


## পঞ্চম অধ্যায়

# মূলধনি আয়-ব্যয় প্রাক্কলন



*Jack L. Treynor (1930-)*  
জ্যাক এল. ট্রেইনর দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত  
মূল্যায়নে মূলধন বাজেটিং-এর সিএপিএম (CAPM)  
সূত্র আবিষ্কার করেন।



### পাঠ সম্পর্কিত গুরুত্বপূর্ণ বিষয়াদি



#### ■ মূলধন বাজেটিং

যেকোনো প্রতিষ্ঠানের জন্য মূলধনী ব্যয়ের বেত্রে সঠিক সিদ্ধান্ত নেওয়া একটি অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ কাজ। স্থায়ী সম্পত্তিতে বিনিয়োগের বেত্রে প্রতিটি প্রতিষ্ঠানের হাতে অসংখ্য প্রকল্প থাকে। এসব প্রকল্প থেকে সর্বোৎকৃষ্ট নির্বাচন করার প্রক্রিয়াটি হলো মূলধন বাজেটিং। প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী সম্পত্তি যেমন : জমি, দালানকোঠা, আসবাবপত্র, যন্ত্রপাতি ইত্যাদি ক্রয় থেকে শুরব করে এসব সম্পত্তির প্রতিস্থাপন, ব্যবসায়ের সম্প্রসারণ যেমন : নতুন মেশিন স্থাপন, উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়ন এবং অন্যান্য দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করে সম্ভাব্য লাভজনকতা বিশ্লেষণ করে তদনুসারে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়।

#### ■ মূলধন বাজেটিংয়ের গুরুত্ব

কোনো প্রতিষ্ঠানের দীর্ঘমেয়াদি আর্থিক সিদ্ধান্ত গ্রহণের বেত্রে মূলধন বাজেটিং এর গুরুত্ব অপরিসীম। কারণ বিনিয়োগ প্রকল্প নির্বাচনের বেত্রে ভুল সিদ্ধান্ত প্রতিষ্ঠানের ওপর বিরূপ প্রতিক্রিয়ার সৃষ্টি করে। সঠিক দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত নেওয়ার বেত্রে ব্যবস্থাপনাকে তাই মূলধন বাজেটের ওপর যথেষ্ট নির্ভর করতে হয়। মূলধন বাজেটিং অধিক গুরুত্বপূর্ণ হওয়ার কারণ হলো :

- ⇒ **মুনাফা সংক্রান্ত :** কোনো প্রতিষ্ঠানের মুনাফা অর্জন বমতার ওপর মূলধন বাজেটিং এর যথেষ্ট প্রভাব রয়েছে। সঠিক বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত প্রতিষ্ঠানকে কাজিফল ফলাফল এনে দেয়। অপরপক্ষে ভুল বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত প্রতিষ্ঠানের অস্তিত্বকে বিপন্ন করে তোলে।
- ⇒ **বিনিয়োগের বিশাল আকার :** সম্পত্তির প্রয়োজন যদি সঠিকভাবে নির্ধারণ করা না যায় তবে এটি প্রতিষ্ঠানের জন্য মারাত্মক অবস্থা সৃষ্টি করে। বিনিয়োগ অত্যধিক হলে অহেতুক খরচের উদ্ভব হয়, আবার কম হলে প্রতিযোগিতার সম্মুখীন হতে হয়। ফলে মূলধন বাজেট সর্বদা বিনিয়োগের ভারসাম্য রবা করে।
- ⇒ **ঝুঁকির ভিত্তিতে :** ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের অধিকাংশ সিদ্ধান্তই অনুমান নির্ভর যেমন : কত টাকা পণ্যের উৎপাদন ব্যয়, উৎপাদন পরিমাণ, বিক্রির পরিমাণ ইত্যাদি। তাই প্রতিটি বিনিয়োগের ঝুঁকি নিরূপণ এবং এর গ্রহণযোগ্যতা যাচাই করা জরুরি। এ বেত্রে মূলধন বাজেটিং গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে।

#### ■ মূলধন বাজেটিংয়ের প্রয়োগ

দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সব বেত্রে মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়। স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয় থেকে শুরব করে ব্যবসায় প্রসার, ব্যবসায়ের আধুনিকায়ন, স্থায়ী সম্পত্তির প্রতিস্থাপন এবং নতুন পণ্য বাজারে আনা সংক্রান্ত সকল প্রকার বিনিয়োগের বেত্রে মূলধন বাজেটিংয়ের প্রয়োগ রয়েছে। মূলধন বাজেটিং প্রয়োগের কয়েকটি জনপ্রিয় বেত্র হলো—

১. **স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয় :** কোনো ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান নতুনভাবে কাজ শুরব করার জন্য বা অন্য যে কোনো কাজের জন্য নতুন স্থায়ী সম্পত্তি যেমন : ভূমি, দালানকোঠা, যন্ত্রপাতি, যানবাহন ইত্যাদি ক্রয়ের বেত্রে মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়।
২. **ব্যবসায়ের পণ্য উৎপাদন বমতা বৃদ্ধিকল্পে সম্প্রসারণ :** যে কোনো ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান নতুন যন্ত্রপাতি স্থাপনের মাধ্যমে তার উৎপাদন পদ্ধতি বদলাতে পারে। এবেত্রে নতুন যন্ত্রপাতির দামের সাথে পুরাতন উৎপাদন পদ্ধতির বদলের কারণে কী পরিমাণ পরিচালনা খরচ কমানো যায় তার মধ্যে তুলনা করে সিদ্ধান্ত গ্রহণের জন্য মূলধন বাজেটিংয়ের সাহায্যে নিতে হয়।
৩. **পণ্য বৈচিত্র্যায়ণ :** পুরাতন ব্যবসায় বৈচিত্র্য আনার লব্ধে নতুন পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের সিদ্ধান্ত নিতে পারে। এবেত্রে পরিবর্তিত আয়-ব্যয় প্রাক্কলনে মূলধন বাজেটিং ব্যবহার বা প্রয়োগ করা হয়।
৪. **প্রতিস্থাপন ও আধুনিকায়ন :** এবেত্রে পুরাতন উৎপাদন পদ্ধতির সাথে নতুন পদ্ধতির বিভিন্ন ধরনের তুলনা করা হয়। উভয়ের পরিচালনা খরচ, বাজার মূল্য, মেয়াদ শেষের মূল্য প্রভৃতি বিবেচনা করে সিদ্ধান্ত নিতে হয়। এবেত্রেও মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির প্রয়োগ করা হয়।

#### ■ মূলধন বাজেটিংয়ের প্রক্রিয়া

মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার বেত্রে কতগুলো ধাপ রয়েছে যেগুলো এ প্রক্রিয়াকে অধিকতর কার্যকর করতে বিশেষভাবে সহায়ক। এ ধাপগুলো তথা মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রতিষ্ঠানের নীতি ও সিদ্ধান্তের ওপর যথেষ্ট প্রভাব বিস্তার করে। প্রতিষ্ঠানের আকার, বিকল্প প্রকল্পের প্রকৃতি, এদের

সংখ্যা সম্ভাব্য জটিলতা ও অসামঞ্জস্যতা প্রভৃতি বিষয়গুলোর ওপর মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার ধাপগুলো নির্ভরশীল। মূলধন বাজেট প্রণয়নে নিম্নোক্ত পদক্ষেপসমূহ গ্রহণ করতে হয় :

১. **নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন** : মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির প্রথম গুরুত্বপূর্ণ ধাপটি হলো নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন করা। এ নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন দুইভাবে হতে পারে; আন্তঃপ্রবাহ বা Net Cash Inflow এবং বহিঃপ্রবাহ বা Net Cash Outflow। নগদ প্রবাহের সঠিক প্রাক্কলন নির্ভর করে পণ্যের ভবিষ্যৎ বছরগুলোতে বিক্রয়মূল্য এবং কী পরিমাণ বিক্রি হবে তার ওপর। ফলে নগদ বহিঃপ্রবাহ অনুমানে বিশেষ সতর্কতা অবলম্বন করতে হয়। বিক্রয় অনুমানের মতো বিভিন্ন ধরনের খরচ অনুমান যেমন : চলতি খরচ, স্থায়ী খরচ ইত্যাদি পূর্বানুমানেও সাবধান থাকতে হয়।
২. **বাট্টা হার নির্ধারণ** : মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তের বেত্রে বাট্টার হার নির্ধারণ একটি অত্যন্ত প্রয়োজনীয় উপাদান হিসেবে বিবেচিত। বাট্টার হার ভিন্নতার কারণে প্রকল্পের লাভ-লোকসানের বেত্রেও ভিন্নতা পরিলব্ধিত হয়। নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের পর সেগুলোকে নগদ মূল্যে রূপান্তর করতে হয় বাট্টাকরণের মাধ্যমে। বাট্টাকরণ দ্বারা ভবিষ্যৎ নগদ প্রবাহকে বর্তমান মূল্যে রূপান্তর করা হয়। সাধারণত মূলধন খরচকে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় বাট্টা হার হিসেবে ব্যবহার করা হয়।
৩. **মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির নির্বাচন ও প্রয়োগ** : নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন ও বাট্টা হার নির্ধারণের পর মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি ঠিক করতে হয়। প্রকল্পের ধরন, ঝুঁকি এবং অন্যান্য বিষয় বিচার করে সঠিক পদ্ধতি দ্বারা মূলধন বাজেটিং করতে হয়।

#### ■ মূলধন বাজেটিংয়ের পদ্ধতিসমূহ

প্রতিষ্ঠানের বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে সঠিক দিক-নির্দেশনা দেয়ার বেত্রে মূলধন বাজেটিংয়ের বিভিন্ন পদ্ধতি প্রচলিত আছে। প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যের সাথে সংগতিপূর্ণ এবং সার্বিকভাবে লাভজনক বিনিয়োগ বা প্রকল্প নির্বাচন করাই মূলধন বাজেটিং পদ্ধতিসমূহের কাজ। মূলধন বাজেটিংয়ে যে সকল পদ্ধতি রয়েছে তা হলো :

১. গড় মুনাফার হার পদ্ধতি
২. পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি
৩. নিট বর্তমান মূল্য পদ্ধতি
৪. অভ্যন্তরীণ মুনাফার হার পদ্ধতি।

১. **গড় মুনাফার হার পদ্ধতি** : এটি মূলধন বাজেটিংয়ের সবচেয়ে সহজ পদ্ধতি। গড় মুনাফার হার নির্ধারণ করা হয় প্রতিষ্ঠানের আর্থিক প্রতিবেদন হতে প্রাপ্ত তথ্য থেকে। বিক্রয় থেকে করসহ সব খরচ বাদ দিলে পাওয়া যায় নিট মুনাফা। প্রতি বছরের প্রত্যাশিত নিট মুনাফাকে মোট বছরের সংখ্যা দিয়ে ভাগ করলে গড় মুনাফা এবং বিনিয়োগকে ২ দ্বারা ভাগ করলে গড় বিনিয়োগ পাওয়া যায়।

$$\text{সূত্র : গড় মুনাফার হার} = \frac{\text{গড় নিট মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$$

২. **পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি** : ব্যবসায় বা প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত অর্থ কত দিনে ফেরত আসবে তা পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি নির্দেশ করে। ব্যবসায় বিনিয়োগ বা প্রকল্প থেকে আগত আন্তঃপ্রবাহগুলো যদি সমান হয় তবে বিনিয়োগকৃত টাকাকে বার্ষিক নগদ প্রবাহ দিয়ে ভাগ করলে পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করা যায়। এবেত্রে প্রকল্পের ভগ্নাবশেষ (Salvage Value) মূল্যকে বিবেচনায় আনা হয় না। অপেক্ষাকৃত অনিশ্চিত, দীর্ঘায়ু ও ঝুঁকিবহুল প্রকল্পসমূহ নির্বাচনে এ পদ্ধতি বিশেষ উপযোগী। স্বাধীন প্রকল্পের বেত্রে প্রকল্পের মেয়াদের চেয়ে ছোট হলে গ্রহণ ও বড় হলে বর্জন করা হয়।

$$\text{সূত্র : পে-ব্যাক সময়} = \frac{\text{বিনিয়োগ}}{\text{বার্ষিক নগদ প্রবাহ}}$$



## অনুশীলনীর বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর



১. নিচের কোনটি বিনিয়োগের একটি মূল্যায়ন প্রক্রিয়া?

- মূলধন বাজেটিং
- Ⓐ অর্থের সময়মূল্য
- Ⓑ বাট্টার হার নির্ধারণ
- Ⓒ বিনিয়োগের ভবিষ্যৎ মূল্যনীতি

২. পে-ব্যাক সময় নির্ণয় সূত্র কোনটি?

- Ⓐ  $\frac{\text{বার্ষিক নগদ প্রবাহ}}{\text{বিনিয়োগ}}$
- $\frac{\text{বিনিয়োগ}}{\text{বার্ষিক নগদ প্রবাহ}}$
- Ⓑ  $\frac{\text{বিনিয়োগ}}{\text{বার্ষিক নগদ বহিঃপ্রবাহ}}$
- Ⓒ  $\frac{\text{বার্ষিক নগদ আন্তঃপ্রবাহ}}{\text{বার্ষিক নগদ আন্তঃপ্রবাহ}}$

৩. নগদ আন্তঃপ্রবাহ ও নিট মুনাফার ব্যবধানকে কী বলা হয়?

- Ⓐ প্রারম্ভিক বিনিয়োগ
- Ⓑ নগদ বহিঃপ্রবাহ
- Ⓒ মোট চলতি ব্যয়
- মোট অবচয়

৪. মূলধন বাজেটিং-এর পদ্ধতিসমূহ নিচের কোনটির জন্য গুরুত্বপূর্ণ?

- প্রকল্প নির্বাচন
- Ⓐ প্রতিষ্ঠানের লব্ধি নির্ধারণ
- Ⓑ বিনিয়োগের লাভজনকতা নির্ণয়

- Ⓓ প্রকল্পের মুনাফার হার নির্ণয়

৫. ডাঃ শামীমা নিজস্ব অর্থায়নে একটি হাসপাতাল স্থাপন ও পরিচালনা করেন। মূলধন বাজেটিংয়ের সাহায্যে তিনি নিচের কোন সিদ্ধান্ত নিবেন?

- Ⓐ রোগীর ওষুধ ক্রয়
- এক্স-রে মেশিন ক্রয়
- Ⓑ ওষুধের মূল্য নির্ধারণ
- Ⓒ হাসপাতাল ভবনের রং পরিবর্তন

- নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ৬ ও ৭ প্রশ্নের উত্তর দাও :

সিমান্ত কোম্পানির প্রধান নির্বাহী মিসেস বর্ণা একটি নতুন প্রকল্পে বিনিয়োগের লাভজনকতা নির্ণয়ের পূর্বে পর পর ৪ বছরের মুনাফার সাথে অবচয় যোগ না করেই মোট মুনাফাকে ৪ দ্বারা ভাগ করেন, কিন্তু মোট বিনিয়োগকে ২ দ্বারা ভাগ করেন।

৬. মিসেস বর্ণার অনুসৃত পদ্ধতি কোনটি?

- গড় মুনাফা হার
- Ⓐ পে-ব্যাক সময়
- Ⓑ নিট বর্তমান মূল্য
- Ⓒ অভ্যন্তরীণ মুনাফার হার

৭. উদ্দীপকে নির্দেশিত পদ্ধতিটির সীমাবদ্ধতা হলো-

- i. অর্থের সময় মূল্য উপেক্ষিত
- ii. সকল নগদ প্রবাহের মূল্য সমান
- iii. মুনাফা ও বিনিয়োগকে ভিন্ন সংখ্যা দ্বারা ভাগ

নিচের কোনটি সঠিক?

- i ও ii      ② i ও iii      ③ ii ও iii      ④ i, ii ও iii



## অভিন্ন ধনুপত্রে অনুষ্ঠিত এসএসসি পরীক্ষার বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর



৮. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় জড়িত ধাপ— [স. বো. '১৫]
- বাটার হার নির্ধারণ      ② মুনাফার হার নির্ধারণ  
① ঝুঁকির হার নির্ধারণ      ③ সুদের হার নির্ধারণ
৯. গড় মুনাফার হার নির্ণয়ের সূত্র কোনটি? [স. বো. '১৫]
- ④ গড় মোট মুনাফা      ● গড় নিট মুনাফা  
গড় বিনিয়োগ      ● গড় বিনিয়োগ  
⑤ গড় মোট মুনাফা      ● গড় নিট মুনাফা  
মোট বিনিয়োগ      ● মোট বিনিয়োগ
১০. মূলধন বাজেটিং-এর পদ্ধতি কয়টি? [স. বো. '১৫]
- ④ দুইটি      ② তিনটি  
● চারটি      ③ পাঁচটি
১১. মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচন করতে হয়— [স. বো. '১৫]
- i. নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের পর  
ii. বাটা হার নির্ধারণের পর  
iii. বহিঃপ্রবাহ নির্ধারণের পর
- নিচের কোনটি সঠিক?
- i ও ii      ③ i ও iii  
④ ii ও iii      ② i, ii ও iii
- নিচের অনুচ্ছেদটি পড় এবং ১২ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
- অরিন নিজস্ব অর্থায়নে আরোগ্য নিকেতন নামে একটি নার্সিং হোম প্রতিষ্ঠা করেন।
১২. অরিন মূলধন বাজেটিং-এ কোন সিদ্ধান্ত নেবেন? [স. বো. '১৫]

- ④ ঔষধ ক্রয়      ③ প্যাড তৈরি  
① মূল্য নির্ধারণ      ● এক্সরে মেশিন ক্রয়
- নিচের অনুচ্ছেদটি পড় এবং ১৩ ও ১৪ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
- বিহঙ্গ এন্টারপ্রাইজ একটি প্রকল্পে ১,৫০,০০০ টাকা বিনিয়োগ করে যা থেকে আগামী ৫ বছরে নগদ প্রবাহ পাওয়া যাবে যথাক্রমে ৪০,০০০ টাকা, ৬০,০০০ টাকা, ৫০,০০০ টাকা, ৪০,০০০ টাকা এবং ৬৫,০০০ টাকা। পে-ব্যাক সময় পদ্ধতিতে প্রকল্পটির মূলধন বাজেটিং করা হয়। [স. বো. '১৫]
১৩. প্রকল্পটির পে-ব্যাক সময় কত? [স. বো. '১৫]
- ৩ বছর  
③ ৩ বছর ৬ মাস  
④ ৪ বছর ৬ মাস  
⑤ ৫ বছর
১৪. প্রকল্পটির মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচনের সীমাবদ্ধতা হলো—
- i. সবকটি বছরের নগদ প্রবাহ গণনা করা হয়নি  
ii. বিনিয়োগকৃত টাকার সময়মূল্য বিবেচিত হয়নি  
iii. লাভের কোনো নির্দিষ্ট হার নেই
- নিচের কোনটি সঠিক?
- ④ i ও ii  
③ i ও iii  
④ ii ও iii  
● i, ii ও iii



## অতিরিক্ত বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর



### মূলধন বাজেটিং ■ পৃষ্ঠা-৪৬

- সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর
১৫. ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের সাফল্য কোন ধরনের সিদ্ধান্তের ওপর নির্ভর করে? [জ্ঞান]
- ④ স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগ      ● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ  
① স্বল্পমেয়াদি অর্থায়ন      ③ দীর্ঘমেয়াদি অর্থায়ন
১৬. ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের সাফল্য ও টিকে থাকা নির্ভর করে কিসের ওপর? [অনুধাবন]
- ④ মোট মুনাফা অর্জন রমতার ওপর  
● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের ওপর  
① স্থায়ী সম্পত্তি অর্জনের রমতার ওপর  
③ সম্পত্তি নগদায়ন রমতার ওপর
১৭. নিচের কোনটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী সম্পত্তি? [প্রয়োগ]
- ④ নগদ অর্থ      ③ কাঁচামাল  
● দালানকোঠা      ② বিনিয়োগের সুদ
১৮. নিচের কোনটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত? [জ্ঞান]
- ④ কাঁচামাল ক্রয়      ③ শ্রমিকের মজুরি প্রদান  
● উৎপাদন পদ্ধতি আধুনিকায়ন      ② ঋণের সুদ প্রদান
১৯. নিচের কোন বেত্রে একজন ব্যবসায়ী মূলধন বাজেটিংয়ের নীতিমালা অনুসরণ করবেন? [অনুধাবন]
- ④ স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগের গুরুত্ব নির্ণয়ে  
● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের লাভজনকতা মূল্যায়নে  
③ চলতি ব্যয় নির্বাহের উৎস নির্বাচনে

- ③ কর ফাঁকি দেয়ার পথ অনুসন্ধান
২০. কোনটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণে সহায়তা করে? [জ্ঞান]
- অর্থায়নের নীতিমালা      ③ উৎপাদন প্রক্রিয়া  
① অর্থায়নের প্রক্রিয়া      ④ অভ্যন্তরীণ মুনাফা
২১. নিচের কোনটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত নয়? [অনুধাবন]
- ④ মুদি দোকানের জন্য ফ্রিজ ক্রয়  
③ দর্জি দোকানের জন্য সেলাই মেশিন ক্রয়  
① সেলুনের চুল কাটার মেশিন ক্রয়  
● কর্মচারীদের বেতন প্রদানের সিদ্ধান্ত
২২. মূলধন বাজেটিং কোন ধরনের প্রক্রিয়া? [জ্ঞান]
- মূল্যায়ন      ③ বিনিয়োগ  
① সিদ্ধান্ত      ④ নীতি
২৩. নিচের কোনটি অর্থায়নের মূল্যায়ন প্রক্রিয়া? [জ্ঞান]
- ④ অর্থায়ন সিদ্ধান্ত      ③ বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত  
● মূলধন বাজেটিং      ④ আদর্শ বিচ্যুতি
২৪. আয়-ব্যয় প্রাক্কলন শেষে এসব সিদ্ধান্তের কী নির্ণয় করতে হয়? [জ্ঞান]
- নিট নগদ প্রবাহ      ③ অবচয়  
① মূলধনী ব্যয়      ④ পরিচালন ব্যয়
২৫. নিট মুনাফা কীভাবে নির্ণয় করা হয়? [অনুধাবন]
- ④ বিক্রয় থেকে কর বাদ দিয়ে  
③ বিক্রয় থেকে স্থায়ী খরচ বাদ দিয়ে  
● বিক্রয় থেকে করসহ সব খরচ বাদ দিয়ে  
② বিক্রয় থেকে করসহ চলতি খরচ বাদ দিয়ে

২৬. মুনাফার সাথে কোনটি যোগ করলে নগদ আন্তঃপ্রবাহ পাওয়া যায়? (জ্ঞান)

- Ⓐ আয় Ⓑ ব্যয়  
● অবচয় Ⓓ অগ্রিম আয়

২৭. কোনো বিনিয়োগের আন্তঃপ্রবাহ বহিঃপ্রবাহ থেকে বেশি হলে নিচের কোনটি হয়? (অনুধাবন)

- বিনিয়োগটি লাভজনক ও গ্রহণযোগ্য বিবেচিত হয়  
Ⓐ বিনিয়োগটি অলাভজনক ও পরিবর্তনযোগ্য বিবেচিত হয়  
Ⓑ বিনিয়োগটি লাভজনক ও পরিবর্তনযোগ্য বিবেচিত হয়  
Ⓓ বিনিয়োগটি লাভজনক ও অগ্রহণযোগ্য বিবেচিত হয়

২৮. বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করে কী বিশ্লেষণ করা হয়? (জ্ঞান)

- সম্ভাব্য লাভজনকতা Ⓐ সম্ভাব্য ঝুঁকির পরিমাণ  
Ⓑ সম্ভাব্য লোকসান Ⓓ সম্ভাব্য সুযোগ

২৯. মূলধন বাজেটিং ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের কোন ধরনের সিদ্ধান্তের সাথে জড়িত? (জ্ঞান)

- Ⓐ স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগ ● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ  
Ⓑ স্বল্পমেয়াদি অর্থায়ন Ⓓ দীর্ঘমেয়াদি অর্থায়ন

৩০. আকরাম হোসেন একজন বিনিয়োগকারী তিনি বিভিন্ন প্রকল্প হতে লাভজনক প্রকল্পটি বাছাই করতে কোন প্রক্রিয়ার সাহায্য নেবেন? (প্রয়োগ)

- Ⓐ আদর্শ বিচ্ছৃতি ● মূলধন বাজেটিংয়ের  
Ⓑ মুনাফা নীতির Ⓓ তারল্য নীতির

৩১. ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী সম্পত্তির ক্রয় সিদ্ধান্ত গ্রহণের বেধে কোনটি প্রয়োগ করা হয়? (জ্ঞান)

- মূলধন বাজেটিং Ⓐ অবচয় পদ্ধতি  
Ⓑ নগদায়ন পদ্ধতি Ⓓ অর্থায়ন প্রক্রিয়া

৩২. ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের জন্য জমি, দালানকোঠা, যন্ত্রপাতি ইত্যাদি ক্রয় করতে কোনটির প্রয়োজন? (অনুধাবন)

- Ⓐ স্বল্পমেয়াদি অর্থায়ন সিদ্ধান্ত Ⓑ দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনা গ্রহণ  
● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত Ⓓ অর্থায়ন সিদ্ধান্ত সঠিকভাবে মূল্যায়ন

### বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

৩৩. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত হলো— (অনুধাবন)

- i. স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয়  
ii. নতুন পণ্য বাজারে ছাড়া  
iii. কর্মচারী নিয়োগ

নিচের কোনটি সঠিক?

- i ও ii Ⓐ i ও iii  
Ⓑ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii

৩৪. রাসেল একজন গার্মেন্টস ব্যবসায়ী। তিনি তার ব্যবসায়কে সম্প্রসারণ করতে চান। এখানে রাসেলের ব্যবসায়ের সম্প্রসারণ কার্যক্রমের অন্তর্ভুক্ত হলো— (প্রয়োগ)

- i. নতুন মেশিন স্থাপন  
ii. উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়ন  
iii. শেয়ার সংখ্যা বাড়ানো

নিচের কোনটি সঠিক?

- i ও ii Ⓐ i ও iii  
Ⓑ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii

৩৫. মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়— (অনুধাবন)

- i. দালানকোঠা ক্রয়ে  
ii. বিক্রয় বৃদ্ধিতে  
iii. উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়নে

নিচের কোনটি সঠিক?

- Ⓐ i ও ii ● i ও iii  
Ⓑ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii

৩৬. প্রকল্পের নগদ আন্তঃপ্রবাহ বহিঃপ্রবাহ থেকে বেশি হলে বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত— (অনুধাবন)

- i. লাভজনক হয় ii. আধুনিক হয়  
iii. গ্রহণযোগ্য হয়

নিচের কোনটি সঠিক?

- Ⓐ i ও ii ● i ও iii  
Ⓑ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii

### অভিন্ন তথ্যভিত্তিক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ৩৭ ও ৩৮ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :

জনাব আব্দুল্লাহ একটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান শুরব করতে চাচ্ছেন। এর জন্য তাকে জমি, দালানকোঠা, কারখানা নির্মাণ, মেশিনারিজ ইত্যাদি ক্রয়ের সিদ্ধান্ত নিতে হচ্ছে। তার বন্ধু করিম সাহেব তাকে ক্রয় করার আগে মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করতে বলেন।

৩৭. জনাব আব্দুল্লাহ তার ব্যবসায়ের কোন বেধে মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করেন? (প্রয়োগ)

- Ⓐ দীর্ঘমেয়াদি অর্থায়নের  
● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের  
Ⓑ ব্যবসায়ের ধরন নির্বাচনে  
Ⓓ ব্যবসায়ের আইনি জটিলতা নিরসনে

৩৮. জনাব আব্দুল্লাহর জমি, দালানকোঠা, মেশিনারিজ ক্রয় ইত্যাদি সিদ্ধান্তে ভুল হলো— (উচ্চতর দরতা)

- i. সংশোধনের সুযোগ সাধারণত থাকে না  
ii. কারবারে বড় অংকের বতি হয়  
iii. কারবার লব্যা অর্জনে ব্যর্থ হতে পারে

নিচের কোনটি সঠিক?

- Ⓐ i ও ii Ⓐ i ও iii  
Ⓑ ii ও iii ● i, ii ও iii

নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ৩৯ ও ৪০ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :

জনাব শিশির একজন দর্জি দোকানদার। সে একটি মেশিন নিয়ে কাজ করে। এলাকায় চাহিদা থাকায় সে আরও দুটি নতুন মেশিন ক্রয় করে দোকান সম্প্রসারণের কথা ভাবছে।

৩৯. জনাব শিশিরের এ সিদ্ধান্তটি কোন ধরনের সিদ্ধান্ত? (প্রয়োগ)

- Ⓐ স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগ ● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ  
Ⓑ জাতীয় উন্নয়নমূলক Ⓓ স্বকর্মসংস্থানমূলক

৪০. জনাব শিশির সঠিক বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করতে পারলে কোনটি ঘটবে? (উচ্চতর দরতা)

- Ⓐ বৃহৎ অংকের বতি ● ব্যবসায় সাফল্য  
Ⓑ প্রকল্পের ব্যর্থতা Ⓓ কর দায় হ্রাস

### মূলধন বাজেটিং-এর গুরুত্ব ■ পৃষ্ঠা - ৪৬

### সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

৪১. অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি কোনটি? (জ্ঞান)

- Ⓐ অর্থায়ন সিদ্ধান্ত ● মূলধন বাজেটিং  
Ⓑ আর্থিক পরিকল্পনা Ⓓ ক্রয় সিদ্ধান্ত

৪২. মূলধন বাজেটিং বাস্তবসম্মত ও সঠিক হলে কোনটি হয়? (অনুধাবন)

- Ⓐ কারবারে স্বল্পমেয়াদি অর্থায়ন হয় ● কারবারের মূল লব্যা অর্জিত হয়  
Ⓑ কারবারের স্থায়ী দায় বৃদ্ধি পায় Ⓓ কারবারের নগদায়ন সহজ হয়

৪৩. মূলধন বাজেটিং ব্যর্থ হলে তার দায়িত্ব কাকে নিতে হয়? (জ্ঞান)

- Ⓐ ক্রয় ব্যবস্থাপককে Ⓑ সাধারণ ব্যবস্থাপককে  
Ⓒ বিক্রয় ব্যবস্থাপককে ● অর্থ ব্যবস্থাপককে

৪৪. একটি প্রতিষ্ঠানের মূল লব্যা কী?

- মুনাফা অর্জন Ⓐ সেবা দান  
Ⓑ পণ্য উৎপাদন Ⓓ বিক্রয়

৪৫. কোম্পানি নগদ প্রবাহ পাবার আশায় কী করে? (অনুধাবন)
- Ⓐ ঋণ গ্রহণ করে  
● উপার্জনকারী সম্পত্তিতে বিনিয়োগ করে  
Ⓒ স্থায়ী সম্পত্তি বিক্রয় করে  
Ⓓ অধিক বিক্রয়ের ব্যবস্থা করে
৪৬. প্রতিষ্ঠানসমূহ বিভিন্ন প্রকল্পে দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ করে কেন? (জ্ঞান)
- Ⓐ বাড়া হার কমানোর জন্য  
Ⓑ নিট বর্তমান মূল্য বৃদ্ধির জন্য  
Ⓒ পর্যাপ্ত পরিমাণে মোট মুনাফা অর্জনের জন্য  
● পর্যাপ্ত নগদ প্রবাহ আনয়নের জন্য
৪৭. মুনাফা অর্জনে কোনটি ভূমিকা পালন করে? (জ্ঞান)
- Ⓐ অর্থায়ন Ⓑ অর্থের সময়মূল্য  
● মূলধন বাজেটিং Ⓒ ঝুঁকি নির্ণয়
৪৮. কোন সিদ্ধান্তের ওপর প্রতিষ্ঠানের মুনাফা অনেকাংশে নির্ভর করে? (জ্ঞান)
- মূলধন বাজেটিং Ⓑ স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগ  
Ⓒ দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ Ⓓ চলতি মূলধন
৪৯. ত্রুটিপূর্ণ বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের কারণে কোনটি হয়? (অনুধাবন)
- Ⓐ কারবারের মুনাফা বৃদ্ধি পায়  
● কারবার লোকসানের সম্মুখীন হয়  
Ⓒ কারবার দেউলিয়া হয়ে যায়  
Ⓓ কারবার ব্যবসায়িক ঝুঁকির সম্মুখীন হয়
৫০. মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি কোনটিতে বিশেষ ভূমিকা পালন করে— (জ্ঞান)
- Ⓐ ব্যবসায়ের মুনাফা বৃদ্ধি Ⓑ নিট মুনাফা বৃদ্ধি  
● ব্যবসায়ের উত্তরোত্তর সমৃদ্ধি Ⓒ ব্যবসায়ের লব্ধ অর্জন
৫১. স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয়, সংযোজন, আধুনিকায়ন এবং প্রতিস্থাপনের জন্য কিসের প্রয়োজন হয়? (অনুধাবন)
- বড় অংকের তহবিল Ⓑ স্বল্পমেয়াদি অর্থায়ন  
Ⓒ বড় অংকের মাপুল Ⓓ বড় আকারের ঋণ
৫২. স্থায়ী সম্পত্তি সম্পর্কিত সকল মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তের জন্য কোনটি প্রয়োজন হয়? (অনুধাবন)
- বড় অংকের তহবিল Ⓑ কম বাড়া হার  
Ⓒ প্রকৃত সুদের হার Ⓓ অধিক নগদ প্রবাহ
৫৩. মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তে ভুল হলে তা প্রতিষ্ঠানে কিরূপ প্রভাব ফেলে? (অনুধাবন)
- Ⓐ প্রতিষ্ঠানের সুনাংক বৃদ্ধি পায়  
Ⓑ প্রতিষ্ঠানের আয়-ব্যয় সমান হয়  
Ⓒ প্রতিষ্ঠানের বড় অংকের মুনাফা লাভ করে  
● প্রতিষ্ঠান বড় অংকের বতির সম্মুখীন হয়
৫৪. নিচের কোন সিদ্ধান্তটি গ্রহণের বেত্রে সাদেক সাহেব অধিক সতর্কতা অবলম্বন করতে হয়? (প্রয়োগ)
- Ⓐ স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে ● দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে  
Ⓑ মূলধন জাতীয় আয় সিদ্ধান্তে Ⓒ মুনাফাসংক্রান্ত সিদ্ধান্তে
৫৫. মূলধন বাজেটিংয়ের সাথে জড়িত অনুমানগুলো কিসের ওপর নির্ভরশীল? (জ্ঞান)
- Ⓐ বর্তমান Ⓑ অতীত  
● ভবিষ্যৎ Ⓒ ঘটনা
৫৬. মূলধন বাজেটিং কী ধরনের সিদ্ধান্ত? (জ্ঞান)
- Ⓐ ঝুঁকিবিহীন Ⓑ ঝুঁকিমুক্ত  
● ঝুঁকিমুক্ত Ⓒ বেত্রবিশেষে ঝুঁকিমুক্ত
৫৭. আশিক চন্দ্র ব্যাংক ঋণ নিয়ে একটি কারখানা স্থাপনের পর জানতে পারেন উক্ত এলাকায় সরকার নতুন গ্যাস ও বিদ্যুৎ সংযোগ প্রদান বন্ধ রেখেছে। ফলে তার প্রকল্পটি অলাভজনক প্রতীয়মান হয়। আশিক চন্দ্র বতির সম্মুখীন হয়েছেন কেন? (প্রয়োগ)
- Ⓐ সূচক অনিশ্চয়তার কারণে  
Ⓑ অর্থের সময়মূল্যের কারণে  
Ⓒ মুনাফা সংক্রান্ত জটিলতার কারণে

● মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তে ভুল হওয়ার কারণে

### বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

৫৮. একজন উদ্যোক্তা হিসেবে জনাব বিকাশ যে সিদ্ধান্তগুলো ব্যবসায় পরিচালনার বিভিন্ন সময় গ্রহণ করে থাকেন সেগুলো হলো— (উচ্চতর দরজা)
- i. নতুন পণ্য বাজারে ছাড়া  
ii. স্থায়ী সম্পত্তি প্রতিস্থাপন  
iii. উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়ন  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii ● i, ii ও iii
৫৯. মূলধন বাজেটিং অতি গুরুত্বপূর্ণ — (অনুধাবন)
- i. বিনিয়োগের পর্যাপ্ত আয় নিশ্চিতকরণে  
ii. বড় অংকের বিনিয়োগের কারণে  
iii. ঝুঁকি নিরূপণে  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii ● i, ii ও iii
৬০. ব্যবসায়ের উদ্দেশ্য সফল হয়— (অনুধাবন)
- i. মূলধন বাজেটিং কৌশল বাস্তবসম্মত হলে  
ii. মূলধন বাজেটিং কৌশল প্রয়োগ না করলে  
iii. মূলধন বাজেটিং কৌশল সঠিকভাবে গৃহীত হলে  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii ● i ও iii  
Ⓒ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii
৬১. মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের— (অনুধাবন)
- i. মুনাফা বিশ্লেষণ করা হয়  
ii. ঝুঁকি নিরূপণ করা হয়  
iii. গ্রহণযোগ্যতা যাচাই করা হয়  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
● ii ও iii Ⓒ i, ii ও iii
৬২. মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তের জন্য বড় অংকের তহবিল প্রয়োজন— (উচ্চতর দরজা)
- i. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের বেত্রে  
ii. স্থায়ী সম্পত্তিতে বিনিয়োগের বেত্রে  
iii. শ্রমিকদের বৃহৎ বেতন প্রদানের বেত্রে  
নিচের কোনটি সঠিক?
- i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii
- নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ৬৩ ও ৬৪ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
- জাকির হোসেনের একটি ছাতা প্রস্তুতকারক প্রতিষ্ঠান আছে। বর্ষাকালে প্রচুর বৃষ্টিপাত হওয়ার আশঙ্কা করে তিনি প্রচুর পরিমাণ ছাতা প্রস্তুত করে রাখলেন। কিন্তু বর্ষাকালে পর্যাপ্ত পরিমাণ বৃষ্টিপাত না হওয়ায় তাকে বিপুল বতির সম্মুখীন হতে হলো।
৬৩. জাকির হোসেন কীভাবে ঝুঁকি প্রতিরোধ করতে পারেন? (প্রয়োগ)
- Ⓐ মূলধন খরচ নির্ণয় করে  
Ⓑ প্রতিষ্ঠানের মূলধন কাঠামো পরিবর্তন করে  
Ⓒ প্রতিষ্ঠানের লভ্যাংশ নীতি পরিবর্তন করে  
● মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে ঝুঁকি নিরূপণ করে
৬৪. জাকির হোসেনের ব্যবসায়ের উদ্দেশ্য সফল হবে— (উচ্চতর দরজা)
- i. মূলধন বাজেটিং —এর মাধ্যমে সঠিক সিদ্ধান্তে নিলে  
ii. মূলধন বাজেটিং কৌশল বাস্তবসম্মত হলে  
iii. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রয়োগ না করলে



৮৫. মূল্যবান বাজেটিং পদ্ধতির মাধ্যমে
- মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি প্রয়োগ করে
  - গ) ঝুঁকি মূল্যায়ন করে
  - ঘ) ব্যাপক প্রচারণার মাধ্যমে
৮৬. মানিক সাহেবকে নতুন পণ্য বাজারে প্রচলনের বেঞ্চে যেসব সিদ্ধান্ত
- নিতে হবে, তা হলো—
- (উচ্চতর দরত)
- i. সম্ভাব্য নগদ প্রবাহ
  - ii. পণ্যের উৎপাদন খরচ
  - iii. পণ্যের বাজার চাহিদা
- নিচের কোনটি সঠিক?
- ক) i ও ii
  - খ) i ও iii
  - গ) ii ও iii
  - i, ii ও iii

## মূলধন বাজেটিং-এর প্রক্রিয়া ■ পৃষ্ঠা-৪৮

সাধারণ বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

৮৬. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় ধাপ কয়টি? (৩৫০)

ক ২ ● ৩  
গ ৪ ঘ ৫

৮৭. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার প্রথম ধাপে কী করা হয়? (অনুধাবন)

ক নগদ প্রবাহকে নগদ মূল্যে রূপান্তর  
গ মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচন  
● বিক্রয় ও চলতি খরচ পূর্বানুমান  
ঘ বিনিয়োগ প্রকল্পের ধরন ও ঝুঁকি বিবেচনা

৮৮. নিচের কোনটির কারণে প্রতিষ্ঠানে নগদ বহিঃপ্রবাহ ঘটে? (জ্ঞান)

ক বিক্রয় ● মূলধনী ব্যয়  
গ বিনিয়োগের সুদ ঘ উপভাড়া

৮৯. নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনে চলতি খরচ, মূলধনী ব্যয় ও অন্যান্য খরচ পূর্বানুমান থেকে কী ঘটে? (জ্ঞান)

ক বতি ● নগদ আন্তঃপ্রবাহ  
● নগদ বহিঃপ্রবাহ ঘ মূলধনী ব্যয়

৯০. প্রতিষ্ঠানের মোট ব্যয়ের মাধ্যমে কোনটি নির্ণয় করা হয়? (জ্ঞান)

ক নগদ প্রবাহ ● নগদ বহিঃপ্রবাহ  
গ নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘ ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ

৯১. প্রতি বছর মোট অর্জিত আয় থেকে কোনটি পাওয়া যায়? (জ্ঞান)

ক ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ ● বহিঃনগদ প্রবাহ  
● আন্তঃনগদ প্রবাহ ঘ নগদ প্রবাহ

৯২. পণ্যের সফল ভবিষ্যৎ বিক্রয়মূল্য ও বিক্রয় হারের অনুমানের ভিত্তিতে কোনটি প্রস্তুত করা হয়? (জ্ঞান)

ক ক্রয় বাজেট ● স্থায়ী খরচের তালিকা  
গ সঠিক মূলধনী বাজেট ● সঠিক নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন

৯৩. নিচের কোনটি চলতি খরচ? (জ্ঞান)

ক অফিস ভাড়া ● বিমা খরচ  
গ অবচয় ● কর্মচারীদের বেতন

৯৪. আনোয়ার সাহেব একটি মেশিন ক্রয় করেছিল ২ বছর আগে। এ বছর তার মেশিন মেরামত ব্যয় ১০,০০০ টাকা, মেশিন ক্রয় ১,০০,০০০ টাকা এবং অবচয় বাবদ ৩০,০০০ টাকা ব্যয় হলো। এ বছর কোম্পানিটির মেশিন বাবদ চলতি খরচ কত? (প্রয়োগ)

ক ১,০০,০০০ টাকা ● ৩০,০০০ টাকা  
● ১০,০০০ টাকা ঘ ৪০,০০০ টাকা

৯৫. নিচের কোনটি স্থায়ী খরচ? (জ্ঞান)

ক কাঁচামাল ক্রয় ● কর্মচারীদের বেতন  
● অফিস ভাড়া ঘ আন্তঃপরিবহন খরচ

৯৬. রয়েল বাঙ্কা লি. ২০১৫ সালে তাদের অফিস ভাড়া বাবদ ৪০,০০০ টাকা, কর্মচারী বেতন ৩০,০০০ টাকা এবং কাঁচামাল ক্রয় বাবদ ১০,০০০ টাকা ব্যয় করল। তাদের স্থায়ী খরচ কত? (প্রয়োগ)

ক) ১,৪০,০০০ টাকা      ঘ) ৪০,০০০ টাকা  
গ) ৮০,০০০ টাকা      ঙ) ৫০,০০০ টাকা

৯৭. প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী খরচ ও চলতি খরচ অনুমানে ভুল হলে কোনটি হয়? (অনুধাবন)

ক) মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তে ভুল হয়      ঘ) মূলধন বাজেটিংয়ে প্রভাব পড়ে না  
গ) আদর্শ বিচ্ছৃতি ভুল ফল      ঙ) ব্যবসায় সম্প্রসারণে বিলম্ব

৯৮. ভবিষ্যতে আগত নগদ প্রবাহের বর্তমান মূল্য নির্ণয় করতে হয় কীভাবে? (অনুধাবন)

ক) মূলধন ব্যয় নির্ণয়ের মাধ্যমে      ঘ) শেষেরে বিনিয়োগ পদ্ধতির মাধ্যমে  
গ) মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে      ঙ) ভোক্তা ঋণের মাধ্যমে

৯৯. ভবিষ্যৎ বছরগুলোতে আগত নগদ প্রবাহের পরিমাণ সমান হলেও বর্তমান মূল্য সমান না হওয়ার কারণ কোনটি? (উচ্চতর দরতা)

ক) নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন      ঘ) গড় মুনাফার হার  
গ) অভ্যন্তরীণ মুনাফার হার      ঙ) অর্ধের সময়মূল্য

১০০. নগদ প্রবাহ যত দেরিতে পাওয়া যায় সেটির বর্তমান মূল্য তত কম। এর যুক্তিযুক্ত কারণ কী? (উচ্চতর দরতা)

ক) মূলধন বাজেটিং সমস্যা      ঘ) অর্ধের সময়মূল্যের ভিন্নতা  
গ) গড় মুনাফার ভিন্নতা      ঙ) অভ্যন্তরীণ মুনাফার হারের ভিন্নতা

১০১. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় বাট্টা হার প্রয়োজন হয় কেন? (উচ্চতর দরতা)

ক) নগদ প্রবাহকে প্রাক্কলন করতে  
গ) নির্বাচিত প্রকল্পের বাজেট প্রস্তুত করতে  
● ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে বর্তমান মূল্যে রূপান্তর করতে  
ঘ) নগদ প্রবাহের ভিত্তিতে প্রকল্পের আয়-ব্যয় নির্ধারণ করতে

১০২. কোন প্রক্রিয়ায় ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে বর্তমান মূল্যে রূপান্তর করা হয়? (জ্ঞান)

ক) চক্রবৃদ্ধিকরণ প্রক্রিয়ায়      ঘ) বাট্টাকরণ প্রক্রিয়ায়  
গ) অর্ধায়ন প্রক্রিয়ায়      ঙ) বিনিয়োগ প্রক্রিয়ায়

১০৩. ভবিষ্যৎ নগদ প্রবাহকে বর্তমান মূল্যে রূপান্তর করতে কোনটি প্রয়োজন? (জ্ঞান)

ক) নিট মুনাফা      ঘ) বাট্টা হার  
গ) নিট বর্তমান মূল্য      ঙ) মূলধন ব্যয়

১০৪. প্রতিষ্ঠানের মূলধন খরচকে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় কী হিসেবে ব্যবহার করা হয়? (অনুধাবন)

ক) চক্রবৃদ্ধি হার      ঘ) বাট্টা হার  
গ) মোট খরচ      ঙ) চলতি খরচ

১০৫. কখন বাট্টা হার নির্ধারণ করতে হয়? (জ্ঞান)

ক) কর প্রদানের সময়      ঘ) মুনাফা নির্ণয়ের পূর্বে  
● আয়-ব্যয় প্রাক্কলনের পূর্বে      ঙ) আয়-ব্যয় প্রাক্কলনের পরে

১০৬. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় প্রয়োগের শেষ ধাপ কোনটি? (জ্ঞান)

ক) প্রকল্প বাস্তবায়ন  
গ) বাট্টা হার নির্ণয়  
গ) নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন  
● মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচন ও প্রয়োগ

১০৭. মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচন করতে হয় কখন? (অনুধাবন)

ক) নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন ও বাট্টা হার নির্ধারণের পূর্বে  
গ) নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের পূর্বে কিন্তু বাট্টা হার নির্ধারণের পরে  
ঘ) নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের পরে কিন্তু বাট্টা হার নির্ধারণের পূর্বে  
● নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন ও বাট্টা হার নির্ধারণের পরে

১০৮. অনিব্যম চন্দ্র আর্থিক ব্যবস্থাপক হিসেবে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন এবং বাট্টা হার নির্ধারণের কাজ সম্পন্ন করেছেন। এখন তিনি কী করবেন? (প্রয়োগ)

ক) নিট পরিচালন আয় নির্ণয়      ঘ) নিট প্রবাহের বর্তমান মূল্য নির্ণয়  
● মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচন      ঙ) মুনাফা বাজেটিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন

☐ ☒ ☐
 বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর





- ব্যাংকের কাজক্ষিত হারের বেশি    ৩৭ গ্রহীতার কাজক্ষিত হারের বেশি  
 ৩৮ গ্রহীতার কাজক্ষিত হারের কম    ৩৮ ব্যাংকের কাজক্ষিত হারের কম
১২৯. প্রতিষ্ঠানের কোনটি কম হলে ঋণ পাওয়া যায় না? (জ্ঞান)  
 ৩৯ নিট মুনাফার হার    ● গড় মুনাফার হার  
 ৪০ বিনিয়োগ হার    ৩৯ অবচয় হার
১৩০. কামরুল সাহেব তার 'ক' প্রকল্পের অর্থায়নের জন্য ব্যাংক ঋণ গ্রহণের চেষ্টা করে ব্যর্থ হলেন কেন? (প্রয়োগ)  
 ৩৯ গড় মুনাফার হার বাড়ার অপেক্ষা কম  
 ● গড় মুনাফার হার প্রত্যাশিত হার অপেক্ষা কম  
 ৪০ গড় মুনাফার হার প্রত্যাশিত হার অপেক্ষা বেশি  
 ৪১ গড় মুনাফার হার প্রত্যাশিত হারের সমান
১৩১. গড় মুনাফার হার পদ্ধতিতে বিনিয়োগ প্রকল্প বাতিল করা হয় কেন? (অনুধাবন)  
 ৩৯ গড় মুনাফার হার প্রত্যাশিত হার থেকে বেশি হলে  
 ● গড় মুনাফার হার প্রত্যাশিত হার থেকে কম হলে  
 ৪০ নগদ বহিঃপ্রবাহ নগদ আন্তঃপ্রবাহ থেকে বেশি হলে  
 ৪১ নগদ আন্তঃপ্রবাহ নগদ বহিঃপ্রবাহ থেকে কম হলে
১৩২. কোনো বিনিয়োগ প্রকল্পের গড় মুনাফার হার প্রত্যাশিত হার অপেক্ষা বেশি হলে প্রকল্পটি কী ধরনের হবে? (অনুধাবন)  
 ৩৯ সম্প্রসারণযোগ্য    ৪০ বাতিলযোগ্য  
 ● গ্রহণযোগ্য    ৪১ আধুনিকায়নযোগ্য
১৩৩. কোনো একটি বিনিয়োগ প্রকল্পের গড় মুনাফার হার কাজক্ষিত হারের সমান হলে কী হবে? (অনুধাবন)  
 ৩৯ প্রকল্পটি সম্প্রসারণ হবে    ● প্রকল্পটি গ্রহণযোগ্য হবে  
 ৪০ প্রকল্পটি বাতিল করা হবে    ৪১ প্রকল্পটি আধুনিকায়ন করা হবে
১৩৪. গড় মুনাফার হার পদ্ধতি সহজ হওয়া সত্ত্বেও সকলের নিকট নির্ভরযোগ্য নয় কেন? (উচ্চতর দর্শন)  
 ৩৯ নিট মুনাফার পরিবর্তে নগদ প্রবাহ ব্যবহার করে  
 ● নিট মুনাফা ব্যবহার করে, যার বেশ কিছু সীমাবদ্ধতা রয়েছে  
 ৪০ ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে সমমূল্যে বিবেচনা করে  
 ৪১ মুনাফা ও বিনিয়োগকে আলাদা সংখ্যা দ্বারা ভাগ করে
১৩৫. গড় মুনাফার হার পদ্ধতি ব্যবহারের অসুবিধা কোনটি? (অনুধাবন)  
 ৩৯ বিনিয়োগ প্রকল্পের ঝুঁকি বিবেচনা করা  
 ৪০ অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে সিদ্ধান্ত নেয়া  
 ৪১ প্রকল্পের নগদ প্রবাহ ভবিষ্যতের বছরগুলো থেকে আসে  
 ● নগদ প্রবাহের পরিবর্তে নিট মুনাফা ব্যবহার করা
১৩৬. গড় মুনাফা পদ্ধতির সবচেয়ে বড় সীমাবদ্ধতা কোনটি? (অনুধাবন)  
 ৩৯ প্রকল্পের মুনাফা পরিমাণ বিবেচনা না করা  
 ৪০ অর্থের সময়গত মূল্যকে বিবেচনা করা  
 ● সব নগদ প্রবাহকে সমমূল্যের বিবেচনা করা  
 ৪১ নগদ প্রবাহের পরিবর্তে নিট মুনাফা ব্যবহার করা
১৩৭. গেরারি সুজ লিমিটেডের প্রকল্প A-এর ২০১৫ সালের বার্ষিক গড় নিট মুনাফা ৫০,০০০ টাকা, মোট মুনাফা, ১,১০,০০০ টাকা এবং গড় বিনিয়োগ ৫,০০,০০০ টাকা হলে, উক্ত প্রকল্পের গড় মুনাফার হার কত? (প্রয়োগ)  
 ● ১০%    ৩৯ ৩২%  
 ৪০ ২২%    ৪১ ৫%
১৩৮. রাহাত ট্রেডার্সের ২০১৫ সালের গড় নিট মুনাফা ৯০,০০০ টাকা এবং গড় মুনাফার হার ২০% হলে, উক্ত প্রকল্পের গড় বিনিয়োগ কত ছিল? (প্রয়োগ)  
 ৩৯ ৫,০০,০০০ টাকা    ৪০ ৯,০০,০০০ টাকা  
 ● ৪,৫০,০০০ টাকা    ৪১ ১০,০০,০০০ টাকা
১৩৯. বিমল ঘোষ তার প্রতিষ্ঠানের জন্য জাপান থেকে একটি মেশিন আমদানি করেছেন যা থেকে আগামী পাঁচ বছর যথাক্রমে ২৫,০০০ টাকা, ৩৭,০০০ টাকা, ৪০,০০০ টাকা, ৪৩,০০০ টাকা এবং ২৯,০০০ টাকার মুনাফা পাওয়া যাবে। এর গড় মুনাফা কোনটি? (প্রয়োগ)

- ৩১ ১,০০০ টাকা    ৩২ ৭,৫০ টাকা  
 ● ৩৪,৮০০ টাকা    ৩৩ ৪৯,৬৫০ টাকা
১৪০. রাণী এন্টারপ্রাইজের 'রাণী হলুদ গুঁড়া' প্রকল্পের আয়ুস্কাল ৩ বছর এবং প্রাথমিক বিনিয়োগ ১,০০,০০০ টাকা ও সমাপনী বিনিয়োগ ৯০,০০০ টাকা হলে প্রকল্পটির গড় বিনিয়োগ কত? (প্রয়োগ)  
 ৩১ ১,০০,০০০ টাকা    ৩২ ৯০,০০০ টাকা  
 ● ৯৫,০০০ টাকা    ৩৩ ৬৩,০০০ টাকা
১৪১. রাণী ট্রেডার্সের গড় মুনাফা ২৩,০০০ টাকা এবং প্রাথমিক বিনিয়োগ ৫০,০০০ টাকা হলে, গড় বিনিয়োগ কত? (প্রয়োগ)  
 ৩১ ২৩,০০০ টাকা    ৩২ ৩৬,৫০০ টাকা  
 ৩৩ ৫০,০০০ টাকা    ● ২৫,০০০ টাকা
১৪২. ৪ বছর মেয়াদি কোনো প্রকল্পের প্রাথমিক বিনিয়োগ ৭৫ লাখ টাকা হলে উক্ত প্রকল্পের গড় বিনিয়োগ কত হবে? (প্রয়োগ)  
 ৩১ ৭৫ লাখ টাকা    ৩২ ৫০ লাখ টাকা  
 ● ৩৭.৫ লাখ টাকা    ৩৩ ৩৭.২৫ লাখ টাকা
১৪৩. প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনে ফেরত আসবে তা কোন পদ্ধতি নির্দেশ করে? (জ্ঞান)  
 ৩১ গড় মুনাফার হার পদ্ধতি    ● পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি  
 ৩২ নিট বর্তমান মূল্য পদ্ধতি    ৩৩ অভ্যন্তরীণ মুনাফা হার পদ্ধতি
১৪৪. মূলধন বাজেটিংয়ের সবচেয়ে সরল ও জনপ্রিয় পদ্ধতি কোনটি? (জ্ঞান)  
 ৩১ অভ্যন্তরীণ মুনাফা হার    ৩২ গড় মুনাফার হার  
 ৩৩ নিট বর্তমান মূল্য    ● পে-ব্যাক সময়
১৪৫. প্রকল্পের আন্তঃপ্রবাহ সমান হলে পে-ব্যাক সময় নির্ণয়ে কোন সূত্র ব্যবহার করা হয়? (জ্ঞান)  
 বিনিয়োগ    গড় নিট মুনাফা  
 ৩১  $\frac{\text{গড় নিট মুনাফা}}{\text{গড় নিট মুনাফা}}$     ৩২  $\frac{\text{গড় নিট মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$   
 বার্ষিক নগদ প্রবাহ    বিনিয়োগ  
 ৩৩  $\frac{\text{বার্ষিক নগদ প্রবাহ}}{\text{বিনিয়োগ}}$     ●  $\frac{\text{বার্ষিক নগদ প্রবাহ}}{\text{বার্ষিক নগদ প্রবাহ}}$
১৪৬. আবুল তার সেলুলের জন্য ২০,০০০ টাকার হুইল চেয়ার কিনেছে। ক্রয়কৃত হুইল চেয়ার ব্যবহার করে সে ব্যবসায় হতে আগামী ৬ বছর ৪,০০০ টাকা করে আন্তঃপ্রবাহ নিশ্চিত করতে পারবে। এভাবে পে-ব্যাক সময় কত হবে? (প্রয়োগ)  
 ৩১ ২ বছর    ৩২ ৪ বছর  
 ● ৫ বছর    ৩৩ ৬ বছর
১৪৭. একটি মেশিন ক্রয়ের যদি বার্ষিক ১৫,০০০ টাকা হারে ৪ বছর নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটে এবং পে-ব্যাক সময় যদি ৩ বছর হয় তবে মেশিনে কত টাকা বিনিয়োগ করা হয়েছিল? (উচ্চতর দর্শন)  
 ৩১ ৬০,০০০ টাকা    ● ৪৫,০০০ টাকা  
 ৩২ ৩০,০০০ টাকা    ৩৩ ৯০,০০০ টাকা
১৪৮. প্রকল্প থেকে আগত আন্তঃপ্রবাহ সমান না হলে পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করার জন্য নিচের কোনটি ব্যবহার করতে হয়? (অনুধাবন)  
 ৩১ নিট বর্তমান মূল্য    ৩২ নগদ আন্তঃপ্রবাহ  
 ৩৩ নগদ বহিঃপ্রবাহ    ● ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
১৪৯. ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ বিনিয়োগকৃত মূলধনের সমান না হওয়া পর্যন্ত নগদ আন্তঃপ্রবাহগুলোকে কী করা হয়? (অনুধাবন)  
 ৩১ ক্রমান্বয়ে বিয়োগ    ৩২ ক্রমান্বয়ে ভাগ  
 ৩৩ ক্রমান্বয়ে গুণ    ● ক্রমান্বয়ে যোগ
১৫০. শাহীনুর পরাস্টিক কোম্পানির ২০১৫ সালের কর ৫,০০,০০০ টাকা, নিট মুনাফা ৪৫,০০,০০০ টাকা, অবচয় ২০,০০,০০০ টাকা এবং মোট মুনাফা ৫০,০০,০০০ টাকা হলে, উক্ত বছরে কোম্পানির নগদ আন্তঃপ্রবাহ কত? (প্রয়োগ)  
 ৩১ ৫০,০০,০০০ টাকা    ● ৬৫,০০,০০০ টাকা  
 ৩২ ১,১৫,০০,০০০ টাকা    ৩৩ ৯৫,০০,০০০ টাকা

১৫১. মীম এন্টারপ্রাইজের নিট মুনাফা ২৫,০০০ টাকা এবং অবচয় ৫,০০০ টাকা হলে, নগদ আন্তঃপ্রবাহ কত? (প্রয়োগ)
- Ⓐ ১৫,০০০ টাকা Ⓑ ২০,০০০ টাকা  
Ⓒ ১০,০০০ টাকা Ⓓ ৩০,০০০ টাকা
১৫২. প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ৫০০ লাখ টাকা হলে এবং নগদ আন্তঃপ্রবাহ প্রথম বছর ১০০ লাখ টাকা, ২য় বছর ৩০০ লাখ টাকা এবং তৃতীয় বছর ৪০০ লাখ টাকা হলে উক্ত প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় কত? (উচ্চতর দৰতা)
- Ⓐ ২ বছর Ⓑ ২ বছর ৬ মাস  
Ⓒ ২ বছর ৩ মাস Ⓓ ৩ বছর
১৫৩. প্রতিষ্ঠানে ব্যবস্থাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত কর্মকর্তারা মাপকাঠি হিসেবে কোনটি ব্যবহার করেন? (অনুধাবন)
- Ⓐ বাড়া হার Ⓑ নিট মুনাফা  
Ⓒ নগদ আন্তঃপ্রবাহ Ⓓ পে-ব্যাংক সময়
১৫৪. পে-ব্যাংক কাল অভিবাহিত হলে কোনটি হয়? (অনুধাবন)
- Ⓐ প্রতিষ্ঠান লাভবান হয়  
Ⓑ প্রতিষ্ঠান বতির হাত থেকে রবা পায়  
Ⓒ প্রতিষ্ঠানে নগদ আন্তঃপ্রবাহ শুরব হয়  
Ⓓ প্রকল্পের গ্রহণযোগ্যতা বুঝতে পারা যায়

### বহুপদী সমাপ্তিসূচক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

১৫৫. প্রকল্প নির্বাচন করার জন্য মূলধন বাজেটিংয়ের কাজ হলো— (অনুধাবন)
- i. লাব্যের সাথে সংগতিপূর্ণ প্রকল্প গ্রহণ  
ii. লাভজনক প্রকল্প গ্রহণ  
iii. ১০ বছর মেয়াদি প্রকল্প গ্রহণ  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii
১৫৬. গড় মুনাফার হার পদ্ধতির মূল অসুবিধা হলো— (অনুধাবন)
- i. এটি নগদ প্রবাহ বিবেচনা করে না  
ii. এটি অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না  
iii. এটিতে অনুমান বেশি ব্যবহৃত হয়  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii
১৫৭. ব্যবস্থাপক পে-ব্যাংক সময় নির্ধারণ করেন— (অনুধাবন)
- i. বিনিয়োগের ধরন বিবেচনা করে  
ii. বিনিয়োগ ঝুঁকি বিবেচনা করে  
iii. বিনিয়োগ আয় বিবেচনা করে  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii

Ⓐ ii ও iii

Ⓐ i, ii ও iii

### অভিন্ন তথ্যভিত্তিক বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

- নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ১৫৮ ও ১৫৯ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
- বেজাল নিট কোম্পানি তাড়াহুড়ো করে কয়েকটি মেশিন ক্রয়ের কারণে বড় অঙ্কের টাকা লোকসান দিতে হয়েছে। এ অবস্থা থেকে উত্তরণের জন্য কোম্পানির নতুন নিয়োগপ্রাপ্ত ফাইন্যান্স অফিসার উর্ধ্বতন কর্মকর্তাদের মূলধন বাজেটিংয়ের কয়েকটি পদ্ধতির মাধ্যমে সিদ্ধান্ত নিতে বললেন।
১৫৮. উদ্দীপকে উল্লিখিত পদ্ধতি প্রয়োগ করে সঠিক বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করতে পারলে কোনটি হবে? (প্রয়োগ)
- Ⓐ প্রতিষ্ঠানের কর দায় হ্রাস পাবে  
Ⓑ প্রতিষ্ঠানের সাফল্য অর্জিত হবে  
Ⓒ প্রতিষ্ঠানের বৃহৎ বতি হবে  
Ⓓ প্রতিষ্ঠানের টিকে থাকার কষ্টকর হবে
১৫৯. কোনো নতুন বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের গ্রহণযোগ্যতা মূল্যায়নে উদ্দীপকের উর্ধ্বতন কর্মকর্তারা যে পদ্ধতিগুলো ব্যবহার করবেন— (উচ্চতর দৰতা)
- i. ভবিষ্যৎ মূল্য নির্ধারণ পদ্ধতি  
ii. গড় মুনাফার হার পদ্ধতি  
iii. পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতি  
নিচের কোনটি সঠিক?
- Ⓐ i ও ii Ⓑ i ও iii  
Ⓒ ii ও iii Ⓓ i, ii ও iii
- নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ১৬০ ও ১৬১ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
- রাহাত এন্টারপ্রাইজ ৩৫,০০০ টাকা খরচ করে একটি মেশিন ক্রয় করেছে। মেশিনটির আয়ুষ্কাল ৩ বছর এবং উক্ত মেয়াদ শেষে এর কোনো ভগ্নাবশেষ মূল্য থাকবে না। মেশিন হতে আগামী তিন বছর যথাক্রমে ৪,০০০ টাকা, ৫,০০০ টাকা ও ৬,০০০ টাকা নিট মুনাফা পাওয়া যাবে।
১৬০. রাহাত এন্টারপ্রাইজের মেশিনটির বাৎসরিক অবচয় কত হবে? (প্রয়োগ)
- Ⓐ ১৬,৫৬০ টাকা Ⓑ ১৩,৫৭৪ টাকা  
Ⓒ ১১,৬৬৬ টাকা Ⓓ ১৫,৩৯০ টাকা
১৬১. রাহাত এন্টারপ্রাইজের দ্বিতীয় বছরের নগদ আন্তঃপ্রবাহ কত হবে? (প্রয়োগ)
- Ⓐ ১৫,৬৬৬ টাকা Ⓑ ১৬,৬৬৬ টাকা  
Ⓒ ১৭,৬৬৬ টাকা Ⓓ ১৮,৬৬৬ টাকা
- নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ১৬২ ও ১৬৩ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :
- কচি লি.—এর প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত মূলধন ৬০,০০০ টাকা যা থেকে আগামী ৫ বছর যাবত বার্ষিক নগদ আন্তঃপ্রবাহ পাওয়া যাবে যথাক্রমে ৮,০০০ টাকা, ১২,০০০ টাকা, ২৫,০০০ টাকা, ২০,০০০ টাকা এবং ২১,০০০ টাকা।
১৬২. প্রকল্পটির তৃতীয় বছরে ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ কত? (প্রয়োগ)
- Ⓐ ৮,০০০ টাকা Ⓑ ২০,০০০ টাকা  
Ⓒ ৪৫,০০০ টাকা Ⓓ ৬৫,০০০ টাকা
১৬৩. প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় কত হবে? (প্রয়োগ)
- Ⓐ ৩ বছর ৬ মাস Ⓑ ৩ বছর ৯ মাস  
Ⓒ ৪ বছর ২ মাস Ⓓ ৪ বছর ৫ মাস



### বিভিন্ন স্কুলের নির্বাচিত বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর

১৬৪. কোনটি ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান পরিচালনার জন্য স্থায়ী সম্পত্তি হিসেবে গণ্য হয়? [ক্যান্টনমেন্ট হাইস্কুল, যশোর; বর্ডার গার্ড পাবলিক স্কুল এন্ড কলেজ, সিলেট]
- Ⓐ যন্ত্রপাতি ক্রয় Ⓑ দোকান ভাড়া  
Ⓒ কর্মচারির বেতন Ⓓ বিদ্যুৎ বিল
১৬৫. ব্যবসায়ের প্রতিটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণের পূর্বে কোন কাজটি করতে হয়? [নড়াইল সরকারি মাধ্যমিক বালিকা উচ্চ বিদ্যালয়]
- Ⓐ অর্থের সময়মূল্য নির্ধারণ Ⓑ দীর্ঘমেয়াদি অর্থায়ন  
Ⓒ আয়-ব্যয় প্রাক্কলন Ⓓ নগদ প্রবাহ অনুমান
১৬৬. কোনটি বিনিয়োগ প্রকল্পের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন শেষ করে নির্ধারণ করা হয়? [মাতৃপীঠ সরকারি বালিকা উচ্চ বিদ্যালয়, চাঁদপুর]
- Ⓐ নিট মুনাফা Ⓑ লিভারেজ



- Ⓐ বাড়া হার Ⓑ নগদ প্রবাহ
১৬৭. আয় থেকে ব্যয় বাদ দিলে কী পাওয়া যায়? [আই.ই.টি সরকারি উচ্চ বিদ্যালয়, নারায়ণগঞ্জ]
- Ⓐ মোট দেয় কর Ⓑ মোট মুনাফা  
Ⓒ মোট বতি Ⓓ মোট শেয়ার
১৬৮. মোট মুনাফা থেকে কর বাদ দিলে কোনটি পাওয়া যায়? [আই.ই.টি সরকারি উচ্চ বিদ্যালয়, নারায়ণগঞ্জ]
- Ⓐ অবচয় Ⓑ নগদ প্রবাহ  
Ⓒ সঞ্চিতি Ⓓ নিট মুনাফা
১৬৯. নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে কী পাওয়া যায়? [ক্যান্টনমেন্ট হাইস্কুল, যশোর]

- নগদ আন্তঃপ্রবাহ  
 ১৭০. উৎপাদন পদ্ধতি প্রতিস্থাপন ও আধুনিকায়নে কিসের প্রয়োগ লব করা যায়?  
 ● মূলধন বাজেটিংয়ের  
 ১৭১. কোন উৎস থেকে প্রতিষ্ঠানে আন্তঃনগদ প্রবাহ ঘটে?  
 ১৭২. প্রতিষ্ঠানের চলতি খরচ এবং স্থায়ী খরচ একত্র করলে কোনটি পাওয়া যায়?  
 ১৭৩. প্রত্যাশিত বার্ষিক গড় নিট মুনাফাকে গড় বিনিয়োগ দিয়ে ভাগ করলে কী পাওয়া যায়?  
 ১৭৪. তিন বন্ধুর বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত লাভজনক হবে কি না তা জানতে কোনটি প্রয়োজন?
১৭০. উৎপাদন পদ্ধতি প্রতিস্থাপন ও আধুনিকায়নে কিসের প্রয়োগ লব করা যায়?  
 [শহীদ বীর উত্তম সে. আনোয়ার গার্লস কলেজ, ঢাকা]  
 ● মূলধন বাজেটিংয়ের  
 ১৭১. কোন উৎস থেকে প্রতিষ্ঠানে আন্তঃনগদ প্রবাহ ঘটে?  
 [শহীদ বীর উত্তম সে. আনোয়ার গার্লস কলেজ, ঢাকা]  
 ● বিক্রয়  
 ১৭২. প্রতিষ্ঠানের চলতি খরচ এবং স্থায়ী খরচ একত্র করলে কোনটি পাওয়া যায়?  
 [সরকারি অগ্রগামী উচ্চ বিদ্যালয়, সিলেট]  
 ১৭৩. প্রত্যাশিত বার্ষিক গড় নিট মুনাফাকে গড় বিনিয়োগ দিয়ে ভাগ করলে কী পাওয়া যায়?  
 [মাতৃপীঠ সরকারি বালিকা উচ্চ বিদ্যালয়, চাঁদপুর]  
 ১৭৪. তিন বন্ধুর বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত লাভজনক হবে কি না তা জানতে কোনটি প্রয়োজন?  
 [সরাইল সরকারি বালিকা উচ্চ বিদ্যালয়, ব্রাহ্মণবাড়িয়া]

১৭৫. তিন বন্ধুর ব্যবসায়ের জন্য গৃহীত সিদ্ধান্তের উপযুক্ত মূল্যায়ন প্রক্রিয়া হবে কোনটি?  
 ● মূলধন বাজেটিং  
 ১৭৬. সিরাজ এন্টারপ্রাইজের গড় বিনিয়োগ কত?  
 ১৭৭. মেশিনটিতে গড় বিনিয়োগ থেকে প্রাপ্ত মুনাফার হার কত হবে?  
 ১৭৮. ক্রয়কৃত মেশিনটির দ্বিতীয় বছরের ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহের পরিমাণ কত হবে?  
 ১৭৯. মেশিনটির পরিশোধকাল কত বছর?
১৭৫. তিন বন্ধুর ব্যবসায়ের জন্য গৃহীত সিদ্ধান্তের উপযুক্ত মূল্যায়ন প্রক্রিয়া হবে কোনটি?  
 ● মূলধন বাজেটিং  
 ১৭৬. সিরাজ এন্টারপ্রাইজের গড় বিনিয়োগ কত?  
 ১৭৭. মেশিনটিতে গড় বিনিয়োগ থেকে প্রাপ্ত মুনাফার হার কত হবে?  
 ১৭৮. ক্রয়কৃত মেশিনটির দ্বিতীয় বছরের ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহের পরিমাণ কত হবে?  
 ১৭৯. মেশিনটির পরিশোধকাল কত বছর?



## এ অধ্যায়ের পাঠ সমন্বিত বহুনির্বাচনি প্রশ্নোত্তর



১৮০. দীর্ঘ মেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের ওপর—  
 i. প্রতিষ্ঠানের আয় নির্ভর করে  
 ii. প্রতিষ্ঠানের সাফল্য নির্ভর করে  
 iii. প্রতিষ্ঠানের অস্তিত্ব নির্ভর করে  
 নিচের কোনটি সঠিক?  
 ১৮১. মূলধন বাজেটিং-এর প্রয়োগ রয়েছে—  
 i. প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী সম্পদ ক্রয়ে  
 ii. প্রতিষ্ঠানের স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগে  
 iii. প্রকল্পের লাভজনকতা নির্ণয়ে  
 নিচের কোনটি সঠিক?  
 ১৮২. জনাব আশরাফ একটি শিল্প প্রতিষ্ঠানের মালিক। তিনি মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করবেন—  
 i. তার ভবিষ্যৎ আয়ের বর্তমান মূল্য নির্ণয়ে  
 ii. নতুন প্রকল্প গ্রহণের সিদ্ধান্ত নিতে  
 iii. নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের পরিবর্তে  
 নিচের কোনটি সঠিক?

১৮৩. বড় অঙ্কের তহবিল প্রয়োজন হয়—  
 i. মুদি দোকানের ফ্রিজ ক্রয়ে  
 ii. শিল্প কারখানা সম্প্রসারণে  
 iii. কর্মচারীদের বেতন প্রদানে  
 নিচের কোনটি সঠিক?  
 ১৮৪. ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের আধুনিকায়নে—  
 i. মূলধন বাজেটিং-এর প্রয়োগ রয়েছে  
 ii. বড় অঙ্কের তহবিল প্রয়োজন হয়  
 iii. স্বল্পমেয়াদি বিনিয়োগ আবশ্যিক  
 নিচের কোনটি সঠিক?  
 ১৮৫. মূলধন বাজেটিং গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখে—  
 i. প্রতিষ্ঠানের মুনাফা অর্জনে  
 ii. প্রতিষ্ঠানের আয়ুষ্কাল নির্ধারণে  
 iii. প্রতিষ্ঠানের উৎপাদন খরচ হ্রাসকরণে  
 নিচের কোনটি সঠিক?

১৮৬. জনাব রিফাত একটি নতুন প্রকল্পে ১০ লাখ টাকা বিনিয়োগের কথা ভাবছেন। প্রকল্পটি থেকে তিনি তার বিনিয়োগকৃত টাকা কত সময়ে ফেরত পাবেন তা জানতে চান—

(প্রয়োগ)

i. পে-ব্যাক পদ্ধতি ব্যবহার করতে হবে

ii. অর্থের সময় মূল্য জানতে হবে

iii. মূলধন বাজেটিং সাহায্য করবে

নিচের কোনটি সঠিক?

Ⓐ i ও ii

Ⓑ i ও iii

Ⓒ ii ও iii

Ⓓ i, ii ও iii

১৮৭. পে-ব্যাক সময় নির্ধারণ করা হয়—

i. বিনিয়োগের ধরন বিবেচনা করে

ii. বিনিয়োগ ঝুঁকি বিবেচনা করে

iii. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগে

নিচের কোনটি সঠিক?

Ⓐ i ও ii

Ⓑ i ও iii

Ⓒ ii ও iii

Ⓓ i, ii ও iii

নিচের উদ্দীপকটি পড়ে ১৮৮ ও ১৮৯ নং প্রশ্নের উত্তর দাও :

অন্তর সাহেব ব্যবসায়ের প্রয়োজনে বিভিন্ন ধরনের বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেন। ব্যবসায় পরিচালনার সময় তাকে বিভিন্ন স্থায়ী সম্পত্তি যেমন : জমি, আসবাবপত্র, দালানকোঠা, যন্ত্রপাতি ইত্যাদি ক্রয় করতে হয়।

১৮৮. অন্তর সাহেবকে ব্যবসায়ের স্থায়ী কোন ধরনের বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত নেয়ার সময় অধিক সতর্কতা অবলম্বন করতে হয়? (প্রয়োগ)

Ⓐ স্বল্পমেয়াদি

Ⓑ অনির্দিষ্ট মেয়াদি

Ⓒ মধ্যমেয়াদি

Ⓓ দীর্ঘমেয়াদি

১৮৯. উক্ত সিদ্ধান্ত গ্রহণে তার সহায়ক হবে— (উচ্চতর দর্পতা)

i. পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি

ii. গড় মুনাফার হার পদ্ধতি

iii. নিট বর্তমান মূল্য পদ্ধতি

নিচের কোনটি সঠিক?

Ⓐ i ও ii

Ⓑ i ও iii

Ⓒ ii ও iii

Ⓓ i, ii ও iii



## অনুশীলনীর সৃজনশীল প্রশ্ন ও উত্তর



প্রশ্ন-১ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

শতদল কোম্পানি সর্বদাই মূলধন বাজেটিং-এর অত্যন্ত গ্রহণযোগ্য পদ্ধতিতে প্রকল্পের বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে। সম্প্রতি উক্ত কোম্পানি এর সমবিনিয়োগের দুটি প্রকল্প ‘দিবা’ ও ‘নিশি’-এর পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করতে গিয়ে ৩য় বছরে ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ যথাক্রমে ০ ও -১০ পেল। ৪র্থ বছরে উভয় প্রকল্পের নগদ প্রবাহ ২০।

ক. মূলধন বাজেটিং-এর ব্যর্থতার দায়ভার নিতে হয় কাকে?

খ. নগদ আন্তঃপ্রবাহ ও নিট মুনাফার পার্থক্য নির্ণয়কারী উপাদানটি ব্যাখ্যা কর।

গ. উদ্দীপক হতে প্রকল্প ‘নিশি’-এর পে-ব্যাক সময় নির্ণয় কর।

ঘ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য শতদল কোম্পানির কোন প্রকল্পটি বেছে নেওয়া উচিত?

▶▶ ১নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

ক. মূলধন বাজেটিংয়ের ব্যর্থতার দায়ভার নিতে হয় অর্থ ব্যবস্থাপককে।

খ. নগদ আন্তঃপ্রবাহ ও নিট মুনাফার পার্থক্য নির্ণয়কারী উপাদানটি হলো অবচয়। আয়-ব্যয় প্রাক্কলন শেষে নিট নগদ প্রবাহ বা নিট মুনাফা নির্ধারণ করা হয়। মোট আয় থেকে ব্যয় বাদ দিলে মোট মুনাফা দিয়ে পাওয়া যায়। মোট মুনাফা থেকে কর বাদ দিলে নিট মুনাফা পাওয়া যায়। নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে নগদ আন্তঃপ্রবাহ পাওয়া যায়।

সুতরাং পার্থক্য নির্ণয়কারী উপাদানটি হলো অবচয়। কারণ নিট মুনাফার মোট ব্যয়ের মধ্যে অবচয় অন্তর্ভুক্ত থাকে।

গ. প্রকল্প নিশি-এর পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করার জন্য পে-ব্যাক এর সূত্র প্রয়োগ করা প্রয়োজন।

‘নিশি’ প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করা হলো :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০-৩	০	-১০

৪	২০	১০
---	----	----

তৃতীয় বছরে বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত পেতে লাগবে ১০ টাকা। কিন্তু চতুর্থ বছরে নগদ প্রবাহ ২০ টাকা। অর্থাৎ ১০ টাকা ফেরত আসতে সময় দরকার  $\frac{10}{20} = ০.৫$  বছর।

$$\therefore \text{পে-ব্যাক সময়} = ৩ \text{ বছর} + \left(\frac{10}{20}\right) \text{ বছর}$$

$$= ৩ \text{ বছর} + ০.৫ \text{ বছর}$$

$$= ৩.৫ \text{ বছর।}$$

অতএব, প্রকল্প ‘নিশি’ এর পে-ব্যাক সময় ৩.৫ বছর।

ঘ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য ‘দিবা’ ও ‘নিশি’ দুই প্রকল্পের মধ্যে যে প্রকল্পটির পে-ব্যাক সময় কম সেই প্রকল্পটিকে শতদল কোম্পানির বেছে নেওয়া উচিত হবে।

পে-ব্যাক সময় পদ্ধতিতে যে প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় যত কম সে প্রকল্পটি তত গ্রহণযোগ্য হিসেবে বিবেচিত হয়, অনুরূপ পভাবে যে প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় যত বেশি সে প্রকল্পটি তত বেশি অগ্রহণযোগ্য হিসেবে বিবেচিত হয়। উদ্দীপকে শতদল কোম্পানির উভয় প্রকল্পের নগদ প্রবাহ অসমান। সেজন্য ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ ব্যবহার করে পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করা হয়েছে। ‘দিবা’ প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় হলো তৃতীয় বছর। কারণ তৃতীয় বছরেই ‘দিবা’ প্রকল্পের নগদ অর্থ সম্পূর্ণ ফেরত আসে বলে তৃতীয় বছরে নগদ প্রবাহ ০। আবার ‘নিশি’ প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় ৩.৫ বছর। প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনে ফেরত আসবে পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি তা নির্দেশ করে। এবেত্রে ‘দিবা’ প্রকল্পটি থেকে ‘নিশি’ প্রকল্পের তুলনায় পে-ব্যাক সময় ০.৫ বছর বা ৬ মাস কম। অর্থাৎ দিবা প্রকল্পে ৬ মাস আগে বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত পাওয়া যাবে।

সুতরাং, দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য শতদল কোম্পানির ‘দিবা’ প্রকল্পকে বেছে নেওয়া উচিত।

### প্রশ্ন-২ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

শ্যাম্পু উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান ‘স্যাম্পী লিঃ’ ভোক্তাদের ক্রয়বমতা, রবচি প্রভৃতি বিবেচনা করে বড় সাইজের বোতলের পাশাপাশি মিনি প্যাক, মাঝারি প্যাক ও ক্ষুদ্রাকৃতির বিকল্প কন্ডিশনার তৈরির জন্য একটি প্রকল্প গ্রহণ করতে চায়। আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করে দেখা যায় ৫ বছর মেয়াদি এই প্রকল্পে প্রাথমিক বিনিয়োগ ৫ কোটি টাকা এবং বিক্রয়ের পরিমাণ যথাক্রমে ৭০ লব, ১.৪ কোটি, ২ কোটি, ২.৫ কোটি ও ১.৬ কোটি টাকা। অন্যান্য চলতি খরচ বিক্রয়ের ৪০% এবং কর ৩০%।

- ক. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় বাটা হার হিসেবে ব্যবহার হয় কোনটি?  
খ. মূলধন বাজেটিং অনুমাননির্ভর কেন?  
গ. উদ্দীপকের আলোকে প্রকল্পটির গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর।  
ঘ. ‘স্যাম্পী লিঃ’ কোম্পানির বিনিয়োগ বেত্রটির জন্য মূলধন বাজেটিং-এর গুরুত্ব মূল্যায়ন কর।

### ▶ ২নং প্রশ্নের উত্তর ▶

- ক. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় মূলধন খরচকে বাটা হার হিসেবে ব্যবহার করা হয়।  
খ. ভবিষ্যতের ওপর নির্ভর করে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয় বলে মূলধন বাজেটিং অনুমাননির্ভর হয়। দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্তে সর্বদা ব্যবসায়ের ঝুঁকি থাকে। কারণ সব সময় আনুমানিক হারে বিক্রয় কিংবা পণ্যের উৎপাদন নাও হতে পারে। সে কারণেই ঝুঁকির গ্রহণযোগ্যতা যাচাই এবং ঝুঁকির নিরূপণে মূলধন বাজেটিং অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ।  
গ. স্যাম্পী লিঃ-এর প্রকল্পটির গড় মুনাফার হার নির্ণয়ের জন্য গড় মুনাফার হার সূত্রের প্রয়োগ প্রয়োজন।  
স্যাম্পী লিঃ-এর প্রকল্পটির গড় মুনাফার হার নির্ণয় করা হলো :

	পরিমাণ (লাখ টাকায়)				
	১ম বছর	২য় বছর	৩য় বছর	৪র্থ বছর	৫ম বছর
বিক্রয়	৭০	১৪০	২০০	২৫০	১৬০
বাদ : চলতি খরচ (বিক্রয়ের ৪০%)	২৮	৫৬	৮০	১০০	৬৪
মোট মুনাফা	৪২	৮৪	১২০	১৫০	৯৬
বাদ : কর ৩০%	১২.৬	২৫.২	৩৬	৪৫	২৮.৮
নিট মুনাফা	২৯.৪	৫৮.৮	৮৪	১০৫	৬৭.২

আমরা জানি,

$$\text{গড় মুনাফা হার} = \frac{\text{গড় নিট মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}} \times ১০০$$

এখানে,

$$\text{গড় নিট মুনাফা} = \frac{(২৯.৪ + ৫৮.৮ + ৮৪ + ১০৫ + ৬৭.২) \text{ লাখ টাকা}}{৫ \text{ বছর}}$$

$$= \frac{৩৪৪.৪ \text{ লাখ টাকা}}{৫ \text{ বছর}}$$

$$= ৬৮.৮৮ \text{ লাখ টাকা।}$$

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{\text{বিনিয়োগ}}{২}$$

$$= \frac{৫ \text{ কোটি}}{২}$$

$$= ২.৫ \text{ কোটি।}$$

$$\text{সুতরাং, গড় মুনাফা হার} = \frac{৬৮.৮৮ \text{ লাখ}}{২.৫ \text{ কোটি}}$$

$$= ০.২৭৫৫ \text{ বা } ২৭.৫৫\%$$

অতএব, স্যাম্পী লিঃ প্রকল্পটি থেকে ৫ কোটি টাকা বিনিয়োগ করে ২৭.৫৫% হারে গড় মুনাফা পাবে।

- ঘ. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া ব্যবহার করে স্যাম্পী লিঃ যথার্থ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করতে পারবে।

মূলধন বাজেটিং অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি। প্রতিষ্ঠানের জন্য মূলধন বাজেটিং বাস্তবসম্মত ও সঠিক হওয়া আবশ্যিক। দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সবচেয়েই মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়। স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয় থেকে শুরু করে ব্যবসায় প্রসার, ব্যবসায় আধুনিকায়ন, স্থায়ী সম্পত্তির প্রতিস্থাপন, নতুন পণ্য বাজারে ছাড়া সংক্রান্ত বিনিয়োগসহ অন্যান্য দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্তে মূলধন বাজেটিং জড়িত। উদ্দীপকে স্যাম্পী লিঃ কোম্পানির মূল লব মুনাফা অর্জন। আর মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে লাভের সম্ভাবনা যাচাই করে মুনাফা অর্জন নিশ্চিত করা যায়। এছাড়া স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয়, সংযোজন, আধুনিকায়ন এবং প্রতিস্থাপন প্রভৃতির সিদ্ধান্তের জন্য মূলধন বাজেটিং গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। কারণ বড় আকারের বিনিয়োগের সিদ্ধান্তে যদি ভুল হয় তবে তা সংশোধনের আর সুযোগ থাকে না। তাই এ বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের ভুলের কারণে স্যাম্পী লিমিটেডকে বিশাল অঙ্কের মালুলও দিতে হতে পারে। কারণ তারা যদি অভিজাত কোনো এলাকায় মিনিপ্যাক সামগ্রী সরবরাহ করে থাকে তাহলে তা গ্রহণযোগ্য হবে না। কারণ মিনিপ্যাক সামগ্রী নিম্ন ও মধ্যবিত্ত শ্রেণির লোকেরাই বেশি ব্যবহার করে থাকে। তাই এরূপ দীর্ঘমেয়াদি প্রকল্পের জন্য মূলধন বাজেটিং অধিক গুরুত্বপূর্ণ। নতুবা ভুল সিদ্ধান্তের কারণে কোম্পানিটি বন্ধ হয়ে যেতে পারে।

সুতরাং, ‘স্যাম্পী’ লিমিটেড কোম্পানির বিনিয়োগ বেত্রটি বিশাল আকারের বলে কোম্পানির জন্য অবশ্যই মূলধন বাজেটিং গুরুত্বপূর্ণ।



## অভিন্ন ধনুপত্রে অনুষ্ঠিত এসএসসি পরীক্ষার সৃজনশীল ধনু ও উত্তর



### প্রশ্ন-৩ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড় এবং প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

আমিন ট্রেডার্স-৪,০০,০০০ টাকা দীর্ঘমেয়াদি প্রকল্পের বিনিয়োগ করার কথা ভাবছেন। এমতাবস্থায় তিনি ‘শৈলী’ ও ‘শোভা’ নামক দুটি প্রকল্পের পাঁচ বছরের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করে নিচের তথ্যাদি পানঃ-

[স. বো. ‘১৫]

প্রকল্প	নগদ প্রবাহ (টাকা)				
	২০১৫	২০১৬	২০১৭	২০১৮	২০১৯
শৈলী	১,৫৫,০০০	১,৭০,০০০	১,০০,০০০	১,৫০,০০০	১,৬৫,০০০
শোভা	১,৩৫,০০০	২,০০,০০০	১,৩০,০০০	১,৫০,০০০	১,২০,০০০



- ক. কী থেকে প্রতিষ্ঠানে নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটে? ১  
খ. অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি কী? ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. আমিন ট্রেডার্স-এর ‘শৈলী’ প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য ‘আমিন ট্রেডার্স’-এর কোন প্রকল্পটি গ্রহণ করা উচিত বলে ভূমি মনে কর? যুক্তি দাও। ৪

### ▶ ৩নং প্রশ্নের উত্তর ▶

- ক. বিক্রয় থেকে প্রতিষ্ঠানে নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটে।

খ. মূলধন বাজেটিং অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি। চলমান কেনো প্রতিষ্ঠানের ব্যবসায় শুরব করার পর উৎপাদন বমতা বৃদ্ধি করার প্রয়োজন পড়ে। আর উৎপাদন বমতা বৃদ্ধির জন্য দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের প্রয়োজন থাকায় মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে নতুন মেশিন ক্রয় করে পণ্যের উৎপাদন বমতা বৃদ্ধি করা যায়।

গ. আমিন ট্রেডার্স-এর 'শৈলী' প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করার জন্য পে-ব্যাংক এর সূত্র প্রয়োগ করা প্রয়োজন। বিনিয়োগ প্রকল্প মূল্যায়নের জন্য বিনিয়োগ পরিশোধ সময় পদ্ধতি হলো জনপ্রিয়, বহুল ব্যবহৃত ও সহজ পদ্ধতি। মূলধন বাজেটিংয়ের যে পদ্ধতির মাধ্যমে ব্যবসায় বিনিয়োগকৃত অর্থ কত দিনে ফেরত আসবে তা জানা যায় তাকে পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতি বলে। একে বিনিয়োগ মূল্যায়নের প্রাচীনতম পদ্ধতি হিসেবে গণ্য করা হয়।

শৈলী প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় নিম্নরূপ :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	- ৪,০০,০০০	- ৪,০০,০০০
২০১৫	১,৫৫,০০০	- ২,৪৫,০০০
২০১৬	১,৭০,০০০	- ৭৫,০০০
২০১৭	১,০০,০০০	২৫,০০০
২০১৮	১,৫০,০০০	১,৭৫,০০০
২০১৯	১,৬৫,০০০	৩,৪০,০০০

৩য় বছরে অর্থাৎ ২০১৭ সালে আন্তঃপ্রবাহ ১,০০,০০০ টাকা, কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফিরে পেতে মাত্র ৭৫,০০০ টাকা দরকার।

$$\begin{aligned} \therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} &= ৩ \text{ বছর} + \frac{(৪,০০,০০০ - ৩,৭৫,০০০)}{১,০০,০০০} \text{ বছর} \\ &= ৩ \text{ বছর} + \frac{২৫,০০০}{১,০০,০০০} \text{ বছর} \\ &= ৩ \text{ বছর} + ০.২৫ \text{ বছর} \\ &= ৩.২৫ \text{ বছর} \end{aligned}$$

অতএব, আমিন ট্রেডার্স এর শৈলী প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় হলো ৩.২৫ বছর।

ঘ. দীর্ঘমেয়াদী বিনিয়োগের জন্য 'আমিন ট্রেডার্স' শৈলী ও শোভা প্রকল্পের মধ্যে যার পে-ব্যাংক সময় কম হবে সেটি গ্রহণ করা ই যুক্তিযুক্ত হবে।

পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতিতে যে প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় যত কম সে প্রকল্পটি তত গ্রহণযোগ্য হিসেবে বিবেচিত হয়। অনুরূপ পভাবে যে প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় যত বেশি সে প্রকল্পটি তত বেশি অগ্রহণযোগ্য হিসেবে বিবেচিত হয়।

নিম্নে আমিন ট্রেডার্স এর শোভা প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	- ৪,০০,০০০	- ৪,০০,০০০
২০১৫	১,৩৫,০০০	- ২,৬৫,০০০
২০১৬	২,০০,০০০	- ৬৫,০০০
২০১৭	১,৩০,০০০	৬৫,০০০
২০১৮	১,৫০,০০০	২,১৫,০০০
২০১৯	১,২০,০০০	৩,৩৫,০০০

৩য় বছরে অর্থাৎ ২০১৭ সালে আন্তঃপ্রবাহ ১,৩০,০০০ টাকা, কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফিরে পেতে মাত্র ৬৫,০০০ টাকা দরকার।

$$\begin{aligned} \therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} &= ৩ \text{ বছর} + \frac{(৪,০০,০০০ - ৩,৩৫,০০০)}{১,৩০,০০০} \text{ বছর} \\ &= ৩ \text{ বছর} + \frac{৬৫,০০০}{১,৩০,০০০} \text{ বছর} \\ &= ৩ \text{ বছর} + ০.৫ \text{ বছর} \\ &= ৩.৫ \text{ বছর} \end{aligned}$$

অতএব, শোভা প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় হলো ৩.৫ বছর।

উদ্দীপকের আমিন ট্রেডার্স-এর শৈলী প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় ৩.২৫ এবং শোভা প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় ৩.৫ বছর। যেহেতু শৈলী প্রকল্পের তুলনায় শোভা প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় ০.২৫ বেশি। অর্থাৎ শোভা প্রকল্প বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত পেতে শৈলী প্রকল্পের চেয়ে ৩ মাস বেশি সময় নেয়।

সুতরাং, দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য 'আমিন ট্রেডার্স'-এর জন্য শোভা প্রকল্পটি গ্রহণ করা উচিত হবে বলে আমি মনে করি।



## অনুশীলনমূলক কাজের আলোকে সৃজনশীল ধনু ও উত্তর



### প্রশ্ন-৪ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড় এবং প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

জনাব আবাস ৫০,০০০ টাকা একটি প্রকল্পে বিনিয়োগের চিন্তা করছেন, যা থেকে আগামী ৬ বছর যথাক্রমে ১০,০০০ টাকা, ১৫,০০০ টাকা, ২০,০০০ টাকা, ১০,০০০ টাকা, ২০,০০০ টাকা এবং ৩০,০০০ টাকা পাওয়া যাবে। [কাজ-১ ; পৃষ্ঠা-৫৫]

- ক. মুদি দোকানের জন্য ফ্রিজ কেনা কোন ধরনের সিদ্ধান্ত? ১
- খ. মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির প্রয়োগ ব্যাখ্যা কর। ২
- গ. প্রকল্পটির পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় কর। ৩
- ঘ. প্রকল্পটি গ্রহণযোগ্য কিনা তা পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতির ভিত্তিতে আলোচনা কর। ৪

### ▶▶ ৪নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

ক. মুদি দোকানের জন্য ফ্রিজ কেনা একটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত।

খ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সব বেত্রেই মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির প্রয়োগ করা হয়। নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন এবং বাট্টা হার নির্ধারণের পর মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচন করতে হয়। বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্প মূল্যায়নের জন্য মূলধন বাজেটিং এর বিভিন্ন পদ্ধতি রয়েছে। প্রত্যেকটি পদ্ধতির কিছু সুবিধা-অসুবিধা রয়েছে। বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্পের ধরন, ঝুঁকি এবং অন্যান্য বিষয় বিবেচনা করে সঠিক পদ্ধতি নির্বাচন করতে হয়।

গ. প্রকল্পটির পে-ব্যাংক সময় নির্ধারণের জন্য পে-ব্যাংক সময়ের সূত্র ব্যবহার করতে হবে।

প্রকল্পটির পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	- ৫০,০০০	- ৫০,০০০
১	১০,০০০	- ৪০,০০০
২	১৫,০০০	- ২৫,০০০
৩	২০,০০০	- ৫,০০০
৪	১০,০০০	৫,০০০
৫	২০,০০০	২৫,০০০
৬	৩০,০০০	৫৫,০০০

উপরের ছকে লবণীয় যে ১ম, ২য় ও ৩য় বছরে বিনিয়োগকৃত টাকার মোট ফেরত আসে ৪৫,০০০ টাকা। ৪র্থ বছরের আন্তঃপ্রবাহ ১০,০০০ টাকা কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফেরত মাত্র ৫,০০০ টাকা দরকার। অতএব ৫,০০০ টাকা ফেরত আসতে সময়

$$\text{দরকার } \frac{৫,০০০}{১০,০০০} = ০.৫ \text{ বছর।}$$

$$\therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} = ৩ \text{ বছর} + \frac{৫,০০০}{১০,০০০} \text{ বছর}$$

$$= (৩ + ০.৫) \text{ বছর}$$

$$= ৩.৫ \text{ বছর}$$

অতএব, প্রকল্পটির পে-ব্যাংক সময় ৩.৫ বছর।

ঘ. পে-ব্যাংক সময় মূলধন বাজেটিং এর একটি অন্যতম সহজ ও জনপ্রিয় পদ্ধতি।

পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতিতে যে প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় যত কম সে প্রকল্পটি তত গ্রহণযোগ্য হিসেবে বিবেচিত হয়। অনুরূপ পভাবে যে প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় যত বেশি সে প্রকল্পটি তত বেশি অগ্রণযোগ্য হিসেবে বিবেচিত হয়। কারণ প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনে ফেরত আসবে পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতি তা নির্দেশ করে। উদ্দীপকের প্রকল্পটির মেয়াদ ৬ বছর এবং বিনিয়োগের পরিমাণ ৫০,০০০ টাকা। এর বিপরীতে ৬ বছর অসমান হারে নগদ আন্তঃপ্রবাহ পাওয়া যাবে। এ তথ্যগুলো দিয়ে প্রকল্পটির পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় হয়েছে ৩.৫ বছর। এ পে-ব্যাংক সময় নির্দেশ করছে প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত টাকা ৩.৫ বছরে ফেরত আসবে। যেহেতু প্রকল্পটির মেয়াদ ৬ বছর এবং পে-ব্যাংক সময় তার থেকে ২.৫ বছর কম সেহেতু প্রকল্পটি লাভজনক। অর্থাৎ ৩.৫ বছরের মধ্যেই প্রকল্পটির বিনিয়োগ ফেরত আসবে এবং মেয়াদকালের বাকি সময় থেকে প্রাপ্ত অর্থ লাভ হিসেবে গণ্য হবে।

সুতরাং, জনাব আব্বাসের প্রকল্পটি গ্রহণযোগ্য।



## অতিরিক্ত সৃজনশীল প্রশ্ন ও উত্তর



**প্রশ্ন-৫ ▶** নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

রাহাত বেভারেজ লিমিটেড একটি জুস উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান। বাজারে উক্ত কোম্পানির প্রস্তুতকৃত জুসের চাহিদা বৃদ্ধি পাওয়ায় কোম্পানিটি আর একটি নতুন উৎপাদন ইউনিট সংযোজনের প্রয়োজনীয়তা অনুভব করল। কিন্তু নতুন ইউনিটটি সংযোজন করা কোম্পানির জন্য কতটা লাভজনক হবে তা মূল্যায়ন না করে কোম্পানি কোনো সিদ্ধান্ত গ্রহণ করল না। এজন্য কোম্পানিটি উক্ত প্রকল্পের সম্ভাব্য নগদ আন্তঃপ্রবাহকে নগদ বহিঃপ্রবাহের সাথে তুলনা করে সম্ভাব্য লাভজনকতা বিশ্লেষণ করে নতুন ইউনিটটি চালু করল।

- ক. কোনটি অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি? ১
- খ. বাড়ী হার প্রয়োজন কেন? ২
- গ. নতুন উৎপাদন ইউনিট প্রকল্পটি মূল্যায়নে রাহাত বেভারেজ লিমিটেড কোন ধরনের মূল্যায়ন প্রক্রিয়ার সাহায্য নিয়েছে? বর্ণনা কর। ৩
- ঘ. রাহাত বেভারেজ লিমিটেডের বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণে মূল্যায়ন প্রক্রিয়ার সিদ্ধান্ত গ্রহণ কতটা যৌক্তিক বলে তুমি মনে কর। ৪

### ▶◀ ৫নং প্রশ্নের উত্তর ▶◀

- ক. মূলধন বাজেটিং অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি।
- খ. ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে নগদ মূল্যে রূপান্তরের জন্য বাড়ী হার প্রয়োজন। অর্থের সময়মূল্য ধারণা অনুযায়ী ভবিষ্যৎ বছরগুলোতে আগত নগদ প্রবাহের পরিমাণ সমান হলেও সেগুলোর বর্তমান মূল্য সমান নয়। নগদ প্রবাহ যত দেরিতে পাওয়া যাবে, তার বর্তমান মূল্য তত কম হবে। বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্প থেকে যেহেতু বেশ কয়েক বছর ধরে নগদ প্রবাহ পাওয়া যায়, সেহেতু মূলধন

বাজেটিংয়ের মাধ্যমে সঠিক বিনিয়োগ সুযোগ নিতে হলে ভবিষ্যতে আগত নগদ প্রবাহগুলোর বর্তমান মূল্য নির্ণয় করতে হয়।

- গ. নতুন উৎপাদন ইউনিট প্রকল্পটি মূল্যায়নে রাহাত বেভারেজ লিমিটেড মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার সাহায্য নিয়েছে। বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত প্রতিষ্ঠানের জন্য কতটুকু লাভজনক হবে বা আদৌ লাভজনক হবে কিনা সেজন্য মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার মাধ্যমে বিশ্লেষণের প্রয়োজন হয়। এজন্য মূলধন বাজেটিংকে মূল্যায়ন প্রক্রিয়া বলা হয়। উদ্দীপকে রাহাত বেভারেজ কোম্পানির জুসের চাহিদা বৃদ্ধি পাওয়ায় নতুন উৎপাদন ইউনিট প্রকল্পটি সংযোজনের প্রয়োজনীয়তা অনুভব করেছে। এরূপ ব্যবসায় সম্প্রসারণ একটি দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্ত। কোম্পানিটির জুসের চাহিদা বাজারে বৃদ্ধি পাওয়ার জন্য নতুন উৎপাদন ইউনিট সংযোজন করার সিদ্ধান্ত নিয়ে ব্যবসায় সম্প্রসারণ নিশ্চিত করেছে। ব্যবসায় সম্প্রসারণের ফলাফল দীর্ঘদিন ভোগ করা যায়। এবেত্রে নতুন পণ্যের আয়ুষ্কাল, পণ্যের উৎপাদন খরচ, বাজার চাহিদা, পরিচালনা খরচ ও সম্ভাব্য আয় প্রাক্কলন করে সিদ্ধান্ত নেয়া হয়, যা মূলধন বাজেটিং-এর অন্তর্গত।

সুতরাং রাহাত বেভারেজ লিমিটেড-এর ব্যবসায় সম্প্রসারণের দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্ত গ্রহণে মূলধন বাজেটিং-এর সার্থক প্রয়োগ ঘটেছে।

- ঘ. রাহাত বেভারেজ লিমিটেড বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণে কোম্পানিটি মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় যে সহায়তা গ্রহণ করেছে তা অত্যন্ত যৌক্তিক। দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সবচেয়েই মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়। স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয় থেকে শুরব করে ব্যবসায় প্রসার, ব্যবসায়

আধুনিকায়ন, স্থায়ী সম্পত্তির প্রতিস্থাপন, নতুন পণ্য বাজারে আনা সংক্রান্ত বিনিয়োগসহ অন্যান্য দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্তে মূলধন বাজেটিং জড়িত। উদ্দীপকে রাহাত বেভারেজ লিমিটেডের নতুন উৎপাদন ইউনিট চালু একটি দীর্ঘমেয়াদি ব্যয়বহুল প্রকল্প। এরূপ প্রকল্প লাভজনক না হলে কোম্পানিটিকে বড় অঙ্কের মাশুল দিতে হতো। তাই কোম্পানিটি মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে তার নতুন উৎপাদন ইউনিটটি চালুর লাভজনকতা যাচাই করেছে। দীর্ঘমেয়াদি সম্পত্তিতে বিনিয়োগের পর উক্ত সম্পত্তি থেকে ভবিষ্যতে মোট কত পরিমাণ আয় আসতে পারে তা হিসাব করে তা থেকে প্রাথমিক বিনিয়োগ বাদ দিলে বিনিয়োগের লাভজনকতা যাচাই করা যায়। প্রকল্পটির সার্বিক দিক বিবেচনা করে লাভজনক বিবেচিত হওয়ায় কোম্পানি উক্ত প্রকল্পটিতে বিনিয়োগ করার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছে। কিন্তু রাহাত বেভারেজ লিমিটেড যদি মূলধন বাজেটিং না করেই প্রকল্পটি চালু করত তাহলে তাকে ব্যবসায়িক ঝুঁকির সম্মুখীন হতে হতো।

সুতরাং রাহাত বেভারেজ লিমিটেড তার নতুন উৎপাদন ইউনিটটি চালু করার পূর্বে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার সহায়তা গ্রহণ করা অত্যন্ত যৌক্তিক কাজ করেছে।

#### প্রশ্ন-৬ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

ইমু ও শিমু প্রত্যেকে ২ লাখ টাকা বিনিয়োগ করে তাদের গ্রামে দুইটি তাঁতশিল্প কারখানা স্থাপন করার সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছেন। ইমু কোনো প্রকার আয়-ব্যয়ের প্রাক্কলন না করেই তার কারখানাটি চালু করলেন। এর ফলে ১ম, ২য়, ৩য় ও ৪র্থ বছর বতির সম্মুখীন হওয়ায় ৫ম বছর তিনি তার কারখানা বন্ধ করে দেন। কিন্তু শিমু তার তাঁতশিল্প প্রকল্পের আয়-ব্যয়ের প্রাক্কলন করে দেখলেন ১ম, ২য়, ৩য় ও ৪র্থ বছর উক্ত প্রকল্প থেকে তার আয় হবে যথাক্রমে ২০,০০০ টাকা, ২৫,০০০ টাকা, ৩০,০০০ টাকা ও ২৫,০০০ টাকা। শিমু আশা করেছিলেন ৪ বছরের মধ্যে তার বিনিয়োগকৃত টাকা উঠে আসবে। তিনি তার প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করে সম্ভোষজনক ফলাফল না পাওয়ায় প্রকল্পটি চালু না করার সিদ্ধান্ত নিলেন।

- ক. মূলধন বাজেটিং কোন ধরনের প্রক্রিয়া? ১  
খ. গড় মুনাফার হার পদ্ধতির সীমাবদ্ধতা ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. ইমুর তাঁতশিল্প কারখানাটি কেন বন্ধ হয়ে গেল? ব্যাখ্যা কর। ৩  
ঘ. তাঁতশিল্প কারখানা চালু না করে শিমু যথার্থ বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছেন— বিশ্লেষণ কর। ৪

#### ▶ ৬ নং প্রশ্নের উত্তর ▶

- ক. মূলধন বাজেটিং একটি মূল্যায়ন প্রক্রিয়া।  
খ. গড় মুনাফার হার পদ্ধতি মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির একটি সহজ পদ্ধতি। এই পদ্ধতি নগদ প্রবাহের পরিবর্তে নিট মুনাফা ব্যবহার করে। গড় মুনাফার হার পদ্ধতির কিছু সীমাবদ্ধতা রয়েছে। এ পদ্ধতিতে সব নগদ প্রবাহ সমমূল্যের বিবেচনা করা হয়। অর্থাৎ এ পদ্ধতি অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না। এ জন্য অনেক বেত্রেই এটি গ্রহণযোগ্যতা হারায়।  
গ. ইমু মূলধন বাজেটিং না করে তার তাঁতশিল্প কারখানাটি চালু করায় পরপর চার বছর বতির সম্মুখীন হয়েছে বলেই কারখানাটি বন্ধ হয়ে গেল। ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান পরিচালনার মূল উদ্দেশ্য মুনাফা অর্জন। যেকোনো ব্যবসায়ী দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য মূলধন

বাজেটিংয়ের মাধ্যমে সম্পত্তিতে বিনিয়োগ করে। যার মাধ্যমে মুনাফা অর্জনের চাকা সচল থাকে। তাই মুনাফা অর্জনে মূলধন বাজেটিংয়ের গুরুত্ব অপরিসীম। উদ্দীপকে ইমু যদি মূলধন বাজেটিং বিশ্লেষণ করতেন তাহলে উক্ত কারখানা থেকে প্রাপ্ত সম্ভাব্য আয় সম্পর্কে একটি ধারণা পেতেন। অর্থাৎ ইমু সম্ভাব্য আয়সমূহকে বাটাকরণ প্রক্রিয়ায় নগদ মূল্যে রূপান্তর করে প্রকল্পটির নগদ আন্তঃপ্রবাহকে নগদ বহিঃপ্রবাহের সাথে তুলনা করে প্রকল্পটির লাভজনকতা বিশ্লেষণ করতে পারতেন। সেবেত্রে তিনি সহজেই বুঝতে পারতেন যে তার তাঁতশিল্প কারখানাটি কোনো লাভজনক বিনিয়োগ প্রকল্প নয় এবং প্রকল্পটিতে বিনিয়োগ করা থেকে তিনি বিরত থাকতেন।

সুতরাং মূলধন বাজেটিং না করেই তাঁতশিল্প কারখানাটিতে বিনিয়োগ করায় পর পর চার বছর বতির সম্মুখীন হয়েছেন। বিধায় তিনি কারখানাটি বন্ধ করতে বাধ্য হন।

ঘ. শিমু মূলধন বাজেটিং-এর মাধ্যমে পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করে তার প্রকল্পের সম্ভোষজনক ফলাফল না পাওয়ায় প্রকল্পটি চালু না করার সিদ্ধান্তটি যথার্থ হয়েছে।

প্রতিষ্ঠানের জন্য যে কোনো দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্ত গ্রহণের বেত্রে উদ্যোক্তাদের মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রয়োগ করতে হয়। কারণ মূলধন বাজেটিং না করে প্রতিষ্ঠানের জন্য দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্ত গ্রহণ করলে যদি কোনো কারণবশত সিদ্ধান্তটি ভুল হয় তাহলে তা সংশোধন করার কোনো সুযোগ থাকে না। তাই প্রতিষ্ঠানটিকে এই ভুলের জন্য বিরাট অঙ্কের মাশুল দিতে হয়। উদ্দীপকে শিমুর তাঁতশিল্প কারখানাটি চালু একটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত। তিনি মূলধন বাজেটিংয়ের পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি ব্যবহার করে প্রকল্পটির লাভজনকতা বিশ্লেষণ করেছেন। তার প্রকল্পের লাভজনকতা বিশ্লেষণ ফলাফল ছিল নিম্নরূপ :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
১ম	২০,০০০	২০,০০০
২য়	২৫,০০০	৪৫,০০০
৩য়	৩০,০০০	৭৫,০০০
৪র্থ	২৫,০০০	১,০০,০০০

অর্থাৎ ৪ বছরে তার বিনিয়োগকৃত অর্থের মাত্র অর্ধেক অংশ উঠে আসবে। কিন্তু শিমু আশা করেছিলেন ৪ বছরে তার বিনিয়োগকৃত পুরো ২ লব টাকাই উঠে আসবে। মূলধন বাজেটিং এর ফলাফল বিচারে প্রকল্পটি লাভজনক না হওয়ায় প্রকল্পটি তার নিকট অগ্রহণযোগ্য বলে বিবেচিত হয়েছে এবং তিনি উক্ত প্রকল্পে বিনিয়োগ করা থেকে বিরত রয়েছেন।

সুতরাং মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে প্রকল্পের সুযোগ-সুবিধা, আয়-ব্যয়, নগদ প্রবাহ ইত্যাদি বিশ্লেষণ করে শিমু প্রকল্পটি চালু না করার জন্য যে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করেছেন তা যথার্থ এবং যৌক্তিক।

#### প্রশ্ন-৭ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

গ্রামীণ টিফিন কেব সকল স্কুলগামী বাচ্চাদের একটি প্রিয় খাবার। গ্রামীণ ফুডস কোম্পানি পূর্বে তার সকল খাবার হাতে তৈরি করত। কিন্তু খাবারের মান উন্নত করতে কোম্পানি সম্প্রতি জাপান থেকে ৫০ লব টাকা দিয়ে খাবার তৈরির একটি স্বয়ংক্রিয় মেশিন আমদানি করেছে।



গ্রামীণ ফুডস কোম্পানি অনুমান করল উক্ত মেশিন থেকে প্রস্তুতকৃত খাবার বিক্রি করে আগামী তিন বছর যথাক্রমে ১৫ লব, ২২ লব ও ২৬ লব টাকা আয় হবে।

- ক. মূলধন বাজেটিংয়ের প্রথম ধাপ কোনটি? ১  
খ. মূলধন বাজেটিং কে কেন ঝুঁকিযুক্ত সিদ্ধান্ত বলা হয়? ২  
গ. গ্রামীণ ফুডস এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. গ্রামীণ ফুডস কীভাবে মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করেছে তা বিশ্লেষণ কর। ৪

### ▶▶ ৭নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

- ক. মূলধন বাজেটিংয়ের প্রথম ধাপ হলো নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন।  
খ. মূলধন বাজেটিং-এর অধিকাংশ অনুমানই ভবিষ্যতের ওপর নির্ভরশীল। কোনো প্রকল্পে বিনিয়োগ করা ঠিক হবে কিনা তা নির্ভর করে উক্ত প্রকল্প থেকে ভবিষ্যতে কী পরিমাণ নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটবে তার ওপর। কিন্তু ভবিষ্যতের সকল তথ্য উপাত্ত অনুমান নির্ভর যা বাস্তবসম্মত নাও হতে পারে। তাই মূলধন বাজেটিং সর্বদাই ঝুঁকিযুক্ত সিদ্ধান্ত।  
গ. গ্রামীণ ফুডস এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয়ের জন্য পে-ব্যাংক সময়ের সূত্র প্রয়োগ করা প্রয়োজন।

গ্রামীণ ফুডস এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	-৫০,০০,০০০	-৫০,০০,০০০
১	১৫,০০,০০০	-৩৫,০০,০০০
২	২২,০০,০০০	-১৩,০০,০০০
৩	২৬,০০,০০০	১৩,০০,০০০

$$\therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} = ২ \text{ বছর} + \left( \frac{১৩,০০,০০০}{২৬,০০,০০০} \right) \text{ বছর}$$

$$= (২ + ০.৫) \text{ বছর}$$

$$= ২.৫ \text{ বছর।}$$

অতএব, গ্রামীণ ফুডস এর পে-ব্যাংক সময় ২.৫ বছর।

- ঘ. গ্রামীণ ফুডস উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়নের জন্য মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করেছেন।  
ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানকে প্রতিযোগিতার বাজারে টিকে থাকার জন্য উৎপাদন পদ্ধতি প্রতিস্থাপন ও আধুনিকায়নের প্রয়োজন হয়। এখানে প্রতিষ্ঠানের প্রধান উদ্দেশ্য থাকে উৎপাদন খরচ কমানো এবং এর মাধ্যমে ব্যবসায়ের লাভ বৃদ্ধি করা। মূলধন বাজেটিং প্রতিষ্ঠানের মুনাফা সংক্রান্ত বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত, মেশিন প্রতিস্থাপন এবং ঝুঁকি সংক্রান্ত সিদ্ধান্ত গ্রহণে সহায়তা করে। উদ্দীপকের গ্রামীণ ফুডস তার যাবতীয় খাবার আগে কর্মচারীদের হাতে তৈরি করত। তাই তাকে শ্রমিকদের মজুরি বাবদ একটা বিরাট অর্থ ব্যয় করতে হতো। গ্রামীণ ফুডস কোম্পানি তার চলতি খরচ কমানো এবং তার পাশাপাশি খাবারের মান উন্নত করার জন্য জাপান থেকে খাবার তৈরির একটি স্বয়ংক্রিয় মেশিন আমদানি করেছে। উক্ত মেশিন ক্রয় একটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত। আর দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের প্রতিটি বেত্রেই মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়। গ্রামীণ ফুডস কোম্পানি জাপান থেকে

মেশিন আমদানির বেত্রে উক্ত প্রকল্পের আয়-ব্যয়, বিনিয়োগ সুবিধা, পরিচালনা ব্যয়, নতুন মেশিন থেকে ভবিষ্যতে নগদ আন্তঃপ্রবাহ ও দীর্ঘমেয়াদি সুযোগ-সুবিধা বিবেচনা করেছে। এ সকল কাজ মূলধন বাজেটিংয়ের অন্তর্গত।  
সুতরাং গ্রামীণ ফুডস জাপান থেকে আধুনিক মেশিন আনয়ন করে ভবিষ্যত আয় করতে সর্বম হবে, যা কোম্পানিটি মূলধন বাজেটিং প্রয়োগের মাধ্যমে অনুমান করতে পেরেছে।

### ▶▶ ৮নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

প্রশ্ন-৮ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :  
একরামুল হক একটি প্রকল্পে ১,০০,০০০ টাকা বিনিয়োগের চিন্তা করছেন। যা থেকে আগামী ৫ বছরে তার আয় হবে যথাক্রমে ১৫,০০০ টাকা, ২০,০০০ টাকা, ২৭,০০০ টাকা, ৩৫,০০০ টাকা ও ৩০,০০০ টাকা। কিন্তু মূলধন বাজেটিংয়ের পে-ব্যাংক সময় প্রক্রিয়া ব্যবহার করেও তিনি সিদ্ধান্তহীনতায় ভুগছেন।

- ক. নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে কী পাওয়া যায়? ১  
খ. পণ্যের বৈচিত্র্য আনয়ন ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. একরামুল হক এর বিনিয়োগের পে-ব্যাংক সময় বের কর। ৩  
ঘ. একরামুল সাহেবের সিদ্ধান্তহীনতায় ভোগার কারণ মূল্যায়ন কর। ৪

### ▶▶ ৮নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

- ক. নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে নগদ আন্তঃপ্রবাহ পাওয়া যায়।  
খ. ব্যবসায় সম্প্রসারণের জন্য চলমান পণ্যের পাশাপাশি নতুন পণ্য বাজারে ছাড়ার কৌশলকে পণ্য বৈচিত্র্যায়ণ বলা হয়। পণ্য বৈচিত্র্যায়ণ এর উদ্দেশ্য হলো নতুন ক্রেতা সৃষ্টির মাধ্যমে বাজার সম্প্রসারণ করা। পণ্য বৈচিত্র্যায়ণের জন্য নতুন পণ্যের আয়ুষ্কাল, পণ্যের উৎপাদন খরচ, বাজার চাহিদা, পরিচালনা খরচ ও সম্ভাব্য আয় প্রাক্কলন করে সিদ্ধান্ত নিতে হয়।  
গ. একরামুল হকের বিনিয়োগের পে-ব্যাংক সময় নির্ণয়ের জন্য পে-ব্যাংক সূত্রের প্রয়োগ প্রয়োজন।

একরামুল হকের বিনিয়োগের পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	-১,০০,০০০	-১,০০,০০০
১	১৫,০০০	-৮৫,০০০
২	২০,০০০	-৬৫,০০০
৩	২৭,০০০	-৩৮,০০০
৪	৩৫,০০০	-৩,০০০
৫	৩০,০০০	২৭,০০০

$$\therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} = ৪ \text{ বছর} + \left( \frac{৩,০০০}{৩০,০০০} \right) \text{ বছর}$$

$$= (৪ + ০.১) \text{ বছর}$$

$$= ৪.১ \text{ বছর}$$

অতএব, একরামুল হকের পে-ব্যাংক সময় ৪.১ বছর।

- ঘ. পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতিতে যেসব সীমাবদ্ধতা রয়েছে সেগুলোর জন্যই তিনি পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করার পরও কোনো সঠিক নির্দেশনা না পাওয়ায় সিদ্ধান্তহীনতায় ভুগছেন।  
পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতির সীমাবদ্ধতা হলো এর মাধ্যমে বিনিয়োগকারী কর্তৃক সর্বোচ্চ বা আদর্শ পে-ব্যাংক নির্ধারণে

অসুবিধা সৃষ্টি হয়। প্রকল্প গ্রহণ করা হবে না বর্জন করা হবে তা বিনিয়োগকারীর সিদ্ধান্তের ওপর নির্ভর করে। কিন্তু এই সময় নির্ধারণের কোনো স্বতঃসিদ্ধ নিয়ম নেই। উদ্দীপকে একরামুল হকের পে-ব্যাক সময় ৪.১ বছর। পে-ব্যাক সময় নির্ণয় করার পরও তিনি সিদ্ধান্তহীনতায় ভুগছেন। কারণ পে-ব্যাক পদ্ধতি মূলত কোনো লাভের হার নয়, এটা একটি সময়কাল। তাই এই পদ্ধতি প্রয়োগ করে তিনি তার বিনিয়োজিত মূলধন উঠে আসার সময় সম্পর্কে ধারণা পাচ্ছেন কিন্তু প্রকল্পটি কতটা লাভজনক তা এই পদ্ধতিতে জানা সম্ভব নয়। তার হাতে যদি দুই বা ততোধিক প্রকল্প থাকত তাহলে যে প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় সবচেয়ে কম সেটা তিনি গ্রহণ করতে পারতেন। কিন্তু তার নিকট একটি মাত্র প্রকল্প থাকায় তিনি বেশ সমস্যায় পড়েছেন। এছাড়া পে-ব্যাক সময়ের কোনো আদর্শ মানদণ্ড নেই। তাই পে-ব্যাক সময় ঠিক কত হলে প্রকল্পটি একরামুল হকের জন্য গ্রহণযোগ্য হতো সে ব্যাপারেও তিনি কোনো ধারণা পাচ্ছেন না। তাছাড়া পে-ব্যাক অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না। তাই তিনি ভবিষ্যতে প্রকল্পটি থেকে যে পরিমাণ আয় প্রাপ্ত হবেন তাকে বর্তমান নগদ বহিঃপ্রবাহের সাথে তুলনা করে কোনো সঠিক সিদ্ধান্ত গ্রহণের সুযোগও তিনি এখানে পাচ্ছেন না।

সুতরাং পে-ব্যাক প্রকল্পের মুনাফা পরিমাপ না করায় এবং প্রকল্পের জীবনচক্রে প্রাপ্ত সমস্ত নগদ আন্তঃপ্রবাহগুলোকে হিসাবে না আনায় একরামুল হক সিদ্ধান্তহীনতায় ভুগছেন।

#### প্রশ্ন-৯৯ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

সতেজ বাজার ঢাকার ধানমন্ডি এলাকার একটি জনপ্রিয় ডিপার্টমেন্টাল স্টোর। এখানে উন্নতমানের এবং রবচিসম্মত পণ্যদ্রব্য সুলভমূল্যে পাওয়া যায় বলে দিন দিন তার গ্রাহক সংখ্যা বাড়ছে। তাই গ্রাহকদের চাহিদা পূরণের লব্ধে সতেজ বাজার ঢাকার মৌচাক এলাকায় একটি শাখা খোলার সিদ্ধান্ত নিয়েছে। নতুন শাখাটি চালু করতে সতেজ বাজার ১০,০০,০০০ টাকা ব্যয় করবে এবং আশা করছে প্রকল্পটি থেকে প্রথম তিন বছরে যথাক্রমে ৩,০০,০০০, ৫,০০,০০০ ও ৪,০০,০০০ টাকা আয় হবে। অন্যান্য চলতি খরচ প্রতি বছর আয়ের ৪০% এবং কর ৩০% অনুমান করা হয়েছে।



- ক. বিক্রয় থেকে প্রতিষ্ঠানে কোন প্রবাহ ঘটে? ১
- খ. গড় মুনাফা হার থেকে পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি আলাদা কেন? ২
- গ. সতেজ বাজার এর গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩
- ঘ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের বেত্রে সতেজ বাজার কীভাবে লাভবান হতে পারে বলে তুমি মনে কর? ৪

#### ৯৯ন প্রশ্নের উত্তর

ক. বিক্রয় থেকে প্রতিষ্ঠানে নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটে।

খ. গড় মুনাফা হার এবং পে-ব্যাক সময় উভয়ই মূলধন বাজেটিং এর পদ্ধতি হলেও একটি অপরটি থেকে আলাদা। কারণ গড় মুনাফা হার পদ্ধতি বের করা হয় গড় নিট মুনাফাকে গড় বিনিয়োগ দিয়ে ভাগ করে। কিন্তু পে-ব্যাক সময় বের করা হয় বিনিয়োগকে বার্ষিক নগদ প্রবাহ দ্বারা ভাগ করে। এছাড়া গড় মুনাফা হার পদ্ধতির মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের মুনাফা অর্জনের বমতা জানা যায়। অপরদিকে পে-ব্যাক সময় পদ্ধতির মাধ্যমে প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনে ফেরত আসবে তা জানা যায়।

গ. সতেজ বাজার এর গড় মুনাফা নির্ণয়ের জন্য গড় মুনাফা হার সূত্রের প্রয়োগ প্রয়োজন।  
সতেজ বাজার এর মৌচাক শাখার গড় মুনাফার হার নির্ণয় করা হলো :

	১ম বছর	২য় বছর	৩য় বছর
বিক্রয় বাবদ আয়	৩,০০,০০০	৫,০০,০০০	৪,০০,০০০

বাদ : চলতি খরচ ৪০%	১,২০,০০০	২,০০,০০০	১,৬০,০০০
মোট মুনাফা	১,৮০,০০০	৩,০০,০০০	২,৪০,০০০
বাদ : কর ৩০%	৫৪,০০০	৯০,০০০	৭২,০০০
নিট মুনাফা	১,২৬,০০০	২,১০,০০০	১,৬৮,০০০

আমরা জানি,

$$\text{গড় মুনাফার হার} = \frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}} \times ১০০$$

এখানে,

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{১০,০০,০০০}{২} = ৫,০০,০০০ \text{ টাকা।}$$

$$\begin{aligned} \text{গড় মুনাফা} &= \frac{১,২৬,০০০ + ২,১০,০০০ + ১,৬৮,০০০}{৩} \\ &= \frac{৫,০৪,০০০}{৩} \text{ টাকা} \\ &= ১,৬৮,০০০ \text{ টাকা।} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{সুতরাং, গড় মুনাফার হার} &= \frac{১,৬৮,০০০}{৫,০০,০০০} \\ &= ০.৩৩৬ \text{ বা } ৩৩.৬\% \end{aligned}$$

অতএব, সতেজ বাজার এর মৌচাক শাখার গড় মুনাফা ৩৩.৬%।

ঘ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের বেত্রে সতেজ বাজার মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রয়োগ করে লাভবান হতে পারে।

দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সব বেত্রেই মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়। স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয় থেকে শুরব করে ব্যবসায় প্রসার, ব্যবসায় আধুনিকায়ন, স্থায়ী সম্পত্তির প্রতিস্থাপন এবং নতুন পণ্য বাজারে ছাড়া সংক্রান্ত সকল প্রকার বিনিয়োগের বেত্রে মূলধন বাজেটিং-এর প্রয়োগ রয়েছে। উদ্দীপকে সতেজ বাজার মৌচাক এলাকায় নতুন শাখা চালু করার যে সিদ্ধান্ত নিয়েছে তা একটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত। এবেত্রে উৎপাদন বাড়ানোর জন্য নতুন নতুন যন্ত্রপাতির প্রয়োজন হতে পারে। নতুন যন্ত্রপাতি ব্যবহার করে উৎপাদিত পণ্য থেকে কত আয় হবে, কত ব্যয় হবে তা বের করে নতুন ক্রয়ের সিদ্ধান্ত নিতে হবে। এজন্য মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির প্রয়োগ করতে হবে। অর্থাৎ বিভিন্ন বিনিয়োগ সিদ্ধান্তগুলোর জন্য মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির সাহায্য নিতে হবে। কারণ প্রত্যেকটি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তই দীর্ঘমেয়াদি এবং এতে ঝুঁকির বিষয়টি জড়িত। এজন্য বিভিন্ন অবস্থার যথার্থ মূল্যায়ন করে, তুলনা করে সঠিক সিদ্ধান্ত গ্রহণ করতে হবে। দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ করে সতেজ বাজার প্রতিষ্ঠানটি তার নগদ প্রবাহে স্থিতিশীলতা আনয়ন করে সে অনুযায়ী স্থায়ী পরিকল্পনা গ্রহণ করতে পারবে। একাধিক শাখা চালু করার মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানটি ধীরে ধীরে বাজার প্রতিযোগিতায় এগিয়ে যাবে।

সুতরাং দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সংক্রান্ত সকল বিনিয়োগ মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় মূল্যায়ন করে বাস্তবসম্মত সিদ্ধান্ত গ্রহণ করে প্রতিষ্ঠানটি তার মুনাফার পরিমাণ বৃদ্ধি করে লাভবান হতে পারবে বলে আমি মনে করি।

#### প্রশ্ন-১০১ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

বিজ্ঞান ও প্রযুক্তির উন্নয়নের ফলে সিনহা গ্রন্থপকে বর্তমানে পূর্বের তুলনায় অনেক বেশি প্রতিযোগিতার মুখোমুখি হতে হচ্ছে। এই প্রতিযোগিতায় টিকে থাকার জন্য নিজের উৎপাদন বমতা বাড়াতে

প্রতিষ্ঠানটি সম্প্রতি চীন থেকে ৬০,০০,০০০ টাকা মূল্যের একটি মেশিন ক্রয় করেছে। প্রতিষ্ঠানটি আশা করছে মেশিনটির উৎপাদিত পণ্য বিক্রি করে আগামী ৫ বছর যথাক্রমে ৪,০০,০০০ টাকা, ৫,৫০,০০০ টাকা, ৭,০০,০০০ টাকা, ১১,০০,০০০ টাকা ও ৯,৫০,০০০ টাকা মুনাফা হবে। মেশিনটির আয়ুষ্কাল নির্ধারণ করা হয়েছে ৫ বছর।

- ক. প্রতিষ্ঠানের সাফল্য কিসের ওপর নির্ভর করে? ১  
খ. নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন বলতে কী বোঝায়? ২  
গ. সিনহা গ্রন্থের নগদ আন্তঃপ্রবাহ নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. সিনহা গ্রন্থের দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের বেত্রে নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের তাৎপর্য মূল্যায়ন কর। ৪

### ▶▶ ১০নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

ক. প্রতিষ্ঠানের সাফল্য দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের ওপর নির্ভর করে।

খ. নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার প্রথম ধাপ। নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের মাধ্যমে দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়। নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের জন্য প্রতিষ্ঠানকে বিক্রয় পূর্বানুমান, চলতি খরচ পূর্বানুমান, মূলধনী ব্যয় এবং অন্যান্য ব্যয় নির্ধারণ করতে হয়।

গ. সিনহা গ্রন্থের নগদ আন্তঃপ্রবাহ নির্ণয়ের জন্য নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করতে হবে।  
সিনহা গ্রন্থের নগদ আন্তঃপ্রবাহের পরিমাণ নির্ণয় করা হলো।

$$\text{অবচয়} = \frac{৬০,০০,০০০}{৫ \text{ বছর}}$$

$$= ১২,০০,০০০ \text{ টাকা}$$

(প্রত্যেক বছরের জন্য সরলরৈখিক পদ্ধতিতে)

বিবরণ	১ম বছর	২য় বছর	৩য় বছর	৪র্থ বছর	৫ম বছর
নিট মুনাফা	৪,০০,০০০	৫,৫০,০০০	৭,০০,০০০	১১,০০,০০০	৯,৫০,০০০
যোগ : অবচয়	১২,০০,০০০	১২,০০,০০০	১২,০০,০০০	১২,০০,০০০	১২,০০,০০০
নগদ আন্তঃপ্রবাহ	১৬,০০,০০০	১৭,৫০,০০০	১৯,০০,০০০	২৩,০০,০০০	২১,৫০,০০০

অতএব, নতুন আমদানিকৃত মেশিন বাবদ সিনহা গ্রন্থে আগামী পাঁচ বছর যথাক্রমে ১৬,০০,০০০ টাকা, ১৭,৫০,০০০ টাকা, ১৯,০০,০০০ টাকা, ২৩,০০,০০০ টাকা ও ২১,৫০,০০০ টাকার নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটবে বলে আশা করা যায়।

ঘ. দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণের প্রতিটি বেত্রে সিনহা গ্রন্থ যে মূল্যায়ন প্রক্রিয়া প্রয়োগ করেছে তা হলো মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া।

নগদ প্রবাহ মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তের একটি গুরুত্বপূর্ণ উপাদান। এ নগদ প্রবাহের ওপর ভিত্তি করে প্রকল্প নির্বাচন করা হয়। এ কারণে নির্ভুলভাবে নগদ প্রবাহ নির্ণয়ের ওপর মূলধন বাজেটিং এর সাফল্য বহুলাংশে নির্ভর করে। প্রতিটি বিকল্প বিনিয়োগ প্রস্তাবের নগদ প্রবাহ পৃথকভাবে নির্ণয়ের পর প্রকল্পগুলো মূল্যায়নের জন্য প্রস্তুত হয়। উদ্দীপকে সিনহা গ্রন্থের নগদ প্রবাহ নির্ণয় করতে প্রতিষ্ঠানটির বিক্রয় পূর্বানুমান, চলতি খরচ, পূর্বানুমান, মূলধনী ব্যয় এবং অন্যান্য ব্যয় নির্ধারণ করতে হবে। বিক্রয় থেকে প্রতিষ্ঠানটিতে নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটে এবং চলতি খরচ, মূলধনী ব্যয় এবং অন্যান্য খরচ পূর্বানুমান থেকে নগদ বহিঃপ্রবাহ ঘটে। নগদ প্রবাহের সঠিক প্রাক্কলন নির্ভর করে পণ্যের

ভবিষ্যৎ বছরগুলোতে বিক্রয়মূল্য এবং কতগুলো পণ্য বিক্রয় হবে তার ওপর। এ কারণে ভবিষ্যৎ বিক্রয়মূল্য ও পণ্য বিক্রির সখ্যা অনুমান করা হয়। অনুমানে ভুল হলে সেটির প্রভাব সিনহা গ্রন্থের নগদ প্রবাহকে প্রভাবিত করবে। এছাড়া গ্রন্থকে তার প্রত্যেক চলতি খরচ এবং স্থায়ী খরচ অতি সাবধানতা অবলম্বন করে পূর্বানুমান করতে হবে। কারণ এসব খরচ অনুমানে ভুল হলে মূলধন বাজেটিং ভুল সিদ্ধান্ত দিবে এবং সিনহা গ্রন্থ আর্থিকভাবে বতিগ্রস্ত হবে।

সুতরাং উদ্ভাবিত প্রকল্পগুলোর জন্য প্রয়োজনীয় বিনিয়োগ এবং সেই বিনিয়োগ থেকে প্রকল্পের মেয়াদকালীন সময়ে কী পরিমাণ আন্তঃপ্রবাহ হবে তা সিনহা গ্রন্থ মূলধন বাজেটিং এর মাধ্যমে প্রাক্কলন করতে পারবে।

### ▶▶ ১১নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

শাপলা এন্টারপ্রাইজ তিন বছর মেয়াদি একটি প্রকল্পে ১৫ লব টাকা বিনিয়োগ করল। প্রতিষ্ঠানটি আশা করছে উক্ত প্রকল্প থেকে বিক্রয় বাবদ আগামী তিন বছর যথাক্রমে ৮ লব, ১২ লব ও ১৮ লব টাকা অর্জিত হবে। উক্ত প্রকল্পে প্রতি বছর চলতি খরচ বাবদ ব্যয় হবে বিক্রয়ের ৪০%। এছাড়া প্রতি বছর স্থায়ী খরচ ৩,০০,০০০ টাকা, অবচয় ২,০০,০০০ এবং কর ৩০% অনুমান করা হয়েছে।

- ক. গড় মুনাফার হার নির্ণয়ের তথ্য কোথা থেকে পাওয়া যায়? ১  
খ. প্রতিষ্ঠানের মোট খরচ বলতে কী বোঝায়? ২  
গ. শাপলা এন্টারপ্রাইজের গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. শাপলা এন্টারপ্রাইজের প্রকল্পটিতে প্রথম বছর কর ধার্য করার প্রয়োজন আছে কি? তেমন উত্তর বিশ্লেষণ কর। ৪

### ▶▶ ১২নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

ক. গড় মুনাফার হার নির্ণয়ের তথ্য প্রতিষ্ঠানের আর্থিক প্রতিবেদন থেকে পাওয়া যায়।

খ. কোনো ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা করতে যে পরিমাণ অর্থ ব্যয় করা হয় তাকে মোট খরচ বলে। চলতি খরচ ও স্থায়ী খরচ একত্রিত করে ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের মোট খরচের পরিমাণ নির্ধারিত হয়। চলতি খরচ ব্যবসায়ের দৈনন্দিন কার্যাবলির জন্য ও স্থায়ী খরচ প্রতিষ্ঠানের সম্পদ ক্রয়ের জন্য ব্যবহৃত হয়।

গ. শাপলা এন্টারপ্রাইজের গড় মুনাফার হার নির্ণয়ের জন্য গড় মুনাফা হার সূত্র প্রয়োগ করা প্রয়োজন।

শাপলা এন্টারপ্রাইজের গড় মুনাফা হার নির্ণয় করা হলো :

বিবরণ	১ম বছর (টাকা)	২য় বছর (টাকা)	৩য় বছর (টাকা)
বিক্রয়	৮,০০,০০০	১২,০০,০০০	১৮,০০,০০০
বাদ : চলতি খরচ (বিক্রয়ের ৪০%)	৩,২০,০০০	৪,৮০,০০০	৭,২০,০০০
মোট মুনাফা	৪,৮০,০০০	৭,২০,০০০	১০,৮০,০০০
বাদ : স্থায়ী খরচ	৩,০০,০০০	৩,০০,০০০	৩,০০,০০০
	১,৮০,০০০	৪,২০,০০০	৭,৮০,০০০
বাদ : অবচয়	২,০০,০০০	২,০০,০০০	২,০০,০০০
মুনাফা/ (বতি)	(২০,০০০)	২,২০,০০০	৫,৮০,০০০
বাদ : কর ৩০%	—	৬৬,০০০	১,৭৪,০০০
করবাদ নিট মুনাফা	(২০,০০০)	১,৫৪,০০০	৪,০৬,০০০

আমরা জানি,

$$\text{গড় মুনাফা হার} = \frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}} \times ১০০$$

এখানে,

$$\text{গড় মুনাফা} = \frac{-২০,০০০ + ১,৫৪,০০০ + ৪,০৬,০০০}{৩} \text{ টাকা}$$

$$= ১,৮০,০০০ \text{ টাকা}$$

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{১৫,০০,০০০}{২} \text{ টাকা}$$

$$= ৭,৫০,০০০ \text{ টাকা}$$

$$\text{সুতরাং, গড় মুনাফা হার} = \frac{১,৮০,০০০}{৭,৫০,০০০} \times ১০০$$

$$= ২৪\%$$

অতএব, শাপলা এন্টারপ্রাইজের গড় মুনাফা হার ২৪%।

- ঘ. শাপলা এন্টারপ্রাইজের প্রকল্পটিতে প্রথম বছর নিট রতি হয়েছে বিধায় কর ধার্য করার কোনো প্রয়োজন নেই বলে আমি মনে করি। যেকোনো ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান প্রতিবছর মুনাফার ওপর যে নির্দিষ্ট পরিমাণ অর্থ সরকারের রাজস্ব আয়ের জন্য প্রদান করা হয় তাকে কর বলে। যদি কোনো বছর রতি হয় তবে ঐ বছর কর ছাড় পাওয়া যায়। উদ্দীপকে শাপলা এন্টারপ্রাইজের আর্থিক তথ্যাদি বিশ্লেষণ করলে দেখা যায় প্রথম বছর ১৪,০০০ টাকা নিট রতি হয়েছে কিন্তু দ্বিতীয় ও তৃতীয় বছর যথাক্রমে ১,৫৪,০০০ টাকা ও ৪,০৬,০০০ টাকা মুনাফা হয়েছে। তাই দ্বিতীয় ও তৃতীয় বছর কর নির্ণয় করে মুনাফা থেকে কর বাদ দেয়া হয়েছে, কিন্তু প্রথম বছর নিট রতি হয়েছে বিধায় কোনো কর ধার্য করা হয়নি। এখানে ধরা হয়েছে প্রথম বছর প্রকল্পটি তার সম্ভাব্য ঝুঁকিসমূহ যথাযথভাবে অনুমান করতে না পারায় মুনাফা অর্জনে ব্যর্থ হবে। তাই একে কোনো কর দিতে হবে না।
- সুতরাং, শাপলা এন্টারপ্রাইজ প্রকল্পটিতে প্রথম বছর নিট রতি হওয়ায় কর দেওয়ার প্রয়োজন হবে না।

#### প্রশ্ন-১২ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

রাটা কোম্পানি লিমিটেড এ বছর তার কাক্ষিত মুনাফা অপেক্ষা অধিক মুনাফা অর্জন করেছে। তাই উক্ত মুনাফার একটি নির্দিষ্ট অংশ শেয়ারহোল্ডারদের লভ্যাংশ হিসেবে প্রদান করার পর বাকি অংশ কোনো লাভজনক প্রকল্পে বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত নিয়েছে। কোম্পানির নিকট বর্তমানে x ও y নামে দুইটি প্রকল্পের প্রস্তাব রয়েছে। অর্থায়ন বিভাগ উক্ত প্রকল্প দুইটির বিভিন্ন আর্থিক তথ্যাবলি বিশ্লেষণ করে নিম্নোক্ত ফলাফল প্রকাশ করেছে।

মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি	প্রকল্প- X	প্রকল্প- Y
গড় মুনাফার হার	৩০%	৩০%
পে-ব্যাংক সময়	২.৫ বছর	২ বছর

- ক. গড় মুনাফা হার কম হলে কী পাওয়া যায় না? ১
- খ. ব্যবসায় অর্থায়ন নীতি কী? ব্যাখ্যা কর। ২
- গ. রাটা কোম্পানি লিমিটেডের মূলধনী বাজেটিংয়ের মাধ্যমে প্রাপ্ত প্রকল্পদ্বয়ের ফলাফল ব্যাখ্যা কর। ৩
- ঘ. রাটা কোম্পানি লিমিটেড এর কোন প্রকল্পটি নির্বাচন করা উচিত যুক্তি সহকারে বিশ্লেষণ কর। ৪

#### ▶▶ ১২নং প্রশ্নের উত্তর ▶▶

- ক. গড় মুনাফা হার কম হলে ঋণ পাওয়া যায় না।
- খ. অর্থায়ন একটি চিরন্তন প্রক্রিয়া এবং প্রতিটি ব্যবসায় অর্থায়নের সাথে জড়িত। ব্যবসায় অর্থায়নের প্রতিটি সিদ্ধান্তই অত্যন্ত

সংবেদনশীল। তাই সর্বনিম্ন ব্যয়ে অর্থসংস্থান করে তার সদ্যবহারের জন্য কিছু নীতিমালা অনুসরণ করা হয়। একে ব্যবসায় অর্থায়ন নীতি বলা হয়।

- গ. প্রতিষ্ঠানের দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে সঠিক নির্দেশনা দেয়ার বেগ্রে মূলধন বাজেটিংয়ের প্রচলিত বিভিন্ন পদ্ধতির মধ্যে গড় মুনাফার হার ও পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতি অন্যতম। প্রত্যাশিত বার্ষিক গড় নিট মুনাফাকে গড় বিনিয়োগ দিয়ে ভাগ করলে যে মান বা হার পাওয়া যায় তাকে গড় মুনাফার হার বলে। অপরদিকে, যে মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির মাধ্যমে ব্যবসায়ে বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনে ফেরত আসবে তা জানা যায় তাকে পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতি বলে। উদ্দীপকে রাটা কোম্পানির নিকট X ও Y নামে যে দুইটি প্রস্তাবিত প্রকল্প রয়েছে তার গড় মুনাফার হার ও পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হয়েছে। গড় মুনাফার হারের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানটি বিনিয়োগকৃত অর্থ থেকে প্রাপ্ত মুনাফা সম্পর্কে জানতে পারবে। এখানে প্রস্তাবিত X ও Y প্রকল্প দুইটির মুনাফার হার ২৫%। অর্থাৎ কোম্পানি X ও Y যে প্রকল্পেই বিনিয়োগ করবে না কেন সেখান থেকে প্রতি ১০০ টাকায় তিনি ৩০ টাকা পাবেন। অপরদিকে X ও Y প্রকল্প দুইটির পে-ব্যাংক সময় যথাক্রমে ২.৫ বছর ও ২ বছর। এটি নির্দেশ করছে প্রকল্প X থেকে বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত পেতে ২.৫ বছর সময় লাগবে। কিন্তু প্রকল্প Y থেকে বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত পেতে সময় লাগবে ২ বছর।

- ঘ. রাটা কোম্পানি প্রতিষ্ঠানের লবের সাথে সংগতিপূর্ণ এবং সার্বিকভাবে লাভজনক বিনিয়োগ বা প্রকল্প নির্বাচন করে গড় মুনাফা হার ও পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতির মাধ্যমে। যে সকল প্রকল্পের গড় মুনাফা হার, আর্থিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক পূর্বনির্ধারিত সর্বনিম্ন প্রত্যাশিত আয় অপেক্ষা বেশি হবে, ঐ সকল প্রকল্প গ্রহণ করা হবে। অন্যগুলো বাতিল করা হবে। অপরদিকে একটি প্রতিষ্ঠান কোনো বিনিয়োগ প্রস্তাব গ্রহণ করবে না বর্জন করবে সেবেগ্রে পে-ব্যাংক, সিদ্ধান্ত গ্রহণের মাপকাঠি হিসাবে কাজ করে। যদি কোনো প্রকল্পের পে-ব্যাংক আর্থিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক পূর্ব নির্ধারিত সর্বোচ্চ পে-ব্যাংক থেকে কম হয়, তবেই শুধু প্রকল্পটি গ্রহণ করা হবে। অন্যথায় সেটি বর্জিত হবে। একাধিক প্রকল্পের মধ্যে গড় মুনাফার হার যে প্রকল্পের বেশি হয় সে প্রকল্প গ্রহণ করা হয় এবং পে-ব্যাংক সময় যে প্রকল্পের কম হয় সেই প্রকল্পই গ্রহণযোগ্য হয়। উদ্দীপকে দেখা যায় রাটা কোম্পানি লিমিটেডের প্রকল্প X ও Y এর গড় মুনাফার হার ৩০% অর্থাৎ সমান। এজন্য সিদ্ধান্ত গ্রহণের জন্য কোম্পানি পে-ব্যাংক সময় পদ্ধতির ওপর নির্ভর করবে। প্রকল্প X এর পে-ব্যাংক সময় ২.৫ বছর এবং প্রকল্প Y এর পে-ব্যাংক সময় ২ বছর। অর্থাৎ দুটি প্রকল্পের মুনাফার হার ২৫% হলেও বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত পেতে প্রকল্প Y থেকে প্রকল্প X এর সময় বেশি লাগবে। এজন্য রাটা কোম্পানি লিমিটেডের প্রকল্প Y নির্বাচন করা উচিত।
- সুতরাং রাটা কোম্পানি X ও Y প্রকল্পের গড় মুনাফা হার সমান হলেও পে-ব্যাংক কম সময়ের ভিত্তিতে Y প্রকল্প গ্রহণ করা অধিকতর যুক্তিযুক্ত হবে।

#### প্রশ্ন-১৩ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

জেল কলম উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান জননী লি.-এর হাতে দুটি প্রকল্প 'নীল' ও 'আকাশ' রয়েছে। যে কোনো একটি প্রস্তাব গ্রহণ করতে হবে। আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করে দেখা যায়, ৫ বছর মেয়াদি এ প্রকল্পদ্বয়ের প্রাথমিক বিনিয়োগ যথাক্রমে ২০,০০,০০০ এবং ৩০,০০,০০০ টাকা। প্রতি বছর শেষে প্রকল্পদ্বয় থেকে নগদ প্রবাহ হবে নিম্নরূপ :

বছর/প্রকল্প	১ম বছর	২য় বছর	৩য় বছর	৪র্থ বছর	৫ম বছর
নীল	১০,০০,০০০	১২,০০,০০০	১৪,০০,০০০	১৫,০০,০০০	১৪,০০,০০০
আকাশ	১২,০০,০০০	১৪,০০,০০০	১৬,০০,০০০	১৮,০০,০০০	১৬,০০,০০০

?

- ক. মূলধন বাজেটিংয়ের অনুমান কিসের ওপর নির্ভরশীল? ১  
খ. মুনাফা অর্জনে মূলধন বাজেটিংয়ের ভূমিকা কী? ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. জননী লি. এর প্রকল্প ‘নীলের’ পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. জননী লি.-এর দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য কোন প্রকল্পটি বেছে নেওয়া উচিত বলে তুমি মনে কর। ৪

### ▶◀ ১৩নং প্রশ্নের উত্তর ▶◀

- ক. মূলধন বাজেটিংয়ের অনুমান ভবিষ্যতের ওপর নির্ভরশীল।  
খ. ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান পরিচালনার মূল উদ্দেশ্য মুনাফা অর্জন। যেকোনো ব্যবসায়ী দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের জন্য মূলধন বাজেটিংয়ের মাধ্যমে সম্পত্তিতে বিনিয়োগ করে, যার মাধ্যমে মুনাফা অর্জনের চাকা সচল থাকে। তাই মুনাফা অর্জনে মূলধন বাজেটিংয়ের গুরুত্ব অপরিহার্য।  
গ. জননী লি. এর প্রকল্প ‘নীলের’ পে-ব্যাংক সময় নির্ণয়ের জন্য পে-ব্যাংক সূত্র করা প্রয়োগ প্রয়োজন।

জননী লি. এর প্রকল্প ‘নীলের’ পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো—

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমোজিত নগদ প্রবাহ
০	- ২০,০০,০০০	- ২০,০০,০০০
১	১০,০০,০০০	- ১০,০০,০০০
২	১২,০০,০০০	২,০০,০০০
৩	১৪,০০,০০০	১৬,০০,০০০
৪	১৫,০০,০০০	৩১,০০,০০০
৫	১৪,০০,০০০	৪৫,০০,০০০

দ্বিতীয় বছরের আন্তঃপ্রবাহ ১২,০০,০০০ টাকা, কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফিরে পেতে মাত্র ১০,০০,০০০ টাকা প্রয়োজন।

$$\therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} = ১ \text{ বছর} + \frac{১০,০০,০০০}{১২,০০,০০০} \text{ বছর}$$



## বিভিন্ন স্কুলের নির্বাচিত সৃজনশীল প্রশ্ন ও উত্তর

### প্রশ্ন-১৪ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড় এবং প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

মি. জাহিদ একটি প্রকল্প গ্রহণ করেছে। প্রকল্পটির প্রাথমিক খরচ ৫০,০০০ টাকা এবং অবশিষ্ট মূল্য ১০,০০০ টাকা। অবচয় এবং বর ১০,০০০ টাকা, ১২,০০০ টাকা, ১৪,০০০ টাকা, ১৬,০০০ টাকা এবং ২০,০০০ টাকা পাওয়া যাবে। করের হার ৫০ শতাংশ। সরল রৈখিক পদ্ধতিতে মি. জাহিদ অবচয় ধার্য করে থাকে। [রাজউক উত্তরা মডেল কলেজ, ঢাকা]

?

- ক. মূলধন বাজেটিং কাকে বলে? ১  
খ. পে-ব্যাংক পদ্ধতির সীমাবদ্ধতা ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. মি. জাহিদের প্রকল্পের গড় মুনাফার হার কত? ৩  
ঘ. মি. জাহিদের প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় কর? ৪

### ▶◀ ১৪নং প্রশ্নের উত্তর ▶◀

- ক. মূলধন বাজেটিং হচ্ছে প্রতিষ্ঠানের দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের সাথে জড়িত একটি প্রক্রিয়া যার মাধ্যমে দীর্ঘমেয়াদি

$$= ১.৮৩ \text{ বছর।}$$

অতএব, জননী লি. এর প্রকল্প ‘নীলের’ পে-ব্যাংক সময় হলো ১.৮৩ বছর অর্থাৎ ১ বছর ১০ মাস।

- ঘ. পে-ব্যাংক সময়ের মাধ্যমে প্রকল্প নির্বাচনের বেত্রে সবচেয়ে কম পে-ব্যাংক সংবলিত প্রকল্পটি নির্বাচন করতে হবে। একটি প্রতিষ্ঠান কোনো বিনিয়োগ প্রস্তাব গ্রহণ করবে না বর্জন করবে সেবেত্রে পে-ব্যাংক সিদ্ধান্ত গ্রহণের মাপকাঠি হিসাবে কাজ করে। যদি কোনো প্রকল্পের পে-ব্যাংক আর্থিক ব্যবস্থাপক কর্তৃক পূর্ব নির্ধারিত সর্বোচ্চ পে-ব্যাংক থেকে কম হয়, তবেই শুধু প্রকল্পটি গ্রহণ করা হবে। অন্যথায় সেটি বর্জিত হবে। একাধিক প্রকল্পের বেত্রে কম সময়ের প্রকল্প গ্রহণযোগ্য।

প্রকল্প ‘আকাশ’ এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো :

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমোজিত নগদ প্রবাহ
০	- ৩০,০০,০০০	- ৩০,০০,০০০
১	১২,০০,০০০	- ১৮,০০,০০০
২	১৪,০০,০০০	- ৪,০০,০০০
৩	১৬,০০,০০০	১২,০০,০০০
৪	১৮,০০,০০০	৩০,০০,০০০
৫	১৬,০০,০০০	৪৬,০০,০০০

৩য় বছরের আন্তঃপ্রবাহ ১৬,০০,০০০ টাকা। কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফিরে পেতে মাত্র ৪,০০,০০০ টাকার প্রয়োজন।

$$\therefore \text{পে-ব্যাংক সময়} = ২ + \frac{৪,০০,০০০}{১৬,০০,০০০} \text{ বছর}$$

$$= ২.২৫ \text{ বছর।}$$

জননী লি.-এর দুটি প্রকল্প ‘নীল’ ও ‘আকাশ’-এর পে-ব্যাংক সময় যথাক্রমে ১.৮৩ বছর ও ২.২৫ বছর। এরূপ থেকে দেখা যাচ্ছে যে, প্রতিষ্ঠানটির প্রকল্প ‘নীলের’ পে-ব্যাংক সময় প্রকল্প ‘আকাশ’ হতে কম। সুতরাং বলা যায়, পে-ব্যাংক সময় অনুসারে জননী লি. এর প্রকল্প ‘নীল’ নির্বাচন করা উচিত বলে আমি মনে করি।



বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করে সম্ভাব্য লাভজনতা বিশ্লেষণ করে তদানুসারে সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়।

- খ. পে-ব্যাংক পদ্ধতি মূলধন বাজেটিং-এর সবচেয়ে সরল ও জনপ্রিয় পদ্ধতি। তবে এর কিছু অসুবিধা আছে। পে-ব্যাংক মূলত কোনো লাভের হার নয়। ফলে এর মাধ্যমে পে-ব্যাংক সময়কাল অতিবাহিত হলে প্রতিষ্ঠানটির কোনো লাভ হবে না প্রতিষ্ঠানটি কেবল বতির হাত থেকে রবা পাবে তা জানা যায় কিন্তু প্রকৃত লাভের পরিমাণ জানা যায় না। পে-ব্যাংক অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না। এছাড়া পে-ব্যাংক সময় পে-ব্যাংক কালের বাইরের নগদ প্রবাহ গণনা করা হয় না। যার ফলে সঠিক সময় নির্ণয় করা সম্ভব হয় না।

- গ. মি. জাহিদের প্রকল্পের গড় মুনাফার নির্ণয়ের জন্য গড় মুনাফা হার সূত্র প্রয়োগ করা প্রয়োজন।

মি. জাহিদের প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয় করা হলো :  
এখানে,

প্রকল্পটির প্রাথমিক খরচ = ৫০,০০০ টাকা

অবশিষ্ট মূল্য = ১০,০০০ টাকা

মেয়াদ = ৫ বছর

$$\therefore \text{প্রকল্পটির বার্ষিক অবচয়} = \frac{৫০,০০০ - ১০,০০০}{৫} \text{ টাকা}$$

$$= ৮,০০০ \text{ টাকা।}$$

বিবরণ	বছর ১	বছর ২	বছর ৩	বছর ৪	বছর ৫
অবচয় ও কর প্রদানের পূর্বের আন্তঃপ্রবাহ	১০,০০০	১২,০০০	১৪,০০০	১৬,০০০	২০,০০০
বাদ : অবচয়	৮,০০০	৮,০০০	৮,০০০	৮,০০০	৮,০০০
করযোগ্য মুনাফা	২,০০০	৪,০০০	৬,০০০	৮,০০০	১২,০০০
বাদ : কর (৫০%)	১,০০০	২,০০০	৩,০০০	৪,০০০	৬,০০০
নিট মুনাফা	১,০০০	২,০০০	৩,০০০	৪,০০০	৬,০০০

এখানে,

$$\text{গড় মুনাফা} = \frac{১,০০০ + ২,০০০ + ৩,০০০ + ৪,০০০ + ৬,০০০}{৫} \text{ টাকা}$$

$$= \frac{১৬,০০০}{৫} \text{ টাকা}$$

$$= ৩,২০০ \text{ টাকা}$$

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{৫০,০০০ + ১০,০০০}{২} \text{ টাকা}$$

$$= ৩০,০০০ \text{ টাকা}$$

$$\text{সুতরাং, গড় মুনাফার হার} = \frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$$

$$= \frac{৩,২০০}{৩০,০০০}$$

$$= ১০.৬৭ \text{ বা } ১০.৬৭\%$$

$\therefore$  নির্ণেয় মি. জাহিদের প্রকল্পের গড় মুনাফার হার ১০.৬৭%।

ঘ. প্রকল্পটির পে-ব্যাংক সময় নির্ধারণের জন্য পে-ব্যাংক সময়ের সূত্র ব্যবহার করতে হবে।

নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে প্রকল্পটির নগদ প্রবাহ পাওয়া যাবে।

বিবরণ	বছর ১	বছর ২	বছর ৩	বছর ৪	বছর ৫
নিট মুনাফা	১,০০০	২,০০০	৩,০০০	৪,০০০	৬,০০০
যোগ : অবচয়	৮,০০০	৮,০০০	৮,০০০	৮,০০০	৮,০০০
নগদ প্রবাহ	৯,০০০	১০,০০০	১১,০০০	১২,০০০	১৪,০০০

সারণিতে নির্ণীত নগদ প্রবাহ ব্যবহার করে মি. জাহিদের প্রকল্পের

পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো—

বছর	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	-৫০,০০০	-৫০,০০০
১	৯,০০০	-৪১,০০০
২	১০,০০০	-৩১,০০০
৩	১১,০০০	-২০,০০০
৪	১২,০০০	-৮,০০০
৫	১৪,০০০	৬,০০০

উপরের ছকে লবণীয় ১ম, ২য়, ৩য় এবং ৪র্থ বছরে বিনিয়োগকৃত টাকার ফেরত আসে ৪২,০০০ টাকা। ৫ম বছরের আন্তঃপ্রবাহ ১৪,০০০ টাকা কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফেরত পেতে দরকার ৮,০০০ টাকা। অতএব ৮,০০০ টাকা ফেরত আসতে সময় দরকার

$$\frac{৮,০০০}{২৪,০০০} = ০.৫৭১ \text{ বছর।}$$

$$\text{অতএব পে-ব্যাংক সময়} = ৪ \text{ বছর} + \frac{৮,০০০}{১৪,০০০} \text{ বছর}$$

$$= (৪ + ০.৫৭১) \text{ বছর}$$

$$= ৪.৫৭১ \text{ বছর}$$

$\therefore$  নির্ণেয় মি. জাহিদের প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় ৪.৫৭১ বছর।

এ থেকে বোঝা যায় প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত অর্থ ৪.৫৭১ বছরের মধ্যে ফেরত আসবে। যেহেতু প্রকল্পের মেয়াদ ৫ বছর এবং পে-ব্যাংক সময় ৪.৫৭১ বছর সেহেতু প্রকল্পটি লাভজনক হবে।

#### প্রশ্ন-১৫ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

নিধি ব্রাদার্স সম্প্রতি ৩ বছর মেয়াদি প্রকল্প ‘সাফল্য’-তে ১২,০০,০০০ টাকা বিনিয়োগ করল। আগামী ৩ বছরের প্রাক্কলিত বিক্রয় যথাক্রমে ৭ লাখ, ৮ লাখ এবং ৯ লাখ টাকা। আরও অনুমান করা হয় যে, প্রতি বছর বিক্রয়ের ৪০% চলতি খরচ হবে। প্রাক্কলিত বাৎসরিক অবচয় ১,০০,০০০ টাকা। সর্বশেষে ৩০% হারে কর অনুমান করা হয়।

[মাতৃপীঠ সরকারি বালিকা উচ্চ বিদ্যালয়, চাঁদপুর]

- ক. মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির সর্বশেষ ধাপ কোনটি? ১
- খ. বাট্টা হার বলতে কী বোঝ? ২
- গ. নিধি ব্রাদার্সের দীর্ঘমেয়াদি প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর নিট মুনাফা নির্ণয় কর। ৩
- ঘ. নিধি ব্রাদার্সের প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৪

#### ▶ ১৫নং প্রশ্নের উত্তর ▶

ক. মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির সর্বশেষ ধাপ পদ্ধতি নির্বাচন ও প্রয়োগ।

খ. মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ায় জড়িত দ্বিতীয় ধাপ হলো বাট্টা হার। ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে বর্তমান মূল্যে রূপান্তর করার জন্য যে হারের প্রয়োজন হয় তাকে বাট্টা হার বলা হয়। মূলধন খরচকে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার বাট্টা হার হিসেবে ব্যবহার করা হয়।

গ. নিধি ব্রাদার্সের দীর্ঘমেয়াদি প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর বিক্রয় থেকে আনুষঙ্গিক ব্যয় বাদ দিলে নিট মুনাফা পাওয়া যাবে।

নিধি ব্রাদার্সের দীর্ঘমেয়াদি প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর নিট মুনাফা নির্ণয় করা হলো :

বিবরণ	১ম বছর	২য় বছর	৩য় বছর
বিক্রয়	৭,০০,০০০	৮,০০,০০০	৯,০০,০০০
বাদ : চলতি খরচ (বিক্রয়ের ৪০%)	২,৮০,০০০	৩,২০,০০০	৩,৬০,০০০
মোট মুনাফা	৪,২০,০০০	৪,৮০,০০০	৫,৪০,০০০
বাদ : অবচয়	১,০০,০০০	১,০০,০০০	১,০০,০০০
করযোগ্য নিট মুনাফা	৩,২০,০০০	৩,৮০,০০০	৪,৪০,০০০
বাদ : কর ৩০%	৯৬,০০০	১,১৪,০০০	১,৩২,০০০
করবাদ নিট মুনাফা	২,২৪,০০০	২,৬৬,০০০	৩,০৮,০০০

অতএব, নিধি ব্রাদার্সের দীর্ঘমেয়াদি প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর আগামী ৩ বছরের প্রাক্কলিত মুনাফার পরিমাণ যথাক্রমে ২,২৪,০০০ টাকা, ২,৬৬,০০০ টাকা এবং ৩,০৮,০০০ টাকা।

ঘ. নিধি ব্রাদার্সের প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর গড় মুনাফা হার নির্ণয়ের জন্য গড় মুনাফা হার সূত্র প্রয়োগ প্রয়োজন।  
নিধি ব্রাদার্স-এর প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর নিট মুনাফা নির্ণয় করা হলো—

আমরা জানি,

$$\text{গড় মুনাফা হার} = \frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$$

এখানে,

$$\text{গড় মুনাফা} = \frac{২,২৪,০০০ + ২,৬৬,০০০ + ৩,০৮,০০০}{৩} \text{ টাকা}$$

$$= ২,৬৬,০০০ \text{ টাকা।}$$

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{১২,০০,০০০}{২} \text{ টাকা}$$

$$= ৬,০০,০০০ \text{ টাকা।}$$

$$\text{সুতরাং, গড় মুনাফা হার} = \frac{২,৬৬,০০০}{৬,০০,০০০}$$

$$= ০.৪৪৩৩ \text{ বা } ৪৪.৩৩\%$$

সুতরাং বলা যায়, নিধি ব্রাদার্সের প্রকল্প ‘সাফল্য’-এর গড় মুনাফা ৪৪.৩৩%।

#### প্রশ্ন-১৬ ▶ নিচের উদ্দীপকটি পড় এবং প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

মি. শিমুল ৩ বছর মেয়াদি একটি প্রকল্পে কাজ শুরব করেছেন। প্রকল্প K এর বিনিয়োগ ১.৫ কোটি টাকা।

পূর্বানুমান বিক্রয়	প্রকল্প K
১ম বছর	১৭০ লব
২য় বছর	৮০ লব
৩য় বছর	১২০ লব
চলতি খরচ	বিক্রয়ের ৩৫%
অবচয়	২৫ লব
কর হার	৩০%

[নড়াইল সরকারি বালিকা বিদ্যালয়]

- ক. নগদ আন্তঃপ্রবাহ কী? ১
- খ. কোনটি অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি? কেন। ২
- গ. মি. শিমুলের K প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩
- ঘ. প্রকল্প K এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় কর। ৪

#### ▶ ১৬নং প্রশ্নের উত্তর ▶

ক. বিভিন্ন প্রকল্পে বিনিয়োগের ফলে প্রতিষ্ঠানে নগদ অর্থের যে আগমন ঘটে তাকে নগদ আন্তঃপ্রবাহ বলে।

খ. মূলধন বাজেটিং অর্থায়নের সাফল্যের চাবিকাঠি। কারণ একটি প্রতিষ্ঠানের স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয়, সংযোজন, আধুনিকায়ন এবং প্রতিস্থাপন প্রভৃতি সিদ্ধান্তে ভুল হলে সেটি সংশোধন করার

সাধারণত সুযোগ থাকে না এবং বড় অংকের বতি হওয়ার সম্ভাবনা থাকে। তাই মূলধন বাজেটিং বাস্তবসম্মত ও সঠিক হলে কারবার সরাসরি উপকৃত হয় আর ব্যর্থ হলে কারবারও ব্যর্থ হয়।

গ. মি. শিমুলের K প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয়ের জন্য গড় মুনাফার হার সূত্র প্রয়োগ করা প্রয়োজন।

মি. শিমুলের K প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয় করা হল :

বিবরণ	পরিমাণ (লব টাকায়)		
	বছর ১	বছর ২	বছর ৩
বিক্রয়	১৭০	৮০	১২০
বাদ : চলতি খরচ (বিক্রয়ের ৩৫%)	৫৯.৫	২৮	৪২
বাদ : অবচয়	২৫	২৫	২৫
করযোগ্য মুনাফা	৮৫.৫	২৭	৫৩
বাদ : কর (৩০%)	২৫.৬৫	৮.১	১৫.৯
<b>নিট মুনাফা</b>	<b>৫৯.৮৫</b>	<b>১৮.৯</b>	<b>৩৭.১</b>

এখানে,

$$\text{গড় মুনাফা} = \frac{(৫৯.৮৫ + ১৮.৯ + ৩৭.১) \text{ লব টাকা}}{৩}$$

$$= \frac{১১৫.৮৫ \text{ লব টাকা}}{৩}$$

$$= ৩৮.৬১৬৬৭ \text{ লব টাকা}$$

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{(১.৫ + ০) \text{ কোটি}}{২}$$

$$= ০.৭৫ \text{ কোটি}$$

$$\text{সুতরাং গড় বিনিয়োগ} = \frac{৩৮.৬১৬৬৭ \text{ লব}}{০.৭৫ \text{ কোটি}}$$

$$= ৫১.৪৯ \text{ বা } ৫১.৪৯\%$$

∴ নির্ণেয় মি. শিমুলের K প্রকল্পের গড় মুনাফার হার ৫১.৪৯%

ঘ. প্রকল্প K এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করার জন্য পে-ব্যাংক সময়ের সূত্র ব্যবহার করতে হবে।

নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে K প্রকল্পের নগদ প্রবাহ পাওয়া যাবে।

বিবরণ	বছর ১	বছর ২	বছর ৩
নিট মুনাফা	৫৯,৮৫,০০০	১৮,৯০,০০০	৩৭,১০,০০০
যোগ : অবচয়	২৫,০০,০০০	২৫,০০,০০০	২৫,০০,০০০
নগদ প্রবাহ	৮৪,৮৫,০০০	৪৩,৯০,০০০	৬২,১০,০০০

সারণিতে নিম্নিত নগদ প্রবাহ ব্যবহার করে K এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় করা হলো।

বছর	নগদ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
০	-১,৫০,০০,০০০	-১,৫০,০০,০০০
১	৮৪,৮৫,০০০	-৬৫,১৫,০০০
২	৪৩,৯০,০০০	-২১,২৫,০০০
৩	৬২,১০,০০০	৪০,৮৫,০০০

উপরের ছকে লবণীয় ১ম এবং ২য় বছরের বিনিয়োগকৃত টাকার মোট ফেরত আসে ১,২৮,৭৫,০০০ টাকা। অর্থ বছরের আন্তঃপ্রবাহ ৬২,১০,০০০ টাকা কিন্তু প্রারম্ভিক বিনিয়োগ ফেরত পেতে দরকার মাত্র ২১,২৫,০০০ টাকা। অতএব ২১,২৫,০০০

$$\text{টাকা ফেরত আসতে সময় দরকার} = \frac{২১,২৫,০০০}{৬২,১০,০০০} = ০.৩৪২ \text{ বছর।}$$

$$\begin{aligned} \text{অতএব পে ব্যাক সময়} &= ২ \text{ বছর} + \frac{২১,২৫,০০০}{৬২,১০,০০০} \text{ বছর} \\ &= (২ + ০.৩৪২) \text{ বছর} \end{aligned}$$



## সৃজনশীল প্রশ্নব্যাংক



**প্রশ্ন-১৭ ▶** এরফান সাহেব তার এলাকার একটি পোলট্রি ফার্মে ৫ লব টাকা বিনিয়োগ করতে চাচ্ছেন। বিনিয়োগ প্রকল্পের মেয়াদ ৩ বছর এবং তার প্রাক্কলিত মুনাফা প্রতি বছরে যথাক্রমে ৪০ হাজার টাকা, ১ লব ২০ হাজার টাকা ও ১ লব ৮০ হাজার টাকা। প্রতি বছর মোট অবচয়ের পরিমাণ ১০,০০০ টাকা। এরফান সাহেব তার বিনিয়োগকৃত অর্থ ২ বছরের মধ্যে তুলে আনতে চান।

- ক. কোনো প্রকল্পে পে-ব্যাক সময় বেশি হলে কী হবে? ১  
খ. ক্রমোযোজিত নগদ প্রবাহ সম্পর্কে লিখ। ২  
গ. এরফান সাহেবের গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. পে-ব্যাক সময়ের ভিত্তিতে এরফান সাহেবের কোন বিনিয়োগ সুযোগটি গ্রহণ করা উচিত? যুক্তি দাও। ৪

**প্রশ্ন-১৮ ▶** হাসান বুক ডিপোর হায়দার সাহেব A ও B নামে দুটি প্রকল্পে বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত নিয়েছেন। প্রকল্পের বিস্তারিত বিবরণ নিম্নরূপ :

প্রকল্প	প্রকল্প- A	প্রকল্প- B
মেয়াদকাল	৩ বছর	৩ বছর
প্রাথমিক মূলধন	৪৫,০০,০০০	৩২,৫০,০০০
বিক্রয় :		
বছর-১	১৫,০০,০০০	২৫,০০,০০০
বছর-২	২০,০০,০০০	২২,০০,০০০
বছর-৩	১,১০,০০০	৯০,০০,০০০
স্থায়ী খরচ	১০,০০,০০০	২৫,০০,০০০
অবচয়	১৫,০০,০০০	১৫,০০,০০০
চলতি খরচ	বিক্রয়ের ২৫%	বিক্রয়ের ১৫%
কর হার	৩০%	৩০%

- ক. নিট মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করলে কী পাওয়া যায়? ১  
খ. ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে কীভাবে নগদ মূল্যে রূপান্তর করা হয়? ২  
গ. উদ্দীপকে বর্ণিত প্রকল্প দুটির গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. হায়দার সাহেবের জন্য কোন প্রকল্পটি অধিক গ্রহণযোগ্য বলে তুমি মনে কর? তোমার উত্তরের সপক্ষে যুক্তি দাও। ৪

**প্রশ্ন-১৯ ▶** জননী বলপেন কোম্পানি লি. কিছু নতুন কলম তৈরির জন্য ডিসকভারি ও চকোচকো নামে দুটি প্রকল্পের যে কোনো একটিতে বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত নিল। উভয় প্রকল্পের ব্যয়ই ১,০০,০০০ টাকা। প্রকল্প দুইটি থেকে কোম্পানি নিম্নোক্তভাবে নগদ আন্তঃপ্রবাহ ঘটান প্রত্যাশা করছে।

বছর	ডিসকভারি	চকোচকো
১	৬০,০০০০	৫০,০০০
২	৪০,০০০	৩০,০০০
৩	৩০,০০০	৮০,০০০

- ক. মূলধন বাজেটিং এর কয়টি পদ্ধতি আছে? ১  
খ. মূলধন খরচই মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার বাটার হার-ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. জননী বলপেন কোম্পানির প্রকল্প দুইটির পে-ব্যাক সময় নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. বিনিয়োগের জন্য জননী বলপেন কোম্পানির কোন প্রকল্পটি বেছে নেয়া উচিত? উত্তরের সপক্ষে যুক্তি দাও। ৪

$$= ২.৩৪২ \text{ বছর}$$

∴ নির্ণেয় K প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় ২.৩৪২ বছর।

**প্রশ্ন-২০ ▶** আজিজুল হক একটি প্রকল্প গ্রহণ করেছেন। যার প্রাথমিক খরচ ৫০,০০০ টাকা। অবচয় পূর্ব এবং কর প্রদানের পূর্বে উক্ত প্রকল্প হতে প্রথম থেকে পঞ্চম বছর পর্যন্ত যথাক্রমে ১০,০০০ টাকা, ১২,০০০ টাকা, ১৪,০০০ টাকা, ১৬,০০০ টাকা ও ২০,০০০ টাকা পাওয়া যাবে। করের হার ৫%। আজিজুল হক সরলরেখিক পদ্ধতিতে অবচয় ধার্য করে থাকেন।

- ক. কোন পদ্ধতি বিনিয়োগকৃত অর্থ ফেরত আসার সময় নির্দেশ করে? ১  
খ. প্রকল্প ঝুঁকি বলতে কী বোঝায়? ২  
গ. আজিজুল হকের গ্রহণকৃত প্রকল্পের বার্ষিক অবচয়ের পরিমাণ কত? ৩  
ঘ. আজিজুল হকের প্রকল্পে গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। নির্ণয়কৃত গড় হারের মাধ্যমে প্রকল্পটি গ্রহণ করা যাবে কি না? যুক্তি দেখাও। ৪

**প্রশ্ন-২১ ▶** জুস উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান টেস্টি ড্রিংক লিমিটেড বড় বোতলের পাশাপাশি কিছু ছোট বোতল ও কিডস প্যাক তৈরির সিদ্ধান্ত নিল। আয়-ব্যয় হিসাব অনুযায়ী কোম্পানিটির প্রাথমিক বিনিয়োগ ১ কোটি টাকা, প্রকল্পটির মেয়াদকাল ৩ বছর এবং বিক্রয় যথাক্রমে ১ লব, ১৯ লব ও ২৮ লব। চলতি খরচ বিক্রয়ের ৩০%, স্থায়ী খরচ ৩ লব টাকা। বার্ষিক অবচয় আনুমানিক ৫ লব টাকা। এবং প্রকল্পের কর হার ৩০%।

- ক. মূলধন বাজেটিং কিসের চাবিকাঠি। ১  
খ. মূলধন রেশনিং সম্পর্কে ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. টেস্টি ড্রিংক লিমিটেড এর গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. গড় মুনাফার হার নির্ণয়ে টেস্টি ড্রিংক লি. কী কী সীমাবদ্ধতা প্রত্যক্ষ করেছে? বিশ্লেষণ কর। ৪

**প্রশ্ন-২২ ▶** প্রতিযোগিতামূলক বাজারে টিকে থাকার জন্য আমজাদ ব্রাদার্স ৫০,০০,০০০ টাকার ছাপা সংক্রান্ত মেশিনারি জাপান থেকে আমদানি করে। মেশিনগুলো ৫ বছর মেয়াদি এবং এদের বাৎসরিক অবচয় ১০,০০,০০০ টাকা। আগামী ৫ বছর মেশিনগুলো থেকে প্রাপ্য নিট মুনাফা নিম্নরূপ প :

	বছর-১	বছর-২	বছর-৩	বছর-৪	বছর-৫
নিট মুনাফা	৫,০০,০০০	৬,০০,০০০	৭,০০,০০০	৭,৫০,০০০	৮,০০,০০০

- ক. মূলধন বাজেটিংয়ের সরল ও জনপ্রিয় পদ্ধতি কোনটি? ১  
খ. গড় মুনাফা হার পদ্ধতির সীমাবদ্ধতা ব্যাখ্যা কর। ২  
গ. আমজাদ ব্রাদার্সের নগদ প্রবাহ নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. আমজাদ ব্রাদার্সের দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের বেঞ্জে নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের তাৎপর্য মূল্যায়ন কর। ৪

**প্রশ্ন-২৩ ▶** জনাব রাশেদ সাদ ফুডস-এর মালিক। সাদ ফুডস-এর ব্রেন্ড তার এলাকায় বেশ জনপ্রিয়। সাদ ফুডস সকল প্রকার ব্রেন্ড হাত এবং লাভাঙ্ক চুলির ব্যবহার করে উৎপাদন করে থাকে। বাজারের ক্রমবর্ধমান চাহিদা ও মানসম্পন্ন পণ্য সরবরাহ করার জন্য সাদ ফুডস চীন হতে ৫০,০০,০০০ টাকা দিয়ে একটি স্বয়ংক্রিয় মেশিন আমদানি করে। সাদ ফুডস অনুমান করল, আগামী তিন বছর যথাক্রমে ১৫,০০,০০০, ৩০,০০,০০০ এবং ৪০,০০,০০০ টাকা নগদ আন্তঃপ্রবাহ হবে।

- ক. বিনিয়োগ মূল্যায়নের প্রাচীনতম পদ্ধতি কোনটি? ১  
খ. মূলধন বাজেটিংয়ের প্রয়োগ লেখ। ২  
গ. সাদ ফুডস-এর বিনিয়োগ ফেরতকাল নির্ণয় কর। ৩  
ঘ. সাদ ফুডস কীভাবে মূলধন বাজেটিং কার্যকর করেছে তা বিশ্লেষণ কর। ৪



**প্রশ্ন-২৪ ▶** মি. শিমুল ৪ বছর মেয়াদি একটি প্রকল্পের কাজ শুরু করেছেন। প্রকল্প 'K' এর বিনিয়োগ ১.৫ কোটি টাকা।

পূর্বানুমান বিক্রয়	প্রকল্প 'K'
১ম বছর	১৭০ লাখ
২য় বছর	৮০ লাখ
৩য় বছর	১২০ লাখ
৪র্থ বছর	১৫০ লাখ
চলতি খরচ	বিক্রয়ের ৩৫%
অবচয়	২৫ লাখ

প্রকল্পের স্থায়ী খরচ ৪০ লাখ টাকা এবং কর হার ২০%।

- নগদ আন্তঃপ্রবাহের সঠিক প্রাক্কলন কিসের ওপর নির্ভর করে? ১
- প্রতিষ্ঠানের মোট খরচ বলতে কী বোঝায়? ২
- মি. শিমুলের 'K' প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর। ৩
- প্রকল্প 'K' এর পে-ব্যাক সময় নির্ণয় কর। ৪

**প্রশ্ন-২৫ ▶** মিঠু এন্টারপ্রাইজ চাপাতা প্রক্রিয়াজাতকরণ প্রতিষ্ঠান। তাদের হাতে সিলেট ও রাজশাহীতে দুটি প্রকল্পে বিনিয়োগ করার পরিকল্পনা

রয়েছে। বিনিয়োগের বেত্রে হামিদ এন্টারপ্রাইজ সঠিক মূলধন বাজেটিং নীতি অনুসরণ করে থাকে। দুটি প্রকল্পের বিনিয়োগ সময় ৩ বছর। অন্যান্য আর্থিক তথ্য নিম্নরূপ :

প্রকল্প-সিলেট			
বিরণ	টাকা		
	কর-১	কর-২	কর-৩
বিক্রয়	৭ লাখ	৮ লাখ	১২ লাখ
চলতি খরচ	৫০	৯০	১ লাখ
অবচয়	২০	২০	২০
	হাজার	হাজার	হাজার
কর হার ২৫%			

প্রকল্প-রাজশাহী			
বিরণ	টাকা		
	কর-১	কর-২	কর-৩
বিক্রয়	৭ লাখ	৯ লাখ	১৩ লাখ
চলতি খরচ	৭০	১ লাখ	১ লাখ ৭০
অবচয়	১৭	১৭	১৭ হাজার
	হাজার	হাজার	হাজার
কর হার ৩০%, স্থায়ী ব্যয় বিক্রয়ের ৩০%			

- মূলধন বাজেটিং কোন সিদ্ধান্তের সাথে জড়িত? ১
- মূলধন বাজেটিং সম্পর্কে ব্যাখ্যা কর। ২
- প্রকল্প সিলেটের গড় মুনাফার হার নিরূপণ কর। ৩
- হামিদ এন্টারপ্রাইজের বিনিয়োগ ২০ লাখ টাকা হলে প্রকল্প-চট্টগ্রামের পে-ব্যাক সময় নির্ণয় কর। ৪



## অধ্যায় সমন্বিত সৃজনশীল প্রশ্ন ও উত্তর



**প্রশ্ন-২৬ ▶** নিচের উদ্দীপকটি পড়ে প্রশ্নগুলোর উত্তর দাও :

আরিফুল ইসলামের ধারণা ছিল এ বছর খুব শীত পড়বে এবং বাজারে গায়ের শালের চাহিদা বৃদ্ধি পাবে। তাই তিনি শীত আসার পূর্বেই গতবারের তুলনায় ১০% বেশি পরিমাণ দেশি শাল কিনে মজুদ করে রাখলেন। একক পণ্যের ব্যবসায় কাজিফত মুনাফা অর্জন সম্ভব নাও হতে পারে ভেবে তিনি ব্যাংক ঋণ নিয়ে ভারত থেকে কাশ্মীরি শাল আমদানি করে তার ব্যবসায়িক পণ্যে বৈচিত্র্য আনয়ন করলেন। কিন্তু শীতের সময় আশানুরূপ শীত না পরায় গত বছরের তুলনায় তার ১৫% বিক্রয় কম হয়। ফলে তাকে বিরাট অংকের আর্থিক ঝুঁকির সম্মুখীন হতে হয়।

- মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার দ্বিতীয় ধাপ কোনটি? ১
- পে-ব্যাক সময় পদ্ধতির সীমাবদ্ধতা ব্যাখ্যা কর। ২
- আরিফুল ইসলাম কোন ধরনের ঝুঁকির সম্মুখীন হয়েছেন? বর্ণনা কর। ৩
- আরিফুল ইসলামের কোন ধরনের সিদ্ধান্তে ভুল ছিল বলে তুমি মনে কর? তোমার উত্তরের সপক্ষে যুক্তি দাও। ৪

### ▶ ২৬নং প্রশ্নের উত্তর ▶

- মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার দ্বিতীয় ধাপ হলো বাড়া হার নির্ধারণ।
- মূলধন বাজেটিংয়ের সবচেয়ে সরল ও জনপ্রিয় পদ্ধতি হলো পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি হলেও এর কিছু সীমাবদ্ধতা রয়েছে। এই পদ্ধতির সীমাবদ্ধতা হলো এর মাধ্যমে পে-ব্যাক সময় নির্ণয়ের তারতম্যের কারণে কোনো গ্রহণযোগ্য ও লাভজনক প্রকল্প অগ্রহণযোগ্য হতে পারে। পে-ব্যাক সময়কালের মাধ্যমে প্রকল্পের লাভ কত হবে না জানা যায় না। এছাড়া পে-ব্যাক অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না।
- আরিফুল ইসলাম অধিক পরিমাণ বিক্রয় প্রত্যাশা করে ব্যাংক ঋণ দ্বারা ব্যবসায়ে অর্থায়ন করায় আর্থিক ঝুঁকির সম্মুখীন হয়েছেন। আর্থিক ঝুঁকি মূলত বাহ্যিক উৎসের অর্থায়ন থেকে সৃষ্টি হয়। অর্থাৎ কোম্পানিতে সাধারণত ঋণকৃত বিনিয়োগ করে তা থেকে প্রাপ্ত নগদ প্রবাহ দিয়ে ঋণকৃত অর্থ মূলধনের দায় পরিশোধ করে। কোনো কারণে ব্যবসায় প্রতিষ্ঠান বিনিয়োগকৃত অর্থ থেকে পর্যাপ্ত

নগদ প্রবাহ না পেলে দায় পরিশোধের অবমতা দেখা দেয়। এরূপ দায় পরিশোধের অবমতাকে আর্থিক ঝুঁকি বলে। উদ্দীপকে আরিফুল ইসলাম কাশ্মীরি শাল আমদানি করার জন্য ব্যাংক ঋণ গ্রহণ করেছেন। ঋণের জন্য সুদ প্রদান করা বাধ্যতামূলক। তার ব্যবসায়ে লাভ হোক বা না হোক তাকে ঋণের সুদ পরিশোধ করতেই হবে। আর তিনি যদি ব্যাংক ঋণ ও ঋণের সুদ যথাসময়ে পরিশোধ করতে ব্যর্থ হন তাহলে ব্যাংক তার সরবরাহকৃত ঋণের অর্থ আদায়ের জন্য আইনগত ব্যবস্থা গ্রহণ করতে পারবে।

**প্রশ্ন-৪** জেবেত্রে আরিফুল ইসলামের ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানটি দেউলিয়া বলে ঘোষিত হওয়ার আশঙ্কা রয়েছে। সুতরাং অধিক বিক্রয়ের প্রত্যাশায় ব্যাংক ঋণ নিয়ে ব্যবসায়িক পণ্যে বৈচিত্র্য আনয়ন করে তিনি আর্থিক ঝুঁকির সম্মুখীন হয়েছেন।

য. আরিফুল ইসলামের দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে ভুল ছিল। দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্তের সকল বেত্রেই মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করতে হয়। মূলধন বাজেটিংয়ের অধিকাংশ অনুমানই ভবিষ্যতের ওপর নির্ভরশীল। তাই মূলধন বাজেটিং সর্বদাই ঝুঁকিমুক্ত সিদ্ধান্ত। দেশি শালের পাশাপাশি দোকানে কাশ্মীরি শাল বিক্রি শুরু করে ব্যবসায়িক পণ্যে বৈচিত্র্য আনয়ন উদ্দীপকের আরিফুল ইসলামের একটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত। কিন্তু তিনি তার বিনিয়োগের ঝুঁকিগত দিক বিবেচনা করেননি। ঝুঁকিগত দিক বিবেচনা করলে তিনি ব্যাংক ঋণ নিয়ে ভারত থেকে কাশ্মীরি শাল আমদানি করার লাভজনকতা নির্ণয় করতে পারতেন। এবেত্রে মূলধন বাজেটিং ব্যবসায়ীদের বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্পের ধরন, ঝুঁকি ও অন্যান্য বিষয় বিবেচনা করে সঠিক প্রকল্প নির্বাচনে সাহায্য করে। আরিফুল ইসলাম তার ব্যবসায়িক পণ্যে বৈচিত্র্য আনয়নে দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রয়োগ না করায় আর্থিক ঝুঁকির সম্মুখীন হয়েছেন। কিন্তু তিনি যদি তার দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রয়োগ করতেন তবে তিনি তার বিনিয়োগ বেত্রে বিদ্যমান ঝুঁকিসমূহ পূর্ব থেকে অনুমান করে সেই অনুযায়ী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করে লাভবান হতে পারতেন।

সুতরাং আরিফুল ইসলামের মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়া প্রয়োগ না করে  
পণ্য বৈচিত্র্যকরণের দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্ত গ্রহণ তার ভুল হয়েছে।

বলে আমি মনে করি।



## অনুশীলনার সংক্ষিপ্ত প্রশ্ন ও উত্তর



প্রশ্ন ১১ ১ ৥ দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত কী?

উত্তর : যেসব বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের মেয়াদকাল ৫ বছরের অধিক এবং যেখানে দীর্ঘমেয়াদ কাল ধরে ক্রমাগত আয় প্রাপ্তির সম্ভাবনা থাকে তাকে দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত বলে।

প্রশ্ন ১২ ২ ৥ মূলধন বাজেটিং কী?

উত্তর : ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ অর্থাৎ সম্পত্তি ক্রয়, প্রতিস্থাপন, ব্যবসায় সম্প্রসারণ, উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়ন ইত্যাদি কার্যাবলি সম্পাদন করার জন্য গৃহীত সিদ্ধান্ত প্রক্রিয়াকে মূলধন বাজেটিং বলে।

প্রশ্ন ১৩ ৩ ৥ নগদ আন্তঃপ্রবাহ কী?

উত্তর : কোনো দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ প্রকল্পে মেয়াদকাল পর্যন্ত প্রতিবছর যে পরিমাণ আয় বা মুনাফা পাওয়ার সম্ভাবনা থাকে তাকে নগদ আন্তঃপ্রবাহ বলে।

প্রশ্ন ১৪ ৪ ৥ নগদ বহিঃপ্রবাহ কী?

উত্তর : কোনো প্রকল্পে বিনিয়োগের জন্য গ্রহণ করা হলে প্রকল্পটি বাস্তবায়নের জন্য যে পরিমাণ নগদ তহবিল বিভিন্ন পর্যায়ে ও বিভিন্নভাবে ব্যয় হয় তাকে বহিঃপ্রবাহ বলে।

প্রশ্ন ১৫ ৫ ৥ গড় মুনাফার হার পদ্ধতি কী?

উত্তর : যে পদ্ধতিতে ব্যবসায়ে বা প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত অর্থ থেকে প্রাপ্ত মুনাফা হার নির্ণয় করা হয় তাকে গড় মুনাফার হার পদ্ধতি বলে।

প্রশ্ন ১৬ ৬ ৥ পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি কী?

উত্তর : যে মূলধন বাজেটিং পদ্ধতির মাধ্যমে ব্যবসায়ে বা প্রকল্পে বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনে ফেরত আসবে তা নিরূপণ করা যায় তাকে পে-ব্যাক সময় পদ্ধতি বলে।



## অনুশীলনের জন্য দক্ষতাস্তরের প্রশ্ন ও উত্তর



### ● ■ জ্ঞানমূলক প্রশ্ন ও উত্তর ■ ●

প্রশ্ন ১১ ১ ৥ কিসের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করতে হয়?

উত্তর : প্রত্যেকটি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের আয়-ব্যয় প্রাক্কলন করতে হয়।

প্রশ্ন ১২ ২ ৥ দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সকল বেত্রে কোনটি প্রয়োগ করা হয়?

উত্তর : দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সকল বেত্রে মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়।

প্রশ্ন ১৩ ৩ ৥ উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়নে কোনটির প্রয়োগ লবণীয়?

উত্তর : উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়নে মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার প্রয়োগ লবণীয়।

প্রশ্ন ১৪ ৪ ৥ মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তের জন্য কিরূপ তহবিল প্রয়োজন?

উত্তর : মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তের জন্য বড় অংকের তহবিল প্রয়োজন।

প্রশ্ন ১৫ ৫ ৥ কোন ধরনের সিদ্ধান্তে ভুল হলে কারবারকে বড় অংকের মালুল দিতে হয়?

উত্তর : মূলধন বাজেটিং সিদ্ধান্তে ভুল হলে কারবারকে বড় অংকের মালুল দিতে হয়।

প্রশ্ন ১৬ ৬ ৥ মূলধন বাজেটিংয়ের অনুমান কিসের ওপর নির্ভরশীল?

উত্তর : মূলধন বাজেটিংয়ের অধিকাংশ অনুমান ভবিষ্যতের ওপর নির্ভরশীল।

প্রশ্ন ১৭ ৭ ৥ উৎপাদন পদ্ধতির যান্ত্রিকীকরণ কী ধরনের সিদ্ধান্ত?

উত্তর : উৎপাদন পদ্ধতির যান্ত্রিকীকরণ একটি দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত।

প্রশ্ন ১৮ ৮ ৥ কী থেকে আন্তঃনগদ প্রবাহ পাওয়া যায়?

উত্তর : অর্জিত আয় থেকে আন্তঃনগদ প্রবাহ পাওয়া যায়।

প্রশ্ন ১৯ ৯ ৥ কোন প্রক্রিয়ায় ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে নগদ মূল্যে রূপান্তর করা যায়?

উত্তর : বাটাকরণ প্রক্রিয়ায় ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে নগদ মূল্যে রূপান্তর করা যায়।

প্রশ্ন ২০ ১০ ৥ মূলধন বাজেটিং পদ্ধতিসমূহের কাজ কী?

উত্তর : মূলধন বাজেটিং পদ্ধতিসমূহের কাজ হলো প্রতিষ্ঠানের লব্ধের সাথে সংগতিপূর্ণ এবং সার্বিক লাভজনক বিনিয়োগ বা প্রকল্প নির্বাচন।

প্রশ্ন ২১ ১১ ৥ মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করে কী পাওয়া যায়?

উত্তর : মুনাফার সাথে অবচয় যোগ করে নগদ আন্তঃপ্রবাহ পাওয়া যায়।

প্রশ্ন ২২ ১২ ৥ কোথায় মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়?

উত্তর : দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগের সব বেত্রেই মূলধন বাজেটিং প্রয়োগ করা হয়।

প্রশ্ন ২৩ ১৩ ৥ কী কারণে নগদ বহিঃপ্রবাহ ঘটে?

উত্তর : প্রতিষ্ঠানের মোট খরচের মাধ্যমে নগদ বহিঃপ্রবাহ ঘটে।

প্রশ্ন ২৪ ১৪ ৥ মোট বিক্রয় অনুমান কী?

উত্তর : প্রতিটি পণ্যের ভবিষ্যতে বিক্রয়মূল্যে এবং প্রতিবছর কতগুলো পণ্য বিক্রি হবে তার পূর্বানুমান।

প্রশ্ন ২৫ ১৫ ৥ মোট খরচ কী?

উত্তর : মোট খরচ হলো প্রতিষ্ঠানের চলতি খরচ এবং স্থায়ী খরচের সমষ্টি।

প্রশ্ন ২৬ ১৬ ৥ স্থায়ী খরচ কী?

উত্তর : স্থায়ী খরচ হলো অফিস ভাড়া, বিমা খরচ, অবচয়সহ অন্যান্য খরচের সমষ্টি।

প্রশ্ন ২৭ ১৭ ৥ মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্বাচনের উপায় কী?

উত্তর : বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্পের ধরন, ঝুঁকি এবং অন্যান্য বিষয় বিবেচনা করে সঠিক মূলধন বাজেটিং পদ্ধতি নির্ধারণ করতে হয়।

প্রশ্ন ২৮ ১৮ ৥ কোন পদ্ধতি প্রত্যাশিত নগদ প্রবাহের পরিবর্তে প্রত্যাশিত নিট মুনাফাকে বিবেচনা করা হয়?

উত্তর : গড় মুনাফার হার পদ্ধতিতে প্রত্যাশিত নগদ প্রবাহের পরিবর্তে প্রত্যাশিত নিট মুনাফা বিবেচনা করা হয়।

প্রশ্ন ২৯ ১৯ ৥ নিট মুনাফা কী?

উত্তর : বিক্রয় থেকে করসহ সব খরচ বাদ দিলে যা পাওয়া যায় তাই নিট মুনাফা।

প্রশ্ন ৩০ ২০ ৥ গড় মুনাফা হার কী?

উত্তর : প্রত্যাশিত বার্ষিক গড় নিট মুনাফাকে গড় বিনিয়োগ দিয়ে ভাগ করলে যা পাওয়া যায়, তাই গড় মুনাফার হার।

প্রশ্ন ৩১ ২১ ৥ কোন পদ্ধতি অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না?

উত্তর : গড় মুনাফা পদ্ধতি অর্থের সময়মূল্য বিবেচনা করে না।

প্রশ্ন ৩২ ২২ ৥ প্রতিষ্ঠানের সাফল্য ও টিকে থাকা কিসের ওপর নির্ভর করে?

উত্তর : দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্তের ওপর প্রতিষ্ঠানের সাফল্য ও টিকে থাকা নির্ভর করে।

## ● ■ অনুধাবনমূলক প্রশ্ন ও উত্তর ■ ●

**প্রশ্ন ১১ ৥ ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে কীভাবে নগদ মূল্যে রূপান্তর করা হয়?**

**উত্তর :** অর্থের সময়মূল্য অনুযায়ী ভবিষ্যৎ বছরগুলোতে আগত নগদ প্রবাহের পরিমাণ সমান হলেও সেগুলোর বর্তমান মূল্য সমান হয় না। অর্থের সময়মূল্য অনুযায়ী, নগদ প্রবাহ যত দেরিতে পাওয়া যায় সেটির বর্তমান মূল্য তত কম। বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্প থেকে যেহেতু বেশ কয়েক বছর ধরে নগদ প্রবাহ পাওয়া যায়, সেহেতু মূলধন বাজেটটির মাধ্যমে সঠিক বিনিয়োগ সুযোগ নিতে হলে ভবিষ্যতে আগত নগদ প্রবাহগুলোর বর্তমান মূল্য নির্ণয় করতে হয়। বাড়াকরণ প্রক্রিয়ায় ভবিষ্যতের নগদ প্রবাহকে বর্তমান মূল্যে রূপান্তর করা হয়।

**প্রশ্ন ১২ ৥ মূলধন বাজেটটির সঠিক পদ্ধতি কীভাবে নির্বাচন করতে হয়?**

**উত্তর :** প্রতিষ্ঠানের বিনিয়োগ সিদ্ধান্তে সঠিক দিক-নির্দেশনা দিতে মূলধন বাজেটটির বিভিন্ন পদ্ধতি প্রচলিত রয়েছে। এসব পদ্ধতিসমূহের প্রত্যেকটির কিছু সুবিধা এবং কিছু সীমাবদ্ধতা রয়েছে। তাই বিনিয়োগ সুযোগ বা প্রকল্পের ধরন, ঝুঁকি এবং অন্যান্য বিষয় বিবেচনা করে প্রতিষ্ঠানের জন্য সঠিক পদ্ধতি নির্বাচন করতে হয়।

**প্রশ্ন ১৩ ৥ মূলধন বাজেট প্রক্রিয়ার প্রথম ধাপটি ব্যাখ্যা কর।**

**উত্তর :** নগদ প্রবাহ প্রাক্কলন মূলধন বাজেট প্রক্রিয়ার প্রথম ধাপ। নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের মাধ্যমে দীর্ঘমেয়াদি বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত গ্রহণ করা হয়। নগদ প্রবাহ প্রাক্কলনের জন্য প্রতিষ্ঠানকে বিক্রয় পূর্বানুমান, চলতি খরচ পূর্বানুমান, মূলধনী ব্যয় এবং অন্যান্য ব্যয় নির্ধারণ করতে হয়।

**প্রশ্ন ১৪ ৥ মূলধন বাজেট থেকে কেন মূল্যায়ন প্রক্রিয়া বলা হয়?**

**উত্তর :** উদ্যোক্তাকে ব্যবসা পরিচালনার বিভিন্ন সময় স্থায়ী সম্পত্তি ক্রয়, স্থায়ী সম্পত্তি প্রতিস্থাপন, উৎপাদন পদ্ধতির আধুনিকায়ন, নতুন পণ্য বাজারে ছাড়া ইত্যাদি বিষয়ে দীর্ঘমেয়াদি সিদ্ধান্ত গ্রহণ করতে হয়। এসব বিনিয়োগ সিদ্ধান্ত প্রতিষ্ঠানের জন্য কতটা লাভজনক বা আদৌ লাভজনক হবে কিনা তা মূলধন বাজেট প্রক্রিয়া প্রয়োগ করে যাচাই করা হয়। তাই মূলধন বাজেট থেকে মূল্যায়ন প্রক্রিয়া বলা হয়।

**প্রশ্ন ১৫ ৥ ব্যবসায় আধুনিকায়ন করা প্রয়োজন কেন?**

**উত্তর :** ব্যবসায় আধুনিকায়ন বলতে ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের বিদ্যমান সুযোগ-সুবিধাকে নির্দিষ্ট স্তর পর্যন্ত বৃদ্ধি করে আধুনিক মানসম্পন্ন করা বোঝায়। ব্যবসায় আধুনিকায়ন করা হলে ব্যবসায়িক কার্যকলাপ যেমন : সহজ উৎপাদন প্রক্রিয়া ব্যবহার, উৎপাদন ব্যয় হ্রাস, সঠিক ব্যবস্থাপনা ইত্যাদি যথাযথভাবে সম্পাদিত হয়। এতে ব্যবসায়িক লব্ধি অর্জন করা সম্ভব হয়।

**প্রশ্ন ১৬ ৥ নিট নগদ প্রবাহ কী?**

**উত্তর :** কোনো একটি নির্দিষ্ট প্রকল্পে বিনিয়োগ করার মাধ্যমে প্রকল্পটির সাথে সংশ্লিষ্ট নগদ বহিঃপ্রবাহ ও নগদ আন্তঃপ্রবাহের পার্থক্যকে নিট নগদ প্রবাহ বলে। নিট নগদ প্রবাহ ধনাত্মক হলে প্রকল্পটি লাভজনক বলে বিবেচিত হয়।

**প্রশ্ন ১৭ ৥ ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ সম্পর্কে লেখ।**

**উত্তর :** একটি প্রকল্পে বিনিয়োগ করার মাধ্যমে প্রকল্পটি হতে সম্ভাব্য কয়েক বছরের নগদ আন্তঃপ্রবাহ অনুমান করা যায়। বিনিয়োগ হতে সম্ভাব্য নগদ আন্তঃপ্রবাহগুলো পর্যায়ক্রমে প্রতি বছর বছর পূর্ববর্তী সকল নগদ আন্তঃপ্রবাহের সাথে যোগ করে যে নগদ প্রবাহ পাওয়া যায় তাকে ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ বলে।

**প্রশ্ন ১৮ ৥ বিনিয়োগের লাভজনকতা বিশ্লেষণ সম্পর্কে লেখ।**

**উত্তর :** প্রতিষ্ঠানের মূলধন ইচ্ছমতো যে কোনো খাতে বা প্রকল্পে বিনিয়োগ করা হয় না। কোনো প্রকল্পে বিনিয়োগ করার পূর্বে বিনিয়োগটি হতে কী পরিমাণ নগদ প্রবাহ হবে বা পে-ব্যাক সময় কত ইত্যাদি বিষয়গুলো বিবেচনা করার মাধ্যমে প্রকল্পের লাভজনকতার বিষয়টি মূল্যায়ন করা হয়। প্রতিষ্ঠান যাতে মূলধন বিনিয়োগ করে লোকসানের সম্মুখীন না হয় তাই বিনিয়োগের লাভজনকতা বিশ্লেষণ করে সিদ্ধান্ত নেয়া হয়।

**প্রশ্ন ১৯ ৥ গড় নিট মুনাফা সম্পর্কে ধারণা দাও।**

**উত্তর :** ব্যবসায় প্রতিষ্ঠানের একটি প্রকল্প হতে নির্দিষ্ট কয়েক বছরের সম্ভাব্য নিট মুনাফার পরিমাণগুলোকে যোগ করে নির্দিষ্ট বছর দিয়ে ভাগ করলে যে নিট মুনাফা পাওয়া যায় তাকে ঐ প্রকল্পটির গড় নিট মুনাফা বলে। গড় নিট মুনাফা গড় মুনাফার হার নির্ধারণের সাথে প্রত্যয়ভাবে জড়িত।

**প্রশ্ন ১১০ ৥ মূলধন রেশনিং সম্পর্কে ব্যাখ্যা কর।**

**উত্তর :** যে প্রক্রিয়ায় প্রতিষ্ঠান তার সীমাবদ্ধ তহবিল সবচেয়ে লাভজনক প্রকল্পে বিনিয়োগ করতে পারে তাকে মূলধন রেশনিং বলে। এভাবে মুনাফা অর্জন বমতা অনুসারে প্রকল্পসমূহকে সাজানো হয় এবং এ থেকে সর্বোচ্চ আয় অর্জনকারী প্রকল্পগুলোকে নির্বাচন করা হয়। মূলত, মূলধন রেশনিং-এর মাধ্যমে সর্বোত্তম প্রকল্পে বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত নেয়া হয়।

**প্রশ্ন ১১১ ৥ প্রকল্প ঝুঁকি বলতে কী বোঝ?**

**উত্তর :** মুনাফা বা লাভের আশায় মানুষ প্রকল্প গ্রহণ করে। তবে ব্যবসায় জগতে নানা প্রকার অনিশ্চয়তা বিদ্যমান যা প্রতিষ্ঠানের উৎপাদন, বিপণন এবং মুনাফার লব্ধি অর্জনে অনিশ্চয়তার জন্ম দেয়। প্রকল্প থেকে মুনাফা অর্জনের এ অনিশ্চয়তা বা ঝুঁকিকে প্রকল্প ঝুঁকি বলে।

**প্রশ্ন ১১২ ৥ সিদ্ধান্তে ভুল হলে সেটি সংশোধন করার সুযোগ থাকে না। সংশোধনের সুযোগ থাকলেও বড় অঙ্কের মালুল দিতে হয়। এ সম্পর্কিত একটি উদাহরণ ব্যাখ্যা কর।**

**উত্তর :** উদাহরণস্বরূপ একটি কোম্পানি ঢাকার অদূরে একটি জায়গায় তাদের কারখানা স্থাপনের সিদ্ধান্ত নেয় এই ভেবে যে, সেখানে সময়মতো বিদ্যুৎ এবং গ্যাস সরবরাহ পাবে। কারখানা স্থাপনের পর দেখা গেল সরকার নতুন বিদ্যুৎ এবং গ্যাস সংযোগ কল রাখার সিদ্ধান্ত নিয়েছে। এমতাবস্থায় কারবারটি কারখানার উৎপাদন শুরব করতে পারবে না। কিন্তু কারবারটিকে হয়তো এ কারণে ব্যাংক থেকে বড় আকারের ঋণ নিতে হয়েছে, যার সুদ ব্যাংকে নিয়মিত পরিশোধ করতে হবে। ফলে এ রকম একটি ভুল সিদ্ধান্ত কারবারটিকে ব্যর্থ করে দিতে পারে।



## গাণিতিক সমস্যা ও সমাধান



**প্রশ্ন ১১ ৥ জনাব সফাত একজন শিল্পপতি। সম্প্রতি তিনি মিনা ও মিঠু নামে দুটি প্রকল্পে বিনিয়োগের চিন্তা-ভাবনা করছেন। প্রকল্প মিনা ও মিঠুর মেয়াদকাল ৩ বছর এবং প্রাথমিক বিনিয়োগ প্রতিটিতে ১ কোটি টাকা করে।**

পূর্বানুমান	প্রকল্প মিনা	প্রকল্প মিঠু
প্রথম বছর বিক্রয়	২০ লাখ	৩০ লাখ
দ্বিতীয় বছর বিক্রয়	৫০ লাখ	৬০ লাখ
তৃতীয় বছর বিক্রয়	৮০ লাখ	৯০ লাখ
চলতি খরচ	বিক্রয়ের ৩৫%	বিক্রয়ের ৩৫%

পূর্বানুমান	প্রকল্প মিনা	প্রকল্প মিঠু
কর হার	৪০%	৪০%

[মাতৃপীঠ সরকারি বালিকা উচ্চ বিদ্যালয়, চাঁদপুর]

গড় মুনাফার হার অনুযায়ী সিফাতের জন্য কোন প্রকল্পটি গ্রহণ যুক্তিযুক্ত হবে বলে তুমি মনে কর।

সমাধান :

জনাব সিফাতের প্রকল্প ‘মিনা’-এর নিট মুনাফা নির্ণয় :

বিবরণ	প্রথম বছর	দ্বিতীয় বছর	তৃতীয় বছর
বিক্রয়	২০,০০,০০০	৫০,০০,০০০	৮০,০০,০০০
বাদ : চলতি খরচ (বিক্রয়ের ৩৫%)	৭,০০,০০০	১৭,৫০,০০০	২৮,০০,০০০
বাদ : কর হার ৪০%	১৩,০০,০০০	৩২,৫০,০০০	৫২,০০,০০০
নিট মুনাফা	৫,২০,০০০	১৩,০০,০০০	২০,৮০,০০০
	৭,৮০,০০০	১৯,৫০,০০০	৩১,২০,০০০

জনাব সিফাতের প্রকল্প ‘মিঠু’-এর নিট মুনাফা নির্ণয় :

বিবরণ	প্রথম বছর	দ্বিতীয় বছর	তৃতীয় বছর
বিক্রয়	৩০,০০,০০০	৬০,০০,০০০	৯০,০০,০০০
বাদ : চলতি খরচ (বিক্রয়ের ৩৫%)	১০,৫০,০০০	২১,০০,০০০	৩১,৫০,০০০
বাদ : কর হার ৪০%	১৯,৫০,০০০	৩৯,০০,০০০	৫৮,৫০,০০০
নিট মুনাফা	৭,৮০,০০০	১৫,৬০,০০০	২৩,৮০,০০০
	১১,৭০,০০০	২৩,৪০,০০০	৩৫,১০,০০০

জনাব সিফাতের প্রকল্প ‘মিনা ও ‘মিঠু’ এর গড় মুনাফার হার নির্ণয় :

প্রকল্প মিনা	প্রকল্প মিঠু
আমরা জানি,	আমরা জানি,
গড় মুনাফা হার = $\frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$	গড় মুনাফা হার = $\frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$
এখানে,	এখানে,
গড় মুনাফা = $\frac{৭,৮০,০০০ + ১৯,৫০,০০০ + ৩১,২০,০০০}{৩}$	গড় মুনাফা = $\frac{১১,৭০,০০০ + ২৩,৪০,০০০ + ৩৫,১০,০০০}{৩}$
= $\frac{৫৮,৫০,০০০}{৩}$	= $\frac{৭০,২০,০০০}{৩}$
= ১৯,৫০,০০০ টাকা।	= ২৩,৪০,০০০ টাকা।
গড় বিনিয়োগ = $\frac{১,০০,০০,০০০}{২}$	গড় বিনিয়োগ = $\frac{১,০০,০০,০০০}{২}$
= ৫০,০০,০০০ টাকা।	= ৫০,০০,০০০ টাকা।
∴ গড় মুনাফা হার = $\frac{১৯,৫০,০০০}{৫০,০০,০০০}$	∴ গড় মুনাফা হার = $\frac{২৩,৪০,০০০}{৫০,০০,০০০}$
= ০.৩৯ বা ৩৯%।	= ০.৪৬৮ বা ৪৬.৮%।

মন্তব্য : একাধিক প্রকল্পের মধ্যে সবচেয়ে লাভজনক অর্থাৎ যে প্রকল্পের গড় মুনাফার হার সবচেয়ে বেশি তাকেই প্রথম গ্রহণ করা হয়। সুতরাং গড় মুনাফার হার অনুযায়ী সিফাতের জন্য প্রকল্প মিঠু গ্রহণ অধিক যুক্তিযুক্ত হবে বলে আমি মনে করি।

প্রশ্ন ২ ২ ২ রাফিব ট্রেডার্স একটি নতুন প্রকল্প হাতে নেয়। প্রকল্পের প্রাথমিক খরচ হয়েছে ১,০০,০০০ টাকা। রাফিব ট্রেডার্স এ প্রকল্প থেকে করও অবচয় ধার্যের পূর্বে ১ম থেকে ৫ম বছর পর্যন্ত যথাক্রমে ৪২,০০০ টাকা, ৪৪,০০০ টাকা, ৪৬,০০০ টাকা, ৪৮,০০০ টাকা ও ৫০,০০০ টাকা পাবার আশা করে। করের হার ৪০ শতাংশ ও সরলরৈখিক পদ্ধতিতে অবচয় ধার্য করে থাকে। রাফিব ট্রেডার্সের প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর।

সমাধান :

রাফিব ট্রেডার্সের প্রকল্পের নিট মুনাফা নির্ণয় :

বিবরণ	১ম বছর	২য় বছর	৩য় বছর	৪র্থ বছর	৫ম বছর
আয়	৪২,০০০	৪৪,০০০	৪৬,০০০	৪৮,০০০	৫০,০০০
বাদ : অবচয় [সরলরৈখিক পদ্ধতিতে ১,০০,০০০ ÷ ৫ = ২০,০০০ প্রতিবছর অবচয়]	২০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	২০,০০০
	২২,০০০	২৪,০০০	২৬,০০০	২৮,০০০	৩০,০০০
বাদ : কর (৪০%)	৮,৮০০	৯,৬০০	১০,৪০০	১১,২০০	১২,০০০

নিট মুনাফা	১৩,২০০	১৪,৪০০	১৫,৬০০	১৬,৮০০	১৮,০০০
------------	--------	--------	--------	--------	--------

$$\text{গড় মুনাফা} = \frac{১৩,২০০ + ১৪,৪০০ + ১৫,৬০০ + ১৬,৮০০ + ১৮,০০০}{৫}$$

$$= \frac{৭৮,০০০}{৫}$$

$$= ১৫,৬০০ \text{ টাকা।}$$

$$\text{গড় বিনিয়োগ} = \frac{১,০০,০০০}{২}$$

$$= ৫০,০০০$$

$$\therefore \text{গড় মুনাফা হার} = \frac{\text{গড় মুনাফা}}{\text{গড় বিনিয়োগ}}$$

$$= \frac{১৫,৬০০}{৫০,০০০}$$

$$= ০.৩১২ \text{ বা } ৩১.২\%$$

অতএব, রাকিব ট্রেডার্সের প্রকল্পের গড় মুনাফা হার ৩১.২%।

প্রশ্ন ১৩ ১ নিডো কোম্পানি দুইটি প্রকল্পের তুলনামূলক বিচার করছে। উভয় প্রকল্পের প্রাথমিক নগদ বিনিয়োগ ১,০০,০০০ টাকা এবং উভয়ের কর্মবয়স ৫ বছর। কোম্পানির আয় করের হার ৪০%। সরল রৈখিক পদ্ধতিতে অবচয় ধরা হবে। প্রকল্পের বাৎসরিক নগদ প্রাপ্তি নিম্নরূপ :

প্রকল্প	নগদ প্রাপ্তি (টাকা)				
	প্রথম বছর	দ্বিতীয় বছর	তৃতীয় বছর	চতুর্থ বছর	পঞ্চম বছর
প্রকল্প-১	৪০,০০০	৪০,০০০	৪০,০০০	৪০,০০০	৪০,০০০
প্রকল্প-২	৬০,০০০	৩০,০০০	২০,০০০	৫০,০০০	৫০,০০০

প্রদত্ত তথ্যগুলোর আলোকে উভয় প্রকল্পের বিনিয়োগ ফেরত কাল (পে-ব্যাক সময়) নির্ণয় কর এবং উভয় প্রকল্পের গড় মুনাফার হার নির্ণয় কর।

সমাধান :

নিডো কোম্পানির দুইটি প্রকল্পের পে-ব্যাক সময় ও গড় মুনাফা হার নির্ণয়ের জন্য নিট নগদ আয় (Net Cash Benefit) নির্ণয় করতে হবে।

নিডো কোম্পানির প্রকল্প-১ এর (নিট নগদ আয়) নির্ণয় :

বছর	নগদ আন্তঃপ্রবাহ	অবচয়	করযোগ্য মুনাফা	কর ৪০%	কর পরবর্তী মুনাফা	নিট নগদ আয় (NCB)
	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা
১	২	৩	৪ = (২-৩)	৫	৬ = ৪-৫	৭ = ৩ + ৬
১	৪০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	৮,০০০	১২,০০০	৩২,০০০
২	৪০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	৮,০০০	১২,০০০	৩২,০০০
৩	৪০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	৮,০০০	১২,০০০	৩২,০০০
৪	৪০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	৮,০০০	১২,০০০	৩২,০০০
৫	৪০,০০০	২০,০০০	২০,০০০	৮,০০০	১২,০০০	৩২,০০০
মোট					৬০,০০০	১,৬০,০০০

$$\text{অবচয় (প্রতি বছর)} = \frac{\text{নগদ বিনিয়োগ}}{৫ \text{ বছর}}$$

$$= \frac{১,০০,০০০}{৫} = ২০,০০০ \text{ টাকা।}$$

নিডো কোম্পানির প্রকল্প-২ এর (নিট নগদ আয়) নির্ণয় :

বছর	নগদ আন্তঃপ্রবাহ	অবচয়	করযোগ্য মুনাফা	কর ৪০%	কর পরবর্তী মুনাফা	নিট নগদ আয় (NCB)
	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা	টাকা
১	২	৩	৪ = (২-৩)	৫	৬ = ৪-৫	৭ = ৩ + ৬

১	৬০,০০০	২০,০০০	৪০,০০০	১৬,০০০	২৪,০০০	৪৪,০০০
২	৩০,০০০	২০,০০০	১০,০০০	৪,০০০	৬,০০০	২৬,০০০
৩	২০,০০০	২০,০০০	০	০	০	২০,০০০
৪	৫০,০০০	২০,০০০	৩০,০০০	১২,০০০	১৮,০০০	৩৮,০০০
৫	৫০,০০০	২০,০০০	৩০,০০০	১২,০০০	১৮,০০০	৩৮,০০০
মোট					৬৬,০০০	১,৬৬,০০০

নিডো কোম্পানির উভয় প্রকল্পের পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় :

ক্রমযোজিত নিট নগদ আয় নির্ণয় :

	প্রকল্প-১		প্রকল্প-২	
	নিট নগদ আয়	ক্রমযোজিত নিট নগদ আয়	নিট নগদ আয়	ক্রমযোজিত নিট নগদ আয়
১.	৩২,০০০	৩২,০০০	৪৪,০০০	৪৪,০০০
২.	৩২,০০০	৬৪,০০০	২৬,০০০	৭০,০০০
৩.	৩২,০০০	৯৬,০০০	২০,০০০	৯০,০০০
৪.	৩২,০০০	১,২৮,০০০	৩৮,০০০	১,২৮,০০০
৫.	৩২,০০০	১,৬০,০০০	৩৮,০০০	১,৬৬,০০০

প্রকল্প-১

$$\begin{aligned} \text{পে-ব্যাংক সময়} &= ৩ \text{ বছর} + \left( \frac{১০,০০,০০০ - ৯৬,০০০}{৩২,০০০} \right) \text{ বছর} \\ &= ৩ \text{ বছর} + \left( \frac{৪০,০০০}{৩২,০০০} \right) \text{ বছর} \\ &= ৩.১২৫ \text{ বছর অর্থাৎ } ৩ \text{ বছর } ৪৫ \text{ দিন (প্রায়)}। \end{aligned}$$

প্রকল্প-১

$$\begin{aligned} \text{গড় মুনাফা} &= \frac{৬০,০০০}{৫} = ১২,০০০ \\ \text{গড় বিনিয়োগ} &= \frac{১,০০,০০০}{২} = ৫০,০০০ \\ \therefore \text{গড় মুনাফা হার} &= \frac{১২,০০০}{৫০,০০০} \\ &= ০.২৪ \text{ বা } ২৪\%। \end{aligned}$$

প্রকল্প-২

$$\begin{aligned} \text{পে-ব্যাংক সময়} &= ৩ \text{ বছর} + \left( \frac{১০,০০,০০০ - ৯০,০০০}{৩৮,০০০} \right) \text{ বছর} \\ &= ৩ \text{ বছর} + \left( \frac{১০,০০০}{৩৮,০০০} \right) \text{ বছর} \\ &= ৩.২৬৩ \text{ বছর অর্থাৎ } ৩ \text{ বছর } ৪৭ \text{ দিন।} \end{aligned}$$

গড় মুনাফার হার নির্ণয় :

প্রকল্প-২

$$\begin{aligned} \text{গড় মুনাফা} &= \frac{৬৬,০০০}{৫} = ১৩,২০০ \\ \text{গড় বিনিয়োগ} &= \frac{১,০০,০০০}{২} = ৫০,০০০ \\ \therefore \text{গড় মুনাফা হার} &= \frac{১৩,২০০}{৫০,০০০} \\ &= ০.২৬৪ \text{ বা } ২৬.৪\%। \end{aligned}$$

প্রশ্ন ৯ ৪ ৥ শান্ত ট্রেডার্স বলপেন প্রস্তুতকারক প্রতিষ্ঠান। উক্ত প্রতিষ্ঠানটি কিছু নতুন কলম তৈরির জন্য 'জেল পেন' ও 'বিট পেন' দুটি প্রকল্পের যে কোনো একটিতে বিনিয়োগের সিদ্ধান্ত নিল। দুটি প্রকল্পের ব্যয়ই ১,০০,০০০ টাকা। প্রকল্প দুটির নগদ আন্তঃপ্রবাহ নিম্নরূপ :

বছর	জেল পেন	বিট পেন
২০১০	৬০,০০০/-	৫০,০০০/-
২০১১	৪০,০০০/-	৩০,০০০/-
২০১২	৩০,০০০/-	৮০,০০০/-

শান্ত ট্রেডার্স-এর বিনিয়োগকৃত টাকা কত দিনের মধ্যে ফেরত আসবে দেখাও। বিনিয়োগের জন্য শান্ত ট্রেডার্স এর কোন প্রকল্পটি নির্বাচন করা উচিত? উত্তরের সপক্ষে মতামত দাও।

সমাধান :

ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ নির্ণয়

বছর	জেল পেন		বিট পেন	
	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ	নগদ প্রবাহ	ক্রমযোজিত নগদ প্রবাহ
২০১০	৬০,০০০	৬০,০০০	৫০,০০০	৫০,০০০
২০১১	৪০,০০০	১,০০,০০০	৩০,০০০	৮০,০০০
২০১২	৩০,০০০	১,৩০,০০০	৮০,০০০	১,৬০,০০০

জেল পেন-এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় :

$$\text{পে-ব্যাংক সময়} = ১ \text{ বছর} + \left( \frac{১০,০০,০০০ - ৬০,০০০}{৪০,০০০} \right) \text{ বছর}$$

বিট পেন-এর পে-ব্যাংক সময় নির্ণয় :

$$\text{পে-ব্যাংক সময়} = ২ \text{ বছর} + \left( \frac{১০,০০,০০০ - ৮০,০০০}{৮০,০০০} \right) \text{ বছর}$$

$$= ১ বছর + \left( \frac{৪০,০০০}{৪০,০০০} \right) বছর$$

$$= ১.১০ বছর অর্থাৎ ১ বছর ৩৬ দিন।$$

$$= ২ বছর + \left( \frac{২০,০০০}{৮০,০০০} \right) বছর$$

$$= ২.২৫ বছর অর্থাৎ ২ বছর ৩ মাস।$$