



**Projeto Circuito Lobo Guará de Corrida de Aventura  
GP9**

Por:

Orestes Buzato Junior  
Renato Luiz dos Santos, PMP  
Ronaldo Alves Malenoski  
Solange Maria Botelho Gomes

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado ao Curso  
**MBA em Gerenciamento de Projetos**  
Pós-Graduação *lato sensu*, Nível de Especialização.  
Programa FGV Management

**Módulo Gerenciamento de Riscos**

Junho / 2007



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

---

### ndice:

<b>1</b>	<b>SUMÁRIO EXECUTIVO.....</b>	<b>3</b>
1.1	HISTÓRICO.....	4
1.2	O CIRCUITO LOBO GUARÁ DE CORRIDAS DE AVENTURA .....	5
<b>2</b>	<b>PLANO DE GERENCIAMENTO DE ESCOPO .....</b>	<b>6</b>
2.1	TERMO DE ABERTURA .....	6
2.2	ESTRUTURA ANALÍTICA / EAP (WBS).....	8
2.2.1	<i>Circuito de Corridas de Aventura .....</i>	<i>8</i>
<b>3</b>	<b>PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS.....</b>	<b>9</b>
3.1	TIPOS DE ANÁLISE.....	9
3.1.1	<i>Análise Qualitativa dos Riscos.....</i>	<i>9</i>
3.1.1.1	Tabelas da Análise Inicial Pr – Reação .....	9
3.1.1.2	Resultado da Análise Inicial Pr – Reação.....	13
3.1.2	<i>Análise Quantitativa dos Riscos.....</i>	<i>13</i>
3.1.2.1	Tabelas da Análise Inicial Pós – Reação.....	14
3.2	CRÊTERIOS, LIMITES E ESTRATÉGIAS NA RESPOSTA AOS RISCOS .....	17
3.3	MATRIZ DE RESPONSABILIDADES .....	21
3.4	ORÇAMENTO PARA GERENCIAMENTO DE RISCOS .....	22
3.5	FREQÜÊNCIA DA EXECUÇÃO DOS PROCESSOS .....	22
3.6	AVALIAÇÃO E CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS .....	22
3.7	TOLERÂNCIAS.....	22
3.8	FORMATO DE RELATÓRIO DE RISCOS .....	23
3.9	ACOMPANHAMENTO DO PROJETO.....	23
3.10	FORMULÁRIOS .....	23



### 1 Sumário Executivo

A idéia de que tudo na vida pode ser considerado um projeto, motivou a equipe a procurar um tema diferente, porém, que estivesse dentro de um universo de execução real. Isto quer dizer, houve a procura de recursos viáveis e a preocupação de que a execução do projeto fosse realmente factível. Baseando-se nisso, surgiu o tema Corrida de Aventura. Devido à afinidade de um dos integrantes do grupo com este esporte, além do alto grau de risco físico, uma vez que envolve modalidades esportivas radicais, e deficiências de organização na maioria das provas atualmente, a exploração do Gerenciamento de Projetos neste segmento, motivou muito o grupo. O objetivo é promover um circuito de Corridas de Aventura com quatro provas. Organiz-las desde a concepção, que seria a identificação do local, levantamento de dados, contratos, logística etc além de todas as atividades necessárias para a criação do circuito, acompanhamento da execução das provas e finalmente a premiação e festa de encerramento.

A atual organização das provas não contempla integralmente o que há de mais importante no segmento: a segurança física e o gerenciamento de riscos. Neste ponto se destacam: provas sem infra-estrutura médica, sem suporte da cidade onde são organizados os eventos, utilização de rodovias muitas vezes sem o conhecimento da Polícia Rodoviária, além de outros riscos para atletas e organizadores, pois em caso de acidentes graves haverá requerimento de indenização, demonstrando a fragilidade da organização. Estas situações são levantadas juntamente com os riscos e assuntos jurídicos, e documentadas para que ao final do projeto tenha-se um guia de organização de Corridas de Aventura com dados e experiências reais que poderá ser divulgado no meio esportivo ou até mesmo comercializado.

O PMBOK® será utilizado como guia deste projeto proporcionando condições de aplicação do conteúdo apresentado no MBA de Gerenciamento de Projetos e também a validação de suas orientações, onde é citado que todos os projetos podem ser gerenciados através da aplicação das regras ali descritas. Tendo o PMBOK® como guia, entende-se que será possível organizar melhor as atividades necessárias para o bom andamento do circuito e das provas, proporcionando uma redução de custo e uma expectativa de lucro maior, através da fidelização dos competidores.

O segmento de corridas de aventura  uma área em expansão. Atualmente, é um fato que as pessoas necessitam de participar de atividades físicas. Este é um tema estudado pela área de Recursos Humanos de grandes empresas, onde um profssional pode até ser beneficiado em um processo seletivo por ter como hábito a prática esportiva. A Corrida de Aventura une preparo físico, psicológico e trabalho em equipe, envolvendo modalidades que vão desde caminhadas em trilhas fechadas, descidas ingrimas, bike, arvorismo, canoagem e até rapel (descida em cordas) em cachoeiras. Todos estes fatores representam um desafio e um atrativo para praticantes de esportes radicais e atletas de provas de explosão como Triatlon e Maratona.



## **Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008**

---

Sendo um grupo formado por Gerentes de Projetos, há benefícios quanto ao conhecimento de todos os processos necessários para o planejamento, organização e gerenciamento devido à experiência no segmento. Com isto, acredita-se que o lucro esperado ao final do circuito será de no mínimo 20% do capital investido, sendo que a maioria deste capital será da própria equipe e do patrocinador, contando apenas com 30% de capital externo.

Por fim, a proposta deste trabalho é proporcionar um Circuito com qualidade e segurança através de provas organizadas, controladas e gerenciadas em cada detalhe. Acredita-se que isto proporcionar vantagem competitiva em relação aos outros organizadores, pois para competições onde o risco de acidentes graves e fatais  real, como na Corrida de Aventura, o competidor sempre optar por sua segurança, mesmo que tenha que pagar um pouco mais por isso.

### **1.1 Histórico**

“Para iniciar um negócio o imprescindível não é o capital: isto é sempre possível obtê-lo nos bancos. Primeiro é preciso ter o conceito, a idéia, que não precisa ser necessariamente grande e nem certa”.

A Corrida de Aventura ainda é um esporte novo no Brasil, mas que a cada dia atrai novos adeptos, inclusive um membro do nosso grupo do TCC. Planejar este tipo de evento é complexo e envolve muitos detalhes. O desafio de desenvolver um projeto que possa ser efetivamente realizado foi o que estimulou o grupo a escolher este tema.

As origens das Corridas de Aventura estão ligadas à corrida multi-esportiva (corrida em montanha, canoagem e mountain biking) realizada na Nova Zelândia, chamado Coast to Coast. A primeira edição aconteceu em 1980 e foi o primeiro evento multi-esportivo realizado junto à natureza.

O conceito "Corrida de Aventura" foi criado pelo jornalista francês e amante da natureza, Gerrd Fusil. Em 1989, na Nova Zelândia, ele montou a precursora Raid Gauloises, dando início a um universo que hoje sustenta atletas profissionais e organizadores.

A Corrida de Aventura  uma competição da qual participam atletas agrupados em equipes de ambos os sexos, dispostos a cumprirm regras para alcançarem um objetivo no menor tempo, exigindo o máximo de suas resistências física e mental. Praticam diferentes atividades esportivas, orientando-se por bússola e mapas, por dias e noites ininterruptos, em regiões pouco exploradas. Vencer a equipe completa que primeiro cruzar a linha de chegada.

O brasileiro Alexandre Freitas, participante da famosa corrida Southern Traverse, criou a Sociedade Brasileira de Corridas de Aventura (SBCA), que organizou a primeira corrida de aventura do Brasil, a Expedição Mata Atlântica (EMA), em outubro de 1998. Com 30



## **Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008**

---

equipes participantes, a vitória foi para a KJ, da Nova Zelândia, pátria da modalidade. A EMA, prova de longa duração (mais de cinco dias) e com a participação de equipes estrangeiras, na época considerada a maior corrida de aventura da América Latina pertencente ao circuito mundial (AR World Series) como a única etapa sul-americana. O evento chegou a deixar a região de Mata Atlântica, que lhe d nome, para ter edição na Amazônia, em 2001.

Com a popularização do esporte no país, começaram a surgir eventos mais acessíveis para a maioria das pessoas. As corridas com 1 ou 2 dias de duração possibilitou a participação dos atletas de final de semana que não dispo de muito tempo e dinheiro para os treinos e corridas.

Devido ao interesse crescente de iniciantes, surgiram nos últimos anos as clínicas de corridas de aventura e novos circuitos de curta e mdia duração além das minicorridas, provas para duplas e até provas de desempenho individual, especialmente desenvolvidas para trazer novos integrantes ao esporte. Entre eles se destacam o Raid Brotas Discovery, a EMA-Escola, o Adventure Camp, o Short Adventure e o Gaya Adventure.

Atualmente, a maior corrida de aventura no Brasil é o Ecomotion PRO, que teve sua primeira edição realizada em novembro de 2003 na Chapada Diamantina. A corrida teve um percurso de 460 quilmetros e até 6 dias de duração e passou a fazer parte do AR World Series com a não realização do EMA.

A quarta edição da maior prova brasileira foi realizada no Rio de Janeiro e foi uma das mais belas e mais difícil de todos os outros anos. Geoff Hunt, organizador do AR World Series, esteve acompanhando e analisando toda a prova, desde o percurso escolhido até a estrutura organizacional e durante a festa de premiação anunciou que o Ecomotion Pro sediar a final do circuito, o AR World Championship, em 2008.

### **1.2 O Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura**

O Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura foi idealizado para ser iniciado no ano de 2008, com 4 (quatro) provas, todas no estado de São Paulo e num raio de até 150 Km da capital. A fim de fidelizar os competidores as provas são focadas na organização, segurança e qualidade das etapas.

Sendo esta uma atividade ligada a natureza, procuramos batizar o circuito com o nome de um dos tantos animais com risco de extinção no país e, o nome Lobo Guará foi escolhido pela comparação que pode ser feito deste animal com o esporte, pois é um animal ágil que anda em pequenos grupos e com um grande senso de equipe, pois defendem a sua prole até com a vida se necessário. Além disso é um animal que está (ou estava) presente em todas as regiões do Brasil, assim com o segmento de Corridas de Aventura.



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

### 2 Plano de Gerenciamento de escopo

#### 2.1 Termo de Abertura

Project Charter	
<b>NOME DO PROJETO:</b> Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura 2008	
<b>GERENTE:</b> Renato Luiz dos Santos	
Objetivo	
<b>OBJETIVO:</b> Criar o Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura	
Metas	
Criar um circuito de corridas de aventura de curta duração com quatro provas no decorrer do ano de 2008	
Modalidades a serem utilizadas: Trekking, Mountain Bike, Canoagem, Orientação, Canioning, Ride and Run, técnicas verticais etc, podendo variar as modalidades de acordo com os recursos naturais diponveis na região selecionada;	
Cada prova terá premiação para as três melhores equipes colocadas, dentro de cada categoria, havendo também uma premiação ao final do circuito.	
Cada prova será acompanhada de um projeto social a ser realizada na localidade escolhida.	
Premissas	Restrições
* As provas serão realizadas em cidades do estado de São Paulo, sendo que a primeira deverá ocorrer num raio máximo de 120 Km da cidade de São Paulo.	* Indisponibilidade de data devido feriado, eventos locais e/ou outras provas na mesma data.
* As cidades deverão possuir recursos naturais para a realização das provas e também infra-estrutura necessária para o evento ( hospedagem, alimentação, hospitais etc).	* Falta de apoio de serviços públicos tais como: Prefeituras, Bombeiros, Polciais, Secretaria de Turismo.
* Diminuir ao máximo impactos ambientais	* Restrições ambientais (aras de proteção ambiental, nascentes etc)
* Mapas dos locais das provas deverão ser atualizados.	* Número mínimo de participantes
* Realização de uma ação social na cidade onde as provas serão realizadas;	
* As provas deverão primar pela qualidade, segurança e organização.	
* Utilização de equipes/empresas especializadas para a execução das modalidades de risco ( rapel, canoagem etc )	
Escopo do projeto	Itens fora do escopo
Circuito	
Preparação, gerenciamento, controle e encerramento.	Validação Jurídica de documentos: Contratos, termos de responsabilidade, autorizações e quaisquer outros documentos necessários ao projeto.
Estudo de viabilidade	Criação/Manutenção do site de divulgação (será utilizado o site atual do Prof. Léo <a href="http://www.profleo.com.br">www.profleo.com.br</a> para divulgação do circuito / provas)
Levantamento e definição de localidades para execução das provas	
Aquisição de mapas junto ao IBGE das localidades escolhidas	



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

Contrataes de equipes especializadas (nicas verticais / canoagem)	
Locação de materiais	
Definição das datas das provas	
Definição dos Projetos Sociais	
Premiação final	
Festa de encerramento	

Provas	
Organização pré-prova (checagem de materiais obrigatórios, entrega de materiais, verificação de pagamentos, verificação dos itens do Projeto Social)	Levantamento e preparação dos percursos
Levantamento dos dados pós-prova (Colocação, ranking e penalizações)	Atualização e plotagem dos Mapas
Premiação das etapas	A execução da prova desde o briefing até a finalização da mesma, que ficarão sob responsabilidade do Prof. Léo e sua equipe.

Principais Riscos	
* Acidentes durante a prova	
* Condições climáticas	
* Falha no processo logístico de entrega dos equipamentos/materiais para a execução da prova	
* Equipamentos essenciais danificados para a realização da prova	
* Não autorização de proprietários de terrenos áreas particulares que façam parte do percurso	
* Segurança das equipes e dos equipamentos durante a execução da prova	
* Catástrofes ambientais, como queda de barreiras nas estradas que do acesso ao local da prova	
* Processos jurídicos devido acidentes durante a prova, falta de cumprimento das modalidades, etc	

Prazo:	Investimento:
12 meses	R\$ 50.000,00 (cinqunta mil reais)

Principais Fases:	Período:
Concepção	Nov/07 a Jan/08
Planejamento do projeto	Jan/08 a Mar/08
Planejamento Prova 1	Mar/08 a Abr/08
Prova 1	Abr/08 a Mai/08
Planejamento Prova 2	Mai/08 a Jun/08
Prova 2	Jul/08 a Ago/08
Planejamento Prova 3	Jul/08 a Ago/08
Prova 3	Set/08
Planejamento Prova 4	Set/08 a Out/08
Prova 4	Nov/08 a Dez/08
Encerramento	Nov/08 a Dez/08

Stakeholders	
Prefeitura	Atletas (competidores)
Secretaria de Turismo e Meio Ambiente	Hotéis
ONG's de Meio Ambiente	Restaurantes
Corpo de Bombeiros	Patrocinadores
Polícia Militar	Colaboradores (equipes de apoio)
Serviços Públicos (hospitais municipais)	Munícipes (comunidade)
Apoio Hospitalar (UTI móvel; enfermeiros)	Concorrentes
Proprietários (imóveis particulares)	

Elaborado por:	Aprovado por:
----------------	---------------



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

Renato Luiz dos Santos	Professor Léo
Data: 16/04/2007	

Table 1: Project Charter

### 2.2 Estrutura Analítica / EAP (WBS)

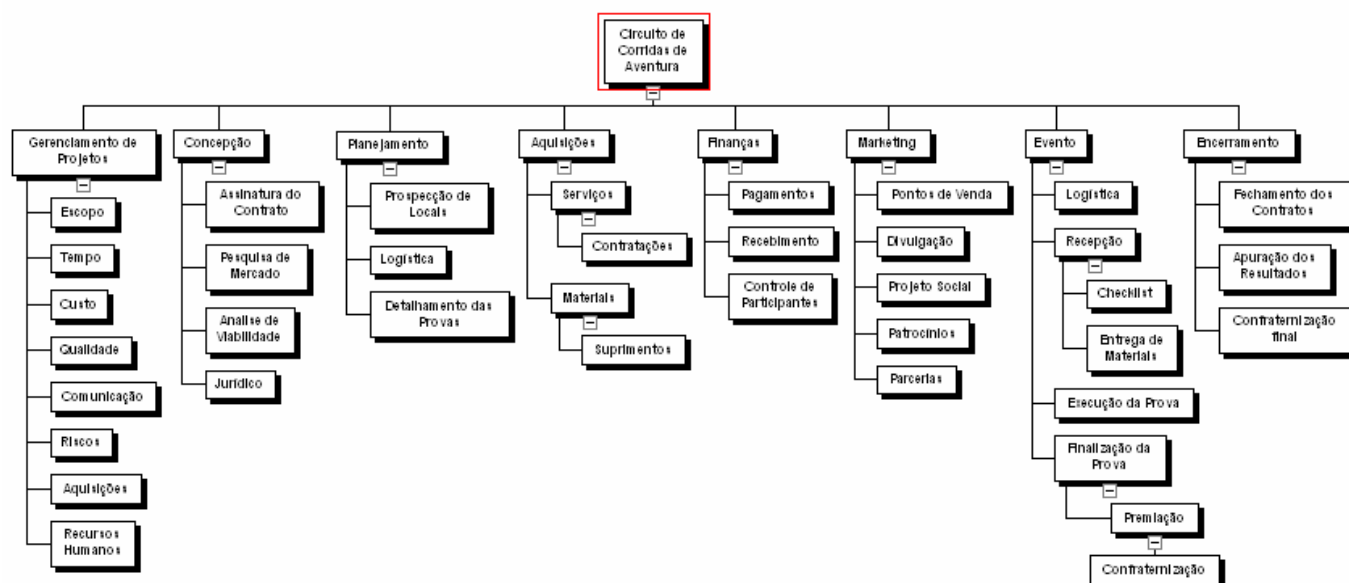


Figure 1: WBS

#### 2.2.1 Circuito de Corridas de Aventura





### **3 Plano de Gerenciamento de Riscos**

Como somos uma empresa nova e por não possuirmos um plano de gerenciamento de riscos, os documentos criados para este projeto servirão de base para futuros projetos de mesma natureza.

Os dados foram analisados seguindo a bibliografia existente para o tema ou seja o levantamento e análise dos dois fatores principais: probabilidade e impacto.

Os riscos foram levantados/identificados através de reuniões, utilizando a técnica Brainstorming e aproveitando as informaes históricas fornecidas pelo Patrocinador do Projeto o Prof. Léo. O Sr. Fabio Prado, foi o responsável pela mediação e consolidação das informaes sendo auxiliado pela equipe do projeto.

#### **3.1 Tipos de Análise**

As análises foram feitas utilizando as seguintes técnicas, definidas como padrão para os futuros projetos da empresa:

##### **3.1.1 Análise Qualitativa dos Riscos**

A análise qualitativa de riscos aborda métodos de priorização dos riscos identificados. Esta priorização deve levar em conta a aversão ao risco dos principais stakeholders. Assim, mediante contatos diretos, foi possível mensurar o grau de aversão ao risco dos stakeholders.

A aversão ao risco  baixa, e se explica pelo perfil de negócio, envolvendo modalidades de esporte radicais, além da faixa etária dos envolvidos no negócio (menos de 30 anos).

###### **3.1.1.1 Tabelas da Análise Inicial Pr – Reação**

Utilizamos para esta análise uma planilha excel com uma Matriz de Probabilidade versus Impacto, onde os riscos foram registrados aleatoriamente para posterior análise. O resultado é apresentado a seguir.

###### **3.1.1.1.1 Lista de Riscos - Ameaças**



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

### Lista de Riscos - Ameaças - Análise Inicial Pr-Reação

Gerenciamento de Riscos em Projetos

Projeto: Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura

12/4/2007

Cliente: Prof Léo

Sensibilidade: 30%

Resp: Renato Luiz dos Santos

Priori- dade	No.	Data Identif.	Categoria	Evento de Ameaça (descrição do Risco, com causa e consequência)	Probabi- lidade (%)	Impacto (input)	Impacto Ajustado	Valor Esperado
1	8	12/04/07	Segurança	Falta de Médicos e/ou enfermeiros para situações de emergência	30%	R\$ 200.000	R\$ 60.000	R\$ 18.000
2	29	14/04/07	Segurança	Acidentes graves, podem cancelar a continuação da prova, pois os médicos estariam envolvidos e não haveria outra equipe para atender novas ocorrências.	10%	R\$ 200.000	R\$ 60.000	R\$ 6.000
3	11	12/04/07	Segurança	Comunicação com a equipe de resgate ineficiente pode acarretar atrasos nos resgates e agravar situações emergenciais existentes.	20%	R\$ 150.000	R\$ 45.000	R\$ 9.000
3	28	14/04/07	Segurança	Na canoagem o risco de afogamento  real e a não disponibilidade de pessoas habilitadas em locais perigosos, pode impactar no andamento/cancelamento da prova.	10%	R\$ 200.000	R\$ 60.000	R\$ 6.000
5	26	14/04/07	Planejamento	Acidentes causados por falta de segurança, podem causar processos judiciais	10%	R\$ 200.000	R\$ 60.000	R\$ 6.000
6	1	12/04/07	Segurança	A falta de pessoal capacitado nas atividades mais arriscadas (técnicas verticais, canoagem), podem facilitar acidentes.	10%	R\$ 200.000	R\$ 60.000	R\$ 6.000
7	15	12/04/07	Planejamento	Equipes perdidas no percurso, sem equipes de resgate habilitadas, podem causar situações de emergência (hipotermia) e impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	50%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 600
8	5	12/04/07	Segurança	A falta de policiamento nas travessias de rodvias podem causar acidentes com os atletas	30%	R\$ 200.000	R\$ 60.000	R\$ 18.000
8	38	23/04/07	Planejamento	Falta de treinamento para situações de emergência, podem agravar problemas simples.	10%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 120
10	12	12/04/07	Planejamento	A falta de segurança nos PCs, podem facilitar roubos de equipamentos tanto da organização como dos competidores	50%	R\$ 5.000	R\$ 1.500	R\$ 750
11	30	14/04/07	Planejamento	Cancelamento de uma etapa por culpa da organização podem impactar diretamente no resultados das próximas etapas.	10%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 120



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

12	6	12/04/07	Meio Ambiente	Atrasos na entrega dos planejamentos impactarão diretamente na organização da prova, causando mudanças de escopo.	30%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 180
13	16	12/04/07	Logística	Problemas com o transporte do material podem acarretar em atrasos e até cancelamento da etapa.	10%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 120
13	27	14/04/07	Planejamento	Falta de treinamento para situações de emergência, podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	10%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 120
15	1	12/04/07	Segurança	A não observação das normas de segurança (utilização de coletes, capacetes, luvas e material de técnicas verticais homologados), favorecem o acontecimento de acidentes com vítimas.	30%	R\$ 150.000	R\$ 45.000	R\$ 13.500
16	7	12/04/07	Segurança	Falta de políticas de gerenciamento de escopo (alterações de última hora) impactarão diretamente na organização e execução da prova.	30%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 180
16	34	14/04/07	Logística	Falta de Material disponível na época da execução da prova, o que acarretará na alteração do escopo.	30%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 360
18	14	12/04/07	Planejamento	Falha nos rádios comunicadores podem dificultar a comunicação e impactar na qualidade e segurança da prova.	50%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 300
19	36	14/04/07	Planejamento	O não planejamento do trajeto da prova, pode acarretar processos judiciais por invasão de propriedades particulares.	5%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 60
20	4	12/04/07	Planejamento	Coordenadas mal levantadas, causando erros na plotagem dos mapas, podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	70%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 420
21	10	12/04/07	Finanças	Falta de patrocínio pode exigir maior injeção de capital por parte dos organizadores.	30%	R\$ 17.500	R\$ 5.250	R\$ 1.575
21	21	14/04/07	Finanças	Número de equipes inscritas abaixo do esperado, podem impactar na execução e até cancelamento da etapa.	30%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 360
21	23	14/04/07	Planejamento	Números de inscrições maior do que esperado pela organização da prova, podem acarretar em falta de material o que impactaria negativamente na credibilidade das próximas etapas.	10%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 60



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

24	3	12/04/07	Planejamento	Mapas desatualizados podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	70%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 420
24	19	12/04/07	Planejamento	Checagem de material obrigatório inexistente ou ineficiente.	10%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 60
26	17	12/04/07	Planejamento	Provas agendadas para a mesma data ou semanas imediatamente anteriores ou posteriores.	30%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 180
27	9	12/04/07	Planejamento	Falta de planejamento para execução da prova.	30%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 180
27	20	12/04/07	Logística	Material com defeitos (Ex.: Botes furados)	30%	R\$ 1.000	R\$ 300	R\$ 90
27	37	14/04/07	Planejamento	Excesso de chuvas podem inviabilizar o acesso dos competidores, causando o cancelamento da prova.	10%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 120
30	32	14/04/07	Planejamento	Excesso de atletas podem acarretar danos a flora local, causando a proibo de novas provas e até a cobrança de multas	10%	R\$ 10.000	R\$ 3.000	R\$ 300
30	35	14/04/07	Planejamento	Alterações no mapa utilizado para a prova ( Ex.: Queimadas no local), podem dificultar a visualização de trilhas previamente levantadas e podem fazer com que equipes ser percam no percurso necessitando acionar o resgate.	5%	R\$ 1.000	R\$ 300	R\$ 15
32	18	12/04/07	Planejamento	Ocorrências de provas nos mesmos locais, com percursos semelhantes.	30%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 180
33	13	12/04/07	Planejamento	Falta de integrantes da equipe de apoio no dia da prova	50%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 300
33	33	14/04/07	Planejamento	Falta de conscientização dos atletas podem causar degradação ambiental e possíveis multas.	10%	R\$ 10.000	R\$ 3.000	R\$ 300
35	22	14/04/07	Gerenciament o do Projeto	Saída de integrantes da equipe de gerenciamento do projeto podem acarretar sobrecarga de outros integrantes impactando na qualidade do trabalho.	10%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 60
35	31	14/04/07	Planejamento	Excesso de chuvas podem inviabilizar algumas modalidades, causando alterações no escopo da prova	30%	R\$ 1.000	R\$ 300	R\$ 90
37	39	23/04/07	Planejamento	Falta de material de primeiros socorros nos PCs, podem impactar na qualidade do evento.	10%	R\$ 4.000	R\$ 1.200	R\$ 120
38	24	14/04/07	Finanças	Valorização do Real	5%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 30
39	25	14/04/07	Finanças	Desvalorização do Real	5%	R\$ 2.000	R\$ 600	R\$ 30
<b>Valor Esperado do Projeto</b>							<b>R\$ 484.050</b>	<b>R\$ 90.300</b>



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

### 3.1.1.1.2 Lista de Riscos - Oportunidades

Lista de Riscos - Oportunidades - Análise Inicial Pr-Reação				Gerenciamento de Riscos em Projetos	
Projeto:	Circuito de Corridas de Aventura			12/4/2007	
Cliente:	Prof Léo				
Resp:	Renato Luiz dos Santos			Sensibilidade:	30%

No.	Data Identif.	Categoria	Evento de Oportunidade (descrição do Risco com causa e consequência)	Probabi- lidade (%)	Impacto (input)	Impacto Ajustado	Valor Esperado	Priori- dade
1	15/02/10	Gerencial	Outros negócios	50%	R\$ 40.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 6.000,00	6
2	15/02/10	Finanças	Aumentar número de participantes a cada prova	50%	R\$ 4.000,00	R\$ 1.200,00	R\$ 600,00	2
3	23/04/07	Finanças	Aumentar número de alunos de Personal	50%	R\$ 2.000,00	R\$ 600,00	R\$ 300,00	1
4	23/04/07	Finanças	Aluguel de equipamento obrigatório	20%	R\$ 1.000,00	R\$ 300,00	R\$ 60,00	4
5	23/04/07	Técnica	Treinamento avançado nas modalidades	20%	R\$ 2.000,00	R\$ 600,00	R\$ 120,00	3
6	23/04/07	Marketing	Utilização das corridas como Treinamento de liderança para empresas.	10%	R\$ 20.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 600,00	5
7	23/04/07	Gerencial	Venda do case Corridas de Aventura para outras empresas do Ramo.	10%	R\$ 50.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 1.500,00	7

Valor Esperado do Projeto						R\$ 35.700,00	R\$ 9.180,00
---------------------------	--	--	--	--	--	---------------	--------------

### 3.1.1.2 Resultado da Análise Inicial Pr – Reação

Valor Esperado do Projeto - Inicial (Pr-Reação)				Gerenciamento de Riscos em Projetos	
Projeto:	Circuito de Corridas de Aventura				
Cliente:	Prof Léo			Ameaças:	30%
Resp:	Renato Luiz dos Santos			Oportunidades:	30%

Análise de Custos	Valores	Percent.	Observação
Valor Base do Projeto	R\$ 50.000	100,00%	sem Riscos
Riscos - Ameaças	R\$ 90.300	180,60%	Valor Esperado
Riscos - Oportunidades	(R\$ 9.180)	-18,36%	Valor Esperado
Valor Esperado do Projeto com Riscos	R\$ 131.120	162,24%	Totais
Valor Esperado - Melhor Caso	R\$ 14.300	-71,40%	Oportunidades \$35.700
Valor Esperado - Pior Caso	R\$ 534.050	968,10%	Ameaças \$484.050

A tabela abaixo, registra o resultado desta pesquisa sobre aversão ao risco, mostrando em diferentes cores a classificação adotada para esta análise dos riscos.

Matriz de Probabilidade e Impacto										
Probabilidade	Ameaças					Oportunidades				
0,9	0,05	0,09	0,18	0,36	0,72	0,72	0,36	0,18	0,09	0,05
0,7	0,04	0,07	0,14	0,28	0,56	0,56	0,28	0,14	0,07	0,04
0,5	0,03	0,05	0,10	0,20	0,40	0,40	0,20	0,10	0,05	0,03
0,3	0,02	0,03	0,06	0,12	0,24	0,24	0,12	0,06	0,03	0,02
0,1	0,01	0,01	0,02	0,04	0,08	0,08	0,04	0,02	0,01	0,01
	0,05	0,1	0,2	0,4	0,8	0,8	0,4	0,2	0,1	0,05

Zona de alto risco  
Zona de risco moderado  
Zona de baixo risco

### 3.1.2 Análise Quantitativa dos Riscos

Com os riscos priorizados no processo de análise qualitativa, parte-se para um processo onde se avalia mais detalhadamente cada risco, utilizando impacto e probabilidade numérica, isto é, em valores monetários e porcentagem.



Para isto, utilizamos a técnica da árvore de decisão para conhecer o melhor caminho a ser seguido para os riscos considerados mais importantes.

Com estes dados, também foi possível realizar o cálculo do Valor Monetário Esperado (VME), conforme pode ser visto a seguir.

### **3.1.2.1 Tabelas da Análise Inicial Pós – Reação**

Utilizamos para esta análise uma planilha excel com uma Matriz de Probabilidade versus Impacto, onde os riscos já priorizados, tiveram valores de impacto atribuídos gerando o valor esperado do gerenciamento dos riscos. O resultado é apresentado a seguir.



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

### 3.1.2.1.1 Lista de Riscos - Ameaças

Lista de Riscos - Ameaças - Pós-Reação (durante o Projeto)					Gerenciamento de Riscos em Projetos			
Projeto:		Circuito de Corridas de Aventura			12/4/2007		Sensibilidade: 30%	
Cliente:		Prof Léo						
Resp:		Renato Luiz dos Santos						
No.	Data Identif.	Categoria	Evento de Ameaça (descrição do Risco)	Probabilidade (%)	Impacto (input)	Impacto Ajustado	Valor Esperado	Prioridade
1	12/4/07	Segurança	A falta de pessoal capacitado nas atividades mais arriscadas (técnicas verticais, canoagem), podem facilitar acidentes.	10%	R\$ 1.000,00	R\$ 300,00	R\$ 30,00	6
2	12/4/07	Segurança	A não observação das normas de segurança (utilização de coletes, capacetes, luvas e material de técnicas verticais homologados), favorecem o acontecimento de acidentes com vítimas.	30%	R\$ 45.000,00	R\$ 13.500,00	R\$ 4.050,00	15
3	12/4/07	Planejamento	Mapas desatualizados podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	70%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 126,00	24
4	12/4/07	Planejamento	Coordenadas mal levantadas, causando erros na plotagem dos mapas, podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	70%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 126,00	20
5	12/4/07	Segurança	A falta de policiamento nas travessias de rodovias podem causar acidentes com os atletas	30%	R\$ 60.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 5.400,00	8
6	12/4/07	Meio Ambiente	Atrasos na entrega dos planejamentos impactarão diretamente na organização da prova, causando mudanças de escopo.	30%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 54,00	12
7	12/4/07	Segurança	Falta de políticas de gerenciamento de escopo (alterações de última hora) impactarão diretamente na organização e execução da prova.	30%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 54,00	16
8	12/4/07	Segurança	Falta de Médicos e/ou enfermeiros para situações de emergência	30%	R\$ 60.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 5.400,00	1
9	12/4/07	Planejamento	Falta de planejamento para execução da prova.	30%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 54,00	27
10	12/4/07	Finanças	Falta de patrocínio pode exigir maior injeção de capital por parte dos organizadores.	30%	R\$ 5.250,00	R\$ 1.575,00	R\$ 472,50	21
11	12/4/07	Segurança	Comunicação com a equipe de resgate ineficiente pode acarretar atrasos nos resgates e agravar situações emergenciais existentes.	20%	R\$ 45.000,00	R\$ 13.500,00	R\$ 2.700,00	3
12	12/4/07	Planejamento	A falta de segurança nos PCs, podem facilitar roubos de equipamentos tanto da organização como dos competidores	50%	R\$ 1.500,00	R\$ 450,00	R\$ 225,00	10
13	12/4/07	Planejamento	Falta de integrantes da equipe de apoio no dia da prova	50%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 90,00	33
14	12/4/07	Planejamento	Falha nos rádios comunicadores podem dificultar a comunicação e impactar na qualidade e segurança da prova.	50%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 90,00	18
15	12/4/07	Planejamento	Equipes perdidas no percurso, sem equipes de resgate habilitadas, podem causar situações de emergência (hipotermia) e impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	50%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 180,00	7
16	12/4/07	Logística	Problemas com o transporte do material podem acarretar em atrasos e até cancelamento da etapa.	10%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 36,00	13
17	12/4/07	Planejamento	Provas agendadas para a mesma data ou semanas imediatamente anteriores ou posteriores.	30%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 54,00	26
18	12/4/07	Planejamento	Ocorrências de provas nos mesmos locais, com percursos semelhantes.	30%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 54,00	32
19	12/4/07	Planejamento	Chechagem de material obrigatório inexistente ou ineficiente.	10%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 18,00	24
20	12/4/07	Logística	Material com defeitos (Ex.: Botes furados)	30%	R\$ 300,00	R\$ 90,00	R\$ 27,00	27
21	14/4/07	Finanças	Número de equipes inscritas abaixo do esperado, podem impactar na execução e até cancelamento da etapa.	30%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 108,00	21



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

22	14/4/07	Gerenciamento do Projeto	Saída de integrantes da equipe de gerenciamento do projeto podem acarretar sobrecarga de outros integrantes impactando na qualidade do trabalho.	10%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 18,00	35
23	14/4/07	Planejamento	Números de inscrições maior do que esperado pela organização da prova, podem acarretar em falta de material o que impactaria negativamente na credibilidade das proximas etapas.	10%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 18,00	21
24	14/4/07	Finanças	Valorização do Real	5%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 9,00	38
25	14/4/07	Finanças	Desvalorização do Real	5%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 9,00	39
26	14/4/07	Planejamento	Acidentes causados por falta de segurança, podem causar processos	10%	R\$ 60.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 1.800,00	5
27	14/4/07	Planejamento	Falta de treinamento para situações de emergência, podem impactar negativamente na credibilidade das proximas etapas.	10%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 36,00	13
28	14/4/07	Segurança	Na canoagem o risco de afogamento  real e a não disponibilidade de pessoas habilitadas em locais perigosos, pode impactar no andamento/cancelamento da prova.	10%	R\$ 60.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 1.800,00	3
29	14/4/07	Segurança	Acidentes graves, podem cancelar a continuação da prova, pois os médicos estariam envolvidos e não haveria outra equipe para atender novas ocorrências.	10%	R\$ 60.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 1.800,00	2
30	14/4/07	Planejamento	Cancelamento de uma etapa por culpa da organização podem impactar diretamente no resultados das proximas	10%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 36,00	11
31	14/4/07	Planejamento	Excesso de chuvas podem inviabilizar algumas modalidades, causando alterações no escopo da prova	30%	R\$ 300,00	R\$ 90,00	R\$ 27,00	35
32	14/4/07	Planejamento	Excesso de atletas podem acarretar danos a flora local, causando a proibição de novas provas e até a cobrança de multas	10%	R\$ 3.000,00	R\$ 900,00	R\$ 90,00	30
33	14/4/07	Planejamento	Falta de conscientização dos atletas podem causar degradação ambiental e possíveis multas.	10%	R\$ 3.000,00	R\$ 900,00	R\$ 90,00	33
34	14/4/07	Logística	Falta de Material disponível na época da execução da prova, o que acarretará na alteração do escopo.	30%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 108,00	16
35	14/4/07	Planejamento	Alterações no mapa utilizado para a prova ( Ex.: Queimadas no local), podem dificultar a visualização de trilhas previamente levantadas e podem fazer com que equipes ser percam no percurso necessitando acionar o resgate.	5%	R\$ 300,00	R\$ 90,00	R\$ 4,50	30
36	14/4/07	Planejamento	O não planejamento do trajeto da prova, pode acarretar processos judiciais por invasão de propriedades particulares.	5%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 18,00	19
37	14/4/07	Planejamento	Excesso de chuvas podem inviabilizar o acesso dos competidores, causando o cancelamento da prova.	10%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 36,00	27
38	23/4/07	Planejamento	Falta de treinamento para situações de emergência, podem agravar problemas simples.	10%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 36,00	8
39	23/4/07	Planejamento	Falta de material de primeiros socorros nos PCs, podem impactar na qualidade do evento.	10%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 36,00	37

<b>Valor Esperado do Projeto</b>						<b>R\$ 127.515,00</b>	<b>R\$ 25.320,00</b>
----------------------------------	--	--	--	--	--	-----------------------	----------------------





## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

### 3.1.2.1.2 Lista de Riscos - Oportunidades

Lista de Riscos - Oportunidades - Pós-Reação (durante o Projeto)					Gerenciamento de Riscos em Projetos			
Projeto:		Circuito de Corridas de Aventura		R\$ 39.184,00		Sensibilidade:		
Cliente:		Prof Léo				30%		
Resp:		Renato Luiz dos Santos						
No.	Data Identif.	Categoria	Evento de Oportunidade (descrição do Risco)	Probabilidade (%)	Impacto (input)	Impacto Ajustado	Valor Esperado	Prioridade
1	15/02/10	Gerencial	Outros negócios	70%	R\$ 12.000,00	R\$ 3.600,00	R\$ 2.520,00	6
2	15/02/10	Finanças	Aumentar número de participantes a cada prova	20%	R\$ 1.200,00	R\$ 360,00	R\$ 72,00	2
3	23/04/07	Finanças	Aumentar número de alunos de Personal	50%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 90,00	1
4	23/04/07	Finanças	Aluguel de equipamento obrigatório	20%	R\$ 300,00	R\$ 90,00	R\$ 18,00	4
5	23/04/07	Técnica	Treinamento avançado nas modalidades	20%	R\$ 600,00	R\$ 180,00	R\$ 36,00	3
6	23/04/07	Marketing	Utilização das corridas como Treinamento de liderança para empresas.	10%	R\$ 6.000,00	R\$ 1.800,00	R\$ 180,00	5
7	23/04/07	Gerencial	Venda do case Corridas de Aventura para outras empresas do Ramo.	10%	R\$ 15.000,00	R\$ 4.500,00	R\$ 450,00	7
Valor Esperado do Projeto						R\$ 10.710,00	R\$ 3.366,00	

## 3.2 Critérios, Limites e Estratégias na Resposta aos Riscos

No planejamento de respostas aos riscos do projeto procuramos desenvolver opções e determinar ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças identificadas.

Este processo consistiu na identificação e designação de uma ou mais pessoas “proprietário(as)” que irão assumir a responsabilidade sobre cada resposta a riscos acordada e financiada.

Cada resposta contm o valor orçado para sua implementação/reação, e assim, conseguimos comparar a redução do VME pela adoção da resposta ao risco, e decidir sobre a aplicação ou não da resposta ao risco.

A planilha abaixo ilustra a análise qualitativa, quantitativa e o respectivo VME do projeto Circuito de Corridas de Aventura.

### 3.2.1.1.1 Valor Monetário Esperado – Pós Reação



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

<b>Valor Esperado do Projeto - Pós-Reação - Base para Proposta</b>		Gerenciamento de Riscos em Projetos	
Projeto: Circuito de Corridas de Aventura		Sensibilidade:	
Cliente: Prof Léo		Ameaças:	30%
Resp: Renato Luiz dos Santos		Oportunidades:	30%

Análise de Custos	Valores	Percent.	Observação
Valor Base do Projeto - Original	R\$ 50.000		sem Riscos
Custo das Reações - Ameaças	R\$ 10.950		
Custo das Reações - Oportunidades	R\$ 17.400		
<b>Novo Valor Base do Projeto</b>	<b>R\$ 78.350</b>	<b>56,70%</b>	Com os Custos das Reações
Riscos - Ameaças	R\$ 25.320	32,32%	Valor Esperado
Riscos - Oportunidades	(R\$ 3.366)	-4,30%	Valor Esperado
<b>Valor Esperado do Projeto com Riscos</b>	<b>R\$ 100.304</b>	<b>28,02%</b>	<b>Totais</b>
Valor Esperado - Melhor Caso	R\$ 67.640	-13,67%	Oportunidades R\$ 10.710
Valor Esperado - Pior Caso	R\$ 205.865	162,75%	Ameaças R\$ 127.515
<b>Reserva de Contingência</b>	<b>R\$ 70.450</b>	<b>89,92%</b>	
<b>Reserva Gerencial</b>	<b>R\$ 5.000</b>	<b>6,38%</b>	Entrar com o Valor Desejado (menor que os usuis 10%)
<b>Total das Reservas</b>	<b>R\$ 75.450</b>	<b>96,30%</b>	Para Durante o Projeto
<b>CONCLUSÃO - Com a análise dos riscos chegamos a conclusão que o projeto  viável e pode ser executado conforme planejado.</b>			

Utilizaremos critérios clássicos para responder aos riscos que são ameaças ao projeto, sendo:

### **Aceitação:** Riscos de Baixo impacto

- Acidentes sem gravidade;
- Falta de pessoal de apoio treinado.

### **Evitar:** Riscos de Médio / Alto impacto

- Acidentes graves;
- Falta de médicos e/ou enfermeiros para estas situações.

### **Transferir:** Riscos de Alto impacto

- Acidentes com ferimentos graves;
- Morte de competidores durante a competição.

### **Mitigar** (Reduzir a probabilidade): Risco de baixo / médio impacto

- Falta de treinamento das equipes
- Falta de especialistas nas modalidades críticas

#### 3.2.1.1.2 Plano de Resposta aos riscos - Ameaças



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

### Reações Aos Riscos - Contenao/ Prevenção e Contingência

Projeto: Circuito de Corridas de Aventura  
 Cliente: Prof Léo  
 Resp: Renato Luiz dos Santos

12/4/2007

AMEAÇAS					CONTENAO/ PREVENÇÃO		NOVO			
No.	Data Identif.	Categoria	Evento (descrição do Risco)	Valor Esperado	Reação	Estratégia	Custo da Reação	Probabi- lidade (%)	Impacto (input)	Valor Esperado
1	12/4/07	Segurança	A falta de pessoal capacitado nas atividades mais arriscadas (técnicas verticais, canoagem), podem facilitar acidentes.	R\$ 6.000	Treinar a equipe de apoio	Eliminar	R\$ 2.000	10%	R\$ 60.000	R\$ 6.000
1	12/4/07	Segurança	A não observação das normas de segurança (utilização de coletes, capacetes, luvas e material de técnicas verticais homologados), favorecem o acontecimento de acidentes com vítimas.	R\$ 13.500	Check list do material tem que ser feito com rigor.	Mitigar	R\$ 200	30%	R\$ 45.000	R\$ 13.500
3	12/4/07	Planejamen	Mapas desatualizados podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	R\$ 420	Atualizar os mapas para cada etapa	Eliminar	R\$ 500	70%	R\$ 600	R\$ 420
4	12/4/07	Planejamen	Coordenadas mal levantadas, causando erros na plotagem dos mapas, podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	R\$ 420	Levantar os pontos utilizando o GPS e fazer uma prova escola com alguns integrantes antes da execução real.	Eliminar	R\$ 500	70%	R\$ 600	R\$ 420
5	12/4/07	Segurança	A falta de policiamento nas travessias de rodovias podem causar acidentes com os atletas.	R\$ 18.000	Contactar a Polícia Militar / Rodoviária para fazer a segurança / sinalização	Aceitar Ativa	R\$ 0	30%	R\$ 60.000	R\$ 18.000
6	12/4/07	Meio Ambie	Atrasos na entrega dos planejamentos impactarão diretamente na organização da prova, causando mudanças de escopo.	R\$ 180	Planejar as provas e fazer o acompanhamento das atividades semanalmente.	Aceitar Ativa	R\$ 0	30%	R\$ 600	R\$ 180
7	12/4/07	Segurança	Falta de políticas de gerenciamento de escopo (alterações de última hora) impactarão diretamente na organização e execução da prova.	R\$ 180	Planejar as provas e fazer o acompanhamento do escopo semanalmente.	Aceitar Ativa	R\$ 0	30%	R\$ 600	R\$ 180
8	12/4/07	Segurança	Falta de Médicos e/ou enfermeiros para situações de emergência.	R\$ 18.000	Contratar equipes médicas	Aceitar Ativa	R\$ 0	30%	R\$ 60.000	R\$ 18.000
9	12/4/07	Planejamen	Falta de planejamento para execução da prova.	R\$ 180	Acompanhamento semanal das atividades	Eliminar	R\$ 1.000	30%	R\$ 600	R\$ 180
10	12/4/07	Finanças	Falta de patrocínio pode exigir maior injeção de capital por parte dos organizadores.	R\$ 1.575	Buscar patrocínios	Transferir	R\$ 0	30%	R\$ 5.250	R\$ 1.575
11	12/4/07	Segurança	Comunicação com a equipe de resgate ineficiente pode acarretar atrasos nos resgates e agravar situações emergenciais existentes.	R\$ 9.000	Ter rádios transmissores reservas, telefones celulares (quando possível) e veículos disponíveis nos locais onde não for possível contato.	Aceitar Ativa	R\$ 300	20%	R\$ 45.000	R\$ 9.000
12	12/4/07	Planejamen	A falta de segurança nos PCs, podem facilitar roubos de equipamentos tanto da organização como dos competidores.	R\$ 750	Fazer seguro do material que ficará sob responsabilidade de equipe.	Transferir	R\$ 0	50%	R\$ 1.500	R\$ 750
13	12/4/07	Planejamen	Falta de integrantes da equipe de apoio no dia da prova.	R\$ 300	Contratar mais integrantes para a equipe	Aceitar Ativa	R\$ 250	50%	R\$ 600	R\$ 300
14	12/4/07	Planejamen	Falha nos rádios comunicadores podem dificultar a comunicação e impactar na qualidade e segurança da prova.	R\$ 300	Ter rádios transmissores reservas e telefones celulares quando possível. Levar pilhas sobressalentes para cada aparelho.	Aceitar Ativa	R\$ 200	50%	R\$ 600	R\$ 300



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

15	12/4/07	Planejamen	Equipes perdidas no percurso, sem equipes de resgate habilitadas, podem causar situaes de emergência (hipotermia) e impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	R\$ 600	Treinar a equipe de apoio	Aceitar Ativa	R\$ 200	50%	R\$ 1.200	R\$ 600
16	12/4/07	Logística	Problemas com o transporte do material podem acarretar em atrasos e até cancelamento da etapa.	R\$ 120	Colocar uma cláusula no contrato para responsabilizar o contratado nestas situaes	Transferir	R\$ 0	10%	R\$ 1.200	R\$ 120
17	12/4/07	Planejamen	Provas agendadas para a mesma data ou semanas imediatamente anteriores ou posteriores.	R\$ 180	Divulgar a prova com antecedência	Aceitar Passiva	R\$ 0	30%	R\$ 600	R\$ 180
18	12/4/07	Planejamen	Ocorrências de provas nos mesmos locais, com percursos semelhantes.	R\$ 180	Analisar os percursos evitando repeties	Aceitar Passiva	R\$ 0	30%	R\$ 600	R\$ 180
19	12/4/07	Planejamen	Checkagem de material obrigatório inexistente ou ineficiente.	R\$ 60	Treinar a equipe de apoio	Aceitar Ativa	R\$ 0	10%	R\$ 600	R\$ 60
20	12/4/07	Logística	Material com defeitos (Ex.: Botes furados)	R\$ 90	Ter material e pessoal apto para consertos	Aceitar Ativa	R\$ 0	30%	R\$ 300	R\$ 90
21	14/4/07	Finanças	Número de equipes inscritas abaixo do esperado, podem impactar na execução e até cancelamento da etapa.	R\$ 360	Divulgar a prova com antecedência, fazer promoes detima hora com redução de preço e/ou benefícios	Aceitar Ativa	R\$ 500	30%	R\$ 1.200	R\$ 360
22	14/4/07	Gerenciame	Saída de integrantes da equipe de gerenciamento do projeto podem acarretar sobrecarga de outros integrantes impactando na qualidade do projeto.	R\$ 60	Criar termos de responsabilidade	Aceitar Ativa	R\$ 0	10%	R\$ 600	R\$ 60
23	14/4/07	Planejamen	Números de inscries maior do que esperado pela organização da prova, podem acarretar em falta de material o que impactaria negativamente na credibilidade das próximas etapas.	R\$ 60	Fazer um levantamento de dados eficiente. Ter datas de corte com tempo hábil de reação	Mitigar	R\$ 0	10%	R\$ 600	R\$ 60
24	14/4/07	Finanças	Valorização do Real	R\$ 30	Aquisição de material em US\$	Aceitar Passiva	R\$ 0	5%	R\$ 600	R\$ 30
25	14/4/07	Finanças	Desvalorização do Real	R\$ 30	Aquisição de material em R\$	Aceitar Passiva	R\$ 0	5%	R\$ 600	R\$ 30
26	14/4/07	Planejamen	Acidentes causados por falta de segurança, podem causar processos judiciais	R\$ 6.000	Planejar as provas levantando e sinalizando pontos de perigo e, quando necessário, deslocando pessoal da equipe de apoio para estes locais.	Mitigar	R\$ 200	10%	R\$ 60.000	R\$ 6.000
27	14/4/07	Planejamen	Falta de treinamento para situaes de emergência, podem impactar negativamente na credibilidade das próximas etapas.	R\$ 120	Treinar a equipe de apoio	Eliminar	R\$ 2.000	10%	R\$ 1.200	R\$ 120
28	14/4/07	Segurança	Na canoagem o risco de afogamento  real e a não disponibilidade de pessoas habilitadas em locais perigosos, pode impactar no andamento/cancelamento da prova.	R\$ 6.000	Planejar as provas levantando e sinalizando pontos de perigo e, quando necessário, deslocando pessoal da equipe de apoio para estes locais.	Mitigar	R\$ 200	10%	R\$ 60.000	R\$ 6.000
29	14/4/07	Segurança	Acidentes graves, podem cancelar a continuação da prova, pois os médicos estariam envolvidos e não haveria outra equipe para atender novas ocorrências.	R\$ 6.000	Planejar as provas levando em consideração os pontos de perigo para contratação da(s) equipe(s) médica(s)	Mitigar	R\$ 200	10%	R\$ 60.000	R\$ 6.000
30	14/4/07	Planejamen	Cancelamento de uma etapa por culpa da organização podem impactar diretamente no resultados das próximas etapas.	R\$ 120	Acompanhamento semanal das atividades e do escopo.	Mitigar	R\$ 200	10%	R\$ 1.200	R\$ 120



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

31	14/4/07	Planejamen	Excesso de chuvas podem inviabilizar algumas modalidades, causando alteraes no <del>escopo da prova</del>	R\$ 90	Não há	Aceitar Passiva	R\$ 0	30%	R\$ 300	R\$ 90
32	14/4/07	Planejamen	Excesso de atletas podem acarretar danos a flora local, causando a proibo de novas provas e até a cobrança de multas.	R\$ 300	Evitar percursos onde será necessário o "vara mato", dando preferência para as trilhas já existentes.	Mitigar	R\$ 0	10%	R\$ 3.000	R\$ 300
33	14/4/07	Planejamen	Falta de conscientização dos atletas podem causar degradação ambiental e possíveis multas.	R\$ 300	Palestras de conscientização, reforço nos briefings e penalizações para equipes que não seguem as orientações.	Mitigar	R\$ 100	10%	R\$ 3.000	R\$ 300
34	14/4/07	Logística	Falta de Material disponível na época da execução da prova, o que acarretará na alteração do <del>escopo</del>	R\$ 360	Estabelecer contratos com mais de 1 fornecedor	Mitigar	R\$ 200	30%	R\$ 1.200	R\$ 360
35	14/4/07	Planejamen	Alterações no mapa utilizado para a prova ( Ex.: Queimadas no local), podem dificultar a visualização de trilhas previamente levantadas e podem fazer com que equipes ser percam no percurso <del>necessitando acionar o resgate</del>	R\$ 15	Não há	Aceitar Passiva	R\$ 0	5%	R\$ 300	R\$ 15
36	14/4/07	Planejamen	O não planejamento do trajeto da prova, pode acarretar processos judiciais por invasão de propriedades particulares.	R\$ 60	Sinalizar nos mapas locais de acesso proibido, deslocando a equipe de apoio para o local (quando necessário) e penalizando equipes que <del>desrespeitam esta orientação</del>	Mitigar	R\$ 200	5%	R\$ 1.200	R\$ 60
37	14/4/07	Planejamen	Excesso de chuvas podem inviabilizar o acesso das competidores, causando o <del>cancelamento da prova</del>	R\$ 120	Não há	Aceitar Passiva	R\$ 0	10%	R\$ 1.200	R\$ 120
38	23/4/07	Planejamen	Falta de treinamento para situações de emergência, podem agravar problemas simples	R\$ 120	Treinar a equipe de apoio	Eliminar	R\$ 2.000	10%	R\$ 1.200	R\$ 120
39	23/4/07	Planejamen	Falta de material de primeiros socorros nos PCs, podem impactar na qualidade do evento	R\$ 120	Cobrar de todas as equipes que tenham obrigatoriamente pelo menos um kit de primeiros socorros	Transferir	R\$ 0	10%	R\$ 1.200	R\$ 120

AMEAÇAS					CONTENÇÃO/ PREVENÇÃO		NOVO			
No.	Data Identif.	Categoria	Evento (descrição do Risco)	Valor Esperado	Reação	Estratégia	Custo da Reação	Probabi- lidade (%)	Impacto (Input)	Valor Esperado
				R\$ 90.300				R\$ 10.950		R\$ 90.300

### 3.2.1.1.3 Plano de Resposta aos riscos - Oportunidades

OPORTUNIDADES					CONTENÇÃO/ PREVENÇÃO		NOVO			
No.	Data Identif.	Categoria	Evento (descrição do Risco)	Valor Esperado	Reação	Estratégia	Custo da Reação	Probabi- lidade (%)	Impacto (Input)	Valor Esperado
1	15/2/10	Gerencial	Outros negócios	R\$ 6.000	Pesquisa de Mercado	Provocar	R\$ 2.000	50%	R\$ 12.000	R\$ 6.000
2	15/2/10	Finanças	Aumentar número de participantes a cada prova	R\$ 600	Marketing agressivo e provas de qualidade	Alavancar	R\$ 2.000	50%	R\$ 1.200	R\$ 600
3	23/4/07	Finanças	Aumentar número de alunos de Personal	R\$ 300	Apresentar benefícios a cada prova e resultados já alcançados	Alavancar	R\$ 200	50%	R\$ 600	R\$ 300
4	23/4/07	Finanças	Aluguel de equipamento obrigatório	R\$ 60	Adquirir os materiais ou emprst- los a cada prova	Provocar	R\$ 200	20%	R\$ 300	R\$ 60
5	23/4/07	Técnica	Treinamento avançado nas modalidades	R\$ 120	Capacitar a equipe para dar este tipo de treinamento	Provocar	R\$ 3.000	20%	R\$ 600	R\$ 120
6	23/4/07	Marketing	Utilização das corridas como treinamento de liderança para empresas.	R\$ 600	Marketing direcionado a este tipo de segmento	Provocar	R\$ 5.000	10%	R\$ 6.000	R\$ 600
7	23/4/07	Gerencial	Venda do case Corridas de Aventura para outras empresas do Ramo.	R\$ 1.500	Marketing direcionado e apresentações em congressos e/ou atividades de corrida de aventura	Alavancar	R\$ 5.000	10%	R\$ 15.000	R\$ 1.500
				R\$ 9.180				R\$ 17.400		R\$ 9.180

### 3.3 Matriz de responsabilidades

Fica estabelecida a relação de responsabilidades para medição, acompanhamento e análise dos riscos envolvidos no projeto:

- Gerente de Riscos: Sr. Fábio Prado, responsável por monitor e identificar os possíveis riscos que possam surgir;



## **Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008**

---

- Gerente de Projeto: Sr. Renato Santos, responsável por avaliar os impactos e submeter à análise do comit todas as eventualidades que envolvam riscos negativos ou positivos ao projeto;
- Comit: Equipe do Projeto e Patrocinador, responsáveis por tomar as medidas necessárias para promover as respostas aos eventos de riscos do projeto.

### **3.4 Orçamento para Gerenciamento de Riscos**

Com base nos levantamentos efetuados e nas informações históricas para esta modalidade de projetos, ficou definido que 20% do valor total será reservado para eventos de riscos, podendo este percentual atingir a marca de 30% dependendo das análises e decisões a serem tomadas.

### **3.5 Frequência da Execução dos Processos**

Fica estabelecido inicialmente uma reunião quinzenal aos sábados as 14:00 hrs do comit, para revisão das análises, identificações e decisões sobre os riscos do projeto.

Estas reunies também acontecerão nas segundas e quintas da semana anterior  execução das provas e na primeira segunda-feira após o evento.

### **3.6 Avaliação e Classificação dos Riscos**

Para que se possam atingir os objetivos traçados para o projeto, a avaliação e classificação dos riscos deve obedecer a seguinte sequência de critérios:

- Segurança durante os eventos;
- Qualidade na execução das atividades;
- Riscos que tragam prejuízos financeiros para a empresa e/ou projeto.

### **3.7 Tolerâncias**

Utilizando como base a classificação dos riscos conforme item anterior, fica estabelecido que:

- Os itens 1 e 2 não serão aceitos, cabendo ao responsável todo o nus de eventuais ocorrências que não tenham sido corretamente administradas;
- O item 3 será analisado pelo comit que emitirá um comunicado sobre a resolução adotada.



### 3.8 Formato de relatório de Riscos

Para o perfeito gerenciamento e monitoração dos riscos envolvidos no projeto, deverão ser gerados os seguintes relatórios:

- Lista de Riscos do Projeto;
- Análise de probabilidade e classificação dos Riscos listados.
- Ata das reuniões citadas no item 3.5 com suas respectivas conclusões de mudanças propostas;
- Solicitação de liberação de verbas para contingência de riscos avaliados;
- Lições aprendidas com o projeto;
- Boletim quinzenal de acompanhamento via e-mail.

### 3.9 Acompanhamento do Projeto

Como previamente definido o acompanhamento do projeto será feito pela gerência do projeto, com supervisão do comit e demais interessados. O Gerente de Riscos é o principal responsável pela identificação dos riscos e, deverá fornecer quando solicitado análises extras e relatórios de monitoração.

### 3.10 Formulários

- Formulário modelo para lista inicial de riscos

N Risco	Data	Título	Descrição

- Formulário modelo para qualificação de riscos

N Risco	Título	Descrição	Categoria	Probabilidade	Potencial Impacto	Influência do Impacto	Exposição ao Risco (Fator PI)	Prioridade



## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

- Formulário modelo para resposta aos riscos

N Risco	Título	Exposição ao Risco (Fator PI)	Prioridade	Cod. WBS das atividades associadas	Descrição do Impacto	Data Trigger	Estratégia	Plano de Resposta	Responsável	Status

- Formulário modelo para cadastro dos riscos

Característica do Risco			
N Risco:		Prioridade:	
Data:		Probabilidade:	
Responsável:		Categoria:	
Interno / Externo:		Estratégia:	
Descrição e ações			
Título:			
Descrição:			
Impacto:			
Influência do Impacto:			
Exposição ao Risco:			
Ações:			
Plano de Contingência:			
Status:			
Log do Risco			
Data	Autor	Observações	

- Formulário modelo para Cadastro e Acompanhamento dos Riscos





## Circuito Lobo Guará de Corridas de Aventura - 2008

Gerente do Projeto:		Versão N:								
Fase:		Data da versão:								
Preparado por:										
Revisado por:		Data da última revisão:								
Legenda:										
Categoria	Impacto	Probabilidade	Rank	Posio (Plano de Ao)						
T: Técnico	A: < 5 % ( 0,05 )	A: < 10% ( 0,1 )	A: Alto	N: Não existe						
C: Cronograma	B: 06 - 20% ( 0,1 )	B: 10 - 30% ( 0,3 )	M: Médio	Ep: Em processamento						
G: Gerencial	C: 21 - 40% ( 0,2 )	C: 31 - 60% ( 0,5 )	B: Baixo	R: Resposta Aprovada						
E: Externo	D: 41 - 70% ( 0,4 )	D: 61 - 80% ( 0,7 )		Ec: Encerrado						
	E: 71 - 100% ( 0,8 )	E: 81 - 100% ( 0,9 )								
Item	WBS ID	Categoria	rea	Descrio	Impacto	Probab.	Rank	Resposta	Responsável	Posio