

PROJEC MANAGEMENT *BODY OF Knowledge* (PMBOK)

Profº MSc. Henderson Matsuura Sanches

Introdução

- O PMBOK ou *Project Management Body of Knowledge* (Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos), é um conjunto de melhores práticas em gerência de projetos, pesquisado, definido pelo *Project Management Institute* (PMI) (Instituto de Gerenciamento de Projetos) que são a base da metodologia de gerência de projetos do PMI.

Evolução do PMBOK

- Um guia para o *Project Management Body of Knowledge* (PMBOK) foi publicado pela primeira vez pelo *Project Management Institute* (PMI) como um “*white paper*” em 1987, documentando e padronizando informações e práticas de gerência de projetos.
- A primeira edição do PMBOK foi publicada em 1996, seguida da segunda edição em 2000.
- A terceira edição do PMBOK foi publicada em 2004, incluindo mudanças significativas em relação à primeira edição.

Evolução do PMBOK

- A quarta versão do PMBOK Guide, em língua inglesa, foi publicada em 31 de Dezembro de 2008. Traduzido em diversas línguas em 2009.
- A quinta edição foi lançada em 2013, vindo com poucas mudanças.
- A sexta edição lançamento no primeiro trimestre de 2017 e em português em 2018.

Como Funciona

- Guia PMBOK é o guia que baseado em processos, identifica um subconjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos que seria amplamente reconhecido como boa prática na maioria dos projetos, não importando sua natureza. Uma boa prática não significa que o conhecimento e as práticas devem ser aplicadas uniformemente a todos os projetos sem considerar se são ou não apropriados conforme sua área de atuação, abrangência ou peculiaridades. A equipe de gerenciamento de projetos é a responsável por determinar o que é adequado para um projeto específico.

Processos

- Os processos descritos no guia PMBOK se relacionam e interagem durante a condução do trabalho, a descrição de cada um deles é feita em termos de:
 - Entradas (documentos, planos, desenhos etc.);
 - Ferramentas e técnicas (que se aplicam as entradas);
 - Saídas (documentos, produtos etc.).
- O Guia **reconhece 49 processos em cinco grupos de processos básicos e 10 áreas de conhecimento**, que são típicos da maioria dos projetos. Os cinco grupos de processos são: Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle e Encerramento.

Etapas de Um Projeto



Grupo de Planejamento de um Projeto

- **Grupo de processos de iniciação:** Os processos realizados para definir um novo projeto ou uma nova fase de um projeto existente, através da obtenção de autorização para iniciar o projeto ou fase.

Grupo de Planejamento de um Projeto

- **Grupo de processos de planejamento:** Os processos realizados para definir um novo projeto ou uma nova fase de um projeto existente, através da obtenção de autorização para iniciar o projeto ou fase.

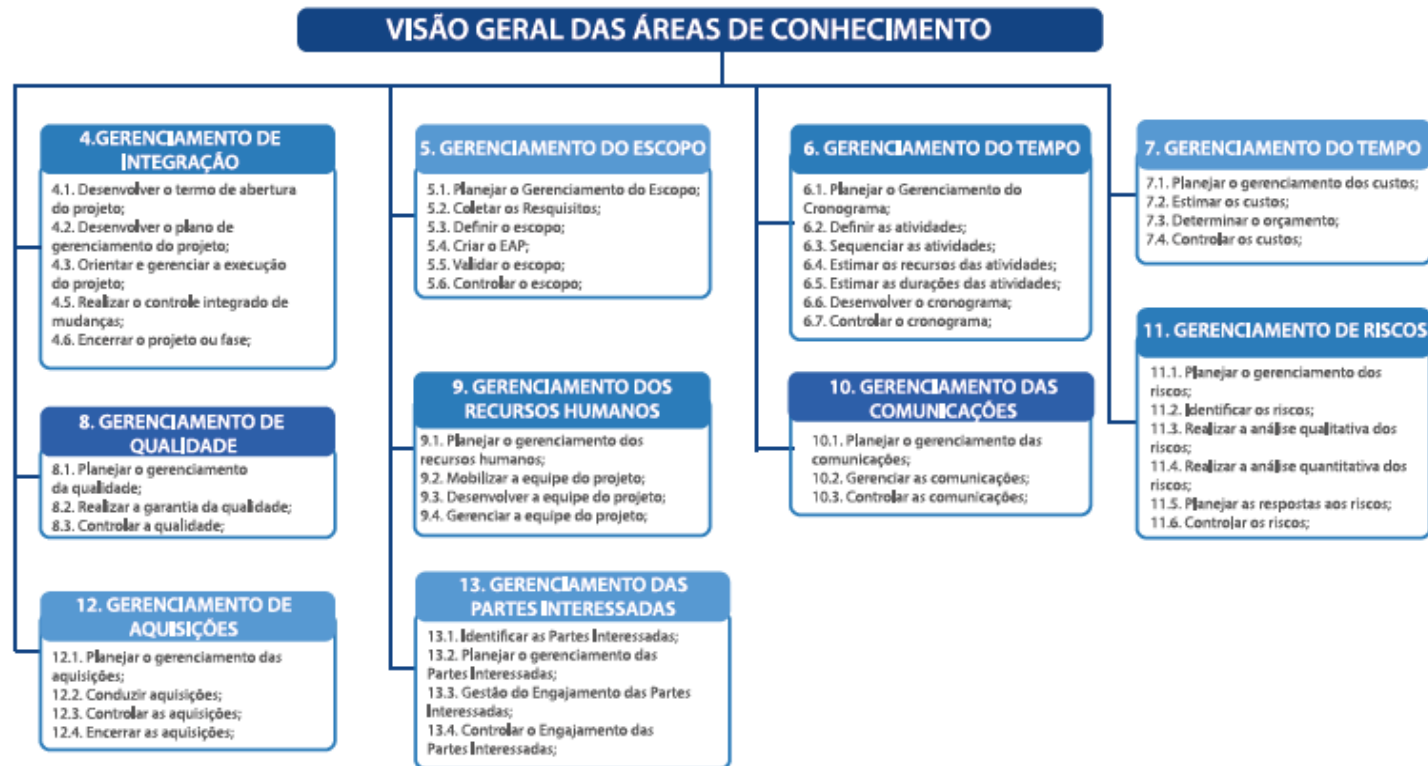
Grupo de Planejamento de um Projeto

- **Grupo de processos de monitoramento e controle:** Os processos exigidos para acompanhar, analisar e controlar o progresso e desempenho do projeto, identificar quaisquer áreas nas quais serão necessárias mudanças no plano, e iniciar as mudanças correspondentes.

Grupo de Planejamento de um Projeto

- **Grupo de processos de encerramento:** Os processos realizados para concluir ou fechar formalmente um projeto, fase ou contrato.

As Dez Áreas do Conhecimento



As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento da integração do projeto:**
Inclui os processos e as atividades necessárias para identificar, definir, combinar, unificar e coordenar os vários processos e atividades de gerenciamento de projetos nos Grupos de Processos de Gerenciamento de Projetos.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento do escopo do projeto:** Inclui os processos necessários para assegurar que o projeto contemple todo o trabalho necessário, e apenas o necessário, para que o mesmo termine com sucesso.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento do cronograma do projeto:**
Inclui os processos necessários para gerenciar o término pontual do projeto.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento dos custos do projeto:** Inclui os processos envolvidos em planejamento, estimativas, orçamentos, financiamentos, gerenciamento e controle dos custos, de modo que o projeto possa ser terminado dentro do orçamento aprovado.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento da qualidade do projeto:**
Inclui os processos para incorporação da política de qualidade da organização com relação ao planejamento, gerenciamento e controle dos requisitos de qualidade do projeto e do produto para atender as expectativas das partes interessadas.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento dos recursos do projeto:**
Inclui os processos para identificar, adquirir e gerenciar os recursos necessários para a conclusão bem-sucedida do projeto.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento das comunicações do projeto:** Inclui os processos necessários para assegurar que as informações do projeto sejam planejadas, coletadas, criadas, distribuídas, armazenadas, recuperadas, gerenciadas, controladas, monitoradas e finalmente organizadas de maneira oportuna e apropriada.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento dos riscos do projeto:** Inclui os processos de condução de planejamento, identificação e análise de gerenciamento de risco, planejamento de resposta, implementação de resposta e monitoramento de risco em um projeto.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento das aquisições do projeto:**
Inclui os processos necessários para comprar ou adquirir produtos, serviços ou resultados externos à equipe do projeto.

As Área de Conhecimento no Gerenciamento de Projetos

- **Gerenciamento das partes interessadas do projeto:** Inclui os processos exigidos para identificar as pessoas, grupos ou organizações que podem impactar ou serem impactados pelo projeto, analisar as expectativas das partes interessadas e seu impacto no projeto, e desenvolver estratégias de gerenciamento apropriadas para o seu engajamento eficaz nas decisões e execução do projeto.