

Aluno:	Jean Pierre Ribas Alves			
Conveniada:	Isae Mercosul 3 - Londrina			
Turma:	ISA32369-MGPJ18			
Disciplina:	Gerenciamento de cronograma e custos em projetos			
Prova:	1ª Chamada - 14/12/2023	Valor da Prova:	10,00	Nota Aluno: 8,50
Disponível a partir de:	29/12/2023 (1 dias)			

Comentários das Questões

Questão 1)	Valor: 2,00	Nota: 1,50	<p>Jean, sua abordagem não está errada na ótica da Administração e da Contabilidade. Em GP tem um pequeno ajuste no conceito:</p> <p>Custo: Gasto relativo a bens e serviços utilizados em uma atividade ou na produção de outros bens/serviços para o projeto</p> <p>Despesa: Gasto relativo a bens e serviços não correlacionados com o produto do projeto.</p> <p>Investimento: Gastos com bem ou serviço, ativado em função de sua vida útil ou de benefícios atribuíveis a períodos futuros.</p>
Questão 2)	Valor: 2,00	Nota: 2,00	Boa Jean
Questão 3)	Valor: 0,00	Nota: 0,00	
Questão 4)	Valor: 0,00	Nota: 0,00	
Questão 5)	Valor: 3,00	Nota: 2,00	<p>Jean você foi muito bem nos cálculos. Sobre as recomendações de melhoria, poderíamos sugerir inúmeras, tais como:</p> <ul style="list-style-type: none"> . Revisão do escopo buscando equalização dos esforços para melhorar as condições de cronograma e orçamento. . Renegociar contratos com fornecedores . Atuar nas tarefas do caminho crítico aplicando técnicas de fast-tracking, tais como o crashing e o paralelismo . Substituir recursos mais caros por recursos mais baratos . Intensificar as reunião de status para reforçar os mecanismos de monitoramento e controle do projeto . Avaliar a possibilidade de terceirizar determinadas atividades/pacotes de trabalho
Questão 6)	Valor: 3,00	Nota: 3,00	Excelente Jean



1022502300230103071

Aluno:	Jean Pierre Ribas Alves	Documento:	071.716.429-25	
Curso:	MBA em Gerenciamento De Projetos	Turma:	ISAC2389-VGI-U18	
Disciplina:	Gerenciamento de Cronograma e custos em proje	Avaliação:	1ª Chamada	Data: 14/12/2023
Professor:	Leonardo Aves Vasconcelos			



2022502300230101110

- 1) Descreva como você entende os conceitos de Gasto, Custo, Despesa e Investimento, além das principais diferenças entre eles. Exemplifique para contextualizar.

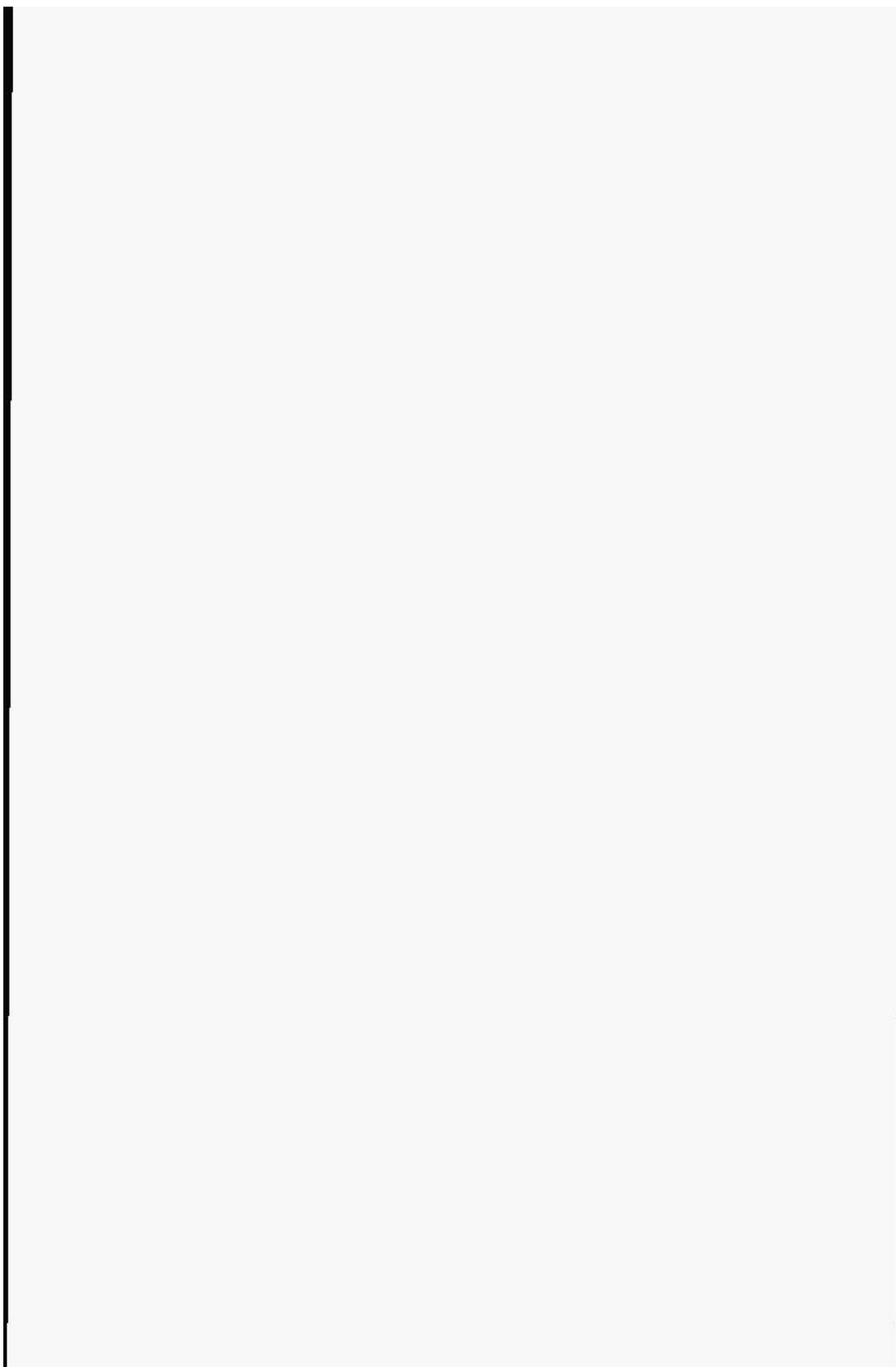
(NALDR: 200 pontos)

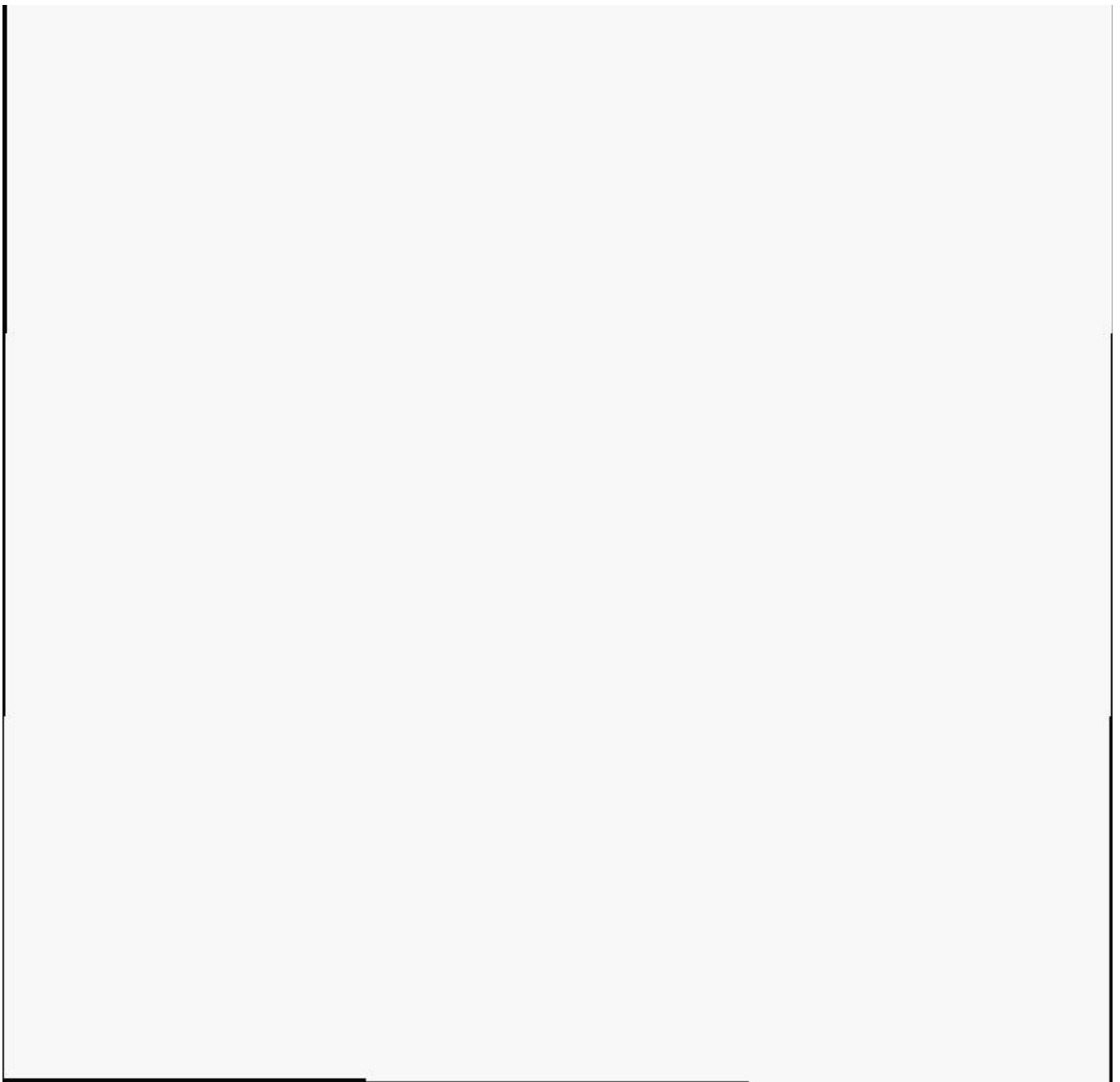
Gasto é tudo relacionado a operação de uma empresa, dentro do gasto podemos ter custo e despesa, exemplo: mão de obra, insumos (matéria-prima).

Custo é tudo relacionado a produção de um produto ou serviço, exemplo: matéria-prima, recursos.

Despesa é algo que não está relacionado a produção de um produto ou serviço, exemplo: impostos, administrativos, recursos humanos, contabilidade.

Investimento está diretamente relacionado a produção de um produto ou serviço, exemplo: matéria-prima, móveis, imóveis, maquinário.







1032502300233103671

Aluno: João Pierre R. das Alvos Documento: 071.716.428-25
 Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos Turma: ISA3236H-MGPJ16
 Disciplina: Gerenciamento do cronograma e custos em proje Avaliação: 1ª Chamada Data: 14/12/2023
 Professor: Leonardo Alvos Vasconcelos



2032502300233102100

2) CAPEX/OPEX

O Banco de Investimentos MCE avalia a implantação de um software para 100 usuários, que pode ser instalado em seus computadores ou acesso online (em cloud), com as seguintes opções de orçamento:

1. Alternativa A (instalado nos computadores)

- a. Aquisição dos equipamentos para operação: R\$ 15.600,00
 b. Licença de implantação por usuário com suporte incluso (5 anos): R\$ 250,00 por usuário

125.000 →
 140.600

2. Alternativa B (acesso online)

- c. Consultoria de implantação: R\$ 25.000,00
 d. Cessão de uso com suporte por usuário (1 ano): R\$ 32,00 por usuário

16.000 → 41.000

3. Alternativa C (acesso online)

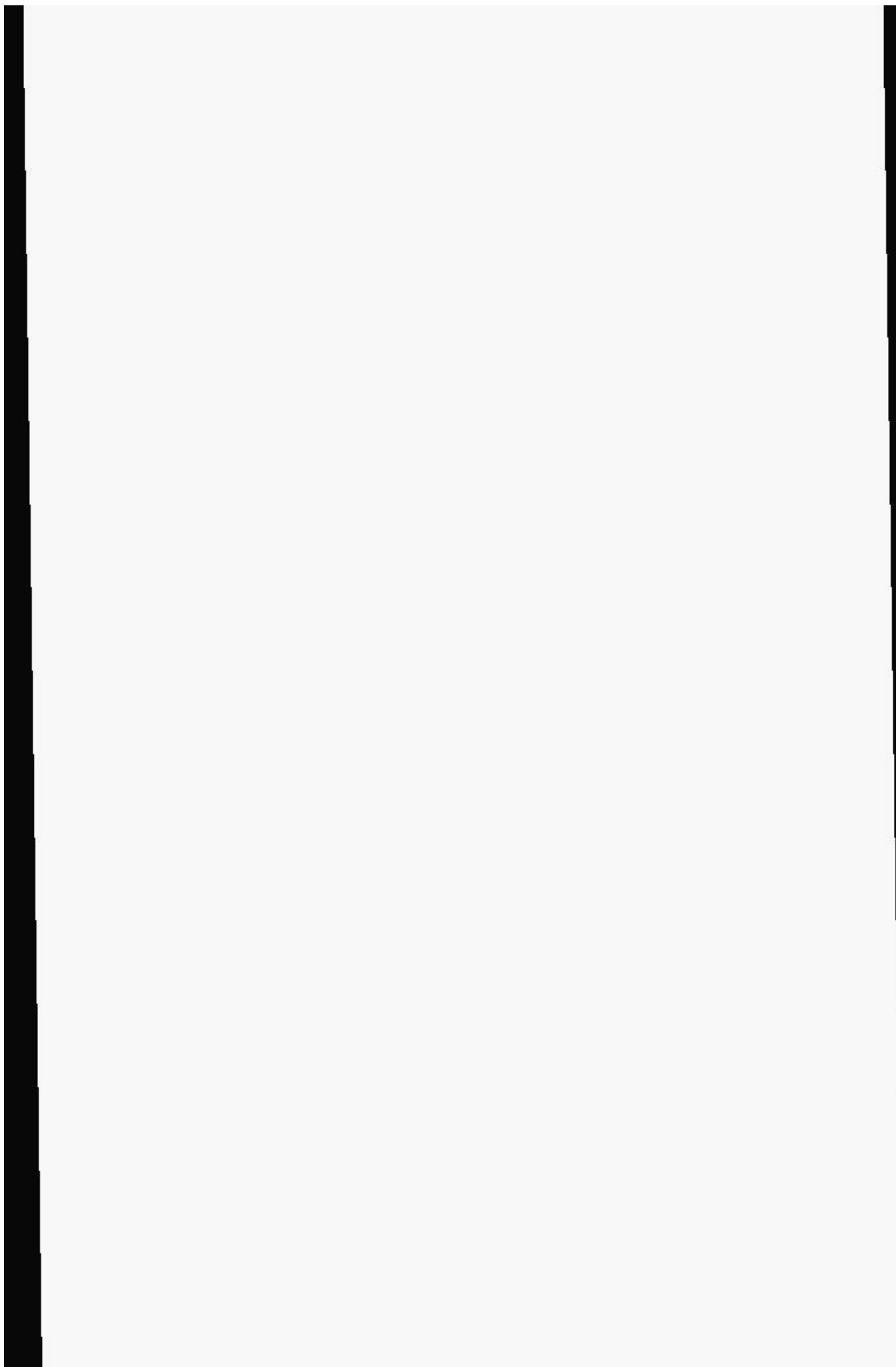
- e. Consultoria de implantação: R\$ 28.000,00
 f. Cessão de uso com suporte por 1 ano: R\$ 25,00 por usuário

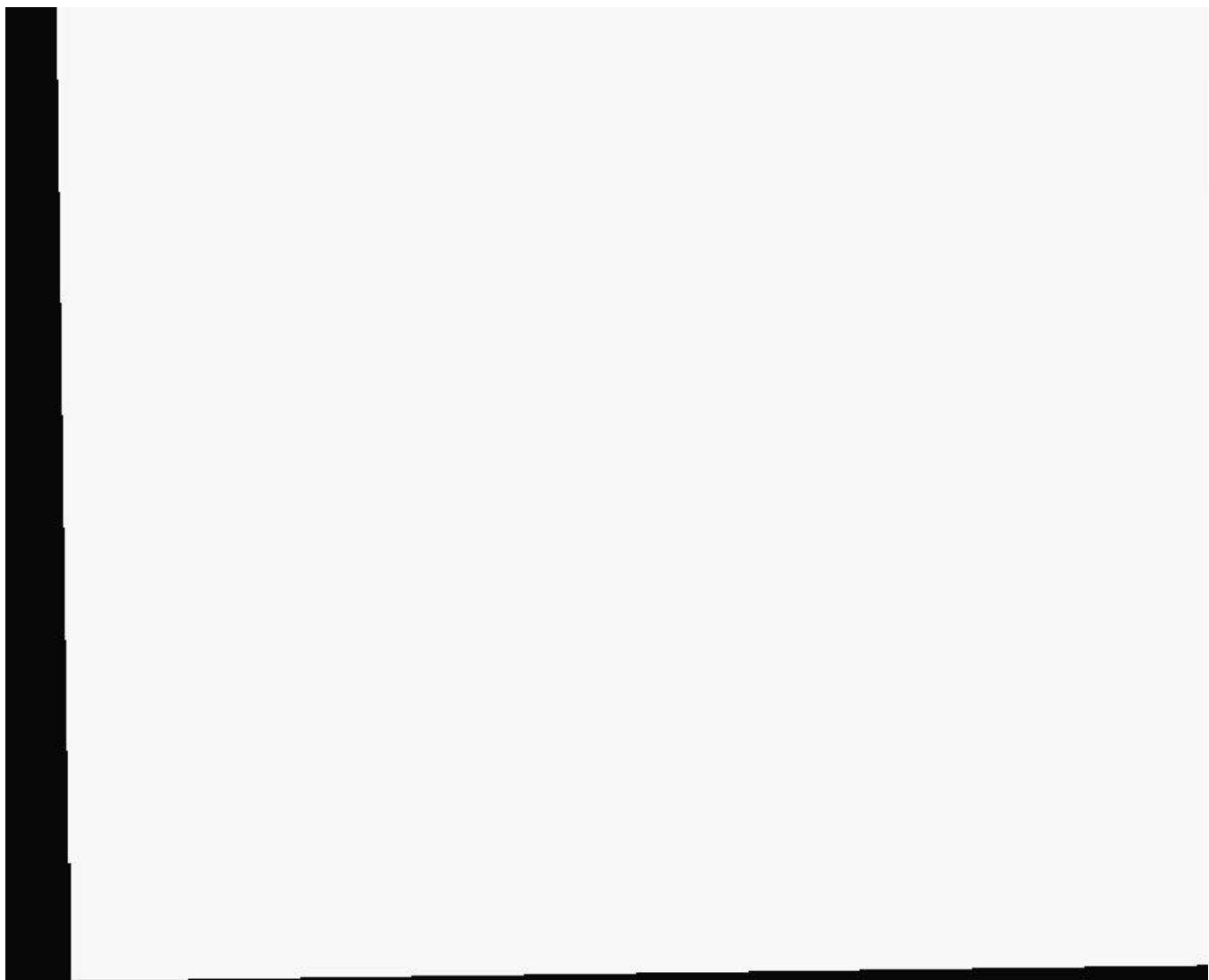
12.500 → 40.500

Considerando os valores do CAPEX e OPEX em cada opção, com base no TCO para 5 anos, qual é a melhor opção para a empresa?

(valor < 200 pontos)

A opção mais vantajosa para a empresa é a Alternativa C, pois deu um total de TCO de R\$ 40.500, sendo o valor mais aceitável para a empresa.







1342512310233103871

Professor: Leonardo Alves Vasconcelos



2042502300233103100

Em 23 março do 2020, a Delta Corporation fechou um contrato de R\$ 160.000,00 para fazer um produto. O contrato consistia em R\$ 143.000,00 para mão de obra e materiais, e os R\$ 17.000,00 restantes seriam o lucro com o mesmo. O contrato estava agendado para iniciar no dia 06 de abril e as atividades definidas pelo gerente de projeto e aprovadas pelo cliente seguiam a seguinte lógica de rede para a sua execução na Tabela 1:

Atividade	Tempo (semanas)
AB	7
AC	10
AD	8
BC	4
BE	2
CF	3
DF	5
FF	2
FG	1

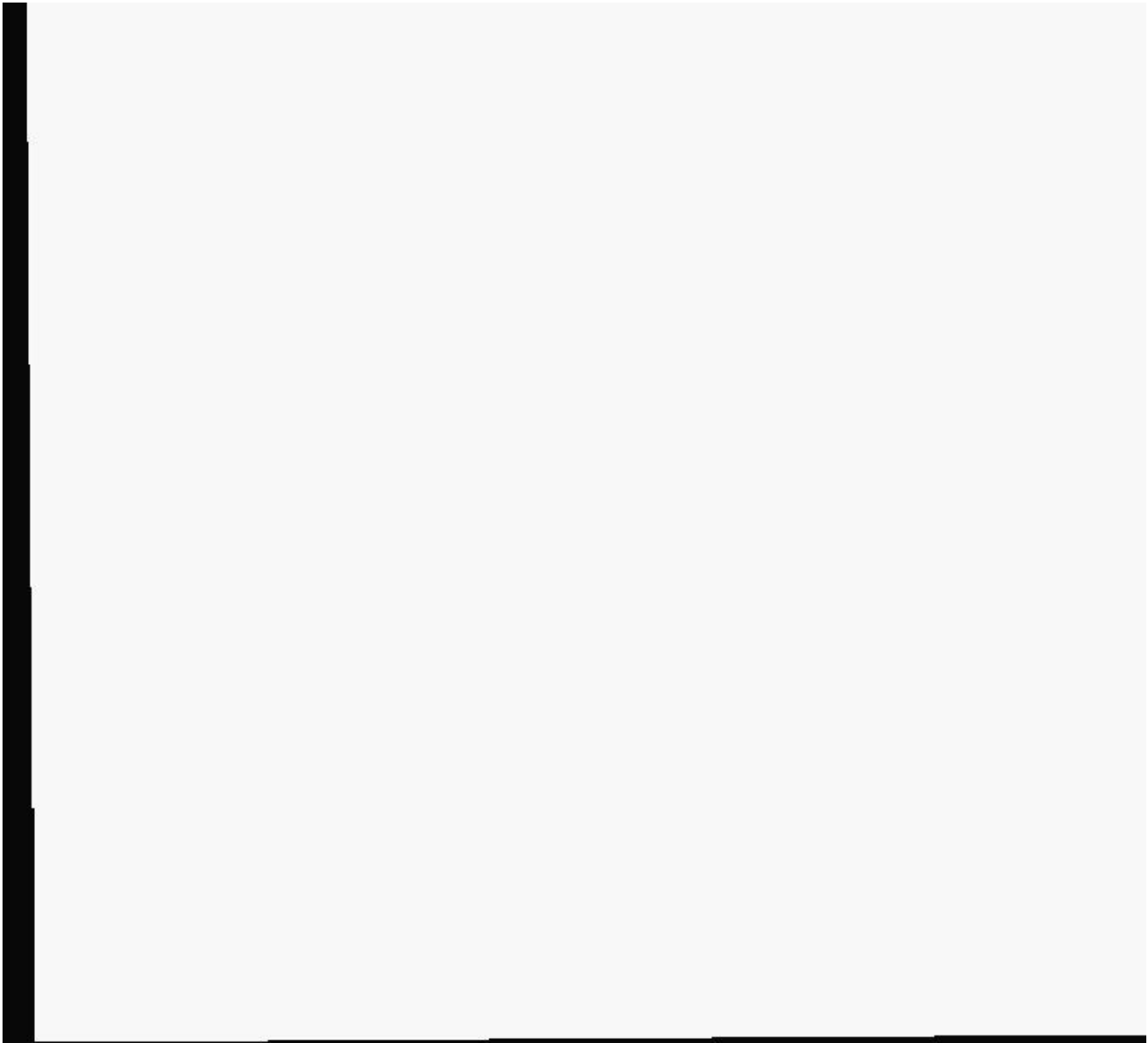
Atividade	% Medição	Custo Real (CR)	Tempo restante (semanas)
AB	100	23.500	0
AC	60	19.200	4
AD	87,5	37.500	1
BD	50	8.000	2
BE	50	5.500	1

Preencha a Tabela 4, sendo que ao final do preenchimento, você deve fornecer um diagnóstico a partir dos resultados e responder ao Comitê Executivo da Delta Corporation de forma resumida: a) qual a situação real do projeto sob a ótica do Gerenciamento do Valor Agregado? b) quais as recomendações que você daria para correção de rumo desse projeto?

Continued>>>>>>>>>>

(VLA CR 0.0% per cent)







1462502300233103871

Aluno: Jean Pierre Ribas Alves

Documento: 071.716.429-25

Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos

Turma: ISA32369-MGPJ18

Disciplina: Gerenciamento de cronograma e custos em proje

Avaliação: 1ª Chamada

Data: 14/12/2023

Professor: Leonardo Alves Vasconcelos



2052502300233|041 CO

4) Tabela 3 - Orçamento do Projeto

ATM/RADE	1	2	3	4	5	6	7	8
AB	2.000	2.000	3.000	3.000	4.000	4.000	5.000	
AC	3.000	3.000	3.000	4.000	4.000	4.000	4.000	2.000
AD	5.000	5.000	6.000	4.000	4.000	4.000	5.000	1.000
BC								3.000
BE								6.000
CF								
DF								
EF								
FG								
TOTAL								
ACUM								

AYR/DADE	9	10	11	12	13	14	15
AB							
AC	2.000	1.300					
AD							
AE	4.000	4.000	5.000				
BE	6.000						
CF				2.000	3.000	3.000	
DF	3.000	3.000	3.500	4.000	4.000		
EF			2.000	2.000			
FG							3.000
TOTAL							
ACUM							

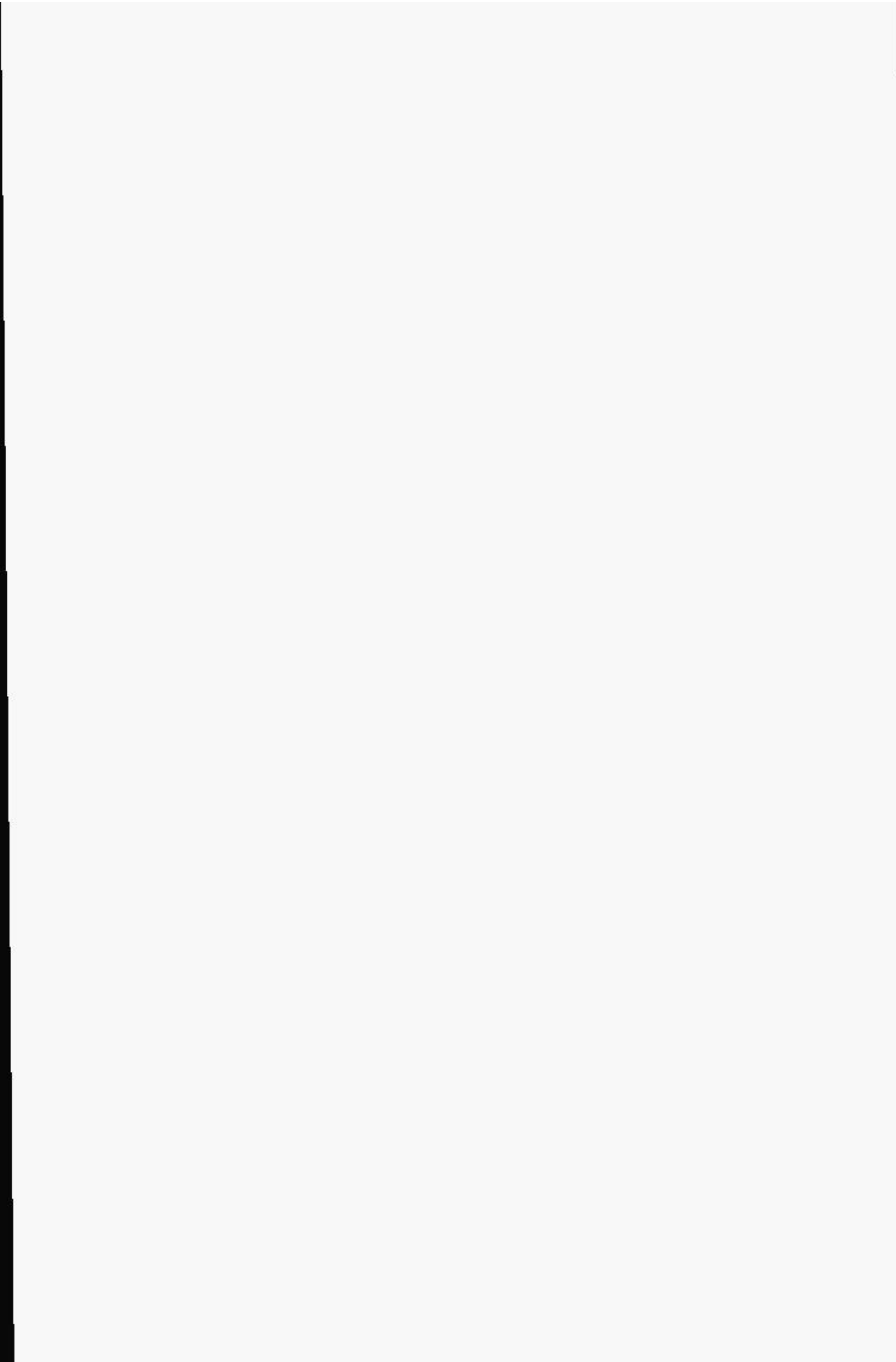
Dado:

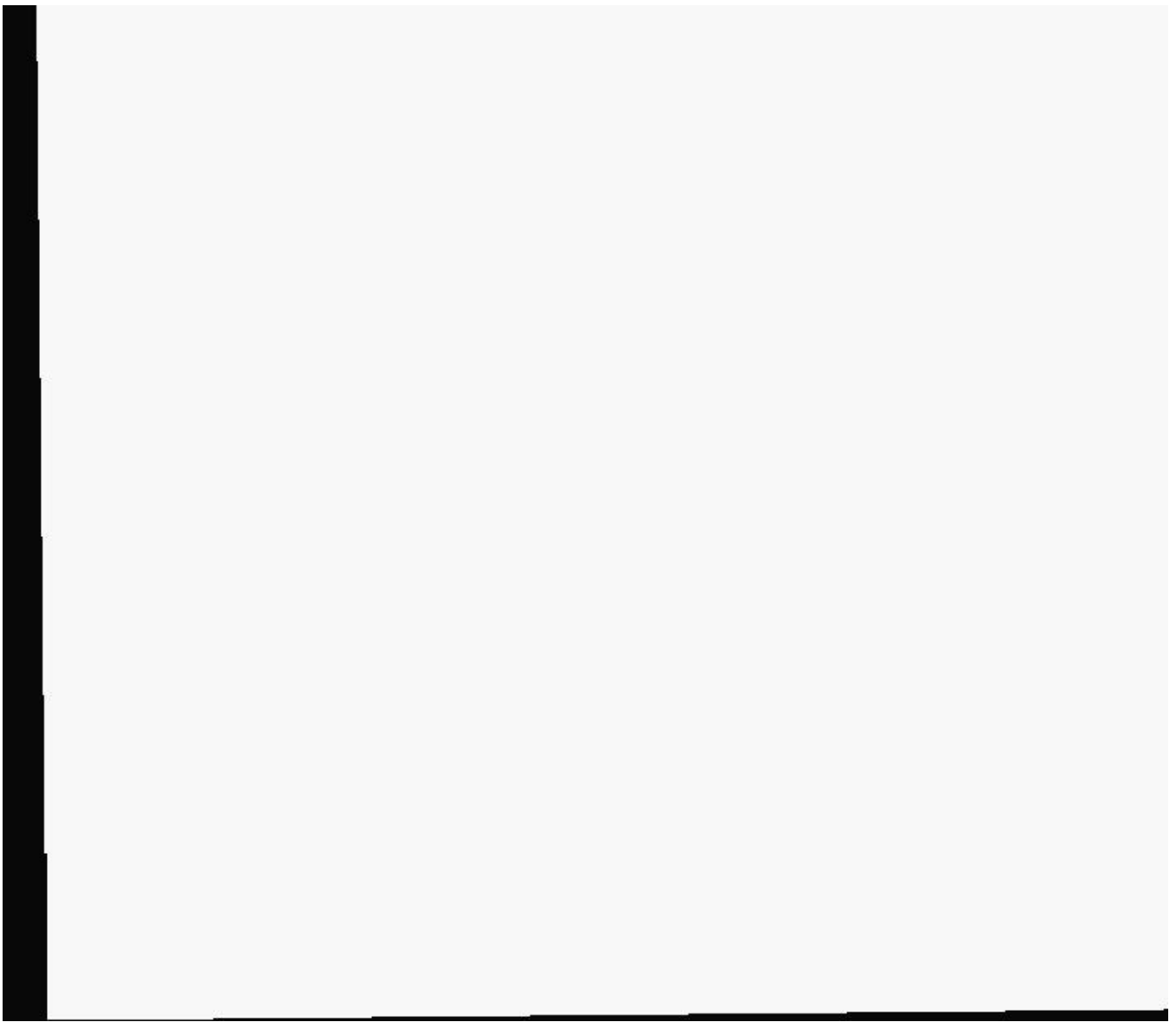
VC - VA - CR

$$VP_r = VA - VP$$
$$IDC = V_A / CR \quad IDP = V_A / VP$$
$$EPT = \overline{ONT} - VA \text{ ou } EPT = (ONT - VA) / IDC \text{ ou } EPT = (ONT - VA) / IDP \text{ ou } EPT = (ONT - VA) / (IDC * IDP)$$
$$ENT = CR + EPI$$

Continúa>>>>>>>>>>>

 $\lambda \in \mathbb{R} \setminus \{0\}$ (not to be confused with the eigenvalue λ of the matrix A)







Aluno: Jean Pierre Ribas Alves

Documento: 071.718.428-25

Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos

Turma: ISA23C9-MGPJ13

Disciplina: Gerenciamento de Cronograma e Custos em proje

Avaliação: 1ª Chamada

Data: 14/12/2023

Professor: Leonardo Alves Vasconcelos



20825J2300233103103

5) TABELA 4 - RELATÓRIO DE DESEMPENHO DE CUSTOS

Atividade	Valor Planejado (VP)	Valor Agregado (VA)	Custo Real (CR)	Variações		Índices		Situação	
				Variação de Custos (VC)	Variação de Prazo (VPr)	Índice de Desempenho de Custos (IDC)	Índice de Desempenho de Prazo (IDP)	Custos (Acima, Dentro ou Abaixo do orçamento)	Prazos (No prazo, Atrasado ou Adiantado)
AB	21.000	14.000	23.500	-2500	0	0,89	1	Acima	No Prazo
AC	27.000	16.200	19.200	-3000	-10800	0,84	0,6	Acima	Atrasado
AD	32.000	28.000	37.500	-9500	-1000	0,74	0,87	Acima	Atrasado
BC	3.000	1.500	8000	-6500	-1500	0,18	0,5	Acima	Atrasado
BE	6.000	3.000	5500	-2500	-3000	0,54	0,5	Acima	Atrasado
TOTAL	89.000	69.700	93.700	-24000	-19.300	0,74	0,78	Acima	Atrasado

Estimativas

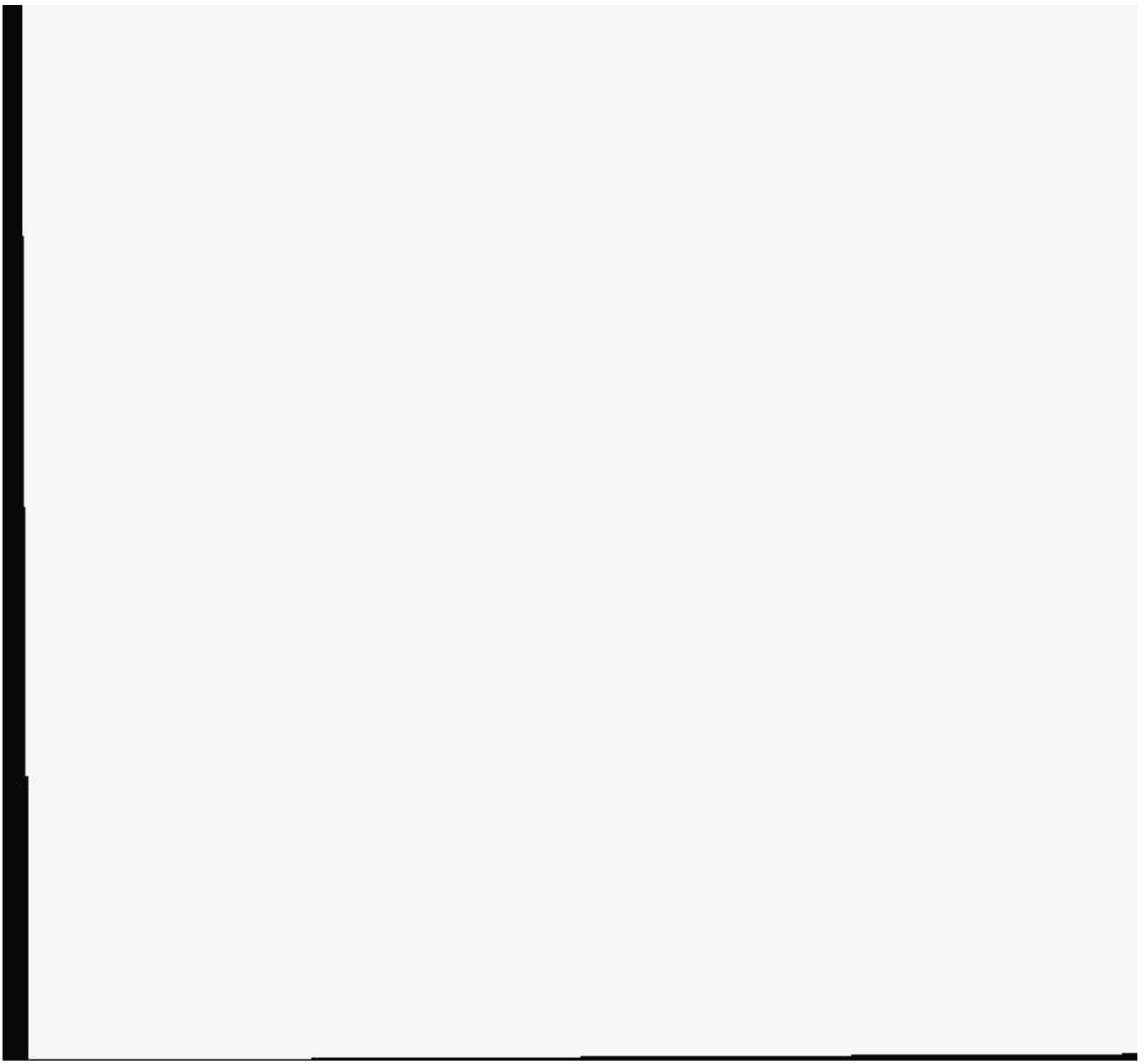
Orçamento no Término (ONT)	Estimativa para Término (EPT)	Estimativa no Término (ENT)
143.000	126.992,37	220.692,37

(VALOR: 3,00 pontos)

a) A SITUAÇÃO REAL DO PROJETO É QUE NO SEU CONTEXTO REAL ELE ESTÁ ATRASADO E COM CUSTO ACIMA DO ORÇADO.

b) A RECOMENDAÇÃO QUE EU DARIA ERA REVER O VALOR PLANEJADO E O CUSTO REAL, E ELEVA-LOS PARA VALORES MAIS ADEQUADOS.







1072502300233103071

Aluno: Jean Pierre Ribas Alves

Documento: 071.716.429-25

Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos

Turma: ISA32369-MGPJ18

Disciplina: Gerenciamento do cronograma e custos em proje

Avaliação: 1ª Chamada

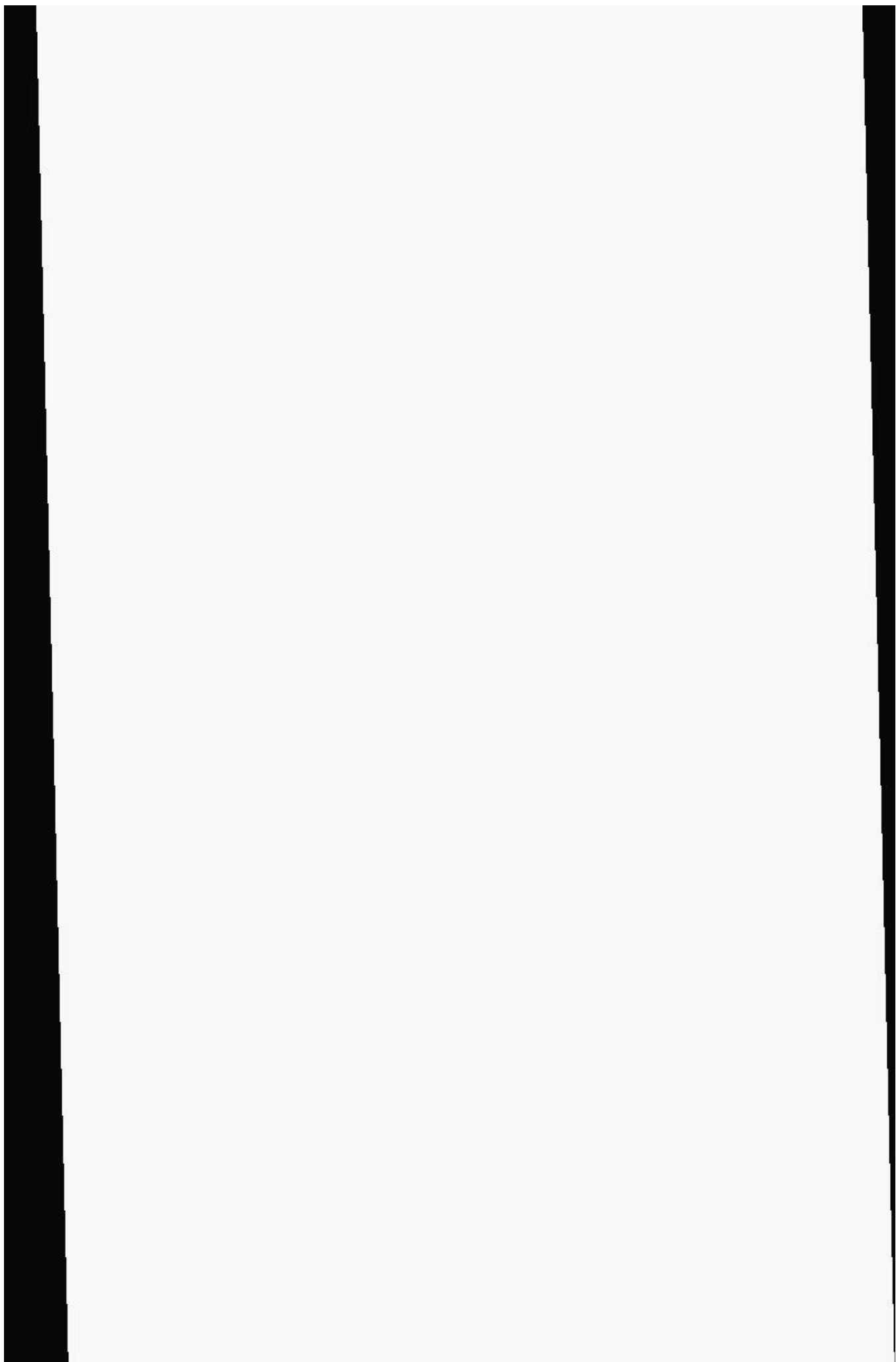
Data: 14/12/2023

Professor: Leonardo Alves Vasconcelos

5)



1072502300233105100







1082502300233103371

Aluno: Jean Pierre Ribas Alves

Documento: 071.718.423-25

Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos

Turno: ISA02169-MGPJ18

Disciplina: Gerenciamento de cronograma e custos em proje

Avaliação: 1ª Chamada

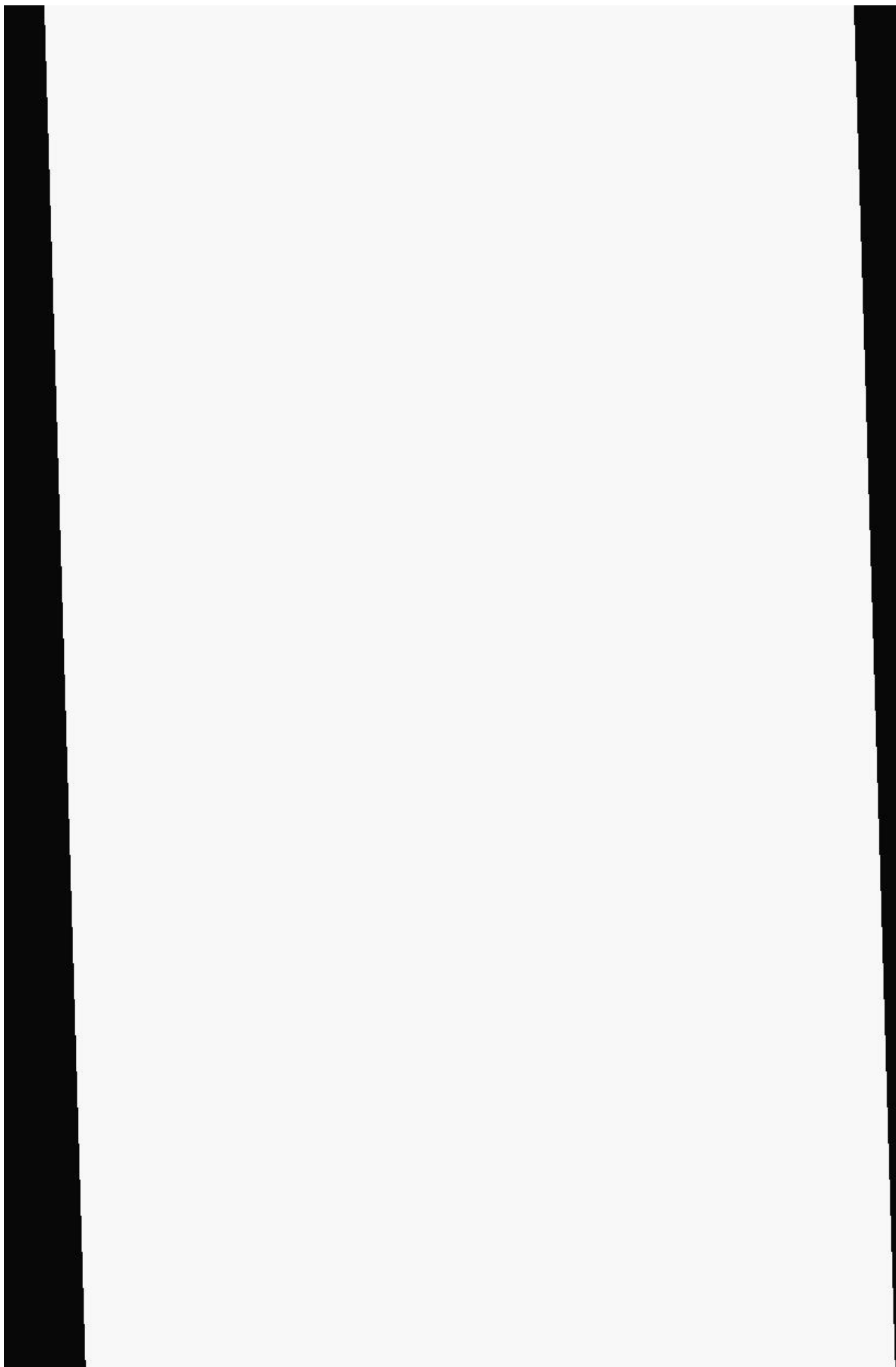
Data: 14/12/2023

Professor: Leonardo Alves Vasconcelos

5)



2082502300233103371







1092502300233103071

Aluno: Jean Pierre Ribas Alves **Documento:** 071716.429-26
Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos **Turma:** ISA32369-MGPJ18
Disciplina: Gerenciamento de Cronograma e Custos em proje **Avaliação:** 1ª Chamada **Data:** 14/12/2023
Professor: Leonardo Alves Vasconcelos



2092502300233108100

6) ESTUDO DE CASO | GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA E CUSTOS

Você foi convidado para ser o gerente de um projeto na sua empresa, que atua no ramo de consultoria em tecnologia da informação. O principal desafio desse projeto é implantar um novo ERP (Sistema de Gestão Integrado) em um cliente que não definiu bem o escopo na especificação de serviços. Nas primeiras reuniões que você já teve na sua empresa com gerentes de projetos anteriores, já houve uma sinalização que há um alto risco nesse contrato, pois o contratante é muito desorganizado e possui pouca cultura de documentação e controle de projetos.

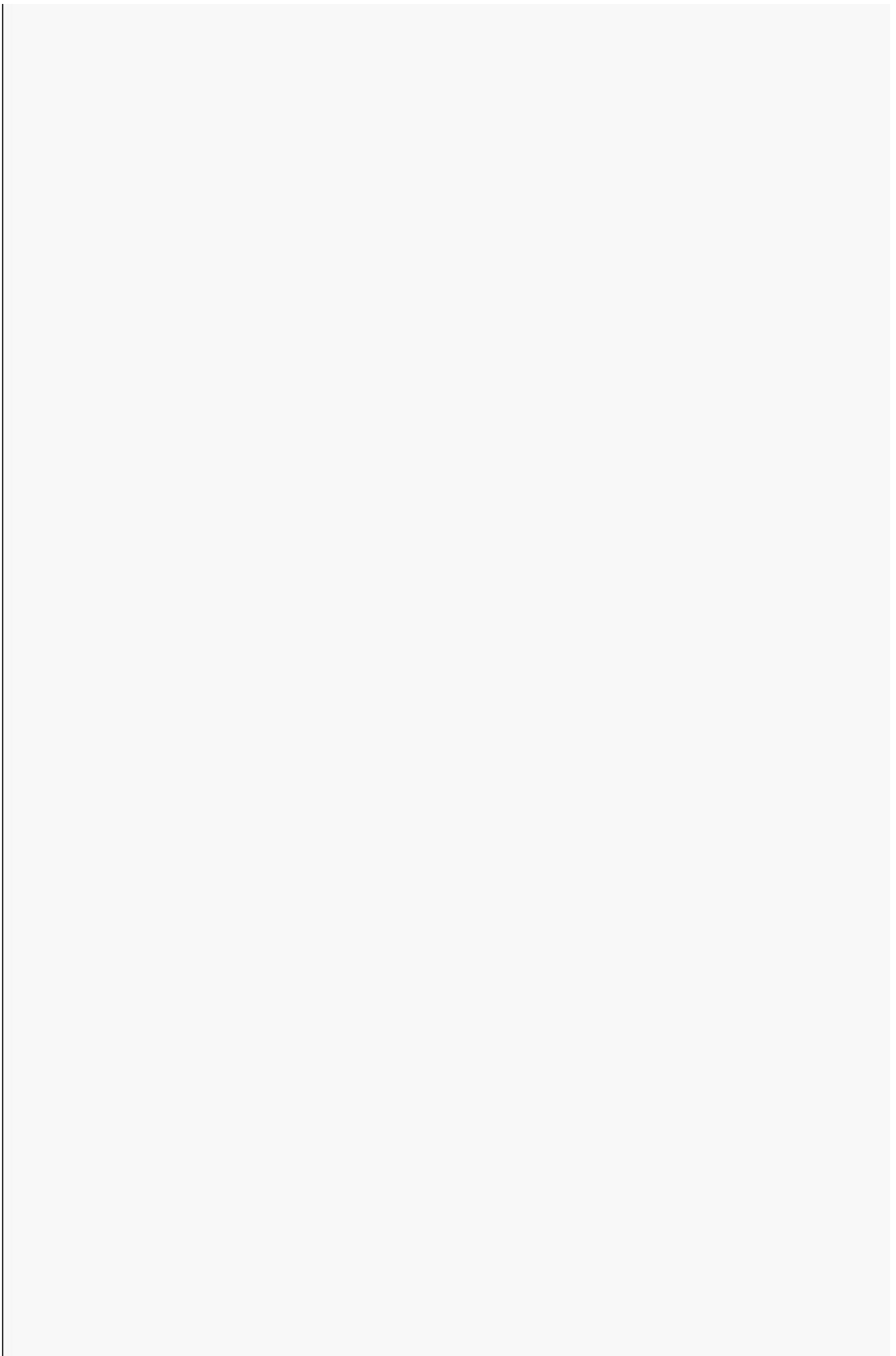
A governança dos projetos na sua empresa também não é um forte. Não há cultura de planejamento, tampouco a disciplina no monitoramento e controle dos projetos. O modelo de alocação de recursos não possui metodologia e quando o orçamento já está estourado, todos os diretores correm para alocar profissionais mais baratos e chegar pelo menos próximo da meta de resultado financeiro do contrato. Os custos desse projeto são basicamente relacionados à mão de obra e a equipe do projeto já foi definida pelo Diretor de Operações, com o seguinte perfil e salários mensais:

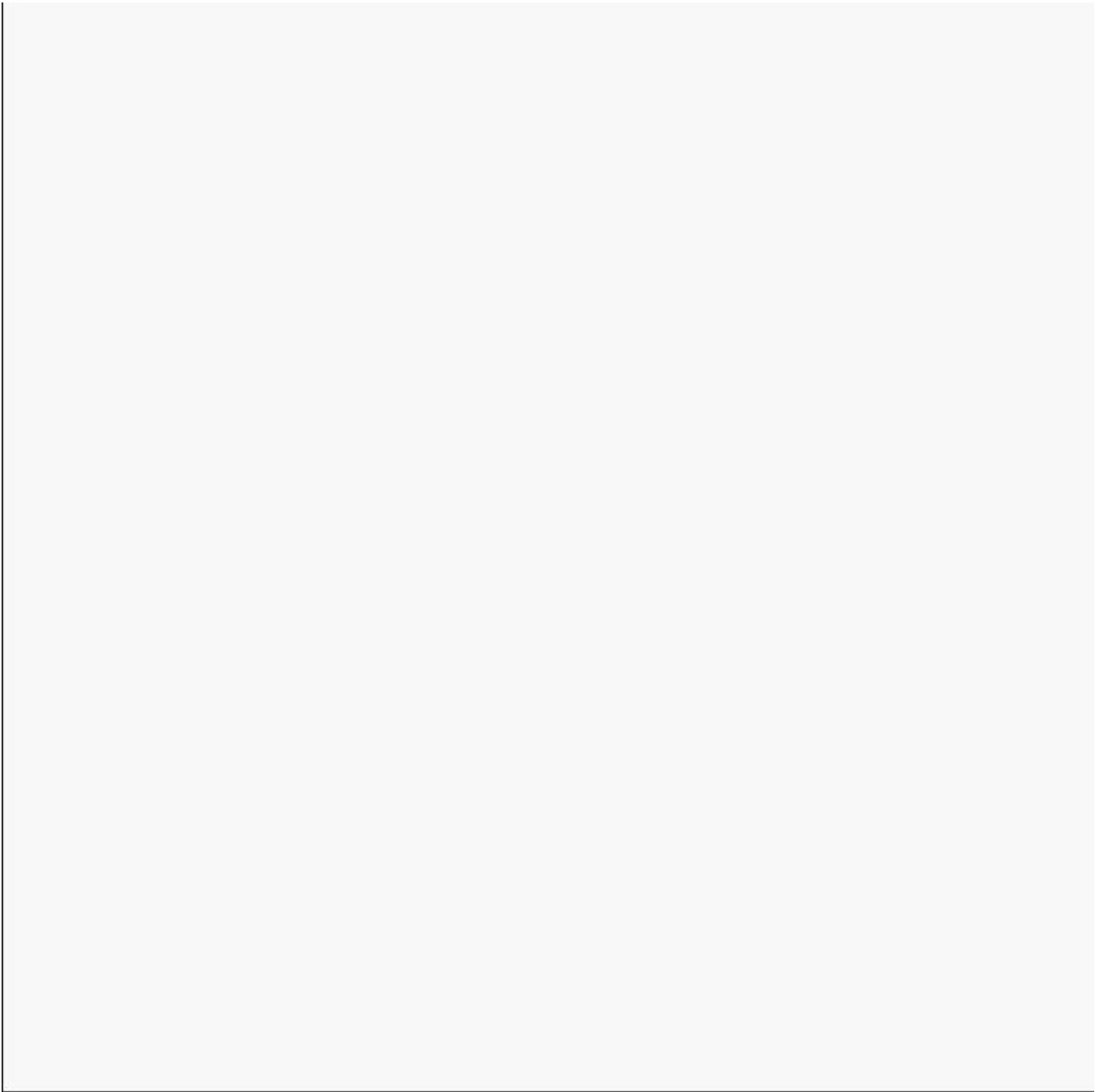
Recurso	Salário Mensal	Quantidade
Gerente do Projeto	R\$ 14.000,00	1
Engenheiro de Software	R\$ 10.000,00	1
Analista de Desenvolvimento	R\$ 7.000,00	5
Analista de Processos	R\$ 7.000,00	3
Analista de Testes	R\$ 5.000,00	3
Estagiário	R\$ 1.200,00	1

Uma estimativa inicial de acordo com a especificação de serviços e com uma análise prévia de riscos, seu conta que o projeto está estimado para durar no mínimo 18 meses e no máximo 24 meses por definição do cliente. Já é do seu conhecimento que você não poderá contar em tempo integral com todos os recursos ora sinalizados pelo Diretor de Operações, durante todo o período do projeto, pois naturalmente há uma restrição orçamentária definida pelo contrato.

O Gerenciamento de Cronograma e de Custos desse projeto é vital, pois a última experiência de implantação de ERP com outro cliente provocou um atraso de 7 meses considerando o prazo original e um estouro de 88% no orçamento original, causando a demissão do antigo gerente do projeto e se um diretor na empresa contratante. Descreva qual deve ser o passo-a-passo para evitar uma experiência traumática, considerando o Gerenciamento de Cronograma e de Custos, e principalmente a sua relação com o Gerenciamento de Escopo. Contextualize a sua resposta com o texto do enunciado, ou seja, as recomendações devem ser alinhadas com o problema evidenciado.

(VALOR: 5,00 ponto(s))







102502300233103871

Aluno:	João Pierre Rivas Alves	Documento:	071.716.429-25	
Curso:	MBA em Gerenciamento De Projetos	Turma:	ISA32009-MGP, 18	
Disciplina:	Gerenciamento de cronograma e custos em projeto	Avaliação:	1ª Chamada	Data: 14/12/2023
Professor:	Leonardo Alves Vasconcelos			

6)



213250230023310610U

Acredito que o grande primeiro erro desta empresa é não levantar todo escopo que será necessário para se implantar o projeto. Tendo um escopo de tudo que será necessário o gerente de projetos pode negociar com o cliente aquilo que realmente é importante no projeto. Tendo o escopo alinhado a empresa saberá exatamente quando e como alocar os recursos disponíveis. Outro ponto importantíssimo será a estimativa de custos desse projeto, podemos utilizar a técnica mais adequada para estimar os custos.

E finalmente o cronograma não será mais um problema pois tendo o escopo pronto fica ~~um~~ muito mais fácil o gerente de projetos se planejar e alinhar com os outros stakeholders da empresa e do cliente.

