দ্বাদশ অধ্যায় সফল উদ্যোক্তাদের জীবনী থেকে শিক্ষণীয় LEASSONSLEARNED FROM THE LIMES OF SLOWESSFUL BUTREPRENDERS



Mark Elliot Zuckerberg (1984)
মার্ক ইলিয়ট জুকারবার্গকে সোস্যাল
নেটওয়াকিং 'ফেসবুক' প্রতিষ্ঠার জন্য একজন
সফল উদ্যোক্তা হিসেবে গণ্য করা হয়।



পাঠ সম্পর্কিত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়াদি



- জহুরবল ইসলাম (১৯২৮–১৯৯৫) : বাংলাদেশের শিল্প জগতে জহুরবল ইসলাম একটি পরিচিত নাম। তিনি ১৯২৮ সালে কিশোরগঞ্জ জেলার বাজিতপুর উপজেলার ভাগলপুরে জন্মগ্রহণ করেন। পরিবারের আর্থিক অসচ্ছলতার জন্য ১৯৪৮ সালে সিএভবি ডিপার্টমেন্টের ওয়ার্ক সরকার পদে মাত্র সাতাত্তর টাকা বেতনের চাকরি নেন। তিনি কিছুদিন পর ঐ বিভাগে নিমুমান সহকারী বা লোয়ার ডিভিশন ক্লার্ক পদ লাভ করেন। আড়াই বছর পর ১৯৫১ সালে তিনি চাকরি ছেড়ে দেন এবং বেজাল ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন লিমিটেড নামে একটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠা করে তিন–চার হাজার টাকার মতো সামান্য পুঁজি নিয়ে তিনি সম্পূর্ণভাবে ব্যবসায় শুরব করেন। কঠোর পরিশ্রম ও ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা তাঁকে ধীরে ধীরে একজন সার্থক ব্যবসায় উদ্যাক্তা ও অন্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তি হিসেবে পরিণত করে। তিনি ১৯৬০ সালের দিকে চট্টগ্রামে একটি টিম্বার কারখানা ও ঢাকার জিঞ্জিরায় একটি গরাস কারখানা স্থাপন করেন। ঢাকা শহরের জনসংখ্যা বৃদ্ধির ফলে মানুষের আবাসন চাহিলা মেটাতে ১৯৬৪ সালে ইস্টার্ন হাউজিং লিমিটেড নামে একটি প্রতিষ্ঠান স্থাপন করেন। বর্তমানে তাঁর প্রতিষ্ঠিত সকল ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান ইসলাম গ্রবপ অব কোম্পানিজ নামে পরিচিত, যা ১৯৬৫ সালে প্রতিষ্ঠিত হয়। এর আওতায় রয়েছে ইস্টার্ন হাউজিং লি., নাভানা লি., মিলনার্স লি., এসেনশিয়াল প্রোডান্ট লি.; ঢাকা ফাইবার্স লি.; ক্রিসেন্ট ইন্টারন্যাশনাল লি., নাভানা স্পোর্টস লি., ঢাকা রিরোলিং মিলস্ লি., আফতাব অটোমোবাইলস লি., আফতাব ডেইরি ইত্যাদি। ১৯৯৫ সালের ১৯ অক্টোবর এই কর্মবীরের জীবনাবসান হয়।
- স্যামসন এইচ চৌধুরী (১৯২৬–২০১২) : বাংলাদেশের শিল্প –বাণিজ্যের ইতিহাসে অবিমরণীয় নাম স্কয়ার গ্রবপের চেয়ারম্যান, জনহিতৈযী ব্যক্তিত্ব স্যামসন এইচ চৌধুরী। তার জন্ম ১৯২৬ সালের ২৫ সেন্টেন্দ্রর ফরিদপুর জেলায়। পিতার পেশার কারণে ছোটবেলা থেকেই তিনি ঔষধ নিয়ে নাড়াচাড়া করতেন। অনেক চিন্তা–ভাবনা করে তিনি ফার্মেসি বা ঔষধের দোকানকেই ব্যবসা হিসেবে গ্রহণ করেন। গ্রামের বাজারে দিলেন একটি ছোট দোকান। ১৯৫৮ সালে তিনি ঔষধ কারখানা স্থাপনের একটি লাইসেন্স পান। তিনিসহ আরও তিন বন্ধু মিলে প্রত্যেকের ২০,০০০ টাকা করে মোট ৮০,০০০ টাকায় ১২ জন শ্রমিক নিয়ে স্থাপন করেন স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস। বর্তমানে সেখানে প্রায় ৩০,০০০ শ্রমিক কর্মরত। শুধু ওষুধ শিল্প নয়, এ শিল্পগ্রবপের ব্যবসায় সম্প্রসারিত হয়েছে প্রসাধন সামগ্রী, টেক্সটাইল, কৃষিপণ্য, তথ্যপ্রযুক্তি, স্বাস্থ্যসেবা ও মিডিয়ায়। বিশ্বজুড়ে ছড়িয়ে পড়েছে স্ক্য়ারের পণ্য। ওষুধের গুণগতমান দেশে বিদেশে স্বীকৃত। পৃথিবীর ৫০টি দেশে রশ্তানি হচ্ছে স্ক্য়ারের ওষুধ। বিভিন্ন সময়ে গণমাধ্যমে দেওয়া সাবাৎকারে এ শিল্পোদ্যোক্তা তাঁর সাফল্যের ভিত্তি হিসেবে ধৈর্য, অধ্যবসায় ও সততাকেই মূল হিসেবে উলেরখ করেছেন। ২০১২ সালের ৫ জানুয়ারি ৮৬ বছর বয়সে এ কীর্তিমানের জীবনাবসান হয়।
- শাহিদা বেগম গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা : বরিশালের লিবার্টি জেন্টস টেইলার্সের স্বত্বাধিকারী শাহিদা বেগম। শাহিদা বেগম বাস করেন বরিশাল শহরে। স্বামীর টেইলারিং ব্যবসায় আর চার মেয়ে নিয়ে তার দিনগুলো ভালোই চলছিল। কিন্তু হঠাৎ করেই তার স্বামী অসুস্থ হন। ১৯৯৭ সালে তার স্বামী তাদের সবাইকে রেখে চলে যান পরপারে। শাহিদা যেন চোখে অন্ধকার দেখেন। শাহিদার সামান্য গহনাই সন্দ্বল ছিল। গহনা বিক্রি করে পঞ্চাশ হাজার টাকা দিয়েই ব্যবসায়িট শুরব করেন। দোকানের কর্মচারীরাও তখন ছিল ২ জন। তাদের কাছে টেইলারিং শেখেন। আত্মবিশ্বাস ও কঠিন মনোবল নিয়ে তিনি পুরো পরিস্থিতি সামলে নিয়ে একটি আধুনিক জেন্টস টেইলার্স গড়ে তোলেন। এভাবেই তিনি সাধারণ গৃহবধূ থেকে পুরোপুরি ব্যবসায়ী হয়ে ওঠেন। তিনি ২০০৮ সালে সফল নারী উদ্যোক্তা হিসেবে এসএমই ফাউন্ডেশন থেকে পুরস্কার প্রয়েছেন।
- আজাদ প্রোডান্টসের মালিক আবুল কালাম আজাদ : জীবনের প্রথম ব্যবসায় শুরব করেছিলেন মাত্র ৪৫০ টাকা পুঁজি নিয়ে। ধীরে ধীরে সে ব্যবসায় পরিণত হয়েছে বিশাল প্রতিষ্ঠানে। আজকে তিনি দেশের স্বনামধন্য ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান আজাদ প্রোডান্টসের কর্ণধার। নাম আবুল কালাম আজাদ। ১৯৭০ সালের কথা। এসএসিস পরীবার পর বাবার সজো বাজারে গিয়েছিলেন পাটের বিনিময়ে ইলিশ মাছ ও কাঁঠাল কিনতে। সেখানে নারিকেল বিক্রি করে লাভবান হবার সুযোগ দেখে খালাত ভাইয়ের সহায়তায় মাত্র ৪৫০ টাকা মূলধন নিয়ে ব্যবসায় শুরব করলেন। এটিই ছিল তার জীবনের টার্নিৎ পয়েল্ট। ছোট নৌকা করে এক হাট থেকে অন্য হাটে নারিকেল আনা নেওয়া করতেন। একসময় আরও কিছু করার আশায় গ্রাম থেকে শহরে পাড়ি জমালেন। শুরব হলো কন্টের জীবন। বায়তুল মোকাররমের সামনে পোস্টার বিক্রি করতে দেখে নিজেও সে রকম একটি পরিকল্পনা করলেন। প্রয়োজনীয় কাঁচামাল সংগ্রহ করে শুরব করে দিলেন ছোট পরিসরের ব্যবসায় 'আজাদ পোস্টার হাউস'। এল রহমান জুয়েলার্সের সামনে একটি খাম্বার সাথে ঝুলিয়ে বিক্রি করতেন পোস্টার। সেদিনের সেই ভ্রাম্যমান দোকান পরিণত হলো বিশাল

আজাদ প্রডাষ্ট্রসে। আবুল কালাম আজাদের মতে, তার সাফল্যের পেছনে আছে কঠোর পরিশ্রম ও মায়ের দোয়া। তাই নিজের মাসহ পৃথিবীর সকল মায়েদের শ্রহ্মা জানাতে ২০০৩ সাল থেকে প্রচলন করেছেন 'রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড।

- **লুৎফা সানজিদা : সংগ্রামময় জীবনে সফল উদ্যোক্তা :** লুৎফা সানজিদা সংগ্রামময় জীবনে সফল উদ্যোক্তা। বন্দরনগরী চট্টগ্রামের হালিশহরের অনিন্দ্য বুটিক এবং পার্লারের মালিক লুৎফা সানজিদা, যিনি মাত্র ১৫ হাজার টাকা দিয়ে ব্যবসায় শুরব করে আজ কোটিপতির তালিকায় নাম লিখিয়েছেন। তিলে তিলে গড়ে তুলেছেন বুটিক ও পার্লার। সংগ্রামই তার জীবনের মূলমন্ত্র। এক কাজিনের নিকট থেকে ৩০ হাজার টাকা ধার নিয়ে ১৯৮৯ সালে তিনি চকভিউ মার্কেটে একটি শোরবম দিয়েছিলেন। সেটিই ছিল তার জীবনের ঘুরে দাঁড়ানোর সময়। শুরব থেকেই দোকানটিতে বেচাকেনা ভালো হতো। ১৯৯৫ সালে তিনি চট্টগ্রামের মাইডাস থেকে ৫০ হাজার টাকা ঋণ নিয়ে চিটাগাং শপিং কমপেরক্সে আরেকটি শোরবম দেন। ব্যবসায় জমে ওঠে। পরিবারে সচ্ছলতা আসতে থাকে। ২০০৪ সালে তিনি একটি বিউটি পার্লার দেন। তিনি প্রতিবন্ধী নারী, স্বামী পরিত্যক্তা ও নির্যাতিতা নারীদের বিনামূল্যে প্রশিৰণ দিয়ে কর্মসংস্থান সৃষ্টিতে সহায়তা করেন।
- বগুড়ার নায়েব আলী : চরম হতাশা ও দুর্ভোগের পরও শ্রম, মেধা ও সামান্য পুঁজির সমন্বয় ঘটিয়ে ভাগ্য উন্নয়ন সম্ভব এটা প্রমাণ করেছেন বগুড়ার যুবক নায়েব আলী। জমিজমা বেচে আর ঋণ করে ভাগ্য ফেরাতে বিদেশ গিয়ে আদম ব্যাপারির প্রতারণায় সর্বস্বান্ত হয়েছিলেন তিনি। এলাকার প্রাকৃতিক পরিবেশ এ উপাদানটির কথা মাথায় রেখে নায়েব আলী পরিকল্পনা নেন হাঁস পালনের। পাশের গ্রাম থেকে কিনে আনেন ৩০টি হাঁসের বাচ্চা। মাত্র এক হাজার টাকা পুঁজি নিয়ে ২০০৯ সালে তিনি নিজ গ্রামে গড়ে তোলেন হাঁসের খামার। বর্তমানে তিনি এক হাজার হাঁসের খামারের মালিক। দু'বছর আগে বিদেশ যাওয়ার জন্যে যে অর্থ ঋণ করেছিলেন, খামারের আয় থেকে সে অর্থ পরিশোধ করে দিয়েছেন এবং কিছু জায়গা জমিও কিনেছেন। এছাড়া হাঁসের খামার গড়ে ওঠার কারণে খাদ্য, শামুক ও হাঁসের ডিম বিক্রির মাধ্যমে আরও ১০ জনের কর্মসংস্থানের পথ সৃষ্টি হয়েছে।



অনুশীলনীর বহুনির্বাচনি প্রশ্লোত্তর



- "বেষ্ঠাল ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন লি:"–এর প্রতিষ্ঠাতা কে?
 - জহুরুল ইসলাম
- স্যামসন এইচ চৌধুরী 🔞 লুংফা সানজিদা
- 🕣 আবুল কালাম আজাদ
- উদ্যোগ কী? কোনো কাজ শুরু করার প্রাথমিক প্রচেষ্টা
- ব্যবসায় স্থাপনের কার্যক্রম গ্রহণ
- পণ্য বাজারজাতকরণের কার্যক্রম
- ত্ত ব্যবসার জন্য অর্থসংস্থান

নিচের অনুচ্ছেদটি পড়ে ৩ ও ৪ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :

জনাব সাদমান একজন প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী। শিক্ষার হার বাড়ানোর লক্ষ্যে তিনি নিজ গ্রামে একটি বিদ্যালয় স্থাপনে ১০ লক্ষ টাকা ব্যয় করেন। উক্ত বিদ্যালয়ে ৫০ জন শিক্ষক কর্মচারী নিয়োগপ্রাপ্ত হয়। এতে তার সুনাম বৃদ্ধি হয়।

- কোন ধরনের দায়বঙ্গ্বতা থেকে জনাব সাদমান বিদ্যালয় স্থাপন করেন?
 - সামাজিক
- রাষ্ট্রীয়
- **গু** ব্যক্তিগত
- ত্ব পারিবারিক
- দেশকে এগিয়ে নিতে জনাব সাদমানের মতো উদ্যোক্তারা ভূমিকা
 - i. কর্মসংস্থান তৈরির মাধ্যমে
 - ii. জীবনযাত্রার মান উন্নয়নে
 - iii. গ্রামীণ অবকাঠামো উন্নয়নে

নিচের কোনটি সঠিক?

- ⊕ i ଓ ii
- 到 i ଓ iii
- f ii 😉 iii

● i, ii ଓ iii



অতিরিক্ত বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর



জহুরুল ইসলাম সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর জহুরুল ইসলাম কত সালে জন্মগ্রহণ করেন? (জ্ঞান) 📵 ১৯২৬ ১৯২৮ ঞ ১৯৩২ ८१६८ छ জহুরুল ইসলাম কোন জেলায় জন্মগ্রহণ করেন ? (জ্ঞান) ⊕ যশোর 📵 ঢাকা জহুরুল ইসলামের গ্রামের নাম কী? থি মিরপুর ভাগলপুর ক্তি জগৎপুর ত্ত রামকৃষ্ণপুর জহুরুল ইসলামের বাবার নাম কী? ● আফতাব উদ্দিন আফতাব আহমেদ **গু** কাশেম ত্ব হাশেম জহুরুল ইসলামের বাবা পেশায় কী ছিলেন? ভিকল পিক্ষক 📵 ডাক্তার জহুরুল ইসলামের মায়ের নাম কী? রহিমা আক্তার 📵 রোকেয়া জিসমিন প্রাবণী ভাই–বোনের মধ্যে জহুরুল ইসলামের অবস্থান কত ছিল?

	ক্ত প্রথম	● দ্বিতীয়	ন্ত তৃতীয়	ত্ব চতুৰ্থ	
২.	জহুরুল ইসলামে	র চাচার পেশা কী বি	ছि ल ? [े]		(জ্ঞান)
	📵 কন্ট্রাক্টর	🕲 উকিল	 ওভারশিয়ার 	ত্তা আমলা	
৩.	জহুরুল ইসলাম (মেট্রিক পাস করেন	কত সালে?		(জ্ঞান)
	⊚ ১৯২৫	⊚ > 88		ত্ত ১৯৫৮	
8.	জহুরুল ইসলাম ব	ষ্শকাতার কোন হাই	ন্কুল থেকে মেট্রিক পা	স করেন?	(জ্ঞান)
	֎ সেন্ট যোসেহ	7	🕣 হুগলি		
	● রিপন		ত্ত্য পাইলট		
Œ.	জহুরুল ইসলাম অ	াইএ পৱীৰায় অংশগ্ৰ	হণ করেন কোন কৰে	াজ থেকে?	(জ্ঞান)
	📵 নটর ডেম ক	লেজ	⊚ এবিসিডি কলে	জ	
	পৌর কলেজ		 হরগজা কলেও 	₹	
৬.	জহুরুল ইসলামে	র পড়াশোনার সমা	প্তি ঘটে কত সালে	?	(জ্ঞান)
	⊕ ১৮৪৫ সালে	Ī	ি ১৯৪৫ সালে		
	● ১৯৪৮ সালে		ত্ত্ব ১৯৬০ সালে		
۹.	জহুরুল ইসলাম ৷	চাকরিতে যোগ দে	ন কেন ?	(অ	নুধাবন)
	আর্থিক অসচ্ছ	হলতার কারণে	 বিবাহিক কার 	পে	
	পিতামাতার বিতামাতার বিতামাতার বিতামাতার বিত	অনুরোধে	ত্ত লোভের কারণে	1	
ъ.	জহুরুল ইসলাম :	১৯৪৮ সালে প্রথম	কোন পদে চাকরি (নন ?	(জ্ঞান)

	ওয়ার্ক সরকার	পরিচালককুলি	
١٥.	জহুরুল ইসলাম ওয়ার্ক সরকার পদে		৩৭. জহুরুল ইসলাম নিজেকে কোন পরিচয়ে সীমাবন্দ রাখেননি? জ্ঞান
	⊕ ৫০ টাকা ● ৭৭ টাকা	📵 ১০০০ টাকা 🔞 ১০০০০ টাকা	্ত্ত রাজনীতিবিদ ্ভ ব্যবসায়ী ত্ত্ত সাহিত্যিক ● শিল্পপতি
২০.	জহুরুল ইসলাম কত সালে চাকরি ৫	ছড়ে দেন ? (জ্ঞান)	7.7
	📵 ১৯৫০ সালে	● ১৯৫১ সালে	পারিবারিক দায়বঙ্গ্রতার কারণে
	📵 ১৯৫২ সালে	ত্ত ১৯৫৩ সালে	 অর্থনৈতিক দায়বঙ্গ্রতার কারণে রাজনৈতিক দায়বঙ্গ্রতার কারণে
২১.	জহুরুল ইসলাম চাকরি ছেড়ে দেন	কেন ? (অনুধাবন)	৩৯. বহু অনাথ আশ্রম কে প্রতিষ্ঠা করেছেন ?
	বিদেশ গমনের জন্য	 পারিবারিক সিদ্ধান্তের জন্য 	এইচ চৌধুরী
	 কণ্ট্রাক্টরি ব্যবসায় করতে 	ত্ব ওকালতি করার জন্য	ভ এহচ চোবুরা ● জহুরবল ইসলাম ③ স্যামসন এইচ চৌধুরী
২২.	বাংলাদেশে প্রথম রিয়েল স্টেট ব্যব	সায়ের প্রতিষ্ঠাতা কে? [স. বো. '১৫]	8o. জহুরুল ইসলামের প্রতিষ্ঠিত হাসপাতালটি কোথায় অবস্থিত? জ্ঞান
		স্যামসন এইচ চৌধুরী	⊚ থলিয়ারা, ব্রাক্ষণবাড়িয়া ● বাজিতপুর, কিশোরগঞ্জ
	জনাব জুবের আলী	ত্ত বগুড়ার নায়েব আলী	ন্তু সাভার, ঢাকা ন্ত্র গোরদাশপুর, নাটোর
২৩.	জহুরুল ইসলামের প্রতিষ্ঠিত প্রথম ব	ব্যবসায়ের নাম কী? (জ্ঞান)	 ৪১. বেসরকারি উদ্যোগে প্রতিষ্ঠিত দেশের সর্ববৃহৎ মেডিকেল কলে।
	ক্র বেজ্ঞাল ফার্ম লি.	 বেজাল ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন লি. 	কোনটি ? জোন
	বিজ্ঞাল সুগার	ত্ত আফতাব অটোস	 থশোর মেডিকেল কলেজ আদ দ্বীন মেডিকেল কলেজ
২৪.	কত টাকা পুঁজি নিয়ে জহুরুল	ইসলাম বেজ্ঞাল ডেভেলপমেন্ট গড়ে	
	তোলেন ?	(জ্ঞান)	৪২. কোন সফল উদ্যোক্তা ১৯৭১ সালের মুক্তিযুদ্ধে গুরুত্বপূর্ণ অবদান রাখেন
	● ৩–৪ হাজার ৩ ৩–৫ হাজার	৪-৫ হাজার র ৫-৬ হাজার	(জ্ঞান
২৫.		ল ইসলামের প্রথম সম্পাদিত কাজ	 স্যামসন এইচ, চৌধুরী জহুরুল ইসলাম
	কোনটি?	(জ্ঞান)	📵 নায়েব আলী 🔻 🔞 আবুল কালাম আজাদ
	কিশোরগঞ্জ ভূমি অফিস	বার্ড অফিস	৪৩. জহুরুল ইসলামের জীবনাবসান ঘটে কত সালে? জ্ঞান
	ন্ত জেলখানা	 কিশোরগঞ্জ পোস্ট অফিস 	@ 7₽₽O @ 7₽₽O ● 7₽₽¢ @ <075
২৬.	_	বে"–এটি জহুরুল ইসলাম কীভাবে	88. জহুরবল ইসলামকে আখ্যায়িত করা হয়েছে কোন উপাধিতে? জ্ঞান
	বুঝেছিলেন ?	(প্রয়োগ)	্তু সফল উদ্যোক্তা ্ত্র জনহৈতিষী ● কর্মবীর ত্র বীর উত্তম
		দূরদর্শিতা দিয়ে	৪৫. জহুরুল ইসলামের বিনিয়োগকৃত মূলধনের পরিমাণ বাড়তে থাকার কার
	লাকমুখে শুনে	ত্ব জরিপ করে	কোনটি বলে তুমি মনে কর?
২৭.		মি ক্রয় করেছিলেন কেন ? (অনুধাবন)	⊚ ব্যবসায়ে সফলতা 🔹 জমির দাম বাড়া
`		জমির চাহিদা বাড়বে বলে	 জমির দাম কমা ত্ত অধিক মুনাফা
	নিজের বাসস্থান নির্মাণের জন	•	
	(ଶ) ।ବାଞ୍ୟ ସାମ୍ୟାବ ।ବ୍ୟାଞ୍ୟ ଓବ	(ସ) ହାମ୍ୟାଠାଣ ।ବ୍ୟା(ଏସ ଓଡ଼ା	□ □ □ acold vylloves actial organia
ک لۍ			🗆 🔲 🗖 বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর
২৮.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে	কাথায় স্থাপন করেন? (জ্ঞান)	
	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা ব ভা ঢাকায় ভা গাজীপুরে	কাথায় স্থাপন করেন? (জ্ঞান) ক্য সাভারে চউগ্রামে	৪৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— (অনুধাবন
২৮. ২৯.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা রে া ঢাকায় া গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় ভ	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান)	৪৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— (অনুধাবন
	জহুরুল ইসলাম টিস্মার কারখানা বে ক্ত ঢাকায় ক্ত গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় ক্ত ক্তি টিস্মার কারখানা	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (ক্তা সাভারে	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— (অনুধাবন i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা
২৯.	জহুরূপ ইসলাম টিস্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিস্বার কারখানা (ক) রিরোলিং	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ① সাভারে ● চউগ্রামে কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ● গরাস কারখানা ② হাউজিং ব্যবসায়	৪৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— (অনুধাবন i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা
	জহুরুল ইসলাম টিস্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিস্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংক	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ক্তা সাভারে ● চউগ্রামে কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ারাস কারখানা ক্তা হাউজিং ব্যবসায় গাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক?
২৯.	জহুরুল ইসলাম টিম্পার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্পার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি?	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ন্ত্রি সাভারে ● চউগ্রামে কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) গরাস করেখানা ন্ত্রি ইউজিং ব্যবসায় নাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক?
২৯.	জহুরুল ইসলাম টিস্বার কারখানা বে ্কা ঢাকায় ক্র গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি ক্র টিস্বার কারখানা ক্র রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংগ প্রতিষ্ঠান কোনটি? ক্র সততা হাউজিং	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ক্ত্রী সাভারে ● চউগ্রামে ক্রী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) গরাস কারখানা ত্ত্ হাউজিং ব্যবসায় গাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) ক্ত্রী বিলাস হাউজিং	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— (অনুধাবন i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ④ ii ও iii ᡚ i, ii ও iii
২৯.	জহুরুল ইসলাম টিস্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) বিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাং প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সততা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (ক্) সাভারে কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (জ্ঞান) (জ্ঞান) (জ্ঞান) কালেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (জ্ঞান) (জ্ঞান) ব্য বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ⑤ i ও ii ● i ও iii ⑥ ii ও iii ⓒ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— অনুধানক i. পরিশ্রম ii. ব্যবস্থানের পতি একাজান
২৯.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (গ) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সততা হাউজিং (গ) স্বপ্ন হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ	কাথায় স্থাপন করেন ? (ক্তা সাভারে কী স্থাপন করেন ? (ক্তান) গরাস কারখানা (ক্তা হাউজিং ব্যবসায় াাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (ক্তান) (ক্তান) ব্য বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইব্যতিষ্ঠা করেন কেন ? (ক্তান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ⑤ i ও ii ● i ও iii ⑥ ii ও iii ⓒ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— অনুধানক i. পরিশ্রম ii. ব্যবস্থানের পতি একাজান
২৯.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটিং (ক) সততা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— ভেনুধাকন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা
৩০.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সততা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থিক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— জেনুধাকন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক?
২৯.	ভহুরুল ইসলাম টিম্মার কারখানা বে ③ ঢাকায় ④ গাজীপুরে ভহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় ব ③ টিম্মার কারখানা ④ রিরোলিং ভহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? ⑤ সততা হাউজিং ভহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ ● আবাসন চাহিদা মেটাতে ④ অধিক মুনাফা করতে ভহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায়	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) গ রাস কারখানা (জ্ঞান) ত্য হাউজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) ব্য বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— ভেনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা iii. আন্তরিকতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii
৩০.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক্তি ঢাকায় (ক্তি গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক্তি টিম্বার কারখানা (ক্তি রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক্তি সততা হাউজিং ক্তি স্বাপু হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ (ক্তি আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক্তি অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত?	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (্ক্রাস্থাপন করেন ? (্ক্রান) কারাস করেখানা (্ক্রাইডিজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (্ক্রাক্রান) (্ক্রান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— ভেনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা iii. আন্তরিকতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii
৩০.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) বিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সত্য হাউজিং (ক) স্বাপ্ন হাউজিং (ক) স্বাপ্ন হাউজিং (ক) স্বাপ্ন হাউজিং (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত? (ক) জহুরুল (ক) আফতাব	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ক্তি সাভারে কী স্থাপন করেন ? কারাস করেখানা ত্তি হাউজিং ব্যবসায় লাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) ব্য বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইউজিন হাউজ	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ④ ii ও iii ⑤ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা
 % % % % 	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটিং (ক) সততা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিতং (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? কারাস কারখানা (জ্ঞান) ব্যাউজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (জ্ঞান) ব্যাবলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ব্যাবিশাস হা	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (অনুধাকন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা iii. আন্তরিকতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সারশ্রম
 % % % % 	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটিং (ক) সত্রতা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিতং (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স্ (ক) ১৯২৫	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) গরাস কারখানা (জ্ঞান) গরাস কারখানা (জ্ঞান) কী বেলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ব্র প্রতিষ্ঠা করেন কেন ? (জ্ঞান) ক্র কর্মকর্তা – কর্মচারীদের সুবিধার্থে (জ্ঞান) ক্র ক্রমকর্তা – কর্মচারীদের সুবিধার্থে (জ্ঞান) ক্রিলা ক্রালিত করতে প্রতিষ্ঠান কোন গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) ক্রালিত করঃ (জ্ঞান) ক্রালিত করঃ (জ্ঞান) ক্রালিত করঃ (জ্ঞান) ক্রালিত করঃ (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ④ ii ও iii ⑤ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা
\$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (গ) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটিং (ক) সত্রতা হাউজিং (গ) স্বপু হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (গ) অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিতং (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স্ (ক) ১৯২৫ (গ)১৯৭১	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ক্তী সভাবে কী স্থাপন করেন ? াব্যান্ত কারখানা া্ত্র হাউজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম ভ্জান) ব্যাবিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ব্যাবিলাস হাজিং ব্যাবিলাস হাউজিং ব	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও iii ② ii ও iii ④ iii ৩ iii
 % % % % 	ভহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে ② ঢাকায় ② গাজীপুরে ভহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় ব ③ টিম্বার কারখানা ① রিরোলিং ভহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? ③ সততা হাউজিং ② স্বপু হাউজিং ভহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ ● আবাসন চাহিদা মেটাতে ① অধিক মুনাফা করতে ভহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত? ③ জহুরুল ② আফতাব ইসলাম গ্লুপ অব কোম্পানিজ কত স্ ③ ১৯২৫ ④)৯৭১ ঢাকা রিরোলিং মিলস লি. কার প্রতি	কাথায় স্থাপন করেন ? ③ সাভারে া চউগ্রামে া গ্রাস করেন ? া হাউজিং ব্যবসায় াাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম ভোন) ③ বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং থ প্রতিষ্ঠা করেন কেন ? অ্বাসন করেন গুল অব কোম্পানিজ্ ভোন) ③ ডুলিন ালে প্রতিষ্ঠিত হয় ? ১৯৬৫ ③ ১৯৭৫ ১ঠিত কোম্পানি ? (ভ্রান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও iii ② ii ও iii ④ iii ৩ iii
\$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$.	জহরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে ③ ঢাকায় ④ গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় ব ③ টিম্বার কারখানা ④ রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? ⑤ সততা হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ ● আবাসন চাহিদা মেটাতে ④ অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত? ⑤ জহুরুল @ আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স ⑥ ১৯২৫ ⑥ ১৯৭১ ঢাকা রিরোলিং মিলস লি. কার প্রতি ● জহুরুল ইসলাম	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী কাল্য কারখানা (জ্ঞান) কাল্য কারখানা (জ্ঞান) কাল্য	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহাষ্য করেছে— অনুধাবন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহাষ্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আম্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— (অনুধাবন (অনুধা
\$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$. \$\$.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে ③ ঢাকায়	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী ব্যাসন করেব লা কী হাউজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (জ্ঞান) (জ্ঞান) ব্য বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন করেন কেন ? (জ্ঞান) ব্য ক্রমিকর্তা করতে প্রতিষ্ঠান কোন গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) ব্য উম্পিন ইসলাম নালে প্রতিষ্ঠিত হয় ? (জ্ঞান) ১৯৬৫ ব্য ১৯৭৫ চিষ্ঠিত কোম্পানি ? ব্য আবুল কামাল আজাদ ব্য লুংফা সানজিদা	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার বস্ট্রাক্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ② i ও ii ● i ও iii ② ii ও iii ③ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে (অনুধাবন i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে
23. 00. 02. 02.	জহরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে ③ ঢাকায়	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (জ্ঞান) কা সাভারে কা স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কা রাস কারখানা (জ্ঞান) কা হাউজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (জ্ঞান) (জ্ঞান) কা বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন হাউজিং ইস্টার্ন করনে কেন ? (জ্ঞান) (জ্ঞান) ক্য কর্মকর্তা–কর্মচারীদের সুবিধার্থে (জ্ঞান) ক্য উদ্দীন কান গ্লুপ অব কোম্পানিজ্ঞ (জ্ঞান) ক্য উদ্দীন কালে প্রতিষ্ঠিত হয় ? (জ্ঞান) ১৯৬৫ (জ্ঞান) ১৯৬৫ (জ্ঞান) ১৯৬৫ (জ্ঞান) আবুল কামাল আজাদ (জ্ঞাব্ল ক্যানাজিদা ম্পানিতে প্রত্যব ও পরোবভাবে কী	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার বস্ট্রান্টরির ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ④ ii ও iii ⑤ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— (জনুধারক i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে ii. জান্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তি হিসেবে ii. জন্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তি হিসেবে
23. 00. 02. 02.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটিং (ক) সতা হাউজিং জহুরুল ইসলাম ইস্টার্ন হাউজিং লিঃ কারাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিতং (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রপ্প অব কোম্পানিজ কত স (ক) ১৯২৫ (প)১৯৭১ ঢাকা রিরোলিং মিলস লি. কার প্রতি জহুরুল ইসলাম (প) স্যামসন এইচ চৌধুরী জহুরুল ইসলামের প্রতিষ্ঠিত কো পরিমাণ লোকের কর্মসংস্থানের সুবে পরিমাণ লোকার করিবা পরিমাণ লোকার করিবা প্রামাণ লোকার করিবা পরিমাণ লোকার করিবা পরিমাণ লোকার লোকার নির্মাণ লোকার নির্মাণ লোকার করিবা পরিমাণ লোকার নির্মাণ নির্মাণ লোকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লোকার নির্মাণ লোকার নির্মাণ লোকার নির্মাণ লোকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ নির্মাণ লোকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ নির্মাণ নির্মাণ লাকার নির্মাণ লাকার নির্মাণ নির্মাণ লাকার নির্মাণ নির্মাণ লাকার নি	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ক্তী সভাবে কী স্থাপন করেন ? গরাস কারখানা হাউজিং ব্যবসায় নাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) ব্য বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন করেন কেন ? (জ্বানা) ব্য কর্মকর্তা – কর্মচারীদের সুবিধার্থে ক্তি দুর্নীতি করতে প্রতিষ্ঠান কোন গ্রুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) ক্তি উদ্দীন ক্তি ইসলাম নালে প্রতিষ্ঠিত হয়? (জ্ঞান) ক্তা ১৯৭৫ ক্তিতিত কোম্পানি? ব্য আবুল কামাল আজাদ ব্য লুংফা সানজিদা ম্পানিতে প্রত্যর ও পরোরভাবে কী যাগ সৃষ্টি হয়েছে? (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার কন্টান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ④ ii ও iii ⑤ ii, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— ব্যেনুধাবন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আঅবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে ii অমুখ্যর ব্যক্তি কিসেবে ii স্বামুখ্যর ব্যক্তি কিসেবে ii স্বামুক্তি ব্যক্তি ক্রিপ্রবে ii স্বামুক্তি ব্যক্তি ব্যক্তি কিসেবে ii স্বামুক্তি ব্যক্তি কিসেবে ii স্বামুক্তি ব্যক্তি বিস্কার ব্যক্তি বিস্কার ব্যক্তি
23. 00. 02. 02.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সততা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে (জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত? (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স্ (ক) ১৯২৫ (ক)১৯৭১ ঢাকা রিরোলিং মিলস লি. কার প্রতি (ক) জহুরুল ইসলামে (ক) স্যামসন এইচ চৌধুরী জহুরুল ইসলামের প্রতিষ্ঠিত কো পরিমাণ লোকের কর্মসংস্থানের সুবে (ক) হাজার হাজার	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) ক্তী স্থাপন করেন ? কারস কারখানা ত্তী হাউজিং ব্যবসায় কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) ব্তী বিলাস হাউজিং ইস্টার্ন করেন কেন ? (জ্ঞান) ব্য কর্মকর্তা – কর্মচারীদের সুবিধার্থে র্জ দুর্নীতি করতে প্রতিষ্ঠান কোন গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) ব্য উদ্দীন ইসলাম কালে প্রতিষ্ঠিত হয়? (জ্ঞান) ব্য আবুল কামাল আজাদ ব্য লুংফা সানজিদা ম্পানিতে প্রত্যর ও পরোরভাবে কী যোগ সৃষ্টি হরেছে? (জ্ঞান) ব্যায় ল্রাধিক	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার বস্ট্রান্টরির ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ④ ii ও iii ⑤ i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— (জনুধারক i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ④ ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— (জনুধারক i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে ii. জান্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তি হিসেবে ii. জন্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তি হিসেবে
\$\delta \cdot \cdo	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সত্য হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে (জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত? (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স্ (ক) ১৯২৫ (ক)১৯৭১ ঢাকা রিরোলিং মিলস লি. কার প্রতি (ক) জহুরুল ইসলাম (ক) স্যামসন এইচ চৌধুরী জহুরুল ইসলামের প্রতিষ্ঠিত কো পরিমাণ লোকের কর্মসংস্থানের সুবে (ক) হাজার হাজার (ক) শত শত	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামে কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? কী স্থাপন করেন ? কী ব্যাক্তির কারখানা (ক্ট্রিয়ামে কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করেন কেন ? (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করেন কোন গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করিন কান গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করিন ক্ট্রিয়ামি করিন (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার বস্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধাবন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে ii. অন্যতম ধনাত্য ব্যক্তি হিসেবে iii. সফল সংগঠক হিসেবে iii. সফল সংগঠক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক? ⑤ i ও ii ② i ও iii ② ii ৩ iii ০ ii ভাটা 8 iii তাটি হিসেবে iii. সফল সংগঠক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক?
23. 00. 02. 02.	জহুরুল ইসলাম টিম্বার কারখানা বে (ক) ঢাকায় (ক) গাজীপুরে জহুরবল ইসলাম ঢাকার জিঞ্জিরায় বি (ক) টিম্বার কারখানা (ক) রিরোলিং জহুরবল ইসলাম প্রতিষ্ঠিত বাংল প্রতিষ্ঠান কোনটি? (ক) সততা হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) স্বপু হাউজিং (ক) আবাসন চাহিদা মেটাতে (ক) অধিক মুনাফা করতে (জহুরুল ইসলামের সকল ব্যবসায় নামে পরিচিত? (ক) জহুরুল (ক) আফতাব ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ কত স্ (ক) ১৯২৫ (ক)১৯৭১ ঢাকা রিরোলিং মিলস লি. কার প্রতি (ক) জহুরুল ইসলামে (ক) স্যামসন এইচ চৌধুরী জহুরুল ইসলামের প্রতিষ্ঠিত কো পরিমাণ লোকের কর্মসংস্থানের সুবে (ক) হাজার হাজার	কাথায় স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামে কী স্থাপন করেন ? (জ্ঞান) কী স্থাপন করেন ? কী স্থাপন করেন ? কী ব্যাক্তির কারখানা (ক্ট্রিয়ামে কাদেশের আবাসন খাতের অন্যতম (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করেন কেন ? (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করেন কোন গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করিন কান গ্লুপ অব কোম্পানিজ (জ্ঞান) (ক্ট্রিয়ামি করিন ক্ট্রিয়ামি করিন (জ্ঞান)	8৬. জহুরুল ইসলামের জীবনে প্রভাব পড়েছিল— i. চাচার চাকরি ii. বাবার চাকরি iii. পিতার বস্ট্রান্টরি ব্যবসা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ● i ও iii ① ii ও iii ② i, ii ও iii 8৭. জহুরুল ইসলামকে সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে— (জনুধাবন i. পরিশ্রম ii. ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii 8৮. উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে— i. পরিশ্রম ii. সততা iii. আত্মবিশ্বাস নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও ii ● i, ii ও iii 8৯. কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা জহুরু ইসলামকে গড়ে তোলে— i. সার্থক ব্যবসায় উদ্যোক্তা হিসেবে ii. অন্যতম ধনাত্য ব্যক্তি হিসেবে iii. সফল সংগঠক হিসেবে iii. সফল সংগঠক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক? ⑤ i ও ii ② i ও iii ② ii ৩ iii ০ ii ভাটা 8 iii তাটি হিসেবে iii. সফল সংগঠক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক?

Co.	জহুরুল ইসলাম দুই বছরেই দ্বি পরিণত হওয়ার কারণ—	তীয় ও প্রথম শ্রেণি	ার ঠিকাদার হিসেবে (অনুধাবন)		⊕ i ও ii অনক্ষেদটি প্ৰথ	(a) i (c) iii	ঞ্জ ii ও iii প্রশ্নের উত্তর দাও :	● i, ii ଓ	iii
	i. সততা		(4-2414-1)				একটি অটোমোবাই	লৈস কারখানা	প্রতিষ্ঠা
	ii. গুণগত মান						কাজ করে। তিনি		
	ii. আশ্তরিকতা						স্থান করে। ।তার্য ছে। ছোট ছোট ছেটে		
	নিচের কোনটি সঠিক?						,২। তথাত তথাত তথ শর উপর যে সেতু		
		O :: ve :::	0: :: 10: :::						
			g i, ii g iii				সই সেতু পার হ য়।	ভার ভার ব্য	ง ำเผม
<i>و</i> ٢.	জহুরুল ইসলামের সব অর্জনই স	শ্বব হয়েছে—	(অনুধাবন)	,		তুটি সংস্কার করে		~~~~~~	
	i. কঠোর পরিশ্রমে			৫ ৯.		রকাশ চোবুরার	সাথে পাঠ্যবইয়ের		
	ii. আশ্তরিকতায়				রয়েছে?	5 5 S			(প্রয়োগ)
	iii. কৃতিত্ব অর্জনের আকাঞ্চ্ফায়					,	● জহুর⊲ল ইস		
	নিচের কোনটি সঠিক?				পাহিদা বেগ		ত্ত আবুল কালা		
	_		g i, ii g iii	৬০.	উদ্যোক্তা হিসে	বে আরফান চৌধ	রুরীকে বলা যায়—	(উচ্চতঃ	র দৰতা)
৫২.	জহুরুল ইসলাম বিনিয়োগ করেছি	লেন–	(অনুধাবন)		i. সমাজসেবব	2			
	i. বাড়ি নির্মাণে				ii. ব্যবসায়ী				
	ii. দাতব্য প্রতিষ্ঠান নির্মাণে				iii. ব্যবস্থাপব				
	iii. রাস্তা নির্মাণে				নিচের কোনটি	সঠিক?			
	নিচের কোনটি সঠিক?				⊕ i ଓ ii	iii 🛭 i	g ii s iii	● i, ii ও	iii
			g i, ii g iii				5 5 6		
৫৩.	জহুরুণ ইসলাম তার ক্রয়কৃত জা i. শিল্প স্থাপনে	ম কাজে লাগান–	(অনুধাবন)			স্যামসন এ	ইচ চৌধুরী		
	ii. আবাসিক গৃহনির্মাণে iii. দাতব্য প্রতিষ্ঠান নির্মাণে					নির্বাচনি প্রশ্লোত্ত			
	নিচের কোনটি সঠিক?			৬১.	স্কয়ার গ্রবপের	। প্রতিষ্ঠাতা চেয়ার	ম্যান কে?		(জ্ঞান)
	• i & ii	⊚ ii ଓ iii	A: :: ve :::		বাবলু চৌধু	त्री	⊚ জহুর⊲ল ইস	ালাম	
6 0	জহুরুল ইসলাম মডেল ছিলেন—	On on			বাজিত হক	রী	 স্যামসন এই 	ইচ চৌধুরী	
68.			(অনুধাবন)	৬২.	স্যামসন এইচ	চৌধুরী কোন জে	লোয় জন্মগ্রহণ করে	ন ?	(জ্ঞান)
	i. সমাজ সংস্কারকের ii. রাজনীতিবিদদের				📵 ঢাকা				্র
				৬৩.	স্যামসন এইচ	চৌধুরীর পিতা	পেশায় কী ছিলেন ?		(জ্ঞান)
	iii. ব্যবস্থাপকের				⊕ চেয়ারম্যান	,	 কন্ট্রাক্টর 		
	নিচের কোনটি সঠিক?	0	O :o		পার্কেটিং অ	ফিসার	● মেডিকেল ত	াফিসার	
**	⊕ i ଓ ii • i ଓ iii	g ii g iii	g i, ii g iii	৬৪.			কেমব্রিজ ডিগ্রি অর্	র্দন করেন ক	াকাতার
œ.	জহুরুল ইসলাম প্রতিষ্ঠা করেন–		(অনুধাবন)		কোন উচ্চবিদ্য				(জ্ঞান)
	i. মাদরাসা	ii. ক্লাব				বিষ্ণুপুর	কাধবপুর		
	iii. হাসপাতাল			৬৫.			াকে ডিপ্লোমা ডিগ্রি '		(জ্ঞান)
	নিচের কোনটি সঠিক?	Oo	0 :			ব শ্ব বিদ্যা ল য়			
	⊕ i ଓ ii • i ଓ iii		g i, ii g iii		হাভার্ড ইউ	নভার্সিটি স্কুল	ত্ত্য বোস্টন ইউ	নিভার্সিটি স্কু	শ
<i>৫</i> ৬.	জহুরুল ইসলামের অন্যতম কীর্তি) -	(অনুধাবন)	৬৬.	স্যামসন এইচ	চৌধুরী হাভার্ড	ইউনিভার্সিটি স্কুৰ	া থেকে কোন	বিষয়ে
	i. নার্সিং ট্রেনিং ইনস্টিটিউট ii. মাছরাঙা টেলিভিশন				ডিপ্লোমা ডিগ্রি	অর্জন করেন ?			(জ্ঞান)
					ি হিসাববিজ্ঞা	ন	ফার্মেসী		
	iii. জহুরবল ইসলাম এডুকেশন	ক্যশ্লেক্স			ব্যবস্থাপনা		ত্ত ব্যাৎকিৎ		
	নিচের কোনটি সঠিক?	-	•	৬৭.	স্যামসন এইচ	চৌধরী ছোটবে	লা থেকে ওযুধ নি ং	য় নাডাচাডা ব	করতেন
	⊕ i ଓ ii	111 8 iii	g i, ii g iii		কেন ?				মনুধাবন)
	অভিনু তথ্যভিত্তিক বহুনির্বাচ	নি প্রশোত্তব			⊕ মাতার পেশ	ার জন্য	● পিতার পেশা		,
		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •			অসুস্থ থাক		ত্ব কৌতূহল ক		
	অনুচ্ছেদটি পড়ে ৫৭ ও ৫৮ নং ৪		- ,	৬৮.			ক ব্যবসায় কী ছিল?		(জ্ঞান)
	মাকসুদুল একজন সফল উদে				ওষুধের দো		থ্ মুদি দোকা		(()
	iশ্বাস তাকে সফল মানুষে পরিণ <u>ু</u>				ত বুরুরর দোলতা স্বর্ণের দোল		ত্ত বুনে জোনা ত্তি কাপড়ের দে		
	পারদর্শিতা ছিল অতুলনীয়। তিনি	[†] শিৰা, স্বাস্থ্যসহ	্বিভিন্ন বেত্রে তাঁর	৬৯.	-		ল প্রথম ব্যবসায় শুর		(জ্ঞান)
জনহিৎ	তকর হাত প্রসারিত করেন।			ூரை.	⊕ 29€2	• ३৯৫२ • ३৯४२	ور دارد مدارد ۱۹۵۲ ه	ያ አልባይ ያ	
৫ ٩٠	জনাব মাকসুদুলের সাথে কোন গ			90.			ওষুধ কারখানা স্থাপনে		
	জহুর<ল ইসলাম	পাহিদা বেগ			⊕ ১৯৫২	@ \$&&8	ି ଡ ১৯৫৬	● ১৯৫৮	/
		ূ ত্তা আবুল কালা		۹۵.	_		থমিক উদ্যোক্তার স		? (জ্ঞান)
& .	উক্ত উদ্যোক্তার জীবনী পাঠ করে নবী	ন উদ্যোক্তারা অনুশীল	ন ক্রবে —(উচ্চতর দৰতা)	''	ক্ত ২ জন	● ৪ জন	গ্র ৬ জন	ত্ব ৮ জন	. (//
	i. সততা			৭২.	-		তিষ্ঠাকালীন কতজন	_	(জ্ঞান)
	ii. পরিশ্রম			١٠٠٠	ক্র ১১ জন	নভাচক্যান্তে। এ॥ ● ১২ জন	ত্যাকালান কতবন গ্র ১৩ জন	ত্ব ১৪ জ	
	iii. পারদর্শিতা			0.0	_			_	
	নিচের কোনটি সঠিক?			৭৩.	স্পরার কার্যাস	ভাতপ্যাল ে শ শ্রুপ্	হৃতকৃত প্ৰথম ওষুধ	C41710 ?	(জ্ঞান)

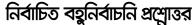
	֎্ত বোটন সিরাপ থ্য এটন সিরাপ ● এস্টন সিরাপ থ্য ডিম্যাক্স		ii. ম্যানেজার
98.	প্রেসব্রিপশনে ডাক্তাররা এস্টন সিরাপের নাম উল্লেখ করতেন কেন? (অনুধাবন)		iii. কেরানি
	 গুণগত মানের কারণে থু দাম সস্তার কারণে 		নিচের কোনটি সঠিক?
	 নুবত কার্যকারিতার কারণে নুবত কার্যকারিতার কারণে 		(a) i (3 ii) (a) ii (4 iii) (b) ii (5 iii) (b) ii (7 iii) (b) iii (7 iii) (b)
9¢.	স্যামসন এইচ চৌধুরীর জীবনী থেকে কোন সত্যটি প্রতিষ্ঠিত হয়েছে? (অনুধাবন)	৮৯.	স্ক্রার গ্রুপের সুনাম বিশ্বব্যাপী। এ গ্রুপের অবদান রয়েছে— (প্রয়োগ)
	কোনো কাজই ছোট নয়		i. कृषिभरणा
	 মুনাফা অর্জনই ব্যবসায়ের উদ্দেশ্য		ii. তথ্যপ্রযুক্তিতে
৭৬.	বর্তমানে স্কয়ার কোম্পানিতে নিয়োজিত শ্রমিক সংখ্যা কত? (জ্ঞান)		ii. অবাসিক বাণিজ্যে
	ⓐ প্রায় ২০,০০০ • প্রায় ৩০,০০০		
	গু প্রায় ৫০,০০০		নিচের কোনটি সঠিক?
99.	মিডিয়াতে অবদান রয়েছে কোন গ্রুপটির?	١.	• i S ii S ii S iii S iii S iii
	্ক নাভানা গ্রুপ		স্কয়ারের পণ্য বিদেশে সমাদৃত। এর কারণ– (উচ্চতর দৰতা)
٩৮.	স্কয়ারের ওযুধ বিশ্বের কয়টি দেশে রপতানি হচ্ছে?		i. গুণগতমান
	ন্ত ৪৯টি • ৫০টি ন্ত ৫১টি ন্ত ৫২টি		ii. উচ্চমূল্য
৭৯.	কত অর্থবছরে স্কয়ার গ্রুপ বছরের সেরা করদাতা হিসেবে জাতীয় রাজস্ব		iii. প্রতিযোগিতামূলক মূল্য
	বোর্ড কর্তৃক নির্বাচিত হয়েছিল? জ্ঞান		নিচের কোনটি সঠিক?
			ⓐ i ଓ ii ● i ଓ iii • ii ଓ iii • iii • iii
	◆ ২০০৯ – ২০১০శ ২০১০ – ২০১১		সারাবিশ্বের স্বনামধন্য একটি গ্রুপ স্কয়ার গ্রুপ। এর আওতাভুক্ত শাখা
ъо.	২০০৯–১০ অর্থবছরে স্কয়ার গ্রুপ বছরের সেরা করদাতা নির্বাচিত		(উচ্চতর দৰতা)
	হয়েছিল। এতে ব্যবসায়ের কোন দিকটি ফুটে ওঠেছে? (প্রয়োগ)		i. স্ক্য়ার হোল্ডিংস
	 রাস্ট্রের প্রতি দায়বদ্ধতা ৩ ভোক্তাদের প্রতি দায়বদ্ধতা 		ii. স্কয়ার বাইভিং
	 কর্মচারীদের প্রতি দায়বঙ্গতা ব্যক্তিগত দায়বঙ্গতা 		iii. স্কয়ার স্পিনিংস
৮১.	স্যামসন এইচ চৌধুরীকে সফল উদ্যোক্তার কাতারে পৌছতে সাহায্য		নিচের কোনটি সঠিক?
	করে কোনটি? (জনুধাবন)		ⓐ i ଓ ii ● i ଓ iii ⑥ ii ଓ iii ⑥ i, ii ଓ iii
	 টাকার নেশা তু সম্পদের নেশা 		স্ক্রার বিভিন্ন ধরনের পণ্য বিদেশে রশ্তানি করে। এর মাধ্যমে—(উচ্চতর দৰতা)
	ক্রমী সৃষ্টির নেশা ● শিল্প সৃষ্টির নেশা		i. কুৰ্মসংস্থান সৃষ্টি হয়
৮২.	শ্রমিকবান্ধব শিল্পপতি কে? (জ্ঞান)		ii. জীবনুযাত্রার মানু বৃদ্ধি পায়
	 জহুরুল ইসলাম লায়েব আলী 		iii. জাতীয় আয় বৃদ্ধি পায়
	 গাহেদা বেগম স্যামসন এইচ চৌধুরী 		নিচের কোনটি সঠিক?
৮৩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? জ্ঞান)		নিচের কোনটি সঠিক? ③ i ও ii ② i ও iii ① ii ও iii ● i, ii ও iii
	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ① ২০১১ সালে ② ২০১২ সালে		③ i ♥ ii ③ i ♥ iii ⑤ ii ♥ iii ● i, ii ♥ iii
ъо. ъ8.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? জোন) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে 例 ২০১১ সালে		
	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? জোন) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে 例 ২০১১ সালে ি ও ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? জোন) ③ Chief invet person		֎ i ৩ ii ৩ ii ৩ ii ৩ ii ৩ ii • i, ii ৩ iii ● i, ii ৩ iii ● i ii ৩ iii ● ii ii
	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে ্ জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে গ্র ২০১১ সালে গ্র ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) ④ Chief invet person ● Commercially important person		⊕ i ଓ ii
	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ৩ ২০১১ সালে ৩ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? জ্ঞান) ③ Chief invet person ● Commercially important person ⑤ Chief important parcel ③ Chief incept	\$0.	⊕ i ଓ ii
	স্যামসন এইচ টোধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ⑨ ২০১১ সালে ৩ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) ④ Chief invet person ● Commercially important person ⑤ Chief important parcel ⑤ Chief incept স্যামসন এইচ টোধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের	a o.	 ③ i ও ii ④ i ও iii ♠ i, ii ও iii ▶ শাহিদা বেগম গৃহবধৃ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? ৪ শাহিদা আক্তার ▶ শাহিদা বেগম
৮8.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে ? জোন) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ৩ ২০১১ সালে ৩ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? জোন) ③ Chief invet person ● Commercially important person ② Chief important parcel ③ Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? জোন)	\$0.	 ③ i ও ii ④ i ও iii ♠ i, ii ও iii শাহিদা বেগম গৃহবধূ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? ⑥ শাহিদা আক্তার ♠ শাহিদা বেগম ⑥ শাহিদা খানম ⑥ শাহিদা আহমেদ
৮8.	স্যামসন এইচ টোধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ⑨ ২০১১ সালে ৩ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) ④ Chief invet person ● Commercially important person ⑤ Chief important parcel ⑤ Chief incept স্যামসন এইচ টোধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের	\$0.	 ③ i ও ii ④ i ও iii ♠ i, ii ও iii শাহিদা বেগম গৃহবধূ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্লোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? ⑥ শাহিদা আক্তার ⑥ শাহিদা বগম ⑥ শাহিদা আহমেদ ি শাহিদা আহমেদ ি শাহিদা আইমেদ ি শাহিদা আইমেদ ি শাহিদা আইমেদ
৮8.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (ভান)	\$0.	 ③ i ও ii ④ i ও iii ♠ i, ii ও iii ▶ শাহিদা বেগম গৃহবধূ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্লোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? ⑤ শাহিদা আক্তার ♠ শাহিদা বগম ⑥ শাহিদা খানম ⑥ শাহিদা আহমেদ ি শাহিদা বগম ♠ শাহিদা বগম ♠ শাহিদা বগম ♠ শাহিদা বগম ♠ শাহিদা বগম ﴿ শাহিদা বগম
৮8.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ① ২০১১ সালে ① ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) ③ Chief invet person ● Commercially important person ① Chief important parcel ③ Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? (জ্ঞান) ③ ১৯৯ ● ১৯৯৮ ① ২০০৫ ② ২০০৬ □ বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচিনি প্রশ্নোত্তর	\$0. \$8.	(জ্ঞা i ও ii
৮8.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (ভান)	\$0. \$8. \$C.	(জ্ঞ i ও ii (৩ iii (0 iii))))))))))
₩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ﴿ ২০১১ সালে ﴿ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) ④ Chief invet person ● Commercially important person ④ Chief important parcel ③ Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? (জ্ঞান) ⑤ ১৯৯ ● ১৯৯৮ ﴿ ২০০৫ ﴿ ৩ ২০০৬ □ বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচিনি প্রশ্নোত্তর উদ্যোক্তা হিসেবে স্যামসন এইচ চৌধুরী অবদান রেখেছেন — (অনুধাবন) i. পণ্য উৎপাদন খাতে	\$0. \$8. \$4.	(৪) i ও ii
₩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (ভান)	\$0. \$8. \$4.	(ঞ্জা i ও ii
₩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (জ্ঞান	\$0. \$8. \$6.	(জ্ঞা i ও ii (৩ iii (৩) ii ও iii (০) ii ও ii ও iii (০) ii ও ii
₩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (ভান)	\$0. \$8. \$6.	(জ্ঞা i ও ii ৩ iii ৩ iii ৩ iii ● i, ii ও iii *শাহিদা বেগম গৃহবধূ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? (জ্ঞান) (ক্র শাহিদা আন্তার (ক্র শাহিদা আহমেদ ক্রিবার্টি জেন্টস টেইলারের স্বত্বাধিকারী কে? (জ্ঞান) (ক্রানা বেগম (ক্র শাহিদা খানম (ক্র শাহিদা বেগম (ক্র শাহিদা খানম (ক্র শাহিদা বেগম (ক্র শাহিদা বেগম (ক্র শাহিদা বেগম (ক্র শাহিদা বেগমের জন্য কোন উক্তিটি যুক্তিযুক্ত? (উচ্চতর দবতা) (ক্র প্র অভিজ্ঞতাই তাকে সফল উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে (ক্র সফল উদ্যোক্তা হওরার জন্য ব্যবসায় শুরু করেছিলেন (ক্র কৃতিত্বার্জনের জন্য ব্যবসায় শুরু করেছিলেন (ক্র ক্রতিত্বার্জনের জন্য ব্যবসায় শুরু করেছিলেন
₩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে (জ্ঞান) ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ① ২০১১ সালে ② ২০১২ সালে CIP অর্থ কী ? (জ্ঞান) ④ Chief invet person ● Commercially important person ① Chief important parcel ③ Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন ? (জ্ঞান) ③ ১৯৯ ● ১৯৯৮ ② ২০০৫ ② ২০০৬ □ বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচিনি প্রশ্নোত্তর উদ্যোক্তা হিসেবে স্যামসন এইচ চৌধুরী অবদান রেখেছেন— (জন্ধাবন) i. পণ্য উৎপাদন খাতে ii. জাতীয় আয় বৃদ্ধিতে iii. কৃটনৈতিক ক্ষেত্রে নিচের কোনটি সঠিক ? ● i ও ii ② ii ও iii ③ ii ও iii ⑤ ii, ii ও iii	\$0. \$8. \$4.	(জ্ঞা i ও ii
₩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (ক্রি ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে (ক্রি ২০১১ সালে বি ২০১২ সালে বি ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে (ক্রি ২০১২ সালে বি ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে (ক্রি ২০০৯ সালে বি ২০০৯ সালে বি ২০০৯ সালে বি ২০০৯ বি ২০০৯ বি ইয়ার নির্বাচিত হন ? (ক্রান) (ক্রি ১৯৯ ● ১৯৯৮ (ক্রি ২০০৫ (ক্রি ২০০৬ বি ২০	\$8. \$6.	(১৯০০) (৪) i ও ii (৪) i ও iii (৪) i ও iii (9) ii ও iii (10) ii (10)
৮ ዩ. □□□ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (ক্রি ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ব্রি ২০১১ সালে ব্রি ২০১২ সালে (ক্রেন) (ক্রি বিলেষ্টি কর্মান ব্রুমিন কর্মান ব্রুমিন কর্মারের ক্রিমারির ক্রমারের কর্মারের কর্মারির কর্মারের কর্মারির কর্মারির কর্মার কর্মারের কর্মারির কর্মারির কর্মার ক্রার কর্মার ক	\$8. \$6.	(জ্ঞা i ও ii (৩ iii (0 iii (iii))))))))))
৮ ዩ. □□□ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (জ্ঞান	\$8. \$6.	(জ্ঞা i ও ii (१) i ও iii (१) ii ও iii (१) ii ও iii *শাহিদা বেগম গৃহবধূ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? (জ্ঞান) গ্রুণাইদা আক্তার গাহিদা আক্তার গাহিদা আনমেদ লিবার্টি জেন্টস টেইলারের স্বত্যাধিকারী কে? গাহিদা বেগম গ্রুণাইদা খানম গ্রুণাইদা খানম গ্রুণাইদা বাগম গ্রুণাইদা বাগম গ্রুণাইদা আক্তার উদ্যোক্তা শাহিদা বেগমের জন্য কোন উক্তিটি যুক্তিযুক্ত? (জ্ঞান) প্র ব্ অভিজ্ঞতাই তাকে সফল উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে গ্রুপাক্তর প্রয়োজনে ব্যবসায় শুরু করেছিলেন কিতান্ত প্রয়োজনে ব্যবসায় শুরু করেছিলেন ক্রিতিযুর্জিনের জন্য ব্যবসায় শুরু করেছিলেন ক্রিতিযুর্জিনের জন্য ব্যবসায় শুরু করেছিলেন শাহিদা বেগমের টেইলারিং ব্যবসায়ে কোনটি অনুপ্র্য্পিত ছিল? (জ্ঞান) ক্রিদ্যালা ক্রিদ্যালা ক্রিদ্যালির কারণে পরিবেশ পরিস্থিতির মোকাবিলা শাহিদা বেগম কোন গুণ্টির কারণে পরিব্রেশ পরিস্থিতির মোকাবিলা শাহিদা বেগম কোন গুণ্টির কারণে পরিব্রেশ পরিস্থিতির মোকাবিলা
৮ ዩ. □□□ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (জ্ঞান	\$8. \$6.	(জ্ঞা ও ii ও iii ৩ iii ৩ iii ● i, ii ও iii *শাহিদা বেগম গৃহবধূ থেকে উদ্যোক্তা সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর গৃহবধু থেকে উদ্যোক্তা হয়েছেন কে? (জ্ঞান) প্র শাহিদা আক্তার গাহিদা খানম (জ্ঞান) শাহিদা খানম (জ্ঞান) শাহিদা বেগম (জ্ঞান) শাহিদা বেগমের জন্য কোন উক্তিটি যুক্তিযুক্ত? (ভ্জান) প্র অভিজ্ঞতাই তাকে সফল উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে (জ্ঞান) প্র প্র অভিজ্ঞতাই তাকে সফল উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে (জ্ঞান ব্যবসায় শুরু করেছিলেন (জ্ঞাকিলেন অন্য ব্যবসায় শুরু করেছিলেন শাহিদা বেগমের টেইলারিং ব্যবসায়ে কোনটি অনুপ্রথিত ছিল? (জ্ঞান) প্র ক্ষতা (জ্ঞানশীলতা (জ্ঞান্বাবন) শাহিদা বেগম কোন গুণ্টির কারণে পরিবেশ পরিম্থিতির মোকাবিলা করতে প্রেরছেন?
৮ ዩ. □□□ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (জ্ঞান	\$8. \$6.	(জ্ঞা i গু ii গু iii গু iii ∮ ii গু iii ∮ ii গু iii ***** ***** **** **** **** **** ****
৮ ዩ. □□□ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (৪) ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে (৪) ২০১১ সালে (৪) ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) (৪) Chief invet person (০) Commercially important person (০) Chief important parcel (৪) Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের স্থিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? (জ্ঞান) (৪) ১৯৯ ● ১৯৯৮ (৪) ২০০৫ (৪) ২০০৬ (০) ২০০৬	\$8. \$6. \$9.	(জ্ঞা i গু ii গু iii গু iii ∮ i, ii গু iii ***** **** **** **** *** ***
৮ ዩ. □□□ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ৩ ২০১১ সালে ৩ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? ⑤ Chief invet person ● Commercially important person ⑥ Chief important parcel ⑥ Chief important parcel ⑥ Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? ⑥ ১৯৯ ● ১৯৯৮ ৩ ২০০৫ ৩ ২০০৬ ☐ বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর উদ্যোক্তা হিসেবে স্যামসন এইচ চৌধুরী অবদান রেখেছেন— (অনুধাবন) i. পণ্য উৎপাদন খাতে ii. জাতীয় আয় বৃদ্ধিতে iii. ক্টনৈতিক ক্ষেত্রে নিচের কোনটি সঠিক? ● i ও ii ৩ ii ৩ iii ৩ iii ৩ iii ৩ iii থা স্যামসন এইচ চৌধুরী দায়িত্ব পালন করেছেন— i. ম্যানেজার হিসেবে iii. হিসাবরৰক হিসেবে iii. গ্রামক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক? ⑥ i ও ii ৩ ii ৩ iii ৩ iii ০ iii ৩ iii স্যামসন এইচ নেবে iii. গ্রামক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক? ⑥ i ও ii ৩ ii ৩ iii ০ iii ০ iii ০ iii বাংলাদেশের শিল্পবাণিজ্যের ইতিহাসে মরণীয় নাম স্যামসন এইচ	\$8. \$6. \$9.	(জ্ঞা i গু ii গু iii গু iii ∮ i, ii গু iii ***** **** **** **** *** ***
৮ ቁ. □ □ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? (জ্ঞান) (ক্রি ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে প্র ২০১১ সালে প্র ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? (জ্ঞান) (ক্রি Chief invet person (ক্রি Chief important person (ক্রি Chief important parcel (র্লি ১৯৯ চাধুরী কত সালে আমেরিকান চেন্দার অব কমার্সের (ক্রিম্মার নির্বাচিত হন? (ক্রিমার কিলেন এক্রিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? (ক্রিমার হিসেবে স্যামসন এইচ চৌধুরী অবদান রেখেছেন— (অনুধাবন) (র্মা পণ্য উৎপাদন খাতে (র্মা জাতীয় আয় বৃন্দিতে (র্মা ক্রিমান ক্রিমেবে (র্মা ক্রিমান ক্রিমেবে (র্মা হিসাবরৰক হিসেবে (র্মা ইমাবরৰক হিসেবে (র্মা ইমিক হিসেবে (র্মা ক্রিমানি সঠিক? (র্মা ও ii প্র ii স্যামসন এইচ (র্লিমার্গ) (র্লিমার্র) (র্লিমার্গ) (র্লিমার্বা)	\$8. \$6. \$4.	(জ্ঞা i গু ii গু iii গু iii ∮ i, ii গু iii ***** **** **** *** *** ***
৮ ቁ. □ □ b ৬.	স্যামসন এইচ চৌধুরী সিআইপি নির্বাচিত হন কত সালে? ③ ২০০৯ সালে ● ২০১০ সালে ৩ ২০১১ সালে ৩ ২০১২ সালে CIP অর্থ কী? ⑤ Chief invet person ● Commercially important person ⑥ Chief important parcel ⑥ Chief important parcel ⑥ Chief incept স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে 'বিজনেস এক্সিকিউটিভ' অব দি ইয়ার নির্বাচিত হন? ⑥ ১৯৯ ● ১৯৯৮ ৩ ২০০৫ ৩ ২০০৬ ☐ বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর উদ্যোক্তা হিসেবে স্যামসন এইচ চৌধুরী অবদান রেখেছেন— (অনুধাবন) i. পণ্য উৎপাদন খাতে ii. জাতীয় আয় বৃদ্ধিতে iii. ক্টনৈতিক ক্ষেত্রে নিচের কোনটি সঠিক? ● i ও ii ৩ ii ৩ iii ৩ iii ৩ iii ৩ iii থা স্যামসন এইচ চৌধুরী দায়িত্ব পালন করেছেন— i. ম্যানেজার হিসেবে iii. হিসাবরৰক হিসেবে iii. গ্রামক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক? ⑥ i ও ii ৩ ii ৩ iii ৩ iii ০ iii ৩ iii স্যামসন এইচ নেবে iii. গ্রামক হিসেবে নিচের কোনটি সঠিক? ⑥ i ও ii ৩ ii ৩ iii ০ iii ০ iii ০ iii বাংলাদেশের শিল্পবাণিজ্যের ইতিহাসে মরণীয় নাম স্যামসন এইচ	\$\\ \alpha \cdots\\ \alpha \cd	

٥٥٥.	শাহিদা বেগমের প্রাথমিক পুঁজির পা			সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর	
	ক দশ হাজার	বিশ হাজার	111	_ আজাদ প্রোডক্টিসের স্বত্বাধিকারী ৫	ক? (জ্ঞান)
		 পঞ্চাশ হাজার 		 আবুল কামাল সুজন 	
202.	শাহিদা বেগম কার নিকট থেকে টে)	জ আজাদ সুমনজ আজাদ সুমন	ত্ব এ কে সুমন
	 স্বামীর নিকট থেকে 	 প্রশিক্ষণের মাধ্যমে 		- 1	প্রথমে কত টাকা নিয়ে ব্যবসায় শুরু
	দোকানের কর্মচারীর নিকট থেকে			•	, ,
১०२.		অংশগ্রহণ করেছিলেন কেন ? (অনুধাক)	করেন?	(জ্ঞান)
		ব্যবসায়িক জ্ঞানের প্রয়োগ ঘটাতে	1		● ৪৫০ টাকা ত্বি ৫৫০ টাকা
	পারিবারিক প্রয়োজনে	ত্ত কর্তৃত্বার্জনের জন্য	220.		সাথে বাজারে গিয়ে কী দেখে ব্যবসায়ে
১০৩.	শাহিদা বেগম দারিদ্র্যতার মাঝেও	হাল ছেড়ে দেননি। এটি তার কে	ন	মনোনিবেশ করার চিন্তা করলেন	
	গুণের বহিঃপ্রকাশ ?	(প্রয়ো	1)		ক্রি ● নারিকেল বিক্রি 🗑 পেঁপে বিক্রি
	ক্র সৃজনশীলতার	আত্মবিশ্বাসের	228.		না–নেওয়া করতেন কীভাবে? জ্ঞান
	ক্রি একাগ্রতার	ত্ত সাফল্য অর্জনের আকাঞ্চ্ফা		📵 ট্রলারে করে	নৌকায় করে
٥٥٤.	শাহিদা বেগমের জীবনী থেকে কোন বি	শিক্ষা গ্রহণ করা যায় ? (উচ্চতর দৰত)	জাহাজে করে	ত্ত রিকশায় করে
	⊕ অভিজ্ঞতাই ব্যবসায়ের মূল চাবি	্বকাঠি	>> &.	আবুল কালাম আজাদের প্রাথমিক ব	
	 শিক্ষা ছাড়া ব্যবসায় অচল 			📵 তেল বিক্রি	 নারিকেল বিক্রি
	পরিস্থিতি মোকাবিলায় সামর্থ্যই	সফলতা দান করে		কার্ড বিক্রি	ত্ব কলা বিক্রি
	ত্ত বেশি পুঁজিই ব্যবসায়ে সফলতা		১১৬.	আবুল কালাম আজাদ কেন ঢাকায়	এসেছিলেন ? (অনুধাবন)
<u>ځ</u> وو.		শাহিদা বেগম কত সালে এসএফ	ই	কারিকেলের ব্যবসা করতে	পড়াশোনা করার জন্য
••••	ফাউন্ডেশন থেকে পুরস্কৃত হন ?	(জ্ঞা		পোস্টার বিক্রি করতে	 কিছু করার আশায়
		জ ২০১০	้	ঢাকায় জীবনের শুরুতে আবুল কা	শাম আজাদ কীভাবে সময় কাটাতে ন ?
	₩ ₹000	(a) 4030 (a) 4034	_	, , ,	(অনুধাবন)
	বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্ব	র্গাচনি প্রশ্রোত্তর		📵 পাঠাগারে পড়াশোনা করে	 কারখানায় কাজ করে
			-	 পথে ঘুর ঘুরে আর স্বপ্ন দেখে 	ত্ত বড়লোক বন্ধুদের সাথে আড্ডা দিয়ে
५०७.	শাহিদা বেগমের সফল উদ্যোক্তা হ	ওয়ার প্রকৃত কারণ– (উচ্চতর দৰত) >> b.	সারাদিন ঘুরে ঘুরে আজাদ তারকা	দের পোস্টার বিক্রি করতেন। এখানে
	i. আত্মবিশ্বাস			আবুল কালাম আজাদের কোন গুর্ণা	ট প্রকাশ পেয়েছে? (প্রয়োগ)
	ii. কঠিন মনোবল			 সৃজনশীলতা	 কঠোর পরিশ্রম ত্ব সাহস
	iii. কৃতিত্ব অর্জন		١١٥.	আবুল কালাম আজাদের কফৌর জী	
	নিচের কোনটি সঠিক?			গ্রাম্যজীবন থেকে	 শহরে জীবন থেকে
	● i ଓ ii	g ii g iii g i, ii g iii		ছাত্র জীবন থেকে	ত্ত কৰ্মজীবন থেকে
٥٩٠.	উদ্যোক্তাকে সাফল্য ও সম্মান এনে	ন দেয় — (অনুধাব	130.		वेकित দোকানের নাম की ছिन? (ब्बान)
	i. দৃঢ় মনোবল			আজাদ হাউজ	আজাদ পোস্টার হাউজ
	ii. পরিশ্রম			জ নাকাশ হাতজজ নেকলেস হাউজ	ত্ব ব্যাড়ান গোন হাত্ত্ব ত্ব ব্যাড়জ
	iii. সততা		155	আজাদ পোস্টার হাউজের কর্ণধার	
	নিচের কোনটি সঠিক?		343.	ক্রাকার ব্যান্টার ব্যান্টার	
	o i v ii o i v iii	g ii g iii g i, ii g iii		জ ভারমুণ ব্যানানজ লুৎফা সানজিদা	 আবুল কালাম আজাদ স্যামসন এইচ চৌধরী
Sob.	শাহিদা বেগম একজন নারী উদে	गোক্তা। তিনি টেইলারিং ব্যবসায় স্	র ।		
	করেন_	(অনুধাব	277.	वादून कानाम वाजान काशास स्वीनरस	রেখে পোস্টার বিক্রি করতেন ? জ্ঞান
	i. গহনা বিক্রি করে	•		ক্রানন্দা জুয়েলার্স এর সামনে ক্রান্সন্দান করেলার ক্রান্সন্দান ক্রান্সন্দান	
	ii. স্বামীর দেয়া টাকা দিয়ে			এল. রহমান জুয়েলার্স এর সাম	
	iii. দুইজন কর্মচারী নিয়ে			 বায়তুল মোকাররমের দক্ষিণ ৫ 	
	নিচের কোনটি সঠিক?			ত্ত্ব বায়তুল মোকাররমের উত্তর গে	
		• i % iii	১২৩.		আবুল কালাম আজাদ 'আজাদ পোস্টার
10%.		া হতে চান। এজন্য প্রয়োজন– প্রয়ো	n	হাউজ' গড়ে তুলেছিলেন ?	(প্রয়োগ)
200.	i. আত্মবিশ্বাস	। ५७० मा । मना प्रचल्याना । (चटना	,	উদ্দীপনামূলক	সমর্থনমূলক
	ii. কঠিন মনোবল			সংরক্ষণমূলক	ত্ত সরকারি সহায়তা
	iii. পরিশ্রম		১২৪.		সাফল্যের কারণ কোনটি? (অনুধাবন)
	নিচের কোনটি সঠিক?			বাবার অনুপ্রেরণা ও নগদ অর্থ	
		Ov		 মায়ের দোয়া ও তার কঠোর প 	
	(a) i (c) iii (d) i (c) iii	ூ ii ଓ iii ● i, ii ଓ iii		 তার কঠোর পরিশ্রম ও বন্ধুদে 	
230.	শাহিদা বেগমের সফলতার মূল কার	রণ– (উচ্চতর দৰত)	ত্তি খালাতো ভাই ও সরকারের সা	হায্য
	i. দৃঢ় মনোবল		১২৫.	"রত্মগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড" প্রদান কর	া হয় কত সাল থেকে? জ্ঞান)
	ii. পরিশ্রম			⊕ ২০০২ • ২০০৩	গ্য ২০০৮ খ্র ২০০৮
	iii. অভিজ্ঞতা		১২৬.	রত্মগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড প্রদানে কতজন	স শ্তানের সাফল্য গণ্য করা হয় ? (জ্ঞান)
	নিচের কোনটি সঠিক?				⊚ ৩ জন
	● i ଓ ii	1 ii 9 iii 1 ii 9 iii		● কমপক্ষে ৩ জন	ত্ত্ব কমপক্ষে ৫ জন
	আজাদ প্রোডাক্টসের মালিক	হ আৰল কালাহ্য আজাত	T	ा उठक्री प्रशासिपाटक उठिए	
		·		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	AIL TOROLOGI

	Transact course from the state of the property of the party of the par	ı	
३२५.	উদ্যোক্তার গুণাবলি হিসেবে আবুল কালাম আজাদের মধ্যে অন্তর্ভুক্ত		অর্থনৈতিক কর্মকান্ড ত্তি নৈতিক গুণাবলি সেন্দ্র স্থানিক ক্রিকার
	রয়েছে— (অনুধাবন)	280.	লুৎফা সানজিদার জীবনের মূলমন্ত্র কোনটি? (অনুধাবন)
	i. কঠোর পরিশ্রম		⊕ সততা ৩ সূজনশীলতা ৩ অভিজ্ঞতা ● সংগ্রাম
	ii. সাফল্য লাভের তীব্র আকাঞ্জ্মা	787.	লুৎফা সানজিদাকে সফল উদ্যোক্তা তৈরিতে সহায়তা করেছে কোনটি? (অনুধাবন)
	iii. সব কাজকে সম্মান করা		ভাইনগত সহায়তা ● ঋণ সুবিধা
	নিচের কোনটি সঠিক?		 রাজনৈতিক সুবিধা পরিবেশগত সুবিধা
	ⓐ i ଓ ii ⓐ ii ও iii ● i, ii ও iii	১৪২.	উদ্যোক্তা লুৎফা সানজিদার জন্য প্রযোজ্য উক্তি কোনটি? (উচ্চতর দৰতা)
১২৮.	আবুল কালাম আজাদু প্রথমে পোস্টার বিক্রি করতেন– (জনুধাবন)		পূর্ব অভিজ্ঞতা তাকে উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে শ্বি
	i. খাম্বার সাথে ঝুলিয়ে		 শখের বসে ব্যবসায় শুরু করেছিলেন
	ii. জুয়েলারি দোকানের সামনে		 মাইডাসের সহায়তায় ব্যবসায় সম্প্রসারণ করেছিলেন
	iii. বায়তুল মোকাররমের পাশে		🔞 অন্যের অধীনে চাকরি পছন্দ না হওয়ায় ব্যবসায় শুরু করেছিলেন
	নিচের কোনটি সঠিক?	১৪৩.	চকভিউ মার্কেটে শোরুম দেওয়াকে লুৎফা সানজিদার জীবনের কী
	• i · s ii · · · · · · · · · · · · · · ·		হিসেবে মূল্যায়িত হয় ? (উচ্চতর দৰতা)
১२৯.	আবুল কালাম আজাদের পোস্টার হাউজ ছিল একটি— (অনুধাবন)		 ঘুরে দাঁড়ানোর সময় খারাপ সময়
	i. ভাম্যমাণ দোকান		
	ii. তারকাদের পোস্টার বিক্রির দোকান		- 0.00
	iii. বিশাল ইভাস্ট্রিজ		🔲 বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর
	নিচের কোনটি সঠিক?	788	সংগ্রামময় জীবনের অধিকারী লুৎফা সানজিদা— (অনুধাবন)
	• i · g ii · g iii · g iii · g ii · g iii		i. বুটিক হাউসের মালিক
<u>٥</u> ٥٥٠	আবুল কালাম আজাদের সফলতার মূলভিত্তি হলো— (অনুধাবন)		ii. একটি পার্লারের মালিক
	i. কঠোর পরিশ্রম ii. মায়ের দোয়া		iii. একটি ওযুধ কোম্পানির মালিক
	iii. সমর্থনমূলক স্হায়তা		নিচের কোনটি সঠিক?
	নিচের কোনটি সঠিক?		• i & ii
	• i v ii v iii v iii v iii	100	উদ্যোক্তার পুণাবলি হিসেবে লুৎফা সানজিদার মধ্যে রয়েছে– (অনুধাবন)
303.	আবুল কালাম আজাদের জীবনী নতুন উদ্যোক্তাদের জন্য শিক্ষা প্রদান	204.	i. देश
	করে— (উচ্চতর দৰতা)		i. ধরশ্র ii. পরিশ্রম
	i. কঠোর পরিশ্রমের		া: াগ্র্ম iii. চ্যালেঞ্জ গ্রহণ করার মানসিকতা
	ii. সঠিক প্রকল্প চিহ্নিতকরণের		নিচের কোনটি সঠিক?
	iii. সামাজিক বাধা দূর করার		
	নিচের কোনটি সঠিক?	\$ 00.	• i ও ii
	⊕ i ♥ iii ⊕ i, ii ♥ iii ⊕ i, ii ♥ iii	386.	
	লুৎফা সানজিদা : সংগ্রামময় জীবনে সফল		তোর করে দেন
			1. এতিব মা নারাপের ii. স্বামী পরিত্যক্তা নারীদের
	উদ্যোক্তা		11. ব্যাম শার্মজ্যন্ত নামাণের iii. নির্যাতিতা নারীদের
			াা: নিবাতিতা নারাপের নিচের কোনটি সঠিক?
	সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর		
\ <u></u>	সংগ্রামময় জীবনে সফল উদ্যোক্তা কে? (জ্ঞান)		 ③ i ও ii ④ i ও iii ● i, ii ও iii व्युक्त সানজিলাকে ব্যবসায়ী হিসেবে সফল হতে সাহায্য করেছে— (জনুধানন)
204.	 সামসন এইচ চৌধুরী সামসন এইচ চৌধুরী 		
	 ভ শাহিদা বেগম ভ শুৎফা সানজিদা 		i. নিজস্ব শ্রম
Siere			ii. কর্মচারীদের শ্রম
300.			iii. ক্রেতাদের স্বতঃস্ফূর্ততা
Sino			নিচের কোনটি সঠিক?
308.	`		⊕ i ♥ ii ⊕ i ♥ iii ⊕ i, ii ♥ iii
L.a.s		285.	লুৎফা সানজিদা তার উদ্যোগমূলক বাধা অপসারণ করেন– (অনুধাবন)
300.	লুৎফা সানজিদার প্রাথমিক মূলধন ছিল কত টাকা? (জ্ঞান)		i. ধৈর্য ধরে
	 (৪) ১০ হাজার		ii. পরিশ্রম করে
30G.	লুংফা সানজিদা কোন প্রতিষ্ঠান হতে ঋণ নিয়েছিলেন? জ্ঞান		iii. সরকারি সহায়তায়
	 ন্ত্র্যাক ব্যাৎক @ গ্রামীণ ব্যাৎক ● মাইডাস @ আশা 		নিচের কোনটি সঠিক?
209.	চিটাগাং শপিং কমপ্লেক্সে শোরুম দেওয়ার জন্য লুৎফা সানজিদা কত টাকা		• i % ii
	ঋণ নেন ? (জ্ঞান)		অভিনু তথ্যভিত্তিক বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর
	⊕ ২৫,০০০ টাকা ● ৫০,০০০ টাকা		
	(ম) ৭০,০০০ টাকা (ম) ১,০০,০০০ টাকা		অনুচ্ছেদটি পড়ে ১৪৯ ও ১৫০ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
১৩৮.	লুংফা সানজিদা পার্টিটাইম চাকরি শুরু করেন কত সালে? জোন		মা খাতুন ঘরে বসে ক্রিস্টাল পাথরের নানারকম শোপিছ তৈরি করে বিক্রি
			। তার মেয়ে আবিদা পাঁচ বছর বয়স থেকেই মাকে এসব কাজে সাহায্য
১৩৯.	লুৎফা সানজিদা নারীদের বিনামূল্যে প্রশিক্ষণ প্রদান করতেন। তার এ		মাসছে। ১৫ বছর বয়সে আবিদাও ক্রিস্টাল পাথরের শোপিছ তৈরিতে বেশ
	কাজটি কিসের অন্তর্ভুক্ত? (প্রয়োগ)	দক্ষ হ	য়ে ওঠে। পরবর্তীতে সে তাদের গ্রামের বাড়িতে একটি শোপিছ তৈরির
	 সামাজিক দায়বদ্ধতা রাজনৈতিক কর্মসূচি 		

কারখানা গড়ে তোলে। বর্তমানে সারাদেশে তার কারখানায় উৎপাদিত শোপিছ 🔲 বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর বেশ সমাদৃত। ১৬২. নায়েব আলী ছিলেন– (অনুধাবন) ১৪৯. আকলিমা খাতুনের বৈশিষ্ট্যের সাথে পাঠ্যবইয়ের কোন উদ্যোক্তার মিল i. সামান্য লেখাপড়া জানা লোক ii. একজন উচ্চশিক্ষিত উদ্যোক্তা ক মিনতি রানী শাহিদা বেগম অনিতা মিত্র লুৎফা সানজিদা iii. ২৭ বছরের যুবক ১৫০. **আকলিমা খাতুনের মত উদ্যোক্তাকে সফল হতে সাহায্য করে** (উচ্চতর দৰতা) নিচের কোনটি সঠিক? i. পরিশ্রম ⊕ i ଓ ii • i ७ iii 📵 ii 😉 iii g i, ii g iii ii. অভিজ্ঞতা ১৬৩. হাঁসের খামারের মাধ্যমে নায়েব আলীর– (অনুধাবন) iii. সাহসিকতা i. জীবনযাত্রার মানোনুয়ন ঘটেছে নিচের কোনটি সঠিক? ii. নতুন নতুন কর্মসংস্থানের সুযোগ হয়েছে ⊕ i ଓ ii જી i હ iii iii Viii ● i, ii ଓ iii iii. বেকার সমস্যা সমাধান **হ**য়েছে নিচের কোনটি সঠিক? বগুড়ার নায়েব আলী ⊕ i ଓ ii @ i ७ iii iii 🖲 iii ● i, ii ଓ iii ১৬৪. নায়েব আলী নিজেই কিছু করার সিদ্ধান্ত নেন– (অনুধাবন) সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর i. ধৈর্য ধরে ii. বুদ্ধিকে সম্বল করে ১৫১. নায়েব আলী কোথায় জন্মগ্রহণ করেন? (জ্ঞান) iii. সরকারি সহায়তায় কাকা রাজশাহী বগুড়া থ্য খুলনা ১৫২. নায়েব আলীর বাবার নাম কী? নিচের কোনটি সঠিক? ⊕ সাত্তার আলী ● আব্দুস সাত্তার ⊕ সুমন থ্য কেরামত 到 i ଓ iii 11 i i i g i, ii g iii ১৫৩. নায়েব আলী বিদেশে সর্বস্বান্ত হন কার খপ্পরে পড়ে? ১৬৫. বগুড়ার নায়েব আলী ভাগোনুয়ন করেছেন– (অনুধাবন) পুলিশ নালক ক্র সরকার আদম ব্যাপারী i. শ্রমের মাধ্যমে ১৫৪. নায়েব আলী বিদেশ থেকে ফেরত আসার পর কোন ধরনের পরিকল্পনা ii. মেধার মাধ্যমে iii. সামান্য পুঁজির মাধ্যমে কৃষিকাজের • হাঁস পালনের নিচের কোনটি সঠিক? গবাদিপশু পালনের ত্ত্ব মৎস চাষের ⊕ i ଓ iii ⓐ i ७ iii 1ii 🕏 iii ● i, ii ଓ iii ১৫৫. নায়েব আলীর হাঁসের খামার গড়ে ওঠার কারণে কতজন লোকের ১৬৬. নায়েব আলীর স্বপ্ন হলো— (অনুধাবন) কর্মসংস্থানের সুযোগ তৈরি হয়েছে? i. বেকারদের হাঁস–মুরগি পালনে প্রশিক্ষণ দেওয়া থ্য ৩০ ⊕ ぐっ **(च) 80** ii. কর্মসংস্থান সৃষ্টি ১৫৬. নায়েব আলী কত টাকা নিয়ে হাঁস পালন শুরু করেন? (জ্ঞান) iii. আদর্শ গ্রাম প্রতিষ্ঠা এক হাজার পুই হাজার নিচের কোনটি সঠিক? 🕣 তিন হাজার ত্ত পাঁচ হাজার ⊕ i ଓ ii • i ७ iii 1ii 🖲 iii g i, ii 🕏 iii ১৫৭. নায়েব আলী নিঃস্ব হন কীভাবে? (অনুধাবন) 🔳 🗌 অভিনু তথ্যভিত্তিক বহুনির্বাচনি প্রশ্লোত্তর বিদেশ গিয়ে খণ নিয়ে গ্রাস পালন করে থ্য মাছ চাষ করে নিচের অনুচ্ছেদটি পড়ে ১৬৭ ও ১৬৮ নং প্রশ্নের উ**ত্ত**র দাও : ১৫৮. মানুষের ভাগ্য উনুয়নে কোনটি সহায়ক হয়? (অনুধাবন) রিফাত এমএ পাশ করার পর নিজের পছন্দমতো কোনো চাকরি খুঁজে পেল না। ক্তাশা ও পর্যাপত পুঁজি শ্রম, মেধা ও পুঁজির সমন্বয় তাই মাধ্যমিক ব্যবসায় উদ্যোগ বইয়ে জহুরুল ইসলাম, স্যামসন এইচ চৌধুরী, পানুষের দয়া ও পুঁজি 🕲 সততা ও সরকারি সহায়তা আবুল কালাম আজাদ প্রভৃতি সফল উদ্যোক্তাদের জীবনী পড়ে তার মধ্যে ছোট ১৫৯. উদ্যোক্তা নায়েব আলির জন্য যথোপযুক্ত উক্তি কোনটি? বেলা থেকে উদ্যোক্তা হওয়ার যে স্বপ্ন জেগেছিল এবার তা পূরণ করার চেফী শুরু পরিকল্পনামাফিক কাজই সফলতা এনেছে করল। অবশেষে তিনি সফলতা লাভ করেন। চ্যালেঞ্জ গ্রহণ করার মানসিকতাই সফলতা এনেছে ১৬৭. রিফাত কাকে উদ্যোক্তা বলবেন? ক্রতাদের স্বতঃস্ফূর্ত পদচারণাই সফলতা এনেছে (প্রয়োগ) ● যিনি কিছু করার জন্য উদ্যোগ গ্রহণ করেন 🕲 ঋণ সহায়তাই ব্যবসায়ে সফলতা এনেছে যিনি নিজস্ব অর্থ দারা ব্যবসায় শুরু করেন ১৬০. উদ্যোক্তা হতে কোন উপাদানটির কথা নায়েব আলী বিবেচনায় 📵 যিনি ব্যবসায় সফলতা লাভ করেন রেখেছিলেন বলে তুমি মনে কর? (উচ্চতর দৰতা) ত্ত্য যিনি নতুন কিছু করার চিম্তা করেন প্রাকৃতিক পরিবেশ রাজনৈতিক স্থিতিশীলতা ১৬৮. রিফাতকে সফলতা লাভে সহায়তা করে– (উচ্চতর দৰতা) 🕣 আর্থিক সামর্থ্য ত্ত সামাজিক পরিবেশ i. কঠোর পরিশ্রম ii. নিজস্ব বুদ্ধিমন্তা iii. সরকারি সহযোগিতা ১৬১. নায়েব আলীর জীবনী পাঠ করে আমাদের যুবকসমাজ কিসে উদুন্ধ হবে? নিচের কোনটি সঠিক? (উচ্চতর দৰতা) • i ♥ ii iii 🕫 i 1ii 😌 iii g i, ii g iii ⊕ চাকরিতে আত্মকর্মসংস্থানে গু ব্যবসায়ে ত্ত দেশপ্রেমে







জহুরবল ইসলাম

		a	1			هـه	2سـ				
	 আবুল কালাম আজাদ 		228.	জহুর<ল ইস	าๆเผล	জাবনা	ગાઠ	ক্র	নবান	ଜ୍ୟୋକ୍ତାୟା	୴ୣ୷୴୲୴୳
240.	ইসলাম গ্রবপ অব কোম্পানির প্রতিষ্ঠ			করবে– : ক্রাফ্রাক্সি	u						
	নায়েব আলী	 জহুরবল ইসলাম 		i. আত্মবিশ্বাস	1						
	প্রাবুল কালাম আজাদ			ii. সততা iii. পরিশ্রম							
١٩١.	ইস্টার্ন হাউজিং লিমিটেডের প্রতিষ্ঠা			াা. শামশ্রম নিচের কোর্না	िचिक	: 6					
	স্যামসন এইচ চৌধুরী				ירטווי טו	٢.		@ : \	o :::		
		ত্ত তপন চৌধুরী		⊕ i ા ii				(a) i ∖			
५१२.	নাভানা লি.–এর প্রতিষ্ঠাতা কে?			গু ii ও iii স্যামসন এই	হ হৌধরী	जिस्साद क			ii ଓ iii		
	আফতাব আহমেদ	স্যামসন এইচ চৌধুরী	30°C.		ע נטואָא	וא אוויי	אטיי	1016	ζ(. σ(—		
	● জহুর⊲ল ইসলাম	ত্ব আজাদ হক		i. ধৈর্য	.						
১৭৩.	স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে ভ	ন্মগ্রহণ করেন ?		ii. অধ্যবসায় iii. সততা	١						
	@ \$ \$\$&	▶ >> > 		াা: প্রত্তা নিচের কোর্না	िचिक	: 6					
	গ্র ১৯২৭	3 7959			ירטווי טו	٢.		0	o :::		
١٩8.	স্যামসন এইচ চৌধুরী পণ্যের বে	কান দিকটিতে সবচেয়ে বেশি গুরুত্ <u>ব</u>		⊕ i ાi				(1) (1) (1)			
	দিতেন?		\$3.41.	ণ্ড iii ও iii স্যামসন এই	ระ เรียร์	ി ഗത്ത			ii ও iii		केट स्ट्राव
	পণ্যের মূল্য	পণ্যের সাইজ	366.	স্যান্থ্যন এ২ ফার্মাসিউটিক				441 00	וויצונויי	नाम चाना	90 M4111
	•	ন্থ মুনাফা		i. চারজন উ			-				
196	মাছরাঞ্চাা টিভির প্রতিষ্ঠাতা চেয়ারম			ii. মোট ১২			T				
2 14.	জহুরুল ইসলাম										
	তা আবুল কালাম আজাদ			iii. ৮২ হাজ নিচের কোর্না			1965	l			
S 011.	স্যামসন এইচ চৌধুরী কত সালে মু			• i % ii	ירטווי טו	٢.		⊚ i ∨	o :::		
246.				1 9 11					om ii Giii		
		২০১১ সালে ১০১১ সালে ১৯১১ সালে ১৯১১ সালে ১৯১১ সালে ১৯১১ সালে ১৯১১ সা		শাহিদা বেগম	কে মাফ	ला ५० च					
	● ২০১২ সালে ► ১০১২ সালে	ত্তি ২০১৩ সালে	307.	i. দৃঢ় মনোব		4 0 G 41			শংগ্ৰহ ে জনশীল		
299.	বিজনেস এক্সিকিউটিভ অব দি ইয়া	র কে ।নবাচিত ২ য়োছলেন ?		iii. পরিশ্রম	1-1			11. Y	0(•1 •1	21	
	জহুরুল ইসলাম	 স্যামসন এইচ চৌধুরী 		াা. শার্থ্রন নিচের কোর্না	ढ़ॎॼऻऽ क	: 6					
	নায়েব আলী	ত্ত্ব শাহেদা বেগম						a ::	بن: م <i>ر</i>	A::	:: \o :::
١٩ ৮.	লিবার্টি জেন্টস টেইলার কোথায় অব			⊕ i ও ii লুৎফা সানজি				(U) 11	9 111	③ i, i	1 9 111
	ক ঢাকা	বরিশাল	200.	যুৎকা সানাজ i. প্রতিবন্দ্বী ক			_	:: कि	াৰিত না	वीराव्य	
	খুলনা	ত্ত্ব যশোর		iii. নির্যাতিত				11. 1	114 0 11	NICTN	
১৭৯.	রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড প্রদান করে বে	কান প্রতিষ্ঠান ?		নিচের কোর্না							
	📵 চ্যানেল আই	 আজাদ প্রোডক্টিস 		⊕ i ଓ ii				a ::	۱:: av	⊚ i, i	:: • :::
	ক্রয়ার গ্রবপ	ত্ব নাভানা লি.	124	্কারেব আলীর			কোল			(4) 1, 1	11 O 111
\$ bo.	রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড কেন দেয়া হয়	1?	ാഗതം	i. অনুকূল পরি		** A 1.4.A.	101 4	100%	4121-1		
	⊕ মায়েদের মধ্যে আস্থা বৃদ্ধি কর	ার জন্য		ii. প্রাকৃতিক		সভজল	ভ (ক)				
	 মায়েদের ভবিষ্যৎ নিশ্চিত করার 	র জন্য		ii. ঝ্রাস্থাত ফ iii. ধৈর্য	71 71644	1 -1401-1	0,0				
	মায়েদের সম্মান বৃদ্ধি করার জন্	न्		নিচের কোন	টি সঠিক	9					
	🕲 মায়েদের মধ্যে সচেতনতা বাড়	ানোর জন্য		⊕ i ଓ ii	10 - 110 1	•		⊕ i ∨	e iii		
١٤٧٠.	উদ্যোক্তা আবুল কালাম আজাদ তা	র ব্যবসায়ের শুরবতে কীভাবে দ্রবত		n ii s iii				_	ii ଓ iii		
	সাড়া পেলেন ?		নিচের	অনুচ্ছেদটি প	তে ১৯০	6 7 8 7	নং :				
	 দেশের নামকরা তারকাদের পো 			ত উদ্যম ও স							ন করেন।
	 মুক্তিযুদ্ধকালীন তোলা বিভিন্ন ছ 			দ্ভাবিত ওষুধের					~		
	বাঘ ও হরিণের ছবি প্রকাশ করে			স্যামসন এই					মান ছি	লৈ উন্নত।	এটি কোন
	ত্ত্ব দেশের গণ্যমান্য ব্যক্তিদের ছবি			গুণের বহিঃপ্র		-\	`	_		•	
১৮২.	নায়েব আলী হাঁসের খামার গড়ে ডে	চালেন কত সালে?		• সততা					ধ্যবসায়ী		
	@ ২০০৭			পরিশ্রমী				ত্ব উ			
	● ২০০৯	@ 2 020	797.	সামসন এইচ	চ চৌধুরী:	র পুঁজি ব	বলতে				
১৮৩.	নায়েব আলীর দেখাদেখি তার এলা	-		i. উদ্যম				ii. প্রা	চুর অর্থ		
	🚳 মুরগির খামার	● হাঁসের খামার		iii. সাহস	• •						
	কবৃতরের খামার	ত্ত কায়েল পাখির খামার		নিচের কোন	টে সঠিক	?		_			
				⊕ i ଓ ii				• i v			
				ரு ii ଓ iii				(ঘ) i.	ii 8 iii		





🔲 🔲 বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্রোত্তর ১৯২. উদ্যোক্তাগণ– (অনুধাবন) i. উদ্যোগ গ্রহণ করেন ii. অর্থনৈতিক উনুয়নে ভূমিকা রাখেন iii. কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করেন নিচের কোনটি সঠিক? ⊕ i ७ ii (iii છ i g ii g iii ● i, ii ଓ iii ১৯৩. পিতার পেশা উদ্যোগ গ্রহণে সহায়তা করেছে— (অনুধাবন) i. আবুল কালাম আজাদকে ii. জহুরবল ইসলামকে iii. স্যামসন এইচ চৌধুরীকে নিচের কোনটি সঠিক? ⊕ i ७ ii (iii છ i ● ii ଓ iii g i, ii g iii ১৯৪. জনহিতকরণ কাজে অবদান রাখেন— (অনুধাবন) i. জহুর<ল ইসলাম ii. লুৎফা সানজিদা iii. স্যামসন এইচ চৌধুরী নিচের কোনটি সঠিক? iii 🕫 i 📵 ⊕ i ଓ ii ூ ii ७ iii ● i, ii ଓ iii ১৯৫. জনাব জহুরবল ইসলাম ও স্যামসন এইচ চৌধুরী ছিলেন— (অনুধাবন) ii. পরিশ্রমী i. সূজনশীল iii. জনহিতৈষী নিচের কোনটি সঠিক? ⊕ i ଓ ii gii viii g ii g iii ● i, ii ଓ iii ১৯৬. সফল নারী উদ্যোক্তা হলেন— (অনুধাবন) i. শাহিদা বেগম ii. সাহেরা খাতুন iii. লুৎফা সানজিদা নিচের কোনটি সঠিক? ⊕ i ७ ii ● i ଓ iii 1ii 🕏 iii g i, ii g iii ১৯৭. ১২০০ টাকার কম পুঁজি নিয়ে প্রথম ব্যবসায় শুরব করেন— (অনুধাবন) i. লুৎফা সানজিদা ii. আবুল কালাম আজাদ iii. নায়েব আলী নিচের কোনটি সঠিক?

১৯৮. সামির সফল উদ্যোক্তার জীবনী পড়লেন। এ থেকে তিনি বুঝতে পারেন সফল উদ্যোক্তা হতে হলে থাকা প্রয়োজন i. ধৈৰ্য iii. পর্যাপত পুঁজি ii. সততা নিচের কোনটি সঠিক? o i v ii (B) i (S) iii gii giii g i, ii g iii ১৯৯. সফল উদ্যোক্তাদের জীবনী সহায়তা করে— (অনুধাবন) i. নিজেকে উদ্যোক্তা হিসেবে গড়ে তুলতে ii. সঠিক পথ প্রদর্শনে iii. ব্যবসায়ের পুঁজি সহ্বাহে নিচের কোনটি সঠিক? ● i ଓ ii (1) i (3) iii 1ii 🕏 iii g i, ii g iii ২০০. প্রত্যেক উদ্যোক্তার সাফল্যের পেছনে রয়েছে— (অনুধাবন) i. কঠোর পরিশ্রম ii. অধ্যবসায় iii. প্ৰাতিষ্ঠানিক শিৰা নিচের কোনটি সঠিক? o i ७ ii iii 😵 i 🔞 gii 😉 iii g i, ii g iii ২০১. **জহুরবল ইসলাম ও স্যামসন এইচ চৌধুরী অবদান রেখেছেন** (অনুধাবন) i. স্বাস্থ্য খাতে ii. কৃষি খাতে iii. গার্মেন্টস খাতে

🔳 🗆 অভিনু তথ্যভিত্তিক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

নিচের অনুচ্ছেদটি পড়ে ২০২ ও ২০৩ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :

₁iii છ i 🕞

আলো লাইব্রেরি থেকে বিভিন্ন রকম ভিউ কার্ড কিনল। প্রতিটি কার্ডে ছোট করে লেখা ছিল 'আজাদ প্রোডক্টিস'।

২০২. ত্মালো যে প্রতিষ্ঠানটির কার্ড ক্রয় করেছে সে প্রতিষ্ঠানের প্রতিষ্ঠাতা কে?

(4(314)

🗑 i, ii 🧐 iii

আজাদ আব্দুলরাহ

নিচের কোনটি সঠিক?

• i ♥ ii

আবুল কালাম আজাদ

⊕ জহুর⊲ল ইসলাম

ত্ত শাহিদা বেগম

g ii 😉 iii

২০৩. উ**লিরখিত প্রতিষ্ঠানটির প্রতিষ্ঠাতার মতো উদ্যোক্তা হলেন**—(উচ্চতর দৰতা)

i. মোহাম্মদ আলী

ii. নায়েব আলী

iii. জহুরবল ইসলাম

নিচের কোনটি সঠিক?

⊕ i ଓ ii

જી i હ iii

• ii ♥ iii

g i, ii 🕏 iii



ரு i ও ii

অনুশীলনীর সৃজনশীল প্রশু ও উত্তর

g i, ii g iii

প্রশ্ল—১ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

iii 😵 i 🔞

অম. কম পাস করার পর জনাব ইশরাক একটি ঔষধ কোম্পানিতে বিক্রয় প্রতিনিধি হিসেবে কাজ শুরু করেন। চাকরির নিয়মকানুন, অন্যের অধীনে কাজ করা ইত্যাদি তালো না লাগায় চাকরি ছেড়ে নিজেই উদ্যোগ গ্রহণ করে একটি ঔষধের ব্যবসায় শুরু করেন। পরবর্তীতে পরিশ্রম, সততা, নিষ্ঠা ইত্যাদি পুঁজি করে 'রাজ ফার্মা' নামে একটি ঔষধ প্রস্তুতকারী কোম্পানি প্রতিষ্ঠা করেন।

• ii ℧ iii

- ক. 'স্ক্য়ার ফার্মাসিউটিক্যালস'—এর প্রতিষ্ঠাতা কে?
- খ. ঝুঁকি বলতে কী বুঝায়? বর্ণনা কর।
- গ. উদ্যোক্তার কোন গুণটি ইশরাককে উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে ? বর্ণনা কর।
- য. 'রাজ ফার্মা' প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে ইশরাকের বিভিন্ন চারিত্রিক বৈশিষ্ট্য ফুটে উঠেছে। মূল্যায়ন কর।

১ ১ ১নং প্রশ্রের উত্তর ১ ব

- . 'স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস'—এর প্রতিষ্ঠাতা স্যামসন এইচ চৌধুরী।
- খ. আমাদের ব্যক্তিগত, সামাজিক এবং ব্যবসায়িক জীবনের অনিশ্চয়তার যে অংশটুকু পরিমাপ করা যায় তাকে ঝুঁকি বলে। আমাদের জীবনের প্রতিটি ক্ষেত্রেই অনিশ্চয়তা বিদ্যমান। এই অনিশ্চয়তার কারণে বয়–বতি, আপদ–বিপদ বা হারানোর যে আকাঞ্চনা থাকে তাকে ঝুঁকি বলে। ব্যবসায়ের বেত্রেও এটা ব্যতিক্রম নয়। ব্যবসায়ের বিভিন্ন স্তরে বিশেষ করে বিনিয়োগ থেকে রিটার্ন আনার যে অনিশ্চয়তা থেকে যায় সেটা থেকেই ঝুঁকির উদ্ভব ঘটে।
- গ. উদ্যোক্তার যে গুণটি ইশরাককে উদ্যোক্তা হতে সাহায্য করেছে তা হলো 'স্বাধীনচেতা মনোভাব'।

একজন সফল উদ্যোক্তার কতগুলো গুণ থাকে। এসব গুণের মধ্যে স্বাধীনচেতা মনোভাবের গুণটি অন্যতম। স্বাধীনচেতা ব্যক্তি কখনোই অন্যের অধীনে কাজ করতে আগ্রহী নয়। নিজ মেধা ও



পরিশ্রম ঘারা নিজেই নিজের জন্য কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে। খ. উদ্দীপকের ইশরাক একজন স্বাধীনচেতা উদ্যমী যুবক। এম. কম পাস করার পর জনাব ইশরাক চাকরি শুরু করলেও চাকরির ধরাবাঁধা নিয়ম কানুন এবং অন্যের অধীনস্থতা তার ভালো লাগেনি। তাই কিছু দিনের মধ্যেই তিনি চাকরি ছেড়ে দিলেন এবং নিজেই শুরব করলেন ওমুধের ব্যবসায়। নিজ চেন্টা, সাধনা, পরিশ্রম, সততা আর নিষ্ঠার বিনিময়ে এক সময় প্রতিষ্ঠা পেলেন একজন বড় ব্যবসায়ী হিসেবে। তাই বলা যায়, ইশরাকের স্বাধীনচেতা মনোভাবই তাকে বড় হতে সবচেয়ে বেশি সহায়তা করেছে।

ঘ. 'রাজ ফার্মা' প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে ইশরাকের পরিশ্রম, সততা ও নিষ্ঠাসহ একজন সফল উদ্যোক্তার অন্যান্য চারিত্রিক বৈশিষ্ট্যপুলো ফুটে উঠেছে।

একজন প্রকৃত উদ্যোক্তা বহুবিদ গুণের অধিকারী হন। যার সম্মিলন ঘটানোর মাধ্যমে তিনি একজন প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ীর আসনে উপনীত হতে পারেন। উদ্দীপকে 'রাজ ফার্মার' প্রতিষ্ঠাতা ইশরাকের মধ্যে উদ্যোক্তার বিভিন্ন ধরনের চারিত্রিক বৈশিস্ট্যের সমন্বয় ঘটেছে। ইশরাকের উদ্যোগের ফলে 'রাজ ফার্মা' প্রতিষ্ঠিত হয়েছে। এর মাধ্যমে তিনি নিজের কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে নতুন সম্পদ সৃষ্টি করেছেন। ইশরাক সমসত ঝুঁকি বহন করে পরিশ্রম, সততা ও নিষ্ঠার মাধ্যমে ব্যবসায় পরিচালনা করেছেন। যার ফলে খুব অল্প সময়ের মধ্যে তিনি একজন প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী হয়ে উঠতে পেরেছেন। অর্থাৎ একজন সফল উদ্যোক্তার বিভিন্ন ধরনের চারিত্রিক বৈশিষ্ট্য ইশরাকের মধ্যে অন্তর্ভুক্ত।

সুতরাং, ইশরাকের মধ্যে একজন সফল উদ্যোক্তার বিভিন্ন গুণাবলি ঘ. অন্তর্নিহিত ছিল যা তার 'রাজ ফার্মা' প্রতিষ্ঠার মধ্য দিয়ে প্রকাশ লাভ করেছে।

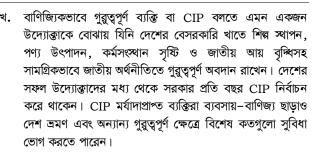
প্রমু–২ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

কালিকচ্ছ গ্রামের শ্যামল সামান্য টং দোকান দিয়ে ব্যবসায় শুরু করেছিলেন। দিন–রাত খেটে তিলে তিলে তিনি ব্যবসায়টি প্রতিষ্ঠিত করেছেন। সদা হাস্যময় শ্যামল কখনো ক্লান্তির কাছে হার মানেননি। তার প্রতিদিনের কাজের ব্যস্ততা এলাকার স্বাইকে মুগ্ধ করত। আজ তিনি এলাকার স্বামধন্য ব্যবসায়ী। ধর্মীয় ও সামাজিক কর্মকান্ডেও তার হাত প্রসারিত।

- ক. ইস্টার্ন হাউজিং কত সালে প্রতিষ্ঠিত হয়?
- খ. বাণিজ্যিকভাবে গুরুত্বপূর্ণ ব্যক্তি বলতে কী বোঝায়— ব্যাখ্যা কর।
- 9
- গ. উদ্যোক্তার কোন গুণটি থাকায় শ্যামল আজ প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী– বিশ্লেষণ কর।
- ঘ. 'ধর্মীয় ও সামাজিক উন্নয়ন কর্মকান্ডে অংশগ্রহণ উদ্যোক্তার একটি বড় গুণ' উদ্দীপকের আলোকে— উক্তিটি মূল্যায়ন কর।

🕨 🕯 ২নং প্রশ্রের উত্তর 🕨 🕯

ক. ১৯৬৪ সালে ইস্টার্ন হাউজিং প্রতিষ্ঠিত হয়।



গ. উদ্যোক্তার 'কঠোর পরিশ্রম' গুণটি থাকায় শ্যামল আজ একজন প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী।

'কঠোর পরিশ্রম' উদ্যোক্তার লব্যে পৌছার কাজকে সহজ করে। পরিশ্রমের মাধ্যমে জীবনের উদ্দেশ্যকে বাস্তবায়ন করা যায়। তাই যেকোনো কার্যফল কিংবা সৌভাগ্যের পিছনে জড়িত থাকে কঠোর শ্রম আর সাধনা। উদ্দীপকে শ্যামল একসময় সামান্য একজন উং দোকানদার ছিলেন। সামান্য উং দোকান বলে তিনি তার ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানটিকে কখনো অবহেলা করেননি। তিলে তিলে গড়ে তোলা এই ছোউ ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানটিতে তিনি অবিরাম শ্রম দিয়েছেন। প্রতিদিন কঠোর পরিশ্রম করলেও ক্লান্টির কাছে তিনি কখনো হার মানেননি। জীবনযুদ্ধে প্রতিকূল অবস্থায় থেকেও তিনি সব সময় হাস্যময় থাকতেন। কাজের প্রতি তার আগ্রহ ও একাগ্রতা দেখে এলাকাবাসীও মুগ্ধ হতো। তার এই কঠোর পরিশ্রমের ফলস্বরূ প অল্প কিছু দিনের মধ্যেই তিনি একজন প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী হিসেবে প্রতিষ্ঠা লাভ করেন।

া. একজন সফল উদ্যোক্তা ব্যবসায় বাণিজ্যের উন্নয়নের পাশাপাশি
দেশের ধর্মীয় ও সামাজিক উন্নয়নেও গুরুত্বপূর্ণ অবদান রাখেন।
ধর্মীয় ও সামাজিক উন্নয়ন কর্মকান্ডে অংশগ্রহণ করা একজন
উদ্যোক্তার আবশ্যকীয় কাজ না হলেও এটি তার সামাজিক প্রতিপত্তি
ও মর্যাদা বাড়িয়ে দেয়। এর ফলে উদ্যোক্তা সমাজের সাধারণ
মানুষের কাছে প্রকৃত একজন আদর্শ ব্যবসায়ী ও সম্মানিত ব্যক্তি
হিসেবে আবিভূত হতে পারেন। উদ্দীপকের সামান্য টং দোকানদার
শ্যামল তার কঠোর পরিশ্রম দ্বারা একজন স্বনামধন্য ব্যবসায়ীতে
পরিণত হয়েছেন। কিন্তু প্রতিষ্ঠা পাওয়ার পর তিনি তার অতীতের
দিনগুলোকে ভুলে যাননি। তাই যেকোনো ধর্মীয় ও সামাজিক
উন্নয়নমূলক কর্মকান্ডে অংশগ্রহণের সুযোগ পেলেই তিনি সেখানে
অংশ নেন। এ গুণটি সকল আদর্শ উদ্যোক্তার মধ্যেই বিদ্যমান।
যার সুষ্ঠু প্রয়োগ ও ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে উদ্যোক্তারা দেশের
অর্থসামাজিক উন্নয়ন ও ধর্মীয় প্রতিষ্ঠানের ব্যাপক প্রচার–প্রসারের
বেত্রে গুরবত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করেন।

সূতরাং বলা যায়, ধর্মীয় ও সামাজিক উনুয়ন কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ উদ্যোক্তার একটি বড় গুণ।

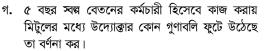


গুরুত্বপূর্ণ সৃজনশীল প্রশু ও উত্তর



স্বল্পশিৰিত মিটুল জেলা শহরে একটি মোবাইল সার্ভিসিং—এর দোকানে স্বল্প বেতনে ৫ বছর মনোযোগসহকারে কাজ দেখে ও শিখে। পরবর্তীতে সে গ্রামে এসে একটি দোকান দেয়। প্রথমে আত্মীয়স্বজন ও পরিচিতদের মোবাইল কম মজুরিতে মেরামত করে। সুনাম ছড়িয়ে পড়লে তার কাজের পরিধি ও মুনাফা বেড়ে যায়। ২ জন কর্মচারী নিয়ে বাতিল হওয়া মোবাইল ব্যাটারি দ্বারা সে চার্জলাইট তৈরি করে বিক্রি করতে শুরব করে। এখন ইলেকট্রনিক্স পণ্যের ব্যবসায়ের পাশাপাশি গ্রামের অসহায় ও দরিদ্র শিৰাখীদের চার্জার লাইট বিনামূল্যে বিতরণ শুরব করছে।

- ক. বরিশালের লিবার্টি জেন্টস টেইলার্সের স্বতাধিকারী কে? ১
- খ. প্রাক্কলিত নগদান প্রবাহ বিবরণী কী? ব্যাখ্যা কর।



ঘ. মিটুলের মধ্যে উদ্যোক্তার যেসব বৈশিষ্ট্য পরিলবিত হয়— তা মূল্যায়ন কর।

🕨 🗸 ৩নং প্রশ্নের উত্তর 🌬

- ক. বরিশাল লিবার্টি জেন্টস টেইলার্সের স্বত্বাধিকারী শাহিদা বেগম।
- খ. যে বিবরণীতে নির্দিঊ সময়ে কী পরিমাণ নগদ আসছে এবং কী পরিমাণ ব্যয় হচ্ছে তা সংরৰণ করা হয় তাকে নগদানপ্রবাহ বিবরণী বলা হয়। সুষ্ঠুভাবে ব্যবসায় পরিচালনার জন্য ব্যবসায় উদ্যোক্তার নগদপ্রবাহ বিবরণী প্রাক্তলন করা প্রয়োজন। এই বিবরণী দৈনিক, সাশ্তাহিক ও মাসিক ভিত্তিতে সংরৰণ করা হয়। নগদানপ্রবাহ বিবরণী তৈরি করার ফলে উদ্যোক্তা তার ব্যবসায়ের নগদের প্রকৃত অবস্থা জানতে পারে।
- গ. ৫ বছর স্বল্প বেতনের কর্মচারী হিসেবে কাজ করায় মিটুলের মধ্যে
 নিজের অভিজ্ঞতা ও অন্যের অভিজ্ঞতা থেকে শিৰা গ্রহণ করার
 গুণাবলি ফুটে উঠেছে।
 একজন উদ্যোক্তা নানা ধরনের গণাবলির অধিকারী হয়ে থাকেন।

একজন উদ্যোক্তা নানা ধরনের গুণাবলির অধিকারী হয়ে থাকেন। তার মধ্যে নিজের অভিজ্ঞতা ও অন্যের অভিজ্ঞতা থেকে শিবা গ্রহণ উদ্যোক্তার একটি বিশেষ গুণ। যা তাকে সাফল্যের দ্বারপ্রান্তে নিয়ে যেতে সহায়তা করে। উদ্দীপকের স্বল্পশিবিত মিটুল একটি মোবাইল সার্ভিসিংয়ের দোকানে স্বল্প বেতনে ৫ বছর কর্মচারী হিসেবে মনোযোগ সহকারে কাজ শিখে। এই কাজ তার

অভিজ্ঞতার ভাণ্ডারকে সমৃদ্ধ করে। পরবর্তীতে সে নিজ অভিজ্ঞতাকে কাজে লাগিয়ে ব্যবসায় স্থাপন ও পরিচালনা করে নিজেকে একজন সফল উদ্যোক্তা হিসেবে প্রতিষ্ঠিত করে। তাই বলা যায়, উদ্যোক্তা হিসেবে মিটুলের মধ্যে নিজের অভিজ্ঞতা ও অন্যের অভিজ্ঞতা থেকে শিবা গ্রহণ করা ও তা প্রয়োগ করার বমতা রয়েছে।

ঘ. মিটুলের মধ্যে একজন সফল উদ্যোক্তার বৈশিষ্ট্যাবলি পরিলবিত হয়।

একজন উদ্যোক্তার কিছু বৈশিষ্ট্য বা গুণাবলি থাকে যা তাকে অভীফ্ট লৰ্যে পৌঁছতে সহায়তা করে। একজন উদ্যোক্তার প্রধান গুণসমূহ হলো আত্মবিশ্বাস, স্বাধীনচেতা মনোভাব, উদ্যম, সাহস, সূজনশীলতা, উদ্ভাবনী শক্তি, কঠোর পরিশ্রম করার ৰমতা, নেতৃত্বদানের যোগ্যতা, কৃতিত্ব অর্জনের আকাঞ্চ্ফা ইত্যাদি। উদ্দীপকের স্বল্পশিৰিত মিটুল একটি মোবাইল সার্ভিসিং–এর দোকানে মনোযোগ সহকারে কাজ শিখায় তার মধ্যে নিজের অভিজ্ঞতা ও অন্যের অভিজ্ঞতা থেকে শিৰা গ্রহণ করার বৈশিষ্ট্য ফুটে ওঠে। তার পরিপ্রেৰিতে আত্মবিশ্বাসী হয়ে নিজের কর্মৰেত্রে সেই শিৰার প্রয়োগ করে একটি দোকান দেয়। তার অভীফ্ট লৰ্যে পৌছানোর জন্য সীমিত সম্পদের মধ্যে পরিকল্পনা তৈরি করেন এবং তা বাস্তবায়নের জন্য যথোপযুক্ত পদৰেপ গ্রহণ করেন। তিনি বিচার বিশেরষণের মাধ্যমে সিদ্ধান্ত নেন। সিদ্ধান্ত বাস্তবায়নের পথে বাধাগুলো আগে থেকে অনুমান করেন এবং সেগুলো মোকাবিলার ব্যবস্থা গ্রহণ করেন। তিনি তার উদ্ভাবনী শক্তির বলে মোবাইল ব্যাটারি দ্বারা চার্জ লাইট তৈরি করেন। যা শিল্প উদ্যোগের নব দিগন্ত উন্মোচন করে। তিনি নিজের ৰমতা ও সিদ্ধান্তের প্ৰতি এত আস্থাশীল যে, নিৰ্দিষ্ট লৰ্য অৰ্জিত না হওয়া পৰ্যন্ত অবিরাম কাজ করেন।

সুতরাং বলা যায়, মিটুলের মধ্যে একজন উদ্যোক্তার গুণাবলির বিকাশ ঘটেছিল বলেই তিনি স্বল্পশিৰিত হয়েই সফল হতে পেরেছিলেন।



অনুশীলনমূলক কর্মপত্রের আলোকে সৃজনশীল প্রশ্ন ও উত্তর



প্রশ্ন –৪ 🗲 নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

ব্যবসায় প্রতিভা, কঠোর পরিশ্রম, দূরদর্শিতা ও সৃজনশীলতার সমন্বয়ে গঠিত জনাব জহুরবল ইসলাম বাংলাদেশের ব্যবসায়—শিল্প—বাণিজ্য জগতে একটি অতি পরিচিত নাম। তিনি কন্ট্রাক্টর হিসেবে ব্যবসায় জগতে প্রবেশ করেন। কাজের অভিজ্ঞতার আলোকে ঢাকার আশেপাশের জমির দাম বাড়বে তা তিনি বুঝাতে পারেন। তাই তিনি ঢাকার আশেপাশে বহু জমি ক্রয় করেছিলেন যা পরবর্তীতে তাকে লাভবান করে। ব্যবসায়ের সফলতার পাশাপাশি তিনি ব্যাংকিং, শিবা, স্বাস্থ্য, কৃষি, ক্রীড়াসহ বিভিন্ন বেত্রে জনহিতকর কাজ করে গেছেন। বেসরকারি উদ্যোগে দেশের সর্ববৃহৎ মেডিকেল কলেজ তিনিই স্থাপন করেছেন।

- ?
- ক. প্রতিবেদন কী?
- খ. উদ্যোক্তা কীভাবে সম্পদের সুষ্ঠু ব্যবহার নিশ্চিত করে?
- গ. জমি ক্রয় বিষয়টির মাধ্যমে জহুরবল ইসলামের কোন

গুণটি ফুটে ওঠেছে? ব্যাখ্যা কর।

য. সফল উদ্যোক্তা হতে চাইলে জহুরবল ইসলামের গুণাবলি অনুসরণ করা উচিত। তুমি কি একমত?

♦ ৪ ৪ প্রশ্রের উত্তর ♦ ६

- ক. সুনির্দিষ্ট উদ্দেশ্যকে সামনে রেখে বাজার গবেষণার পর সংগৃহীত তথ্যাবলি সংবিশ্ত ও সামঞ্জস্যপূর্ণ উপস্থাপনকে প্রতিবেদন বলে।
- থ. স্থানীয় সম্পদকে কাজে লাগাতে অনেক উদ্যোগ নেয়া হয়।
 প্রাকৃতিক সম্পদগুলোকে জনকল্যাণে নিয়োজিত করা ব্যবসায়ের
 অন্যতম উদ্দেশ্য। জল, স্থল ও পাতালে প্রচুর প্রাকৃতিক সম্পদ
 ছড়িয়ে রয়েছে। এসব সম্পদ সংগ্রহকরণ, উৎপাদন ও বন্টনের
 মাধ্যমে এগুলোকে জনগণের সেবায় লাগানোর জন্য উদ্যোক্তা
 ব্যবসায় গঠন করেন।

- গ. জমি ক্রয় বিষয়টির মাধ্যমে জহুরবল ইসলামের দূরদর্শিতার গুণটি ফুটে ওঠেছে।
 - দ্রদর্শিতা বলতে বোঝায় সঠিক পূর্বানুমান। এর মাধ্যমে উদ্যোক্তা ভবিষ্যতে কী ঘটবে তা জনুমান করে থাকেন এবং সে জনুযায়ী কার্যক্রম গ্রহণ করেন। উদ্দীপকের জহুরবল ইসলাম ঢাকা শহরের আশেপাশে বহু জমি ক্রয় করেছিলেন। কেননা তিনি বুঝতে পেরেছিলেন যে ভবিষ্যতে ঢাকার আশেপাশে এক সময় বসতি বাড়বে এবং একই সজ্ঞো বাড়বে জমির চাহিদা। পরবর্তীতে তার পূর্বাণুমান সঠিক হয় এবং তিনি লাভবান হন। তাই বলা যায়, সফল উদ্যোক্তার দূরদর্শিতার ফলেই জহুরবল ইসলাম ঢাকার আশেপাশে জমি ক্রয় করেছিলেন।
- ঘ. সফল উদ্যোক্তা হতে চাইলে জহুরবল ইসলামের গুণাবলি অনুসরণ করা উচিত বলে আমি মনে করি।

জনাব জহুরবল ইসলাম বাংলাদেশের একজন অন্যতম সফল উদ্যোক্তা। তার এ সফলতার মূল কারণগুলোর মধ্যে সাফল্য লাভের তীব্র আকাঞ্চনা, বাঁকি গ্রহণের মনোভাব, চ্যালেঞ্জ গ্রহণ করার সাহস, আত্মবিশ্বাস, সততা, নিষ্ঠা, দূরদর্শিতা ইত্যাদি উলেরখযোগ্য। উদ্দীপকে জহুরবল ইসলাম স্বল্প পুঁজি নিয়ে ব্যবসায় শুরব করেন। তার কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা তাকে ধীরে ধীরে একজন সার্থক উদ্যোক্তা ও অন্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তিতে পরিণত করে। যে কোনো উদ্যোক্তা তাকে অনুসরণ করলে সহজেই সফল হতে পারবে। কারণ উদ্যোক্তা হওয়ার জন্য যতগুলো গুণ প্রয়োজন তার প্রায় সবগুণই জহুরবল ইসলামের মধ্যে রয়েছে। তিনি নিজেকে শিবা, স্বাস্থ্য, কৃষিসহ নানান জনহিতকর কাজেও অন্তর্ভুক্ত করে গেছেন।

সুতরাং, সফল উদ্যোক্তা হতে চাইলে জহুরবল ইসলামের গুণাবলিসমূহ অনুসরণের বিকল্প নেই।



অতিরিক্ত সৃজনশীল প্রশ্ন ও উত্তর



প্রশ্ন🐠 নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

আবির হোসেন বাংলাদেশের একজন সফল উদ্যোক্তা। নবম শ্রেণিতে পড়াশোনা করার সময় জহুরুল ইসলামের জীবনী পড়ে তার মনে সফল উদ্যোক্তা হওয়ার স্বপ্ন জেগেছিল। তখন থেকেই তিনি তার জীবনে জহুরুল ইসলামের গুণাবলিগুলো সমন্বয় ঘটাতে সদা সচেন্ট থেকেছেন। প্রথম জীবনে তিনি মাত্র ৫০ হাজার টাকা নিয়ে নিজ এলাকায় একটি ডিপার্টমেন্টাল স্টোর চালু করেছিলেন। তারপর কঠোর পরিশ্রম আর একাগ্রতা দিয়ে তিনি তার ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানটিকে বড় করে তোলেন। বর্তমানে বাংলাদেশের প্রায় ৩০টি জেলার বিভিন্ন স্থানে তার এই ডিপার্টমেন্টাল স্টোরটির শাখা চালু রয়েছে।

- ক. ঢাকা রিরোলিং মিলস্ লিঃ কোন গ্রুপের আওতায় পরিচালিত একটি প্রতিষ্ঠান ?
- খ. ব্যবসায় উদ্যোগ বলতে কী বোঝায়? ব্যাখ্যা কর।
- গ. আবির হোসেন জহুরুল ইসলামের জীবনী পড়ে তার সফলতা লাভের কোন কারণগুলো জানতে পেরেছিলেন? বর্ণনা কর।
- ঘ. আবির হোসেনের পঠিত জীবনী পাঠের গুরুত্ব আলোচনা কর।

১ ৫নং প্রশ্রের উত্তর ১৫

- ক. ঢাকা রিরোলিং মিলস্ লিঃ ইসলাম গ্রুপের আওতায় পরিচালিত একটি প্রতিষ্ঠান।
- খ. সাধারণভাবে ব্যবসায় উদ্যোগ বলতে ব্যবসায় বা শিল্পপ্রতিষ্ঠান স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহণের কার্যক্রমকে বোঝায়। ব্যাপক অর্থে নতুন ব্যবসায় শুরু অথবা নতুন পণ্য ধারণা, প্রযুক্তি বা বাজার, উদ্ভাবন এবং তাকে কাজে লাগিয়ে মুনাফা অর্জনে যাবতীয় প্রয়াস ব্যবসায় উদ্যোগ নামে পরিচিত। তাই উদ্যোক্তা কর্তৃক নতুন কোনো ব্যবসায় শুরুর জন্য দায়িত্ব ও ঝুঁকি গ্রহণপূর্বক উপকরণাদি সংগ্রহ ও সংহত করার ছোট বড় যে কোনো ধরনের উদ্যোগ বা আয়োজনকে ব্যবসায় উদ্যোগ বা শিল্পোদ্যোগ হিসেবে গণ্য করা হয়।
- গ. আবির হোসেন জহুরবল ইসলামের সফলতা লাভের যে মূল কারণগুলো জানতে পেরেছিলেন তা হলো—সাফল্য লাভের তীব্র আকাজ্ঞা, ঝুঁকি গ্রহণের মনোভাব, চ্যালেঞ্জ গ্রহণ করার সাহস, আত্মবিশ্বাস, কাজ করার দৃঢ়তা, সততা, নিষ্ঠা, দূরদর্শিতা।

একজন উদ্যোক্তাকে সফল হতে হলে কতগুলো বৈশিষ্ট্য বা গুণাবলির অধিকারী হতে হয়। একজন দৰ উদ্যোক্তার মধ্যে এমন কতগুলো বৈশিষ্ট্য বিদ্যমান যা সহজে তাকে সাধারণ মানুষ থেকে পৃথক করে দেয়। উদ্দীপকের আবির হোসেন নবম শ্রেণিতে পড়ার সময় জহুরবল ইসলামের জীবনী পড়ে জানতে পেরেছিলেন যে, জনাব জহুরুল ইসলাম স্বল্প পুঁজি নিয়ে ব্যবসায় শুরু করেন। তার কঠোর পরিশ্রম, ব্যবসায়ের প্রতি একাগ্রতা ও আন্তরিকতা তাকে ধীরে ধীরে একজন সার্থক উদ্যোক্তা ও অন্যতম ধনাঢ্য ব্যক্তিতে পরিণত করে। কাজের সততা ও গুণগত মান ভালো হওয়ার কারণে তিনি অনেক বড় ধরনের নির্মাণ কাজের সুযোগ পান। তিনি কাজের মাধ্যমে যে অভিজ্ঞতা সঞ্চয় করেছেন তা পরবর্তীতে কাজে লাগিয়েছেন। তার দুরদর্শিতা তাকে বড় ধরনের শিল্প স্থাপন ও আবাসিক গৃহনির্মাণে উদ্বুদ্ধ করেছে। যার ফলে তিনি ব্যবসায়িকভাবে একজন সফল উদ্যোক্তায় পরিণত হয়েছেন। জহুরবল ইসলামের এসব গুণাবলি আবির হোসেনকে উদ্যোক্তা হতে অনুপ্রাণিত করেছে।

আবির হোসেন সফল উদ্যোক্তাদের জীবনী পাঠ করেন। যা তার মতো উদ্যোক্তাদের জীবনে গুরবত্বপূর্ণ প্রভাব ফেলে। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে উদ্যোক্তাগণের অবদান খুবই গুরুত্বপূর্ণ। হাজারো উদ্যোক্তা সামান্য ব্যবসায় দিয়ে জীবন শুরু করে কঠোর পরিশ্রম, অধ্যবসায় ও সৃজনশীলতার মাধ্যমে এক সময় বড় ব্যবসায়ী হিসেবে প্রতিষ্ঠিত হয়েছেন। উদ্দীপকের আবির হোসেনের উদ্যোক্তাদের জীবনী পাঠে সফল উদ্যোক্তাদের মধ্যে জহুরুল ইসলাম, স্যামসন এইচ চৌধুরী, জুবের আলী, আবুল কালাম আজাদ প্রমুখ ব্যক্তির কথা ওঠে এসেছে। তারা সততা, পরিশ্রম, অধ্যবসায় ও আত্মবিশ্বাসের কারণে সফল হতে পেরেছেন। তারা কোনো কাজকে ছোট মনে করেননি। যখন যেখানে প্রয়োজন কাজের তাগিদে ছুটে গিয়েছেন। আর আজ তাই তারা সফলতার শীর্ষে পৌছতে পেরেছেন। জহুরুল ইসলামের জীবনী পাঠ করে আমরা জানতে পারি কীভাবে স্বল্প পুঁজিকে কঠোর পরিশ্রম, একাগ্রতা ও আন্তরিক প্রচেফীর মাধ্যমে বৃহৎ মূলধনে পরিণত করা যায়। আরও জানতে পারি আত্মবিশ্বাস ও দূরদর্শিতা একজন

8

মানুষকে কতথানি সফলতা এনে দিতে পারে। অন্যদিকে স্যামসন এইচ চৌধুরীর জীবনী হতে জানতে পারি পরিশ্রম, সততা, সাহস, উদ্যম, সৃজনশীলতা, মূল্যবোধ, ধৈর্য, অধ্যবসায় ও শ্রমিক–মালিক সুসম্পর্কের মাধ্যমে কীভাবে ছোট ব্যবসাকে অনেক বড় ব্যবসায়ে পরিণত করা যায়। সফল ব্যক্তিদের জীবনী অধ্যয়নের ফলে উপর্যুক্ত গুণাবলি সম্পর্কে জানতে পারি যা আমাদের জীবনে প্রয়োগের মাধ্যমেও আমরা ব্যক্তিগত ও পেশাগত জীবনে সফল হতে পারি। অতএব, সফল উদ্যোক্তাদের জীবনী পাঠের গুরুত্ব অপরিসীম।

প্রমু—৬ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

১৯৯২ সালে খাদ্য অধিদশ্তরে নিমুমানের সহকারী পদে যোগদানের ভিতর দিয়ে বিপুল ঘোষের কর্মজীবন শুরু হলেও ঘোষ ডেভেলপমেন্ট লিমিটেড কোম্পানি প্রতিষ্ঠার মধ্যে তার ব্যবসায় জগতে প্রবেশ ঘটে। ছোট এই ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানটিকে বৃহৎ আকার দিতে তিনি নিরলসভাবে কাজ করে যান। তিনি তার দূরদর্শিতা দিয়ে বুঝতে পেরেছিলেন ঢাকা—আরিচা রোভের দুই পাশে সাভার এলাকায় এক সময় প্রচুর শিল্প কারখানাও বসতি গড়ে উঠবে। তাই তিনি সাভার এলাকায় বেশ কিছু জমি কিনে শিল্প কারখানাও আবাসিক গৃহন্দানি করেন। আবাসিক গৃহপুলো বিক্রিকরে তিনি প্রচুর টাকা মুনাফা লাভ করেন। এই মুনাফার অর্ধেক অংশ দিয়ে তিনি পুইটি দাতব্য চিকিৎসালয়ও একটি যুব ক্রীড়া সংস্থা প্রতিষ্ঠা করেছেন। সমাজের সবার নিকট তিনি একজন সম্মানিত ব্যক্তি।

- ক. বেসরকারি উদ্যোগে প্রতিষ্ঠিত দেশের সর্ববৃহৎ মেডিকেল কলেজ কোনটি?
- খ. উদ্যোক্তা কীভাবে কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে?
- গ. বিপুল ঘোষের জীবনীর সাথে কোন সফল উদ্যোক্তার জীবনীর মিল রয়েছে? বর্ণনা কর।
- ঘ. উক্ত সফল উদ্যোক্তার ব্যবসায়িক দূরদৃষ্টি ছিল অত্যন্ত তীক্ষ্ণ— উক্তিটি মূল্যায়ন কর।

১४ ৬নং প্রশ্রের উত্তর ১४

- ক. বেসরকারি উদ্যোগে প্রতিষ্ঠিত দেশের সর্ববৃহৎ মেডিকেল কলেজ হলো জহুরুল ইসলাম মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল।
- খ. উদ্যোক্তা নিজের প্রচেফী ও দক্ষতা দিয়ে ব্যবসায় সংগঠন প্রতিষ্ঠা করে। নতুন ব্যবসায় সংগঠনে উদ্যোক্তা তার নিজের কর্মসংস্থান সৃষ্টির পাশাপাশি বেকার লোকদের নিয়োগ করে তাদের কর্মসংস্থানের সুযোগ করে দেয়। এভাবে ব্যবসায় সংগঠন প্রতিষ্ঠার মাধ্যমে উদ্যোক্তা নতুন নতুন কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে।
- গ. বিপুল ঘোষের জীবনীর সাথে জহুরুল ইসলামের জীবনীর মিল রয়েছে।

জহুরুল ইসলাম ছিলেন একজন স্বাধীনচেতা মানুষ। মাত্র তিন-চার হাজার টাকার পুঁজি নিয়ে সে বেজাল ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন লিমিটেড নামে একটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান প্রতিষ্ঠা করে ব্যবসার জগতে প্রবেশ করেন। তারপর কঠোর পরিশ্রম, সততা, অভিজ্ঞতা আর দূরদর্শিতা দিয়ে তিনি একের পর এক শিল্প প্রতিষ্ঠান গড়ে তোলেন যা বর্তমানে ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানি নামে পরিচিত। ব্যবসায় বাণিজ্য ছাড়াও শিক্ষা, স্বাস্থ্য, খাদ্য, ব্যাথকিং, কৃষি, ক্রীড়ান্দেত্র সকল ক্ষেত্রে তার অবদান অপরিসীম। উদ্দীপকের বিপুল ঘোষও তার কর্মজীবন শুরু করেছিলেন খাদ্য অধিদপ্তরে নিমুমানের

সহকারী পদে যোগ দিয়ে। কিন্তু স্বাধীনচেতার কারণে তিনি নিয়মবন্দ্ধ চাকরি জীবনে স্থির হতে পারেননি। ঘোষ ডেভেলপমেন্ট লিমিটেড কোম্পানি প্রতিষ্ঠা শুরু করে তিনি ব্যবসায় শুরু করেন এবং অক্লান্দ্ত পরিশ্রম ঘারা তিনি তার প্রতিষ্ঠানকে বৃহদাকার দান করেন। প্রতিষ্ঠানের অর্জিত মুনাফা ঘারা দাতব্য চিকিৎসালয় এবং যুব ক্রীড়া সংস্থা প্রতিষ্ঠা করার মাধ্যমে তিনি সমাজসেবায় অংশগ্রহণ করেন। তাই বলা যায়, চাকরির মাধ্যমে কর্মজীবন শুরু, স্বাধীনচেতা মনোভাবের কারণে চাকরি ছেড়ে ব্যবসায় শুরু, কঠোর পরিশ্রম ও দূরদর্শিতা ঘারা ব্যবসায়িক সাফল্য অর্জন, সামাজিক দায়বন্দ্র্যতার অংশ হিসেবে সমাজসেবায় আত্মনিয়োগ প্রভৃতি ক্ষেত্রে বিপুল ঘোষের জীবনীর সাথে সফল উদ্যোক্তা জহুরুল ইসলামের জীবনীর হুবহু মিল রয়েছে।

উদ্দীপকে আলোচনাকৃত সফল উদ্যোক্তা জহুরবল ইসলামের ব্যবসায়িক দূরদৃষ্টি ছিল অত্যন্ত তীক্ষ্ণ। বাংলাদেশের ব্যবসায় ও শিল্পজগতে যে কয়জন উদ্যোক্তা সফলতার পরিচয় দিয়েছেন তন্মধ্যে জনাব জহুরুল ইসলামের নাম উল্লেখযোগ্য। কাজে একাগ্রতা আর অধ্যবসায় থাকলে যে কেউ যে সফল উদ্যোক্তা হতে পারে তার বাস্তব উদাহরণ তিনি। তাছাড়া তিনি একজন ভবিষ্যৎ দূরদৃষ্টিসম্পন্ন উদ্যোক্তা ছিলেন। কেননা পারিবারিক আর্থিক অসচ্ছলতার গণ্ডি থেকে বেরিয়ে এসে তিনি এত বড় শিল্পোদ্যোক্তা হতে পারতেন না; যদি না তার মধ্যে ব্যবসায়িক দূরদৃষ্টির বিষয়টি উপস্থিত থাকত। তিনি সরকারি সামান্য সিএন্ডবি'র কর্মচারী থেকে অতি দুত একজন প্রতিষ্ঠিত ব্যবসায়ী হিসেবে আত্মপ্রকাশ করেছিলেন। প্রথম দিকে কন্ট্রাক্টরি ব্যবসায় শুরু করে কাজের গুণগত মান রক্ষা এবং যথাসময়ে কাজ সম্পাদনের মাধ্যমে সবার নজর কাড়েন তিনি। তারপর থেকে আর পিছনে তাকাননি। একের পর এক ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান প্রতিষ্ঠার ক্ষেত্রে যুগান্তকারী সিদ্ধান্ত নিতে থাকেন। বাজারে নেই এমন পণ্য কিংবা চাহিদা এখনও সুশ্ত অবস্থায় রয়েছে এমন সব প্রকল্প নিয়ে সামনে এগোতে থাকলেন। যা তার ভবিষ্যৎ ব্যবসায়িক দূরদৃষ্টির

সুতরাং বলা যায়, জনাব জহুরুল ইসলামের ব্যবসায়িক দূরদৃষ্টি ছিল অত্যন্ত তীক্ষ্ণ— উক্তিটি যথার্থ।

প্রশ্ন–৭ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

প্রমাণ বহন করে।

খুলনার আলম সম্প্রতি একটি পত্রিকায় দেখতে পেলেন যে তার জেলাসহ বেশ কয়েকটি জেলাতে প্রয়োজনীয় খাদ্যের অভাবে ব্যাপকহারে গাভী মারা যাচ্ছে। তিনি নিজস্ব চিন্তা এবং শ্রম দারা নিজের জমিতে এমন এক প্রকার ঘাস আবিষ্কার করলেন যা গাভীর শরীরের জন্য অত্যন্ত কার্যকরী এবং অধিক ফলনশীল। মাঠ পর্যায়ে তার উৎপাদিত ঘাসের চাহিদা দেখে তিনি এর উৎপাদন বাড়িয়ে দিলেন এবং সারাদেশে সরবরাহের চিন্তা করলেন। বিদেশি প্রতিষ্ঠান 'MRP' ২০১২ সালের সেরা উদ্যোক্তা হিসেবে আলমকে স্বীকৃতি এবং ৫ লব টাকা প্রদান করল।

- ক. আফতাব অটোমোবাইলস লি.–এর উদ্যোক্তা কে?
- খ. CIP কীভাবে নির্বাচন করা হয়?
- গ. কোন গুণটির কারণে আলম গাভীর খাদ্য আবিষ্কার করতে পেরেছেন? বর্ণনা দাও।

ঘ. তুমি কি মনে কর 'MRP' কর্তৃক স্বীকৃতি আলমকে তার কাজে সফল হতে আরও সাহায্য করবে? বিশেরষণ কর।

🕨 🕯 ৭নং প্রশ্রের উত্তর 🕨 🕯

- ক. আফতাব অটোমোবাইলস লি.–এর উদ্যোক্তা জহুরবল ইসলাম।
- খ CIP হলো Commercially Important Person। দেশে লৰ
 লৰ উদ্যোক্তা রয়েছে। বেসরকারি খাতে এসব উদ্যোক্তার মধ্যে
 যারা শিল্প স্থাপন, পণ্য উৎপাদন, কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও জাতীয় আয়
 বৃদ্ধি এবং জাতীয় অর্থনীতিতে সর্বাধিক অবদান রাখে তাদের মধ্য
 থেকে প্রতি বছর CIP নির্বাচন করা হয়।
- গ. উদ্যোক্তা আলম তার সৃজনশীলতা গুণটির কারণে গাভীর খাদ্য উৎপাদন করতে পেরেছেন।
 উদ্যোক্তা হলো যিনি উদ্যোগ গ্রহণ করেন। উদ্যোক্তার বহুবিধ গুণাবলির মধ্যে একটি হলো সৃজনশীলতা। সৃজনশীলতা গুণটির মাধ্যমে একজন উদ্যোক্তা নতুন নতুন চিন্তা, ধারণা, পণ্যের উন্নয়ন ঘটায়। উদ্দীপকে গাভী মারা যাওয়ার বিষয়টি খুলনার আলমকে ভাবিয়ে তোলে। পরবর্তীতে তিনি নিজের বুদ্ধি ও শ্রম ঘারা গাভীর জন্য কার্যকরী খাবার উৎপাদন করতে পেরেছেন। এই খাবার গাভীর শরীরের জন্য কার্যকরী এবং অধিক ফলনশীল। মূলত তার মধ্যে সৃজনশীলতা গুণটি বিদ্যমান থাকার কারণেই তিনি গাভীর খাদ্য আবিষ্কার করতে পেরেছেন।
- থ. 'MRP' কর্তৃক স্বীকৃতি আলমকে তার কাজে সফল হতে আরও বেশি সাহায্য করবে বলে আমি মনে করি।

 একজন উদ্যোক্তাকে উদ্ভাবিত বিষয়টি সাফল্যের শীর্ষে নিয়ে যায়।

 আর এ সফলতার কারণে অনেক সময় উদ্যোক্তা প্রতিষ্ঠানিক স্বীকৃতিও পেয়ে থাকেন। উদ্দীপকে আলম নিরলস পরিশ্রম করে এক প্রকার ঘাস উৎপাদন করেছেন, যা গাভীর মৃত্যুর হার হ্রাস করতে সাহায্য করে। এর স্বীকৃতিস্বরূ প তিনি বিদেশি প্রতিষ্ঠান 'MRP' হতে স্বীকৃতি এবং ৫ লব টাকা আর্থিক সহায়তা পেয়েছেন। এর মাধ্যমে আলম তার কাজে আরও মনোযোগী হবেন এবং গাভীর জন্য নতুন নতুন আরও কোনো খাদ্য আবিষ্কার করা যায় কি না তা নিয়ে গবেষণায় উদ্বৃদ্ধ হবেন। এরূ প স্বীকৃতি ভবিষ্যতে তার কাজে সাফল্যের সম্ভাবনা বাড়িয়ে দিবে।
 পরিশেষে বলা যায়, আলমের মতো উদোক্তাদের উৎসাহিত এবং তাদের কাজে সফল হওয়ার জন্য সরকারি এবং বেসরকারিভাবে

প্রশ্ন৮ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

স্বীকৃতি দেয়া প্রয়োজন।

সহিদ নিজের কিছু জমানো টাকা দিয়ে ছোট আকারে গাছের চারা উৎপাদন ও বিক্রি শুরব করে। শ্রমিক প্রয়োজন হওয়ায় সে দুইজন আত্মীয়কে নিয়োগ দেয়। মাস ছয়েকের মধ্যেই সে ব্যাপক ৰতির মুখে পড়ে। কারণ গাছের চারা উৎপাদনে পর্যাশত মান রবিত হয়নি। পরবর্তীতে সে আবার নতুন করে গাছের চারা উৎপাদন শুরব করে। এ সময় সে ব্যাংক হতে অর্থ ঋণ নেয়। নার্সারিটি বড় আকারের হওয়ায় বেশ কয়জন অভিজ্ঞ শ্রমিককে সে তার অধীনে নিয়োগ দেয়। শ্রমিক নিয়োগের বেত্রে এবার সে আত্মীয়তার সম্পর্ক বা ব্যক্তিগত পরিচয়

বিষয়টি বিবেচনায় নেয়নি। ১ বছর পর দেখা গেল তা উৎপাদিত চারা সকলের কাছে গ্রহণযোগ্যতা পেল।

- ক. ক্রিসেন্ট ইন্টারন্যাশনাল লি.–এর উদ্যোক্তা কে?
- খ. ভ্রাম্যমান দোকান বলতে কী বোঝায়?
- গ. গাছের চারা উৎপাদনের সফলতায় কোন গুণটি সহিদকে সহায়তা করেছে? বর্ণনা কর।
 - ঘ. আত্মকর্মসংস্থানের কোন বিষয়টি পরবর্তীতে সহিদকে সফলভাবে গাছের চারা উৎপাদনে অনেকাংশ সাহায্য করেছে? মতামত দাও।

- ক. ক্রিসেন্ট ইন্টারন্যাশনাল লি.-এর উদ্যোক্তা জহুরবল ইসলাম।
- খ. ভ্রাম্যমাণ দোকান বলতে খুব অল্প সময় বা একদিনের কম সময়ের জন্য প্রতিষ্ঠিত দোকানকে বোঝায়। সাধারণত যারা ফেরি করে ব্যবসায় করে তারা ভ্রাম্যমাণ দোকানের মাধ্যমে নিজেদের ব্যবসায় কার্য চালিয়ে থাকেন। এবেত্রে ব্যবসায়ী তার সুবিধামতো যেকোনো সময় যেকোনো স্থানে দোকান বসিয়ে ব্যবসায় করতে পারেন। আচার, চটপটি, বই, পেপার প্রভৃতি আমাদের দেশে ভ্রাম্যমাণ দোকান বসিয়ে বিক্রি হয়ে থাকে।
- া. গাছের চারা উৎপাদনের সফলতায় সহিদকে ব্যর্থতা থেকে শিৰাগ্রহণ গুণটি সহায়তা করেছে।
 একটি ব্যবসায় স্থাপনের ধারণা চিহ্নিতকরণ থেকে শুরব করে ব্যবসায়টি স্থাপন ও সফলভাবে যিনি পরিচালনা করেন তিনি স্বতন্ত্র কতগুলো গুণের অধিকারী হয়ে থাকেন। তার মধ্যে একটি হলো ব্যর্থতা থেকে শিৰাগ্রহণ। এ গুণটির মাধ্যমে একজন উদ্যোক্তা তার অতীত ব্যর্থতা থেকে ভবিষ্যতের সাফল্যের পথ খুঁজে নেয়। উদ্দীপকে সহিদের প্রথম বার উৎপাদিত গাছের চারার মান তালো না হওয়ায় সেগুলো গ্রাহকদের আকৃষ্ট করতে পারেনি। কিন্তু অন্য সবার মতো সহিদ হতাশ হয়ে থেমে যায়নি। সে নিজের ইচ্ছাতে অতীতের এ অভিজ্ঞতা থেকে কীভাবে গাছের চারা উৎপাদন করলে সফল হওয়া যায় সে পন্থা খুঁজে বের করে পরবর্তীতে গাছের চারা উৎপাদনে মনোযোগী হয়েছে এবং সর্বোপরি সে তার বিনিয়োগকৃত বেত্রে স্বাধিক সাফল্য পেয়েছে। তাই বলা যায়, ব্যর্থতা থেকে শিবা লাভই সহিদকে নার্সারি ব্যবসায় সফলতা এনে দিয়েছে।
- ঘ. আত্মকর্মসংস্থানে বিবেচ্য সঠিক কর্মী নির্বাচন বিষয়টি পরবর্তীতে সহিদকে সফলভাবে গাছের চারা উৎপাদনে অনেকাংশে সহায়তা করেছে।

নিজেই নিজের কর্মসংস্থান করাকেই আত্মকর্মসংস্থান বলে। আত্মকর্মসংস্থানে উদ্যোগী ব্যক্তির সফলতার জন্য বিভিন্ন বিষয় বা বেত্র বিবেচনা করা উচিত। এদের মধ্যে অন্যতম একটি হলো সঠিক কর্মী নির্বাচন। উদ্দীপকে সহিদ আত্মকর্মসংস্থানকারী একজন যুবক। সে প্রথমে তার ব্যবসায়ে ব্যর্থ হলেও পরবর্তীতে ঠিকই সফল হয়েছে। এবেত্রে তার সফলতায় তার অধীনে নিয়োগকৃত কর্মীদের অভিজ্ঞতার বিষয়টি ছিল অন্যতম। কর্মী নির্বাচনের বেত্রে সহিদ বক্তিগত বা আত্মীয়তার সম্পর্ককে প্রাধান্য দেয়নি। সঠিক কর্মী নির্বাচনের ফলে এবং কর্মীরা অভিজ্ঞ হওয়ায় সে গাছের চারা উৎপাদনের কাজটি যথাযথভাবে সম্পন্ন করতে পেরেছে। তার পবে গ্রাহকদের চাহিদা অনুযায়ী গাছের চারার মান বজায় রাখা সম্ভব হয়েছে। এতে সহিদের ব্যবসায়টি সফলতার মুখ দেখতে পেরেছে।

সুতরাং বলা যায়, উদ্যোক্তাকে ব্যবসায় সফলতা পাওয়ার জন্য ঘ. অবশ্যই সঠিক কর্মী নির্বাচন করতে হয়।

প্রশ্ন—৯ 🗲 নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

'মাই মিঙ্ক' কোম্পানি ০–৫ বছর বয়সী শিশুদের জন্য গুঁড়ো দুধ উৎপাদনকারী একটি প্রতিষ্ঠান। জনাব মামুন উক্ত প্রতিষ্ঠানের একজন মার্কেটিং রিপ্রেজেন্টিটিভ ছিলেন। পণ্যের গুণগত মান নিমুমানের হওয়ায় কোম্পানিটি সরকার কর্তৃক বন্ধ করে দেওয়ায় তিনি চাকরিচ্যুত হন। এই ঘটনাটি তার ছেলে মাহফুজকে প্রবলভাবে আলোড়িত করে। তাই মাহফুজ বড় হয়ে জনগণকে উন্নতমানের পণ্য সরবরাহ করার জন্য দৃঢ় প্রতিজ্ঞ হয়। গুঁড়ো দুধ সম্পর্কে ভালো ধারণা থাকায় পড়াশোনা শেষ করেই তিনি 'বেস্ট চয়েজ' নামে একটি গুড়ো দুধ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান চালু করেন। পণ্যের গুণগত মান ঠিক রাখতে গিয়ে তার উৎপাদন খরচ বেড়ে গিয়েছিল বহুগুণ। কোটা প্রতি তার মুনাফার পরিমাণ খুব সামান্য হলেও পণ্যের গুণগত কারণে বিক্রয় বৃদ্ধি পেয়েছিল। তাই অল্প সময়েই তিনি তার কাঞ্চিক্ষত মুনাফা অর্জন করতে সক্ষম হয়েছেন।

- ক. সংসারের প্রয়োজনে পার্টটাইম চাকরি করতেন কে?
- খ. 'রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড' কাকে এবং কেন দেওয়া হয়?
- গ. উদ্দীপকের মাহফুজের সাথে বাংলাদেশের যে উদ্যোক্তার মিল রয়েছে তার বিশেষ অর্জনগুলো বর্ণনা কর।
- ঘ. উক্ত উদ্যোক্তা সম্পর্কে বলা হয় "ওপর থেকে নিচ পর্যন্ত এমন কোনো কাজ নেই যা তাকে করতে হয়নি।" তোমার মতামত দাও।

🕨 🕯 ৯নং প্রশ্রের উত্তর 🌬

- ক. সংসারের প্রয়োজনে পার্টটাইম চাকরি করতেন নারী উদ্যোক্তা লুৎফা সানজিদা।
- খ. প্রতিবছর উল্লেখযোগ্য সংখ্যক সফল মাকে 'রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড' প্রদান করা হয়। যে মায়েদের কমপক্ষে তিনজন সন্তান বিভিন্ন বেত্রে সফল ও প্রতিষ্ঠিত হতে পেরেছে তাদেরকে রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড দেওয়া হয়। পৃথিবীর সকল মা'সহ নিজের মাকে শ্রন্থা জানাতে ২০০৩ সালে রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড প্রচলন করা হয়।
- গ. উদ্দীপকের মাহফুজের সাথে বাংলাদেশের সফল উদ্যোক্তা স্যামসন এইচ চৌধুরীর মিল রয়েছে। স্যামসন এইচ চৌধুরী স্কয়ার গ্রবপের প্রতিষ্ঠাতা। দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নের গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখার জন্য তিনি বিভিন্ন পুরস্কার ও স্বীকৃতি অর্জন করেছেন। দেশের বেসরকারি খাতে শিল্পস্থাপন, পণ্য উৎপাদন, কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও জাতীয় আয় বৃদ্ধিসহ সামগ্রিকভাবে জাতীয় অর্থনীতিতে অবদান রাখার জন্য সরকার ২০১০ সালে ৪২ জন ব্যক্তিকে বাণিজ্যিকভাবে গুরুত্বপূর্ণ ব্যক্তি (Commercial Important Person-CIP) নির্বাচন করে। স্যামসন এইচ চৌধুরী ছিলেন তাদের মধ্যে অন্যতম প্রধান ব্যক্তি। তিনি দেশের বৃহৎ শিল্পগোষ্ঠীর ১৮ জনের মধ্যে একজন হওয়ার গৌরব অর্জন করেন। জনাব স্যামসন এইচ চৌধুরী ২০০০ সালে দৈনিক ডেইলি স্টার ও ডিএইচএল প্রদত্ত বিজনেস ম্যান অব দি ইয়ার এবং ১৯৯৮ সালে আমেরিকান চেম্বার অব কমার্সের দৃষ্টিতে বিজনেস এক্সিকিউটিভ অব দি ইয়ার নির্বাচিত গ. হয়েছিলেন।

উক্ত উদ্যোক্তা তথা স্যামসন এইচ চৌধুরী সম্পর্কে যে মন্তব্যটি করা হয়েছে তা সঠিক বলে আমি মনে করি। স্কায়ার ফার্মাসিউটিক্যালস-এর প্রতিষ্ঠাতা স্যামসন এইচ চৌধুরী ছিলেন তার প্রতিষ্ঠানের মালিক–ম্যানেজার, হিসাবরক্ষক, টাইপিস্ট, কেরানি, শ্রমিক ও মেডিকেল রিপ্রেজেন্টেটিভ। অর্থাৎ উপর থেকে নিচ পর্যন্ত সব কাজই তিনি করেছেন। কারণ তিনি মাত্র ১২জন শ্রমিক নিয়ে স্থাপন করেছিলেন এই স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস। কঠোর পরিশ্রম, সততা ও শৃঙ্খলার মধ্য দিয়ে তিনি তার সেই ছোট উদ্যোগকে আজ বিশাল স্কয়ার গ্রুপ অব ইন্ডাস্ট্রিতে পরিণত করেছেন। বর্তমানে সেখানে ৩০,০০০ শ্রমিক কাজ করে। এত লোকের কর্মস্থল হওয়া সত্ত্বেও কারখানায় কখনো শ্রমিক অসন্তোষ দেখা যায়নি। কারণ তিনি তার কারখানায় শ্রমিকবান্ধব পরিবেশ গড়ে তুলেছিলেন। তিনি তার কাজের প্রতিটি স্তরে সর্বোচ্চ মূল্যবোধ ও নৈতিকতার চর্চা করতেন। মালিক ও শ্রমিকের মধ্যে সুসম্পর্ক বজায় রাখার চেষ্টা করতেন। তিনি ভাবতেন যে, মালিক ও শ্রমিকের যৌথ প্রয়াসই ব্যবসায় সাফল্যের

প্রশ্ল=১০ **>** নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উ**ত্ত**র দাও :

চাবিকাঠি।

পরিশ্রম সৌভাগ্যের চাবিকাঠি। এই প্রবাদ বাক্যটির প্রমাণ হলো চট্টগ্রামের আলী হোসেন। তিনি তার মায়ের তিনটি গরু দিয়ে আলী ডেইরি ফার্ম প্রতিষ্ঠা করে ব্যবসায় জগতে পা রেখেছিলেন। তারপর অক্লান্ত পরিশ্রম দ্বারা তিনি তার ডেইরি ফার্মকে বাংলাদেশের সর্ববৃহৎ ডেইরি ফার্মে পরিণত করেছেন। বর্তমানে তার ডেইরি ফার্মের দুধ সারাদেশে প্যাকেটজাত করে সরবরাহ করা হচ্ছে। এই সফলতা লাভ করার জন্য তাকে বিভিন্ন আর্থিক ও সামাজিক সমস্যা মোকাবিলা করে নিরলসভাবে কাজ করতে হয়েছে। তিনি তার এলাকায় বেকার যুবকদের স্বাবলম্বী করতে একটি আত্মকর্মসংস্থানমূলক প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউট স্থাপন করেছেন। যেখানে বিনামূল্যে বিভিন্ন ধরনের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা রয়েছে।

- ক. নায়েব আলী কত সালে নিজ গ্রামে হাঁসের খামার গড়ে তোলেন?
- খ. ব্যবহারিক শিক্ষা বলতে কী বোঝ?
- গ. আলী হোসেনকে কেন পরিশ্রমী উদ্যোক্তা বলা যায়? বর্ণনা কর।
- ঘ. আলী হোসেনের স্থাপিত প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউট তার সামাজিক দায়বন্ধতার অংশ–মতামত দাও।

🕨 ব ১০নং প্রশ্রের উত্তর 🕨 ব

- ক. নায়েব আলী ২০০৯ সালে নিজ গ্রামে হাঁসের খামার গড়ে তোলেন।
- খ. যে শিক্ষার মাধ্যমে তান্ত্বিক শিক্ষাকে বাস্তবে তুলে ধরা হয় তাকে
 ব্যবহারিক শিক্ষা বলে। মূলত কেইস স্টাডি হলো ব্যবহারিক
 শিক্ষার প্রধান মাধ্যম। কোনো ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠানের বাস্তব অবস্থা
 বা গবেষণার মাধ্যমে এরু প শিক্ষা গ্রহণ করা হয়। এক্ষেত্রে শিল্প
 প্রতিষ্ঠান বা বিভিন্ন সৃজনশীল ব্যবসায় পরিদর্শন ব্যবহারিক শিক্ষার
 সহায়ক হিসেবে কাজ করে।
- গ. আলী হোসেন তার পরিশ্রমের গুণেই নিজেকে সফল উদ্যোক্তা হিসেবে প্রতিষ্ঠা করতে পেরেছেন বিধায় তাকে একজন পরিশ্রমী উদ্যোক্তা বলা যায়।

একজন সফল উদ্যোক্তা কতপুলো বিশেষ পুণের অধিকারী হয়ে থাকেন। এসব পুণাবলির বাস্তব প্রয়োগের মাধ্যমেই তিনি তার ব্যবসায়ের বিভিন্ন সমস্যা সমাধান করে ব্যবসায়িক লক্ষ্য অর্জনে সক্ষম হন। উদ্দীপকের আলী হোসেন একজন দক্ষ উদ্যোক্তা। তিনি তার ডেইরি ফার্মের ব্যবসায়িট শুরু করেছিলেন মাত্র তিনটি গরু দিয়ে। তারপর অক্লান্ত পরিশ্রম করে ধৈর্যসহকারে বিভিন্ন আর্থিক ও সামাজিক সমস্যা মোকাবিলা করে তিনি তার ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানটিকে বাংলাদেশের সর্ববৃহৎ ডেইরি ফার্মের রূ পান্তর করেছেন। অর্থাৎ তার সফলতা লাভের পিছনে মূল যে কারণটি রয়েছে তা হলো তার কঠোর পরিশ্রম। তাই তাকে নিঃসন্দেহে একজন পরিশ্রমী উদ্যোক্তা বলা যায়।

ঘ. আলী হোসেনের স্থাপিত প্রশিৰণ ইনস্টিটিউট তার সামাজিক দায়বন্ধতার অংশ বলে আমি মনে করি। দেশের সামাজিক উনুয়নে একজন উদ্যোক্তার ভূমিকা অপরিসীম। তিনি তার সূজনশীলতা ও মানবিক গুণাবলি দ্বারা সমাজের জন্য বিভিন্ন উনুয়নমূলক কাজ করে থাকেন। তার এসব উনুয়নমূলক কাজের মাধ্যমে সমাজের বিভিন্ন শ্রেণির মানুষের অশেষ কল্যাণ সাধিত হয়। উদ্দীপকের আলী হোসেন একজন সফল উদ্যোক্তা। তার এলাকার বেকার যুবকরাও যাতে একদিন তার মতো সফল উদ্যোক্তায় পরিণত হয়ে দেশের সামাজিক ও অর্থনৈতিক উনুয়নে ভূমিকা রাখতে পারে সেজন্য তিনি তার নিজ এলাকায় একটি আত্মকর্মসংস্থানমূলক প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউট স্থাপন করেছেন। এই প্রতিষ্ঠানে বিনামূল্যে বেকার যুবকরা বিভিন্ন রকম প্রশিক্ষণ নিয়ে নিজেরাই নিজেদের আত্মকর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করতে পারবে। এভাবে দেশে কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করার মাধ্যমে আলী হোসেন তার এলাকার তথা সমাজের উনুয়নে অবদান রেখে চলেছেন। সামাজিক দায়বন্ধতার অংশ হিসেবে আলী হোসেনের মতো সকল সফল উদ্যোক্তাদের উচিত সমাজের উনুয়নে কাজ করা।

প্রশ্ন–১১ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

রংপুরের পীরগাছার নূর মোহাম্মদ বাংলাদেশের একজন সফল উদ্যোক্তা।
তিনি তার গ্রামে ঘুরে ঘুরে মাটির খেলনা বিক্রি করতেন। তারপর নিজ
কর্ম প্রচেন্টায় ভাগ্য ফেরাতে তিনি মাত্র ১২০০ টাকা সম্ঘল নিয়ে গ্রাম
থেকে শহরে এসে পোস্টারের ব্যবসায় শুরু করেছিলেন। জীবনের
সীমাহীন কন্ট আর অনিশ্চিত ভবিষ্যতের কাছে হার না মেনে সকল
বাধা–বিপত্তিকে অতিক্রম করে সাফল্যের দ্বারপ্রান্তে পৌছতে দৃঢ়প্রতিজ্ঞ
ছিলেন। মায়ের দোয়া আর অনুপ্রেরণা সবসময় তাকে সাহস যোগিয়েছে।
তাই প্রতিষ্ঠা লাভের পর তিনি 'শ্রেষ্ঠা মা অ্যাওয়ার্ড' প্রচলন করেন।

- ক. উদ্যোক্তার বিশেষ গুণ কোনটি?
- খ. 'রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড'–এর উদ্দেশ্য বর্ণনা কর।
- গ. নূর মোহাম্মদের সাথে বাংলাদেশের কোন সফল উদ্যোক্তার মিল রয়েছে? বর্ণনা কর। ৩
- ঘ. তুমি কি মনে কর, নূর মোহাম্মদের জীবন নবীন উদ্যোক্তাদের জন্য প্রেরণাদায়ী? মতামত দাও।

🕨 🕯 ১১নং প্রশ্রের উত্তর 🌬

- উদ্যোক্তার বিশেষ গুণ সুযোগের সদ্যবহার করা।
- খ. মায়ের অবদানকে শ্রন্থা জানানো 'রত্নগর্ভা মা অ্যাওয়ার্ড'–এর অন্যতম উদ্দেশ্য। আজাদ প্রোডাক্টস এর প্রতিষ্ঠাতা আবুল কালাম আজাদ ২০০৩ সালে এই অ্যাওয়ার্ড প্রচলন করেন। যে মায়েদের কমপক্ষে তিনজন সম্তান বিভিন্ন ক্ষেত্রে সফল ও প্রতিষ্ঠিত তাদেরকে এ পুরুস্কারের জন্য মনোনীত করা হয়। সম্তানের বড়

- হওয়া এবং সুশিক্ষার মাধ্যমে প্রতিষ্ঠিত হওয়ার ক্ষেত্রে মায়ের ভূমিকা মুখ্য। আর তাই মায়েদের মধ্যে সচেতনতা বাড়ানোও এই পুরস্কারের অন্যতম উদ্দেশ্য।
- গ. নূর মোহাম্মদের সাথে বাংলাদেশের সফল উদ্যোক্তা আবুল কালাম আজাদের মিল রয়েছে।

বাংলাদেশের জাতীয় পর্যায়ে যে কয়জন সফল উদ্যোক্তা রয়েছেন তাদের মধ্যে একজন হলেন আবুল কালাম আজাদ।

আবুল কালাম আজাদ জীবনের প্রথম ব্যবসায় শুরব করেছিলেন মাত্র ৪৫০ টাকা পুঁজি নিয়ে। তিনি খালাত ভাইয়ের সহায়তায় ছোট নৌকায় করে এক হাট থেকে অন্য হাটে নারিকেল আনা—নেওয়া করতেন। এক সময় তিনি আরও বড় হওয়ার আশায় দৃঢ় মনোবল ও আত্মবিশ্বাস নিয়ে পাড়ি জমালেন ঢাকায়। ঢাকায় আসার পর শুরব হলো তার অবর্ণনীয় কন্টের দিন। কিন্তু তিনি দমে যাননি। কঠোর পরিশ্রম আর বুদ্দিমন্তার বলে একের পর এক নানান প্রতিকূলতা মোকাবিলা করতে লাগলেন। এক সময় বায়তুল মোকাররমের সামনে পোস্টার বিক্রি করতে দেখে তিনিও শুরব করলেন এ ব্যবসায়। এল রহমান জুয়েলার্স—এর সামনে খাম্বার সাথে ঝুলিয়ে পোস্টার বিক্রি দেখে অনেকে নানানা মন্তব্য করলেও পিছপা হননি। আস্তে আস্তে তিনি নিজস্ব মেধা আর যোগ্যতার বলে এ ছোট উদ্যোগকে রূ পদান কর্বলেন একটি বিশাল প্রতিষ্ঠানে। তাই নূর মোহাম্মদের উদ্যোক্তা হিসেবে যেসব বৈশিষ্ট্য, তা আবুল কালাম আজাদের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ।

ঘ. আমি মনে করি, নূর মোহাম্মদের জীবন নবীন উদ্যোক্তাদের জন্য প্রেরণাদায়ী।

যেকোনো সফল উদ্যোক্তাদের জীবনী নবীন উদ্যোক্তাদের অনুপ্রেরণা দান করে। হাজারো উদ্যোক্তা সামান্য ব্যবসায় দিয়ে জীবন শুরব করে কঠোর পরিশ্রম, অধ্যবসায় ও সৃজনশীলতার মাধ্যমে এক সময় বড় ব্যবসায়ী হিসেবে প্রতিষ্ঠিত হয়েছেন। উদ্দীপকে নুর মোহাম্মদ একজন সফল উদ্যোক্তা। তিনি তার ভাগ্য ফেরাতে নিজ কর্ম প্রচেষ্টায় ১২০০ টাকা সম্বল নিয়ে শহরে এসে পোস্টারের ব্যবসায় শুরব করেন। জীবনের সীমাহীন কফ্ট আর অনিশ্চিত ভবিষ্যতের কাছে তিনি কখনও হার মানেননি। তিনি সকল বাধা–বিপত্তিকে অতিক্রম করে সফলতা অর্জন করেন। মূলত তিনি তার সততা, পরিশ্রম, অধ্যবসায় ও আঅবিশ্বাসের কারণে সফল হতে পেরেছেন। তিনি কোনো কাজকে ছোট মনে করেননি। যখন যেখানে প্রয়োজন কাজের তাগিদে ছুটে গিয়েছেন। তার জীবনী জানার ফলে উপর্যুক্ত গুণাবলি সম্পর্কে ধারণা নিয়ে নবীন উদ্যোক্তা তাদের জীবনে প্রয়োগ করে সফলতা অর্জন করতে পারবে।

সূতরাং বলা যায়, নূর মোহাম্মদের জীবন নবীন উদ্যোক্তাদের জন্য আদর্শ।

প্রশ্ন–১২ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

শামীমা আলীগঞ্জ সরকারি উচ্চবিদ্যালয়ে ব্যবসায় উদ্যোগ পড়ান। আত্মকর্মসংস্থানের মাধ্যমে দেশের বেকার যুবকরা কীভাবে নিজের আর্থিক পরিবর্তন আনতে পারেন তার উদাহরণ হিসেবে তিনি বগুড়ায় নায়েব আলীর জীবনী আলোচনা করেন। নায়েব আলী তার ভাগ্য ফেরাতে জমিজমা বিক্রি করে ঋণ নিয়ে বিদেশ গিয়ে আদম ব্যাপারির প্রতারণায় সর্বস্বান্ত হন। সবকিছু হারালেও তিনি তার ধৈর্য হারাননি। পরিবারের সদস্য ও বন্ধুদের সহায়তায় তিনি তার এলাকায় একটি হাঁসের খামার দেন। দৃঢ় মনোবল নিয়ে কাজ করে ছয় মাসের মধ্যেই তিনি একজন

8

আদর্শ হাঁস খামারি হিসেবে পরিচিতি পান। বর্তমানে সারা দেশের বেকার যুবকদের জন্য তিনি এক অনুকরণীয় আদর্শ।

- ক. কত সালে স্যামসন এইচ চৌধুরী মৃত্যুবরণ করেন?
- খ. উদ্যোক্তাদের এসএমই ফাউন্ডেশন থেকে পুরস্কার দেয়ার কারণ ব্যাখ্যা কর।
- গ. নায়েব আলীর সফলতা লাভের কারণ কী? ব্যাখ্যা কর।
- নায়েব আলীর মতো একজন সফল উদ্যোক্তার সাক্ষাৎকার গ্রহণের সময় কোন কোন প্রশ্ন সন্নিবেশিত করা য়েতে পারে বলে তুমি মনে কর?

🕨 🕯 ১২নং প্রশ্রের উত্তর 🌬

- ক. ২০১২ সালের ৫ জানুয়ারি স্যামসন এইচ চৌধুরী মৃত্যুবরণ করেন।
- খ

 উদ্যোক্তারা দৃঢ় মনোবল এবং কঠোর পরিশ্রমের মাধ্যমে তাদের
 ব্যবসায়িক সাফল্য অর্জন করেন। তাই তাদেরকে নতুন নতুন
 উদ্যোগ গ্রহণের মাধ্যমে কর্মসংস্থান সৃষ্টিতে অবদান রাখতে
 আগ্রহী করে তুলতে এসএমই ফাউন্ডেশন থেকে পুরস্কার প্রদান
 করা হয়। এসএমই পুরস্কার ছাড়াও উদ্যোক্তারা তাদের স্বীকৃতি
 স্বর্ প সরকারি এবং বেসরকারি বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান থেকে বিভিন্ন
 সময় বিভিন্ন ধরনের পুরস্কার পেয়ে থাকেন।
- গ. নায়েব আলীর সফলতা লাভের পিছনে তার যে গুণগুলি বিশেষ ভূমিকা পালন করেছে তা হলো তার ধৈর্য ও বুদ্ধিমন্তা। আর্থিক অবস্থার পরিবর্তনের উদ্দেশ্যে বিদেশ গমন আমাদের দেশের অধিকাংশ যুবকের কাছেই একটি লোভনীয় ব্যাপার। বিদেশ গমনের মাধ্যমে অনেক যুবক নিজের ভাগ্য উন্নয়ন করতে পারলেও অনেকেই আবার দালালের খপরে পড়ে হয়েছেন সর্বস্বান্ত। উদ্দীপকের নায়েব আলী অনেক আশা নিয়ে নিজের জমিজমা বিক্রি করে এবং ঋণ নিয়ে পাড়ি দিয়েছিলেন বিদেশে। উদ্দেশ্য ছিল নিজের আর্থিক অবস্থার একটু উন্নতি করা। পরিবারের লোকজনদের নিয়ে সুখে শান্তিতে বসবাস করা। কিন্তু ঘটনা ঘটল এর উল্টো। তিনি প্রতারিত হয়ে পুরোপুরি নিঃস্ব হয়ে ফিরে আসলেন দেশে। কিন্তু সামান্য লেখাপড়া

জানা ২৭ বছরের যুবক নায়েব আলী এতে একেবারে ভেঙে পড়েননি। তিনি ধৈর্য আর বুন্ধিকে সম্ঘল করে পরিবারের অন্যান্য সদস্যদের সহযোগিতায় পাশের গ্রাম থেকে ৩০টি হাঁসের বাচ্চা কিনে এনে শুরু করেন হাঁস পালন। তার গ্রামের বেশিরভাগ এলাকাজুড়ে পুকুর ও খালবিল হওয়ায় খুব অল্প সময়ের মধ্যেই তিনি স্বাবলম্বী হয়ে উঠলেন। তাই বলা যায়, নায়েব আলীর ধৈর্য ও বুন্ধিমন্তাই তাকে সাফল্য এনে দিয়েছিল।

- ঘ. উদ্যোক্তারা অত্যন্ত ব্যস্ত সময় কাটান। তাই তাদের সাক্ষাৎকার নেওয়ার সময় এটা কখনই ভাবা ঠিক হবে না যে তারা আমাদের যেকোনো ধরনের প্রশ্নের উত্তর দিতে প্রস্তুত আছেন। অত্যন্ত ভেবে চিন্তে পূর্বে থেকে তাদের জন্য প্রশ্ন তৈরি করে রাখতে হবে। তাছাড়া উদ্যোক্তার সাক্ষাৎকার গ্রহণ একটি মনস্তাত্ত্বিক বিষয়। তাই নায়েব আলীর মতো যেকোনো সফল উদ্যোক্তার সাক্ষাৎকার গ্রহণের ক্ষেত্রে সাক্ষাৎকার গ্রহণকারী যেসব প্রশ্ন করতে পারেন সেগুলো নিচে উল্লেখ করা হলো:
 - আপনার প্রতিষ্ঠানের নাম ও ঠিকানা কী?
 - প্রাথমিক মূলধনের পরিমাণ ও উৎসসমূহ কী ছিল?
 - একজন উদ্যোক্তা হিসেবে আপনি এ ব্যবসায়টি কেন বেছে নিয়েছেন?
 - ক্মীদের প্রেষণাদানের ক্ষেত্রে কোন পদ্ধতি প্রয়োগ করেন?
 - ব্যবসায়ের সাথে সম্পর্কিত সরকারি সাহায্য সহায়তাগুলো কি আপনি যথার্থ মনে করেন?
 - একজন সফল উদ্যোক্তার কী কী গুণ থাকা উচিত বলে আপনি মনে করেন?
 - দেশের শিক্ষার্থী এবং নতুন উদ্যোক্তাদের প্রতি আপনার পরামর্শ কী?

পরিশেষে বলা যায়, উদ্যোক্তা এবং প্রতিষ্ঠানের ধরন বিবেচনায় উপর্যুক্ত প্রশ্নগুলোর কিছুটা পরিবর্তন বা পরিবর্ধন হতে পারে। এক্ষেত্রে সাক্ষাৎকার গ্রহণকারী নিজের বুদ্ধিমন্তা খাটিয়ে যথার্থ ও যৌক্তিক প্রশ্নাবলির মাধ্যমে সাক্ষাৎকারের সফল পরিসমান্তি টানবেন।



নির্বাচিত সৃজনশীল প্রশু ও উত্তর

৩

8



প্রশ্ন–১৩ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

এমবিএস পাস সুমন সম্প্রতি সরকারি প্রতিষ্ঠান 'XL' হতে সল্প সুদে ঋণ নিয়ে একটি হ্যাচারি প্রতিষ্ঠা করেন। প্রথম দিকে সুমনকে নিয়ে সবাই হাসাহাসি করতো। সুমন এসব দেখে মনের মধ্যে জেদ চেপে রেখে দিন রাত কাজ করতে লাগলেন। দুই বছর পর দেখা গেল সুমনের প্রতিষ্ঠিত হ্যাচারির সফলতার পাশাপাশি আরও ২টি হ্যাচারি প্রতিষ্ঠা করেছেন। এদেখে এলাকার যুবকেরা ঋণ নিয়ে সুমনের মতো হ্যাচারি শিল্পের কাজে উদ্যোগী হলো।

- ক. ব্যবস্থাপকের মডেল কোন উদ্যোক্তা?
- খ. উদ্যোক্তাকে দূরদর্শী হতে হয় কেন? ব্যাখ্যা কর।
- গ. কোন ধরনের সহায়তায় সুমন হ্যাচারি ব্যবসায়ে শুরব করেছেন ? বর্ণনা দাও।
- ঘ. তুমি কি মনে কর সুমন বেকার যুবকদের জন্য আদর্শ ব্যক্তিত্ব? মতামত দাও।

🕨 ১৩নং প্রশ্রের উত্তর 🕨 🕻

- ব্যবস্থাপকের মডেল হলেন জহুরবল ইসলাম।
- থ. একজন উদ্যোক্তাকে বহুবিধ গুণের অধিকারী হতে হয়। তার মধ্যে অন্যতম একটি গুণ হলো দূরদর্শিতা। ভবিষ্যৎ সব সময়ই অনিশ্চিত। ভবিষ্যৎ সফলতা এবং ব্যবসায় পরিবেশ বোঝার জন্য একজন উদ্যোক্তাকে দূরদর্শী হতে হয়। এর মাধ্যমে সহজেই ভবিষ্যৎ ঝুঁকি এড়ানো যায়।
- গ. সরকারি সমর্থনমূলক সহায়তার মাধ্যমে সুমন হ্যাচারি ব্যবসায় শুরব করেছেন।

সমর্থনমূলক সহায়তার মাধ্যমে উদ্যোক্তা শিল্প স্থাপন, পরিচালনা, সম্পদের ব্যবহার ও বিভিন্ন ধরনের সুযোগ—সুবিধা পেয়ে থাকেন। শিল্প প্রতিষ্ঠানের নিবন্ধীকরণ, পুঁজির সংস্থান, অবকাঠামোগত সহায়তা, কর অবকাশ, ভর্তুকি প্রদান ইত্যাদি উলেরখযোগ্য সমর্থনমূলক সহায়তা। উদ্দীপকে এমবিএ পাস সুমন সরকারি প্রতিষ্ঠান 'XL' থেকে স্বল্প সুদে ঋণ গ্রহণ করেন। এ ঋণ নিয়ে তিনি হ্যাচারি ব্যবসায় শুরব করেন। দুই বছর পর দেখা গেল তিনি আরও ২টি হ্যাচারির মালিক। তাই বলা যায়, 'XL'-এর সমর্থনমূলক সহায়তায় সুমন হ্যাচারি ব্যবসায় শুরব করেছেন।

ঘ. আমি মনে করি, এমবিএ পাস সুমন বেকার যুবকদের জন্য আদর্শ ব্যক্তিত্ব।

উদ্যোক্তা হলো যিনি উদ্যোগ গ্রহণ করেন। উদ্যোক্তা তার গুণাবলি দ্বারা ব্যবসায় উদ্যোগ গ্রহণ, উন্নয়ন ও পরিচালনা করে থাকেন। উদ্যোক্তার এসব কাজ সহজেই অন্যের জন্য অনুকরণীয় হতে পারে। উদ্দীপকে সুমন নিজের চেফায় 'XL' নামক প্রতিষ্ঠান হতে ঋণ গ্রহণ করেছেন। ঋণের সর্বাধিক ব্যবহার করে হ্যাচারি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠা করেছেন। এলাকার মানুষদের বিদ্রবপ উপেবা করে কঠোর পরিশ্রমের মাধ্যমে বর্তমানে তিনি আরও ২টি হ্যাচারির মালিক। সুমনের কাজ বা সফলতায় অনুপ্রাণিত বেকার যুবকরাও নতুন নতুন ব্যবসায় প্রতিষ্ঠার জন্য ঋণ নিয়ে সহজেই আত্মকর্মসংস্থান করতে পারবে। ফলে দেশে বেকারদের সংখ্যা যেমন হ্রাস পাবে তেমনি অর্থনৈতিক উন্নতিও সাধিত হবে। সুতরাং বলা যায়, দেশের বেকার যুবকদের উচিত সুমনের মত আদর্শ ব্যক্তিত্বকে অনুসরণ করা।



সৃজনশীল প্রশ্নব্যাংক

প্রা-১৪ সাভারের আলী আকবর একজন বিখ্যাত গার্মেন্টস ব্যবসায়ী।
জীবনের লক্ষ্যে পৌছতে বহু লোকের হাসি–তামাশা, অবহেলা, অবজ্ঞা ও
অনাচার সহ্য করতে হয়েছে। পারিবারিক আর্থিক অস্বচ্ছলতার কারণে
উচ্চ মাধ্যমিক পাস করেই তাকে গার্মেন্টসে চাকরি নিতে হয়েছিল।
কিন্তু তিনি কোনো কাজকে ছোট করে দেখেননি। আগ্রহ নিয়ে তিনি
অল্প দিনেই গার্মেন্টসের সকল কাজ শিখে নেন এবং এই অভিজ্ঞতাকে
কাজে লাগিয়ে তিনি সাভারে ব্যাংক ঋণ নিয়ে একটি ছোট পোশাক
কারখানা প্রতিষ্ঠা করেন। তারপর ধীরে ধীরে কঠোর পরিশ্রমের মাধ্যমে
তিনি তার লক্ষ্যে পৌছান। আলী আকবর মনে করেন তার কর্মপ্রচেষ্টা
নতুন প্রজন্মকে অনুপ্রাণিত করবে।

- ক. কর্মীদের ক্ষমতা বৃদ্ধি করে কোনটি?
- খ. অভিজ্ঞতা উদ্যোক্তাদের কীভাবে সাহায্য করে?
- গ. আলী আকবরের সফলতা লাভের কারণ বর্ণনা কর।
- ঘ. নতুন প্রজন্ম আলী আকবরের কাছ থেকে কী কী শিক্ষা গ্রহণ করতে পারবে বলে তুমি মনে কর।

প্রম্—১৫ > জনাব হোসেন আলী বরিশালের বাবুগঞ্জে একটি মৎস্য খামার প্রতিষ্ঠা করেন। মৎস্য খামার সম্পর্কে অভিজ্ঞতা না থাকায় তিনি প্রথম দিকে লোকসানের সম্মুখীন হন। পরবর্তী সময়ে মৎস্য চাষের প্রশিবণ নিয়ে নতুন উদ্যমে ব্যবসায়ে মনোনিবেশ করেন। বর্তমানে তিনি তিনটি মৎস্য খামারের মালিক। তিনি বর্তমানে বিদেশেও মাছ রশ্তানি করেন।

- ক. ফোর্ড কোম্পানির প্রতিষ্ঠাতার নাম কী?
- খ. ব্যবসায় উদ্যোগ ও ঝুঁকির সম্পর্কে ব্যাখ্যা কর।
- গ. ব্যবসায় সম্প্রসারণে জনাব হোসেনের মাঝে কোন গুণটি প্রতিফলিত হয়েছে? ব্যাখ্যা কর।
- ঘ. জনাব হোসেনের ব্যবসায় সফলতার কারণ বিশেরষণ কর।

প্রম্-১৬ চ জনাব হাফিজ একজন শিল্পপতি। শুধু বিনিয়োগ ও কর্মসংস্থানই নয়, সামাজিক দায়বন্ধতার অংশ হিসেবে তিনি প্রতিষ্ঠা করেছেন স্কুল, কলেজ, মসজিদ ও পাঠাগার। এজন্য তিনি ইতোমধ্যে শিৰা অনুরাগী হিসেবে জেলা পরিষদ কর্তৃক পুরস্কার ও স্বীকৃতি পেয়েছেন।



- ক. ইস্টার্ন হাউজিং কত সালে প্রতিষ্ঠিত হয়?
- থ. বাণিজ্যিকভাবে গুরবত্বপূর্ণ ব্যক্তি বলতে কী বোঝায়?
- গ. জনাব হাফিজ কোন ধরনের সামাজিক কর্মকাণ্ডে তার হাত প্রসারিত করেছেন? বর্ণনা কর।
- ঘ. জনাব হাফিজের মতো শিল্পপতিদের সামাজিক কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ করা উচিত–বিশেরষণ কর।

ত্রা—১৭ জনাব শাহরিয়ার হাজীগঞ্জের একজন স্বনামধন্য শিল্লোদ্যোক্তা। ২০১৩ সালে জেলার সেরা করদাতা নির্বাচিত হয়েছেন। তিনি দেশ এবং সমাজের প্রতি অনেক করণীয় আছে—এ বিষয়টি তিনি উপলব্দি করেন। এ শহরে অনেক বড় বড় ধনী ব্যক্তি থাকলেও তার মতো এমন আদর্শবান মানুষ খুব কম। আর তাই হাজীগঞ্জ পাইলট স্কুল এন্ড কলেজের শিবক জনাব আব্দুল মালেক তিনজন ছাত্রের একটি গ্রবপ বানিয়ে পাঠালেন তার সাবাৎকার নেয়ার জন্য। তবে তার আগে তিনি ছাত্রদেরকে শিল্লোদ্যোক্তার সাবাৎকার কীভাবে নিতে হয়, প্রশ্নের ধরন কেমন হতে পারে, কৌশল ও পদ্ধতি কিরু প হবে ইত্যাদি বিষয় অবহিত

- ক. নায়েব আলী বগুড়া জেলার কোন উপজেলার কোন গ্রামে জন্মগ্রহণ করেন?
- খ. এসএমই দারা কী বোঝায়? ব্যাখ্যা কর।
- গ. একজন উদ্যোক্তার সাৰাৎকারের পূর্বে কোন বিষয়গুলো নিশ্চিত করা দরকার? বর্ণনা কর।
- ঘ. সফল শিল্পোদ্যোক্তার সাৰাৎকার গ্রহণের সময় কোন কোন প্রশ্ন সন্নিবেশিত হতে পারে–একটি কাল্পনিক তালিকা তৈরি কর। 8

পাবনার সাজেদা বানু ঢাকায় ছেলের বাসায় বেড়াতে এসে
তিনি গ্রামীণ শোরুমে নকশীকাঁথার মূল্য এবং চাহিদা দেখে তিনি তার
গ্রামের মহিলাদের স্বাবলস্বী করার পরিকল্পনা গ্রহণ করেন। গ্রামে ফিরে
তিনি তার গ্রামের মহিলাদের কাঁথা তৈরির প্রয়োজনীয় উপকরণ সরবরাহ
করে তাদেরকে কাঁথা তৈরির কাজে লাগান। গ্রামের মহিলারা তাদের
মনের মাধুরী মিশিয়ে আকর্ষণীয় ডিজাইনের নকশিকাঁথা তৈরি করায়
শহরের বিভিন্ন শপিং মলগুলোতে তাদের প্রস্তুতকৃত কাঁথাগুলোর চাহিদা

দুত বৃদ্ধি পায়। বর্তমানে সাজেদা বানুর গ্রামের মহিলারা তাদের ক. সাংসারিক কাজের পাশাপাশি নকশীকাঁথা তৈরি করে আর্থিক সচ্ছলতা খ. অর্জন করতে পারছে।

- p. মানবসম্পদ কোন পরিবেশের উপাদান?
- খ. অভিজ্ঞতা উদ্যোক্তাকে কীভাবে সাহায্য করে?
- গ. সাজেদা বানুর নকশীকাঁথা তৈরির উদ্যোগ গ্রহণে উদ্যোক্তার কোন বৈশিষ্ট্য ফুটে উঠেছে তা বর্ণনা কর।
- ঘ. পাবনার আর্থসামাজিক উনুয়নে সাজেদা বানুর ব্যবসায় উদ্যোগ গ্রহণের ভূমিকা বিশ্লেষণ কর।

ব্রা-১৯ । যশোরের ফিরোজ সাহা পত্রিকায় দেখতে পেলেন যে তার জেলাসহ বেশ কয়েকটি জেলায় নতুন এক ধরনের পোকার আক্রমণে মাঠের ধান নফ হয়ে যাচছে। তিনি তার নিজস্ব চিন্তা এবং কাজের পূর্ব অভিজ্ঞতাকে কাজে লাগিয়ে এমন এক প্রকার ওষুধ তৈরি করলেন যা ধানক্ষেতে ছিটালে পোকাগুলো মরে যায় এবং আর নতুন পোকা আসেনা। স্থানীয় এলাকায় তার প্রস্তুতকৃত ওষুধের চাহিদা দেখে তিনি সারাদেশে তা সরবরাহ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করেন। ২০১২ সালে 'ISSF' নামক একটি বিদেশি সংস্থা ফিরোজ সাহাকে সেরা ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা হিসেবে নির্বাচন করে এবং ৫ লক্ষ টাকা পুরস্কার প্রদান করে।

- ক. যেকোনো একজন CIP –এর নাম লিখ।
- থ. উদ্যোক্তা কীভাবে কর্মসংস্থান সৃষ্টি করে?
- গ. কোন গুণটির কারণে আলম পোকা মারার ওযুধ তৈরি করতে পেরেছেন ? বর্ণনা কর।
- ঘ. তুমি কি মনে কর 'ISSF' কর্তৃক স্বীকৃতি ফিরোজ সাহাকে তার কাজে সফল হতে আরো সাহায্য করবে? বিশ্লেষণ কর। ।

প্রা-২০ > খাগড়াছড়ি সরকারি উচ্চ বিদ্যালয়ের ব্যবসায় উদ্যোগ বিষয়ের শিৰক জনাব জয়নেতর নেতৃত্বে বিদ্যালয়ের শিৰার্থীরা গত ৩১ – ১২–২০১৩ খ্রি.–এ কাশ্তাই পেপার মিলস লি. পরিদর্শন করে। শিৰার্থীরা উক্ত প্রতিষ্ঠানের কাজের প্রকৃতি, ধরন, ব্যবস্থাপনা প্রভৃতি সম্পর্কে তথ্য ও উপাত্ত সংগ্রহ করে এসে একটি প্রতিবেদন প্রস্তৃত করে।

- ক. পরিদর্শন কী?
- ় পরিদর্শনের একটি উদ্দেশ্য ব্যাখ্যা কর।
- গ. খাগড়াছড়ি সরকারি উচ্চ বিদ্যালয়ের শিবার্থীদের দ্বারা কর্ণফুলী পেপার মিলস লি. পরিদর্শন সম্পর্কিত একটি প্রতিবেদন প্রস্তুত কর।
- ঘ. 'পরিদর্শনের মাধ্যমে শিৰার্থীদের শিৰার পূর্ণতা আসবে'– বক্তব্যটি বিশেরষণ কর।



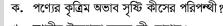
অধ্যায় সমন্বিত সৃজনশীল প্রশু ও উত্তর

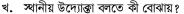


١

প্রশ্ন–২১ > নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

রবস্তম আলী মাঝে মাঝে বাবার ওষুধের দোকানে বসতেন। মনের মধ্যে ইচ্ছা পোষণ করেন ওষুধের কারখানা দিবেন। তিন বন্ধুকে নিয়ে প্রতিষ্ঠা করেন একটি ওষুধের কারখানা। গুণগতমান ভালো হওয়ায় ওষুধের নাম সারাদেশে ছড়িয়ে পড়ে। রবস্তম আলী নিজেই হিসাব রাখেন, ওষুধ বাজারজাত করেন। ধীরে ধীরে মুনাফার পরিমাণ বৃদ্ধি পেতে লাগল। রবস্তম আলী এখন প্রতিষ্ঠানের মুনাফার একটি নির্দিষ্ট অংশ দিয়ে মেধাবী ছাত্রছাত্রীদের পড়াশোনার খরচ বহন এবং বৃত্তি প্রদান করেন।





- া. পাঠ্যবইয়ের কোন উদ্যোক্তার সাথে রবস্তম আলীর মিল রয়েছে? বর্ণনা কর।
- ঘ. রবস্তম আলী কোন ধরনের দায়িত্ব পালন করেন বলে
 তুমি মনে কর।

🕨 🕯 ২১নং প্রশ্নের উত্তর 🕨 🕯

ক. পণ্যের কৃত্রিম অভাব সৃষ্টি নৈতিকতার পরিপন্থী।

- খ. কোনো একটি নির্দিষ্ট এলাকাকে কেন্দ্র করে যখন কোনো ব্যক্তি
 মুনাফার উদ্দেশ্যে ব্যবসায় পরিচালনা করেন, তখন তাকে স্থানীয়
 উদ্যোক্তা বলে। এ ধরনের উদ্যোক্তারা প্রথমে অপেৰাকৃত ছোট
 প্রকৃতির কোনো বাজারকে কেন্দ্র করে উদ্যোগ গ্রহণ করে। তারপর
 এক সময় তারা কঠোর পরিশ্রম, অধ্যবসায় ও সৃজনশীলতার
 মাধ্যমে দেশের বড় বড় উদ্যোক্তা শ্রেণির কাতারে এসে দাঁড়ান।
 মূলত স্থানীয় পর্যায়ের উদ্যোক্তা থেকেই প্রকৃত ব্যবসায়ীগণ দেশের
 বড় উদ্যোক্তায় পরিণত হন।
- গ. উদ্যোক্তা রবস্তম আলীর সাথে পাঠ্যবইয়ের উদ্যোক্তা স্যামসন এইচ চৌধুরীর মিল রয়েছে।
 বাংলাদেশে জাতীয় পর্যায়ে যে কয়কজন সফল উদ্যোক্তা রয়েছেন তাদের মধ্যে অন্যতম হলো স্যামসন এইচ চৌধুরী। বাবার পেশার কারণে ছোটবেলা থেকেই তিনি ওয়ুধ নিয়ে নাড়াচাড়া করতেন। পরবর্তীতে তিনিসহ তার তিন বন্ধু মিলে মোট ১২ জন শ্রমিক নিয়ে স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যাল স্থাপন করেন। গুণগতমান ভালো হওয়ায় তার ওয়ুধ এখন বিশ্বের প্রায় ৫০টি দেশে রক্তানি হচ্ছে। সামাজিক দায়বন্ধতায়ও স্যামসন এইচ চৌধুরীর ভূমিকা উলেরখযোগ্য। উদ্দীপকে রবস্তম আলী বাবার ওয়ুধের দোকানে বসতেন। পরবর্তীতে তার উদ্যোগে তিন বন্ধু মিলে একটি ওয়ুধের কারখানা স্থাপন করেন। ভালো মানের হওয়ায় সারা দেশেই তা ছড়িয়ে পড়ে। সমাজসেবায়ও রবস্তম আলীর অবদান রয়েছে। তাই

- রবস্তম আলী উদ্যোক্তা হিসেবে যেসব বৈশিষ্ট্য, তা স্যামসন এইচ চৌধুরীর সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ।
- ঘ. রবস্তম আলী সামাজিক দায়বঙ্গ্বতা পালন করে বলে আমি মনে কবি।

মুনাফা অর্জনের পাশাপাশি ব্যবসায়ীর অন্যতম গুরবত্বপূর্ণ কাজ হলো সামাজিক দায়বন্ধতা পালন করা। ব্যবসায়ের সামাজিক দায়বন্ধতা বলতে মুনাফা অর্জনের সাথে সামাজিক কিছু মঞ্চালময় বা কল্যাণমূলক কাজ করাকে বোঝায়। উদ্দীপকের রবস্তম আলী একজন সফল উদ্যোক্তা। তিনি তার ওষুধ কারখানা হতে যে মুনাফা অর্জন করেন তার একটি অংশ দারা মেধাবী ছাত্রছাত্রীদের খরচ বহন এবং বৃত্তি প্ৰদান করেন। এ কাজের ফলে শিৰাৰ্থীরা উপকৃত হচ্ছে এবং রবস্তম আলীর ব্যবসায়ের মুনাফাও বৃদ্ধি পাচ্ছে। কারণ বর্তমানে ব্যবসায়ীরা মুনাফা অর্জনের পাশাপাশি বহুবিধ সামাজিক দায়বন্ধতাও পালন করেন। সাধারণভাবে একজন ব্যবসায়ী মুনাফা অর্জনের উদ্দেশ্যে তার ব্যবসায়িক কর্মকাণ্ড পরিচালনা করে থাকেন। সমাজ এবং সমাজে বসবাসরত মানুষজনই তার লব্যস্থিত ক্রেতা বা গ্রাহক। আর তাই তাদের সুবিধা অসুবিধা অনুধাবন করা এবং সে অনুযায়ী কার্যকর পদৰেপ নেওয়া একজন প্রকৃত ব্যবসায়ীর কর্তব্যের মধ্যে পড়ে। আর এরূ প কর্তব্য পালন করা ব্যবসায়িক দৃষ্টিকোণ থেকে সামাজিক দায়বঙ্গ্বতা হিসেবে গণ্য হয়।

সুতরাং বলা যায়, রবস্তম আলীর সম্পাদিত কাজসমূহ ব্যবসায়ের সামাজিক দায়বন্ধতারই অংশ।



অনুশীলনের জন্য দক্ষতাস্তরের প্রশ্ন ও উত্তর



● 🔳 জ্ঞানমূলক প্রশ্ন ও উত্তর 🔳 🗨

প্রশু ॥ ১ ॥ জহুরুল ইসলাম কোথায় জন্মগ্রহণ করেন?

উত্তর : জহুরুল ইসলাম কিশোরগঞ্জ জেলার বাজিতপুর উপজেলার ভাগলপুরে জন্মগ্রহণ করেন।

প্রশ্ন 🏿 ২ 🗓 কত সালে ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ প্রতিষ্ঠিত হয় ?

উত্তর : ১৯৬৫ সালে ইসলাম গ্রুপ অব কোম্পানিজ প্রতিষ্ঠিত হয়।

প্রশ্ন ॥ ৩ ॥ স্যামসন এইচ চৌধুরীর মাতার নাম কী?

উত্তর : স্যামসন এইচ চৌধুরীর মাতার নাম লতিফা চৌধুরী।

প্রশ্ন 🏿 ८ 🖫 বর্তমান স্কয়ার গ্রুপ অব ইন্ডার্স্ট্রিতে কতজন শ্রমিক কর্মরত আছে?

উত্তর : বর্তমান স্কয়ার গ্রুপ অব ইন্ডাস্ট্রিতে ৩০,০০০ জন শ্রমিক কর্মরত আছে।

প্রশ্ন ॥ ৫ ॥ কোন অর্থবছরে স্কয়ার গ্রুপ বছরের সেরা করদাতা নির্বাচিত হয়েছিল?

উত্তর : ২০০৯–১০ অর্থবছরে স্কয়ার গ্রুপ বছরের সেরা করদাতা নির্বাচিত **হ**য়েছিল।

প্রশ্ন ॥ ৬ ॥ শাহিদা বেগম কোন প্রতিষ্ঠানের স্বত্বাধিকারী?

উত্তর : শাহিদা বেগম বরিশালের লিবার্টি জেন্টস টেইলার্সের স্বত্বাধিকারী।

প্রশ্ন ॥ ৭ ॥ আবুল কালাম আজাদ কত টাকা নিয়ে প্রথম ব্যবসায় শুরু করেছিলেন?

উত্তর : আবুল কালাম আজাদ মাত্র ৪৫০ টাকা পুঁজি নিয়ে ব্যবসায় শুরু করেছিলেন।

প্রশ্ন ॥ ৮ ॥ **লুৎফা সানজিদা কোন প্রতিষ্ঠান থেকে ঋণ নিয়েছিলেন?** উ**ত্তর**: লুৎফা সানজিদা মাইডাস প্রতিষ্ঠান থেকে ঋণ নিয়েছিলেন। প্রশ্ন 🏿 ৯ 🐧 ২০০৯ সালে কে নিজ গ্রামে হাঁসের খামার গড়ে তোলেন ?

উত্তর: ২০০৯ সালে বগুড়ায় নায়েব আলী নিজ গ্রামে হাঁসের খামার গড়ে তোলেন।

প্রশ্ন ॥ ১০ ॥ লুৎফা সানজিদার জীবনের মূলমন্ত্র কী ?

উত্তর : লুৎফা সানজিদার জীবনের মূলমন্ত্র হলো সংগ্রাম।

প্রশ্ন 🏿 ১১ 🖫 পাবনার বিখ্যাত অন্মদা গোবিন্দ লাইব্রেরির পৃষ্ঠপোষক কে?

উত্তর : পাবনার বিখ্যাত অনুদা গোবিন্দ লাইব্রেরির পৃষ্ঠপোষক হলেন স্কয়ার গ্রুপের চেয়ারম্যান স্যামসন এইচ চৌধুরী।

প্রশ্ন ॥ ১২ ॥ ২০০৮ সালে এসএমই ফাউন্ডেশন কাকে পুরস্কৃত করেছিল? উত্তর : ২০০৮ সালে এসএমই ফাউন্ডেশন বরিশালের শাহিদা বেগমকে পুরস্কৃত করেছিল।

🗨 🔳 অনুধাবনমূলক প্রশ্ন ও উত্তর 🔳 🌑

প্রশ্ন 🛚 🖒 🗓 জহুরুল ইসলামের সমাজসেবামুলক প্রতিষ্ঠানসমূহের নাম লিখ।

উত্তর : জহুরুল ইসলাম একজন সমাজসংস্কারক, সফল সংগঠক ও ব্যবস্থাপকের মডেল। সামাজিক দায়বন্দ্রতার অংশ হিসেবে নিজ উদ্যোগে বাজিতপুরে ৩৫০ শয্যার জহুরুল ইসলাম মেডিকেল কলেজ ও হাসপাতাল স্থাপন করেন, যা দেশের সর্ববৃহৎ মেডিকেল কলেজ। তাছাড়া তিনি বহু অনাথ আশ্রম, শিশু প্রতিষ্ঠান, মাদ্রাসা, স্কুল ও নার্সিং ট্রেনিং ইনস্টিটিউট প্রতিষ্ঠা করেন।

প্রশ্ন ॥ ২ ॥ জহুরুল ইসলামের ব্যবসায়ের সূচনা হয় কীভাবে?

উত্তর : ১৯৪৮ সালে পরিবারের আর্থিক সচ্ছলতার জন্য জহুরুল ইসলাম মাত্র ৭৭ টাকা বেতনে সি অ্যান্ড বি ডিপার্টমেন্টে চাকরি নেন। ১৯৫১ সালে তিনি চাকরি ছেড়ে দিয়ে বেজ্ঞাল ডেভেলপমেন্ট কর্পোরেশন লিমিটেড নামের একটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠা করেন। মাত্র তিন–চার হাজার টাকা পুঁজি নিয়ে এ ব্যবসায় শুরু করেন এবং কঠোর পরিশ্রম, সততা, একাগ্রতা ও আন্তরিকতা দিয়ে নিজেকে একজন সফল উদ্যোক্তা ও ধনাঢ্য ব্যক্তিতে রূ পাশ্তরিত করেন।

প্রশ্ন ॥ ৩ ॥ স্যামসন এইচ চৌধুরী ফার্মেসিকে কেন ব্যবসা হিসেবে গ্রহণ করেন ?

উত্তর: স্যামসন এইচ চৌধুরী স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস—এর প্রতিষ্ঠাতা।
তিনি তার শিক্ষাজীবন শেষ করে ফার্মেসিকেই ব্যবসায় হিসেবে গ্রহণ
করেন। কারণ তার বাবা ছিলেন আউটডোর ডিসপেনসারি মেডিকেল
অফিসার। পিতার পেশার কারণে ছোটবেলা থেকেই তিনি ওষুধ নিয়ে
নাড়াচাড়া করতেন। ওষুধের প্রতি এই আগ্রহই তাকে পরবর্তীতে
ফার্মেসিকে ব্যবসায় হিসেবে গ্রহণ করতে উৎসাহী করে তোলে।

প্রশ্ন ॥ ৪ ॥ 'কোনো কাজই ছোট বলে অবহেলা করা উচিত নয়'-এ উক্তিটির আলোকে স্যামসন এইচ চৌধুরীর কর্মকান্ড ব্যাখ্যা কর।

উত্তর: স্যামসন এইচ চৌধুরী জীবনের প্রত্যেকটি ক্ষেত্রে কাজকে সঠিকভাবে সম্পাদন করেছেন। কোনো কাজকে তিনি ছোট বলে অবহেলা করতেন না। স্যামসন এইচ চৌধুরী সম্পর্কে শোভা অধিকারী বলেন একাধারে তিনি ছিলেন মালিক, ম্যানেজার, হিসাবরক্ষক, টাইপিস্ট, কেরানি, শ্রমিক ও মেডিকেল রিপ্রেজেন্টিটিভ। উপর থেকে নিচ পর্যন্ত এমন কোনো কাজ নেই যা তাকে করতে হয়নি। আর এভাবেই তিনি তার জীবনে সফলতা অর্জন করতে পেরেছেন।

প্রশ্ন ॥ ৫ ॥ স্করার ফার্মসিউটিক্যালস এর প্রতিষ্ঠা সম্পর্কে লিখ।

উত্তর : স্কয়ার ফার্মসিউটিক্যালস একটি ওযুধ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান। ১৯৫৮ সালে মাত্র ৮০,০০০ টাকা পুঁজি নিয়ে প্রতিষ্ঠিত হয় স্কয়ার ফার্মাসিউটিক্যালস। প্রতিষ্ঠানের প্রধান কর্ণধার স্যামসন এইচ চৌধুরী মাত্র ১২ জন শ্রমিক নিয়ে শুরু করেন ওযুধ তৈরির কাজ। প্রথমে তৈরি করেন রক্ত পরিশোধনের এস্টল সিরাপ। সেদিনের ছোট স্ক্য়ার ফার্মাসিউটিক্যালস আজ পরিণত হয়েছে বিশাল স্ক্য়ার গ্রুপ অব কোম্পানিতে। বর্তমানে এখানে প্রায় ৩০ হাজার মানুষ কর্মরত রয়েছে।

প্রশ্ন ॥ ৬ ॥ শাহিদা বেগম কীভাবে উদ্যোক্তা হয়ে উঠলেন?

উত্তর : পরিবারের কাজকর্ম ব্যতীত অন্য কোনো কাজে অভিজ্ঞতা না থাকায় শাহিদা বেগম স্বামীর মৃত্যুতে বিপাকে পড়ে যান। অবশেষে তিনি নানান বাধাবিপত্তি সত্ত্বেও স্বামীর টেইলারিং ব্যবসায়টি পুনরায় চালু করে। নিজের গহনা বিক্রি করে দুইজন কর্মচারীর সহযোগিতায় নেমে পড়লেন ব্যবসায়ে। শুরুতে পরিবারের লোকজন তার এ কাজটি ভালোভাবে নেয়নি। তাই বলে তিনি থেমে যাননি। দৃঢ় মনোবল আর কঠোর পরিশ্রমের বিনিময়ে শাহিদা বেগম একজন উদ্যোক্তা হয়ে উঠেছিলেন।

প্রশ্ন ॥ ৭ ॥ উদ্যোক্তাকে ব্যবসায়ের নেতা বলা হয় কেন?

উত্তর : যে ব্যক্তি নিজস্ব উদ্যোগে কোনো ব্যবসায় বা প্রকল্প গ্রহণ ও পরিচালনা করেন, তিনিই উদ্যোক্তা। একজন উদ্যোক্তার মধ্যে নেতৃত্বের

গুণাবলি পরিলক্ষিত হয়ে থাকে। উদ্যোক্তা তার সৃজনশীল ও উদ্ভাবনী শক্তি দারা প্রতিষ্ঠানের নেতৃত্ব দেন এবং উনুয়নে গতিশীলতা আনয়ন করেন। তই উদ্যোক্তাকে ব্যবসায়ের নেতা বলা হয়।

প্রশ্ন ॥ ৮ ॥ সুযোগের সদ্যবহার করা উদ্যোক্তার জন্য কেন প্রয়োজন?

উত্তর : ব্যবসায়ে সফলতা লাভের অন্যতম মূলমন্ত্র হচ্ছে সুযোগের সদ্যবহার করা। ব্যবসায়ে বিভিন্ন সময় বিভিন্ন অবস্থা বিদ্যমান থাকে। আর ব্যবসায়ে সুযোগ সবসময় আসে না। সুযোগ পেলেই তাকে যথাযথভাবে কাজে লাগানোর জন্য উদ্যোগ গ্রহণ করা উদ্যোক্তার একটি বিশেষ গুণ। সুযোগকে প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণের মাধ্যমে যথাযথভাবে ব্যবহার করতে পারলে মুনাফার পরিমাণ বৃদ্ধি পায় এবং ব্যবসায়িক সাফল্য লাভ করা সদ্ভব হয়। তাই দুত্তম সময়ে ব্যবসায়ীক লক্ষ্য অর্জন করার জন্য সুযোগের সদ্যবহার করা প্রয়োজন।

প্রশ্ন ॥ ৯ ॥ লুংফা সানজিদার সামাজিক কর্মকাণ্ডের বর্ণনা দাও।

উত্তর : লুৎফা সানজিদা চউগ্রামের বন্দর নগরী হালি শহরের একজন সংগ্রামী নারী উদ্যোক্তা। সামাজিক দায়িত্ব পালন করাকে জীবনের অন্যতম উদ্দেশ্য বলে মনে করেন তিনি। আর তাই তিনি সব সময় দুখী মানুষদের পাশে থাকার চেক্টা করেছেন। আর এ লক্ষেই তিনি সমাজের প্রতিবন্দ্বী নারী, স্বামী পরিত্যক্তা ও সমাজের বিভিন্ন পর্যায়ে নির্যাতনের শিকার হওয়া নারীদের বিনামূল্যে প্রশিক্ষণ দিয়ে কর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করছেন।

প্রশু 🏿 ১০ 🗈 যুব উন্নয়ন অধিদশ্তর কোন যুবকদের প্রশিৰণ ও ঋণদান করে?

উত্তর : যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর বেকার জনগোষ্ঠীকে দৰ করে গড়ে তোলার জন্য প্রশিৰণ প্রদান করে। যুবকরা যাতে নির্ভুলভাবে এবং সফলভাবে আত্মকর্মসংস্থানের ব্যবস্থা করে স্বাবলস্বী হতে পারে সেজন্য যুব উন্নয়ন অধিদপ্তর প্রশিৰণ প্রদান করে। পাশাপাশি যোগ্যতাসম্পন্ন, আত্মবিশ্বাসী এবং কঠোর পরিশ্রমী যুবকদের ঋণদান করার মাধ্যমে তাদের পুঁজির সংস্থান করে।

প্রশ্ন 🛮 ১১ 🗓 কর্মসংস্থান সৃষ্টিতে নায়েব আলীর ভূমিকা ব্যাখ্যা কর।

উত্তর : নায়েব আলী ২৭ বছরের বিদেশ ফেরত একজন উদ্যমী যুবক। বিদেশ থেকে নিঃস্ব হয়ে ফেরত এসেও তিনি দমে না গিয়ে পাশের গ্রাম থেকে মাত্র ৩০টি হাঁসের বাচ্চা নিয়ে শুরব করেন হাঁসের খামার। অল্পদিনের মধ্যেই হয়ে উঠেন স্বাবলন্দ্বী। খামারের পরিধি বেড়ে যাওয়ায় দু'জন নিয়মিত কর্মচারীর সাথে আনুষজ্ঞািক কাজের জন্য রাখলেন আরও দশজন। এভাবে তার খামারে ১২ জন বেকার যুবকের কর্মসংস্থাানের সুযোগ তৈরি হলো। তিনি হরিহারা গ্রামসহ আশপাশের গ্রামের বেকার যুবকদেরও হাঁসের খামারের মাধ্যমে নিজের কর্মসংস্থাানের ব্যবস্থা করছেন।