuwe sensoren (proven concept)
Relatieve korting nauwkeurige verlenging (duurzaam gedateerde) voorvoorgaande capaciteit
Verlengende capaciteit valt nauwkeurige afstemming met operationele gebruik & KWCARIB met name op gebied van uitvalseing van data.
Er is nog geen keuze gemaakt voor een dienstleefperiode of de mate van uitvoering van de capaciteit!

Bijlage B**Uit het LTP KWCAIB 2019-2028**

- De vertegenwoordigers van de Landen in het Presidium voor de Kustwacht hebben op 8 maart 2018 ingestemd met de beleidsvoornemens van het LTP. Zij hebben echter geen financieel mandaat. Financiering conform Rijkswet betekent dat voortzetting van de huidige inzet van de Kustwacht mogelijk wordt gemaakt.

In onderstaande tabellen zijn de bedragen uit het LTP geactualiseerd naar juli 2018

Capaciteit:	Middel	Vervangingsinvesteringen*									
		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Luchtverkenning	VastMeugeling 5.12.b										7,5%
	Helikopter										7,5%
	Walradar										7,5%
Waldetectie	Bovenwinden										7,5%
	Walradar										7,5%
	Benedenwinden										7,5%
Waldetectie	Mobiele radar										7,5%
Kleine varende	Klein vaartuig [Justice]										10,0%
Middelgrote	Cutter										10,0%
Ondersteuning	Diversen										10,0%
Infrastructuur	Hangaar										5,0%
Totaal											10,0%

Geactualiseerde investeringsbedragen in M€, additioneel op de huidige kustwachtbegroting. Prijspeil 2018, inclusief RR en OR

In onderstaande tabel zijn de geactualiseerde, indicatieve exploitatiebedragen opgenomen die zijn gemoeid met de exploitatie van de aan te schaffen middelen en die nog niet zijn opgenomen in de begroting van de kustwacht.

Capaciteit:	Middel	Verschil in exploitatiekosten (onderhoudskosten materieel) t.o.v. 2017									
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Waldetectie	Walradar										
	Bovenwinden										
Waldetectie	Walradar										
	Benedenwinden										
Waldetectie	Mobiele radar										
Totaal											

Geactualiseerde exploitatiekosten in M€, prijspeil 2018, additioneel op de huidige kustwachtbegroting. Afwijkingen veroorzaakt ogenschijnlijke foute optellingen.

Docnr 69

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Thu, 11 Oct 2018 23:48:59 +0200
To: "512E 512E" CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E> @mindef.nl>
Subject: Fwd: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf
Attachments: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf, ATT00001.htm

512E

Weer een stapje verder. In de nota wordt gerefereerd aan de vergaderingen van het Presidium Kustwacht. Heb jij een beeld wanneer de volgende vergadering is en de frequentie?

Begin volgende week volgt mijn opdrachtappreciatie / managementsamenvatting voor je ter commentaar.

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "512E" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw" 512E mindef.nl>
Aan: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl>
Onderwerp: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

512E

As promised, en nu aan je werk ☺. Wie schrijft de acceptatielijst?

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512E

Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512E
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 512E

512E @mindef.nl

www.defensie.nl

Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennismaking, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Docnr 70

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 14 Oct 2018 20:33:31 +0200
To: "512E 512E" DMO/DF&C/ADC/DCM" <"512E" @mindef.nl>; "512E 512E" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN"
512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <"512E" @mindef.nl>; "512E 512E" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/
512E mindef.nl>
Cc: "512E" DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" "512E" @mindef.nl>; "512E 512E" DMO/MATLOG/PROJN/STGP"
DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" "512E" mindef.nl>; "512E 512E" DMO/MATLOG/PROJN/STGP"
<"512E" @mindef.nl>
Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG
Attachments: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit
DCCG.docx

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
@ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

**Management Samenvatting met betrekking tot opdrachtnota Luchtverkenningscapaciteit KW CARIB
Project Luchtverkenningscapaciteit DCCG**

Inleiding

Op 28 september 2018 heeft CDS/DPlannen aan DDMO verzocht uitvoering te geven aan de verwerving en vervanging van "Luchtverkenningscapaciteit voor de Kustwacht in het Caribisch gebied¹". De behoeftestelling betreffende deze verwerving is verwoord in het Behoeftestellingsformulier (BSF) zoals opgesteld in samenwerking tussen CDS/DPlannen en KWCARIB. De verwerving betreft een toekomstige vervanging van twee afzonderlijke, aflopende contracten betreffende de inhoud van twee vliegtuigen en twee helikopters inclusief (gedeeltelijke) bemanning. De verwerving richt zich echter niet op een één op één vervanging van dezelfde aantallen vliegende eenheden. Gebaseerd op de behoeftestelling en een uitgewerkt Pakket van Eisen zal de meest optimale invulling worden overgelaten aan de markt.

Deze managementsamenvatting heeft tot doel een advies voor te leggen omtrent de wijze van uitvoering van dit project en de haalbaarheid van dit project.

Beschrijving van de behoefte

Het BSF beschrijft de behoefte aan luchtverkenningscapaciteit welke drie rollen dient te vervullen:

- capaciteit voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke Situational Awareness in het verantwoordelijkheidsgebied van Kustwacht CARIB,
- maritieme SAR capaciteit,
- transport en Damage Assessment capaciteit.

In het BSF zijn bovenstaande rollen nader gespecificeerd in operationele eisen op het gebied van operationele beschikbaarheid, sensorcapaciteit, communicatie, range, endurance en omgevingseisen.

In de behoeftestelling is tevens aangegeven dat deze capaciteit door middel van inhoud van vliegende platformen en operationele bemanning dient te worden gerealiseerd. Key Performance Indicators (KPI's) zijn hierbij onder andere gericht op operationele beschikbaarheid van de assets inclusief bemanning. Dit is vergelijkbaar met het huidige concept van de inhoud van de vliegende eenheden voor de Kustwacht CARIB.

Bevindingen DMO na beoordeling van het Behoeftestellingsformulier

Het BSF is door de voorziene leden van het projectteam (vanuit de organisatiedelen Wapensystemen/Lucht, Inkoop, F&C en Projecten) beoordeeld op wijze van projectvoering en haalbaarheid. Onderstaand is het meest relevant commentaar samengevat.

Product

De behoefte zoals gesteld is in lijn met eerdere gesprekken tussen DMO-DPlan en DMO-KWCARIB. Ook is de behoefte in lijn met de resultaten van een door het Nationaal Lucht en Ruimtevaart Laboratorium (NLR) uitgevoerd onderzoek naar de "Operationale Performance Parameters" voor de uitvoering van luchtverkenningstaken door de KW CARIB. Dit onderzoek is uitgevoerd in 2017 en destijds reeds begeleid door het voorziene DMO projectteam voor dit project.

Mede gebaseerd op de huidige invulling van de luchtverkenningstaken voor KW CARIB en de marktpositie van de bedrijven actief in kustwachtactiviteiten op internationaal niveau, is geconcludeerd dat het gewenste product van de behoeftestelling realiseerbaar is.

¹ Ook wel aangeduid als Dutch Caribbean Coastguard (DCCG)

Management Samenvatting met betrekking tot opdrachtnota Luchtverkenningscapaciteit KW CARIB Project Luchtverkenningscapaciteit DCCG

De behoefte zal daarbij opgesplitst worden in drie specifieke capaciteiten zodat een effectieve en efficiënte realisatie mogelijk is. De drie specifieke capaciteiten die daarbij voorzien zijn om in één aanbesteding drie percelen gelijktijdig op de markt te zetten:

- long range surveillance and SAR
- medium range SAR
- Short range surveillance

Voorzien is dat de verwerving wordt opgezet als één verwervingstraject waarbij drie percelen gelijktijdig worden aanbesteed met elk hun eigen contract inclusief Programme of Requirements.

Tijd

De totale tijdsduur van het project tot het moment van Initial Operating Capability (IOC) wordt ingeschat op 4 jaar. Grofweg is hiervan 2 jaar benodigd tot aan contractgunning. Ingeschat wordt dat de geselecteerde leveranciers daarna nog twee jaar nodig zullen hebben om de capaciteit in een IOC conditie te brengen. Deze inschatting is gebaseerd op de combinatie van de tijdsduur van de verwervingsvoorbereiding en de realisatie (aankoop luchtvaarttuigen door geselecteerde leverancier, modificatie en kwalificatie inclusief gebruik stelling op de plaats van uitvoering). Soortgelijke projecten uit het verleden in zowel Nederland als in het Caribisch gebied ondersteunen deze inschatting.

Als onderdeel van dit project betekent dit dan dat de bestaande inhoud van vastvleugelige en helikoptercapaciteit binnen de bestaande contracten verlengd zal moeten worden. Voor de helikoptercapaciteit kan dit binnen het bestaande contract door gebruik te maken van de opties tot verlenging van twee jaar. Verlenging van het vastvleugelige capaciteit kan niet meer zondermeer binnen het bestaande contract. Om verlenging toch mogelijk te maken zal een "escalatieprocedure" moeten worden gevolgd. Ook zal over de verlenging met de leverancier onderhandeld moeten worden.

Schematisch zullen de volgende verwervingstrajecten worden gevolgd in de tijd:



Geld

Zowel Projecten, Inkoop en F&C stellen dat de beschikbare fondsen van 5.1.2.b per jaar vanaf ... voldoende moeten zijn om invulling te geven aan het project. Deze bedragen liggen in lijn met de huidige kosten van de inhoud van de luchtverkenningscapaciteit verdisconteerd met escalatie en

voorziene afschrijvingskosten van de leveranciers. Voor dit project is geen BTW verschuldigd op basis van ...info via 5.1.2.E 5.1.2.E.

Projectgovernance en rapportage

In de opdrachtnota aan DMO wordt voor dit project verzocht een afwijkende projectgovernance en rapportage te volgen. Daarom zal, naast de rapportage over dit project binnen de reguliere rapportagelijnen van DMO, ook aanvullend worden gerapporteerd voorafgaand aan de vergadering van het Presidium van de Kustwacht in het Caribisch gebied. Indien noodzakelijk "report by exception" zal tevens aan het Presidium van de Kustwacht in het Caribisch gebied worden gerapporteerd.

Voordat onomkeerbare besluiten worden genomen zal informeert DMO, nadat hierover het reguliere VT is doorlopen, tevens over het uitgewerkte Programma van Eisen en de verwervingsstrategie rapporteren aan Directeur KWCARIB door tussenkomst van 5.1.2.e en HDFC.

Capaciteit

De directies Projecten, Inkoop, F&C en Wapensystemen/lucht geven aan voldoende capaciteit beschikbaar te hebben voor ondersteuning van het project.

Significante ondersteuning vanuit JIVC wordt niet voorzien voor dit project. Reden hiervoor is dat de integratie van de sensoren en de C2 componenten binnen de leveringen en de verantwoordelijkheden van de leveranciers zal vallen. Tijdens de kwalificatie zal deze functionaliteit via het reguliere engineeringproces worden geverifieerd en gekwalificeerd.

Conclusie en aanbeveling

Overwegende dat:

- de opdrachtstelling voor het project duidelijk is,
- er voldoende vertrouwen is dat het project realiseerbaar is op de aspecten Product, Tijd, Geld,
- er voldoende vertrouwen is dat de benodigde capaciteit voor de uitvoering van dit project beschikbaar is,
- vooralsnog geen Project Initiatie Document is opgesteld,

wordt geadviseerd om te besluiten in het Directeurenberaad op,

- dit project voor uitvoering te accepteren,
- de verantwoordelijkheid voor de projectvoering op te dragen aan 5.1.2.e,
- opdracht te geven tot het versturen van een Acceptatiestaat van DPlannen,
- gedurende 1^e kwartaal 2019 een Project Management Plan voor dit project op te stellen welke ter informatie zal worden aangeboden aan het Directeurenberaad.

Referenties

Referte 1: Opdrachtnota BS2018020034 "BSF Vervanging luchtverkenningscapaciteit KWCARIB" d.d. 28 september 2018

Docnr 72
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 14 Oct 2018 20:36:57 +0200
To: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>
Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotluchtverkenningscapaciteit
DCCG
Attachments: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotluchtverkenningscapaciteit
DCCG.docx

Als je tijd hebt om te kijken wanneer het op de agenda zou kunnen, is dat fijn.

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34
To: 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN
<512E mindef.nl>
Cc: 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512E mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
<512E @mindef.nl>
Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragend document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
@ 512E 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 73
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 14 Oct 2018 20:38:28 +0200
To: "512E 512E DMO/B&B/512E&BV/VKAM" <512E@mindef.nl>
Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit
DCCG
Attachments: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit
DCCG.docx

512E

Ik verwacht hier niet veel activiteiten van jullie maar toch ter info.

Als je vragen hebt hoor ik het graag,

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34
To: 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN
<512E@mindef.nl>
Cc: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN <512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
<512E@mindef.nl>
Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragend document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

- @ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
- @ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
- @ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 74

From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 14 Oct 2018 20:39:55 +0200
To: "512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl>
Cc: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" 512e @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512e mindef.nl>
Subject: FW: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf
Attachments: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

Als verdere aanvulling de opdrachtnota,

512E

From: 512e | BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 11:29
To: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Subject: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

512E

As promised, en nu aan je werk ☺. Wie schrijft de acceptatienota?

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512e

.....
Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....
M 512E
512E @mindef.nl
www.defensie.nl

Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Docnr 75
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 15 Oct 2018 06:55:08 +0200
To: "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E @mindef.nl>; "512E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512E mindef.nl>
Subject: Fwd: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG
Attachments: 20181014 Management samenvatting DMO analyseOpdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG.docx, ATT00001.htm

Ook voor jullie ter info. Eventuele opmerkingen zijn welkom.

512E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"

<512E @mindef.nl>

Datum: 14 oktober 2018 om 20:33:31 CEST

Aan: "512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>, "512E

512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>, "512E

DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512E mindef.nl>

Kopie: "512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" 512E @mindef.nl>, "512E

JM, DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512E @mindef.nl>, "512E 512E

DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>

Onderwerp: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,

@ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad

@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 76

From: "512E" 512E DMO/DF&C/ADC/DCM"
Sent: Mon, 15 Oct 2018 09:28:32 +0200
To: "512E" 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl
Subject: RE: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

512E met betrekking tot de H/C heb ik de gegevens tot 2017 prijspeil. Contractbetalingen zouden circa 5.1.2.b (excl BTW) bedragen. In e.c. 2019 zou dit circa 5.1.2.b zijn. Ik heb 10% aan escalatie genomen, omdat de indexering gebeurd op basis van Britse indexcijfers. Ik weet niet hoe groot de invloed van de Brexit is en heb daarom een beetje marge genomen. Dus voor 2 jaar zou ik uitkomen op circa 5.1.2.b excl BTW.

Activiteiten	week/BH	eenheids in €	e.c. juni 2017	e.c. juni 2019*
Weekprijs	52	5.1.2.b		
Block hours	1.000			
Add. Engineer	52			
HO/BO trainer	52			

* plus 10%

512E

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: vrijdag 12 oktober 2018 17:18

Aan: 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E> @mindef.nl>

Onderwerp: Fwd: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

512E 512E

Welk bedrag zou er op de ATB moeten staan mbt de twee jaar verlenging van de helikoptercapaciteit voor KWCARIB ?

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "512E" 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl>
Datum: 12 oktober 2018 om 09:17:33 GMT-4
Aan: "512E" 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512E> mindef.nl>
Onderwerp: Antw.:FSI Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB [PDF]

Ok, Dank je 512E

Als je het in ieder geval eens bent met de timeline zoals aangegeven voor de verlenging van het contract is dat op dit moment voldoende. De ATB zal ik ergens in november opstarten.

512E

Op 11 okt. 2018 om 02:55 heeft 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM
<512e mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen 512e

Bedankt voor je e-mail.

Ik zal na ontvangst van de ATB, de verlenging van het contract met Cobham regelen zoals besproken.

Voor de overige onderwerpen ben ik in aanloop naar deze nota niet betrokken geweest (RFI, aanbestedingsstrategie etc.). Ik heb geen idee of de aanbeveling/conclusie juist is. 512e zal dit moeten bevestigen.

Met vriendelijke groet,

512e

512b 512e

Ministry of Defence

DMO/Projects Procurement Division

*Kromhoutkazerne| Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | Gebouw K8 | 1A
Postbus 90004 | 3509 AA | Utrecht | MPC 55A*

*M 512e
512e @mindef.nl
www.defensie.nl/dmo*

From: 512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Sent: vrijdag 28 september 2018 08:10

To: 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512b mindef.nl>

Cc: 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512e mindef.nl>

Subject: Fwd: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

Hallo 512e

Ik was vergeten jou in de distributie mee te nemen. Uiteraard ben jij ook een stakeholder en hoor ik graag eventuele opmerkingen.

512e

Begin doorgestuurde bericht:

Van: " 512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512e @mindef.nl>

Datum: 27 september 2018 om 16:40:58 CEST

Aan: " 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN"

512.e mindef.nl>, "512.E 512.E DMO/DF&C/ADC/DCM"
<512.E @mindef.nl>, "512.e 512.E
DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512.E @mindef.nl>
Onderwerp: Doorst.:^{FS} Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB^{PDF}

Beste allen,

Ondanks dat we tot op heden nog steeds geen opdrachtnota hebben ontvangen van DPlan heb ik wel zovast een opdrachtanalyse gemaakt en dit verwerkt in een advies aan het directeurenoverleg. Willen jullie hier naar kijken en van commentaar/aanvullingen voorzien ?

512.E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 512.E <512.E @hotmail.com>
Datum: 27 september 2018 om 15:53:35 CEST
Aan: 512.E <512.E @mindef.nl>
Onderwerp: Opdrachtanalyse luchtverkenningscapaciteit KWCARIB

Verzonden vanuit Mail voor Windows 10

Docnr 77
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Tue, 23 Oct 2018 21:56:05 +0200
To: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>
Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG
Attachments: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG.docx

He mannen,

Staat het al op de agenda van een overleg ? Dan kan ik het document afmaken en, samen met de draft afdoeningsnota, opsturen.

512E

From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:37
To: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>
Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Als je tijd hebt om te kijken wanneer het op de agenda zou kunnen, is dat fijn.

512E

From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34
To: "512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" <512E @mindef.nl>
Cc: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512E @mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>
Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragend document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatiestaat verstreken aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
@ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 78
From: "512E 512.E 512.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Tue, 23 Oct 2018 21:57:47 +0200
To: "512E 512.E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>
Subject: RE: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG
Importance: High

512.E

Nog even ter herinnering. Bel anders even om te bespreken wat erin kan staan.

512.E

From: "512.E 512.E 512.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34
To: "512E 512.E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E @mindef.nl>; "512.E 512.E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>; "512.E 512.E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN <512E @mindef.nl>
Cc: "512.E 512.E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN <512.E @mindef.nl>; "512.E 512.E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512.E @mindef.nl>; "512.E 512.E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512.E @mindef.nl>
Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragend document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512.E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
@ 512.E / 512.E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
@ 512.E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512.E

Docnr 79
From: " 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 24 Oct 2018 11:56:54 +0200
To: " 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP < 512E @mindef.nl>
Subject: Re: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Ok. Ik ga uit van maandag en morgen krijg je het

512E

Op 24 okt. 2018 om 10:02 heeft 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP < 512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

512E

Afgelopen maandag (direct na terugkeer van mijn verlof) heb ik de behandeling in het directeurenoverleg voorgelegd aan 512E 512E Hij heeft maandagavond de secretaresse gevraagd dit onderwerp in te laten passen in de agenda van het directeurenoverleg op 29/10 of 5/11. Zojuist heb ik de secretaresse gesproken; momenteel is er nog geen uitsluitsel of het a.s. maandag of de week daarop zal worden geagendeerd.

Voor de inhoudelijke afronding van jouw stukken maakt dat m.i. geen verschil en zou ik dus maar uitgaan van a.s. maandag.

Daarom ontvang ik graag uiterlijk morgen de versie van jouw opdracht-appreciatie/managementsamenvatting die aan de deelnemers aan het directeurenoverleg kan worden verspreid.

Tenzij jij aangeeft dat afronding van jouw document morgen niet gaat lukken, in dat geval zal ik aandringen op agendering op 5/11.

mvrgr,

512E

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: dinsdag 23 oktober 2018 21:56
Aan: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP < 512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP < 512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP < 512E @mindef.nl>
Onderwerp: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

He mannen,

Staat het al op de agenda van een overleg ? Dan kan ik het document afmaken en, samen met de draft afdoeningsnota, opsturen.

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:37
To: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP < 512E @mindef.nl>
Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Als je tijd hebt om te kijken wanneer het op de agenda zou kunnen, is dat fijn.

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34
To: 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN
512E mindef.nl>
Cc: 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512E@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512b@mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E@mindef.nl>
Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
@ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 80
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 24 Oct 2018 17:57:15 +0200
To: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>
Cc: "512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512E mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512E @mindef.nl>; "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E @mindef.nl>
Subject: RE: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG
Attachments: 20181024 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG.docx, 20181014 Acceptatielijst LVC DCCG.DOCX

512E 512E

In bijlage de afgestemde Management Samenvatting voor het overleg van maandag as. Tevens heb ik een draft acceptatielijst gevoegd. In een apart email volgt nog de opdrachtnota inclusief BSF. Ter informatie. Deze is echter 6 MB dus ik weet niet of hij dat gaat redden.

@ 512E 512E 512E verzoeken binnen jullie eigen directie aan te geven dat dit is afgestemd zodat het een snel hamerstuk kan zijn op het directeurenberaad. Mochten er toch nog issue zijn, laat het me weten zodat we die vooraf kunnen plaatsen.

Dank alvast,

512E

From: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
Sent: woensdag 24 oktober 2018 17:43
To: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl>
Subject: Re: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

512E

Agendering op 29/10 is inmiddels bevestigd.

mvrgr,

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 24 okt. 2018 om 11:56 heeft 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Ok. Ik ga uit van maandag en morgen krijg je het

512E

Op 24 okt. 2018 om 10:02 heeft 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

512E

Afgelopen maandag (direct na terugkeer van mijn verlof) heb ik de behandeling in het directeurenoverleg voorgelegd aan 512E 512E. Hij heeft maandagavond de secretaresse gevraagd dit onderwerp in te laten passen in de agenda van het directeurenoverleg op 29/10 of 5/11.

Zojuist heb ik de secretaresse gesproken; momenteel is er nog geen uitsluitsel of het a.s. maandag of de week daarop zal worden geagendeerd.

Voor de inhoudelijke afronding van jouw stukken maakt dat m.i. geen verschil en zou ik dus maar uitgaan van a.s. maandag.

Daarom ontvang ik graag uiterlijk morgen de versie van jouw opdracht-appreciatie/managementsamenvatting die aan de deelnemers aan het directeurenoverleg kan worden verspreid.

Tenzij jij aangeeft dat afronding van jouw document morgen niet gaat lukken, in dat geval zal ik aandringen op agendering op 5/11.

mvrgr,

512E

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: dinsdag 23 oktober 2018 21:56

Aan: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>;

512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>; 512E 512E

DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>

Onderwerp: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

He mannen,

Staat het al op de agenda van een overleg ? Dan kan ik het document afmaken en, samen met de draft afdoeningsnota, opsturen.

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Sent: zondag 14 oktober 2018 20:37

To: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>; 512E

Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Als je tijd hebt om te kijken wanneer het op de agenda zou kunnen, is dat fijn.

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34

To: 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E @mindef.nl>; 512E

512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>; 512E

512E >

Cc: 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512E @mindef.nl>; 512E

512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512E mindef.nl>; 512E 512E

512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>

Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een

acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
@ 512E/512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Defensie Materieel Organisatie
Ministerie van Defensie

Directie Projecten
Utrecht - Kromhoutkazerne
Herculeslaan 1
3509BB Utrecht
www.defensie.nl/dmo

Contactpersoon
5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e
5.1.2.e 5.1.2.e @mindef.nl

Datum
1 oktober YYYY

Onze referentie
DMO 201800xxxxxx

Uw referentie
A - BS2018020034

Afschrift
BS/HDFC
DS/DF&C
DS/DAOG
DS/DPLAN/IP&C
CLAS/BO

Bij beantwoording, datum,
onze referentie en onderwerp
vermelden.

nota

Met referente A heeft u opdracht verstrekt aan DMO voor de realisatie van luchtverkenningscapaciteit voor de Kustwacht in het Caribisch gebied.

Met deze nota bevestig ik, dat betreffende opdracht in uitvoering is genomen door de Directie Projecten van DMO met inachtneming van de bepalingen en randvoorwaarden zoals opgenomen in referente A. De DMO-projectleider voor dit project is 5.1.2.e

Namens de Directeur DMO,

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e

**Management Samenvatting met betrekking tot opdrachtnota Luchtverkenningscapaciteit KW CARIB
Project Luchtverkenningscapaciteit DCCG**

Inleiding

Op 28 september 2018 heeft CDS/DPlannen aan DDMO verzocht uitvoering te geven aan de verwerving en vervanging van “Luchtverkenningscapaciteit voor de Kustwacht in het Caribisch gebied¹”. De behoeftestelling betreffende deze verwerving is verwoord in het Behoeftestellingsformulier (BSF) zoals opgesteld in samenwerking tussen CDS/DPlannen en KWCARIB. De verwerving betreft een toekomstige vervanging van twee afzonderlijke, aflopende contracten betreffende de inhoud van twee vliegtuigen en twee helikopters inclusief (gedeeltelijke) bemanning. De verwerving richt zich echter niet op een één op één vervanging van dezelfde aantallen vliegende eenheden. Gebaseerd op de behoeftestelling en een uitgewerkt Pakket van Eisen zal de meest optimale invulling worden overgelaten aan de markt.

Deze managementsamenvatting heeft tot doel een advies voor te leggen omtrent de wijze van uitvoering van dit project en de haalbaarheid van dit project.

Beschrijving van de behoefte

Het BSF beschrijft de behoefte aan luchtverkenningscapaciteit welke drie rollen dient te vervullen:

- capaciteit voor het verkrijgen van voortdurend gezamenlijke Situational Awareness in het verantwoordelijkheidsgebied van Kustwacht CARIB,
- maritieme SAR capaciteit,
- transport en Damage Assessment capaciteit.

In het BSF zijn bovenstaande rollen nader gespecificeerd in operationele eisen op het gebied van operationele beschikbaarheid, sensorcapaciteit, communicatie, range, endurance en omgevingseisen.

In de behoeftestelling is tevens aangegeven dat deze capaciteit door middel van inhoud van vliegende platformen en operationele bemanning dient te worden gerealiseerd. Key Performance Indicators (KPIs) zijn hierbij onder andere gericht op operationele beschikbaarheid van de assets inclusief bemanning. Dit is vergelijkbaar met het huidige concept van de inhoud van de vliegende eenheden voor de Kustwacht CARIB.

Bevindingen DMO na beoordeling van het Behoeftestellingsformulier

Het BSF is door de voorziene leden van het projectteam (vanuit de organisatiedelen Wapensystemen/Lucht, Inkoop, F&C en Projecten) beoordeeld op wijze van projectvoering en haalbaarheid. Onderstaand is het meest relevant commentaar samengevat.

Product

De behoefte zoals gesteld is in lijn met eerdere gesprekken tussen DMO-DPlan en DMO-KWCARIB. Ook is de behoefte in lijn met de resultaten van een door het Nationaal Lucht en Ruimtevaart Laboratorium (NLR) uitgevoerd onderzoek naar de “Operationale Performance Parameters” voor de uitvoering van luchtverkenningstaken door de KW CARIB. Dit onderzoek is uitgevoerd in 2017 en destijds reeds begeleid door het voorziene DMO projectteam voor dit project.

Mede gebaseerd op de huidige invulling van de luchtverkenningstaken voor KWCARIB en de marktpositie van de bedrijven actief in kustwachtactiviteiten op internationaal niveau, is geconcludeerd dat het gewenste product van de behoeftestelling realiseerbaar is.

¹ Ook wel aangeduid als Dutch Caribbean Coastguard (DCCG)

Management Samenvatting met betrekking tot opdrachtnota Luchtverkenningscapaciteit KW CARIB Project Luchtverkenningscapaciteit DCCG

De behoefte zal daarbij opgesplitst worden in drie specifieke capaciteiten zodat een effectieve en efficiënte realisatie mogelijk is. De drie specifieke capaciteiten die daarbij voorzien zijn om in één aanbesteding drie percelen gelijktijdig op de markt te zetten:

- long range surveillance and SAR
- medium range SAR
- Short range surveillance

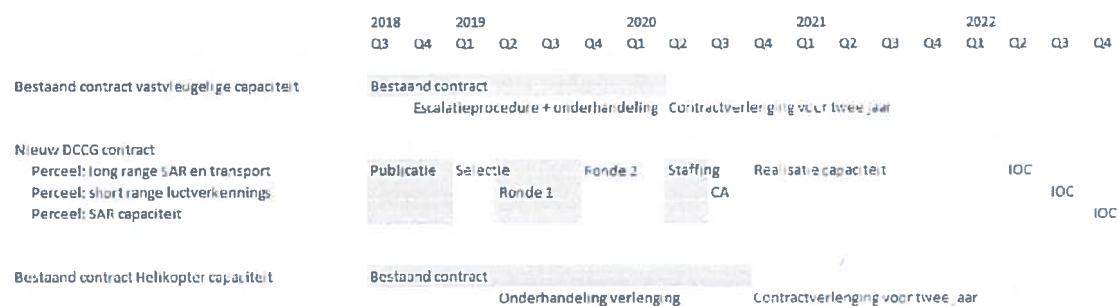
Voorzien is dat de verwerving wordt opgezet als één verwervingstraject waarbij drie percelen gelijktijdig worden aanbesteed met elk hun eigen contract inclusief Programme of Requirements.

Tijd

De totale tijdsduur van het project tot het moment van Initial Operating Capability (IOC) wordt ingeschat op 4 jaar. Grofweg is hiervan 2 jaar benodigd tot aan contractgunning. Ingeschat wordt dat de geselecteerde leveranciers daarna nog twee jaar nodig zullen hebben om de capaciteit in een IOC conditie te brengen. Deze inschatting is gebaseerd op de combinatie van de tijdsduur van de verwervingsvoorbereiding en de realisatie (aankoop luchtvaarttuigen door geselecteerde leverancier, modificatie en kwalificatie inclusief in gebruik stelling op de plaats van uitvoering). Soortgelijke projecten uit het verleden in zowel Nederland als in het Caribisch gebied ondersteunen deze inschatting.

Als onderdeel van dit project betekent dit dan dat de bestaande inhoud van vastvleugelige en helikoptercapaciteit binnen de bestaande contracten verlengd zal moeten worden. Voor de helikoptercapaciteit kan dit binnen het bestaande contract door gebruik te maken van de opties tot verlenging van twee jaar. Verlenging van het vastvleugelige capaciteit kan niet meer zondermeer binnen het bestaande contract. Om verlenging toch mogelijk te maken zal een "escalatieprocedure" moeten worden gevolgd. Ook zal over de verlenging met de leverancier onderhandeld moeten worden.

Schematisch zullen de volgende verwervingstrajecten worden gevuld in de tijd:



Geld

Zowel Projecten, Inkoopt en F&C stellen dat de beschikbare fondsen in de aanloopjaren en vanaf 2021 ten bedrage van ~~512,5~~ per jaar voldoende moeten zijn om invulling te geven aan het project. Deze bedragen liggen in lijn met de huidige kosten van de inhoud van de luchtverkenningscapaciteit verdisconteerd met escalatie en voorziene afschrijvingskosten van de leveranciers. Voor dit project is naar alle waarschijnlijkheid geen BTW verschuldigd in analogie op de bestaande contracten voor luchtverkenningscapaciteit.

Projectgovernance en rapportage

In de opdrachtnota aan DMO wordt voor dit project verzocht een afwijkende projectgovernance en rapportage te volgen. Daarom zal, naast de rapportage over dit project binnen de reguliere rapportagelijnen van DMO, ook aanvullend worden gerapporteerd voorafgaand aan de vergadering van het Presidium van de Kustwacht in het Caribisch gebied. Indien noodzakelijk "report by exception" zal tevens aan het Presidium van de Kustwacht in het Caribisch gebied worden gerapporteerd.

Voordat onomkeerbare besluiten worden genomen zal informeert DMO, nadat hierover het reguliere VT is doorlopen, tevens over het uitgewerkte Programma van Eisen en de verwervingsstrategie rapporteren aan Directeur KWCARIB door tussenkomst van 5.1.2.e en HDFC.

Capaciteit

De directies Projecten, Inkoop, F&C en Wapensystemen/lucht geven aan voldoende capaciteit beschikbaar te hebben voor ondersteuning van het project.

Significante ondersteuning vanuit JIVC wordt niet voorzien voor dit project. Reden hiervoor is dat de integratie van de sensoren en de C2 componenten binnen de leveringen en de verantwoordelijkheden van de leveranciers zal vallen. Tijdens de kwalificatie zal deze functionaliteit via het reguliere engineeringproces worden geverifieerd en gekwalificeerd.

Conclusie en aanbeveling

Overwegende dat:

- de opdrachtstelling voor het project duidelijk is,
- er voldoende vertrouwen is dat het project realiseerbaar is op de aspecten Product, Tijd, Geld,
- er voldoende vertrouwen is dat de benodigde capaciteit voor de uitvoering van dit project beschikbaar is,
- vooralsnog geen Project Initiatie Document is opgesteld,

wordt geadviseerd om te besluiten in het Directeurenberaad op 29 oktober 2018,

- dit project voor uitvoering te accepteren,
- de verantwoordelijkheid voor de projectvoering op te dragen aan 5.1.2.e,
- opdracht te geven tot het versturen van een Acceptatielijst aan DPlannen,
- gedurende 1^e kwartaal 2019 een Project Management Plan voor dit project op te stellen welke ter informatie zal worden aangeboden aan het Directeurenberaad.

Referenties

Referte 1: Opdrachtnota BS2018020034 "BSF Vervanging luchtverkenningscapaciteit KWCARIB" d.d 28 september 2018

Docnr 83
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 24 Oct 2018 17:57:37 +0200
To: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>
Cc: "512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl>; "512E 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512E @mindef.nl>; "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E @mindef.nl>
Subject: RE: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotaluchtverkenningscapaciteit DCCG
Attachments: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: woensdag 24 oktober 2018 17:57
To: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>
Cc: 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512e mindef.nl>; 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM <512E @mindef.nl>; 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>
Subject: RE: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotaluchtverkenningscapaciteit DCCG

In bijlage de afgestemde Management Samenvatting voor het overleg van maandag as. Tevens heb ik een draft acceptatielijst gevoegd. In een apart email volgt nog de opdrachtnota inclusief BSF. Ter informatie. Deze is echter 6 MB dus ik weet niet of hij dat gaat redden.

@ 512E 512e 512E verzoekt binnen jullie eigen directie aan te geven dat dit is afgestemd zodat het een snel hamerstuk kan zijn op het directorenbureau. Mochten er toch nog issues zijn, laat het me weten zodat we die vooraf kunnen plaatsen.

Dank alvast,

512E

From: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
Sent: woensdag 24 oktober 2018 17:43
To: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl>
Subject: Re: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotaluchtverkenningscapaciteit DCCG

512E

Agendering op 29/10 is inmiddels bevestigd.

mvrgv,

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 24 okt. 2018 om 11:56 heeft 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Ok. Ik ga uit van maandag en morgen krijg je het

512E

Op 24 okt. 2018 om 10:02 heeft [REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/STGP <[REDACTED]@mindef.nl> het volgende geschreven:

[REDACTED]

Afgelopen maandag (direct na terugkeer van mijn verlof) heb ik de behandeling in het directeurenoverleg voorgelegd aan [REDACTED] [REDACTED]. Hij heeft maandagavond de secretaresse gevraagd dit onderwerp in te laten passen in de agenda van het directeurenoverleg op 29/10 of 5/11. Zojuist heb ik de secretaresse gesproken; momenteel is er nog geen uitsluitsel of het a.s. maandag of de week daarop zal worden geagendeerd.

Voor de inhoudelijke afronding van jouw stukken maakt dat m.i. geen verschil en zou ik dus maar uitgaan van a.s. maandag. Daarom ontvang ik graag uiterlijk morgen de versie van jouw opdracht-appreciatie/managementsamenvatting die aan de deelnemers aan het directeurenoverleg kan worden verspreid.

Tenzij jij aangeeft dat afronding van jouw document morgen niet gaat lukken, in dat geval zal ik aandringen op agendering op 5/11.

mvrgr,

[REDACTED]

Van: [REDACTED] CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: dinsdag 23 oktober 2018 21:56

Aan: [REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/STGP <[REDACTED]@mindef.nl>;

[REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/STGP <[REDACTED]@mindef.nl>; [REDACTED] [REDACTED]

DMO/MATLOG/PROJN/STGP <[REDACTED]@mindef.nl>

Onderwerp: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

He mannen,

Staat het al op de agenda van een overleg ? Dan kan ik het document afmaken en, samen met de draft afdoeningsnota, opsturen.

[REDACTED]

From: [REDACTED] CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Sent: zondag 14 oktober 2018 20:37

To: [REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/STGP <[REDACTED]@mindef.nl>

Subject: FW: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

Als je tijd hebt om te kijken wanneer het op de agenda zou kunnen, is dat fijn.

[REDACTED]

From: [REDACTED] CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Sent: zondag 14 oktober 2018 20:34

To: [REDACTED] DMO/DF&C/ADC/DCM <[REDACTED]@mindef.nl>; [REDACTED]

[REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/STGP <[REDACTED]@mindef.nl>; [REDACTED]

[REDACTED] >

Cc: [REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN [REDACTED]@mindef.nl>; [REDACTED]

DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <[REDACTED]@mindef.nl>; [REDACTED] [REDACTED]

512E <512E @mindef.nl>

Subject: 20181014 Management samenvatting DMO analyse
Opdrachtnotaluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

- @ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,
- @ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad
- @ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 84

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Thu, 25 Oct 2018 17:18:39 +0200
To: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E @mindef.nl>
Subject: ATB helikoptercapaciteit
Attachments: ATB Verlenging helikoptercapaciteit.pdf

Docnr 90

From: "51.2.E" <51.2.E> @ndc.nato.int>
Sent: 26-10-2018 14:08:26
To: "51.2.E" 51.2.E 51.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL
ITALIE" <51.2.E> @mindef.nl>
CC:
Subject: Doc 3
Attachments: Scanned from a NDC Printer.pdf;

-----Original Message-----

From: 51.2.E @ndc.nato.int [51.2.E @ndc.nato.int]
Sent: 26 October 2018 14:08
To: 51.2.E
Subject: Scanned from a NDC Printer

Please open the attached document. It was scanned and sent to you using a Xerox Multifunction Printer.

Attachment File Type: pdf, Multi-Page

Multifunction Printer Location: Library
Device Name: 0a040p02

AANVRAAG TOT BEHOEFTEVERVULLING (ATB)

recordnummer: 120857

Defensieonderdeel	Defensie Materieel Organisatie Projecten		
Eigen kenmerk	X-Postnummer		
SAP ATB nummer	Inkoopgroep 026		
Korte benaming ATB	Inhuur Luchtverkenningscapaciteit DCCG 2022 - 2032		
Raming van financiële omvang opdracht (inclusief BTW, bijkomende kosten en evt. opties)	5.1.2.b		
Behoeftesteller	ondertekenen door behoeftesteller		
Naam	5.1.2.E	5.1.2.E	5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Defensie onderdeel	Afdeling/Sectie/ LSK:OVERIGE OPL IN ITALIE Bureau/ELCO		
Tel.-nr.	5.1.2.E	E-mail	5.1.2.E @mindef.nl
Datum	2018-10-25 Handtekening		
Autoriserende instantie totale behoefte	ondertekenen door lijnverantwoordelijke/budgethouder		
Naam	5.1.2.E	5.1.2.E	5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Defensie onderdeel	Afdeling/Sectie LSK:OVERIGE OPL IN ITALIE / Bureau		
Tel.-nr.	5.1.2.E	E-mail	5.1.2.E
Datum	26/10/2018 Handtekening		
Defensie Ordernummer			
Autoriserende instantie financiële afdoening (VT2)	ondertekenen door vt gemanageerde		
Naam	5.1.2.E	5.1.2.E	
Defensie onderdeel	Afdeling/Sectie/ F&C Bureau		
Tel.-nr.	E-mail 5.1.2.E @mindef.nl		
Datum	Handtekening		
Datum ontvangst	ondertekenen door verwerving gemanageerde		
	Toegewezen CM/Verwerver		
	Paraaf		
	Datum		
<input type="checkbox"/> Verwervingsadministratie Projecten/Algemeen <input type="checkbox"/> Verwervingsadministratie Zee/Lucht <input type="checkbox"/> Verwervingsadministratie Land	<input type="checkbox"/> Sectie Contractmanagement <input type="checkbox"/> Sectie CCK <input type="checkbox"/> Sectie Landsystemen		

- Sectie Luchtsystemen
 Sectie Zeesystemen

Voorafgaand Toezicht (VT3)

SAP MiddBestedingsnr

BO op SAP

CREDITEURNR

Naam

Tel.nr.

invullen door controller

Akkoord VT3

 Ja NeeFactuuradres akkoord op
BO Ja Nee

Datum

Handtekening

Indien niet akkoord retour verwerver MOTIVATIE AFWIJVING

Dossiergegevens**Korte benaming ATB**

Inhuur Luchtverkenningscapaciteit DCCG 2022 - 2032

Inhuur Luchtverkenningscapaciteit DCCG 2022 - 2032

Heeft overleg plaatsgevonden met de inkopende instantie?

 Ja Nee

Naam

5.1.2.E 5.1.2.E

Email

5.1.2.E

@mindef.nl

Heeft overleg plaatsgevonden met een assortimentsmanager

 Ja Nee**ATB Eigenschappen**

Soort budget

Overige investering

Soort behoefte

Overig

Soort opdracht

Enkelvoudige opdracht

Aard van het eindgebruik

Niet-wapensysteemgebonden**Contractuele relaties**

Is sprake van internationale samenwerking?

 Ja Nee

Is sprake van een raamcontract?

 Ja Nee

Komt de behoefte periodiek terug?

 Ja Nee**Functionele omschrijving**

Is een programma van eisen/technische specificaties/bestek als bijlage bij dit ATB gevoegd?

 ja nee n.v.t. PVE/specificatie/bestek door zorg van

Naam specialist

5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&...

Email

5.1.2.E @mindef.nl

Functionele omschrijving behoefte

Hoeveelheid

Eenheid

Assortiment

101 310 Lucht(wapen)systeem gerelateerde inhuur

NSN

Partnr.

Gewenste leverdatum

1 januari 2022

Gewenste contractdatum

Als de leverdatum cruciaal is, aangeven wat de consequenties zijn bij vertraging

Duurzaam inkopen

Valt de dienst of het product binnen de definities van een door een Agentschap NL gedefinieerde productgroep?

Niet van toepassing

Zijn in de Defensie Duurzaamheidsnota (aanvullende) duurzaamheidscriteria gedefinieerd?

ja

nee

Middelen - financiering			aanvullen door controller		
Grootboek-rekening	Kostenplaats	Fonds	Functiegebied	Budgetplaats	Budgetpositie
Voorlopige middelenbesteding					
Middelenreservering					
Raming totaal incl. BTW		€	5.1.2b		
Raming totaal excl. BTW		€			
Gehanteerd BTW tarief		0	%		

Op grond waarvan is de raming tot stand gekomen?

Heeft uitstel van de verwerving of een wijziging van het betalingsschema gevlogen voor de realisatie van de begroting in het jaar van de aanschaf?

Zijn in de behoefte opties voorzien of van toepassing waarvoor geen middelen zijn gereserveerd?

Ontvangende instantie en prestatieverklaringWaar vindt de keuring plaats? AfleveradresOntvangstcontrole door Afleveradres**Afleveradres**

Onderdeel/Bedrijfsnaam

Kazerne

Gebouwnummer

Afdeling

MPC

Adres

Postcode

Plaats

Land

Ministerie van Defensie

Wie of welke instantie stelt vast of de De autoriserende instantie totale behoefté prestatie is geleverd?Naam 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OP...

Defensieonderdeel CLSK

Afdeling/Sectie/ Bureau LSK:OVERIGE OPL IN ITALIE

Telefoon/E-mailadres 5.1.2.E @mindef.nl**Factuuradres**

Onderdeel

Afdeling

MPC

Adres

Postcode

Plaats

Land

Ministerie van Defensie

Financieel Administratie en Beheer Kantoor

Postbus 90060

3509 AB

Utrecht

Nederland

Docnr 92
From: "512e" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN"
Sent: Mon, 29 Oct 2018 10:35:46 +0200
To: "512E" 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl
Cc: "512E" 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E> @mindef.nl; "512E" 512E
512E 512E "<512E> @mindef.nl"
Subject: RE: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf
Attachments: Planning CARIB Air surv., FW: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

512E

De opdrachtnota is in oktober (Q4) door DP aan DMO gestuurd, vandaag 29 oktober vindt de DMO acceptatiebehandeling plaats.

Daarna volgt de start van het Inkoopproces aan de hand van een (SAP)ATB incl. PVE's die worden opgesteld nadat de opdracht van DP door DMO is geaccepteerd.

Als eerste stap wordt het Verwervingsplan opgesteld, mede op basis van ATB en PVE. (zie tevens bijgevoegde email "Planning")

De verwervingsstrategie en wel/geen CCDMO behandeling zijn twee belangrijke beslispunten in dit document.

Accordering van dit plan is onderhevig aan een staffingsprocedure, uiteindelijke goedkeuring is voorbehouden aan Directeur Inkoop.

Daarna volgt het opstellen van de selectie en gunningsleidraad (inclusief gunningsmatrix en overeenkomst).

Pas na afronding en accordering in de lijn of door positieve CCDMO afdoening kan publicatie volgen.

Echter, op dit moment is er nog geen (concept) PVE en ATB incl. VT2.

Gezien de nog uit te voeren bovenstaande activiteiten en stand van zaken en de eindejaarsverlofperiode lijkt mij start inkoopproces Q1 2019 daarom realistisch.

Met vriendelijke groet,

512E

512e

.....
Sectie Inkoop Luchtvaart Projecten

DMO

Ministerie van Defensie

DMO | Kromhoutkazerne - 512e | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht
Postbus 90125|3509 BB Utrecht

.....
M 512E
512E @mindef.nl

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: zondag 28 oktober 2018 18:15

Aan: 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512e mindef.nl>

CC: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E> @mindef.nl>

Onderwerp: Re: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

Hallo 512E

De opdrachtnota is ondertekend in Q3 en daarmee is het project voor mij in Q3 begonnen.

ATB en PVEs zullen uiterlijk 2e week november gereed zijn zodat de publicatie eind december / begin januari gedaan kan worden. Prima toch ?

Laat svp anders weten waar je problemen ziet tussen moment van afronden PVE en uitsturen eerste publicatie waarvoor je dan 1,5 maand de tijd hebt (en nu kan voorbereiden met de concepten).

Hoor graag,

512E

Op 27 okt. 2018 om 16:19 heeft 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN
512e mindef.nl> het volgende geschreven:

512E

Tijdens de voorbereiding bij Inkoop voor komende maandag kwam naar voren dat mbt tot de planning het beginmoment niet klopt (Q3 2018), moet zijn Q1 2019 zodra de ATB en de PVE's klaar zijn.

Heb dit abusievelijk niet eerder opgemerkt

De totale duur van de planning is ok

Mvg

512E

512e

DMO Air Projects Procurement Section

512E

Message sent by iPhone

Op 14 okt. 2018 om 20:40 heeft 512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN
BULA/OPL ITALIE <512e @mindef.nl> het volgende geschreven:

Als verdere aanvulling de opdrachtnota,

512E

From: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw
Sent: dinsdag 9 oktober 2018 11:29
To: 512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL
ITALIE <512e @mindef nl>
Subject: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

512E

As promised, en nu aan je werk ☺. Wie schrijft de acceptatiенota?

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512e

.....
Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e

Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 512E

512E

@mindef.nl<512E>

@mindef.nl>

[www.defensie.nl<http://www.defensie.nl/>](http://www.defensie.nl)

Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennismeming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

<20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf.attachctrl>

Docnr 93

From: "512E" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN"
Sent: Mon, 29 Oct 2018 11:17:50 +0200
To: "512E" S12E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl
Cc: "512E" S12E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E> @mindef.nl; "512E" S12E
512E 512E "<512E> @mindef.nl"
Subject: RE: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

512E

Wat ik bedoel met "start" heb ik geel gearceerd.

Ben vandaag lastig bereikbaar ivm diverse vergaderingen.

Met vriendelijke groeten,

512E

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 512E S12E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 29 oktober 2018 10:05
Aan: 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512E mindef.nl>
CC: 512E S12E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E> @mindef.nl; 512E Drs. ing.,
DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/LUCHT <512E> @mindef.nl>
Onderwerp: Re: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf

Hallo 512E

Wat bedoel jij met 'start inkoop proces'? Als je daarmee bedoeld de eerste stap in het benaderen van de markt c.q. Het plaatsen van een publicatie zeggen we exact hetzelfde. Ik ben nu bezet maar bel rond 1100 even.

512E

> Op 29 okt. 2018 om 09:35 heeft 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN
512E mindef.nl> het volgende geschreven:

>
> 512E
>
> De opdrachtnota is in oktober (Q4) door DP aan DMO gestuurd, vandaag 29 oktober vindt de DMO acceptatiebehandeling plaats.
>
> Daarna volgt de start van het Inkoopproces aan de hand van een (SAP)ATB incl. PVE's die worden opgesteld nadat de opdracht van DP door DMO is geaccepteerd.
>
> Als eerste stap wordt het Verwervingsplan opgesteld, mede op basis van
> ATB en PVE. (zie tevens bijgevoegde email "Planning")
>
> De verwervingsstrategie en wel/geen CCDMO behandeling zijn twee belangrijke beslispunten in dit document.
>

> Accordering van dit plan is onderhevig aan een staffingsprocedure, uiteindelijke goedkeuring is voorbehouden aan Directeur Inkoop.

>

> Daarna volgt het opstellen van de selectie en gunningsleidraad (inclusief gunningsmatrix en overeenkomst).

>

> Pas na afronding en accordering in de lijn of door positieve CCDMO afdoening kan publicatie volgen.

>

> Echter, op dit moment is er nog geen (concept) PVE en ATB incl. VT2.

>

> Gezien de nog uit te voeren bovenstaande activiteiten en stand van zaken en de eindejaarsverlofperiode lijkt mij start inkoopproces Q1 2019 daarom realistisch.

>

> Met vriendelijke groet,

> [REDACTED]

> [REDACTED]

>

> Sectie Inkoop Luchtvaart Projecten

> DMO

> Ministerie van Defensie

> DMO | Kromhoutkazerne - [REDACTED] | Herculeslaan 1 | 3584 AB |

> Utrecht Postbus 90125 | 3509 BB Utrecht

>

>

> M [REDACTED]

> [REDACTED]@mindef.nl

>

>

>

>

> Van: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL

> ITALIE

> Verzonden: zondag 28 oktober 2018 18:15

> Aan: [REDACTED] DMO/MATLOG/VERWV/PROJN

> [REDACTED] mindef.nl>

> CC: [REDACTED] [REDACTED] DMO/MATLOG/PROJN/STGP

> <[REDACTED]@mindef.nl>

> Onderwerp: Re: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC

> KWCARIB).pdf

>

> Hallo [REDACTED]

>

> De opdrachtnota is ondertekend in Q3 en daarmee is het project voor mij in Q3 begonnen.

>

> ATB en PVEs zullen uiterlijk 2e week november gereed zijn zodat de publicatie eind december / begin januari gedaan kan worden. Prima toch ?

>

> Laat svp anders weten waar je problemen ziet tussen moment van afronden PVE en uitsturen eerste publicatie waarvoor je dan 1,5 maand de tijd hebt (en nu kan voorbereiden met de concepten).

>

> Hoor graag,

>

> 512E
>
> Op 27 okt. 2018 om 16:19 heeft 512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN
512e mindef.nl 512e @mindef.nl>> het volgende geschreven:
> 512E
>
> Tijdens de voorbereiding bij Inkoop voor komende maandag kwam naar
> voren dat mbt tot de planning het beginmoment niet klopt (Q3 2018), moet zijn Q1 2019 zodra de ATB en de PVE's
klaar zijn.
>
> Heb dit abusievelijk niet eerder opgemerkt
>
> De totale duur van de planning is ok
>
> Mvg
>
>
> 512E 512E
> 512e
> DMO Air 512E
>
> 512E
>
> Message sent by iPhone
>
>
> Op 14 okt. 2018 om 20:40 heeft 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
< 512e @mindef.nl 512e @mindef.nl>> het volgende geschreven:
> Als verdere aanvulling de opdrachtnota,
>
> 512E
>
> From: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw
> Sent: dinsdag 9 oktober 2018 11:29
> To: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL
> ITALIE < 512e @mindef.nl 512e @mindef.nl>>
> Subject: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf
>
> 512E
>
> As promised, en nu aan je werk 😊. Wie schrijft de acceptatienota?
>
> Met vriendelijke groet,
> 512E 512E
> Senior beleidsmedewerker Kustwacht Nederland & Kustwacht Caribisch
> gebied
> Directie Plannen
> Defensiestaf
> Ministerie van Defensie
> Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e Postbus 20701
> | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

>

> M 512E

> 512E @mindef.nl< 512E @mindef.nl><mailto: 5.1.2e

> 512E@mindef.nl>

> www.defensie.nl<http://www.defensie.nl><http://www.defensie.nl/>

> Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

>

> Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

>

>

>

> <20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC
> KWCARIB).pdf.attachctrl> <Planning CARIB Air surv..eml.attachctrl>
> <FW: 20181004 (BS2018020034 Opdrachtnota DMO, BSF LVC KWCARIB).pdf.eml.attachctrl>

Docnr 94

From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 4 Nov 2018 13:37:44 +0200
To: "512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl>; "512E 512E 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512E @mindef.nl>; "512E 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM"
CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E @mindef.nl>; "512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512b mindef.nl>
<512E @mindef.nl>; "512e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512b mindef.nl>
Cc: "512E 512E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO" <512E @mindef.nl>
Subject: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Beste allen,

In het DMO Directeurenberaad van afgelopen maandag heeft DMO ingestemd met de aanpak van het project Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB en kunnen we aan de slag. Eindelijk

Binnen het project zullen we volledig nieuwe contracten moeten gaan realiseren voor de toekomstige luchtverkenning na 2022. Als gevolg van de doorlooptijd zullen we ook beide bestaande contracten moeten gaan verlengen tot ergens in die tijd. Prioriteit wil ik leggen bij de eerste taak. Pas wanneer de eerste publicatie daarvan gerealiseerd, wil ik de aandacht gaan geven aan PAL Dash-8 verlenging gevolgd door AW139 verlenging.

Voor het opstarten van de nieuwe contracten na 2022 zal de komende weken het volgende gerealiseerd moeten gaan worden:

- Voorafgaand Toezicht (VT2) op de ATB's. (dit loopt reeds)
- Vaststellen Programme of Requirements (POR) voor de drie geïdentificeerde capaciteiten
 - Long Range Surveillance and SAR
 - Medium Range SAR
 - Short Range Surveillance

Ik zal jullie de komende dagen de draft PoRs opsturen voor deze capaciteiten. Mijn doel is om deze PoRs in ieder geval voor 95% af te ronden medio november. Ik wil jullie dan ook vragen alert te reageren op de verzoeken om review en input. Alleen gezamenlijk kunnen we deze stap tot een goed en snel resultaat maken. Wat mij betreft kan veel per email. Als het nodig is plannen we een telcon of videoconference.

Ik hoor graag jullie open visie, mening, tegenargumenten etc. Ik hoor liever duidelijk en direct de eventuele issues als die er zijn dan dat ik deze moet destilleren uit mooi geformuleerde zinnen ☺.

Ik heb er zin in om dit prachtige project tot een succes te maken !!!!

512E

Van: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
Verzonden: donderdag 25 oktober 2018 13:11
Aan: 512E 512E DMO/MATLOG/WPSN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/DF&C <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP <512E @mindef.nl>
CC: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/ST/LOGOST <512E @mindef.nl>
Onderwerp: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Geachte Directeuren,

Eind september is de opdrachtnota 'Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB' ontvangen van D-Plan. Teneinde op korte termijn een DMO-acceptatielijst te kunnen verzenden, heeft D-Proj verzocht deze behoeft te agenderen in het Directeurenoverleg op 29 oktober a.s.

Bijgevoegd treft u een appreciatie, waarin de voorgestelde projectaanpak is samengevat door de DMO-projectleider, [§ 12E]. De inhoud van dit document is afgestemd met direct betrokkenen binnen uw Directie, te weten [§ 12E] (WS&B), [§ 12E] (Inkoop) en [§ 12E] (F&C). Voor de volledigheid is tevens de opdrachtnota van D-Plan bijgevoegd.

Ter behandeling in het Directeurenoverleg van a.s. maandag, na uw instemming zal D-Proj de DMO-acceptatielijst verzenden aan D-Plan.

Met vriendelijke groet,

[§ 12E] [§ 12E] [§ 12E]
[§ 12E]

.....
Directie Projecten

Defensie Materieel Organisatie

Ministerie van Defensie

Kromhoutkazerne | Herculeslaan 1| 3584 AB | Utrecht | [§ 12E]
Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht | MPC 55A

.....
T [§ 12E]
E [§ 12E] @mindef.nl

Docnr 95

From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 4 Nov 2018 13:46:07 +0200
To: "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E @mindef.nl>
Subject: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Hallo 512E

Heb jij al iets gehoord over besluitvorming wel/geen tacco's op de fixed wing vanuit CZSK ? Ik heb daar eigenlijk de laatste weken niets meer over gehoord ?

Voor het overige:

- Geen SO op de Fixed wing (uiteaard ook geen vliegers zoals het u al is)
- Geen SO noch vliegers op de heli

Eens ?

Wie is er nu de Groeps Oudste MLD na vertrek van 512E bij DHC ??

512E

From: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 4 november 2018 12:38
To: 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512E mindef.nl>; 512E
DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E @mindef.nl>; 512E 512E
CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM
<512E @mindef.nl>; 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <512E mindef.nl>
Cc: 512E 512E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO <512E @mindef.nl>
Subject: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Beste allen,

In het DMO Directeurenberaad van afgelopen maandag heeft DMO ingestemd met de aanpak van het project Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB en kunnen we aan de slag. Eindelijk

Binnen het project zullen we volledig nieuwe contracten moeten gaan realiseren voor de toekomstige luchtverkenning na 2022. Als gevolg van de doorlooptijd zullen we ook beide bestaande contracten moeten gaan verlengen tot ergens in die tijd. Prioriteit wil ik leggen bij de eerste taak. Pas wanneer de eerste publicatie daarvan gerealiseerd, wil ik de aandacht gaan geven aan PAL Dash-8 verlenging gevolgd door AW139 verlenging.

Voor het opstarten van de nieuwe contracten na 2022 zal de komende weken het volgende gerealiseerd moeten gaan worden:

- Voorafgaand Toezicht (VT2) op de ATB's. (dit loopt reeds)
- Vaststellen Programme of Requirements (POR) voor de drie geïdentificeerde capaciteiten
 - Long Range Surveillance and SAR
 - Medium Range SAR
 - Short Range Surveillance

Ik zal jullie de komende dagen de draft PoRs opsturen voor deze capaciteiten. Mijn doel is om deze PoRs in ieder geval voor 95% af te ronden medio november. Ik wil jullie dan ook vragen alert te reageren op de verzoeken om review en input. Alleen gezamenlijk kunnen we deze stap tot een goed en snel resultaat maken. Wat mij betreft kan veel per email. Als het nodig is plannen we een telcon of videoconference.

Ik hoor graag jullie open visie, mening, tegenargumenten etc. Ik hoor liever duidelijk en direct de eventuele issues als die er zijn dan dat ik deze moet destilleren uit mooi geformuleerde zinnen ☺.

Ik heb er zin in om dit prachtige project tot een succes te maken !!!!

512E

Van: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP

Verzonden: donderdag 25 oktober 2018 13:11

Aan: 512E 512E DMO/MATLOG/WPSN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV
<512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/DF&C <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
<512E @mindef.nl>

CC: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/ST/LOGOST
512E >

Onderwerp: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Geachte Directeuren,

Eind september is de opdrachtnota 'Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB' ontvangen van D-Plan. Teneinde op korte termijn een DMO-acceptatielnota te kunnen verzenden, heeft D-Proj verzocht deze behoefte te agenderen in het Directeurenoverleg op 29 oktober a.s.

Bijgevoegd treft u een appreciatie, waarin de voorgestelde projectaanpak is samengevat door de DMO-projectleider, 512E 512E De inhoud van dit document is afgestemd met direct betrokkenen binnen uw Directie, te weten 512E 512E (WS&B), 512E 512E (Inkoop) en 512E 512E (F&C). Voor de volledigheid is tevens de opdrachtnota van DPlan bijgevoegd.

Ter behandeling in het Directeurenoverleg van a.s. maandag, na uw instemming zal D-Proj de DMO-acceptatielnota verzenden aan D-Plan.

Met vriendelijke groet,

512E 512E 512E
512E

.....

Directie Projecten
Defensie Materieel Organisatie

Ministerie van Defensie

Kromhoutkazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | 512E

Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht | MPC 55A

.....
T 512E
E 512E 512E @mindef.nl

Docnr 98
From: "5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 5 Nov 2018 10:52:55 +0200
To: "5.1.2.e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 5.1.2.e mindef.nl>
Subject: Re: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotluchtverkenningscapaciteit DCCG

Hou 5.1.2.E

Het project is vorige week maandag geaccepteerd binnen DMO en de acceptatielijst is in staffing

Binnen project zijn formele activiteiten opgestart.

BR

5.1.2.E

Op 5 nov. 2018 om 09:09 heeft 5.1.2.e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 5.1.2.e mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen Rome, goedmorgen 5.1.2.E

Heb jij al nieuws over de stand van zaken vwb de acceptatielijst LVC KWCARIB?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.E 5.1.2.E

5.1.2.a

Directie Plannen
Defensiestaf
Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 5.1.2.e
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 5.1.2.E
5.1.2.E 5.1.2.E
www.defensie.nl

Disclaimer: De informatie verzoend met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Van: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 15 oktober 2018 06:55
Aan: 5.1.2.E 5.1.2.e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <5.1.2.e @mindef.nl>; 5.1.2.e BS/AL/DS/Dir.
Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 5.1.2.e mindef.nl>
Onderwerp: Fwd: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnotluchtverkenningscapaciteit DCCG

Ook voor jullie ter info. Eventuele opmerkingen zijn welkom.

512E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E @mindef.nl>

Datum: 14 oktober 2018 om 20:33:31 CEST

Aan: "512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>, "512E
512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>, "512E
512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl>

Kopie: "512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" 512e @mindef.nl>, "512e
512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512b mindef.nl>, "512E 512E
512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>

Onderwerp: 20181014 Management samenvatting DMO analyse

Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,

@ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad

@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 100
From: "5.1.2.E 5.1.2.e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO"
Sent: Mon, 5 Nov 2018 15:55:39 +0200
To: "5.1.2.E 5.1.2.e 5.1.2.e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<5.1.2.E> @mindef.nl>
Subject: RE: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Hoi 5.1.2.E

De conceptbrief van de werkgroep olv 5.1.2.E is er inmiddels uit.

Je aanname is correct.

De samenvatting is inderdaad:

- Heli volledig uitbesteed
- FW alleen de tacco's als mil bemanningslid.

De nieuwe groepsoudste is 5.1.2.e

Gr.

5.1.2.E

Van: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: zondag 4 november 2018 06:46

Aan: 5.1.2.E 5.1.2.e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <5.1.2.E> @mindef.nl>

Onderwerp: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Hallo 5.1.2.E

Heb jij al iets gehoord over besluitvorming wel/geen tacco's op de fixed wing vanuit CZSK ? Ik heb daar eigenlijk de laatste weken niets meer over gehoord ?

Voor het overige:

- Geen SO op de Fixed wing (uiteaard ook geen vliegers zoals het u al is)
- Geen SO noch vliegers op de heli

Eens ?

Wie is er nu de Groeps Oudste MLD na vertrek van 5.1.2.E bij DHC ??

5.1.2.E

From: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Sent: zondag 4 november 2018 12:38

To: 5.1.2.e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 5.1.2.e mindef.nl>; 5.1.2.e

DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <5.1.2.e> @mindef.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e

CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <5.1.2.e> @mindef.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e DMO/DF&C/ADC/DCM

<5.1.2.e> @mindef.nl>; 5.1.2.e DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <5.1.2.b> mindef.nl>

Cc: 5.1.2.E 5.1.2.E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO <5.1.2.E> @mindef.nl>

Subject: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Beste allen,

In het DMO Directeurenberaad van afgelopen maandag heeft DMO ingestemd met de aanpak van het project Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB en kunnen we aan de slag. Eindelijk

Binnen het project zullen we volledig nieuwe contracten moeten gaan realiseren voor de toekomstige luchtverkenning na 2022. Als gevolg van de doorlooptijd zullen we ook beide bestaande contracten moeten gaan verlengen tot ergens in die tijd. Prioriteit wil ik leggen bij de eerste taak. Pas wanneer de eerste publicatie daarvan gerealiseerd, wil ik de aandacht gaan geven aan PAL Dash-8 verlenging gevolgd door AW139 verlenging.

Voor het opstarten van de nieuwe contracten na 2022 zal de komende weken het volgende gerealiseerd moeten gaan worden:

- Voorafgaand Toezicht (VT2) op de ATB's. (dit loopt reeds)
- Vaststellen Programme of Requirements (POR) voor de drie geïdentificeerde capaciteiten
 - Long Range Surveillance and SAR
 - Medium Range SAR
 - Short Range Surveillance

Ik zal jullie de komende dagen de draft PoRs opsturen voor deze capaciteiten. Mijn doel is om deze PoRs in ieder geval voor 95% af te ronden medio november. Ik wil jullie dan ook vragen alert te reageren op de verzoeken om review en input. Alleen gezamenlijk kunnen we deze stap tot een goed en snel resultaat maken. Wat mij betreft kan veel per email. Als het nodig is plannen we een telcon of videoconference.

Ik hoor graag jullie open visie, mening, tegenargumenten etc. Ik hoor liever duidelijk en direct de eventuele issues als die er zijn dan dat ik deze moet destilleren uit mooi geformuleerde zinnen 😊.

Ik heb er zin in om dit prachtige project tot een succes te maken !!!!

512E

Van: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP

Verzonden: donderdag 25 oktober 2018 13:11

Aan: 512E 512E DMO/MATLOG/WPSN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV
<512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/DF&C <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP
<512E @mindef.nl>

CC: 512E 512E DMO/MATLOG/PROJN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN <512E @mindef.nl>; 512E 512E DMO/MATLOG/ST/LOGOST
512E @mindef.nl>

Onderwerp: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Geachte Directeuren,

Eind september is de opdrachtnota 'Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB' ontvangen van D-Plan. Teneinde op korte termijn een DMO-acceptatielnota te kunnen verzenden, heeft D-Proj verzocht deze behoeft te agenderen in het Directeurenoverleg op 29 oktober a.s.

Bijgevoegd treft u een appreciatie, waarin de voorgestelde projectaanpak is samengevat door de DMO-projectleider, 512E De inhoud van dit document is afgestemd met direct betrokkenen binnen uw Directie, te weten 512E 512E (WS&B), 512E 512E (Inkoop) en 512E 512E (F&C). Voor de volledigheid is tevens de opdrachtnota van DPlan bijgevoegd.

Ter behandeling in het Directeurenoverleg van a.s. maandag, na uw instemming zal D-Proj de DMO-acceptatielnota verzenden aan D-Plan.

Met vriendelijke groet,

512E 512E 512E
512E

.....
Directie Projecten
Defensie Materieel Organisatie
Ministerie van Defensie

Kromhoutkazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | 512E
Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht | MPC 55A

.....
T 512E

E 512E @mindef.nl

Docnr 101
From: "5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 5 Nov 2018 19:43:34 +0200
To: "5.1.2.E" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw" 5.1.2.E mindef.nl>
Subject: RE: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

Hallo 5.1.2.E

Ik ben alleen in de ochtend op het plein als onderdeel van de NDC presentaties. Gezien jouw programma lijkt het dus niet echt te gaan lukken. Ik kan wel even bellen als ik een gaatje zie of gewoon even langs lopen.

5.1.2.E

From: 5.1.2.E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw
Sent: maandag 5 november 2018 11:17
To: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <5.1.2.E> @mindef.nl>
Subject: RE: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

5.1.2.E dat is goed nieuws,

Vrijdag ben ik in Den Haag. Laten we maar even afspreken. Bij voorkeur direct na de middag, voormiddag ben ik nog even bezig met rondmaken Raad voor de Kustwacht.

Hoor het wel,

Ciao, 5.1.2.E

Van: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 5 november 2018 09:53
Aan: 5.1.2.E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw 5.1.2.E mindef.nl>
Onderwerp: Re: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

Hou 5.1.2.E

Het project is vorige week maandag geaccepteerd binnen DMO en de acceptatielijst is in staffing

Binnen project zijn formele activiteiten opgestart.

In Rome is alles wel. Donderdag en vrijdag in Den Haag btw.

5.1.2.E

Op 5 nov. 2018 om 09:09 heeft 5.1.2.E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw 5.1.2.E mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen Rome, goedmorgen 5.1.2.E

Heb jij al nieuws over de stand van zaken vwb de acceptatielijst LVC KWCARIB?

Met vriendelijke groet,

5.1.2.E 5.1.2.E

5.1.2.E

Directie Plannen
Defensiestaf
Ministerie van Defensie
Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 5.1.2.E

Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 512E
512E @mindef.nl

www.defensie.nl

Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: maandag 15 oktober 2018 06:55
Aan: 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>; 512E BS/AL/DS/Dir.
Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw 512E mindef.nl>
Onderwerp: Fwd: 20181014 Management samenvatting DMO analyse Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

Ook voor jullie ter info. Eventuele opmerkingen zijn welkom.

512E

Begin doorgestuurde bericht:

Van: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E @mindef.nl>

Datum: 14 oktober 2018 om 20:33:31 CEST

Aan: "512E 512E DMO/DF&C/ADC/DCM" <512E @mindef.nl>, "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>, "512E 512E >

Kopie: "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" 512E @mindef.nl>, "512E 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM" <512E mindef.nl>, "512E 512E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512E @mindef.nl>

Onderwerp: 20181014 Management samenvatting DMO analyse
Opdrachtnataluchtverkenningscapaciteit DCCG

Beste allen,

In bijlage de managementsamenvatting mbt LVC DCCG ter behandeling in het directeurenberaad. Verzoek nogmaals jullie review zodat de laatste zaken ingevoerd kunnen worden en het document als een gedragen document aan het beraad kan worden aangeboden. Na goedkeuring zal ik een acceptatielijst verzenden aan DPLan en kunnen we formeel van start met het project. De eerste stappen zijn dan de ATB opstellen en PoR afmaken.

@ 512E wil je de ontbrekende gegevens nog invullen,

@ 512E / 512E wanneer zou dit behandeld kunnen worden in directeurenberaad

@ 512E als je enige aanvullingen hebt hoor ik het graag

512E

Docnr 102
From: "5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 5 Nov 2018 19:46:14 +0200
To: "5.1.2.E 5.1.2.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <5.1.2.E> @mindef.nl>
Subject: RE: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Dank je 5.1.2.E

Voor de Fixed Wing 100% militaire tacco of een mix ?

5.1.2.E

From: 5.1.2.E 5.1.2.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO
Sent: maandag 5 november 2018 14:56
To: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <5.1.2.E> @mindef.nl>
Subject: RE: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Hoi 5.1.2.E

De conceptbrief van de werkgroep olv 5.1.2.E is er inmiddels uit.

Je aanname is correct.

De samenvatting is inderdaad:

- Heli volledig uitbesteed
- FW alleen de tacco's als mil bemanningslid.

De nieuwe groepsoudste is 5.1.2.E

Gr.

5.1.2.E

Van: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: zondag 4 november 2018 06:46
Aan: 5.1.2.E 5.1.2.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <5.1.2.E> @mindef.nl>
Onderwerp: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Hallo 5.1.2.E

Heb jij al iets gehoord over besluitvorming wel/geen tacco's op de fixed wing vanuit CZSK ? Ik heb daar eigenlijk de laatste weken niets meer over gehoord ?

Voor het overige:

- Geen SO op de Fixed wing (uiteindelijk ook geen vliegers zoals het u al is)
- Geen SO noch vliegers op de heli

Eens ?

Wie is er nu de Groeps Oudste MLD na vertrek van 5.1.2.E bij DHC ??

5.1.2.E

From: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Sent: zondag 4 november 2018 12:38
To: 5.1.2.E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 5.1.2.E mindef.nl>; 5.1.2.E
DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <5.1.2.E> @mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.E

512E @mindef.nl>; **512E** DMO/DF&C/ADC/DCM
<**512E** @mindef.nl>; **512E** DMO/MATLOG/VERWV/PROJN/CM <**512E** mindef.nl>
Cc: **512E** CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO <**512E** @mindef.nl>
Subject: FW: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Beste allen,

In het DMO Directeurenberaad van afgelopen maandag heeft DMO ingestemd met de aanpak van het project Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB en kunnen we aan de slag. Eindelijk

Binnen het project zullen we volledig nieuwe contracten moeten gaan realiseren voor de toekomstige luchtverkenning na 2022. Als gevolg van de doorlooptijd zullen we ook beide bestaande contracten moeten gaan verlengen tot ergens in die tijd. Prioriteit wil ik leggen bij de eerste taak. Pas wanneer de eerste publicatie daarvan gerealiseerd, wil ik de aandacht gaan geven aan PAL Dash-8 verlenging gevuld door AW139 verlenging.

Voor het opstarten van de nieuwe contracten na 2022 zal de komende weken het volgende gerealiseerd moeten gaan worden:

- Voorafgaand Toezicht (VT2) op de ATB's. (dit loopt reeds)
- Vaststellen Programme of Requirements (POR) voor de drie geïdentificeerde capaciteiten
 - Long Range Surveillance and SAR
 - Medium Range SAR
 - Short Range Surveillance

Ik zal jullie de komende dagen de draft PoRs opsturen voor deze capaciteiten. Mijn doel is om deze PoRs in ieder geval voor 95% af te ronden medio november. Ik wil jullie dan ook vragen alert te reageren op de verzoeken om review en input. Alleen gezamenlijk kunnen we deze stap tot een goed en snel resultaat maken. Wat mij betreft kan veel per email. Als het nodig is plannen we een telcon of videoconference.

Ik hoor graag jullie open visie, mening, tegenargumenten etc. Ik hoor liever duidelijk en direct de eventuele issues als die er zijn dan dat ik deze moet destilleren uit mooi geformuleerde zinnen 😊.

Ik heb er zin in om dit prachtige project tot een succes te maken !!!!

512E

Van: **512E** DMO/MATLOG/PROJN/STGP

Verzonden: donderdag 25 oktober 2018 13:11

Aan: **512E** DMO/MATLOG/WPSN <**512E** @mindef.nl>; **512E** DMO/MATLOG/VERWV
<**512E** @mindef.nl>; **512E** DMO/DF&C <**512E** @mindef.nl>; **512E** DMO/MATLOG/PROJN/STGP
<**512E** @mindef.nl>

CC: **512E** DMO/MATLOG/PROJN <**512E** @mindef.nl>; **512E** DMO/MATLOG/VERWV/PROJN <**512E** @mindef.nl>; **512E** DMO/MATLOG/ST/LOGOST
512E mindef.nl>

Onderwerp: Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB t.b.v. Directeurenoverleg 29/10

Geachte Directeuren,

Eind september is de opdrachtnota 'Vervanging Luchtverkenningscapaciteit KWCARIB' ontvangen van D-Plan. Teneinde op korte termijn een DMO-acceptatiemota te kunnen verzenden, heeft D-Proj verzocht deze behoeft te agenderen in het Directeurenoverleg op 29 oktober a.s.

Bijsvoegd treft u een appreciatie, waarin de voorgestelde projectaanpak is samengevat door de DMO-projectleider, **512E**. De inhoud van dit document is afgestemd met direct betrokkenen binnen uw Directie, te weten **512E** (WS&B), **512E** (Inkoop) en **512E** (F&C). Voor de volledigheid is tevens de opdrachtnota van DPlan bijgevoegd.

Ter behandeling in het Directeurenoverleg van a.s. maandag, na uw instemming zal D-Proj de DMO-acceptatielijst verzenden aan D-Plan.

Met vriendelijke groet,

5.12E 5.12E 5.12E
5.12E

.....
Directie Projecten
Defensie Materieel Organisatie
Ministerie van Defensie

Kromhoutkazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | 5.12E
Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht | MPC 55A

.....
T 5.12E
E 5.12E @mindef.nl

Docnr 103

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 5 Nov 2018 20:21:25 +0200
To: "512E @hotmail.com" <512E @hotmail.com>
Subject: PoR Medium Range SAR first draft
Attachments: PoR Medium Range SAR first draft.doc

Docnr 105

From: "512E" 512.E 512.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Mon, 5 Nov 2018 20:22:08 +0200
To: "512E" @hotmail.com" <512E @hotmail.com>
Subject: PoR Short Range Surveillance first draft
Attachments: PoR Short Range Surveillance first draft.doc

Docnr 107

From: "5.12.E 5.12.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO"
Sent: Wed, 7 Nov 2018 17:26:40 +0200
To: "5.12.E 5.12.E 5.12.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<5.12.E> @mindef.nl
Cc: "5.12.E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90"
<5.12.E> @mindef.nl>; "5.12.E 5.12.E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO" <5.12.E> @mindef.nl
Subject: POR Heli

Goedemorgen 5.12.E

Inmiddels begin ik meer en meer te groeien in het Cobham (heli) dossier en kom steeds meer zaken tegen die volgende keer beter geregeld moeten worden.

- Een van de eerste zaken die me opvielen is dat er nooit een projectgroep is geweest. Dit contract is opgezet met relatief dure heli's waardoor er uiteindelijk geen geld meer was om de uitrusting en support goed te regelen. Je moet bijvoorbeeld denken aan medische uitrusting, radio's, hijsuitrusting etc etc. Ik ben er inmiddels achter dat dit gedaan is met de gedachte "laten we eerst de heli's maar hebben dan regelen we het geld voor de rest er later wel bij". Dat is dus nooit gebeurd waardoor zowel DCCG als Cobham maar moeizaam tot opereren komen. Een projectgroep moet de introductie begeleiden en zorgen dat kisten uiteindelijk FMC (full mission capable) raken.
- Zoals we al eerder hebben besproken; het grote verschil dat de heli's hebben tegenover het fixed wing is dat ze kunnen hijsen. Dit maakt de helikoptercapaciteit uniek. Daar moet dan ook de focus op liggen en wat mij betreft het grootste deel van het geld heen. Ik denk aan eenvoudige helikopters met een groot bereik (eis erin dat de kisten FMC de bovenwinden in 1 keer kunnen halen). Dat laatste kan de AW139 ook in theorie. In theorie bestaat er geen oostpassaat van 20kts en is de heli volledig gestript. Kortom, dat halen we nu bij lange na niet.
- 24/7 coverage moet erin.
- De mogelijkheid om off-homebase-deployments uit te voeren moet erin. Er moet ook omschreven staan (ik denk in het contract, niet in de POR), wie er verantwoordelijk is voor overnachtingen, eten, huurauto's, afhandeling, etc etc. Nu hebben we daar elke keer gedoe over.
- Wat is SAR? Dit staat nu niet beschreven en dat moet wel! We hebben bijvoorbeeld slechts 1 rescue operator waardoor we alleen SAR kunnen vliegen als hij beschikbaar is. Dit moeten we niet hebben in de toekomst. In principe moet je alleen het "wat" vermelden ("ga die drenkelingen hijsen") en niet het "hoe" ("gebruik een rescue operator") maar in de praktijk moet dat dus wel. Hetzelfde geldt voor beschrijving van de SAR kit. Cobham begon met een verbandtrommel aan boord (was voldoende om aan contract te voldoen) en inmiddels is na veel ritsel- en regelwerk een halve ambulance uitrusting achterin de heli aanwezig.
- KPI's. 1000 uur vliegen is geen goede KPI. Het liefst zie ik een heel klein aantal vaste uren voor training en een groot deel variabele uren. Nu gooien we 95% van onze uren "weg" door maar rondjes om het eiland te vliegen met als resultaat: nihil.
- Penalty systeem. Dispatch reliability is goed meetbaar. Dit is nu niet zo heel handig omdat we random patrouilles vliegen. Het maakt dus niet zo uit of ze bijvoorbeeld om 10 uur in take-off gaan of 1030. Dit wordt anders als je vooral op inlichtingen gaat vliegen en dus nagenoeg alleen maar gaat launchen. Dan is die tijdsdruk opeens wel belangrijk. Mission reliability. Kan je bijna net zo goed weglaten als er niet een goed quality management systeem in place komt. De mission reliability is nu altijd 100% omdat alle equipment altijd naar de eisen functioneert. Dit is zeer onwaarschijnlijk. Dit is het grote verschil met de dash waarbij de mil mission commanders de provider nog wel eens op de pijnen leggen omdat ze fysiek zien dat apparatuur niet naar behoren werkt.
- Provider moet bereid zijn om in confined area's/ off airfield landingsplaatsen te willen landen. Dit gaat in de praktijk nu prima maar ik lees dat dit in de beginjaren wel anders was omdat er neits over was afgesproken.
- Boordoperaties (vliegen vanaf schepen) is de vorige keer als eis erin gezet. Dit mag eruit. De trainingseffort die dit kost weegt absoluut niet op tegen de operationele voordelen.
- Kwaliteit van de vliegers goed omschreven worden (ervaring met SAR e.d.), Daarbij komt dat als er nieuw personeel wordt aangenomen door provider deze voordat ze in theatre aankomen gereed moeten zijn voor inzet (en dus niet in theatre nog allemaal basistrainingen moeten volgen).
- Er is door het bedrijf Cobham hard gespeeld dat alle vliegers een IR rating moeten hebben (instrument rating). Het Caribisch gebied is een van de weinige gebieden waar je prima zonder IR kunt vliegen. Het is wat mij betreft een nice to have.
- Toezichthouder goed inregelen. Wie bewaakt quality management?

- Wie is er verantwoordelijk voor het leveren en onderhouden van gronduitrusting? Spanningskarren, ground airco's, maar ook bijvoorbeeld survival equipment.
- Wie is er verantwoordelijk voor het regelen en geven van CRM cursussen, sea survival drills en het houden van FSA dagen?
- Providers moeten rekening houden met feit dat ze kunnen worden ingezet voor disaster relief op een ander eiland zonder log support.
- Helikopters moeten bereid zijn om night VFR te opereren en low level ops willen uitvoeren boven water (<150 ft).

Ik kom gedurende de tijd meer en meer zaken tegen die in het begin vh contract niet goed geregeld waren en along the way worden opgelost.

Dit heeft veel geld gekost en, nog belangrijker, veroorzaakt tot op de dag van vandaag een hoop wrijving tussen provider en DCCG.

Groeten!

512E

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: zondag 4 november 2018 09:50

Aan: 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E @mindef.nl>; 512E

512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>

CC: 512E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 512E mindef.nl>; 512E 512E ,

CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Long Range Surveillance and SAR

Hallo 512E 512E

In onderstaande sharepoint link de verwijzing naar de PoR van de Long Range Surveillance en SAR.

512E

Dit is de laatste versie van het document. Als we op sharepoint blijven werken in dit document weten we zeker dat we altijd de laatste versie van het document hebben, kunnen we er tegelijkertijd in werken en wordt de historie van wijzigingen automatisch bijgehouden.

Ik wil jullie vragen om deze week tijd te maken om dit document echt door te nemen en waar nodig aanpassingen te maken. Die kunnen direct doorgevoerd worden wat mij betreft en met tracked changes kunnen we een beetje beeld houden wat er gewijzigd is om transparant naar elkaar te blijven. Ik zal dan zo nu en dan alle tracked changes weghalen zodat het weer leesbaar wordt (wat ik nu ook gedaan heb met de laatste versie).

Ik ga nu aan de slag met de PoR voor de heli.

512E

Docnr 109
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 7 Nov 2018 20:07:15 +0200
To: "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E @mindef.nl>
Subject: Re: POR Heli

Is er nog een behoefte en gebruik van disabling fire vanuit de heli ?

512E

Op 7 nov. 2018 om 18:38 heeft 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Die financiële vragen probeer ik mij altijd verre van te houden ☺

Ik ga het voor je uitzoeken!

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: woensdag 7 november 2018 12:06

Aan: 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>

CC: 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E @mindef.nl>;

512E 512E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Re: POR Heli

Hallo 512E

Dank voor de vele aanvullingen. Ik ga proberen die er zo goed mogelijk in de werken maar dat zal in de eerste draft nog niet geheel gaan lukken. Ik stuur je die eerste draft voor heli in ieder geval morgen op en dan gaan we van daar uit verder.

Wat zijn nu de ruwe bedragen die we betalen als fixed en weekly kosten en wat zijn de uurprijzen van de heli .

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 7 nov. 2018 om 16:26 heeft 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Goedemorgen 512E

Inmiddels begin ik meer en meer te groeien in het Cobham (heli) dossier en kom steeds meer zaken tegen die volgende keer beter geregeld moeten worden.

- Een van de eerste zaken die me opvielen is dat er nooit een projectgroep is geweest. Dit contract is opgezet met relatief dure heli's waardoor er uiteindelijk geen geld meer was om de uitrusting en support goed te regelen. Je moet bijvoorbeeld denken aan medische uitrusting, radio's, hijsuitrusting etc etc. Ik ben er inmiddels achter dat dit gedaan is met de gedachte "laten we eerst de heli's maar hebben dan regelen we het geld voor de rest er later wel bij". Dat is dus nooit gebeurd waardoor zowel DCCG als Cobham maar moeizaam tot opereren komen. Een projectgroep moet de introductie begeleiden en zorgen dat kisten uiteindelijk FMC (full mission capable) raken.
- Zoals we al eerder hebben besproken; het grote verschil dat de heli's hebben tegenover het fixed wing is dat ze kunnen hijsen. Dit maakt de helikoptercapaciteit uniek. Daar moet dan ook de focus op liggen en wat mij betreft het grootste deel van het geld heen. Ik denk aan eenvoudige helikopters met een groot bereik (eis erin dat de kisten FMC de bovenwinden in

1 keer kunnen halen). Dat laatste kan de AW139 ook in theorie. In theorie bestaat er geen oostpassaat van 20kts en is de heli volledig gestript. Kortom, dat halen we nu bij lange na niet.

- 24/7 coverage moet erin.
- De mogelijkheid om off-homebase-deployments uit te voeren moet erin. Er moet ook omschreven staan (ik denk in het contract, niet in de POR), wie er verantwoordelijk is voor overnachtingen, eten, huurauto's, afhandeling, etc etc. Nu hebben we daar elke keer gedoe over.
- Wat is SAR? Dit staat nu niet beschreven en dat moet wel! We hebben bijvoorbeeld slechts 1 rescue operator waardoor we alleen SAR kunnen vliegen als hij beschikbaar is. Dit moeten we niet hebben in de toekomst. In principe moet je alleen het "wat" vermelden ("ga die drenkelingen hijsen") en niet het "hoe" ("gebruik een rescue operator") maar in de praktijk moet dat dus wel. Hetzelfde geldt voor beschrijving van de SAR kit. Cobham begon met een verbandtrommel aan boord (was voldoende om aan contract te voldoen) en inmiddels is na veel ritsel- en regelwerk een halve ambulance uitrusting achterin de heli aanwezig.
- KPI's. 1000 uur vliegen is geen goede KPI. Het liefst zie ik een heel klein aantal vaste uren voor training en een groot deel variabele uren. Nu gooien we 95% van onze uren "weg" door maar rondjes om het eiland te vliegen met als resultaat: nihil.
- Penalty systeem. Dispatch reliability is goed meetbaar. Dit is nu niet zo heel handig omdat we random patrouilles vliegen. Het maakt dus niet zo uit of ze bijvoorbeeld om 10 uur in take-off gaan of 1030. Dit wordt anders als je vooral op inlichtingen gaat vliegen en dus nagenoeg alleen maar gaat launchen. Dan is die tijdsdruk opeens wel belangrijk. Mission reliability. Kan je bijna net zo goed weglaten als er niet een goed quality management systeem in place komt. De mission reliability is nu altijd 100% omdat alle equipment altijd naar de eisen functioneert. Dit is zeer onwaarschijnlijk. Dit is het grote verschil met de dash waarbij de mil mission commanders de provider nog wel eens op de pijnbank leggen omdat ze fysiek zien dat apparatuur niet naar behoren werkt.
- Provider moet bereid zijn om in confined area's/ off airfield landingsplaatsen te willen landen. Dit gaat in de praktijk nu prima maar ik lees dat dit in de beginjaren wel anders was omdat er neits over was afgesproken.
- Boordoperaties (vliegen vanaf schepen) is de vorige keer als eis erin gezet. Dit mag eruit. De trainingseffort die dit kost weegt absoluut niet op tegen de operationele voordelen.
- Kwaliteit van de vliegers goed omschreven worden (ervaring met SAR e.d.), Daarbij komt dat als er nieuw personeel wordt aangenomen door provider deze voordat ze in theatre aankomen gereed moeten zijn voor inzet (en dus niet in theatre nog allemaal basistrainingen moeten volgen).
- Er is door het bedrijf Cobham hard gespeeld dat alle vliegers een IR rating moeten hebben (instrument rating). Het Caribisch gebied is een van de weinige gebieden waar je prima zonder IR kunt vliegen. Het is wat mij betreft een nice to have.
- Toezichthouder goed inregelen. Wie bewaakt quality management?
- Wie is er verantwoordelijk voor het leveren en onderhouden van gronduitrusting? Spanningskarren, ground airco's, maar ook bijvoorbeeld survival equipment.
- Wie is er verantwoordelijk voor het regelen en geven van CRM cursussen, sea survival drills en het houden van FSA dagen?
- Providers moeten rekening houden met feit dat ze kunnen worden ingezet voor disaster relief op een ander eiland zonder log support.
- Helikopters moeten bereid zijn om night VFR te opereren en low level ops willen uitvoeren boven water (<150 ft).

Ik kom gedurende de tijd meer en meer zaken tegen die in het begin vh contract niet goed geregeld waren en along the way worden opgelost.

Dit heeft veel geld gekost en, nog belangrijker, veroorzaakt tot op de dag van vandaag een hoop wrijving tussen provider en DCCG.

Groeten!

5.1.2.E

Van: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E | CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: zondag 4 november 2018 09:50

Aan: 5.1.2.E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90

<5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO

<5.1.2.E @mindef.nl>

CC: 5.1.2.E DMO/MATLOG/VERWV/PROJN 5.1.2.E mindef.nl>; 5.1.2.E

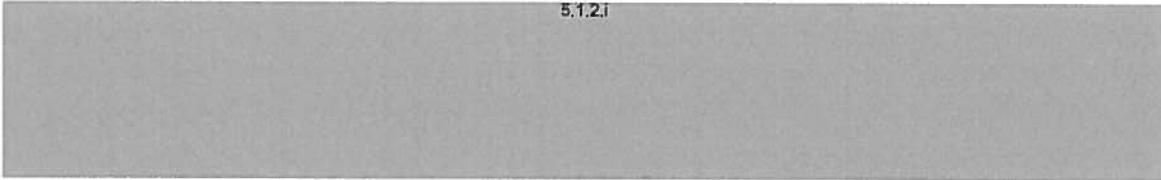
5.1.2.E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO <5.1.2.E @mindef.nl>

Onderwerp: Long Range Surveillance and SAR

Hallo 5.1.2.E 5.1.2.E

In onderstaande sharepoint link de verwijzing naar de PoR van de Long Range Surveillance en SAR.

5.1.2.I



Dit is de laatste versie van het document. Als we op sharepoint blijven werken in dit document weten we zeker dat we altijd de laatste versie van het document hebben, kunnen we er tegelijkertijd in werken en wordt de historie van wijzigingen automatisch bijgehouden.

Ik wil jullie vragen om deze week tijd te maken om dit document echt door te nemen en waar nodig aanpassingen te maken. Die kunnen direct doorgevoerd worden wat mij betreft en met tracked changes kunnen we een beetje beeld houden wat er gewijzigd is om transparant naar elkaar te blijven. Ik zal dan zo nu en dan alle tracked changes weghalen zodat het weer leesbaar wordt (wat ik nu ook gedaan heb met de laatste versie).

Ik ga nu aan de slag met de PoR voor de heli.

5.1.2.E

Docnr 110

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Thu, 8 Nov 2018 15:45:40 +0200
To: "512e" DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90"
<512E @mindef.nl>
Subject: Fwd: PoR Medium Range SAR
Attachments: PoR Medium Range SAR first draft.doc, ATT00001.htm

512e

Kun jij deze op sharepoint plaatsen. Zodra deze er staat zal ik een email maken zodat iedereen zijn commentaar kan toeleveren.

512E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: 512E <512E @hotmail.com>
Datum: 8 november 2018 om 14:42:04 CET
Aan: 512E <512E @mindef.nl>
Onderwerp: PoR Medium Range SAR

Verzonden vanuit Mail voor Windows 10

From: "5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: 12-11-2018 18:46:57
To: "5.1.2.E 5.1.2.e" CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <5.1.2.E> @mindef.nl>
CC:
Subject: Re: Aantal uren rotary.
Attachments:

Jazeker. Dan kan ik schrijven 250 uren per jaar met bandbreedte up to 500 uren per jaar.

Short range zou dan 1500 uur per jaar zijn. Die 250-500 uren zijn dan misschien wel duur. Die 1500 uren met naar verwachting een UAV juist relatief goedkoop en effectief. Al met al zou dat dan een beter alternatief zijn. De markt zal dat dan uitwijzen.

Wat zijn de juiste benamingen van het vliegveld waartussen. De heli dan zou moeten kunnen vliegen (hato en). Is dat realistisch haalbaar met een geschikte SAR heli die wij voor ogen hebben ? Of komen we dan in een andere categorie helikopter uit ?

5.1.2.E

> Op 12 nov. 2018 om 15:40 heeft 5.1.2.E 5.1.2.e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO het volgende geschreven:
>
> Hoi 5.1.2.E
>
> Even wat cijfers:
>
> SAR vluchten met de AW van 2014 t/m nu: 90 vluchten met 174 vlieguren
> SAM vluchten met de AW van 2014 t/m nu: 20 vluchten met 37,5 vlieguren
> Totaal aantal launches van de AW van 2014 t/m nu: 52 vluchten met 96,3 vlieguren (overlap van bovenstaande uren)
>
> Dit komt natuurlijk neer op schrikbarend weinig uren per jaar. Dit komt neer op ongeveer 50 uren per jaar voor SAR en SAM. Toch geloof ik niet dat we hiermee alle uren hebben ondervangen. Tijdens vluchten worden 'kleine incidenten' qua SAR en SAM niet direct geregistreerd als SAR/SAM. Mijn ruime inschatting is dat we in het verleden tot nu de AW niet meer dan 100 uur per jaar hebben ingezet voor daadwerkelijke actie. Daarnaast misbruiken we de heli ook wel eens als dure taxi. Dit zal gemiddeld zo 1 keer per week zijn, dus zo rond de 100 uur op jaarbasis.
>
> Is het niet mogelijk om een contract te krijgen met:
> 24/7 R1 met volledige SAR bemanning met helikopter die als max range de bovenwinden heeft.
> Training uren Dat is aan de provider
> Inzeturen 200-500 uren (dit geeft flexibiliteit voor bijv transport)
> Dat zal neerkomen dat de vaste lasten heel hoog liggen, maar dat is nu eenmaal de prijs voor het 24/7 gereed hebben van een asset.
>
> Kan je hier wat mee?
>
> Gr.
> 5.1.2.E
>
>
> -----Oorspronkelijk bericht-----
> Van: 5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
> Verzonden: maandag 12 november 2018 04:50
> Aan: 5.1.2.E 5.1.2.e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO

- > Onderwerp: Aantal uren
- >
- > Hallo 
- >
- > Uit de PoRs kun je opmaken dat er een specifieke fixed wing is, een specifieke SAR en een derde capaciteit. Afhankelijk van de aanbiedingen kan die ingevuld worden door misschien dezelfde fixed wing, de heli of wellicht een UAV. Ik ben nog niet helemaal zeker hoe we dat verwervingstechnisch goed kunnen sturen en dat zal nog wel enige gesprekken vergen. Wat mij nog niet duidelijk is, is de verdeling van het aantal uren.
- >
- > Welke hoeveelheid uren zie jij voor de helikopter aan SAR en andere hand en span diensten. Hoeveel uren zijn er dan benodigd voor de verkenningscapaciteit rondom de eilanden. De range ga ik nog verder definiëren op basis van de range info van een paar maanden geleden.
- >
- > 

Docnr 113

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Tue, 13 Nov 2018 18:42:17 +0200
To: "512e" DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90"
<512E> @mindef.nl>; "512E 512e" CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E> @mindef.nl>
Cc: "512E 512E", CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO" <512E> @mindef.nl; "512e" DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512E mindef.nl>
Subject: PoR short range surveillance

He mannen,

Onder:

5.1.2.i

heb ik de eerste bewerkte versie van de PoR short range surveillance voor KWCARIB geplaatst. Vanaf nu zal ik deze file verder bewerken zodat wijzigingen zichtbaar blijven.

Verzoeken jullie input etc.

512E

Docnr 114

From: "512.E 512.E 512.E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Tue, 13 Nov 2018 18:49:02 +0200
To: "512.e" DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90"
Cc: <512E@mindef.nl>; "512.E 512.e 512.E" CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E@mindef.nl>
DMO/MATLOG/VERWV/PROJN" 512.E mindef.nl>; "512.e" CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO" <512E@mindef.nl>; "512.E 512.e 512.E" mindef.nl>
Subject: PoR Medium Range SAR

En de laatste versie van de medium range SAR (heli) staat hier:

5.1.2.i

Verzoek een paar uur te spenderen aan de verschillende PoR deze week.

512.E

Docnr 115

From: "512.E 512.E 512.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 14 Nov 2018 10:12:22 +0200
To: "512.E 512.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512.E @mindef.nl>
Subject: Fwd: Aantal uren rotary.

Correctie. Het worden dan 750 uur want voor heli staan er 1000 tot nu toe.

512.E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: <512.E @mindef.nl>
Datum: 12 november 2018 om 17:37:00 CET
Aan: "512.E 512.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512.E @mindef.nl>
Onderwerp: Antw.:_[FSI] Aantal uren rotary._[PDI]

Jazeker. Dan kan ik schrijven 250 uren per jaar met bandbreedte up to 500 uren per jaar.

Short range zou dan 1500 uur per jaar zijn. Die 250-500 uren zijn dan misschien wel duur. Die 1500 uren met naar verwachting een UAV juist relatief goedkoop en effectief. Al met al zou dat dan een beter alternatief zijn. De markt zal dat dan uitwijzen.

Wat zijn de juiste benamingen van het vliegveld waartussen. De heli dan zou moeten kunnen vliegen (hato en). Is dat realistisch haalbaar met een geschikte SAR heli die wij voor ogen hebben ? Of komen we dan in een andere categorie helikopter uit ?

512.E

Op 12 nov. 2018 om 15:40 heeft 512.E 512.E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512.E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Hoi 512.E

Even wat cijfers:

SAR vluchten met de AW van 2014 t/m nu: 90 vluchten met 174 vlieguren

SAM vluchten met de AW van 2014 t/m nu: 20 vluchten met 37,5 vlieguren

Totaal aantal launches van de AW van 2014 t/m nu: 52 vluchten met 96,3 vlieguren
(overlap van bovenstaande uren)

Dit komt natuurlijk neer op schrikbarend weinig uren per jaar. Dit komt neer op ongeveer 50 uren per jaar voor SAR en SAM. Toch geloof ik niet dat we hiermee alle uren hebben ondervangen. Tijdens vluchten worden 'kleine incidenten' qua SAR en SAM niet direct geregistreerd als SAR/SAM. Mijn ruime inschatting is dat we in het verleden tot nu de AW niet meer dan 100 uur per jaar hebben ingezet voor daadwerkelijke actie. Daarnaast

misbruiken we de heli ook wel eens als dure taxi. Dit zal gemiddeld zo 1 keer per week zijn, dus zo rond de 100 uur op jaarbasis.

Is het niet mogelijk om een contract te krijgen met:

24/7 R1 met volledige SAR bemanning met helikopter die als max range de bovenwinden heeft.

Training uren Dat is aan de provider

Inzeturen 200-500 uren (dit geeft flexibiliteit voor bijv transport)

Dat zal neerkomen dat de vaste lasten heel hoog liggen, maar dat is nu eenmaal de prijs voor het 24/7 gereed hebben van een asset.

Kan je hier wat mee?

Gr.

512E

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL
ITALIE

Verzonden: maandag 12 november 2018 04:50

Aan: 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Aantal uren

Hallo 512E

Uit de PoRs kun je opmaken dat er een specifieke fixed wing is, een specifieke SAR en een derde capaciteit. Afhankelijk van de aanbiedingen kan die ingevuld worden door misschien dezelfde fixed wing, de heli of wellicht een UAV. Ik ben nog niet helemaal zeker hoe we dat verwervingstechnisch goed kunnen sturen en dat zal nog wel enige gesprekken vergen. Wat mij nog niet duidelijk is, is de verdeling van het aantal uren.

Welke hoeveelheid uren zie jij voor de helikopter aan SAR en andere hand en span diensten. Hoeveel uren zijn er dan benodigd voor de verkenningscapaciteit rondom de eilanden. De range ga ik nog verder definiëren op basis van de range info van een paar maanden geleden.

512E

Docnr 116

From: "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO"
Sent: Wed, 14 Nov 2018 20:50:58 +0200
To: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E> @mindef.nl>
Cc: "512E 512E , CZSK/PCZSK/KWCARIB/HATO" <512E> @mindef.nl>
Subject: RE: Aantal uren rotary.

Eerste slag gemaakt over PoR RW.

Aantal zaken die nog niet (voldoende) zijn beschreven.

- Wat verstaan we onder SAR?
- Landen in confineds/off airfield landings.
- Als er geen mil meer aan boord zijn. Wie wordt dan de toezichthouder?
- Moeten we iets over disaster relief schrijven?
- Vinden we dat SAR moet worden uitgevoerd met een whinchman ipv met een basket? Ik denk het wel. Anders beperk je je alleen maar tot drenkelingen in het water die bij bewustzijn zijn. We willen meer; mensen van schepen hijsen, mensen van de berg hijsen, etc etc.
- Binnenkort gaat ADSB verplicht worden maar kan makkelijk omzeild worden door transponder uit te zetten. Dit mag in uncontrolled airspace maar het vervolgens ook willen doen is de volgende stap. 512E zetten?

Gr!

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: woensdag 14 november 2018 04:12

Aan: 512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E> @mindef.nl>

Onderwerp: Fwd: Aantal uren rotary.

Correctie. Het worden dan 750 uur want voor heli staan er 1000 tot nu toe.

512E

Begin doorgestuurd bericht:

Van: <512E> @mindef.nl>

Datum: 12 november 2018 om 17:37:00 CET

Aan: "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E> @mindef.nl>

Onderwerp: Antw.:FSI Aantal uren rotary.[POD]

Jazeker. Dan kan ik schrijven 250 uren per jaar met bandbreedte up to 500 uren per jaar.

Short range zou dan 1500 uur per jaar zijn. Die 250-500 uren zijn dan misschien wel duur. Die 1500 uren met naar verwachting een UAV juist relatief goedkoop en effectief. Al met al zou dat dan een beter alternatief zijn. De markt zal dat dan uitwijzen.

Wat zijn de juiste benamingen van het vliegveld waartussen. De heli dan zou moeten kunnen vliegen (hato en). Is dat realistisch haalbaar met een geschikte SAR heli die wij voor ogen hebben ? Of komen we dan in een andere categorie helikopter uit ?

512E

Op 12 nov. 2018 om 15:40 heeft 512E 512e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Hoi 512E

Even wat cijfers:

SAR vluchten met de AW van 2014 t/m nu: 90 vluchten met 174 vlieguren

SAM vluchten met de AW van 2014 t/m nu: 20 vluchten met 37,5 vlieguren

Totaal aantal launches van de AW van 2014 t/m nu: 52 vluchten met 96,3 vlieguren
(overlap van bovenstaande uren)

Dit komt natuurlijk neer op schrikbaar weinig uren per jaar. Dit komt neer op ongeveer 50 uren per jaar voor SAR en SAM. Toch geloof ik niet dat we hiermee alle uren hebben ondervangen. Tijdens vluchten worden 'kleine incidenten' qua SAR en SAM niet direct geregistreerd als SAR/SAM. Mijn ruime inschatting is dat we in het verleden tot nu de AW niet meer dan 100 uur per jaar hebben ingezet voor daadwerkelijke actie. Daarnaast misbruiken we de heli ook wel eens als dure taxi. Dit zal gemiddeld zo 1 keer per week zijn, dus zo rond de 100 uur op jaarbasis.

Is het niet mogelijk om een contract te krijgen met:

24/7 R1 met volledige SAR bemanning met helikopter die als max range de bovenwinden heeft.

Training uren Dat is aan de provider

Inzeturen 200-500 uren (dit geeft flexibiliteit voor bijv transport)

Dat zal neerkomen dat de vaste lasten heel hoog liggen, maar dat is nu eenmaal de prijs voor het 24/7 gereed hebben van een asset.

Kan je hier wat mee?

Gr.

512E

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: 512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL
ITALIE

Verzonden: maandag 12 november 2018 04:50

Aan: 512E 512e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Aantal uren

Hallo 512E

Uit de PoRs kun je opmaken dat er een specifieke fixed wing is, een specifieke SAR en een derde capaciteit. Afhankelijk van de aanbiedingen kan die ingevuld worden door misschien dezelfde fixed wing, de heli of wellicht een UAV. Ik ben nog niet helemaal zeker hoe we dat verwervingstechnisch goed kunnen sturen en dat zal nog wel enige gesprekken vergen. Wat mij nog niet duidelijk is, is de verdeling van het aantal uren.

Welke hoeveelheid uren zie jij voor de helikopter aan SAR en andere hand en span diensten. Hoeveel uren zijn er dan benodigd voor de verkenningscapaciteit rondom de eilanden. De range ga ik nog verder definiëren op basis van de range info van een paar maanden geleden.

5.1.2.E

Docnr 117

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 21 Nov 2018 22:35:47 +0200
To: "512E 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512E@mindef.nl>
Subject: Short Range Surveillance

Hallo 512E

Ik zie dat jullie bezig zijn geweest in de PoR documenten voor de KWCARIB. Dat is fijn. Daar kan ik weer verder op bouwen.

Wat ik wel zie is dat je in het document "Short Range Surveillance" aangeeft dat er duidelijk sprake moet zijn van SAR waarop de heli voornamelijk moet zijn ingericht. Daar hebben we volgens mij een spraakverwarring.

Hoe ik het nu heb opgezet is:

Long Range Surveillance en SAR = vervanging van Dash-8 Fixed wing

Medium Range SAR = vervanging van SAR capaciteit van de AW-139 met een heli echt ingericht voor SAR

Short Range Surveillance = toekomstige surveillance rond de eilanden met eventueel UAV of overloop van fixed wing of heli als dat effectiever en goedkoper blijkt te zijn. In die POR praat ik dus niet over de heli of over SAR. Ik ben dan ook van plan al jouw toevoegingen over SAR te verwijderen in die PoR (en eventueel over te hevelen naar de Medium Range SAR als die daar thuis horen).

Ik hoor graag van je of dit nu duidelijker is c.q. als je je twijfels hebt over de opzet. Desnoods bellen we deze week nog even.

Groeten,

512E

Docnr 118

From: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 25 Nov 2018 19:20:10 +0200
To: "512E 512E 512E" CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E@mindef.nl>
Subject: 20181125 PoR Long Range Surveillance and SAR
Attachments: 20181125 PoR Long Range Surveillance and SAR.doc

Docnr 120

From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Sun, 25 Nov 2018 19:20:44 +0200
To: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
<512E@mindef.nl>
Subject: PoR Medium Range SAR first draft
Attachments: PoR Medium Range SAR first draft.doc

Docnr 126

From: "5.1.2.e" DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN"
Sent: Thu, 20 Dec 2018 12:48:59 +0200
To: "5.1.2.e" BS/BOEs/MLA" <5.1.2.e> @mindef.nl>
Cc: "5.1.2.E" BS/BOEs/MLA/ALO" <5.1.2.E> @mindef.nl>; "5.1.2.e" CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO"
DMO/VERWV/PROJN" 5.1.2.e mindef.nl>; "5.1.2.E" DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90"
<5.1.2.E> @mindef.nl>; "5.1.2.e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 5.1.2.e mindef.nl>;
"5.1.2.E" BS/BOEs/MLA/SKJZ" <5.1.2.E> @mindef.nl>; "5.1.2.E" 5.1.2.E CLSK/PLV C-
LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE" <5.1.2.E> @mindef.nl>
Subject: RE: Verzoek ondersteuning

Beste 5.1.2.E

Hartelijk dank voor je respons ten aanzien van de uitdagingen die we op dit moment ondervinden ten aanzien van het borgen van het toezicht op de operationele taakuitvoering van de vliegtuigen KWNL in de toekomst. Ik waardeer met name je aanbod om –indien dit noodzakelijk blijkt- dit op ambtelijk niveau op te pakken.

De keuze voor een civiele, militaire of hybride uitvoering is een gepasseerd station. De Raad voor de Kustwacht heeft in haar opdracht gekozen voor een civiele uitbesteding, terwijl de 5.1.2.e heeft aangegeven dat in het toekomstige contract geen defensie-vliegers meer worden geleverd. Wel blijft de tactische bemanning bestaan uit Nederlands overheidspersoneel, waaronder personeel van de Koninklijke Marechaussee.

De uitdaging aan mijn kant is nu een bewoording te kiezen in het PvE, waarmee we in de toekomst kunnen komen tot een adequate wijze van uitvoering van het toezicht op de operaties. Binnen de EU-EASA regelgeving is en blijft o.a. Part SPO de kapstok, maar ontbreekt een adequaat toetsingskader. Naar mijn mening is een adequaat toetsingskader alleen te vinden in MAROPS-1, zoals ook is gebleken bij de uitvoering van toezicht op de operaties met helikopters van de firma Cobham (voormalig FBHeliservices) t.b.v. KWCARIB. In dat specifieke geval wordt dit toetsingskader gehanteerd door de MLA, maar wellicht kan dit ook dienen als toetsingskader voor een civiele autoriteit.

Wil je vriendelijk zijn om onderstaand tekstvoorstel t.b.v. het PvE te beoordelen op toepasbaarheid in de toekomst om het toezichtsregime op juiste wijze vorm kunnen geven? Mocht deze tekst onjuist of onvolledig zijn dan houd ik mij aanbevolen voor een beter tekstvoorstel.

Tekstvoorstel:

"Operational overview. The Supplier shall comply with the EASA requirements as laid down in Part-SPO (Specialised Operations) of Commission Regulation (EU) No 965/2012. Supplier shall be responsible for an audit by an independent body (to be approved by program manager Defence Materiel Organization) based on Part-SPO every two years and report the results to the State. Because Part-SPO does not provide detailed guidance by itself, Supplier and audit body shall use MAROPS-1 (distributed separately) or a demonstrably equal standard. The results of the audit shall be discussed with the State and be implemented by the Supplier."

Met vriendelijke groet,

5.1.2.E
5.1.2.e
Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie
Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage
| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht
M 5.1.2.E
5.1.2.E @mindef.nl
www.defensie.nl

Van: 5.1.2.e 5.1.2.E BS/BOEs/MLA

Verzonden: woensdag 19 december 2018 09:01

Aan: 5.1.2.e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 5.1.2.e @mindef.nl>

CC: 512E 512E BS/BOEs/MLA/ALO <512E @mindef.nl>; 512E DMO/VERWV/PROJN
512e mindef.nl>; 512E 512e CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO <512E @mindef.nl>; 512e
512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E @mindef.nl>; 512e
BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl>; 512E 512E BS/BOEs/MLA/SKJZ
<512E @mindef.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

Geachte 512E 512E beste 512E

Naar aanleiding van jouw onderstaande bericht hebben we intern over een gesproken. Het gevoel dat je in een doolhof rondwaalt is herkenbaar, zeker als het gaat om roverdeling tussen MLA en ILT. Dat je mede daarom om ondersteuning m.b.t. luchtvaartexpertise verzoekt, met name gespitst op de invulling van het operationele toezicht, begrijp ik.

Het door ILT ingenomen standpunt, nl. dat zij geen operationeel toezicht op de nationale Kustwachtoperaties zouden kunnen uitvoeren vind ik tamelijk gemakkelijk. Naar mijn mening moeten we dit verhaal zuiver c.q. principieel aanlopen. Als de voorziene constructie zodanig is dat de beoogde luchtvaartcapaciteit (deels) onder het Military Aviation System (MAS) valt, dan is de MLA verantwoordelijk om (al dan niet gedeeltelijk) toezicht uit te voeren namens MinDef. Als een 'civiele' constructie wordt voorzien, zijn de civiele regels van kracht en behoort ILT toezicht uit te voeren. Dit is ongeacht de aanwezigheid van militair personeel achterin het vliegtuig. Of ILT dit wel of niet kan vind ik een uitvoeringsvraagstuk, dat ik, wanneer dit opportuun zou worden op ambtelijk niveau zal oppakken.

Voor het programma van eisen zou ik het dan ook als volgt opnemen: binnen Nederland houden de Inspectie Leefomgeving & Transport (ILT) en de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA) toezicht op o.a. luchtwaardigheid en de operationele taakuitvoering. Welke entiteit toezicht houdt, hangt er o.a. vanaf of met civiel of militair geregistreerde luchtvaartuigen wordt geopereerd en of de bemanning (met name vliegers) civiel of militair zijn. De uiteindelijke keuze voor een bepaalde capaciteit bepaalt onder welk toezichtsregime (civiel, militair of een combinatie) de nieuwe capaciteit valt.

Door het zo te formuleren houden we ruimte om eventueel ILT 'rijp te maken' voor het uitvoeren van taken waarvoor zij, naar mijn overtuiging, verantwoordelijk zijn.

Met een hartelijke groet,

512E " 512E
512e (512E) 512E
512e

Militaire Luchtvaart Autoriteit
Ministerie van Defensie

Bezoekadres: Pharosgebouw | Mercuriusplein 1 | 2132 HA | Hoofddorp

5e verdieping, 512e

Postadres: Postbus 7577 | 1118 ZH | Schiphol | MPC 61B

T 512E

E: 512E @mindef.nl

www.defensie.nl/mla

Van: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN

Verzonden: donderdag 13 december 2018 15:08

Aan: 512E 512E BS/BOEs/MLA/ALO <512E @mindef.nl>

CC: 512e DMO/VERWV/PROJN 512e mindef.nl>; 512e 512e CLSK/PLV C-
LSK/DO/ALTO/SLTO <512E @mindef.nl>; 512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90
<512E @mindef.nl>; 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl>

Onderwerp: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag [5.1.2.E]

Ik vraag je aandacht voor het volgende. Zoals je weet ben ik projectleider voor de vervanging van de Dorniers en de SAR-heli's van KWNL. Daarbij hebben twee zaken mijn bijzondere aandacht (ook door ervaringen uit het verleden), nl. het toezicht op de luchtwaardigheid en het toezicht op de operaties. Allereerst zal dat op de juiste wijze in het programma van eisen moeten worden omschreven en verder in het traject op de juiste wijze moeten worden uitgevoerd.

In februari hebben we met elkaar gesproken over het toezicht op de uitvoering van de operaties. Nadat aanvankelijk voortzetting van de huidige systematiek (luchtwaardigheid IL&T en toezicht MLA op grond van een raamovereenkomst) de juiste weg leek, werd dat enkele weken later onder verwijzing naar part SPO als taak voor IL&T aangemerkt. Inmiddels heb ik 3x met IL&T Hoofddorp (1x met jullie aanwezigheid) en recent 1x met [5.1.2.E] gesproken hoe e.e.a. te verwoorden en vorm te geven. Het is mij duidelijk geworden dat de nationale regelgeving nog niet zover is om IL&T met het operationele toezicht te belasten.

Naar aanleiding van het gesprek met [5.1.2.E] heb ik de relevante delen van het PvE (wat in een finaal stadium verkeert) ter beoordeling toegezonden aan hem en [5.1.2.E] [5.1.2.E]. Het voor mij belangrijkste commentaar was dat op basis van die eisen het operationele toezicht niet is geregeld.

Zo langzamerhand krijg ik het idee dat ik in een doolhof c.q. doodlopende rondwaal, terwijl de tijd dringt. Ik ben geen specialist op dit gebied en wil de MLA dus om ondersteuning vragen om een manier te vinden waarop het operationele toezicht in de toekomst geborgd is.

Waarom dit beroep op de MLA?

1. Defensie is projectvoerder voor deze projecten (KWNL en KWCARIB)
2. Alhoewel de betrokkenheid van Defensie in de toekomst afneemt, blijven er KMar-luchtwaarnemers werkzaam in het nieuwe vliegtuig
3. Defensie vervult voor KWNL de rol van eigenaar (CDS/DP), beheerder (CZSK) en opdrachtnemer (DKW)
4. Het stellen van onjuiste/niet-realistische eisen op dit gebied kan leiden tot ultimo het moeten staken van de aanbesteding. Defensie zal daar op worden afgerekend
5. Indien tijdens de contractduur een ongeval plaatsvindt en blijkt dat er sprake was van onvoldoende of geen toezicht op de operationele taakuitvoering zal dit keihard terugslaan op de Defensieorganisatie.

Graag dus je hulp bij dit dossier, zoals ik ook wordt ondersteund door specialisten op technisch, financieel en andere gebieden.

Met vriendelijke groet,

[5.1.2.E]

[5.1.2.E]

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M [5.1.2.E]

[5.1.2.E]@mindef.nl

www.defensie.nl

Docnr 127

From: "512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN"
Sent: Thu, 20 Dec 2018 14:10:14 +0200
To: "512e 512e DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512e @mindef.nl>; "512e 512e 512e DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <512e @mindef.nl>
Cc: "512e 512e DMO/VERWV/PROJN" <512e mindef.nl>; "512e 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE" <512e @mindef.nl>
Subject: FW: Verzoek ondersteuning

512E

Ik wil jullie deelgenoot maken van de uitdagingen die we ondervinden bij het verantwoord beleggen van het toezicht op de operaties met KW-vliegtuigen. In mijn geval KWNL, maar dit geldt natuurlijk ook voor KWCARIB.

Door ervaring met de KWCARIB-projecten ben ik al in februari begonnen met gesprekken met de MLA, gevuld door overleg met IL&T, IL&T en MLA, IL&T en IL&T (beleid). Sinds enige tijd is er nieuwe civiele regelgeving (Part SPO-Specialised Operation) van de EASA op grond waarvan de civiele toezichthouder (IL&T) toezicht op de operationele taakuitvoering van de KW-vliegtuigen zou kunnen uitvoeren. De taakuitvoering van de KW-vliegtuigen verschilt natuurlijk van de reguliere luchtvaart (van A naar B), maar is niet uniek: ook politie, traumahelikopter en SAR-helikopters voeren een niet-regulier vluchtpatroon uit. MLA is van mening dat dit soort toezicht op basis van de nieuwe regelgeving een taak van IL&T is, IL&T is nog niet zover en houdt (vooralsnog?) de boot af. Omdat we er naar streven om eind 1^e kwartaal over te gaan tot publicatie van ons project is de uitdaging om in het PvE voldoende ruimte te genereren om dit toezicht tzt op juiste wijze te kunnen regelen. We hebben recent een concepttekst voorgelegd aan IL&T, het commentaar leidt alleen maar tot nog meer verwarring, maar belangrijkste is dat door IL&T niet wordt aangegeven wat dan wel een juiste tekst is.

Ook de MLA heeft de boot afgehouden met als argument dat er in de toekomst geen Defensie-vliegers meer betrokken zijn. Overigens wel overheidspersoneel, waaronder die van de KMar. Wij hebben als DMO de opdracht gekregen om dit project uit te voeren, dus ben ik van mening dat ook andere onderdelen van Defensie ondersteuning moeten leveren voor de succesvolle uitvoering van dit project. Om uit de impasse te komen heb ik op 13/12 de directeur MLA aangeschreven en verzocht meer ondersteuning te leveren om te komen tot een acceptabele tekst in het PvE. Het vervolg van de correspondentie vinden jullie hieronder. Ik hoop vooralsnog dat we op deze wijze verder kunnen, maar mocht dat echter niet lukken dan is in mijn ogen verdere escalatie noodzakelijk. Dat zou dan via onze eigen directie kunnen, maar ook interdepartementaal via Directeur Plannen.

Jullie zijn nu in ieder geval op de hoogte, ik houd jullie geïnformeerd over de ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,

512E

512e

Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie

Kromhout Kazerne| Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 512E

512E @mindef.nl

www.defensie.nl

Van: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN

Verzonden: donderdag 20 december 2018 11:49

Aan: 512e 512e BS/BOEs/MLA <512e @mindef.nl>

CC: 512e 512e BS/BOEs/MLA/ALO <512e @mindef.nl>; 512e DMO/VERWV/PROJN

512e mindef.nl>; 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO <512e @mindef.nl>;

512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAAART/RWA/NH-90 <512e @mindef.nl>; 512e BS/BOEs/MLA/SKJZ

BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl>; 512e 512e BS/BOEs/MLA/SKJZ

<512e @mindef.nl>; 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

<512e @mindef.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

Beste [512E]

Hartelijk dank voor je respons ten aanzien van de uitdagingen die we op dit moment ondervinden ten aanzien van het borgen van het toezicht op de operationele taakuitvoering van de vliegtuigen KWNL in de toekomst. Ik waardeer met name je aanbod om –indien dit noodzakelijk blijkt- dit op ambtelijk niveau op te pakken.

De keuze voor een civiele, militaire of hybride uitvoering is een gepasseerd station. De Raad voor de Kustwacht heeft in haar opdracht gekozen voor een civiele uitbesteding, terwijl de [512E] heeft aangegeven dat in het toekomstige contract geen defensie-vliegers meer worden geleverd. Wel blijft de tactische bemanning bestaan uit Nederlands overheidspersoneel, waaronder personeel van de Koninklijke Marechaussee.

De uitdaging aan mijn kant is nu een bewoording te kiezen in het PvE, waarmee we in de toekomst kunnen komen tot een adequate wijze van uitvoering van het toezicht op de operaties. Binnen de EU-EASA regelgeving is en blijft o.a. Part SPO de kapstok, maar ontbreekt een adequaat toetsingskader. Naar mijn mening is een adequaat toetsingskader alleen te vinden in MAROPS-1, zoals ook is gebleken bij de uitvoering van toezicht op de operaties met helikopters van de firma Cobham (voormalig FBHeliservices) t.b.v. KWCARIB. In dat specifieke geval wordt dit toetsingskader gehanteerd door de MLA, maar wellicht kan dit ook dienen als toetsingskader voor een civiele autoriteit.

Wil je vriendelijk zijn om onderstaand tekstvoorstel t.b.v. het PvE te beoordelen op toepasbaarheid in de toekomst om het toezichtsregime op juiste wijze vorm kunnen geven? Mocht deze tekst onjuist of onvolledig zijn dan houd ik mij aanbevolen voor een beter tekstvoorstel.

Tekstvoorstel:

"Operational overview. The Supplier shall comply with the EASA requirements as laid down in Part-SPO (Specialised Operations) of Commission Regulation (EU) No 965/2012. Supplier shall be responsible for an audit by an independent body (to be approved by program manager Defence Materiel Organization) based on Part-SPO every two years and report the results to the State. Because Part-SPO does not provide detailed guidance by itself, Supplier and audit body shall use MAROPS-1 (distributed separately) or a demonstrably equal standard. The results of the audit shall be discussed with the State and be implemented by the Supplier."

Met vriendelijke groet,

[512E]

[512E]

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M [512E]

[512E] @mindef.nl

www.defensie.nl

Van: [512E] [512E] BS/BOEs/MLA

Verzonden: woensdag 19 december 2018 09:01

Aan: [512E] DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN [512E] @mindef.nl>

CC: [512E] [512E] BS/BOEs/MLA/ALO <[512E] @mindef.nl>; [512E] DMO/VERWV/PROJN

[512E] mindef.nl>; [512E] [512E] CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO <[512E] @mindef.nl>; [512E]

[512E] DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <[512E] @mindef.nl>; [512E]

BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw [512E] mindef.nl>; [512E] [512E] BS/BOEs/MLA/SKJZ

<[512E] @mindef.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

Geachte [512E] [512E] beste [512E]

Naar aanleiding van jouw onderstaande bericht hebben we intern over eea gesproken. Het gevoel dat je in een doolhof ronddwaalt is herkenbaar, zeker als het gaat om rolverdeling tussen MLA en ILT. Dat je mede daarom om ondersteuning m.b.t. luchtvaartexpertise verzoekt, met name gespitst op de invulling van het operationele toezicht, begrijp ik.

Het door ILT ingenomen standpunt, nl. dat zij geen operationeel toezicht op de nationale Kustwachtoperaties zouden kunnen uitvoeren vind ik tamelijk gemakkelijk. Naar mijn mening moeten we dit verhaal zuiver c.q. principieel aanlopen. Als de voorziene constructie zodanig is dat de beoogde luchtvaartcapaciteit (deels) onder het Military Aviation System (MAS) valt, dan is de MLA verantwoordelijk om (al dan niet gedeeltelijk) toezicht uit te voeren namens MinDef. Als een 'civiele' constructie wordt voorzien, zijn de civiele regels van kracht en behoort ILT toezicht uit te voeren. Dit is ongeacht de aanwezigheid van militair personeel achterin het vliegtuig. Of ILT dit wel of niet kan vind ik een uitvoeringsvraagstuk, dat ik, wanneer dit opportuun zou worden op ambtelijk niveau zal oppakken.

Voor het programma van eisen zou ik het dan ook als volgt opnemen: binnen Nederland houden de Inspectie Leefomgeving & Transport (ILT) en de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA) toezicht op o.a. luchtwaardigheid en de operationele taakuitvoering. Welke entiteit toezicht houdt, hangt er o.a. vanaf of met civiel of militair geregistreerde luchtvaartuigen wordt geopereerd en of de bemanning (met name vliegers) civiel of militair zijn. De uiteindelijke keuze voor een bepaalde capaciteit bepaalt onder welk toezichtsregime (civiel, militair of een combinatie) de nieuwe capaciteit valt.

Door het zo te formuleren houden we ruimte om eventueel ILT 'rijp te maken' voor het uitvoeren van taken waarvoor zij, naar mijn overtuiging, verantwoordelijk zijn.

Met een hartelijke groet,

5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E
5.1.2.e (5.1.2.E) 5.1.2.E
5.1.2.e

Militaire Luchtvaart Autoriteit
Ministerie van Defensie

Bezoekadres: Pharosgebouw | Mercuriusplein 1 | 2132 HA | Hoofddorp

Se verdieping, 5.1.2.e

Postadres: Postbus 7577 | 1118 ZH | Schiphol | MPC 61B

T 5.1.2.E

E: 5.1.2.E @mindef.nl

www.defensie.nl/mla

Van: 5.1.2.e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN

Verzonden: donderdag 13 december 2018 15:08

Aan: 5.1.2.E 5.1.2.E BS/BOEs/MLA/ALO <5.1.2.E> @mindef.nl>

CC: 5.1.2.e DMO/VERWV/PROJN 5.1.2.e mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.e CLSK/PLV C-

LSK/DO/ALTO/SLTO <5.1.2.E> @mindef.nl>; 5.1.2.e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAAART/RWA/NH-90

<5.1.2.E> @mindef.nl>; 5.1.2.e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 5.1.2.e mindef.nl>

Onderwerp: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag 5.1.2.E

Ik vraag je aandacht voor het volgende. Zoals je weet ben ik projectleider voor de vervanging van de Dorniers en de SAR-heli's van KWNL. Daarbij hebben twee zaken mijn bijzondere aandacht (ook door ervaringen uit het verleden), nl. het toezicht op de luchtwaardigheid en het toezicht op de operaties. Allereerst zal dat op de juiste wijze in het programma van eisen moeten worden omschreven en verder in het traject op de juiste wijze moeten worden uitgevoerd.

In februari hebben we met elkaar gesproken over het toezicht op de uitvoering van de operaties. Nadat aanvankelijk voortzetting van de huidige systematiek (luchtwaardigheid IL&T en toezicht MLA op grond van een raamovereenkomst) de juiste weg leek, werd dat enkele weken later onder verwijzing naar part SPO als taak voor IL&T aangemerkt. Inmiddels heb ik 3x met IL&T Hoofddorp (1x met jullie aanwezigheid) en recent 1x met [512e] gesproken hoe e.e.a. te verwoorden en vorm te geven. Het is mij duidelijk geworden dat de nationale regelgeving nog niet zover is om IL&T met het operationele toezicht te belasten.

Naar aanleiding van het gesprek met [512e] heb ik de relevante delen van het PvE (wat in een finaal stadium verkeert) ter beoordeling toegezonden aan hem en [512E] [512e]. Het voor mij belangrijkste commentaar was dat op basis van die eisen het operationele toezicht niet is geregeld.

Zo langzamerhand krijg ik het idee dat ik in een doolhof c.q. doodlopende rondwaal, terwijl de tijd dringt. Ik ben geen specialist op dit gebied en wil de MLA dus om ondersteuning vragen om een manier te vinden waarop het operationele toezicht in de toekomst geborgd is.

Waarom dit beroep op de MLA?

1. Defensie is projectvoerder voor deze projecten (KWNL en KWCARIB)
2. Alhoewel de betrokkenheid van Defensie in de toekomst afneemt, blijven er KMar-luchtwaarnemers werkzaam in het nieuwe vliegtuig
3. Defensie vervult voor KWNL de rol van eigenaar (CDS/DP), beheerder (CZSK) en opdrachtnemer (DKW)
4. Het stellen van onjuiste/niet-realistische eisen op dit gebied kan leiden tot ultimo het moeten staken van de aanbesteding. Defensie zal daar op worden afgerekend
5. Indien tijdens de contractduur een ongeval plaatsvindt en blijkt dat er sprake was van onvoldoende of geen toezicht op de operationele taakuitvoering zal dit keihard terugslaan op de Defensieorganisatie.

Graag dus je hulp bij dit dossier, zoals ik ook wordt ondersteund door specialisten op technisch, financieel en andere gebieden.

Met vriendelijke groet,

[512E]

[512e]

Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten

Ministerie van Defensie

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M [512.E]

[512E] @mindef.nl

www.defensie.nl

Docnr 128
From: "5.1.2.e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN"
Sent: Fri, 21 Dec 2018 10:42:53 +0200
To: "5.1.2.E 5.1.2.E DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <5.1.2.E @mindef.nl>; "5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E
DMO/MATLOG/PROJN/STGP" <5.1.2.E @mindef.nl>
Cc: "5.1.2.e 5.1.2.e DMO/VERWV/PROJN" 5.1.2.e mindef.nl>; "5.1.2.E 5.1.2.E 5.1.2.E
CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE" <5.1.2.E @mindef.nl>
Subject: FW: Verzoek ondersteuning

Goedemorgen,

Ter informatie het laatste antwoord van D-MLA. MLA wil dus niet betrokken worden, noch mag er gebruik worden gemaakt van het (militair) toetsingskader, wat zoals eerder gezegd op dit moment wel wordt gehanteerd bij civiel geregistreerde vliegtuigen. Ik zal deze stand van zaken ook melden bij 5.1.2.E 5.1.2.E coördinerend beleidsmedewerker voor KW-aangelegenheden bij DP.

Met vriendelijke groet,

5.1.2.E

5.1.2.e

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 5.1.2.E

5.1.2.E 5.1.2.E @mindef.nl

www.defensie.nl

Van: 5.1.2.e 5.1.2.E BS/BOEs/MLA

Verzonden: donderdag 20 december 2018 16:44

Aan: 5.1.2.e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 5.6.2.e @mindef.nl>

CC: 5.1.2.E 5.1.2.E BS/BOEs/MLA/ALO <5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.e DMO/VERWV/PROJN

5.1.2.e mindef.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.e CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO <5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.e

5.1.2.e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.e 5.1.2.E BS/BOEs/MLA/SKJZ

BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOpdr/ProjKustw 5.1.2.e mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.E BS/BOEs/MLA/SKJZ

<5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

<5.1.2.E @mindef.nl>

Onderwerp: Re: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag 5.1.2.E

Dank voor je uiteenzetting. De keuze van de Kustwachtraad maakt de situatie (theoretisch) eenvoudig: civiel geregistreerd vliegtuig + civiele (flight) crew = ILT. Dat het toetsingskader vervolgens ontbreekt is geen reden om de MAR-OPS in te brengen. Sterker nog: ik wil geen enkele referentie naar de MAR-OPS, want dit impliceert dat de MLA operationeel toezicht gaat houden. En dat ga ik in deze puur civiele constructie echt niet doen. Als ILT niet thuis geeft lijkt mij dat je dit aan je opdrachtgever cq se Kustwachtraad terug moet koppelen. Daar moet dan de opdracht naar ILT vandaan komen om een toetsingskader te ontwikkelen.

Op basis van het bovenstaande moet de zin 'Because Part SPO (.....) equal standard' uit de voorgestelde tekst.

Vriendelijke groet,

5.1.2.e

5.1.2.e (5.1.2.E) 5.1.2.E

5.1.2.e

Op 20 dec. 2018 om 11:49 heeft 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512e @mindef.nl het volgende geschreven:

Beste 512e

Hartelijk dank voor je respons ten aanzien van de uitdagingen die we op dit moment ondervinden ten aanzien van het borgen van het toezicht op de operationele taakuitvoering van de vliegtuigen KWNL in de toekomst. Ik waardeer met name je aanbod om –indien dit noodzakelijk blijkt- dit op ambtelijk niveau op te pakken.

De keuze voor een civiele, militaire of hybride uitvoering is een gepasseerd station. De Raad voor de Kustwacht heeft in haar opdracht gekozen voor een civiele uitbesteding, terwijl de 512e heeft aangegeven dat in het toekomstige contract geen defensie-vliegers meer worden geleverd. Wel blijft de tactische bemanning bestaan uit Nederlands overheidspersoneel, waaronder personeel van de Koninklijke Marechaussee.

De uitdaging aan mijn kant is nu een bewoording te kiezen in het PvE, waarmee we in de toekomst kunnen komen tot een adequate wijze van uitvoering van het toezicht op de operaties. Binnen de EU-EASA regelgeving is en blijft o.a. Part SPO de kapstok, maar ontbreekt een adequaat toetsingskader. Naar mijn mening is een adequaat toetsingskader alleen te vinden in MAROPS-1, zoals ook is gebleken bij de uitvoering van toezicht op de operaties met helikopters van de firma Cobham (voormalig FBHeliservices) t.b.v. KWCARIB. In dat specifieke geval wordt dit toetsingskader gehanteerd door de MLA, maar wellicht kan dit ook dienen als toetsingskader voor een civiele autoriteit.

Wil je vriendelijk zijn om onderstaand tekstvoorstel t.b.v. het PvE te beoordelen op toepasbaarheid in de toekomst om het toezichtsregime op juiste wijze vorm kunnen geven? Mocht deze tekst onjuist of onvolledig zijn dan houd ik mij aanbevolen voor een beter tekstvoorstel.

Tekstvoorstel:

"Operational overview. The Supplier shall comply with the EASA requirements as laid down in Part-SPO (Specialised Operations) of Commission Regulation (EU) No 965/2012. Supplier shall be responsible for an audit by an independent body (to be approved by program manager Defence Materiel Organization) based on Part-SPO every two years and report the results to the State. Because Part-SPO does not provide detailed guidance by itself, Supplier and audit body shall use MAROPS-1 (distributed separately) or a demonstrably equal standard. The results of the audit shall be discussed with the State and be implemented by the Supplier."

Met vriendelijke groet,

512e

512e

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne| Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 512e

512e @mindef.nl

www.defensie.nl

Van: 512e 512e BS/BOEs/MLA

Verzonden: woensdag 19 december 2018 09:01

Aan: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512e @mindef.nl>

CC: 512e 512e BS/BOEs/MLA/ALO <512e @mindef.nl>; 512e DMO/VERWV/PROJN

512e mindef.nl>; 512e 512e CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO

<512e @mindef.nl>; 512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAAART/RWA/NH-90

<512e @mindef.nl>; 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw

512e mindef.nl>; 512e 512e BS/BOEs/MLA/SKJZ <512e @mindef.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

Geachte [5.1.2.E] beste [5.1.2.E]

Naar aanleiding van jouw onderstaande bericht hebben we intern over een gesproken. Het gevoel dat je in een doolhof rondwaalt is herkenbaar, zeker als het gaat om rolverdeling tussen MLA en ILT. Dat je mede daarom om ondersteuning m.b.t. luchtvaartexpertise verzoekt, met name gespitst op de invulling van het operationele toezicht, begrijp ik.

Het door ILT ingenomen standpunt, nl. dat zij geen operationeel toezicht op de nationale Kustwachtoperaties zouden kunnen uitvoeren vind ik tamelijk gemakkelijk. Naar mijn mening moeten we dit verhaal zuiver c.q. principieel aanlopen. Als de voorziene constructie zodanig is dat de beoogde luchtvaartcapaciteit (deels) onder het Military Aviation System (MAS) valt, dan is de MLA verantwoordelijk om (al dan niet gedeeltelijk) toezicht uit te voeren namens MinDef. Als een 'civiele' constructie wordt voorzien, zijn de civiele regels van kracht en behoort ILT toezicht uit te voeren. Dit is ongeacht de aanwezigheid van militair personeel achterin het vliegtuig. Of ILT dit wel of niet kan vind ik een uitvoeringsvraagstuk, dat ik, wanneer dit opportuun zou worden op ambtelijk niveau zal oppakken.

Voor het programma van eisen zou ik het dan ook als volgt opnemen: binnen Nederland houden de Inspectie Leefomgeving & Transport (ILT) en de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA) toezicht op o.a. luchtwaardigheid en de operationele taakuitvoering. Welke entiteit toezicht houdt, hangt er o.a. vanaf of met civiel of militair geregistreerde luchtvaartuigen wordt geopereerd en of de bemanning (met name vliegers) civiel of militair zijn. De uiteindelijke keuze voor een bepaalde capaciteit bepaalt onder welk toezichtsregime (civiel, militair of een combinatie) de nieuwe capaciteit valt.

Door het zo te formuleren houden we ruimte om eventueel ILT 'rijp te maken' voor het uitvoeren van taken waarvoor zij, naar mijn overtuiging, verantwoordelijk zijn.

Met een hartelijke groet,

[5.1.2.E] " [5.1.2.E]
[5.1.2.e] ([5.1.2.E]) [5.1.2.E]
[5.1.2.e]

Militaire Luchtvaart Autoriteit
Ministerie van Defensie

Bezoekadres: Pharosgebouw | Mercuriusplein 1 | 2132 HA | Hoofddorp

5e verdieping, [5.1.2.e]

Postadres: Postbus 7577 | 1118 ZH | Schiphol | MPC 61B

T [5.1.2.E]

E: [5.1.2.E]@mindef.nl

www.defensie.nl/mla

Van: [5.1.2.e] DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN

Verzonden: donderdag 13 december 2018 15:08

Aan: [5.1.2.E] [5.1.2.E] BS/BOEs/MLA/ALO <[\[5.1.2.E\]@mindef.nl](mailto:[5.1.2.E]@mindef.nl)>

CC: [5.1.2.e] DMO/VERWV/PROJN [5.1.2.e] [5.1.2.e] mindef.nl; [5.1.2.E] [5.1.2.e] CLSK/PLV

C-LSK/DO/ALTO/SLTO <[\[5.1.2.E\]@mindef.nl](mailto:[5.1.2.E]@mindef.nl)>; [5.1.2.e]

DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <[\[5.1.2.E\]@mindef.nl](mailto:[5.1.2.E]@mindef.nl)>; [5.1.2.e]

[5.1.2.e] >

Onderwerp: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag [5.1.2.E]

Ik vraag je aandacht voor het volgende. Zoals je weet ben ik projectleider voor de vervanging van de Dorniers en de SAR-heli's van KWNL. Daarbij hebben twee zaken mijn bijzondere aandacht (ook door ervaringen uit het verleden), nl. het toezicht op de luchtwaardigheid en het toezicht op de operaties. Allereerst zal dat op de juiste wijze in het programma van eisen moeten worden omschreven en verder in het traject op de juiste wijze moeten worden uitgevoerd.

In februari hebben we met elkaar gesproken over het toezicht op de uitvoering van de operaties. Nadat aanvankelijk voortzetting van de huidige systematiek (luchtwaardigheid IL&T en toezicht MLA op grond van een raamovereenkomst) de juiste weg leek, werd dat enkele weken later onder verwijzing naar part SPO als taak voor IL&T aangemerkt. Inmiddels heb ik 3x met IL&T Hoofddorp (1x met jullie aanwezigheid) en recent 1x met [512e] gesproken hoe e.e.a. te verwoorden en vorm te geven. Het is mij duidelijk geworden dat de nationale regelgeving nog niet zover is om IL&T met het operationele toezicht te belasten.

Naar aanleiding van het gesprek met [512e] heb ik de relevante delen van het PvE (wat in een finaal stadium verkeert) ter beoordeling toegezonden aan hem en [512E] [512e]. Het voor mij belangrijkste commentaar was dat op basis van die eisen het operationele toezicht niet is geregeld.

Zo langzamerhand krijg ik het idee dat ik in een doolhof c.q. doodlopende ronddwaal, terwijl de tijd dringt. Ik ben geen specialist op dit gebied en wil de MLA dus om ondersteuning vragen om een manier te vinden waarop het operationele toezicht in de toekomst geborgd is.

Waarom dit beroep op de MLA?

1. Defensie is projectvoerder voor deze projecten (KWNL en KWCARIB)
2. Alhoewel de betrokkenheid van Defensie in de toekomst afneemt, blijven er KMar-luchtwarnemers werkzaam in het nieuwe vliegtuig
3. Defensie vervult voor KWNL de rol van eigenaar (CDS/DP), beheerder (CZSK) en opdrachtnemer (DKW)
4. Het stellen van onjuiste/niet-realistische eisen op dit gebied kan leiden tot ultimo het moeten staken van de aanbesteding. Defensie zal daar op worden afgerekend
5. Indien tijdens de contractduur een ongeval plaatsvindt en blijkt dat er sprake was van onvoldoende of geen toezicht op de operationele taakuitvoering zal dit keihard terugslaan op de Defensieorganisatie.

Graag dus je hulp bij dit dossier, zoals ik ook wordt ondersteund door specialisten op technisch, financieel en andere gebieden.

Met vriendelijke groet,

[512E]

[512e]

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M [512E]

[512E]@mindef.nl

www.defensie.nl

Docnr 129
From: "512e" BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw"
Sent: Fri, 21 Dec 2018 11:06:00 +0200
To: "512e" DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" 512e @mindef.nl>
Cc: "512e" DMO/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl>; "512E" 512E
CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE" <512E> @mindef.nl>
Subject: Re: Verzoek ondersteuning

512E eens. We gaan met hulp van I&W zorgen dat ILT zijn verantwoordelijkheid gaat pakken. Hebben ze ook bij de stint gedaan dus nu ook voor de LVC en Sar

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512e

.....
Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512e
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....
M 512E
512E @mindef.nl
www.defensie.nl

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Op 21 dec. 2018 om 09:47 heeft 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512e @mindef.nl> het volgende geschreven:

5.1.2.E

Als je onderstaande mails leest dan krijg je het beeld hoe we hebben getracht op het operationeel toezicht voor de toekomst te regelen. Kort samengevat komt het er op neer dat de MLA hier niet aan mee wil werken en dat IL&T zich nog aan het beraden is, maar als zij al deze taak op zich zouden nemen, ontbreekt een adequaat toetsingskader. Hoogst onbevredigend allemaal, maar op dit moment komen we niet verder.

Ik ga me beraden op de te gebruiken tekst in de POR, dat zal een niet sluitende tekst zijn, maar we moeten toch iets.

Met vriendelijke groet,

5.1.2E

5.1.2e
Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie

Kromhout Kazerne| Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 512E
512E @mindef.nl
www.defensie.nl

Van: 512e 512E BS/BOEs/MLA

Verzonden: donderdag 20 december 2018 16:44

Aan: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512E @mindef.nl>

CC: 512E 512E BS/BOEs/MLA/ALO <512E @mindef.nl>; 512e DMO/VERWV/PROJN

512e mindef.nl>; 512e CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO

<512E @mindef.nl>; 512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90

<512E @mindef.nl>; 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw

512E mindef.nl>; 512e BS/BOEs/MLA/SKJZ <512E @mindef.nl>; 512E

512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl>

Onderwerp: Re: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag 512E

Dank voor je uiteenzetting. De keuze van de Kustwachtraad maakt de situatie (theoretisch) eenvoudig: civiel geregistreerd vliegtuig + civiele (flight) crew = ILT. Dat het toetsingskader vervolgens ontbreekt is geen reden om de MAR-OPS in te brengen. Sterker nog: ik wil geen enkele referentie naar de MAR-OPS, want dit impliceert dat de MLA operationeel toezicht gaat houden. En dat ga ik in deze puur civiele constructie echt niet doen. Als ILT niet thuis geeft lijkt mij dat je dit aan je opdrachtgever cq se Kustwachtraad terug moet koppelen. Daar moet dan de opdracht naar ILT vandaan komen om een toetsingskader te ontwikkelen.

Op basis van het bovenstaande moet de zin 'Because Part SPO (.....) equal standard' uit de voorgestelde tekst.

Vriendelijke groet,

512E

512e (512E) 512E

512e

Op 20 dec. 2018 om 11:49 heeft 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512E @mindef.nl> het volgende geschreven:

Beste 512E

Hartelijk dank voor je respons ten aanzien van de uitdagingen die we op dit moment ondervinden ten aanzien van het borgen van het toezicht op de operationele taakuitvoering van de vliegtuigen KWNL in de toekomst. Ik waardeer met name je aanbod om –indien dit noodzakelijk blijkt- dit op ambtelijk niveau op te pakken.

De keuze voor een civiele, militaire of hybride uitvoering is een gepasseerd station. De Raad voor de Kustwacht heeft in haar opdracht gekozen voor een civiele uitbesteding, terwijl de 512e heeft aangegeven dat in het toekomstige contract geen defensie-vliegers meer worden geleverd. Wel blijft de tactische bemanning bestaan uit Nederlands overheidspersoneel, waaronder personeel van de Koninklijke Marechaussee.

De uitdaging aan mijn kant is nu een bewoording te kiezen in het PvE, waarmee we in de toekomst kunnen komen tot een adequate wijze van uitvoering van het toezicht op de operaties. Binnen de EU-EASA regelgeving is en blijft o.a. Part SPO de kapstok, maar ontbreekt een adequaat toetsingskader. Naar mijn mening is een adequaat toetsingskader alleen te vinden in MAROPS-1, zoals ook is gebleken bij de uitvoering van toezicht op de operaties met helikopters van de firma Cobham (voormalig FBHeliservices) t.b.v. KWCARIB. In dat specifieke geval wordt dit toetsingskader

gehanteerd door de MLA, maar wellicht kan dit ook dienen als toetsingskader voor een civiele autoriteit.

Wil je vriendelijk zijn om onderstaand tekstvoorstel t.b.v. het PvE te beoordelen op toepasbaarheid in de toekomst om het toezichtsregime op juiste wijze vorm kunnen geven? Mocht deze tekst onjuist of onvolledig zijn dan houd ik mij aanbevolen voor een beter tekstvoorstel.

Tekstvoorstel:

"Operational overview. The Supplier shall comply with the EASA requirements as laid down in Part-SPO (Specialised Operations) of Commission Regulation (EU) No 965/2012. Supplier shall be responsible for an audit by an independent body (to be approved by program manager Defence Materiel Organization) based on Part-SPO every two years and report the results to the State. Because Part-SPO does not provide detailed guidance by itself, Supplier and audit body shall use MAROPS-1 (distributed separately) or a demonstrably equal standard. The results of the audit shall be discussed with the State and be implemented by the Supplier."

Met vriendelijke groet,

5.1.2.E

5.1.2.E

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 5.1.2.E

5.1.2.E @mindef.nl

www.defensie.nl

Van: 5.1.2.E 5.1.2.E BS/BOEs/MLA

Verzonden: woensdag 19 december 2018 09:01

Aan: 5.1.2.E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 5.1.2.E @mindef.nl>

CC: 5.1.2.E 5.1.2.E BS/BOEs/MLA/ALO <5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.E

DMO/VERWV/PROJN 5.1.2.E mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.E CLSK/PLV C-
LSK/DO/ALTO/SLTO <5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.E

DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <5.1.2.E @mindef.nl>; 5.1.2.E

BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 5.1.2.E mindef.nl>; 5.1.2.E 5.1.2.E

BS/BOEs/MLA/SKJZ <5.1.2.E @mindef.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

Geachte 5.1.2.E 5.1.2.E beste 5.1.2.E

Naar aanleiding van jouw onderstaande bericht hebben we intern over eea gesproken. Het gevoel dat je in een doolhof rondwaalt is herkenbaar, zeker als het gaat om rolverdeling tussen MLA en ILT. Dat je mede daarom om ondersteuning m.b.t. luchtvaartexpertise verzoekt, met name gespitst op de invulling van het operationele toezicht, begrijp ik.

Het door ILT ingenomen standpunt, nl. dat zij geen operationeel toezicht op de nationale Kustwachtoperaties zouden kunnen uitvoeren vind ik tamelijk gemakkelijk. Naar mijn mening moeten we dit verhaal zuiver c.q. principieel aanlopen. Als de voorziene constructie zodanig is dat de beoogde luchtvaartcapaciteit (deels) onder het Military Aviation System (MAS) valt, dan is de MLA verantwoordelijk om (al dan niet gedeeltelijk) toezicht uit te voeren namens MinDef. Als een 'civiele' constructie wordt voorzien, zijn de civiele regels van kracht en behoort ILT toezicht uit te voeren. Dit is ongeacht de aanwezigheid van militair personeel achterin het vliegtuig. Of ILT dit wel of niet kan vind ik een uitvoeringsvraagstuk, dat ik, wanneer dit opportuun zou worden op ambtelijk niveau zal oppakken.

Voor het programma van eisen zou ik het dan ook als volgt opnemen: binnen Nederland houden de Inspectie Leefomgeving & Transport (ILT) en de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA) toezicht op o.a. luchtwaardigheid en de operationele taakuitvoering. Welke entiteit toezicht houdt, hangt er o.a. vanaf of met civiel of militair geregistreerde luchtvaartuigen wordt geopereerd en of de bemanning (met name vliegers) civiel of militair zijn. De uiteindelijke keuze voor een bepaalde capaciteit bepaalt onder welk toezichtsregime (civiel, militair of een combinatie) de nieuwe capaciteit valt.

Door het zo te formuleren houden we ruimte om eventueel ILT 'rijp te maken' voor het uitvoeren van taken waarvoor zij, naar mijn overtuiging, verantwoordelijk zijn.

Met een hartelijke groet,

512E [redacted] 512E
512e (512E) 512E
512e

Militaire Luchtvaart Autoriteit
Ministerie van Defensie

Bezoekadres: Pharosgebouw | Mercuriusplein 1 | 2132 HA | Hoofddorp

Se verdieping, 512e

Postadres: Postbus 7577 | 1118 ZH | Schiphol | MPC 61B

T 512E

E: 512E @mindef.nl
www.defensie.nl/mla

Van: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN

Verzonden: donderdag 13 december 2018 15:08

Aan: 512E 512E BS/BOEs/MLA/ALO <512E @mindef.nl>

CC: 512e DMO/VERWV/PROJN 512e mindef.nl; 512e 512e
512e CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO <512E @mindef.nl>; 512e
DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512E @mindef.nl>; 512e
BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 512e mindef.nl>

Onderwerp: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag 512E

Ik vraag je aandacht voor het volgende. Zoals je weet ben ik projectleider voor de vervanging van de Dorniers en de SAR-heli's van KWNL. Daarbij hebben twee zaken mijn bijzondere aandacht (ook door ervaringen uit het verleden), nl. het toezicht op de luchtwaardigheid en het toezicht op de operaties. Allereerst zal dat op de juiste wijze in het programma van eisen moeten worden omschreven en verder in het traject op de juiste wijze moeten worden uitgevoerd.

In februari hebben we met elkaar gesproken over het toezicht op de uitvoering van de operaties. Nadat aanvankelijk voortzetting van de huidige systematiek (luchtwaardigheid IL&T en toezicht MLA op grond van een raamovereenkomst) de juiste weg leek, werd dat enkele weken later onder verwijzing naar part SPO als taak voor IL&T aangemerkt. Inmiddels heb ik 3x met IL&T Hoofddorp (1x met jullie aanwezigheid) en recent 1x met 512e gesproken hoe e.e.a. te verwoorden en vorm te geven. Het is mij duidelijk geworden dat de nationale regelgeving nog niet zover is om IL&T met het operationele toezicht te belasten.

Naar aanleiding van het gesprek met 512e heb ik de relevante delen van het PvE (wat in een finaal stadium verkeert) ter beoordeling toegezonden aan hem en 512e 512e Het voor mij belangrijkste commentaar was dat op basis van die eisen het operationeel toezicht niet is geregeld.

Zo langzamerhand krijg ik het idee dat ik in een doolhof c.q. doodlopende ronddwaal, terwijl de tijd dringt. Ik ben geen specialist op dit gebied en wil de MLA dus om ondersteuning vragen om een manier te vinden waarop het operationele toezicht in de toekomst geborgd is.

Waarom dit beroep op de MLA?

1. Defensie is projectvoerder voor deze projecten (KWNL en KWCARIB)
2. Alhoewel de betrokkenheid van Defensie in de toekomst afneemt, blijven er KMar-luchtwarnemers werkzaam in het nieuwe vliegtuig
3. Defensie vervult voor KWNL de rol van eigenaar (CDS/DP), beheerder (CZSK) en opdrachtnemer (DKW)
4. Het stellen van onjuiste/niet-realistische eisen op dit gebied kan leiden tot ultimo het moeten staken van de aanbesteding. Defensie zal daar op worden afgerekend
5. Indien tijdens de contractduur een ongeval plaatsvindt en blijkt dat er sprake was van onvoldoende of geen toezicht op de operationele taakuitvoering zal dit keihard terugslaan op de Defensieorganisatie.

Graag dus je hulp bij dit dossier, zoals ik ook wordt ondersteund door specialisten op technisch, financieel en andere gebieden.

Met vriendelijke groet,

512e

512e

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 512e

512e@mindef.nl

www.defensie.nl

Docnr 130
From: "512E 512E 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE"
Sent: Wed, 9 Jan 2019 14:55:18 +0200
To: "512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN" 512e @mindef.nl>
Cc: "512e DMO/VERWV/PROJN" 512e mindef.nl; "512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw" 512e mindef.nl; "512e 512e CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO" <512e @mindef.nl; "512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90" <512e @mindef.nl>
Subject: Re: Operationeel toezicht

Ik ben dan nog niet beschikbaar. Een week later op woensdag is de eerste gelegenheid voor mij.

Dat zouden we dan ook mooi kunnen combineren met een KWCARIB besprekking die ik aan het plannen ben met ook KWCARIB (512E) erbij.

512E

Op 9 jan. 2019 om 13:06 heeft 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 512e @mindef.nl> het volgende geschreven:

Gents,

Ik ben door 512E en 512E uitgenodigd om met hen dit onderwerp op 5 februari van 09:00-09:30 uur te bespreken. Het lijkt me echter handig als we dit in groter gezelschap bespreken en daarbij als KW-projecten (KWNL/KWCARIB) bij betrekken. Dat zou inhouden dat 512E en de inkopers (512E 512E) ook aanwezig zijn, en ik denk dat we aan een half uurtje niet voldoende hebben. Ik weet ook niet wanneer 512E weer terug is?

Zal ik een mailtje met die strekking naar 512E sturen?

Groet,

512E

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 9 jan. 2019 om 07:43 heeft 512e DMO/VERWV/PROJN 512e mindef nl> het volgende geschreven:

All,

Vriendelijk verzoek in dit stadium alleen de afspraken te checken, echter nog geen contact te maken met externe partijen.

Geregeld wordt het maar door wie, wat waar en hoe is gezien opstelling van beide toezichthouders en gewijzigde EU/EASA regelgeving op moment nog onzeker.

512E svp nu niet lastig vallen gezien zijn verlof, maar heb deels de discussies "live" mogen volgen en werd daar minder vrolijk van.

Mvg

512E

Van: [REDACTED] 512E [REDACTED] 512E [REDACTED] CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
Verzonden: dinsdag 8 januari 2019 21:02
Aan: [REDACTED] 512E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw [REDACTED] 512E [REDACTED] mindef.nl>
CC: [REDACTED] 512E DMO/VERWV/PROJN [REDACTED] 512E [REDACTED] mindef.nl>; [REDACTED] 512E [REDACTED] 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <[REDACTED] 512E @mindef.nl>; [REDACTED] 512E [REDACTED] 512E DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <[REDACTED] 512E @mindef.nl>
Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

Hey [REDACTED]

Dank. Inderdaad de laatste loodjes maar die zijn wel plezierig 😊

Voor mij zou dinsdag 19 of woensdag 20 februari ideaal zijn voor zo'n overleg. Hoe is jullie beschikbaarheid die dagen ?

Als alternatief zou woensdag de 13^e februari ook mogelijk.

[REDACTED] 512E

From: [REDACTED] 512E BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw
Sent: dinsdag 8 januari 2019 11:57
To: [REDACTED] 512E [REDACTED] 512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE
<[REDACTED] 512E @mindef.nl>; [REDACTED] 512E DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN
[REDACTED] 512E >
Cc: [REDACTED] 512E DMO/VERWV/PROJN [REDACTED] 512E mindef.nl>; [REDACTED] 512E [REDACTED] 512E CZSK/PCZSK/KWCARIB/CDO <[REDACTED] 512E @mindef.nl>; [REDACTED] 512E BS/AL/DS/Dir.
Plan./AfdMarOptr/ProjKustw [REDACTED] 512E mindef.nl>
Subject: RE: Verzoek ondersteuning

Goedemorgen [REDACTED]

Alle goeds voor 2019 en dat we met succes en voortvarend het project LVC in gang kunnen gaan zetten. Vwb onderstaande vraag: dat pak ik op met HDP. Gisteren heb ik daar met [REDACTED] van de HDP over gesproken. We zoeken even uit welke afspraken daarover met de bonden zijn gemaakt.

Vwb de kick off voor LVC in februari: heb jij al een indicatie van een week of datum dat dit kan worden ingepland. [REDACTED] van KWCARIB houdt in ieder geval rekening met een reis deze kant op in februari.

Succes met de laatste loodjes van de studie,
Met vriendelijke groet,

[REDACTED] 512E [REDACTED]
[REDACTED] 512E

.....

Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer [REDACTED] 512E
Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

.....

M [REDACTED] 512E
[REDACTED] 512E @mindef.nl
www.defensie.nl

Disclaimer: De informatie verzonden met dit e-mailbericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is verboden. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en / of verstrekking van deze informatie aan derden niet toegestaan en wordt u verzocht dit bericht terug te sturen, het origineel te vernietigen op al uw systemen en contact op te nemen met de afzender.

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Van: 512E 512E 51.2E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE

Verzonden: vrijdag 4 januari 2019 20:24

Aan: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw 562E mindef.nl>;

512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 562E @mindef.nl>

Cc: 512e DMO/VERWV/PROJN 562E mindef.nl>

Onderwerp: RE: Verzoek ondersteuning

512E 512E

Allereerst de beste wensen,

Is de invulling zoals hieronder besproken ook akkoord voor de HDP en dan met name in relatie tot de afspraken die hij heeft gemaakt met de bonden betreffende KWCARIB ? Volgens mij is in het Sector Overleg Defensie (SOD) afgesproken dat de centrales betrokken zouden worden bij het aanbestedingstraject en dan met name gericht op mogelijke wijzigingen in het toezicht zolang er structureel Nederlands militair personeel aan boord is. Ik wil niet zeggen dat ik het oneens ben met de onderstaande invulling maar afstemming binnen defensiestaf met met name HDP is wel noodzakelijk.

@ 512E wie zou het beste het voortouw kunnen nemen met betrekking tot het betrekken van HDP in deze besluitvorming ?

512E

From: 512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw

Sent: vrijdag 21 december 2018 10:06

To: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 562E @mindef.nl>

Cc: 512e DMO/VERWV/PROJN 562E mindef.nl>; 512E 512E

512E CLSK/PLV C-LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512E @mindef.nl>

Subject: Re: Verzoek ondersteuning

512E eens. We gaan met hulp van I&W zorgen dat ILT zijn verantwoordelijkheid gaat pakken.

Hebben ze ook bij de stint gedaan dus nu ook voor de LVC en Sar

Met vriendelijke groet,

512E 512E

512e

.....

Directie Plannen

Defensiestaf

Ministerie van Defensie

Kalvermarkt 28 | 2511 BS | Den Haag | Kamernummer 512E

Postbus 20701 | 2500 ES | Den Haag | MPC 58B

M 512E
512E @mindef.nl
www.defensie.nl

Disclaimer: The information sent in this email is intended solely for the addressee(s) and may contain personal or confidential information. Use of this information by anyone other than the addressee(s) and use by those who are not authorised to take note of this information is prohibited. If you are not the addressee or are not authorised to take note of this information, the disclosure, reproduction and/or distribution of this information to third parties is not permitted and you are requested to return this message, destroy the original on all of your systems and to contact the sender.

Op 21 dec. 2018 om 09:47 heeft 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN
512e > het volgende geschreven:

512E

Als je onderstaande mails leest dan krijg je het beeld hoe we hebben getracht op het operationeel toezicht voor de toekomst te regelen. Kort samengevat komt het er op neer dat de MLA hier niet aan mee wil werken en dat IL&T zich nog aan het beraden is, maar als zij al deze taak op zich zouden nemen, ontbreekt een adequaat toetsingskader. Hoogst onbevredigend allemaal, maar op dit moment komen we niet verder.

Ik ga me beraden op de te gebruiken tekst in de POR, dat zal een niet sluitende tekst zijn, maar we moeten toch iets.

Met vriendelijke groet,

512E

512e

**Defensie Materieel Organisatie/Directie Materieellogistiek/Projecten
Ministerie van Defensie**

Kromhout Kazerne | Herculeslaan 1 | 3584 AB | Utrecht | gebouw K7, 1^e etage

| Postbus 90125 | 3509 BB | Utrecht

M 512E

512E @mindef.nl

www.defensie.nl

Van: 512e 512E BS/BOEs/MLA

Verzonden: donderdag 20 december 2018 16:44

Aan: 512e DMO/MATLOG/PROJN/DMP PROJN 562e @mindef.nl>

CC: 512E 512E BS/BOEs/MLA/ALO <512e @mindef.nl>; 512E

512e DMO/VERWV/PROJN 512e mindef.nl>; 512E 512E

CLSK/PLV C-LSK/DO/ALTO/SLTO <512e @mindef.nl>; 512e

512e DMO/MATLOG/WPSN/LUCHTVAART/RWA/NH-90 <512e @mindef.nl>;

512e BS/AL/DS/Dir. Plan./AfdMarOptr/ProjKustw

512e mindef.nl>; 512E 512E BS/BOEs/MLA/SKJZ

<512e @mindef.nl>; 512E 512E 512E CLSK/PLV C-

LSK/DP&BV/APPK/EHDN BULA/OPL ITALIE <512e @mindef.nl>

Onderwerp: Re: Verzoek ondersteuning

Goedemiddag 512E