# ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা ১ম পত্র

# অধ্যায়-৩: একমালিকানা ব্যবসায়

প্রমা জনার শফিক তার নিজন্ব কারখানায় মানসমাত চামঢ়ার জুতা উৎপাদন করে বিভিন্ন বৃহদায়তন শিল্প কারখানায় সরবরাহ করে থাকেন। তাকে সহযোগিতা করার জন্য তার দুই বন্ধু শ্যামল ও সজল উরু প্রতিষ্ঠানে কর্মরত: জনাব শফিকের উৎপাদিত জুতা মানসমাত হওয়ায় বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানে তা ব্যাপকভাবে সমাদৃত। তিনি তার বন্ধুদের সহযোগিতায় নিজন্ম তত্ত্বাবধানের মাধ্যমে উৎপাদনকার্য পরিচালনা করেন। তিনি এখন আন্তর্জাতিক বাজারে প্রবেশের পরিকল্পনা করছেন।

151. (41. 39/

- ক্ ব্যবসায় কী?
- ব্যবসায়ে অসীম দায় বলতে কী বোঝ?
- গ, জনাব শফিকের ব্যবসায়টি কোন ধরনের সংগঠন? ব্যাখ্যা করো।
- জনাব শফিকের ব্যবসায়টি। দেশের অর্থনৈতিক উল্লয়নে কী ধরনের ভূমিকা রাখতে পারে? মতামত দাও।

## ১ নং প্ররের উত্তর

মুনাফা অর্জনের উদ্দেশ্যে বৈধভাবে পরিচালিত যাবতীয় অর্থনৈতিক কর্মকান্ডকে ব্যবসায় বলে।

ব্যবসায়ে অসীম দায় বলতে মালিকের বিনিয়োগকৃত নিজস্ব মূলধনের বাইরেও দায় সৃষ্টি হওয়াকে বোঝায়। ব্যবসায়ের দেনার জন্য মালিকের বিনিয়োগকৃত মূলধন ও ব্যক্তিগত

বাবসায়ের দেশার জন্য মালেকের বিনয়োগকৃত মূলধন ও ব্যান্তগত সম্পত্তি দায়বন্দ্র থাকে। বিনিয়োগকৃত মূলধন দ্বারা দায় পরিশোধ করা সম্ভব না হলে মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রি করে দেনা শোধ করতে হয়। একমালিকানা ও অংশীদারি ব্যবসায়ের মালিককে সাধারণত অসীম দায় বহন করতে হয়।

উদ্দীপকের জনাব শফিকের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন।
একক মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত ব্যবসায় হলো
একমালিকানা ব্যবসায়। এ ব্যবসায়ে মালিক নিজেই মূলধনের ব্যবস্থা
করেন। সীমিত মূলধনের মাধ্যমেই এ ব্যবসায় গঠন করা যায়।
ব্যবসায়ের সব মূনাফা মালিক একাই ভোগ করেন।

উদ্দীপকের জনাব শফিক তার নিজম্ব কারখানায় মানসমাত চামড়ার কৃতা উৎপাদন করেন। পরে উৎপাদিত জৃতা বিভিন্ন বৃহদায়তন শিল্প কারখানায় সরবরাহ করে থাকেন। তাকে সহযোগিতা করার জন্য তার দুই বন্ধু শ্যামল ও সজল উক্ত প্রতিষ্ঠানে কর্মরত আছেন। তারা নির্দিষ্ট পারিশ্রমিকের বিনিময়ে এখানে নিযুক্ত আছেন। এরা লাভ-ক্ষতিতে অংশগ্রহণ করার সুযোগ পান না, শুধু ব্যবসায়িক কাজে সহযোগিতা করতে পারেন। জনাব শফিকই ব্যবসায়ের একমাত্র নিয়ন্ত্রণকারী। তিনি একাই মুনাফা ভোগ করেন। সুতরাং বলা যায়, জনাব শফিক একমালিকানা ব্যবসায় পরিচালনা করছেন।

য় জনাব শফিকের একমালিকানা ব্যবসায়টি দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে ইতিবাচক অবদান রাখতে পারে।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক ক্ষুদ্র ক্ষুদ্র সংস্কয়কে মূলধন থিসেবে বিনিয়োগ করে ব্যবসায় গঠন করে। এতে দেশের আয় ও সম্পদ বৃদ্ধির সুযোগ সৃষ্টি হয়। ফলে দেশের সুষম অর্থনৈতিক উন্নয়ন হয়।

উদ্দীপকের জনাব শফিক তার নিজম্ব কারখানায় মানসম্মত চামড়ার জুতা উৎপাদন করে বিভিন্ন বৃহদায়তন শিল্পে সরবরাহ করেন। তার এ কারখানাটি একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্ভুক্ত। এখানে উৎপাদিত জুতা মানসমাত হওয়ায় বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানে তা ব্যাপকভাবে সমাদৃত। তাই তিনি এখন আন্তর্জাতিক বাজারে প্রবেশের পরিকল্পনা করছেন।

জনাব শক্তিক উৎপাদিত জুতা যদি আন্তর্জাতিক বাজারে রপ্তানি করেন তাহলে তিনি বিদেশ থেকে প্রচুর পরিমাণ বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন করতে পারবেন। বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন আমাদের দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে। তিনি বিশ্ববাজারে মানসন্মত পণ্য উৎপাদনের জন্য সমাদৃত হবেন। ফলে বৈদেশিক বিনিয়োগ বৃদিব পাবে। তার ব্যবসায়িক সাফল্য জনেককেই এর্প ব্যবসায় গঠনে উৎস্থিত করবে। এতে দেশে কর্মসংস্থানের নতুন সুযোগ তৈরি হবে। এতাবে জনাব শক্তিকের গঠিত একমালিকানা ব্যবসায় দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে অবদান রাখবে।

প্রশ্ন > হালাম কলেজের নিকট একটি স্টেশনারি দোকান পরিচাদনা করে। সততা ও দক্ষতার কারণে তার ব্যবসায়টি খুব লাভজনক হয়ে ওঠে। তাই সে এর পাশাপাশি একটি ফটোকপি মেশিন ও কম্পিউটার ক্রয় করে বিভিন্ন ধরনের কাজ করে থাকে। এজনা সে মাসিক নির্দিট্ট টাকার বিনিময়ে তার ভাইকে এ কাজে নিযুক্ত করে। বছরারে সালামের ভাই মুনাফা দাবি করে।

- ক. একমালিকানা ব্যবসায় কাকে বলে?
  - ্র একমালিকানা ব্যবসায়ে স্থায়িত্বের অভাব কেন?
- ণা, উদ্দীপকে সালামের ব্যবসায়টি কোন প্রকৃতির? বিগ্রেষণ করো।
- সালামের ভাইয়ের মুনাফা দাবির যৌক্তিকতা বিশ্লেষণ করে। । ৪
   ২ নং প্রশ্নের উত্তর

ক্ত কোনো ব্যক্তি এককভাবে ব্যবসায় গঠন ও নিয়ন্ত্রণ, মূলধন সর্বরাহ, ঝুঁকি ও পরিচালনার দায়িত্ব গ্রহণ এবং মুনাফা বা ক্ষতি একাই ভোগ করলে তাকে একমালিকানা ব্যবসায় বলে।

ব একক মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্তিত সংগঠনতে একমালিকানা ব্যবসায় বলে।

একমালিকানা ব্যবসায়ের স্থায়িত্ব মালিকের ইচ্ছা-অনিজ্ঞার ওপর নিউর করে। মালিকের মৃত্যু, শারীরিক অসুস্থতা, দেউলিয়া থয়ে যাওল ইত্যাদি কারণেও ব্যবসায় যেকোনো সময় বন্ধ হয়ে যেতে পারে। তাই একমালিকানা ব্যবসায়ে স্থায়িত্বে অভাব পরিলক্ষিত হয়।

গ উদ্দীপকের সালামের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়,

একক ব্যক্তির মালিকানায় প্রতিষ্ঠিত ও পরিচালিত হাবসায় হলো একমালিকানা ব্যবসায়। যে কেউ স্বল্প পুঁজি নিয়ে সহজেই এ ব্যবসায় গঠন ও পরিচালনা করতে পারে। প্রয়োজনে কর্মচারী সাথে নিয়ে ব্যবসায় চালায়। তবে লাভ-ক্ষতি মালিক একাই বহন করে।

উদীপকের সালাম কলেজের নিকটে একটি স্টেশনারি দোকান পরিচালনা করে। সততা ও দক্ষতার কারণে তার ব্যবসায়টি খুব লাভজনক হয়ে ওঠে। সালাম তার এ বাবসায়টি একাই পরিচালনা করে এবং তার ব্যবসায়ের পরিধিও সীমিত। স্বল্প পরিসরে ও উপযুক্ত স্থানে গঠিত বলে সে এ ব্যবসায়ে বুত সাফলা অর্জন করতে পেরেছে। এসব বৈশিষ্ট্য একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ। সূতরাং বলা যায়, সালামের পরিচালিত ব্যবসায়টি প্রকৃতিগতভাবে একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্ভুত্ত। 💟 উদ্দীপকের সালামের ভাই ব্যবসায়টির মালিক নয় বলে তার মুনাফা দাবির বিষয়টি অযৌক্তিক।

একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিক নিজ দায়িত্বে ব্যবসায়ের অর্থসংস্থান করে। প্রয়োজনে কর্মচারী সাথে নিয়ে ব্যবসায় পরিচালনা করে। তবে মুনাফা বা ছতি উভয়ই মালিক একাই বহন করে।

উদ্দীপকের সালামের স্টেশনারি দোকানটি তার সততা ও দক্ষতার কারণে খুব লাভজনক হয়ে ওঠে। তাই সে এর পাশাপাশি একটি ফটোকপি মেশিন ও কম্পিউটার ক্রয় করে বিভিন্ন ধরনের কাজ করে থাকে। এজন্য সে মাসিক নির্দিষ্ট টাকার বিনিময়ে তার ভাইকে এ কাজে নিযুক্ত করে। বছরাত্তে তার ভাই মুনাফা দাবি করে।

এখানে সালাম ব্যবসায়িক কাজের সহায়তার জন্য তার ভাইকে নিযুক্ত করে। তার ভাই যেহেতৃ এ ব্যবসায়ে কোনো মূলধন বিনিয়োগ করেনি, তাই সে এ ব্যবসায়ের বিনিয়োগকারী বা অংশীদার নয়। একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক তার লাভের সম্পূর্ণ অংশ একাই ভোগ করে। তাই এক্ষেত্রে সালামের ভাই মুনাফার কোনো অংশ পাওয়ার অধিকার রাখে না। সুতরাং বলা যায়, বছর শেষে উক্ত মুনাফা দাবি করা তার জন্য সম্পূর্ণ অথৌত্তিক।

প্ররা>ত মি. রহমান একজন ফল ব্যবসায়ী। ঢাকার কাওরান বাজারে তার আড়ত রয়েছে। তিনি নিজেই তার ব্যবসায়ের ধাবতীয় কাজ তদারকি করেন। তিনি কখনো আম, কাঁঠাল, তরমুজ বিক্রি করেন। আবার কখনো আনারস, আপেল ও খেজুর বিক্রি করেন। ঢাকাসহ দেশের বিভিন্ন অঞ্চলের ফল ব্যবসায়ীদের নিকট তিনি একজন জনপ্রিয় বাবসায়ী। তিনি সবসময় একটি নীতি মেনে চলেন, তাহলো 'সৎ বাবসায়ী সবসময়ই সুখী।'

- ক, প্ৰত্যক্ষ সেবা কী?
- থ. পরিবেশ দূষণ বলতে কী বোঝ?
- গ্র মি, রহমানের ব্যবসায়টি কোন ধরনের? ব্যাখ্যা করো।
- ঘ. মি. রহমানের ব্যবসায়ের মতো প্রতিষ্ঠানগুলোর কি দীর্ঘদিন টিকে থাকা সম্ভব? মতামত দাও।

#### ৩ নং প্রশ্নের উত্তর

- ক গ্রাহকদের প্রত্যক্ষভাবে সেবাকর্ম প্রদানের বিনিময়ে অর্থ উপার্জন করাকে প্রত্যক্ষ সেবামূলক ব্যবসায় বলে। যেমন: ডাস্তারি, ওকালতি।
- প্রাকৃতিক বিভিন্ন উপাদানের (পানি,বায়ু ও মাটি) সাথে জীবনের যে দাভাবিক ভারসাম্য বিদ্যমান, কোনো কারণে তা ব্যাহত হলে বা প্রকৃতিতে তার নেতিবাচক প্রভাব প্রতিফলিত হলে তাকে পরিবেশ দৃষণ বলে।

পরিবেশ দূষণ মানুষসহ অন্যান্য জীবজন্তু এবং তালের পরিবেশের জন্য ক্ষতিকর। বিভিন্ন দূষণ ও বিষাক্ত পদার্থের মাধ্যমে-পরিবেশ দূষিত হয়, যা মানুষের স্বাভাবিক চলাফেরা বা জীবন্যাপনে বাধা সৃষ্টি করে।

া উদ্দীপকের মি, রহমানের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়। একমালিকানা ব্যবসায় হলো একক মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত ব্যবসায়। যে কেউ স্কন্ত পুঁজি নিয়ে সহজেই এ ব্যবসায় গঠন ও পরিচালনা করতে পারেন। এ ব্যবসায়ের মুনাফা মালিক একাই ভোগ করেন আবার ফতি হলেও তা তাকেই বহন করতে হয়।

উদ্দীপকের মি, রহমান একজন ফল ব্যবসায়ী। ঢাকার কাওরান বাজারে তার আড়ত রয়েছে। তিনি নিজেই তার ব্যবসায়ের থাবতীয় কাজ তদারকি করেন। তিনি কখনো আনারস, আপেল, খেজুর বিক্রি করেন। আবার কখনো আম, কাঁঠাল, তরমুজ বিক্রি করেন। অর্থাৎ তিনি সীমিত চাহিদার পণ্য মৌসুমভেদে বিক্রি করেন। বৈশিক্ষা অনুযায়ী যা একমালিকানা ব্যবসায়ীরা করে থাকেন। সূতরাং বলা যায়, মি, রহমানের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়।

য ব্যবসায় নৈতিকতা অনুসরণকারী মি. রহমানের ব্যবসায়ের মতো প্রতিষ্ঠানপুলো দীর্ঘদিন টিকে থাকতে পারে ।

ব্যবসায়ে দীর্ঘস্থায়ী সমৃন্ধি অর্জনের জন্য মূল্যবোধ ও নৈতিকতা অনুসরণ আবশ্যক। অবৈধ ব্যবসায়ী সীমিত সময়ের জন্য আর্থিকভাবে লাভবান হলেও দীর্ঘমেয়াদে তার পক্ষে ব্যবসায়ে ভালো করা সম্ভব নয়। উদ্দীপকের মি. রহমান মৌসুমি ফলের ব্যবসায় করেন। ঢাকাসহ দেশের বিভিন্ন অঞ্চলের ফল ব্যবসায়ীদের নিকট তিনি একজন জনপ্রিয় ব্যবসায়ী। তিনি নিজেই তার ব্যবসায়ের যাবতীয় কাঞ্জ সঠিকভাবে তদারকি করেন। তিনি সবসময় একটি নীতি মেনে চলেন, তা হলো "সংব্যবসায়ী সবসময়ই সুখী"।

মি, রহমান তার ব্যবসায়িক মূল্যবোধ ও নৈতিকতা মেনে ব্যবসায় করায় তার মধ্যে মানসিক প্রশান্তি বিরাজ করে। নৈতিকতা মেনে চলায় ক্রেতারা তার প্রতি একটি উত্তম ধারণা পায়, যা ব্যবসায়ের ক্ষেত্রে তার সুনাম স্থায়ীভাবে প্রতিষ্ঠা করে। এতে ভবিষ্যতে তার ক্রেতা ও ভোক্তার পরিমাণ আরও বাড়তে থাকবে। প্রতিযোগিতাপূর্ণ পরিবেশেও অন্য ব্যবসায়ীদের সাথে তিনি খাপ খাইয়ে চলতে পারবেন। এর পাশাপাশি পর্যাপ্ত মূনাফা অর্জনের মাধ্যমে ব্যবসায়ে তিনি স্থায়ীভাবে টিকে থাকতে সক্ষম হবেন। সূত্রাং বলা যায়, মি, রহমানের ব্যবসায়ের মতো প্রতিষ্ঠানগুলোর দীর্ঘদিন ব্যবসায়ে টিকে থাকা সম্ভব।

প্রশে>8 নিয়ামত হোসেন ১০ বছর ধরে চট্টগ্রাম শহরে একটি মুদি দোকান চালাছেন। গ্রাহকের সাথে তার সম্পর্ক ভালো। যুক্তিসঞ্চাত দামে গ্রাহকের রুচি অনুযায়ী পণ্য বিক্রি করেন। প্রতিযোগিতার মধ্যেও তার গ্রাহক বেড়েছে। এখন তিনি বড় আকারের দোকান দেওয়ার কথা ভাবছেন। এজন্য তার অধিক টাকার প্রয়োজন। বন্ধু রহিম তার ব্যবসায়ে পুঁজি বিনিয়োগ করতে চান। ব্যাংকও ঋণ দিতে রাজি।

18.00. 391

ক. প্রমিতকরণ কাকে বলে?

শিল্পকে উৎপাদনের বাহন বলা হয় কেন?

গ উদ্দীপকে নিয়ামত হোসেনের কর্মকান্ডে একমালিকানা ব্যবসায়ের কোন সুবিধাটি ফুটে ওঠেছে? ব্যাখ্যা করো। ৩

 বড় দোকান দেওয়ার ক্ষেত্রে নিয়ায়ত হোসেনের করণীয় সম্পর্কে তোমার অভিয়ত উদ্দীপকের আলোকে তুলে ধরো। 8

#### ৪ নং প্রশ্নের উত্তর

ক বিপণন ও ক্রয়-বিক্রয়ের সুবিধার্থে পণ্যের আকার, ওজন ও রং বিবেচনা করে পণ্যের মান নির্ধারণ করাকে প্রমিতকরণ বলে।

যে প্রক্রিয়ার মাধ্যমে প্রাকৃতিক সম্পদ ও কাঁচামালকে প্রক্রিয়াজাত করে মানুষের ব্যবহার উপযোগী পণ্যে রুপান্তর করা হয় তাকে শিল্ল বলে।

মানুষের প্রয়োজন পূরণের জন্য বিভিন্ন পণ্য বা সেবাসামগ্রী উৎপাদন করাই শিল্পের কাজ। অর্থাৎ ব্যবসায়ের উৎপাদন সংক্রান্ত কাজ শিল্পের দ্বারাই সংঘটিত হয়। এজন্য শিল্পকে উৎপাদনের বাহন বলা হয়।

ত্রীপকের নিয়ামত হোসেনের কর্মকান্ডে একমালিকানা ব্যবসায়ের
প্রত্যক্ষ সম্পর্ক সুবিধাটি ফুটে ওঠেছে।

একমালিকানা ব্যবসায়ে প্রত্যক্ষ সম্পর্ক বলতে মালিকের সাথে কর্মচারী ও গ্রাহকদের সরাসরি সম্পর্ককে বোঝায়। এ ব্যবসায়ের পরিধি ছোট হওয়ায়, মালিক নিজেই তার ব্যবসায় পরিচালনা করেন। এর ফলে গ্রাহকদের সাথে তার ভালো সম্পর্ক গড়ে ওঠে।

উদ্দীপকের নিয়ামত হোসেন ১০ বছর ধরে চট্টগ্রাম শহরে একটি মুদি দোকান চালাচ্ছেন। যুক্তিসংগত দামে গ্রাহকের রুচি অনুযায়ী পণ্য বিক্রি করেন। তাই প্রতিযোগিতার মাঝেও তার গ্রাহক বেড়েছে। নিজের ব্যবসায়ের পণ্য সরাসরি ভোক্তার কাছে বিক্রি করায় তাদের সাথে তার সুসম্পর্ক গড়ে ওঠেছে। এরূপ সম্পর্ক একমালিকানা ব্যবসায়ের একটি সুবিধা হিসেবে গণ্য হয়। সুতরাং বলা যায়, গ্রাহকদের সাথে প্রত্যক্ষ সম্পর্ক সুবিধাটিই নিয়ামতের ব্যবসায়ে ফুটে ওঠেছে।

য বড় দোকান দেওয়ার ক্ষেত্রে নিয়ামত হোসেনের করণীয় হবে ব্যাংক থেকে ঋণ নেওয়া।

ব্যবসায় পরিচালনা ও সম্প্রসারণের জন্য ব্যবসায়ীকে প্রতিনিয়ত অর্থ সংগ্রহের কাজ করতে হয়। সুবিধাজনক উৎস হতে পুঁজি সংগ্রহ করতে পারলে ব্যবসায় পরিচালনা সহজ হয়।

উদ্দীপকের নিয়ামত হোসেনের ব্যবসায় ভালো চলায় প্রতিযোগিতার মধ্যেও তার গ্রাহক বেড়েছে। এখন তিনি বড় আকারের দোকান দেওয়ার কথা ভাবছেন। এজন্য তার অধিক অর্থের প্রয়োজন। তার বন্ধু রহিম ব্যবসায়ে পুঁজি বিনিয়োপ করতে চান। আবার ব্যাংকও তাকে ঋপ দিতে রাজি।

এক্ষেত্রে বন্ধুর থেকে পুঁজি না নেওয়াই উত্তম হবে। বন্ধুর কাছ থেকে পুঁজি নিলে তিনি কারণে-অকারণে হস্তক্ষেপ করতে পারেন। এমনকি ব্যবসায়ের অংশীদারও হতে চাইতে পারেন। এক্ষেত্রে ব্যবসায় পরিচালনায় ব্যাঘাত ঘটবে। কিন্তু ব্যাংক থেকে ঋপ নিলে প্রতি মাসে নিদিন্ট পরিমাণ সুদ দিতে হবে। তবে ব্যাংক কখনো ব্যবসায় পরিচালনায় হস্তক্ষেপ করবে না। এতে ব্যবসায়ে যে মুনাফা হবে পুরোটাই নিয়ামত হোসেন ভোগ করতে পারবেন। এসব দিক বিবেচনায় তার জন্য ব্যাংক ঋণ নেওয়াই বেশি যুক্তিযুক্ত।

প্রশ্ন ► ে জনাব তাথের কলেজ রোডের একটি মনিহারি দোকানের মালিক। কলেজ রোডের পাশে চারটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান রয়েছে। তিনি লক্ষ করলেন আজকাল ছাত্রদের সব কাজই ইন্টারনেটভিত্তিক এবং এর ক্রমবর্ধমান চাহিদা রয়েছে। তিনি এ পরিবর্ভিত পরিস্থিতির সথে খাপ খাইয়ে নিলেন। তিনি দুটি কম্পিউটার এবং দুটি মডেম কিনলেন। তার বাবসায়ে এখন গরম রুটির মতো বিক্রি চলছে।

/ব লো ১৭/

- ক. একমালিকানা ব্যবসায় কী?
- খ." এক্মালিকানা ব্যবসায় কীভাবে প্রতিষ্ঠিত হয়?
- শ. কোন প্রধান সুবিধাটি থাকায় ব্যবসায়টি এত দুত এগুচ্ছে?
   ব্যাখ্যা করো।
- একজন একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিক সহজেই চাহিদা ও যোগানের সামঞ্জস্য বিধান করতে পারে — তুমি কি একমত?
   উদ্দীপকের আলোকে ব্যাখ্যা করে।

# ৫ নং প্রশ্নের উত্তর

ক কোনো ব্যক্তি এককভাবে ব্যবসায় গঠন ও নিয়ন্ত্রণ, মূলধন সরবরাহ, বুঁকি ও পরিচালনার দায়িত্ব গ্রহণ এবং মুনাফা বা ক্ষতি একাই ভোগ করলে তাকে একমালিকানা ব্যবসায় বলে।

্র একক মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত ব্যবসায় সংগঠনকে একমালিকানা ব্যবসায় বলে।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিকের একক প্রচেষ্টায় পুঁজি বিনিয়োগ করতে হয়। স্বল্প পুঁজি নিয়ে শহরে বা গ্রামে যেকোনো জায়গায় এর্প ব্যবসায় গঠন করে স্বাধীনভাবে পরিচালনা করা যায়। এতে আইনগত আনুষ্ঠানিকতার জটিলতা নেই। শুধু ইউনিয়ন পরিষদ, পৌরসভা ও সিটি কর্পোরেশন থেকে ট্রেড লাইসেন্স করতে হয়। এভাবে একমালিকানা ব্যবসায় সহজেই প্রতিষ্ঠা করা যায়।

ব্র বৃত সিন্ধান্ত গ্রহণের সুবিধাটি থাকায় উদ্দীপকের একমালিকানা ব্যবসায়টি এত দুত এগুছে।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক এককভাবে ব্যবসায় গঠন ও নিয়ন্ত্রণ, মূলধন সরবরাহ এবং মুনাফা ভোগ করেন। এ ব্যবসায়ের একটি বিশেষ সুবিধা হলো মালিক ব্যবসায়ের সিম্ধান্ত একাই গ্রহণ করেন।

উদ্দীপকের জনাব তাহের কলেজ রোডের একটি মনিহারি দোকানের মালিক। তিনি লক্ষ করলেন আজকাল ছাত্রদের সব কাজই ইন্টারনেটভিত্তিক এবং এর ক্রমবর্ধমান চাহিদা রয়েছে। তিনি এ পরিস্থিতিতে দুত সিন্ধান্ত নিয়ে দুটি কম্পিউটার এবং দুটি মডেম কিনলেন। এখন তার ব্যবসায় অনেক ভালো চলছে। একমালিকানা ব্যবসায় হওয়ার কারণে পরিস্থিতি অনুযায়ী জনাব তাহের একাই এর্প সিন্ধান্ত গ্রহণ করতে পেরেছেন। এর ফলে তিনি ব্যবসায়ে দুত উন্নতি লাভ করেছেন।

থ একজন একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিক সহজেই চাহিদা ও যোগানের সামঞ্জস্য বিধান করতে পারে'—আমি এর সাথে একমত। যে সমস্ত পণাের চাহিদা ক্রেতাদের রুচি ও পছন্দ অনুযায়ী দুত পরিবর্তনশীল, সেক্ষেত্রে একমালিকানা ব্যবসায়ই অধিকতর উপযুক্ত হয়। উদ্দীপকের জনাব তাহের মনিহারি দােকানের মালিক ছিলেন। তার একমালিকানা ব্যবসায়ে নমনীয়তার সুযোগ থাকায় তিনি পরিবর্তিত পরিস্থিতিতে নিজেকে দুত খাপ খাইয়ে নিয়েছেন। তিনি যখন দেখলেন বর্তমানে ছাত্রদের সব কাজই ইন্টারনেটভিত্তিক, তখন তিনি দুত এ চাহিদা অনুযায়ী দুটি কন্দিউটার ও দুটি মভেম কিনলেন। এতে তার ব্যবসায় ভালাে চলছে।

ব্যবসায়ীকে সবসময় পরিবর্তনশীল পরিস্থিতিকে সামনে রেখে ব্যবসায় পরিচালনা করতে হয়। জনাব তাহের একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিক হওয়ায় তিনি ক্রেতা ও ভোক্তাদের কাছাকাছি অবস্থান করেন। তাই তাদের রুচি ও চাহিদার সাথে সংগতি রেখে প্রয়োজনমতো পণ্যের যোগান নিশ্চিত করতে পারেন। এভাবে একয়ালিকানা ব্যবসায়ীরা সহজেই চাহিদা ও যোগানের সামঞ্জস্য বিধান করতে পারেন।

প্রায় ১৬ কাজল স্থানীয় কৃষক থেকে সর্বজি সংগ্রহ ও বাছাই করে 
সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সরবরাহ করে। অল্পনিরে মধ্যে সে ভোক্তাদের 
দৃষ্টি আকর্ষণ করে এবং ব্যবসায় সফলতা আসে। ব্যবসায় সম্প্রসারণের 
জন্য সে প্রতি মাসে নির্দিষ্ট পরিমাণ অর্থ প্রদানের শর্তে বন্ধু মিরাজের 
নিকট থেকে ৩০,০০০ টাকা গ্রহণ করে।

/লা বো, চ বো, ১৬/

- ক, শিল্প কী?
- থ. একমালিকানা ব্যবসায়ের অসীম দায় বলতে কী বোঝায়? ২
- উদ্দীপকে বর্ণিত কাজলের ব্যবসায়টি কোন ধরনের? ব্যাখ্যা
  করো।
- ঘ. 'কাজলের ব্যবসায়িক' সফুলতা অর্জন তার ব্যবসায়িক
  কৌশলগুলোর ফল' যুক্তিসহ বর্ণনা করো।

### ৬ নং প্রয়ের উত্তর

প্রকৃতি প্রদত্ত সম্পদ সংগ্রহ করে উপযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে মানুষের ব্যবহার উপযোগী পণ্যে রূপান্তর করাকে শিল্প বলে।

ব্যবসায়ে অসীম দায় হলো ব্যবসায়ে যতটুকু দায়-দায়িত্ব সৃষ্টি হয় তার সবটুকু মালিককেই বহন করতে হয়, যার কোনো সীমা নির্দিশ্ত থাকে না। ব্যবসায়ের দেনার জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি ক্ষেত্রবিশেষে দায়বন্ধ থাকে। সরবরাহকৃত মূলধন দ্বারা দায় পরিশোধ না হলে মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা শোধ করতে হয়। একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক যেমন একা সমস্ত মুনাফা ভোগ করেন, ঠিক তেমনি সমস্ত দায় তাকেই বহন করতে হয়।

কাজলের ব্যবসায়টি হলো একমালিকানা ব্যবসায়।

একমালিকানা ব্যবসায় বলতে একক মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত ব্যবসায়কে বোঝায়। একক মালিক থাকায় ইচ্ছা করলেই সীমিত মূলধন নিয়ে সহজেই এ ব্যবসায় গঠন করা যায়। একমালিকানা ব্যবসায়ের লাভ-লোকসান মালিকই ভোগ করে। সমস্ত দায়-দেনা মালিককেই বহন করতে হয়।

কাজল স্থানীয় কৃষক থেকে সবজি সংগ্রহ ও বাছাই করে সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সরবরাহ করে। অল্পদিনের মধ্যে সে ভোক্তাদের দৃষ্টি আকর্ষণ করে এবং ব্যবসায় সফলতা আসে। কাজলের সবজির ব্যবসায়টি সে একাই নিয়ন্ত্রণ ও পরিচালনা করে। এতে লাভ হলে কাজল যেমন একাই ভোগ করে তেমনি লোকসান হলেও একাই দায়ভার নেয়। ব্যবসায়টির সাথে কাজলের সম্পর্ক প্রত্যক্ষ। প্রত্যক্ষ সম্পর্ক বজায় রেখেই সে ক্রেতা আকৃষ্ট করে, যা একমালিকানার ব্যবসায়ের সাথে সংশ্লিষ্ট।

য 'কাজলের ব্যবসায়িক সফলতা অর্জন তার ব্যবসায়িক কৌশলগুলোর ফল'— কথাটি যুক্তিযুক্ত।

একমালিকানা ব্যবসায় যেকোনো ব্যক্তি খুব সহজেই গঠন ও নিয়ন্ত্রণ করতে পারে। সুষ্ঠুভাবে ব্যবসায় পরিচালনার মাধ্যমে এ ব্যবসায়ে সহজেই সফলতা অর্জন করা যায়। এ ব্যবসায়ের অন্যতম সমস্যা হলো মূলধন সমস্যা। তবে পর্যাপ্ত মূলধন সংগ্রহ করে ব্যবসায়টি একা পরিচালনা করাই উত্তম।

কাজল সবজি ব্যবসায়ী। সে তার ব্যবসায়ে অল্পদিনের মধ্যেই সফলতা অর্জন করে। ব্যবসায় সম্প্রসারণের জন্য অর্থের প্রয়োজন। এজন্য কাজল প্রতি মাসে নির্দিষ্ট পরিমাণ অর্থ প্রদানের শর্তে বন্ধু মিরাজের কাছ থেকে ৩০,০০০ টাকা গ্রহণ করে।

কাজল অর্থসংগ্রহে কৌশল অবলম্বন করেছে। সে তার বন্ধুকে অংশীদার হিসেবেও গ্রহণ করতে পারত। এক্ষেত্রে নির্দিষ্ট পরিমাণ অর্থ দিতে হতো না। কিন্তু কাজল নিজের একক স্বাধীনতা বজায় রাখা এবং ব্যবসায়ে একক সিন্ধান্ত এককভাবে গ্রহণের জন্য মিরাজকে অংশীদার করেনি। এক্ষেত্রে মূলধনগত সমস্যাও দূর হয়েছে, পাশাপাশি পরিচালনাগত কোনো সমস্যাও হচ্ছে না। তাই বলা যায়, কাজল ব্যবসায়ে সাফল্য অর্জনে দক্ষতা ও নিজম্ব কৌশল প্রয়োগ করেছে।

প্রনা > ব লিজা পড়াশোনার পাশাপাশি 'কুইন' নামে একটি বিউটি পার্লারের দোকান পরিচালনা করেন। তিনি পার্লারে দক্ষ কমী নিয়োগ দেন। পাশাপাশি নিজেও গ্রাহকদের সেবা দেন। তিনি গ্রাহকদের অভাব অভিযোগ মনোযোগ সহকারে শোনেন এবং সে অনুযায়ী সেবাদানে চেষ্টা করেন। গ্রাহকরা তার ওপর খুবই সল্ভুষ্ট। অল্পদিনে তার ব্যবসায়ের সুনাম চারদিকে ছভিয়ে পড়ে এবং প্রতিদিন তার পার্লারে ভিড় লেগে থাকে। এখন তিনি 'কুইন-২' নামে আরেকটি বিউটি পার্লার খোলেন এবং সেখানে পাঁচজন দক্ষ কমী নিয়োগ দেন।

ক. শিল্প কী?

খ. প্রাথমিক শিল্প বলতে কী বোঝায়?

গ. উদ্দীপকে লিজার 'কুইন' নামক প্রতিষ্ঠানটি কোন ধরনের ব্যবসায় সংগঠনের অন্তর্গত? ব্যাখ্যা করো। ৩

 দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের লিজার ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের ভূমিকা উদ্দীপকের আলোকে মূল্যায়ন করো।

# ৭ নং প্রশ্নের উত্তর

ক প্রাকৃতিক সম্পদকে প্রক্রিয়াজাতকরণের মাধ্যমে মানুষের ব্যবহারযোগ্য পণ্য প্রস্তুত করার প্রক্রিয়াকে শিল্প বলে।

প্রকৃতি থেকে সম্পদ সংগ্রহের সব প্রক্রিয়াই প্রাথমিক শিল্পের অন্তর্ভন্ত।
জমিতে ফসল ফলানো, খনি থেকে সম্পদ উত্তোলন, বন থেকে কাঠ, মধু
সংগ্রহ, নদী ও সাগর থেকে মুক্তা, শামুক সংগ্রহ ইত্যাদি প্রাথমিক শিল্পের
মধ্যে পড়ে। এছাড়া জমিতে বীজ রোপণ করে চারা উৎপাদন, গাভী,
হাস-মুরণি লালন-পালন ইত্যাদিও প্রাথমিক শিল্পের অন্তর্ভন্ত।

ন্ত্র লিজার 'কুইন' নামক প্রতিষ্ঠানটি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠনের অন্তর্ভুক্ত।

একমালিকানা ব্যবসায় বলতে একক মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত ব্যবসায়কে বোঝায়। যে কেউ সহজেই স্বল্প পুঁজি নিয়ে এ ব্যবসায় গঠন ও পরিচালনা করতে পারে। ক্রেতা বা ভোক্তাদের সাথে সরাসরি যোগাযোগ থাকে বলে এরূপ ব্যবসায়ে গ্রাহক সন্তুন্টি বিধান করা সহজ হয়।

লিজা পড়াশোনার পাশাপাশি 'কুইন' নামে একটি বিউটি পার্লার পরিচালনা করেন। তিনি পার্লারে দক্ষ কমী নিয়োগ দেন। ব্যবসায়টি প্রত্যক্ষভাবে তদারকি করেন এবং অভাব-অভিযোগ শুনে সে অনুযায়ী সেবা দেন। তাই অল্পদিনেই তিনি গ্রাহক সতুষ্টি অর্জন করে ব্যবসায়ের সুনাম প্রতিষ্ঠা করতে পেরেছেন। লিজা তার প্রতিষ্ঠানটি একাই গঠন ও তত্ত্বাবধান করেন অর্থাৎ এটি একটি একমালিকানা প্রতিষ্ঠান।

দশের অর্থনৈতিক উরয়নে লিজার ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের ভূমিকা অপরিসীম।

য়য় পূঁজি নিয়ে একক মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত ব্যবসায়কে
একমালিকানা ব্যবসায় বলে। বাংলাদেশের মতো উরয়নশীল দেশের
অর্থনৈতিক উরয়নে এর্প ব্যবসায়ের ভূমিকা অপরিসীম। এ ব্যবসায়ের
মাধ্যমে যে কেউ সহজেই নিজের কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করতে পারে।

লিজা পড়াশোনার পাশাপাশি 'কুইন' নামে একটি বিউটি পার্লারের
দোকান পরিচালনা করেন। এতে দক্ষ কর্মী নিয়োগ দেন। ফলে
কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়। এছাড়া তিনি নিজেও পার্লারটি
প্রত্যক্ষভাবে তদারকি করেন। গ্রাহকদের অভাব-অভিযোগের প্রতি
মনোয়োগ দেন ও সে অনুয়ায়ী সেবা দেওয়ার চেন্টা করেন। তাই তিনি
দূত ব্যবসায়ের সুনাম প্রতিষ্ঠা ও ব্যবসায় সম্প্রসারণে সক্ষম হন।

পুত ব্যবসায়ের সুনাম প্রতিষ্ঠা ও তা সম্প্রসারণের ফলে অধিক কর্মী
নিয়োগ দিয়েছেন। এতে কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও বেকারত্ব কমছে। এছাড়া
তিনি যে মুনাফা অর্জন করছেন তাও দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের
সহায়ক। তাই বলা যায়, লিজার ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান দেশের অর্থনৈতিক
উন্নয়নে কার্যকর ভূমিকা পালন করবে।

প্রশ্ন >৮ জনাব সেলিম সম্প্রতি চারুকলা কলেজ হতে রাতক পাস করেন। তার আঁকা ছবি বেশ সুনাম অর্জন করে। শহরে 'চারুকারু' নামে তার একটি দোকান আছে। ব্যাপক সাফল্যের প্রেক্ষিতে তিনি বন্ধু আনিসকে অংশীদার করে ব্যবসায় সম্প্রসারণের কথা চিন্তা করছেন।

(F. CTI, 36)

ক, শিল্প কাকে বলে?

28

খ্ অসীম দায় বলতে কী বোঝায়?

উদ্দীপকের 'চারুকারু' কোন ধরনের ব্যবসায় সংগঠনং ব্যাখ্যা

ঘ্ট্র উদ্দীপকে উল্লিখিত নতুন চিন্তা কি যৌক্তিক? মতামত দাও। ৪

# ৮ নং প্রশ্নের উত্তর

ক প্রাকৃতিক সম্পদকে প্রক্রিয়াজাতকরণের মাধ্যমে মানুষের ব্যবহারযোগ্য পণ্য প্রস্তুত করার প্রক্রিয়াকে শিল্প বলে।

ব্যবসায়ে অসীম দায় বলতে বোঝায় ব্যবসায়ে যতটুকু দায়-দায়িত্ব সৃষ্টি হয় তার সবটুকু মালিককেই বহন করতে হয়, যার কোনো সীমা নির্দিষ্ট থাকে না।

ব্যবসায়ের দেনার জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি ক্ষেত্রবিশেষে দায়বন্ধ থাকে। সরবরাহকৃত মূলধন দ্বারা দায় পরিশোধ না হলে মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা শোধ করতে হয়। একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক যেমন একা সমস্ত মূনাফা ভোগ করেন, ঠিক তেমনি সমস্ত দায়ও তাকেই বহন করতে হয়।

া 'চারুকার্' একটি একমানিকানা ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান।
একমানিকানা ব্যবসায় বলতে যে ব্যবসায় একজন ব্যক্তির মানিকানায়
প্রতিষ্ঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয় তাকে বোঝায়। এ ব্যবসায়ে
মানিক একাই সব দায়ভার বহন এবং লাভ-লোকসান ভোগ করে।
জনাব সেলিম তার 'চারুকারু' নামের দোকানটি নিজন্ব তত্ত্বাবধান ও
নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে পরিচালনা করেন। এখানে তিনি তার নিজের আঁকা
ছবি বিক্রি করেন। তিনি চারুকলা কলেজ থেকে ল্লাতক পাস করে মল্ল
পুঁজি নিয়ে এককভাবেই দোকান খুলেছেন। এ ব্যবসায়ের মুনাফা তিনি
একাই ভোগ করেন। তাছাড়া, জনাব সেলিম তার ব্যবসায়ের সব খুঁকি
ও দায় একা বহন করেন। তাই বলা যায়, 'চারুকারু' দোকানটি একটি
একমানিকানা ব্যবসায় সংগঠন।

ত জনাব সেলিমের ব্যবসায়ে ব্যাপক সাফল্যের পরিপ্রেক্ষিতে বন্ধু আনিসকে অংশীদার করে ব্যবসায় সম্প্রসারণের চিন্তা সম্পূর্ণ যৌত্তিক। চুত্তিবন্ধ সম্পর্কের ভিত্তিতে একাধিক ব্যক্তি কর্তৃক গঠিত ও পরিচালিত ব্যবসায়কে অংশীদারি ব্যবসায় বলে। এ ব্যবসায় একমালিকানার চেয়ে বেশি সুবিধা ভোগ করে। যেমন; অধিক মূলধন, দলবন্ধ প্রচেন্টা, ঝুঁকি বন্টন, সম্মিলিত সিম্ধান্ত ইত্যাদি।

জনাব সেলিম চারুকলা কলেজ থেকে স্নাতক পাস করে 'চারুকারু' নামে একটি দোকান খুলেছেন। ব্যবসায়ের ব্যাপক সাফল্যের প্রেক্ষিতে তিনি বন্ধু আনিসকে অংশীদার করে ব্যবসায় সম্প্রসারণ করতে চান। জনাব সেলিম তার বন্ধু আনিসকে অংশীদার করলে অংশীদারি ব্যবসায়ের সুবিধাগুলো অর্জন করতে পারবেন। তিনি ব্যবসায় সম্প্রসারণে অধিক মূলধনের ব্যবস্থা করতে পারবেন। এছাড়া ব্যবসায়ের দায়-দায়িত্ব এবং ঝুঁকিসমূহ তার বন্ধুর সাথে ভাগ করে নিতে পারবেন। ব্যবসায় পরিচালনায় যেকোনো সিন্ধান্ত সিম্মিলিতভাবে নিতে পারবেন।

জনাব সেলিম তার বন্ধু আনিসকে অংশীদার করলে সহজেই ব্যবসায় সম্প্রসারণ করতে পারবেন। এতে তিনি অংশীদারি ব্যবসায়ের অধিক মূলধন, পারম্পরিক সদ্বিশ্বাস, দায় ও ঝুঁকি বন্টন ইত্যাদি সুবিধা পাবেন। অতএব, জনাব সেলিমের সিম্ধান্তটি যথার্থ।

প্রন ১৯ মি. P একটি স্থনামধন্য বেসরকারি কলেজের শিক্ষক।
কলেজের নিকটেই কয়েকটি ব্যাংক ও শিল্প প্রতিষ্ঠান রয়েছে। তিনি তার
সঞ্জিত অর্থ স্বারা কলেজের সন্নিকটে একটি ভবনের নিচতলা ভাড়া নিয়ে
একটি বড় দোকান শুরু করলেন। তিনি দোকানের ১ম অংশে ন্টেশনারি,
২য় অংশে ফটোকপি মেশিন ও ৩য় অংশে মোবাইল ব্যাংকিংয়ের
ব্যবসায় শুরু করলেন। মি. P তার তিন ভাইকে দোকানের তিনটি
অংশের দায়িত্ব প্রদান করলেন। অল্পদিনের মধ্যে তার প্রতিষ্ঠিত
ব্যবসায়টি সফলতা অর্জন করে।

//ছ বো ১৬/

- ক, ব্যবসায়ের প্রধান উদ্দেশ্য কী?
- খ, একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিকের অসীম দায় বলতে কী বোঝায়?
- মি. P -এর ব্যবসায়টি মালিকানার ভিত্তিতে কোন ধরনের?
   ব্যাখ্যা করো।
- মি, P -এর ব্যবসায়ের সফলতা লাভে ব্যবসায়ের ক্ষেত্র ও
   স্থান নির্বাচনের ভূমিকা মূল্যায়ন করে।

# ৯ নং প্রশ্নের উত্তর

ক ব্যবসায়ের প্রধান উদ্দেশ্য হলো মুনাফা অর্জন করা।

ব্যবসায়ে অসীম দায় বলতে বোঝায় ব্যবসায়ে য়তটুকু দায়-দায়িড়্ব সৃষ্টি হয় তার সবটুকুই মালিককে বহন করতে হয়, য়ায় কোনো সীমা নির্দিষ্ট থাকে না।

ব্যবসায়ের দেনার জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি ক্ষেত্রবিশেষে
দায়বন্ধ থাকে। সরবরাহকৃত মূলধন দ্বারা দায় পরিশোধ না হলে
মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা শোধ করতে হয়।
একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক যেমন একা সমস্ত মূনাফা ভোগ করেন,
ঠিক তেমনি সমস্ত দায় তাকেই বহন করতে হয়।

নি P-এর ব্যবসায়টি মালিকানার ভিত্তিতে একমালিকানা ব্যবসায়। একমালিকানা ব্যবসায় বলতে যে ব্যবসায়ে একজনমাত্র মালিক থাকে, যিনি সমস্ত মুনাফা ভোগ ও ঝুঁকি বছন করে তাকে বোঝায়। এ ব্যবসায়ের দায়-দায়িত্ব অসীম।

মি. P স্বনামধন্য বেসরকারি কলেজের শিক্ষক। তিনি তার সঞ্চিত অর্থ
দিয়ে কলেজের নিকটে একটি বড় দোকান দিলেন। দোকানের ১ম
অংশে স্টেশনারি, ২য় অংশে ফটোকপি মেশিন ও ৩য় অংশে মোবাইল
ব্যাংকিংয়ের ব্যবসায় শুরু করলেন। মি. P নিজেই ব্যবসায়ে মূলধন
সরবরাহ করেন। ব্যবসায়ের দায়-দায়িত্ব তিনি নিজেই বহন করেন।
তার তিন ভাইকে ব্যবসায়ের দায়ত্ব দেন কিন্তু মালিকানা দেওয়া হয়নি।
মি. P নিজেই এ ব্যবসায়ের মালিক। তিনিই সমস্ত মুনাফা ভোগ ও সমস্ত
ঝুঁকি বহন করেন। তাই বলা য়য়, মি. P-এর ব্যবসায় সংগঠনটি
একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

মি. P -এর ব্যবসায়ের সফলতা লাভে ব্যবসায়ের ক্ষেত্র ও স্থান নির্বাচনের ভূমিকা যুক্তিযুক্ত হয়েছে।

ব্যবসায়ের সফলতা লাভের জন্য যথোপযুক্ত ক্ষেত্র ও স্থান নির্বাচন একটি গুরুত্বপূর্ণ বিষয়। কেননা একটা ব্যবসায়ের সাফল্য তথনই হয় যখন ব্যবসায়ের অসংখ্য ভোক্তা থাকে। যেখানে ভোক্তার সংখ্যা কম সেখানে সফলতা আসবে না।

মি. P কলেজ, ব্যাংক ও শিল্প প্রতিষ্ঠানের কাছে তার সঞ্জিত অর্থ দ্বারা একটি একমালিকানা ব্যবসায় স্থাপন করেন। কলেজ, ব্যাংক ও শিল্প প্রতিষ্ঠানের কাছে ফটোকপি, স্টেশনারি ও মোবাইল ব্যাংকিংয়ের ব্যবসায় স্থাপন করার জন্য উপযুক্ত স্থান। কেননা ছাত্রছাত্রীরা তাদের শিক্ষাসংক্রান্ত বিভিন্ন কাগজপত্র, বাতা-কলম ক্রয় ও ফটোকপি করবে। ব্যাংক ও শিল্প প্রতিষ্ঠানও তাদের কাছের প্রতিষ্ঠান থেকে ক্রয় করবে। এছাড়া মোবাইল ব্যাংকিংয়ের মাধ্যমে সহজেই অর্থ আদান-প্রদান করতে পারবে। তাই এটি মি. P-এর ব্যবসায়ের জন্য একটি অনুকূল স্থান।

মি. P যথাযোগ্য স্থানে তার ব্যবসায়টি শুরু করেছেন, যা তাকে স্বল্প সময়ের মধ্যে সাফল্য অর্জনে সহায়তা করবে। সুতরাং বলা যায়, মি. P-এর ব্যবসায়ে সফলতা লাভে ব্যবসায়ের ক্ষেত্র ও স্থান নির্বাচন গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রেখেছে। প্রা ►১০ জনাব রানা স্বন্ধ পুঁজি নিয়ে সিয়ামুনের মতো বিলাসবহুল হোটেল থাকা সত্ত্বেও বিশ্ববিদ্যালয় চত্বরে একটি হোটেল দিলেন। সেখানে তিনি ২৫ টাকায় ৬টি আইটেমের সাথে ১ প্লেট ভাত বিক্রিকরেন। তিনি তার হোটেলের খাবারে রেসিপির মধ্যে পরিবর্তন এনে নতুন নতুন ভালো স্বাদের খাবার ঐ দামে বিক্রিকরেন। এতে তার ব্যবসায়টি দূত জনপ্রিয় হয়ে ওঠে।

/ব. বে. ১৬/

- ক. মূলধন কী?
- থ. বাংলাদেশের আমদানি বাণিজ্য কেন গুরুত্বপূর্ণ? ব্যাখ্যা করো। ২
- গ. উদ্দীপকে বর্ণিত ব্যবসায়টি কোন ধরনের ব্যবসায়? ব্যাখ্যা করো।
- জনাব রানার ব্যবসায়টি ব্যবসায়ের কোন সুবিধার ফলে দুত
   জনপ্রিয় হয়ে ওঠছে? বিশ্লেষণ করো।

### ১০ নং প্রশ্নের উত্তর

- ক মূলধন হলো ব্যবসায় বা শিল্পে বিনিয়োগকৃত অর্থের সমষ্টি।
- বিক্রয়ের উদ্দেশ্যে বিদেশ থেকে পণ্যসামগ্রী ক্রয় করে নিজ দেশে আনাকে আমদানি বলে।

বর্তমান বিশ্বে সব দেশই অভ্যন্তরীণ চাহিদা পূরণের জন্য কম-বেশি বিদেশ থেকে পণ্য আমদানি করে থাকে। সাধারণত কোনো দেশে যেসব পণ্যের ঘাটতি থাকে তা অন্য দেশ থেকে আমদানি করে আনা হয়। বাংলাদেশে যেসব ক্ষেত্রে ঘাটতি রয়েছে ঐসব পণ্য আমদানি করার জন্য আমদানি বাণিজ্য গুরুত্বপূর্ণ।

ক্র জনাব রানার ব্যবসায়টি একটি একমালিকানা ব্যবসায়। এক ব্যক্তির মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত ব্যবসায় হলো একমালিকানা ব্যবসায়। এটি বিশ্বের প্রাচীনতম ব্যবসায় সংগঠন।

জনাব রানা বিশ্ববিদ্যালয় চত্তরে একটি হোটেল ব্যবসায় প্রতিষ্ঠা করেন।
তিনি ব্যবসায়টির একমাত্র মালিক। ব্যবসায়ে তিনি এককভাবে মূলধন
বিনিয়োগ করেছেন। ব্যবসায়ে লাভ হলে তিনি একাই ভোগ করেন।
ব্যবসায়ের লোকসান এবং দায়-দেনার জন্য তিনিই এককভাবে দায়ী
থাকবেন। ব্যবসায়টি এককভাবে পরিচালনা এবং সব সিন্ধান্ত তিনিই
গ্রহণ করেন। সূতরাং একমালিকানা ব্যবসায়ের সব বৈশিষ্ট্যের সাথে
জনাব রানার ব্যবসায়টির মিল থাকায় এটি নিঃসন্দেহে একটি
একমালিকানা ব্যবসায়।

য় জনাব রানার ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের ব্যক্তিগত বৈশিন্টা প্রদর্শনের সুযোগ থাকার ফলে দুত জনপ্রিয় হয়ে ওঠেছে।

একমালিকানা ব্যবসায় বিশ্বের সবচেয়ে জনপ্রিয় এবং প্রাচীন ব্যবসায়। আধুনিক যুগেও এ ব্যবসায়টি টিকে থাকার পেছনে স্বতন্ত কিছু বৈশিন্ট্যের ভূমিকা রয়েছে। ব্যক্তিগত নৈপুণা প্রদর্শনের সুযোগ এমনি একটি বৈশিন্টা। জনাব রানা স্বল্প পুঁজি নিয়ে একটি স্বোটেল ব্যবসায় পুরু করেন বিশ্ববিদ্যালয়ে সিয়ামুনের মতো বিলাসবহুল হোটেল থাকা সত্ত্বেও জনাব রানার হোটেলটি জনপ্রিয় হয়ে ওঠেছে। তিনি মাত্র ২৫ টাকায় ৬টি আইটেমের সাথে ১ প্লেট ভাত বিক্রি করেন। খাবারের এ মেন্যুটা যেমন সন্তা তেমনি অভিনবও বটে। তিনি গতানুগতিক রেসিপির পরিবর্তন করে ভাত বিক্রি করেন। রেসিপির পরিবর্তনই রানার হোটেলের ব্যবসায়টিকে গ্রাহকদের কাছে আকর্ষণীয় করে তুলেছে।

জনাব রানা একমালিকানা ব্যবসায় পরিচালনা করেন। এতে তিনি তার সৃজনশীলতা এবং ব্যক্তিগত নৈপুণ্য প্রদর্শনের সুযোগ পান। তাই তিনি ভোক্তাদের নিত্য-নতুন রেসিপি উপহার দিতে পারেন। ব্যক্তিগত বৈশিষ্ট্য বা নৈপুণ্য প্রদর্শনের সুযোগ থাকার এবং সেটি ব্যবহার করেই জনাব রানার ব্যবসায়টি খুব দুত জনপ্রিয় হয়ে ওঠেছে। প্রা ►১১ জনাব সাইফুল দেশের বিভিন্ন অঞ্চল থেকে মাছ কিনে এনে 
ঢাকার বিভিন্ন । লারে সরবরাহ করেন। বিশেষ করে পদ্মা ও মেঘনা 
নদীর ইলিশ মাছের চাহিদা থাকায় তার ব্যবসায়টি দিন দিন সমৃদ্ধির 
দিকে যাছে। 
/লাজটক উত্তরা মানেন বাদের ঢাকা/

- ক, বিবরণপত্র কী?
- খ. অসীম দায় বলতে কী বোঝায়?
- জনাব সাইফুলের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের কোন ক্ষেত্রের অন্তর্গত? ব্যাখ্যা করো।
- ঘ. তুমি কি মনে করো এ ধরনের ব্যবসায়ের মাধ্যমে দেশের সম্পদের সুষম বন্টন সম্ভব? যুক্তিসহ তোমার মতামত দাও। ৪

# ১১ নং প্রয়ের উত্তর

ক যে পত্রের মাধামে পাবলিক লিমিটেড কোম্পানি জনগণকে শেয়ার বা ঋণপত্র কেনার আহবান জানায় তাকে বিবরণপত্র বলে।

ত্রী অসীম দায় বলতে ব্যবসায়ে বিনিয়োগকৃত মূলধনের বাইরে যে দায়-দায়িত্বের সৃষ্টি হয় তাকে বোঝায়।

এক্ষেত্রে ব্যবসায়ে যতটুকু দায়-দায়িত্ব সৃষ্টি হয় তার সবটুকু মালিককে বহন করতে হয়। যার কোনো সীমা নির্দিষ্ট থাকে না। এর জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তিও ক্ষেত্রবিশেষে দায়বন্ধ থাকে। সরবরাহক্ত মূলধন দিয়ে যদি দায় পরিশোধ না হয় সেক্ষেত্রে মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা শোধ এরতে হয়। এটিই ব্যবসায়ের অসীম দায়।

জনাব সাইফুলের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের 'পচনশীল পণ্যের ব্যবসায়' ক্ষেত্রের অন্তর্গত।

কতিপয় পণ্যসামগ্রী আছে যেগুলোর স্থায়িত্ব থুবই কম এবং চুত পচনশীল। এসব ক্ষেত্রে একমালিকানা ব্যবসায় বিশেষভাবে উপযোগী। যেমন: মাছ, মাংস, ফলমূল, দুধ, শাকসবজি ইত্যাদির ব্যবসায়।

উদ্দীপকে জনাব সাইফুল দেশের বিভিন্ন অঞ্চল থেকে মাছ কিনে আনেন। সেই মাছ ঢাকার বিভিন্ন বাজারে সরবরাহ করেন। পদ্মা ও মেঘনা নদীর ইলিশ মাছের চাহিদা বেশি থাকায় তার ব্যবসায়টি দিন দিন সমৃদ্ধির দিকে যাছেছ। জনাব সাইফুল মাছ নিয়ে ব্যবসায় করেন। মাছ একটি পচনশীল পণ্য। সূতরাং বলা যায়, তিনি তার ব্যবসায়ের ক্ষেত্র হিসেবে 'পচনশীল পণ্যের ব্যবসায়' নির্বাচন করেছেন।

ত্র একমালিকানা ব্যবসায়ের মাধ্যমে দেশের সম্পদের সূষম বন্টন সম্ভব বলে আমি মনে করি।

কুদ্র একমালিকানা ব্যবসায় ভোক্তা ও জনসাধারণের অতি কাছে অবস্থান করায় পণ্য ও সেবার চাহিদা বা বাজার সৃষ্টিতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখে। এতে ভোক্তারা নতুন ও উন্নত পণ্য ব্যবহারের সুযোগ পায়। উৎপাদন ও বণ্টন ব্যবসায়েরও উন্নতি ঘটে।

উদ্দীপকে জনাব সাইফুলের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়। তিনি দেশের বিভিন্ন অঞ্চল থেকে মাছ কিনে ঢাকার বিভিন্ন বাজারে সরবরাহ করেন। পদ্মা ও মেঘনা নদীর ইলিশের চাহিদা বেশি থাকায় তার ব্যবসায়টি দিন দিন সফলতা অর্জন করছে।

মাছ দেশের একটি সম্পদ। কিন্তু দেশের সব জায়গায় নদী প্রবাহিত হয়
না বলে সব এলাকার মানুষ এ সম্পদ ভোগ করার সুযোগ পায় না।
বিশেষ করে ঢাকা জেলার মধ্য দিয়ে পদ্মা ও মেঘনা নদী প্রবাহিত না
হওয়ায় এ জেলার মানুষজন ইলিশ মাছের অভাববোধ করে। জনাব
সাইফুল পদ্মা ও মেঘনার ইলিশ মাছ সবরাহ করায় অন্যান্য এলাকার
মানুষের পাশাপাশি ঢাকার মানুষজনের মধ্যেও এ সম্পদ বর্টন করা
যায়। সুতরাং, এভাবে একমালিকানা ব্যবসাহের মাধ্যমে দেশের
সম্পদের সুষম বর্টন করা সম্ভব।

প্ররে ১১২ জাকির হোসেন দুইজন কমী নিয়ে দেশের বিভিন্ন অঞ্যল থেকে বিভিন্ন ধরনের ফলমূল সংগ্রহ করে ঢাকা শহরে বিক্রয় করেন। তিনি তার বন্দুদের কাছ থেকে অর্থ ধার নিয়ে ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করেন। যেহেতু ফলমূলে খুব তাড়াতাড়ি পচন ধরে তাই এই ব্যবসায়ে প্রচুর ঝুঁকি বিদ্যমান। জাকির হোসেন ঝুঁকি নিয়ন্ত্রণের জন্য কিছু ব্যবস্থা। গ্রহণের চিন্তাভাবনা করছেন।

- ক, অংশীদারি ব্যবসায় কাকে বলে?
- খ. অংশীদারি ব্যবসায়ের দায় অসীম কেন?
- গ. উদ্দীপকের জাকির হোসেন কোন ধরনের ব্যবসায় সংগঠন গড়ে তুলেছেন? ব্যাখ্যা করো।
- জাকির হোসেন কীভাবে তার ব্যবসায়ের ঝুঁকি কমাতে পারে
  বলে তুমি মনে করো? যুক্তিসহ ব্যাখ্যা করো।
   ৪

# ১২ নং প্রয়ের উত্তর

ব্দুই বা ততোধিক ব্যক্তি স্বেচ্ছায় মূলধন বিনিয়োগ করে চুক্তির ভিত্তিতে যে ব্যবসায় গড়ে তোলে তাকে অংশীদারি ব্যবসায় বলে।

ব অংশীদারি ব্যবসায়ে বিনিয়োগকৃত মূলধনের বাইরেও অংশীদারদের দায় সৃষ্টি হওয়াকে অংশীদারদের অসীম দায় বলে। অসীম দায়ের কারণে দেনা পরিশোধের জন্য ব্যবসায়িক সম্পদ পর্যাপ্ত না হলে অংশীদারদের ব্যক্তিগত সম্পদপ্ত দায়বন্দ্ব থাকে। কোনো অংশীদার দেউলিয়া হলে তার দায় অবশিষ্ট অংশীদারদের বহন করতে

ত্র উদ্দীপকে জাকির হোসেন একমালিকানা ব্যবসায়ের মাধ্যমে ব্যবসায় শুরু করেন।

হয়। এজন্য অংশীদারি ব্যবসায়ের দায় অসীম হয়।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক নিজেই নিজের ব্যবসায় পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণ করেন। এটি একক উদ্যোগে গঠিত হয়। মালিক একাই মূলধন বিনিয়োগ করেন।

উদ্দীপকে জাকির হোসেন দেশের বিভিন্ন অঞ্চলে উৎপাদিত মৌসুমি ফল সংগ্রহ করে ঢাকায় বিক্রি করেন। জাকির হোসেন নিজের তহবিল ও বন্ধু-বান্ধবের কাছ থেকে অর্থ সংগ্রহ করে ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করেন। তিনি একাই ব্যবসায় পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণ করেন। তিনি ব্যবসায়ে মুনাফা হলে নিজেই ভোগ এবং ক্ষতি হলে একাই বহন করেন। তাই বলা যায়, জাকির হোসেন একমালিকানা ব্যবসায়ের মাধ্যমে ব্যবসায় শুরু করেন।

ত্র উদ্দীপকে জাকির হোসেন গুদামজাতকরণের মাধ্যমে ব্যবসায় ঝুঁকি কমাতে পারেন বলে আমি মনে করি।

পুদামজাতকরণের মাধ্যমে পণ্যদ্রব্য নির্দিষ্ট সময় পর্যন্ত সংরক্ষণ করা যায়। এতে পণ্যের সময়গত উপযোগ সৃষ্টি হয়। পুদামজাতকরণের মাধ্যমেই এক সময়ে উৎপাদিত পণ্য বিভিন্ন সময়ে ক্রেতারা ভোগ করতে পারেন।

কৰির হোসেন বিভিন্ন অঞ্চলে উৎপাদিত মৌসুমি ফল সংগ্রহ করে ঢাকায় বিক্রি করেন। এটি একটি পচনশীল দ্রব্য। তাই ফল সংগ্রহ করে ভোঞার কাছে পৌছাতে যে সময় লাগে তার মধ্যে ফল পচে যাওয়ার আশধ্কা আছে। তাই তার ব্যবসায়ে ঝুঁকির পরিমাণও বেশি।

পুদামজাতকরণের মাধ্যমে সময়গত প্রতিবন্ধকতা দূর করে উৎপাদকের কাছ থেকে পণ্যদ্রব্য সংগ্রহ করে ভোক্তার কাছে পৌছানো যায়। তাই তিনি উৎপাদকের কাছ থেকে ফল সংগ্রহ করে পুদামজাতকরণের ব্যবস্থা করেন। তাই আমি মনে করি, জাকির হোসেন পুদামজাতকরণের মাধ্যমে ব্যবসায়ের ঝুঁকি কমাতে পারবেন। প্ররা>১০ উদামী যুবক সুশান্ত ২৫,০০০ টাকা ধার করে মোট ৫০,০০০ টাকার পণ্য সামগ্রী কিনে মুদি দোকান সাজিয়ে বাবসা শুরু করেন। ম্বল্প পুঁজির কারণে তার দোকানে পর্যাপ্ত পণ্য সামগ্রী নেই। ফলে তিনি ভীষণ চিন্তিত হয়ে পড়েন। এমভাবস্থায় কয়েকজন নির্মান্ত ব্রেভার পরামর্শে তিনি যেসব পণ্য সরবরাহ করতে পারেন না ভার একটি তালিকা প্রস্তুত করে পরবর্তীতে ঐসব পণ্য দোকানে ভোলেন। কিছুদিনের মধ্যে তার বিক্রয় বাড়ে এবং বীরে ধীরে তিনি ব্যবসায় উর্লিত লাভ করে।

- ক. BGMEA-এর পূর্ণ রূপ লেখো।
- খ. ন্যুনতম মূলধন বা ন্যুনতম চাদা বলতে কী বোঝায়?
- গ, একমালিকানা ব্যবসায়ের কোন বৈশিষ্টাটি উদ্দীপকের ব্যবসায়ীকে প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী হতে সাহায্য করেছে? ব্যাখ্যা করো।
- ঘ, উদ্দীপকের পরিস্থিতিতে একমালিকানা ব্যবসায় নির্বাচন করার যৌক্তিকতা মূল্যায়ন করো। 8

#### ১৩ নং প্রশ্নের উত্তর

BGMEA-এর পূর্ণ রূপ হলো Bangladesh Garment Manfacturers and Exporters Association।

সহায়ক তথ্য

পোশাক প্রস্তুতকারক ও রপ্তানিকারক নিজেদের ব্যবসায়িক স্থাপ সুরক্ষার জন্য যে সমিতি গড়ে ডোলে ডাকে BGMEA বলে।

ক্রাম্পানির পরিমেল নিয়মাবলিতে উল্লিখিত প্রাথমিক খরচের উদ্দেশ্যে ন্যুনতম যে পরিমাণ অর্থ সংগ্রহ করতে হয় তাকে ন্যুনতম মূলধন বা চাদা বলে।

পাবলিক লিমিটেড কোম্পানি কাজ শুরুর অনুমতিপত্র সংগ্রহ ও শেয়ার বিলির পূর্বে ন্যুনতম মূলধন বা ন্যুনতম চাঁদা সংগ্রহের কাজ করে। এ অর্থ দিয়ে কোম্পানির প্রাথমিক বায় ও গঠন সংক্রান্ত বায় নির্বাহ করা হয়। এর্প চাঁদা বা মূলধন সংগ্রহ ব্যতীত পাবলিক লি. কোম্পানি কাজ শুরুর অনুমতি পায় না।

 একমালিকানা ব্যবসায়ের দুত সিন্ধান্ত গ্রহণ বৈশিষ্ট্যটি উদ্দীপকের ব্যবসায়ীকে প্রতিষ্ঠিত হতে সাহায্য করেছে।

একমালিকানা ব্যবসায় একজন ব্যক্তির মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। ব্যবসায়ের পরিচালনাগত সব সিম্প্রান্ত মালিক একাই নেন। তাই দুত সিম্পান্ত গ্রহণ সম্ভব হয়।

উদীপকে সুশান্ত নিজম্ব মূলধনের সাথে ধার করা অর্থ নিয়ে একটি মূদি দোকান দেন। তার মুদি দোকানটি একটি একমালিকানা ব্যবসায়। কিতৃ মলপুঁজির কারণে তার দোকানে পর্যান্ত পণ্য সামগ্রী ছিল না। তাই তিনি ক্রেতার চাহিদা পূরণে বার্থ হন। এ অবস্থায় তিনি নিয়মিত ক্রেতানের কাহ থেকে পরামর্শ নিয়ে চাহিদাসম্পন্ন পণ্যপুলো দোকানে তোলেন। ফলে কিছুদিনের মধ্যে তার দোকানের বিক্রয় বাড়ে। ক্রেতাদের সাথে প্রত্যক্ষ সম্পর্ক থাকায় সুশান্তের নতুন পণ্য দোকানে তোলার সিম্প্রন্ত কম সময় বায় হয়েছে। সূতরাং, তার দুত সিম্প্রন্ত গ্রহণ ক্ষমতা তাকে প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী হতে সাহায্য করেছে।

য় উদ্দীপকের পরিস্থিতিতে একমালিকানা ব্যবসায় নির্বাচন করা যৌত্তিক হয়েছে বলে আমি মনে করি।

একমালিকানা ব্যবসায় একক মালিকের অধীনে গঠিত, পরিচালিত ও নিয়প্তিত হয়। এ ব্যবসায় গঠনে তেমন কোনো আনুষ্ঠানিকতা নেই বলে এটি গঠন করা অনেক সহজ। এজন্য যে কেউ স্বস্ত্রপুঁজি নিয়ে এ ব্যবসায় গঠন করতে পারে। উদ্দীপকে সুশান্ত ৫০,০০০ টাকা নিয়ে একটি মুদি দোকান দেন। প্রথমে তিনি ক্রেতাদের চাহিদা অনুযায়ী পণ্য সরবরাহে ব্যর্থ হন। পরবর্তীতে ক্রেভাদের পরামর্শ নিয়ে দোকানে পণ্য তোলেন। এতে তার ব্যবসায়ের বিক্রয় বাড়ে। ফলে সে ধীরে ধীরে উন্নতি লাভ করতে পারেন।

উদ্দীপকের সুশান্ত স্বল্প মূলধন নিয়ে ব্যবসায়টি গঠন করেন। মূদি দোকানটি দিতে তাকে কোনো ঝামেলা পোহাতে হয়নি। এছাড়াও তিনি দ্রুত সিন্ধান্ত নিয়ে দোকানে পণ্যের বৈচিত্র্য আনেন। ফলে সে সহজেই ব্যবসায়ে সফলতা পেয়েছেন। তাই বলা যায়, সুশান্তের একমালিকানা ব্যবসায় নির্বাচন করা যুক্তিযুক্ত।

প্রর >১৪ মি. রঞ্জু ইউনিক টেইলার্সের কারিগর হিসেবে কাজ করেন। তিনি ভোক্তার ডিজাইন অনুযায়ী যেকোনো ধরনের পোশাক তৈবি করতে পারেন। এজন্য তার কারিণর হিসেবে সুনাম ও ভোক্তাদের সাথে যোগাযোগ রয়েছে। এখন তিনি ৫ জন কারিগর নিয়ে কর্তৃপক্ষের নিকট থেকে লাইসেন্স সংগ্রহ করে নিজেই টেইলার্সের ব্যবসায় করছেন।

/विश्राय घरडम म्हन এड फरमल, वगुढ़ा/

- ক, শিল্প কী?
- একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিকের দায় অসীম কেন?
- ণ, উদ্দীপকে মি, রঞ্জুর ভোক্তাদের কাছে সুনাম ও যোগাযোগ এकपालिकांना वावजारात कान धतरनत देविनका? बााधा
- ঘ. উদ্দীপকে মি. রঞ্জু কর্তৃপক্ষের অনুমতি নিয়ে কী ধরনের ব্যবসায় সংগঠন স্থাপন করতে পারেন? তুমি তা মূল্যায়ন করে।

## ১৪ নং প্রশ্নের উত্তর

ক প্রাকৃতিক সম্পদকে প্রক্রিয়াজাতের মাধ্যমে মানুষের ব্যবহারযোগ্য পণ্যে প্রস্তুত করার প্রক্রিয়াকে শিল্প বলে।

ব ব্যবসায়ের অসীম দায় বলতে বিনিয়োগকৃত মূলধনের বাইরেও দায় বহন করাকে বোঝায়।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক একাই সব মুনাফা ভোগ করেন। ঠিক তেমনি দায়ও তাকেই বহন করতে হয়। ব্যবসায়ের দেনার জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি ক্ষেত্র বিশেষে দায়বন্ধ থাকে। সরবরাহকৃত মূলধন দ্বারা দায় পরিশোধ না হলে মালিকের ব্যক্তিগত সম্পতি বিক্রি করে দেনা শোধ করতে হয়। এটিই একমালিকানা ব্যবসায়ের অসীম দায় ৷

🛐 উদ্দীপকে মি. রঞ্জুর ভোক্তাদের কাছে সুনাম ও যোগাযোগ একমালিকানা ব্যবসায়ের 'প্রত্যক্ষ সম্পর্ক' বৈশিষ্ট্যকে নির্দেশ করে। একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিকের সাথে কর্মচারী ও গ্রাহকের সরাসরি সম্পর্ক থাকে। ব্যবসায়ের পরিধি ছোট হওয়ায় মালিক নিজেই ব্যবসায় পরিচালনা করেন। এতে তিনি গ্রাহকদের পছন্দ ও রুচি সম্পর্কে ধারণা অর্জন করতে পারেন। ফলে ভোক্তাদের সাথে সুসম্পর্ক গড়ে ওঠে। উদ্দীপকে মি. রঞ্জ ইউনিক টেইলার্সের কারিণর হিসেবে কাজ করেন। তিনি ভোক্তাদের পছন্দের ডিজাইন অনুযায়ী যেকোনো ধরনের পোশাক তৈরি করতে পারেন। এজন্য কারিগর হিসেবে তার সুনাম ও ভোক্তাদের সাথে যোগাযোগ রয়েছে। এগুলো একমালিকানা ব্যবসায়ের প্রত্যক্ষ সম্পর্ক বৈশিষ্ট্যকে নির্দেশ করে।

ঘ উদ্দীপকে মি. রঞ্ কর্তৃপক্ষের অনুমতি নিয়ে একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন স্থাপন করেছেন।

একমালিকানা ব্যবসায় একক ব্যীক্তির মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত হয়। যেকোনো ব্যক্তি স্বল্প পুঁজি নিয়ে এ ব্যবসায় শুরু করতে পারেন। মালিক তার সহযোগিতার জন্য কর্মচারী নিয়োগ করতে পারবেন। তবে বাবসায়ের লাভ-ক্ষতি মালিক একাই বহন করেন।

উদীপকে মি. রঞ্ ইউনিক টেইলার্সের একজন কারিণর। তিনি ভোক্তাদের পছন্দের ডিজাইন অনুযায়ী যেকোনো ধরনের পোশাক তৈরি 🖯 করতে পারেন। এজন্য তার সুনাম রয়েছে এবং ভোস্তাদের সাথে যোগাযোগ রয়েছে। তিনি পাঁচজন কর্মচারী নিয়ে কর্তৃপক্ষের কাছ থেকে ট্রেড লাইসেন্স সংগ্রহ করে নিজেই টেইলার্স ব্যবসায় শুরু করেন। 🗵 भि. রঞ্জ একমালিকানা ব্যবসায় শুরু করেছেন। তিনি কারিগর হিসেবে সুনাম অর্জন করার পর নিজেই টেইলার্স দেওয়ার চিন্তা করেন। এ

ব্যবসায় গঠনের জন্য তাকে কোনো ঝামেলা পোহাতে হয় না। কর্তৃপক্ষের কাছ থেকে ট্রেড লাইসেন্স সংগ্রহ করে তিনি সহজেই এ ব্যবসায় শুরু করতে পারেন। তাই বলা যায়, মি, রঞ্জ কর্তৃপক্ষের অনুমতি নিয়ে একমালিকানা ব্যবসায় স্থাপন করতে পারেন।

প্রসা>১৫ অর্থের অভাবে উচ্চ মাধ্যমিক পাস করার পর শিমূলের পড़ारगाना बन्ध रुप्त योग्न। সে अन्न किছु जभारना টाका निरा वाजारत মৌসুমি ফলের ব্যবসায় শুরু করে। গত বছর রমজান মাসে সে ফল বিক্রি বন্ধ করে ইফতার সামগ্রী এবং ঈদের এক সপ্তাহ পূর্বে সে আবার ইফতার সামগ্রী বাদ দিয়ে পাঞ্জাবি টুপি ইত্যাদি বিক্রি করে। এতে সে আশাতীত সাফল্য পায়। শিমুল ঠিক করেছে এখন থেকে সে সময়োপযোগী পণ্যের বেচাকেনা করবে। /*কালেক্টরেট স্কুন এক কানজ, রংগুর*/

ক. একমালিকানা ব্যবসায় কাকে বলে?

 আচরণে অনুমিত অংশীদার বলতে কী বোঝ? 2

ণ, উদ্দীপকের শিমুলের কাজের মাধ্যমে একমালিকানা ব্যবসায়ের সুবিধার প্রধান কোন দিকটি ফুটে উঠেছে? ব্যাখ্যা করো।

ঘ. উদ্দীপকের শিমুলের উপলব্ধিকে তুমি কি যথার্থ মনে করো? যুক্তি দাও।

# ১৫ নং প্রশ্নের উত্তর

ক একক ব্যক্তির মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত ব্যবসায়কে একমালিকানা ব্যবসায় বলে।

বু কোনো ব্যক্তি আচরণের মাধ্যমে নিজেকে ব্যবসায়ের অংশীদার হিসেবে পরিচয় দিলে তাকে আচরণে অনুমিত অংশীদার বলে।

এ অংশীদার মৌখিক কথাবার্তা, লেখা বা আচরণের দ্বারা নিজেকে ব্যবসায়ের অংশীদার বলে পরিচয় দেয়। অনেক ক্ষেত্রে ব্যবসায়িক স্বার্থে এ ধরনের পরিচয় দেওয়ার প্রয়োজন পড়ে। তার আচরণের দ্বারা প্রভাবিত হয়ে তৃতীয় পক্ষ কোনো ঋণ দিলে তার জন্য আচরণে অনুমিত অংশীদার দায়বন্ধ হয়।

গ্র উদ্দীপকে শিমুলের কাজের মাধ্যমে একমালিকানা ব্যবসায়ের নির্দিউ ক্ষেত্রগত সুবিধার দিকটি ফুটে উঠেছে।

একমালিকানা ব্যবসায় একজন মালিক কর্তৃক গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। এজন্য এ ব্যবসায় সাধারণত ক্ষুদ্র আয়তনের হয়ে থাকে। পরিবেশ পরিস্থিতি বিবেচনা করে মালিক সুবিধা ও পছন্দানুযায়ী এ ব্যবসায়ের ক্ষেত্র নির্বাচন করতে পারে।

উদ্দীপকের শিমূল অল্প কিছু টাকা দিয়ে মৌসুমি ফলের ব্যবসায় করে। এ ধরনের ব্যবসায়ের স্থায়িত্ব খুব কম। মালিক ইচ্ছা করলেই বিলোপসাধন করতে পারে। এ সুবিধার জন্য শিমুল তার মৌসুমি ফলের ব্যবসায় বন্ধ করে পাঞ্জাবি, টুপি ইত্যাদি বিক্রি শুরু করে। সূতরাং ব্যবসায়টি একমালিকানা হওয়াতে সে সহজেই তার ব্যবসায়ের ক্ষেত্র পরিবর্তন -করার সুবিধা পেয়েছে।

ত্ত্ব উদ্দীপকের শিমুল মৌসুম অনুযায়ী সময় উপযোগী পণ্য কেনাবেচার সিন্ধান্ত গ্রহণের উপলব্ধিকে আমি যথার্থ মনে করি।

একমালিকানা ব্যবসায় ক্ষেত্রগত সুবিধার মতো কতিপয় বিশেষ সুবিধা একচেটিয়াভাবে ভোগ করে থাকে। এ ব্যবসায়টি সহজে পরিবর্তনশীল। এতে ব্যক্তিগত নৈপুণ্য প্রদর্শনের সুযোগ থাকে। সীমিত পরিসরে যে কেউ এ ব্যবসায় গঠন করতে পারে।

উদ্দীপকে শিমুল প্রথমে মৌসুমি ফলের ব্যবসায় শুরু করে। গত বছর রমজান মাসে সে ফল বিক্রির ব্যবসায় বন্ধ করে পাঞ্জাবি, টুপি ইত্যাদি বিক্রয় শুরু করেন। এতে সে বেশ লাভবানও হয়। এখানে সে সহজেই ব্যবসায়ে ক্ষেত্র পরিবর্তন করে নতুন ধরনের পণ্য নিয়ে ব্যবসায় শুরু করে।

একমালিকানা ব্যবসায় স্বল্প পরিসরে স্বল্পপুঁজি নিয়ে গঠিত হয় বলে এ ব্যবসায়ের পণ্য সহজে পরিবর্তন করে নতুন পণ্য নিয়ে কাজ করা যায়। একেক মৌসুমে একেক পণ্যের চাহিদা বেশি থাকে। সে অনুযায়ী পণ্য পরিবর্তন করে মৌসুম অনুযায়ী পণ্য নির্বাচন করে ব্যবসায় পরিচালনা করলে অধিক লাভবান হওয়া যায়। অন্য কোনো ধরনের ব্যবসায়ে পণ্য পরিবর্তন সহজে সম্ভব নয়। উদ্দীপকের শিমূলও এভাবে মৌসুম অনুযায়ী পণ্য কেনাবেচা করতে চায়। সূতরাং তার সিম্বান্তটি যথার্থ।

ব্যবসায়িক ঋণ নিয়ে পণ্য ক্রয় করেন এবং অধিক লাভের আশায় বাকিতে পণ্য বিক্রি করেন। দোকানদারের কাছ থেকে যথাসময়ে টাকা আদায়ে ব্যর্থ হলে পাওনাদারদেরকেও দেনা পরিশোধে ব্যর্থ হন। ফলে ব্যবসায়ের সকল দায় এককভাবে তাকে বহন করতে হয়। বছর শেষে তিনি ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রি করে ঋণ ও পাওনাদারদের দেনা পরিশোধ করেন।

ক, ব্যবসায়ের সহায়ক সেবা কী?

- খ. WTO-এর কাজ কী?
- ণ্ রিয়াজ-এর ব্যবসায়ের সীমাবন্ধতাগুলো আলোচনা করো।
- য়, একমালিকানা ব্যবসায় পরিচালনায় রিয়াজ ব্যর্থতার কারণগুলো বিশ্লেষণ করো।
   ৪

#### ১৬ নং প্রয়ের উত্তর

ক্র ব্যবসায় স্থাপন, পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণের যেসব আর্থিক ও অনার্থিক সাহায্য ব্যবসায়ের জন্য অনুকূল পরিবেশ সৃষ্টি করে তাকে ব্যবসায়ের সহায়ক সেবা বলে।

বিশ্ব-বাথিজ্যকে সকলের জন্য কল্যাণকর করতে, যে প্রতিষ্ঠান সবচেয়ে বেশি প্রভাবশালী ভূমিকা রেখেছে তা হলো WTO। বিশ্ববাণিজ্য ব্যবস্থাকে সুসংহত করার উদ্দেশ্যেই WTO গঠন করা হয়। এটি এর সদস্যভুক্ত বিভিন্ন দেশের মধ্যকার বাণিজ্যিক বিভিন্ন বিরোধ নিষ্পত্তি করে। বিশ্বব্যাপী বাণিজ্যিক আলোচনার একটি ফোরাম হিসেবে এটি দায়িত্ব পালন করে। উন্নয়নশীল দেশগুলো এ ফোরামে নিজেদের দাবি তুলে ধরতে পারে।

্র উদ্দীপকে রিয়াজের একমালিকানা ব্যবসায়ে বেশকিছু সীমাবন্ধতা রয়েছে।

একমালিকানা ব্যবসায় একজন ব্যক্তির মালিকানায় প্রতিষ্ঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। এ ব্যবসায়ে দায় অসীম হয়। স্থায়িত্বের অভাব এবং একক ঝুঁকি ও মূলধনের অভাব পরিলক্ষিত হয়। এসব অসুবিধার কারণে পরবর্তী সময়ে অন্যান্য ব্যবসায় সংগঠন গড়ে উঠেছে।

উদ্দীপকে রিয়াজ একটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের মালিক। তিনি একাই এ ব্যবসায় পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণ করেন। তার এ ব্যবসায়টি একটি একমালিকানা ব্যবসায়। পুঁজির স্বল্পতার কারণে তিনি ঋণ নিয়ে ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করেন। পরবর্তীতে এ ঋণ পরিশোধ করতে ব্যর্থ হলে তিনি ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে ঋণ পরিশোধ করেন। এগুলো একমালিকানা ব্যবসায়ের অসুবিধা বা সীমাবন্ধতার সাথে সংগতিপূর্ণ। সূতরাং, রিয়াজের ব্যবসায়ের পুঁজির স্বল্পতা, অসীম দায় এই দুইটি সীমাবন্ধতা রয়েছে।

ব্যবসায়িক ঋণ গ্রহণ এবং বাকিতে পণ্য বিক্রয়ের জন্য একমালিকানা ব্যবসায় পরিচালনায় রিয়াজ ব্যর্থ হয়েছেন।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক একাই মূলধন সরবরাহ করেন। নিজন্ব তহবিলের পাশাপাশি প্রয়োজন হলে তিনি আখ্রীয়-শ্বজন, বন্ধুবান্ধব অথবা ব্যাংক থেকে ঋণ নিয়ে ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করতে পারেন।

উদ্দীপকে রিয়াজ ব্যবসায়িক ঋণ নিয়ে পণ্য ক্রয় করেন। অধিক লাভের আশায় সেগুলো বাকিতে বিক্রয় করেন। দোকানদারের কাছ থেকে ঠিক সময়ে টাকা আদায় করতে না পারায় তিনি দেনা পরিশোধেও ব্যর্থ হন।
রিয়াজ তার সব নিজন্ব অর্থ ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করেন। তাই পরবর্তীতে ঋণ নিয়ে পণ্য ক্রয় করতে হয়। সেই পণ্য তিনি বাকিতে বিক্রয় করেন।

তাই অর্থের অভাবে তিনি সময়মতো ঋণের আসল ও সুদ পরিশোধে ব্যর্থ হন। ফলে তাকে ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা পরিশোধে ব্যর্থ হন। ফলে তাকে ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা পরিশোধে

প্ররা > ১৭ কৃষিক্ষেত্রে অপার সম্ভাবনার কথা-বুঝতে পেরে উচ্চশিক্ষা গ্রহণ করার পরও সত্যজিৎ কর্মকার চাকরি না নিয়ে কৃষিকাজকে জীবিকা হিসেবে বেছে নিয়েছেন। নিজ পুঁজি ও দক্ষতায় গড়ে তুলেছেন আধুনিক কৃষি খামার। বীজ থেকে চারা উৎপাদন, ডিম থেকে হাস-মুরণির বাচ্চা উৎপাদন ইত্যাদির মাধ্যমে তার ব্যাপক কর্মযক্ত শুরু হয়েছে। সম্প্রতি পার্শ্ববর্তী শহরে তিনিং তার উৎপাদিত পণ্য বাজারজাত করার উদ্যোগ নিয়েছেন।

(জালালান্য ব্যান্টনমেন্ট পার্যানর স্কুল এক ক্রক্তে, সিলেটা)

করতে হয়। সুতরাং বলা যায়, রিয়াজ তার ব্যবসায়ের শ্বরপুঁজি ও

বাকিতে বিক্রয় করার জন্য সফলতা অর্জনে ব্যর্থ হন।

ক, ব্যবসায় কী?

2

খ. সার্বভৌমত্ত ব্যবসায়ের জন্য গুরুত্বপূর্ণ কেন?-ব্যাখ্যা করো। ২

 মালিকানার ভিত্তিতে উদ্দীপকের ব্যবসায়টি কোন ধরনের?-ব্যাখ্যা করো।

কোন ধরনের উপযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পার্শ্ববর্তী শহরে বাজার

 সৃষ্টি করা সম্ভব? বিশ্লেষণ করো।

 ৪

### ১৭ নং প্রশ্নের উত্তর

মুনাফা অর্জনের উদ্দেশ্যে বৈধভাবে পরিচালিত যাবতীয় অর্থনৈতিক
কাজকে ব্যবসায় বলে

সার্বভৌমত্ব বলতে কোনো দেশ বা রাষ্ট্রের নিজের অভ্যন্তরীণ এবং অন্যান্য রাষ্ট্রের সাথে সম্পর্ক নির্ধারণের চূড়ান্ত ক্ষমতাকে বোঝায়। যে দেশের সার্বভৌমত্ব অনুকূল নয়, সে দেশে ব্যবসায়ের ভিত মজবৃত হতে পারে না। কারণ কোনো দেশের বাণিজ্য নীতি, করনীতি, বিনিয়োগনীতি। পররাষ্ট্রনীতি ইত্যাদি ব্যবসায়ের ওপর সরাসরি প্রভাব ফেলে। তাই যেকোনো দেশের সার্বভৌমত্ব ঐ দেশের ব্যবসায়ের জনা গুরুত্বপূর্ণ।

 মালিকানার ভিত্তিতে উদ্দীপকের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন।

একমালিকানা ব্যবসায় একক ব্যক্তির মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত হয়। মালিক নিজেই এ ব্যবসায়ে সব মূলধন বিনিয়োগ করেন। ব্যবসায়ের সব মুনাফা তিনি একই ভোগ করেন। ঝুঁকিও একাই বহন করেন। উদ্দীপকে সত্যজিৎ কর্মকার কৃষি কাজকে জীবিকা ছিসেবে বেছে নেন।
উচ্চশিক্ষায় শিক্ষিত হওয়ার কারণে তিনি নিজ দক্ষতায় আধুনিক কৃষি
খামার গড়ে তোলেন। নিজেই পুঁজি বিনিয়োগ করেন। তিনি থেছেত্
একাই সব পুঁজি বিনিয়োগ করেন, তাই খামারটির মালিক তিনি একাই।
এসব বৈশিন্ট্য একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সামগুস্যপূর্ণ। সূতরাং
বলা যায়, মালিকানার ভিত্তিতে স্ফ্রাজিৎ কর্মকারের ব্যবসায়টি
একমালিকানা ব্যবসায়।

যা স্থানগত উপযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে উদ্দীপকের পার্শ্ববর্তী শহরে বাজার সৃষ্টি করা সম্ভব।

উৎপাদনকারী ও ভোগকারীর মধ্যকার স্থানগত উপযোগ সৃষ্টি করা হয় পরিবহনের মাধ্যমে। এর ফলে এক স্থানে উৎপাদিত পণ্য অন্য স্থানের ভোক্তাদের কাছে পৌছানো যায়। এর মাধ্যমে ব্যবসায়ের সম্প্রসারণ করা সমর হয়।

উদ্দীপকে সত্যজিৎ কর্মকার একজন উচ্চশিক্ষায় শিক্ষিত যুবক। তিনি কৃষি কাজকে জীবিকা হিসেবে বেছে নেন। নিজ পুঁজি ও দক্ষতায় গড়ে তুলেছেন আধুনিক কৃষি খামার। তার খামারে বীজ থেকে চারা উৎপাদন, ডিম থেকে হাঁস-মুরণির বাচ্চা উৎপাদন ইত্যাদি কাজ চলে। সম্প্রতি তিনি পার্শ্ববর্তী শহরে উৎপাদিত পণ্যগুলো বাজারজাত করার উদ্যোগ নিয়েছেন।

উদ্দীপকের সতাজিত কর্মকারের এ উদ্যোগ সফল হবে স্থানগত উপযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে। উৎপাদনকারী ও ভোগকারীর মধ্যে স্থানগত দূরত্ব বাণিজ্যের ক্ষেত্রে বাধার সৃষ্টি করে। পরিবহনের মাধ্যমে এ বাধা দূর করা যায়। এর মাধ্যমে এক স্থান থেকে অন্য স্থানে পণা পৌছানো যায়। সত্যজিৎ কর্মকার যদি তার উৎপাদিত পণ্যগুলো পাশের শহরে বিক্রি করতে চান তাহলে তাকে সেগুলো পরিবহনের মাধ্যমে নিয়ে যেতে হবে। সূতরাং বলা যায়, স্থানগত উপযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পার্মবর্তী শহরে উৎপাদিত পণ্যের বাজার সৃষ্টি করা সম্ভব।

প্রা ►১৮ রাকিব শীতকালে টুপি, মাফলার, কমল, গ্রীষ্মকালে তালপাতার পাখা, রুমাল, গামছা, বর্ধাকালে ছাতা, বর্ধাতি ইত্যাদি বিক্রম করে থাকেন। এই সকল পণ্য সামগ্রী পচনশীল না হওয়ায় রাকিবের বেশ মুনাফা হয়ে থাকে।

(সরকারি সুক্তরেন রাদর্শ কলেবা, বুলনা)

- ক, ব্যবসায় কাকে বলে?
- य. निहा की? वााशा करता।
- গ, উদ্দীপকে বর্ণিত রাকিবের ব্যবসায়টি কোন ধরনের ব্যবসায়ের অন্তর্গত এবং কেনঃ ব্যাখ্যা করো।
- ঘ, রাকিবের ব্যবসায় সংগঠনের মাধ্যমে কোন ধরনের ব্যবসায়ী
  উপকার ভোগী? দেশের অর্থনীতিতে-এর প্রভাব সংক্ষেপে
  আলোচনা করো।

#### ১৮ নং প্রয়োর উত্তর

ক মুনাফা অর্জনের উদ্দেশ্যে বৈধভাবে পরিচালিত যাবতীয় অর্থনৈতিক কাজকে ব্যবসায় বলে।

য যে প্রক্রিয়ার মাধ্যমে প্রাকৃতিক সম্পদ আহরণ করে তা র্পাশুর করে
মানুষের ব্যবহার উপযোগী পণ্যে প্রস্তুত করা হয় তাকে শিল্প বলে।
এটি পণ্যদেব্য ও সেবাকর্ম উৎপাদন ও রূপাশুর প্রক্রিয়ার সাথে জড়িত।
এর মাধ্যমে প্রাকৃতিক সম্পদ উজ্ঞোলন এবং এর রূপণত পরিবতন করা
হয়। ফলে পণ্যের নতুন উপযোগ সৃষ্টি হয়। উদাহরণ- তুলা থেকে
কাপড় তৈরি, সুমদ্র থেকে মৎস্য আহরণ প্রভৃতি।

ব্য উদ্দীপকে বর্ণিত রাকিবের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

একমালিকানা ব্যবসায় একজন মালিক কতৃক গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। এজন্য এ ব্যবসায় সাধারণত ফুদ্র আয়তনের হয়ে থাকে। পরিবেশ পরিস্থিতি নিবেচনায় মালিকের সুবিধা ও পছন্দ অনুযায়ী মালিক এ ব্যবসায়ের ক্ষেত্র নিবাচন করতে পারে।

উদ্দীপকে রাকিব একেক ঋতুতে একেক পণ্যের বাৰসায় করেন।
শীতকালে টুপি, মাফলার, কম্বল, গ্রীদ্মকালে তালপাতার পাখা, বুমাল,
গামছা; বর্মাকালে ছাতা, বর্মাতি ইত্যাদি বিক্রয় করেন। এসব ব্যবসায়
পরিচালনায় বেশি মূলধনের প্রয়োজন হয় না। তাই তিনি তার পছন্দ
অনুযায়ী বাবসায় পরিবর্তন করেন। এ সকল পণ্য সামগ্রী পচনশীল না
হওয়ায় তিনি ব্যবসায়ে সাফল্য লাভ করতে পারেন। এসব বৈশিদ্য
একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সংগতিপুণ। তাই বলা যায়, রাকিবের
ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন।

য় রাকিবের ব্যবসায় সংগঠনের মাধ্যমে একমালিকানা ব্যবসায়ী বা উপকারভোগী। অর্থনীতিতে এ বাবসায় ইতিবাচক প্রভাব ফেলে। একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্যতম ক্ষেত্র হলো পরিবর্তনশীল চাহিদার পণ্যের ব্যবসায়। যেসব পণ্যের চাহিদা পরিবর্তনশীল এগুলোর উৎপাদন ও বন্টন এ ব্যবসায়ের মাধ্যমে গঠন ও পরিচালনা করা যায়। এতে দুত মুনাফা অর্জন করা যায়।

উদ্দীপকের রাকিব শীতকালে টুপি, মাফলার, কমল; গ্রীথাকালে পাখা, রুমাল, গামছা; বর্ষাকালে ছাতা, বর্ষাতি ইত্যাদি বিরুষ করেন। এসব পণ্য পচনশীল না হওয়ায় তিনি বেশ মুনাফা করতে পারছেন।

একমালিকানা ব্যবসায়ের মাধ্যমে যখন যে পণ্যের চাহিদা বেশি থাকে সেই পণাের ব্যবসায় গঠন করা থায়। এতে দুত মুনাফা অর্জন হয়। ফলে একমালিকানা ব্যবসায়ীরা দুত সফল হতে পারেন। তাদের সফলতা দেখে দেশের বেকার যুবকরা উৎসাহিত হন। তারা সহজেই অধিক চাহিদা সন্পর পণ্যগুলা সংগ্রহ করে ব্যবসায় শুরু করতে পারেন। এতে দেশের বেকার সমস্যা সমাধানের পাশাপাশি মানুষের অর্থসংস্থানের ব্যবস্থা হয়। ফলে মানুষের জীবনধাত্রার মানের উরয়ন ঘটে। তাই বলা যায়, দেশের অর্থনীতিতে একমালিকানা ব্যবসায়ের প্রভাব অভার গ্রৱপ্রপর্ণ।

প্ররা > ১৯ মৃক্তা ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয় থেকে ব্যবসায় প্রশাসনে সাতকোত্তর ডিপ্রি অর্জন করেন। তাই তিনি শ্রমবিভাগকরণ, বিশেষীকরণ সম্পর্কে ভালো জানেন। তিনি লক্ষ্য করেছেন ব্যাপক উৎপাদন ও প্রতিযোগিতার যুগেও কতিপয় ব্যবসায় বৃহদায়তন সংগঠনের পাশাপাশি জনপ্রিয়তার সাপে টিকে আছে এবং সফলভাবে পরিচালিত হচ্ছে। তাই তিনি এর্প একটি ব্যকির ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান করবেন বলে স্থির করেছেন।

(भोगाधानी भरकारि प्रदिना करनत)

- ক্ কম ব্রকির ব্যবসায় বলতে কোন ব্যবসায়কে বোরায়?
- খ, পোপনীয়তা রক্ষা ও যোগ্যতার প্রতিফলন একমালিকানা ব্যবসায়ের বৈশিট্য নাকি সুবিধাঃ ব্যাখ্যা করে। ২
- গ. মুক্তার দৃষ্টিতে কোন বাবসায় সংগঠন অত্যন্ত জনপ্রিয় এবং কেনঃ বর্ণনা করো।
- য়, ব্যাপক উৎপাদন ও প্রতিযোগিতার যুগেও বৃহদায়তন ব্যবসায়ের পাশাপাশি কুদ্রায়তন একমালিকানা ব্যবসায় টিকে থাকায় পশ্চাতে মুক্তার দৃষ্টিভজ্ঞি মূল্যায়ন করে। 8

## ১৯ নং প্রশ্নের উত্তর

ক কম ঝুঁকির ব্যবসায় বলতে একমালিকানা ব্যবসায়কে বোঝায়।

সংগ্রুক তথা

একক ব্যব্তির মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত ব্যবসায়কে একমালিকানা

ব্যবসায় কলে।

গোপনীয়তা রক্ষা ও যোগ্যতার প্রতিফলন একমালিকানা ব্যবসায়ের সুবিধা।

পোপনীয়তা রক্ষা ব্যবসায়ের সফলতার জন্য অপরিহার্য। একমালিকানা ব্যবসায় মালিক একই ব্যবসায়ের সব কাজ করেন বলে গোপনীয়তা বজায় রাখতে পারেন। আবার এ ব্যবসায়ের সফলতা মূলত নির্ভর করে মালিকের ব্যবসায় পরিচালনার যোগ্যতার ওপর। তাই বলা যায়, গোপনীয়তা রক্ষা ও যোগ্যতার প্রতিফলন একমালিকানা ব্যবসায়ের বৈশিষ্ট্য নয়; বরং সুবিধা।

শু মুপ্তার দৃষ্টিতে একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন অত্যন্ত জনপ্রিয়। একক ব্যক্তির মালিকানায় একমালিকানা ব্যবসায় প্রতিষ্ঠিত ও পরিচালিত হয়। যে কেউ স্কল্প পুঁজি নিয়ে এ ব্যবসায় গঠন ও পরিচালনা করতে পারে। ব্যবসায়ের সব মুনাফা মালিক একাই ভোগ করে।

পারে। বাবসায়ের সব মুনাফা মালক একাহ ভোগ করে।
উদ্দীপকের মুক্তা ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয় থেকে ব্যবসায় প্রশাসনে স্লাতকোত্তর
শেষ করেন। তিনি লক্ষ্য করেন যে, বর্তমান প্রতিযোগিতার যুগে
বৃহদায়তন সংগঠনের পাশাপাশি কতিপয় ব্যবসায় জনপ্রিয়তার সাঝে
টিকে আছে এবং সফলভাবে পরিচালিত হচ্ছে। তাই তিনি এর্প একটি
ঝুঁকির ব্যবসায় প্রতিষ্ঠার জন্য ভাবছেন। সহজ গঠন, গোপনীয়তা রক্ষা,
দুত সিন্ধান্ত গ্রহণ, ভোক্তাদের সাথে প্রত্যক্ষ যোগাযোগ, অবস্থানগত
সুবিধা প্রভৃতির মাধ্যমে সহজেই ব্যবসায়ে সাফল্য লাভ করা যাবে।
এসব সুবিধা একমালিকানা ব্যবসায়ের ক্ষেত্রে প্রযোজ্য। তাই বলা যায়,
এসব কারণেই একমালিকানা ব্যবসায় জনপ্রিয়।

মুক্তার দৃষ্টিতে ব্যাপক উৎপাদন ও প্রতিযোগিতার যুগেও বৃহদায়তন ব্যবসায়ের পাশাপাশি ক্ষুদ্রায়তন একমালিকানা ব্যবসায় টিকে থাকার কারণ হলো ঝুঁকির স্বন্ধতা।

স্বল্প পুঁজি নিয়েই এ ব্যবসায় গঠন করা যায়। এর মুনাফা মালিক একাই ভোগ করেন। আবার স্ব ঝুঁকিও মালিকই বহন করেন। মালিক দুত সিম্বান্ত নিয়ে ব্যবসায়ের ঝুঁকি এড়াতে পারেন। তাই এ ব্যবসায়কে স্বল্প ঝুঁকির ব্যবসায়ও বলা হয়।

উদ্দীপকে মুক্তা ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয় থেকে ডিগ্রি অর্জন করেন। তিনি লক্ষ্য করেন, ব্যাপক প্রতিযোগিতার যুগেও কতিপয় ব্যবসায় বৃহদায়তন ব্যবসায়ের পাশাপাশি টিকে আছে এবং সফলভাবে পরিচালিত হচ্ছে। তিনি এর্প একটি ঝুঁকির ব্যবসায় প্রতিষ্ঠা করবেন বলে স্থির করেন। এখানে একমালিকানা ব্যবসায়কে নির্দেশ করা হয়েছে।

একমালিকানা ব্যবসায় স্বল্পুজির ব্যবসায়। লোকসান বা ক্ষতি হলে সেটা স্বল্প মাত্রায় হয়। বৃহদায়তন ব্যবসায়ে অধিক পুঁজি নিয়ে ব্যবসায় করতে হয় বলে ঝুঁকি পরিমাণও বেশি থাকে। এছাড়া একমালিকানা ব্যবসায়ে ক্ষেত্র পরিবর্তনের সুবিধা রয়েছে। ব্যবসায়ের ঝুঁকির সম্ভাবনা সৃষ্টি হলে মালিক দুত সিন্ধান্ত নিয়ে ক্ষেত্র পরিবর্তন করে ঝুঁকি এড়াতে পারেন, যা বৃহদায়তন ব্যবসায়ের ক্ষেত্রে সম্ভব নয়। সূতরাং ব্যাপক উৎপাদন ও প্রতিযোগিতার যুগে বৃহদায়তন ব্যবসায়ের পাশাপাশি একমালিকানা ব্যবসায় টিকে থাকার কারণ হিসেবে 'ঝুঁকির স্বল্পতা' বিষয়টি মৃক্তার দৃষ্টিভজ্ঞাতে প্রভাবিত করেছে।

প্রা ১০০ মিসেস লুনা তার ব্যক্তিগত তথবিল থেকে ১.০০,০০০ টাকা নিয়ে পাঁচজন কর্মীসহ তার নিজের এলাকায় একটি রেস্টুরেন্ট ব্যবসায় শুরু করেন। মানসমাত সেবা প্রদান করায় তার ব্যবসায় ব্যাপক সাফল্য আসে। ভোক্তার চাহিদা বাড়ায় তিনি ব্যবসাটিকে সম্প্রসারণের সিম্পান্ত নেন। যার কারণে বন্ধু মুহিত থেকে ৫০,০০০ টাকা ধার নেন। কিন্তু মিসেস লুনা অসুস্থ হয়ে পড়ায় তার ব্যবসায়টি বন্ধের উপক্রম হয়েছে। এমতাবস্থায় বন্ধু মুহিত তার প্রদত্ত অর্থের জন্য লুনাকে বার বার বলা সত্ত্বেও লুনা দায় পরিশোধে অপারগতা প্রকাশ করে। মুহিত পাওনা আদায়ের জন্য আদালতেও মামলা করার সিস্বান্ত গ্রহণ করেন।

(भूग्रेग्राचामी मतकाति घरिमा करनज/

ক. পুনরেপ্তানি কী?

খ. পরিবর্তনশীল চাহিদার পণ্যের ক্ষেত্রে কোন ব্যবসায় উপযোগী ব্যাখ্যা করো।

 উদ্দীপকের মিসেস লুনার স্থাপিত ব্যবসায়টি কী ধরনের-ব্যাখ্যা করে।

ঘ. উদ্দীপকে উল্লিখিত পরিস্থিতিতে পাওনা আদায়ের জন্য মুহিত কর্তৃক মামলা করার সিন্ধান্তের যৌক্তিকতা বিশ্লেষণ করো। ৪

২০ নং প্রহাের উত্তর

বিদেশ থেকে পণ্যসামগ্রী আমদানি করে তা পুনরায় অন্য দেশে রপ্তানি করাকে পুনঃরপ্তানি বলে।

পরিবর্তনশীল চাহিদার পণ্যের ক্ষেত্রে একমালিকানা ব্যবসায় উপযোগী।

একক মালিকানায় একমালিকানা ব্যবসায় গঠিত ও পরিচালিত হয়।
মালিক একজন থাকায় এ ব্যবসায়ের আয়তন সীমিত পরিসরে হয়।
এছাড়াও এ ব্যবসায়ের মূলধনও কম থাকে। ফলে পণ্যের পরিবর্তনশীলতায়
সহজে ব্যবসায়ের কাঠামোগত পরিবর্তন করা যায়। তাই পরিবর্তনশীল
পণ্যের চাহিদার ক্ষেত্রে একমালিকানা ব্যবসায়ই উপযুক্ত।

 উদ্দীপকের মিসেস লুনার স্থাপিত ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

একমালিকানা ব্যবসায় একক মালিকানায় গঠিত, পরিচালিত ও নিয়ন্ত্রিত হয়। এ ব্যবসায়ের মালিক একজন থাকায় ইচ্ছা করলেই সহজে সীমিত মূলধন নিয়ে গঠন করা যায়। এ ব্যবসায়ের যাবতীয় লাভ মালিক একাই ভোগ করে এবং লোকসান হলে সব দায় তাকে একই বহন করতে হয়। উদীপকে মিসসে লুনা পাঁচজন কর্মী নিয়ে নিজের এলাকায় একটি রেম্টুরেন্ট ব্যবসায় শুরু করেন। এক্ষেত্রে মূলধনের যোগান হিসেবে তার ব্যক্তিগত তহবিল থেকে ১,০০,০০০ টাকা দেন। মানসম্মত সেবা প্রদান করায় তার ব্যবসায়ে ব্যাপক সাঞ্চল্য আসে। তিনি নিজেই তার ব্যবসায়টি পরিচালনা করেন। তার ব্যবসায় পরিচালনার জন্য তাকে কারও কাছে জবাবদিহি করতে হয় না। এসব বৈশিন্ট্য একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ। তাই বলা যায়, মিসেস লুনার স্থাপিত ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

য় উর্দ্দীপকে উল্লিখিত পরিস্থিতিতে পাওনা আদায়ের জন্য মূহিত কর্তৃক মামলা করার সিম্পান্ত সম্পূর্ণ যৌক্তিক।

একমান্দিকানা ব্যবসায় একক মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত হয়। এর্প ব্যবসায়ের লাভ-ক্ষতি এবং দায়সমূহের জন্য মালিক একাই দায়ী থাকে। এ ব্যবসায়ের সৃষ্ট দায় মেটানোর জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তিও দায়বন্ধ থাকে।

উদ্দীপকে মিসেস লুনা তার নিজের এলাকায় একটি রেস্টুরেন্ট ব্যবসায় পুরু করেন। মানসন্মত সেবা প্রদান করায় তার ব্যবসায়ের প্রতি ভোক্তার চাহিদা বাড়ার ফলে তিনি তার ব্যবসায় সম্প্রসারণের সিম্পান্ত নেন। এই লক্ষ্যে তিনি তার বন্ধু মৃহিতের কাছ থেকে ৫০,০০০ টাকা ধার নেন।
কিন্তু মিসেস লুনা অসুস্থা হয়ে পড়ায় ব্যবসায়টি বন্ধের উপক্রম হয় এবং
তিনি মৃহিতের খাল পরিশোধে অপরাগতা প্রকাশ করেন। তাই মৃহিত
তার পাওনা আদারের জন্য মিসেস লুনার বিরুদ্ধে আদালতে মামলা
করার সিন্ধান্ত নেন।

উদ্দীপকের পরিস্থিতিতে জনাব মৃহিতের মিসেস লুনার বিরুদ্ধে মামলা করার সিন্ধান্ততি যৌদ্ধিক। কারণ মিসেস লুনা একমালিকানা ব্যবসায় পরিচালনা করেন। এর্প ব্যবসায়ের আইনগত সন্তা নেই এবং মালিকের দায় অসীম হয়। এই অসীম দায়ের কারণে মিসেস লুনা তার ব্যক্তিগত সম্পদ থেকে ব্যবসায়ের দায় পরিশোধে বাধ্য। এমতাবস্থায় মৃহিত্বের আদালতে মামলার মাধ্যমে পাওনা আদায়ের প্রচেষ্টা সম্পূর্ণ যৌদ্ভিক।

ব্রা ১২১ কালশীমাটি গ্রামের ফরহাদ ছাগল পালনের ওপর প্রশিক্ষণ নিয়ে নিজ বাড়িতে একটি খামার গড়ে তোলেন। পরবর্তীতে খামারটি সম্প্রসারণের জনা এনজিও থেকে ঝণ নেন এবং অতিরিক্ত পাঁচজন কমী নিয়োগ দেন। কিন্তু হঠাৎ রোগাক্রান্ত হয়ে কিছু ছাগলের মৃত্যু হওয়ায় খামারটি নিয়ে তিনি শঙ্কিত হয়ে পড়েন।

/भी डेतप्रन এकारङ्गि मार स्कून क्रक करमक, रशुप्रा/

٥

2

- ক, ব্যবসায় উদ্যোগ কী?
- মূনাফা হলে ঝুঁকি গ্রহণের পুরস্কার' ব্যাখ্যা করে।
- গ. উদ্দীপকে ফরহাদ যে খামারটি গড়ে তোলেন, তা কোন ধরনের ব্যবসায় সংগঠন? ব্যাখ্যা করো।
- উদ্দীপকের ফরহাদের শভ্কার সাথে ব্যবসায়ের কোন বৈশিষ্ট্যের সাদৃশ্যতা রয়েছে এবং এ অবস্থা থেকে উত্তরণের উপায় কী? মৃল্যায়ন করো।

#### ২১ নং প্রশ্নের উত্তর

ক কোনো ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠান যখন স্বেচ্ছায় কোনো ব্যবসায় গঠন, পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণের সিন্ধান্ত নেয়, তখন তাকে ব্যবসায় উদ্যোগ বলে।

ব্যবসায়ের আয় থেকে ব্যয় বা ক্ষতি বাদ দিলে যা অবশিষ্ট থাকে তাই মুনাফা।

ব্যবসায়ের মুখ্য উদ্দেশ্য হলো মুনাফা অর্জন করা। মুনাফার আশায় ব্যবসায় করলেও এতে বিভিন্ন ঝুঁকির (পণ্য বিনষ্ট হওয়া, চাহিদা প্রাস্থ পাওয়া) কারণে লোকসান হওয়ার সম্ভাবনা আছে। এ ঝুঁকি না নিলে ব্যবসায় করা যায় না। ব্যবসায়ের ঝুঁকি না নিলে মুনাফা অর্জনের সম্ভাবনা থাকে না। তাই মুনাফাকে ঝুঁকি গ্রহণের পুরস্কার বলা হয়।

জ্ঞী উদীপকে ফরহাদ যে খামারটি গড়ে তোলেন, তা একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন।

একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক নিজেই গঠন ও পরিচালনা করেন। তবে সহযোগিতার জন্য বেতনভিত্তিক কর্মচারী নিয়োগ দিতে পারেন। মালিক একাই এ ব্যবসায়ে মূলধনের যোগান দেন। অতিরিক্ত মূলধনের প্রয়োজন হলে ঝণ নিতে পারেন।

উদ্দীপকে কালশীমাটি গ্রামের ফরহাদ ছাগল পালনের ওপর প্রশিক্ষণ নিয়ে নিজ বাড়িতে একটি থামার দেন। খামারটি সম্প্রসারণ করার জন্য তিনি এনজিও থেকে ঋণ নেন। এছাড়া তিনি থামার পরিচালনায় সহযোগিতার জন্য অতিরিক্ত পাঁচজন কর্মচারী নিয়োগ দেন। ফরহাদ নিজেই এ খামারের মালিক। তাই ব্যবসায়ের লাভ-ক্ষতিও তিনি একই বহন করেন। এসব বৈশিষ্ট্য একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সংগতিপূর্ণ। তাই বলা যায়, ফরহাঁদের দেওয়া খামারটি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন। ত্র উদ্দীপকে ফরহাদের শঙ্কার সাথে ব্যবসায়ের 'ঝুঁকি' বৈশিন্টাটির সাদৃশ্য রয়েছে। এবং এটি বিমার মাধ্যমে উত্তরণ করা সম্ভব।

ব্যবসায়ে বিভিন্ন (চাহিদা প্রাস, দুর্ঘটনা, চুরি, ডাকাতি) কারণে ঝুঁকির সৃষ্টি হয়। যার কারণে ব্যবসায়ের প্রচুর আর্থিক ক্ষতি হয়। এ ক্ষতি থেকে রক্ষা পাওয়ার জন্য ঝুঁকির বিপক্ষে বিমা করা হয়। বিমা ব্যবসায়ের ঝুঁকিগত প্রতিবন্ধকতা দূর করে।

উদীপকের ফরহাদ ছাগল পালনের ওপর প্রশিক্ষণ নিয়ে একটি খামার দেন। খামার সম্প্রসারণের জন্য তিনি এনজিও থেকে ঝণও নেন। কিন্তু হঠাৎ রোগাক্রান্ত হয়ে কিছু ছাগলের মৃত্যু হলে খামারটি নিয়ে ফরহাদ শক্তিত হন।

উদ্দীপকে খামারের করেকটি ছাগলের মৃত্যু ফরহাদের ব্যবসায়ে ঝুঁকির সৃষ্টি করেছে। কারণ ছাগলের মৃত্যুতে সে আর্থিকভাবে ক্ষতিগ্রন্ত হন। এ অবস্থা থেকে উত্তরণের উপায় হলো বিমা করা। ফরহাদ তার খামারের জন্যু গরাদিপশু বিমা করলে পরবর্তীতে ছাগলের মৃত্যু হলে ক্ষতিপূরণ পাবেন। এতে তার আর্থিক ক্ষতির ঝুঁকি, কমবে। সূতরাং উদ্দীপকে ফরহাদের শঙ্কার কারণ হলো আর্থিক ঝুঁকি যা বিমার মাধ্যমে দূর করা যাবে।

আন > ২১ মিস, পলি যুব উন্নয়ন থেকে প্রশিক্ষণ নিয়ে পুঁতি ও বিভিন্ন অপ্রয়োজনীয় জিনিস দিয়ে ফুল, ফুলদানি, ব্যাগ, শোপিস, ডোর বেল, ঝাড়বাতি ইত্যাদি জিনিস তৈরি করেন। তৈরিকৃত পণ্যগুলো মিস, পলি নিজে ক্রেতাদের সরবরাহ করেন। মিস, পলি ক্রেতাদের সাথে কখনো খারাপ ব্যবহার করেন না। ক্রেতারা মিস পলির ওপর সম্পূর্ণ আম্থা রাখে। বর্তমানে মিস, পলির সফলতা দিন দিন বাডছে। তাই তিনি ভাবছেন যে কিছু লোক নিয়োগ দেবেন। /গাবনা সরবারি যাহিলা কলেল/

ক. বাণিজ্য কী?

খ. পুনঃরপ্তানি বলতে কী বোঝ? ব্যাখ্যা করো।

গ. ব্যবসায়ের আওতাভেদে মিস, পলির ব্যবসায়ের ধরন ব্যাখ্যা করো।

মস. পলির ব্যবসায়ে সফলতার মূল কারণ বিশ্লেষণ করে। ৪
 ২২ নং প্রশ্লের উত্তর

ক উৎপাদিত পণ্যসামগ্রী ভোক্তা বা ব্যবহারকারীর কাছে পৌছানোর জন্য সম্পাদিত যাবতীয় যেমন: ক্রয়, বিক্রয়, পরিবহন প্রভৃতি কাজকে বাণিজ্য বলে।

বিদেশে থেকে পণ্যসামগ্রী আমদানি করে তা আবার অন্য দেশে রপ্তানি করাকে পুনঃরপ্তানি বলে।

এর মাধ্যমে আমদানিকৃত পণ্য অন্য দেশে বেশি দামে বিক্রয় করে মুনাফা অর্জন করা যায়। পুনঃরপ্তানি প্রক্রিয়য় পণ্য আমদানি করে তা সরাসরি বা কিছুটা প্রক্রিয়াজাত করে পণ্যের গুণগত মান ও ব্যবহার উপযোগিতা বাড়ানো যায়। দুটি দেশের মধ্যে বাণিজ্যিক সম্পর্ক না থাকলে তৃতীয় দেশ উক্ত দুই দেশের মধ্যে বাণিজ্যিক সম্পর্ক স্থাপন করতে পারে পুনঃরপ্তানির মাধ্যমে।

ব্য ব্যবসায়ের আওতাভেদে উদ্দীপকে মিস, পলির ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

একমালিকানা ব্যবসায় এক ব্যক্তির লাভের উদ্দেশ্যে একক মালিকানার ভিত্তিতে গঠিত ও পরিচালিত হয়। সীমিত মূলধন নিয়ে এই ব্যবসায় সহজেই গঠন করা যায়। মালিক নিজেই ব্যবসায় পরিচালনা ও নিয়ন্ত্রণ করে বলে সফলতা অর্জন সহজ হয়।

উদ্দীপকে মিস, পলি যুব উন্নয়ন থেকে প্রশিক্ষণ নিয়ে অপ্রয়োজনীয় জিনিস দিয়ে ফুল, ব্যাপ, ডোরবেল, ঝাড়বাতি ইত্যাদি জিনিস তৈরি করেন। এসব পণ্য তিনি নিজেই ক্রেতাদের কাছে পৌছে দেন। মিস. পলির এই ব্যবসায় শুরু করতে কম মূলধন লাগে। এছাড়া পরিচালনার কাজ তিনি নিজেই করেন। তাই খুব বেশি ব্যয় হয় না। ক্রেতাদের সাথে তিনি কখনো খারাপ ব্যবহার করেন না। তাই তার সফলতা দিন দিন বাড়ছে। এসব বৈশিষ্ট্য একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সংগতিপূর্ণ। তাই বলা যায়, মিস. পলির ব্যবসায়টি একমালিকানা সংগঠন।

মিস, পলির ব্যবসায়ের সফলতার মূল কারণ ক্রেতাদের সাথে প্রত্যক্ষ সম্পর্ক স্থাপন করা।

একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিক ও পরিচালক একই ব্যক্তি। মালিক একাই ব্যবসায়ের তত্ত্বাবধান করেন। এতে ক্রেতাদের সাথে তার প্রত্যক্ষ সম্পর্ক গড়ে ওঠে। ক্রেতাদের পছন্দ মতো পণ্য সরবরাহ করে এ ব্যবসায়ে দুত ও সফলতা লাভ করা যায়।

উদ্দীপকে মিস, পলি যুব উন্নয়ন থেকে প্রশিক্ষণ নিয়ে অপ্রয়োজনীয় জিনিস দিয়ে বিভিন্ন নতুন জিনিস (ফুল, ফুলদানি, ব্যাণ, শোপিস ইত্যাদি) তৈরি করেন। তিনি নিজেই তৈরি পণ্যপুলো ক্রেতাদের কাছে পৌছে দেন। মিস, পলি ক্রেতাদের সাথে কখনো খারাপ ব্যবহার করেন না। ক্রেতারা মিস, পলির ওপর সম্পূর্ণ আম্থা রাখেন।

মিস, পলি-নিজে ক্রেতাদের কাছে পণ্য পৌছে দেওয়ায় ক্রেতাদের সাথে তার প্রত্যক্ষ সম্পর্কের সৃষ্টি হয়। এতে মিস, পলি ক্রেতাদের সাথে সৃসম্পর্ক বজায় রাখার জন্য সবসময় ভালো ব্যবহার করেন। এছাড়া ক্রেতাদের সবসময় ভালো পণ্য সরবরাহ করায় সচেন্ট থাকেন। ভালো পণ্য পাওয়ায় ক্রেতারা সত্তৃষ্ট হন। ফলে তারা মিস, পলিকে নির্ভরযোগ্য মনে করেন। এতে তার এবং তার ব্যবসায়ের সুনাম বৃদ্ধি পায়। তাই বলা যায়, ক্রেতাদের সাথে প্রত্যক্ষ সম্পর্ক তৈরি করায় মিস, পলির সফলতা দিন দিন বাড়ছে।

প্রর >২০ আজু মিয়া ৫ জন কর্মচারী নিয়ে ১ লক্ষ টাকা এবং বন্ধু
কবিরের কাছ থেকে ১ লক্ষ টাকা ধার নিয়ে একটি ফাস্টফুডের দোকান
দেন। অতিরিক্ত অর্থের কারণে বন্ধু রনির কাছ থেকে ২ লক্ষ টাকা সুদ
প্রদানের শর্তে ধার নেন। হঠাৎ আজু মিয়া মারা গেলে তার বন্ধুরা
পাওনা আদায়ের জন্য আদালতের আশ্রয় নেন। আদালত আজু মিয়ার
ব্যক্তিগত সম্পত্তি থেকে পাওনা পরিশোধের জন্য নির্দেশ প্রদান করেন।

/शुनिभ बाइँक स्कून ७७ करनज, तरशुत/

- ক্ৰাবসায় কী?
- থ. মুনাফা অর্জন ছাড়া ব্যবসায়ী ব্যবসা করেন না- ব্যাখ্যা করে। ২
- গ. উদ্দীপকের ব্যবসায়টি কোন প্রকৃতির? ব্যাখ্যা করো ৷
- আজু মিয়ার ব্যবসায়ের কোন বৈশিক্ট্যের কারণে আদালত এ
   সিন্ধান্ত নিয়েছে? যুক্তিসহ ব্যাখ্যা করো।

#### ২৩ নং প্রশ্নের উত্তর

কু মুনাফা অর্জনের উদ্দেশ্যে বৈধভাবে পরিচালিত যাবতীয় অর্থনৈতিক কাজকে (উৎপাদন, ক্রয়, বিক্রয় ইত্যাদি) ব্যবসায় বলে।

মুনাফা অর্জন ব্যবসায়ের প্রধান উদ্দেশ্য।

মুনাফা অর্জন ছাড়া ব্যবসায়ীর পক্ষে ব্যবসায় পরিচালনা করা সম্ভব নয়।

অর্জিত মুনাফা দিয়ে তিনি জীবিকা নির্বাহ করেন। এছাড়া ব্যবসায়ের
পরিধি বাড়ান। তাই বলা হয়, মুনাফা অর্জন ছাড়া ব্যবসায়ী ব্যবসায়

করেন না।

ন উদ্দীপকের ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠনের অন্তর্গত।
একমালিকানা ব্যবসায় একজন ব্যক্তির মালিকানায় গঠিত ও পরিচালিত
হয়। এ ব্যবসায়ে মালিক নিজেই মূলধনের যোগান দেন। অর্জিত
মূনাফার ওপর শুধু মালিকের অধিকার থাকে। তাছাড়া এ ব্যবসায়ের
গঠন তুলনামূলকভাবে সহজ।

উদ্দীপকে আজু মিয়া নিজস্ব > লক্ষ টাকা এবং বন্ধুর কাছ থেকে ১ লক্ষ্ টাকা ধার নিয়ে একটি ফাস্টফুডের দোকান দেন। পরবর্তীতে তিনি আরও ২ লক্ষ্ টাকা ধার নিয়ে ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করেন। কাজের সহযোগিতার জন্য আজু মিয়া ৫ জন কর্মচারী নিয়োগ করেন। ব্যবসায়ের অর্জিত মুনাফা তিনি একাই ভোগ করেন। ঝুঁকিও একাই বহন করেন। হঠাৎ তার মৃত্যুর সাথে সাথে ব্যবসায়েরও বিলুপ্তি ঘটে। সূতরাং তিনি ব্যবসায়ের একক মালিক হওয়ায় আজু মিয়ার ব্যবসায়টিকে একমালিকানা ব্যবসায় বলা যায়।

ব আজু মিয়ার ব্যবসায়ের 'অসীম দায়' বৈশিষ্ট্যের কারণে আদালত এ সিম্বান্ত দিয়েছে।

অসীম দায়ের ফলে ব্যবসায়ে বিনিয়োগকৃত মূলধনের বাইরে দায়দায়িত্বের সৃষ্টি হয়। একমালিকানা ব্যবসায়ে দেনার জন্য মালিকের
ব্যক্তিগত সম্পত্তি ক্ষেত্রবিশেষে দায়বদ্ধ থাকে। সরবরাহকৃত মূলধন
দ্বারা দায় পরিশোধ না হলে ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা শোধ
করতে হয়।

উদ্দীপকে আজু মিয়া নিজ উদ্যোগে একটি ফাস্টফুডের দোকান দেন।
তিনি এখানে নিজয় ১ লক্ষ টাকা বিনিয়োগ করেন। বিভিন্ন সময়ে
অতিরিক্ত অর্থের দরকার হলে তিনি তার বন্ধুদের কাছ থেকে ৩ লক্ষ
টাকা ধার করেন। হঠাৎ আজু মিয়া মারা গেলে তার বন্ধুরা পাওনা
আদায়ের জন্য আদালতের আগ্রয় গ্রহণ করেন। আদালত আজু মিয়ার
ব্যক্তিগত সম্পত্তি থেকে পাওনা পরিশোধের নির্দেশ প্রদান করেন।

আজু মিয়ার ব্যবসায়টি একমালিকানা ব্যবসায় সংগঠন। এই ব্যবসায়ের অন্যতম বৈশিষ্ট্য হলো দেনার জন্য মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি দায়বন্ধ থাকে। আজু মিয়া নিজয় ১ লক্ষ টাকা ব্যবসায়ে বিনিয়োগ করেন, য়া দিয়ে ৩ লক্ষ টাকার পাওনা পরিশোধ করা সম্ভব নয়। তাই তার বন্ধুরা আদালতের শরণাপর হন। আদালত আজু মিয়ার ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে পাওনা পরিশোধের নির্দেশ দেন। সূতরাং, ব্যবসায়ের অসীম দায়ের জন্য আদালত এই নির্দেশ দেন।

প্রা ► ২৪ নয়ন থোসেন ১০ বছর ধরে চট্টগ্রাম শহরে একটি মুদি
দোকান চালাচ্ছেন। গ্রাহকের সাথে তার সম্পর্ক ভালো। যুক্তিসজাত
দামে গ্রাহকের বুচি অনুযায়ী পণ্য বিক্রি করেন। প্রতিযোগিতার মধ্যেও
তার গ্রাহক বেড়েছে। এখন তিনি বড় আকারের দোকান দেওয়ার কথা
ভাবছেন। এজন্য তার অধিক টাকার প্রয়োজন। বন্ধু রহিম তার ব্যবসায়
পুঁজি বিনিয়োণ করতে চান। ব্যাংকও ঝণ দিতে রাজি।

|कामकार्ति मतकारि करणव।

২

- ক্র প্রমিতকরণ কাকে বলে?
- খ্ শিল্পকে উৎপাদনের বাহন বলা হয় কেন?
- উদ্দীপকে নয়ন হোসেনের কর্মকাশ্তে একমালিকানা ব্যবসায়ের কোন সুবিধাটি ফুটে উঠেছে? ব্যাখ্যা করে।
- বড় দোকান দেওয়ার ক্বেত্রে নয়ন হোসেনের করণীয় সম্পর্কে
   তোমার অভিমত উদ্দীপকের আলোকে তুলে ধরো।

#### ২৪ নং প্রশ্নের উত্তর

ক্র পণ্যের আকার, ওজন ও রং অনুযায়ী পণ্যের মান নির্ধারণ করা**কে** প্রমিতকরণ বলে। যে প্রক্রিয়য় প্রাকৃতিক সম্পদৃ ও কাঁচামালকে প্রক্রিয়াজাত করে
মানুষের ব্যবহার উপযোগী পণ্যে রূপান্তর করা হয় তাকে শিল্প বলে।
মানুষের অভাব প্রণের জন্য বিভিন্ন পণ্য বা সেবাসামগ্রী উৎপাদন করাই
শিল্পের কাজ। ব্যবসায়ের উৎপাদন সংক্রান্ত কাজ শিল্পের দ্বারা সংঘটিত
হয়। এজনাই শিল্পকে উৎপাদনের বাহন বলা হয়।

উদ্দীপকের নয়ন হোসেনের কর্মকান্ডে একমালিকানা ব্যবসায়ের
প্রত্যক্ষ সম্পর্কের সুবিধাটি ফুটে উঠেছে।

একমালিকানা ব বসায়ে মালিকের সাথে কর্মচারী ও গ্রাহকদের সরাসরি সম্পর্ক তৈরি দরা যায়। এ ব্যবসায়ের পরিধি ছোট হওয়ায় মালিক নিজেই তার ব্য সোয় পরিচালনা করেন। এর ফলে গ্রাহকদের সাথে তার ভালো সম্পর্ক ডে ওঠে।

উদ্দীপকে নয়ন হোসেন ১০ বছর ধরে চট্টগ্রামে একটি মুদি দোকান চালাচ্ছেন। যুহি সজাত দামে গ্রাহকের বুচি অনুযায়ী পণ্য বিক্রয় করেন। তাই প্রতিযোগি তার মাঝেও তার গ্রাহক বেড়েছে। নিজের ব্যবসায়ের পণ্য সরাসরি ভাক্তার কাছে বিক্রয় করায় তাদের সাথে তার সুসম্পর্ক গড়ে উঠেছে। এর্প সম্পর্ক একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্যতম সুবিধা। সূতরাং বলা যায়, গ্রাহকদের সাথে প্রত্যক্ষ সম্পর্ক সুবিধাটিই নয়ন হোসেনের ব্যবসায়ে ফুটে উঠেছে।

য বড় দোকান দেওয়ার ক্ষেত্রে নয়ন হোসেনের করণীয় হবে ব্যাংক থেকে ঝণ নেওয়া।

ব্যবসায় পরিচালনা ও সম্প্রসারণের জন্য ব্যবসায়ীকে প্রতিনিয়ত অর্থের যোগান দিতে হয়। সুবিধাজনক উৎস থেকে পুঁজি সংগ্রহ করতে পারলে ব্যবসায় পরিচালনা সহজ হয়।

উদ্দীপকে নয়ন হোসেনের ব্যবসায় ভালো চলায় প্রতিযোগিতার মধ্যেও তার গ্রাহক বেড়েছে। এখন বড় আকারের দোকান দেওয়ার কথা ভাবছেন। এজন্য তার অধিক অর্থের প্রয়োজন। এক্ষেত্রে তার বন্ধু ব্যবসায়ে পুঁজি বিনিয়োগ করতে চায়। আবার ব্যাংক ও তাকে ঋণ দিতে রাজি।

উপর্যুক্ত পরিস্থিতিতে বন্ধুর থেকে অর্থ না নেওয়াই উত্তম হবে। বন্ধুর কাছ থেকে অর্থ নিলে তিনি ব্যবসায়ে হস্তক্ষেপ করতে পারেন। এমনকি ব্যবসায়ের অংশীদারও হতে চাইতে পারেন। এক্ষত্রে ব্যবসায় পরিচালনায় ব, এতে ঘটবে। অপরদিকে ব্যাংক থেকে ঋণ নিলে প্রতিমাসে নির্দিন্ট পরিমাণ সুদ দিতে হবে। তবে ব্যাংক কখনো ব্যবসায়ে পরিচালনায় হস্তক্ষেপ করবে না। এতে ব্যবসায়ের যে মুনাফা হবে পুরোটাই নয়ন হোসেন ভোগ করতে পারবেন। এসব দিক বিবেচনায় তার জন্য ব্যাংক ঝণ নেওয়াই যুক্তিযুক্ত।

প্রথা ১২৫ে মি. P একটি স্বনামধন্য বেসরকারি কলেজের শিক্ষক।
কলেজের কাছেই কয়েকটি ব্যাংক ও শিল্প প্রতিষ্ঠান রয়েছে। তিনি তার
সঞ্জিত অর্থ দ্বারা কলেজের সন্নিকটে একটি ভবনের নিচতলা ভাড়া নিয়ে
বড় দোকান দেন। তার দোকানের ১ম অংশে স্টেশনারি, ২য় অংশে
ফটোকপি মেশিন ও ৩য় অংশে মোবাইল ব্যাংকিং এর ব্যবসায় শুরু,
করলেন। মি. P তার তিন ভাইকে দোকানের তিনটি অংশের দায়িত্ব
প্রদান করলেন। অল্পনিনের মধ্যে তার প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়টি সফলতা
অর্জন করে।

সরকারি সোহরাওয়াদী ফলতা পিরোজপুর/

- ক, ব্যবসায়ের প্রধান উদ্দেশ্য কী?
- খ. একমালিকানা ব্যবসায়ের মালিকের অসীম দায় বলতে কী বোঝায়?
- গ. মি. P-এর ব্যবসায়টি মালিকানার ভিত্তিতে কোন ধরনের? ৩
- মি. P-এর ব্যবসায়ের সফলতা লাভে ব্যবসায়ের ক্ষেত্র ও স্থান
  নির্বাচনের ভূমিকা মূল্যায়ন করে।

# ২৫ নং প্রয়ের উত্তর

ক ব্যবসারে প্রধান উদ্দেশ্য মুনাফা অর্জন।

আসীম দায় বলতে ব্যবসায়ে বিনিয়োগকৃত মূলধনের বাইরে
মালিকের যে দায়-দায়িত্বের সৃষ্টি হয়, তাকে বোঝায়।
একমালিকানা ব্যবসায়ের যতটুকু দায়-দায়িত্ব সৃষ্টি হয় তার সবটুকু
মালিককে একাই বহন করতে হয়। সরবরাহকৃত মূলধন দিয়ে যদি দায়
পরিশোধ না হয় তাহলে মালিকের ব্যক্তিগত সম্পত্তি বিক্রয় করে দেনা
শোধ করতে হয়। একমালিকানা ব্যবসায়ে মালিক যেমন একা সমস্ত

মুনাফা ভোগ করেন, ঠিক তেমনি সমস্ত দায় তাকেই বহন করতে হয়।

তাই এ ব্যবসায়ে মালিকের দায় অসীম হয়।

ত্রী উদ্দীপকে মি. P-এর ব্যবসায়টি মালিকানার ভিত্তিতে একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

একমালিকানা ব্যবসায়ে একজন মাত্র মালিক থাকে। মালিক একাই সমস্ত মুনাফা ভোগ এবং ঝুঁকি বহন করেন। তবে মালিক তার সহযোগিতার জন্য বেতনের ভিত্তিতে কর্মচারী নিয়োগ করতে পারেন। মি P স্থনামধন্য বেসরকারি কলেজের শিক্ষক। তিনি তার সঞ্চিত অর্থ দিয়ে কলেজের কাছে একটি বড় দোকান দেন। দোকানের ১ম অংশে দেউশনারি, ২য় অংশে ফটোকপি মেশিন ও ৩য় অংশে মোবাইল ব্যাংকিং এর ব্যবসায় শুরু করেন। মি. P তার তিন ভাইকে দোকানের তিনটি অংশের দায়িত্ব প্রদান করেন। কিন্তু ব্যবসায়ের সমস্ত মুনাফা তিনি একাই ভোগ করেন এবং ঝুঁকি বহন করেন। ভাইদের ব্যবসায়ের দায়িত্ব দেন কিন্তু মালিকানা দেননি। ব্যবসায়ের মালিক মি. P নিজেই। এসব বৈশিক্ট্য একমালিকানা ব্যবসায়ের সাথে সংগতিপূর্ণ। তাই বলা যায়়, মি. P এর সংগঠনটি একমালিকানা ব্যবসায়ের অন্তর্গত।

মি. P-এর ব্যবসায়ের সফলতা অর্জনে ব্যবসায়ের ক্ষেত্র ও স্থান নির্বাচন গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করেছে।

একমালিকানা ব্যবসায়ের সফলতা লাভের জন্য সচেত্রভাবে উপযুক্ত ক্ষেত্র ও স্থান নির্বাচন করতে হয়। কেননা একটি ব্যবসায়ে সফলতা তথনই আসে যখন ব্যবসায়ের অসংখ্য ভোক্তা থাকে। ভোক্তার সংখ্যা কম হলে ব্যবসায়ে সফলতা আসে না।

মি. P তার সঞ্চিত অর্থ দিয়ে একটি একমালিকানা ব্যবসায় শুরু করেন।
তার ব্যবসায়ের আশেপাশে কলেজ, ব্যাংক ও শিল্প প্রতিষ্ঠান রয়েছে।
তাই তিনি ব্যবসায়ের ক্ষেত্র হিসেবে স্টেশনারি, ফটোকপি ও মোবাইল
ব্যাংকিং নির্বাচন করেন। অল্পদিনের মধ্যে ব্যবসায়টি সফলতা অর্জন
করে।

মি. P যে স্থানে ব্যবসায় স্থাপন করেন সেথানে অসংখ্য ভোক্তা রয়েছে। কলেজের ছাত্রছাত্রীদের স্টেশনারি দ্রব্য (যেমন: খাতা, কলম) এবং ফটোকপির দরকার পড়ে। এছাড়া ব্যাংক এবং শিল্প প্রতিষ্ঠানের কর্মচারীদের স্টেশনারি ও ফটোকপির পাশাপাশি অর্থ আদান-প্রদানের জন্য মোবাইল ব্যাংকিং এর প্রয়োজন হয়। সূতরাং মি. P এর ব্যবসায়ের সঞ্চলতা লাভে উপযুক্ত ক্ষেত্র ও স্থান নির্বাচন ভূমিকা রেখেছে।

# ব্যবসায় সংগঠন ও ব্যবস্থাপনা

ত্রি একমালিকানা	
ডি মুত সিম্পান্তের ক্ষেত্রে      বের এবং মূলধন একাই সরবরাহ করে? (জান)      স্পেন্সুল হক খন স্কুল এক জনক ঢাকা      বি একমালিকানা      বি যৌথ মূলধনী      বি অংশীদারি      বি সমবায় সমিতি      বি কাম্পানির ব্যবসায়ে বি কিট কোন ব্যবসায়ে      বি কাম্পানির বি কাম্পানির ব্যবসায় বি কাম্পানির বি কাম্পানির বি কাম্পানির বি কাম্পানির ব্যবসায় বি কাম্পানির কাম্পানির বি কাম্পানির কাম্পানির কাম্পানির বি কাম্পানির বি কাম্পানির বি কাম্পানির কাম্পানির বি কাম্পানির বি কাম্পানির ক	बान) <i>वटचाल</i> /
ভি. সভ্যতার ব্রহমবিকাশ ও জনসংখ্যা বৃন্ধির সাথে সাথে কোন ব্যবসায়ের গোড়াপতন হয়? (জান) (প্রক্ষেত্র ও ইয়াজর্জনির নাহমেন মতেল ফুল এত বংলজ ফুলীগেণ) (ক্তি যৌথ মূলধনী (ক্তি সমবায় ক্তি ব্যবসায়ী জোট (ক্তি অংশীদারি ব্যবসায় (ক্তি অংশীদারি ব্যবসায় (ক্তি সমবায় ব্যবসায় সংগঠ বৈশিষ্ট্য? (জান) /কানিয়বাদ কান্টনমেন্ট স্যাপার ব ক্রাটার ক্তি একমালিকানা (ক্তি অংশীদারি ক্তি একমালিকানা (ক্তি অংশীদারি ক্তি একমালিকানা (ক্তি সমবায় ক্তিরে ক্তি একমালিকানা (ক্তি অংশীদারি ক্তি একমালিকানা ব্যবসায় সীমিত আয়তনের	থ্ৰ বসায় <i>বিয়বাদ</i>
'৬৬. একমালিকানা ব্যবসায়ে ঝুঁকি কে বহন করে?   (জ্ঞান) নিলফামারী সরকারি ক্ষেত্রা (	্ব বিদর
<ul> <li>মালিক</li> <li>পরিচালনা পর্যদ</li></ul>	<i>₹18</i> ;
৬৭. কোন ব্যবসায় পরিচালনার ক্ষেত্রে বিশেষ কোনো  আইন প্রযোজ্য হয় না? (জ্ঞান) /সরমার্য কেনি রুপেক  ক্রিনাইন্য/      ৩ একমালিকানা      অংশীদারি      তি বিশেষ কোনো      তি বিশ্ব পুজি ও একক সামধ্যের সামাবন্ধতার জন      তি একক মুনাফা ভোগের জন্য      তি একক মুনাফা ভালের জন্য      তি একক মুনাফা ভোগের জন্য      তি একক মুনাফা ভালের জন্য	8
ত্রি কাম্পানি     ত্রি সমবায় সমিতি     ত্রি বিক্রম বৃদ্ধি ও বর্টনে একমালিক বাবসায়ে ব্যবসায় সংগঠনের তুলনায় একমালিকানা ব্যবসায়ে ব্যক্তিগত নৈপুণা প্রদর্শনের সুযোগ বেশি কেন? (অনুধানন) /লকা ইম্পিরিলেন কলেল/     ত্রি মল্বন হওয়ায়     ত্রি মালিক নিজেই ব্যবসায়ের পরিচালক ও	
নিয়ন্ত্রক বলে  শু দক্ষ বন্টনের ব্যবস্থা করা  শু অসীম দায়ের কারণে  শু মুনাফার একক মালিকানা হওয়ায়  শু কোনটি? (জান) সরকারি দেকের জনক মানিকশুল)	/
৬৯. বাংলাদেশের মতো দরিদ্র ও জনবহুল দেশে  ভ সহজ গঠন  ভ মালিকের স্বাধীন  আত্মকর্মসংস্থানের উপায় হিসেবে একমালিকানা  ত্তি একক মালিকানা  ত্তি একক মালিকানা  ত্তি একক মালিকানা	
ব্যবসায় অধিক উপযোগী কেন? (১৯৩৯ ৮৯৩) ৭৭. কোনটি একমালিকানা ব্যবসায়ের উপযুক্ত ক্ষেত্র ক্রিকিনী সরকারি ক্ষেত্রপা  (জনুধাবন) /মিরপুর গার্লস কাই. লাব. ইনস্টিটিউট,  (জি বুল সহজেই গঠন করা যায়  জি রেস্টুরেন্ট  জি কয়লা উত্তোলন  জি ইম্পাত তৈরি	0741/
প্রবিসায়ের সাফল্যের নিশ্চয়তা থাকায়     ব্যাবতীয় মূনাফা মালিক একাই ভোগ করে বিধায় তি উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজ) /চর্চ প্রকমালিকানা ব্যবসায়ে বেলি পরিলক্ষিত হয়?     ব্যাবতীয় মূনাফা মালিক একাই ভোগ করে বিধায় তি উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজ) /চর্চ প্রকমালিকানা ব্যবসায়ে বেলি পরিলক্ষিত হয়?     ব্যাবতীয় মূনাফা মালিক একাই বেচা-কেনা কেন ক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজ) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজ) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজ) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ উৎসাহী হবার কারণ কী? (উচ্চতর নকজা) /চর্চ প্রক্রমাল কর্মালিকানা ব্যবসায় গ	र्करन
<ul> <li>ছর পুঁজির বিনিয়োগ</li> <li>ড় নিবন্ধন বাধ্যতামূলক</li> </ul>	0

98.	শিল্পবিপ্লবের ফলে — (অনুধানন) /আদাদানাদ জ্যাট গান্ধিক কুল এত জলেজ, দিলেট/ i. উৎপাদন ব্যবস্থা কুদ্রায়তনে রূপান্তরিত হয়			ii. সীমিত কার্যক্ষেত্রের কারণে iii. সম্প্রসারণের সীমাবন্ধতার কারণে নিচের কোনটি সঠিক?			
	ii. ডৎপাদুন ব্যবস্থা	বৃহদায়তনে রূপান্তরিত হয়	:4	® i e ii	® i ⊌ iii		
	iii. একচোট্য়াভাবে স	নুনাফা অর্জনে লিপ্ত হয়	12	⊕ ii © iii	(g) i, ii (g iii	(3)	
	নিচের কোনটি সঠিক	Z2	22		2-14 ES	390	
	® i ଓ ii	(8) i (9) iii	৮৬,	वृद्याग्रजन वावनार विश्वविमानग्र म्हल अङ	য় থাকে — (অনুধাৰন) 🔑	7094747	
14	(f) ii (f) iii	🕲 i, ii ଓ iii 🔞			বিধা ii. অধিক ঝুঁকি		
bo.	একমালিকানা ব্যবস	ায়ের জনপ্রিয়তার সবচেয়ে		iii অধিক জনশব্রি	had in Shaa sha		
	বড় কারণ — (অনুধানন)			নিচের কোনটি সঠি	<u>क</u> 2		
	प्राथा तिमिर्छनिमान भाउन म्यून क्रक करमक्			® i S ii		15	
	i. গঠনে সহজতা	ii. অল্ল পুঁজি			® i S iii	•	
	iii, অসীম দায়	X "	3.0	@ ii & iii	. 🕲 i, ii ଓ iii	U	
	নিচের কোনটি সঠিক	?			ও ৮৮ নং প্রয়ের উত্তর দ		
	இ i பே ii	(i) i (iii			ক প্রতিষ্ঠানের মালিক।		
	M ii S iii	® i, ii ♥ iii 🛛			হলো তিনি কাপড়ে		
63.	দায়-দায়িত্বের বিবেচ	লায় একমালিকানা ব্যবসায়			থাপন করেন। মিসেস		
	বেশি ঝুঁকিপূর্ণ। এর কারণ হলো — (অনুধানন) সমসূল হক খান স্কুল এড কলেজ, ঢাকা/			সাফল্য দেখে এখন অনেকেই এরূপ ডিজাইন করছে। তাই তিনি প্রতিযোগিতার সম্মুখীন। সৈরুরার পুরুষাদ রুপজ্			
12							
	i. অসীম দায়	ii. यह भूलधन		ग्रहगाउर/	JI. 32	_	
	iii. আইনগত সন্তা নে	াই ী	<b>لام</b>	আনিলা হকের সায	ল্যের মুখ্য কারণ কোনটি		
	নিচের কোনটি সঠিক	*				इंद्याण)	
	ரை பு பேர்	(i) i (i)		<ul><li>কর্মে স্বাধীনতা</li></ul>	একক সিম্পান্ত		
	(f) ii & iii	® i, ii Ciii 🔞			সায় 🌚 ব্যক্তিগত নৈপুণ		
43		য়ের ব্যয় সংকোচন সম্পর্কে	66.	প্রতিযোগিতায় সায	ন্যু অর্জনে মিসেস হক ব	হরতে	
	সঠিক বিৰ্তিটি হলো — (উচ্চতর দকতা) <i>/বিলগাও</i> গার্লস কুল এক জনেজ, ঢাকা/ া. মালিকের ব্যক্তিগত তত্ত্বাবধান			পারেন — (উচ্চতর	দকতা)		
				i. নতুন নতুন বিক্ৰ	য়কেন্দ্ৰ প্ৰতিষ্ঠা		
				ii. বাজারজাতকরণ প্রসার কার্যক্রম গ্রহণ			
	ii. কর্মচারীনির্ভর ব্যবসায় চালানো iii. মালিকের সধত্র ও দক্ষ পরিচালনা			iii. পণ্যের উৎকর্ষতা বৃদ্ধি নিচের কোনটি সঠিক?			
	নিচের কোনটি সঠিক			® i ♥ ii	(V) i (V) iii		
	<b>③</b> i € ii	e i e iii		@ ii & iii	(i) i v iii	0	
	(T) ii (G iii	® i, ii சiii €	(दिवर्ग)		ও ৯০ নং প্রশ্নের উত্তর দ		
b0.	220				টি পোন্তি দোকান চা		
٥٠.	জনাব রহিম তার সঞ্জিত ৫ লক্ষ টাকা দিয়ে গ্রামে একটি ফার্মেসি বুলে। এর ফলে — (প্রয়োগ)  /মনুপুর শরীদ স্থাতি উচ্চ মাধ্যমিক বিদ্যালয়, টাক্যাইল/  i. অলস টাকার সন্থ্যবহার হয়  ii. নগদ অর্থের প্রবাহ বৃদ্ধি পায়  iii. জীবন যাত্রার মান উন্নয়ন সম্ভব হয়  নিচের কোনটি সঠিক?						
				নিজেই দোকান চালায়। তার আরও দুজন কর্মচারী রয়েছে। সে এলাকায় বেশ পরিচিত। পাশেই দুটি স্কুল গড়ে ওঠায় এখন তার ব্যবসায়ের সুযোগ অনেক			
				ত্তার অখন তার রিত।	alasican Scala o	W. Calada	
					२°छ भागमिक म्हन त करनळ ११	miller)	
					বসায় ভালো করার পি		
	⊕ i v ii	o i ଓiii	V. 0.		সায়ের কোন সুবিধা ড		
	(ii e ii (ii	(1) i, ii (2 iii (2		কাজে লেগেছে? (এ		4144	
LO	P. C.		ei .	<ul> <li>রমজানের উৎস</li> </ul>			
00,	একমালিকানা ব্যবসায়ের উপযুক্ত ক্ষেত্রগুলো হলো — (অনুধাবন) /ফিলগুর গার্লস রাই: ন্যাব: ইমস্টিটিউট, ঢাকা/  য়: স্থানীয় চাহিদার পণ্য য়: দুক্ত পরিবর্তনশীল চাহিদার পণ্য য়া: পচনশীল পণ্যের ব্যবসায় নিচের কোনটি সঠিক?			<ul><li>জ রম্বানের তংগ</li><li>ক সহজ পরিচালন</li></ul>			
				<ul><li>কুত সিম্পান্ত</li></ul>	P		
				ত্ত গ্রাহকদের সাথে		0	
				<ul> <li>৯০. মি. রমজানের পোয়্টি দোকান ভালো চলে। এর</li> </ul>			
	® i ଓ ii	(T) i (S iii		কারণ —— (উচ্চতর দ	ALCOHOLOGICAL CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE		
	5	27		i. দোকানের সাজ			
	(T) ii (C) iii	இ i, ii ଓ iii	8	ii, সে নিজেই ব্যব	সায় চালায় বলে		
P.C.	- :DRY (6.74 BB)				অবস্থান ভালো বলে		
	সুবিধা থেকে বঞ্চিত হয় —			নিচের কোনটি সঠি	ক্য		
		पार्मभ वार्दे. म्हार हैनिगिविदेवें, जका)		® i '8 ii	🕲 i 😢 iii		
	i. স্বল্প পুঁজির কারণে			Tii Siii	(T) i, ii S iii	0	
					the same of the sa		