

Aluno:	Jean Pierre Ribas Alves		
Conveniada:	Isae Mercosul 3 - Londrina		
Turma:	ISA32369-MGPJ18		
Disciplina:	Gerenciamento de riscos em projetos		
Prova:	1ª Chamada - 11/01/2024	Valor da Prova:	10,00 Nota Aluno: 8,00
Disponível a partir de:	06/02/2024 (0 dias)		

Comentários das Questões

Questão 1)	Valor: 2,50	Nota: 2,50	
Questão 2)	Valor: 2,50	Nota: 1,00	<p>O contrato prevê uma multa de R\$10.000,00 por semana de atraso.</p> <p>COMPRAR O HD:</p> $R\$5000 + (0,5 \times R\$2000) = R\$6.000$ <p>NAO COMPRAR O HD: $0,5 \times R\\$10.000 = R\\5.000</p> <p>Melhor não comprar, pois é mais econômico.</p> <p>QUAL É A CONCLUSÃO?</p>
Questão 3)	Valor: 1,00	Nota: 1,00	
Questão 4)	Valor: 2,00	Nota: 1,50	O risco 2 não é um risco e sim um fato (como você mesmo afirma na resposta da próxima questão)
Questão 5)	Valor: 2,00	Nota: 2,00	



1022502400032203871

Aluno: Jean Pierre Ribas Alves

Documento: 371.716.429-25

Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos

Turma: ISA32369-MGPJ-8

Disciplina: Gerenciamento de riscos em projetos

Avaliação: 1ª Chamada

Data: 11/01/2024

Professor: Mauro Alonso Sotillo



2022502400002201100

- 1) O gerente do projeto pode utilizar várias técnicas para IDENTIFICAR os riscos que podem afetar o projeto e documentar suas características no registro de riscos. Cite e descreva como são utilizadas três (03) técnicas que você considere adequadas para IDENTIFICAR riscos relativos ao projeto apresentado no cenário dado.

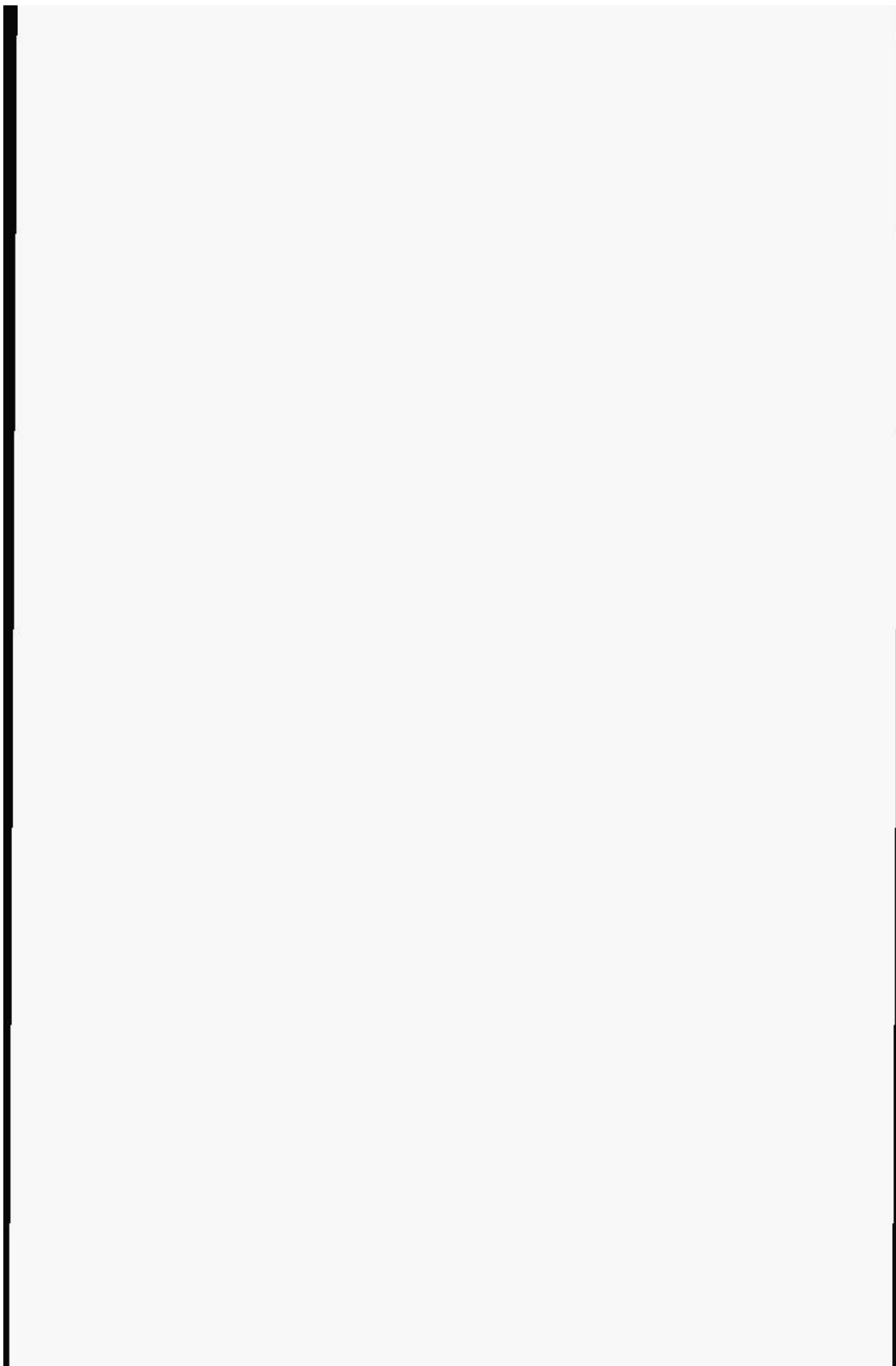
(VALOR: 2,50 ponto/s)

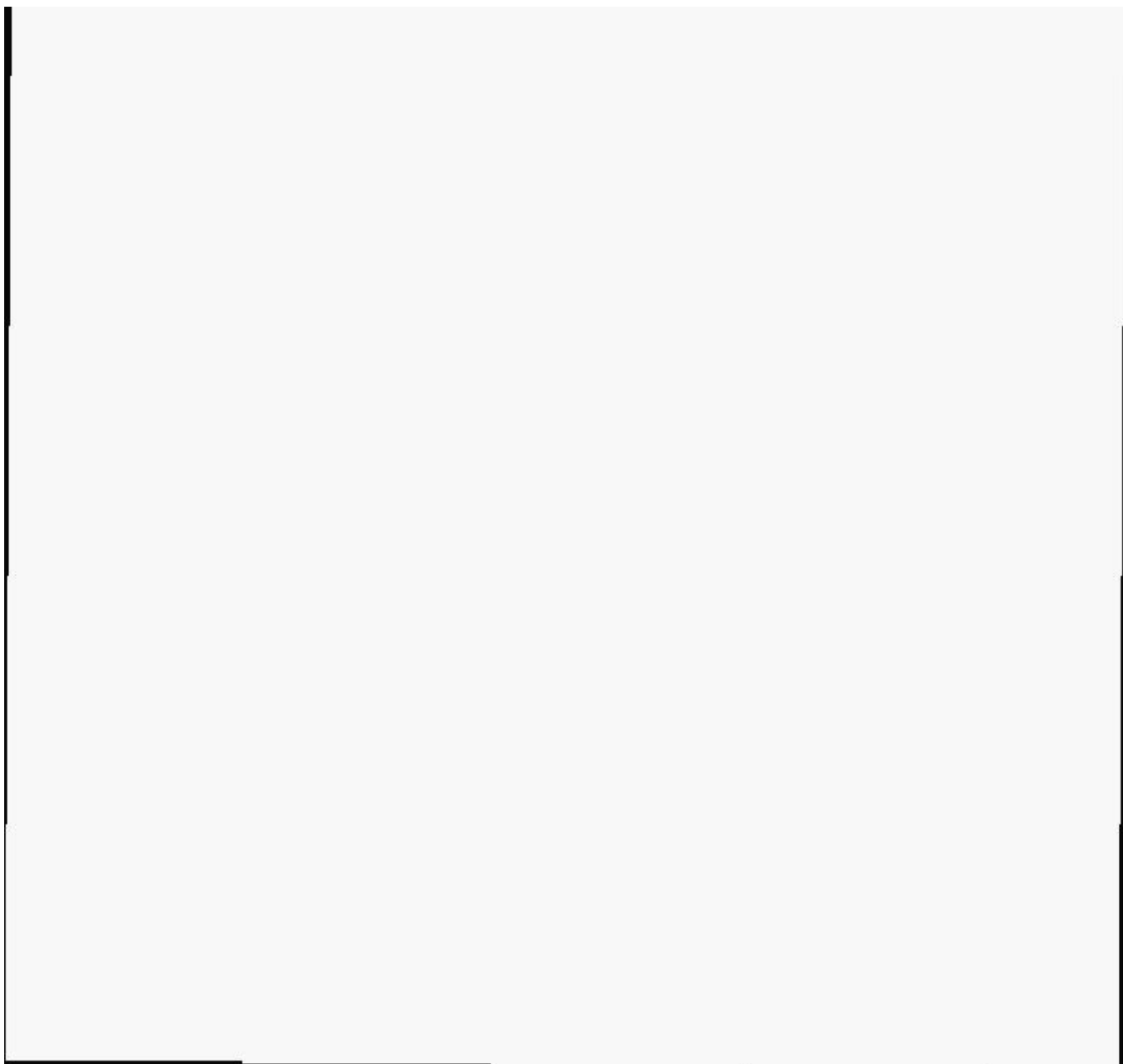
Brainstorming: é uma técnica que utiliza o pensamento livre de ideias por um determinado grupo de pessoas.

Pode ser utilizado no levantamento de possíveis riscos que o projeto pode ter em sua jornada.

Análise SWOT: é uma técnica que mapeia as Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças. Normalmente no quadrante das Ameaças é levantado os possíveis riscos do projeto.

Diagrama de Ishikawa: mais conhecido como espinha de peixe, é uma técnica que visa, a partir de categorias, levantar os possíveis riscos, fazendo um mapeamento de todos os riscos por categoria.







Aluno: Jean Pierre Ribas Alves
 Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos
 Disciplina: Gerenciamento de riscos em projetos
 Professor: Mauro Nardo Sotile

Documento: 071.716.429-25
 Turma: IS/A32369-MG-PJ18
 Avaliação: 1ª Chamada

Data: 11/01/2024



2032502400002202100

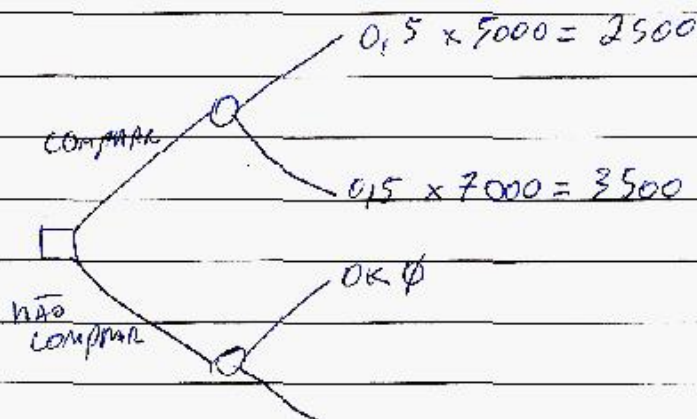
2) No projeto dado no infoco dessa prova foi identificado o risco de pane no disco rígido (HD) que contém os dados do projeto, o que pode levar o projeto a atrasar uma semana, com probabilidade de ocorrência de 50%. Duas possíveis respostas foram identificadas:

a) Comprar um HD de backup por R\$5.000. Dessa modo, caso ocorra uma pane no HD haverá somente o custo de R\$2.000 para a transferência dos dados.

b) Não comprar o HD.

Qual a melhor opção: comprar ou não comprar o HD? Trace (obrigatoriamente) uma ÁRVORE DE DECISÃO, calcule o VME das duas alternativas e informe qual a sua decisão e a razão da sua escolha.

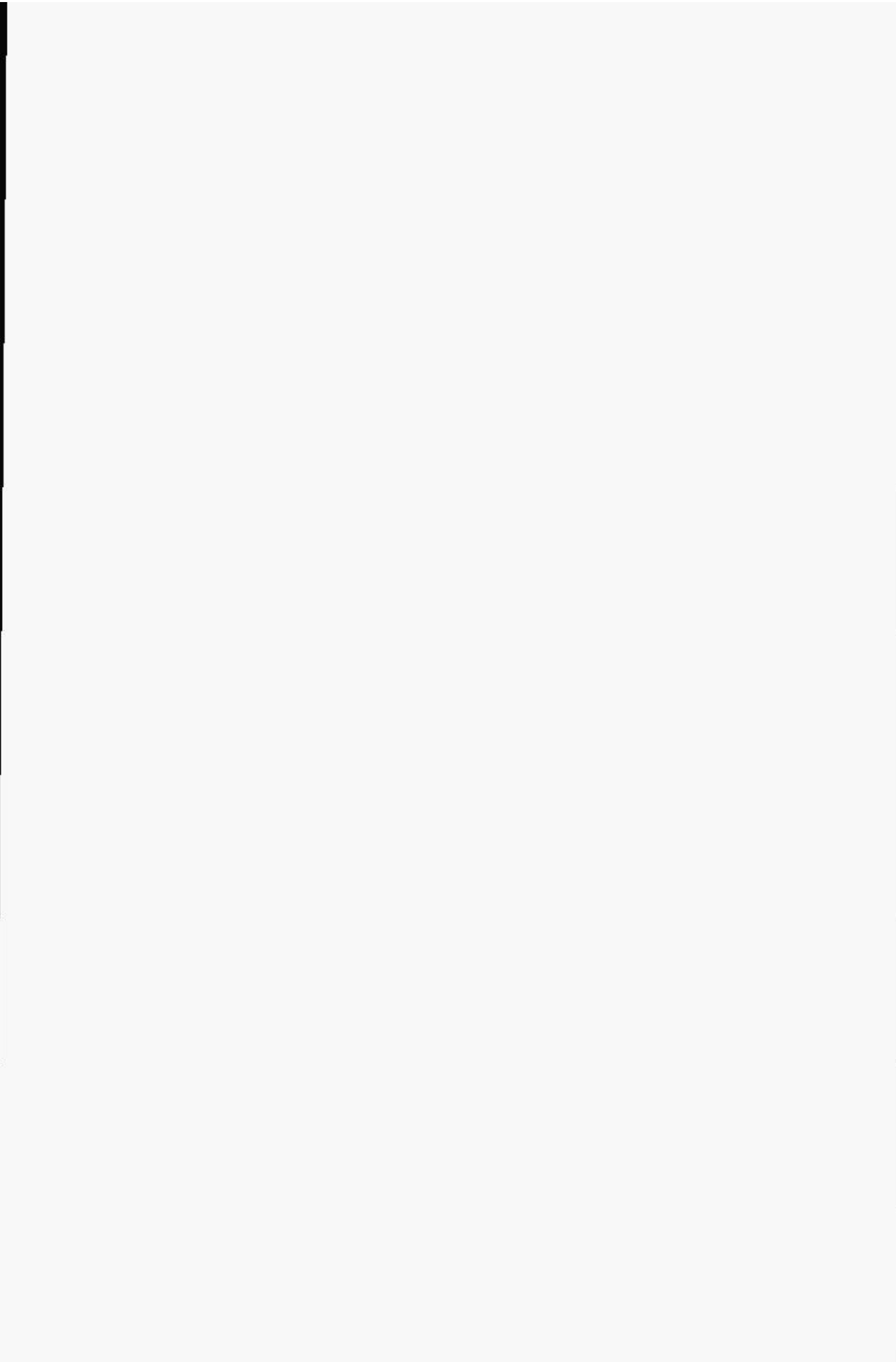
(valor: 2,50 pontos)

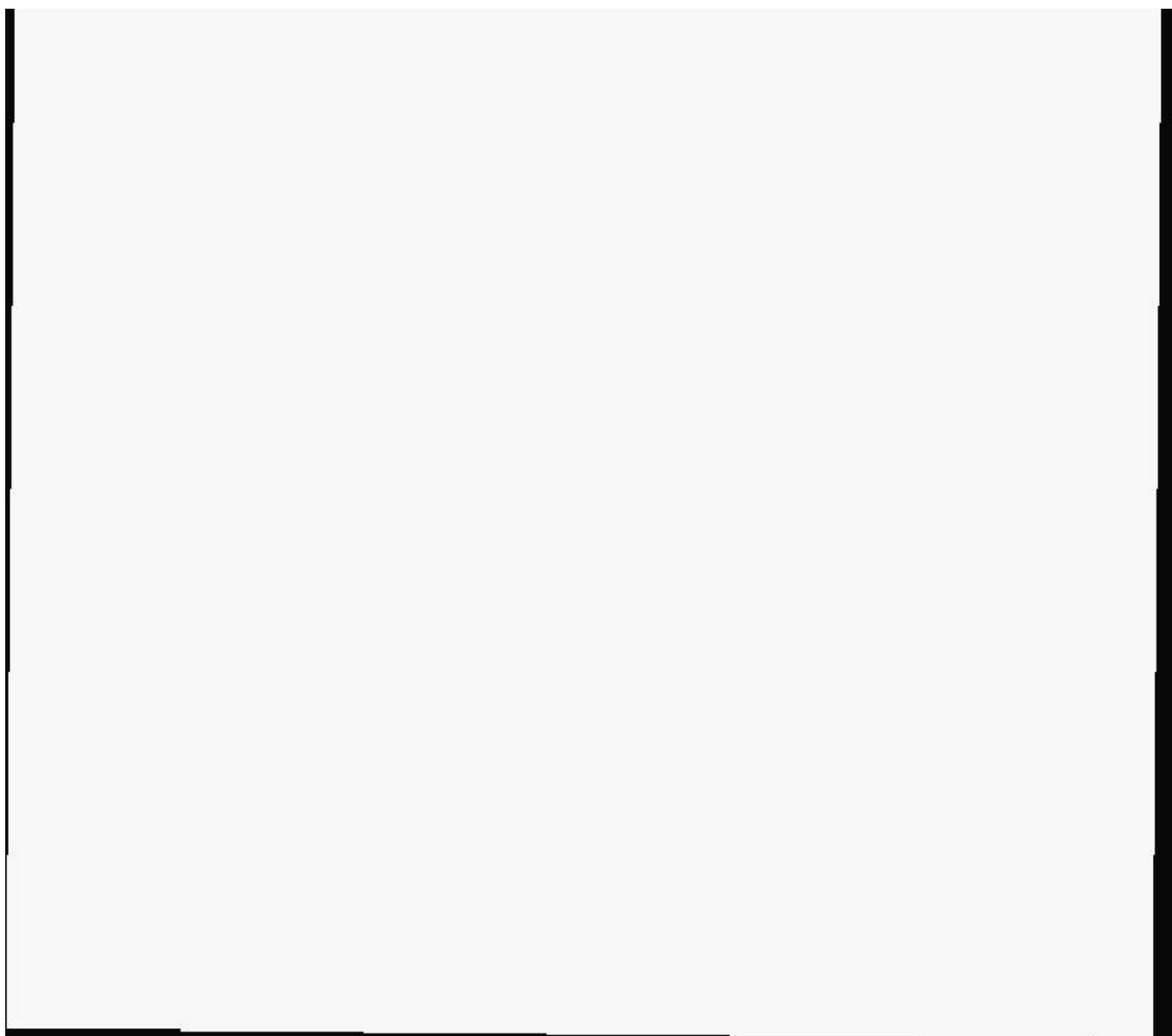


VME:

$$\text{Comprar} = 2500 + 3500 = 6000$$

não comprar = perda total dos dados







Aluno: Jean Pierre Ribas Alves
 Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos
 Disciplina: Gerenciamento de riscos em projetos
 Professor: Mauro Afonso Solilla

Documento: 071.718.429-25
 Turma: ISA32369-MGPU18
 Avaliação: 1ª Chamada

Data: 11/01/2024



2042502400002203100

3) Em relação ao cenário exposto na pág.1:

a) Defina e apresente as escalas que você vai utilizar para classificar a probabilidade e o impacto dos riscos a serem identificados na questão seguinte. Faça uma tabela ou escala para a probabilidade e outra para o Impacto.

Probabilidade:

0,1	0,2	0,4	0,8
-----	-----	-----	-----

Impacto:

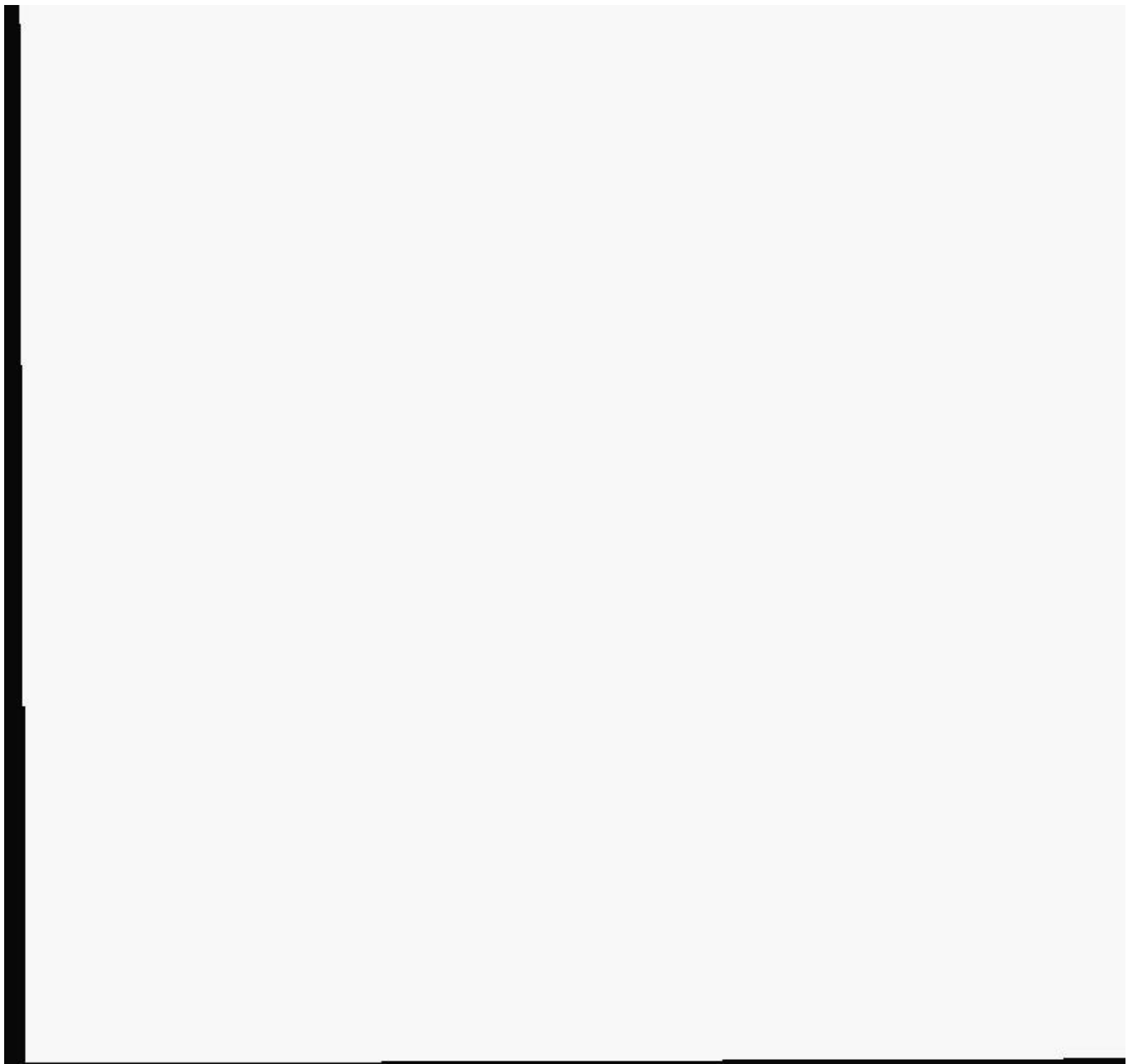
0,1	0,3	0,5	0,7
-----	-----	-----	-----

b) Apresente uma matriz de Probabilidade e Impacto a ser utilizada na análise qualitativa dos riscos a serem identificados.

Probabilidade \ Impacto	0,1	0,2	0,4	0,8
0,1	0,01	0,02	0,04	0,08
0,3	0,03	0,06	0,12	0,24
0,5	0,05	0,1	0,2	0,4
0,7	0,07	0,14	0,28	0,56

(VALOR: 1,00 ponto)







Aluno: Jean Pierre Ribas Alves
Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos
Disciplina: Gerenciamento de riscos em projetos
Professor: Mauro Afonso Salillo

Documento: 071.716.429-25
Turma: ISA32339-MCPJ18
Avaliação: 1ª Chamada
Data: 11/01/2024



20525024030012274170

4) Com relação ao cenário apresentado na primeira página dessa prova:

- a) Identifique dois **riscos de projeto** e descreva cada um deles com causa e impacto nos objetivos do projeto. Lembre-se que riscos de projeto são aqueles que afetam os objetivos do projeto.
 b) Realize a análise qualitativa de cada um dos dois riscos identificados e classifique-os com base na matriz que você definiu na questão anterior.

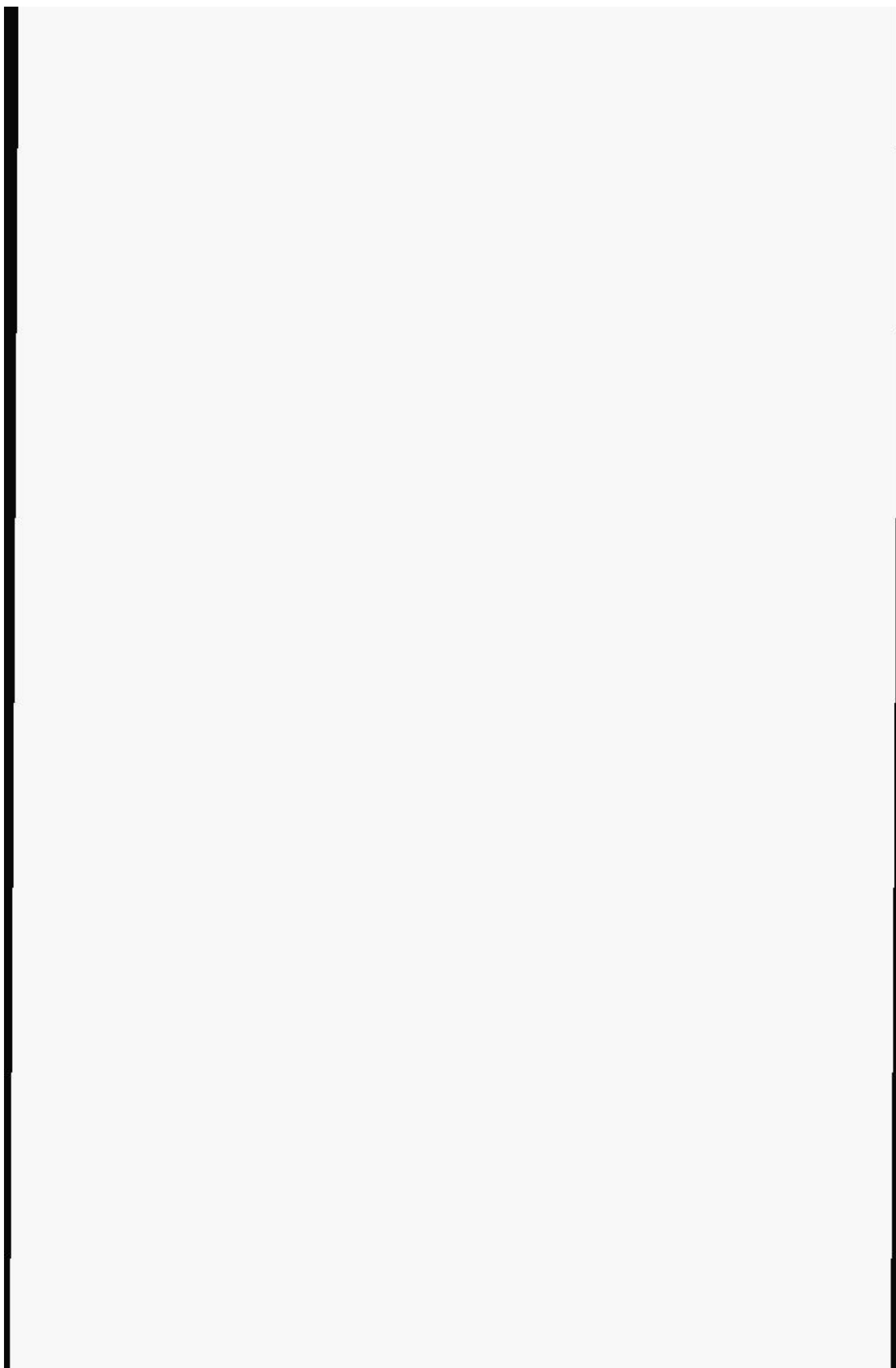
VALOR: 2,00 ponto(s)

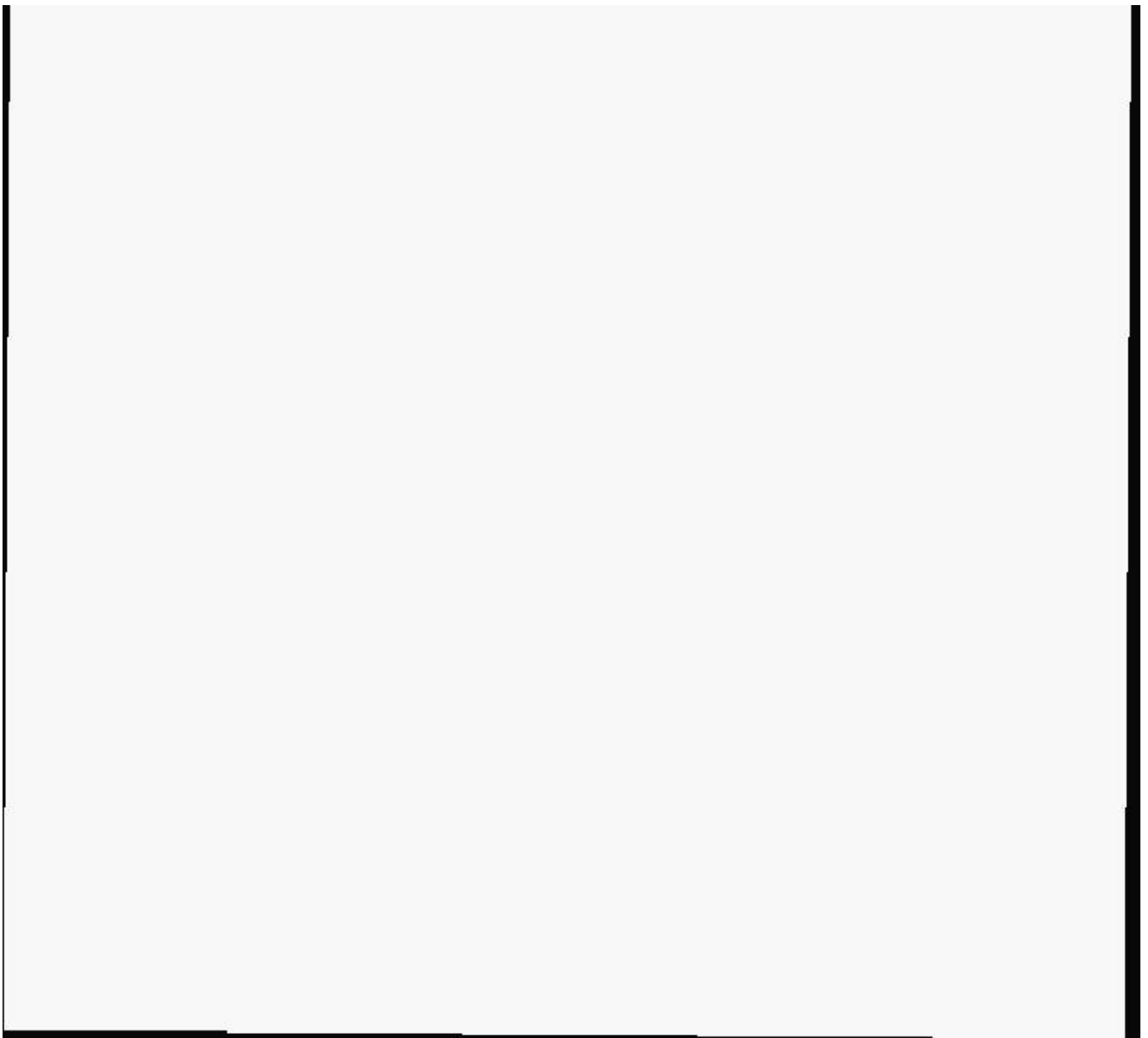
a) 1. AUSENCIA DE RECURSOS-CHAVE: pode ter como CAUSA A NÃO CONTRATAÇÃO POR PARTE DA EMPRESA DE RECURSOS COM ESPECIALIDADE NECESSÁRIA PARA O PROJETO SENDO COMO IMPACTO O NÃO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES ESPECÍFICAS DO PROJETO.

2. MUDANÇA DOS REQUISITOS DO CLIENTE: pode ter como CAUSA A MUDANÇA DE ESCOPO OU A MUDANÇA FREQUENTE NOS REQUISITOS. O IMPACTO DESSE RISCO É A NECESSIDADE DE MUDANÇA FREQUENTE NO ESCOPO E CRONOGRAMA DO PROJETO.

b) RISCO 1 - PROBABILIDADE 30% / IMPACTO 0,3 = 0,09
 RISCO MÉDIO

RISCO 2 - PROBABILIDADE 50% / IMPACTO 0,5 = 0,25
 RISCO ~~Alto~~ MÉDIO







Aluno: Jean Pierre Ribas Alves
 Curso: Mba em Gerenciamento De Projetos
 Disciplina: Gerenciamento de riscos em projetos
 Professor: Mauro Afonso Sotillo

Documento: 071.716.429-25
 Turma: ISA32369 MGPJ18
 Avaliação: 1ª Chamada

Data: 11/01/2024



206250240002206100

5) Para cada um dos dois riscos identificados e classificados na questão anterior:

- Defina um tipo de resposta (Evitar (ou eliminar), Mitigar, Transferir, Explorar, Compartilhar, Melhorar ou Aceitar)
- Informe como a estratégia de resposta que você escolheu para cada risco será conduzida (o que será feito) e justifique a escolha desta resposta.

(VALOR: 2,00 ponto(s))

a) Risco 1 - Evitar
 Risco 2 - Mitigar

b) Para o Risco 1 Foi escolhida a estratégia de resposta EVITAR, pelo fato de que NÃO É POSSÍVEL FICAR SEM RECURSOS CHAVE PARA O PROJETO, SENDO ASSIM OS RECURSOS HUMANOS NÃO REALIZAR TODAS AS CONTRATAÇÕES NECESSÁRIAS PARA O PROJETO, EVITANDO O RISCO.

Para o Risco 2 Foi escolhida a estratégia de resposta MITIGAR pelo fato de que NÃO TEM COMO EVITAR QUE OS REQUISITOS DO CLIENTE MUDAR. SENDO ASSIM SERÁ NECESSÁRIO QUE A EMPRESA CONTRATE UM ANALISTA DE NEGÓCIOS PARA FICAR JUNTO AO CLIENTE PARA ENTENDER A MUDANÇA DE REQUISITOS.

