

# Lead the Self

2024年10月30日  
伊藤 羊一

# 伊藤 羊一

Voicyパーソナリティ

武蔵野大学 アントレプレナーシップ学部 学部長

Musashino Valley 代表

LINEヤフー

-新卒で日本興業銀行、プラス、から2015/4ヤフーへ



67万部突破！

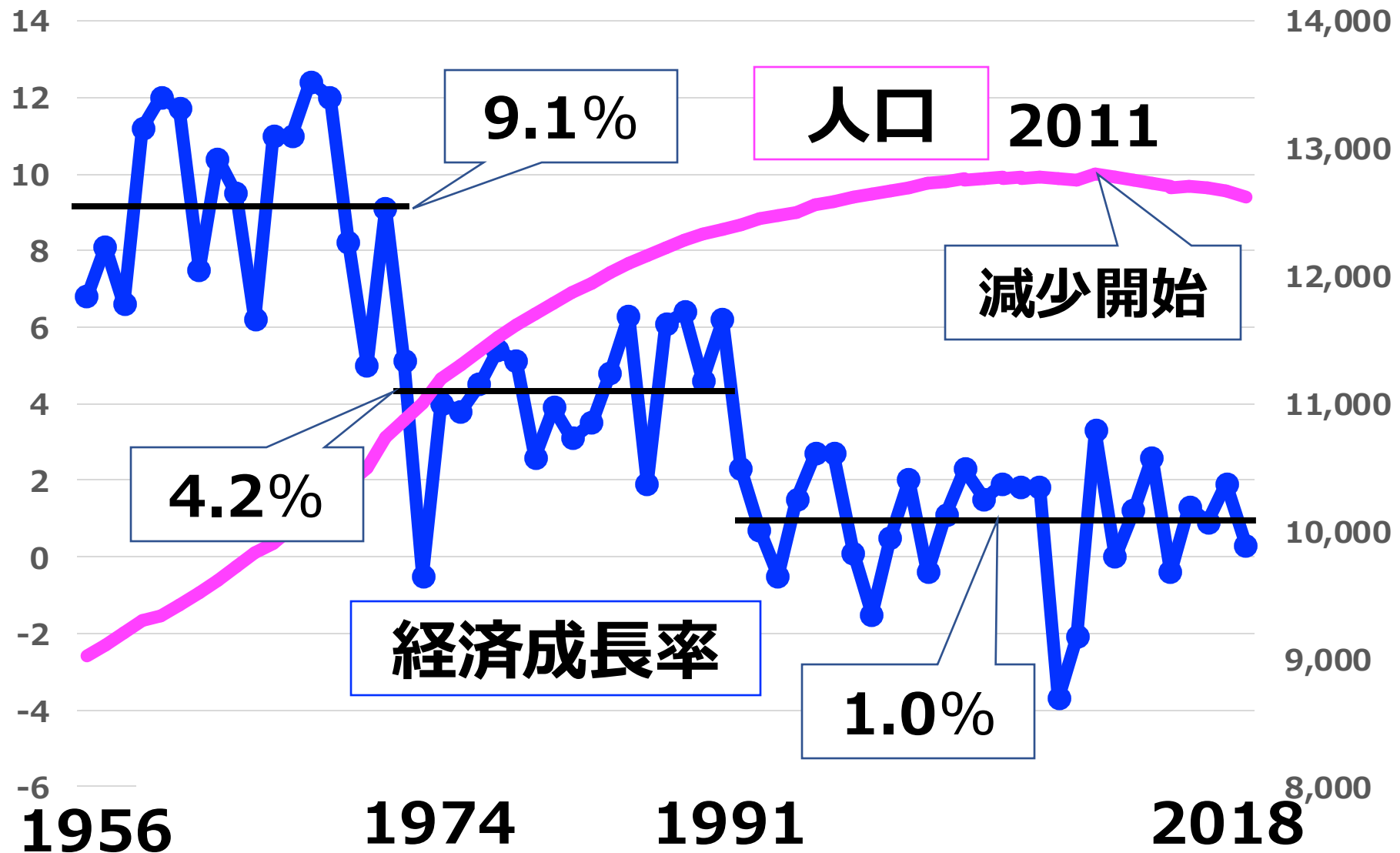


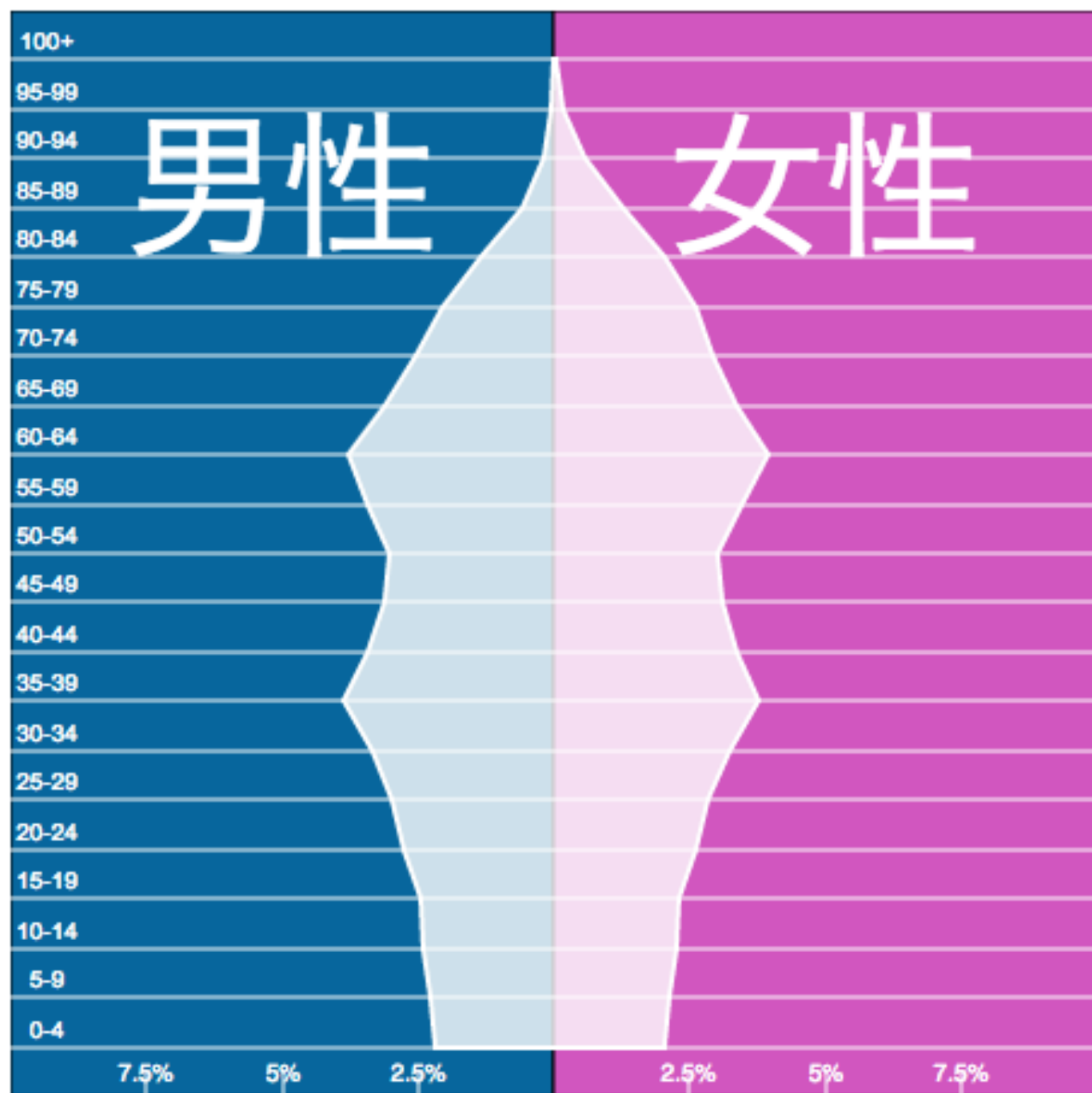
A photograph of a paved road stretching into the distance, flanked by dense evergreen forests. The road has the word 'FUTURE' painted in large, bold, yellow letters on the right side and 'PAST' painted in large, bold, grey letters on the left side. The sun is shining brightly from the end of the road, creating a lens flare effect.

**問題意識：**

**日本は“失われた30年”に苦しんでいます**

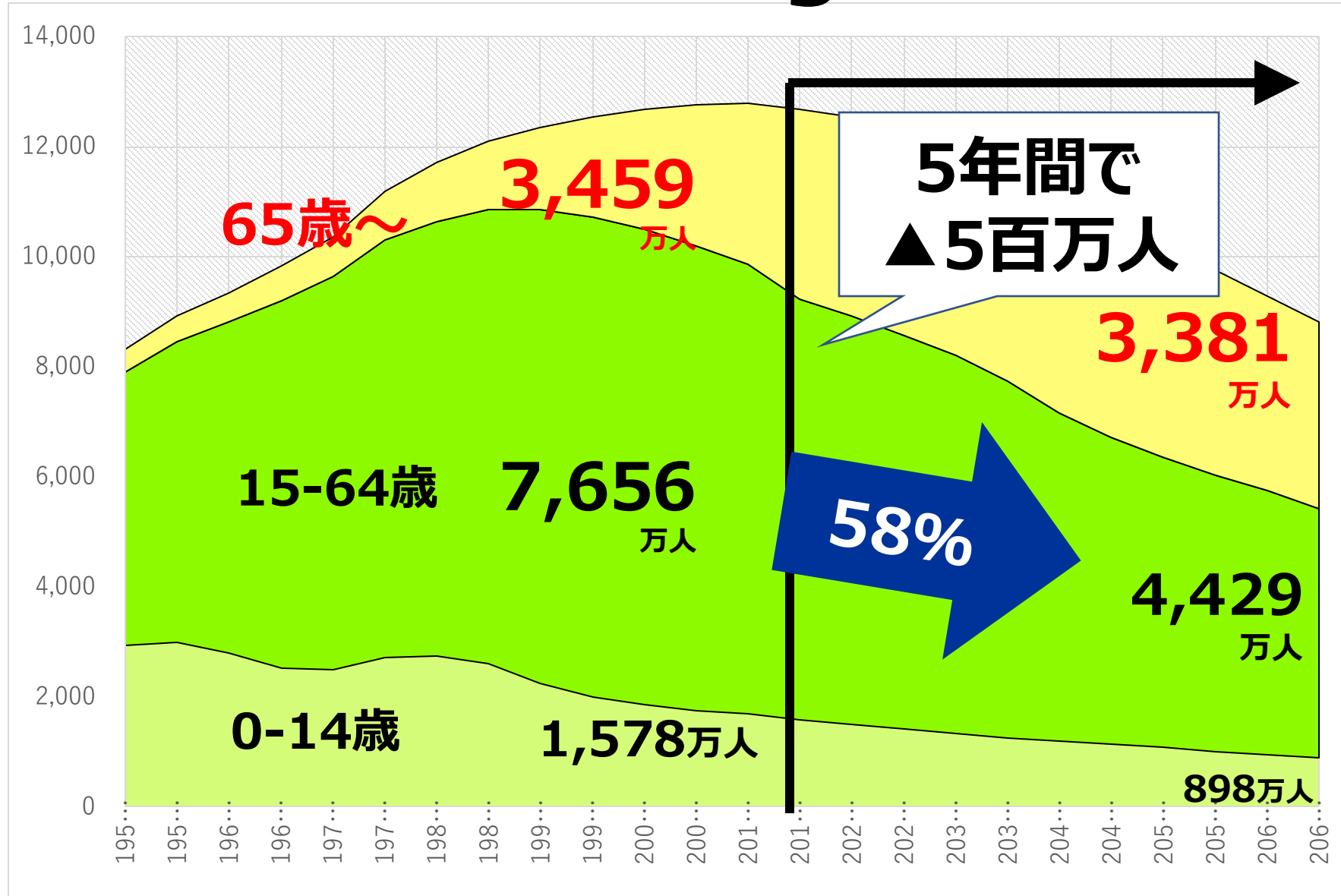
# もう景気循環では語れない





このグラフのURL : <http://populationpyramid.net/ja/日本/>

# Like a rolling stone



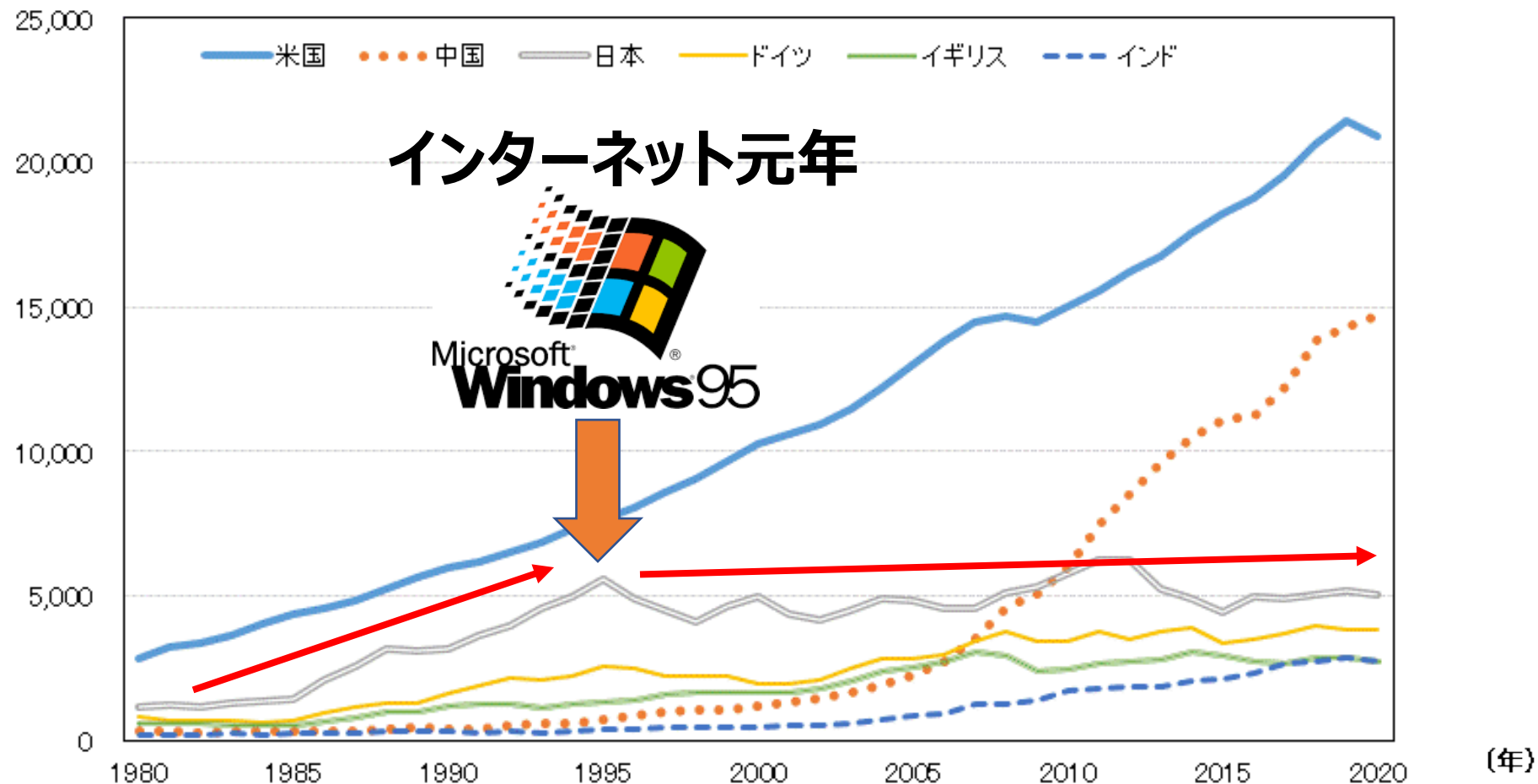
(厚生労働省「平成29年版 厚生労働白書」より抜粋)



# 分岐点は1995

図：名目GDP（為替レート（米ドル換算））の上位6か国（米国・中国・日本・ドイツ・イギリス・インド）の推移

（10億米ドル）



（出所）IMF “World Economic Outlook Database, April 2021”（2021年4月12日閲覧）よりニッセイ基礎研究所作成

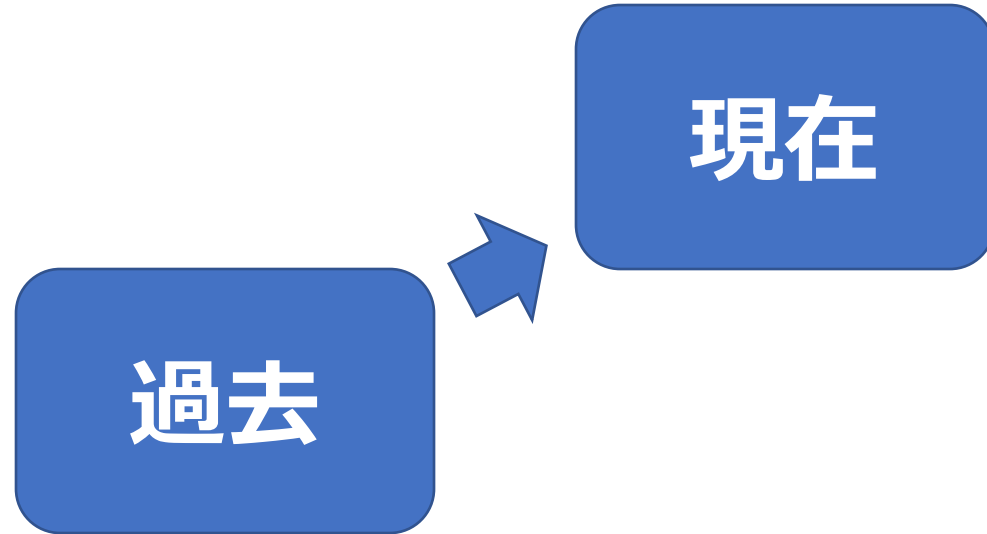


# Lead the Self

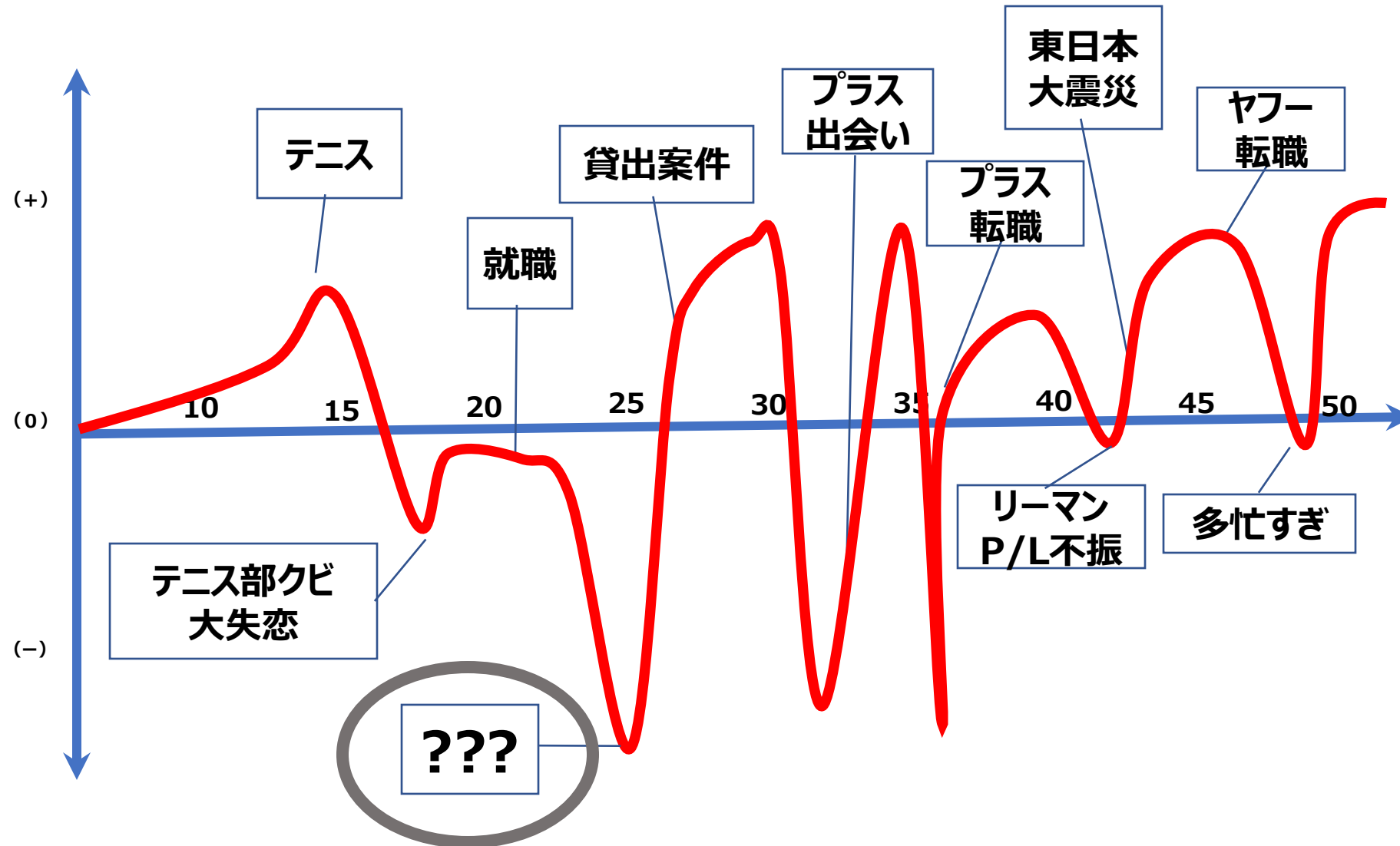
## 自らを導く



**過去が現在につながる  
現在の自分自身を知るために、  
過去を振り返る**



# へっぽこからのスタート



# 銀行入ってすぐ やる気レス

- 研修で落第点連続
- 必修の通信教育も1/8のみ
- 働く意義見出せず、飲み歩き
- 朝になると、毎朝嘔吐



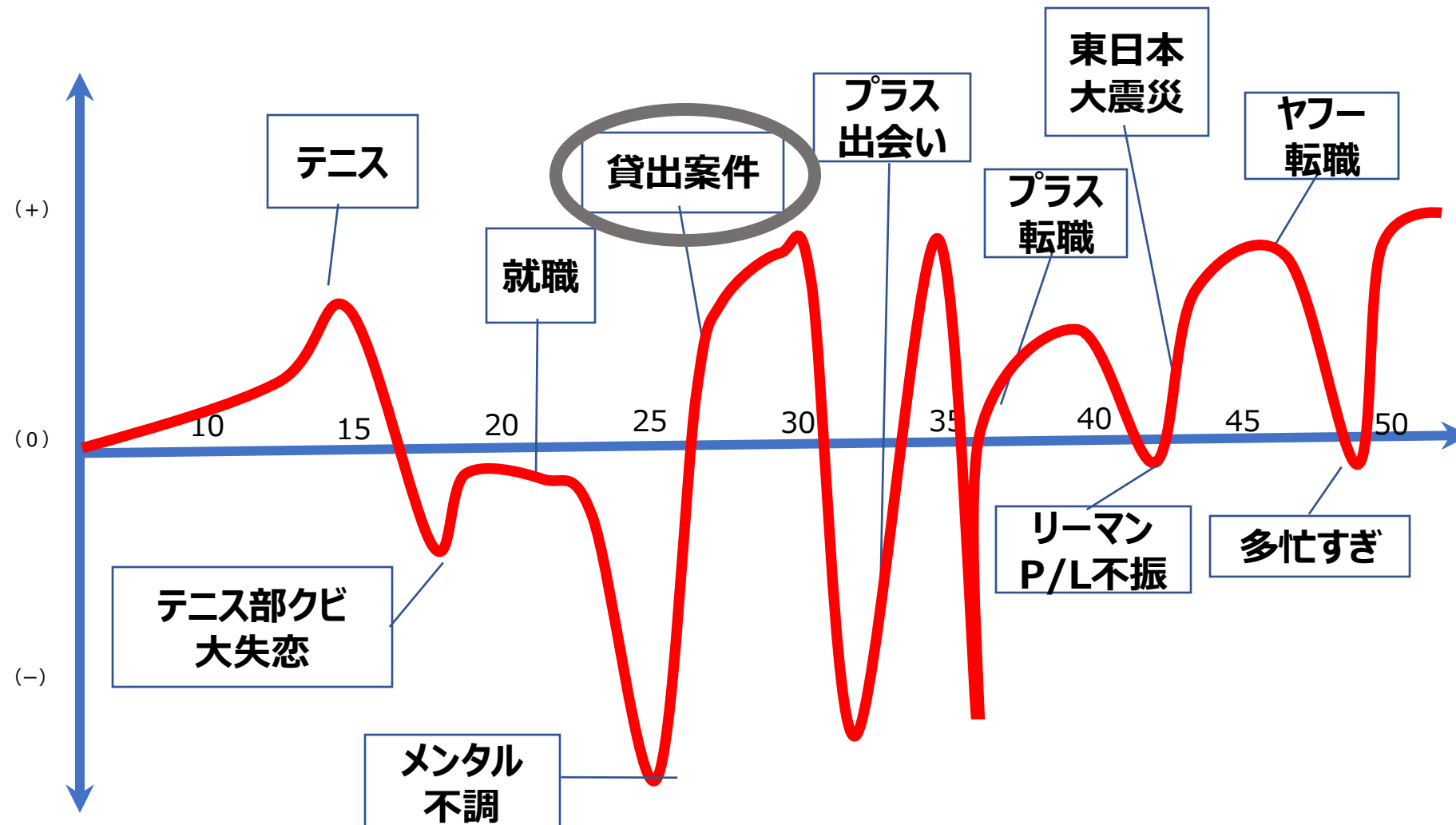


...からの

# 会社に行けなくなりました(26)



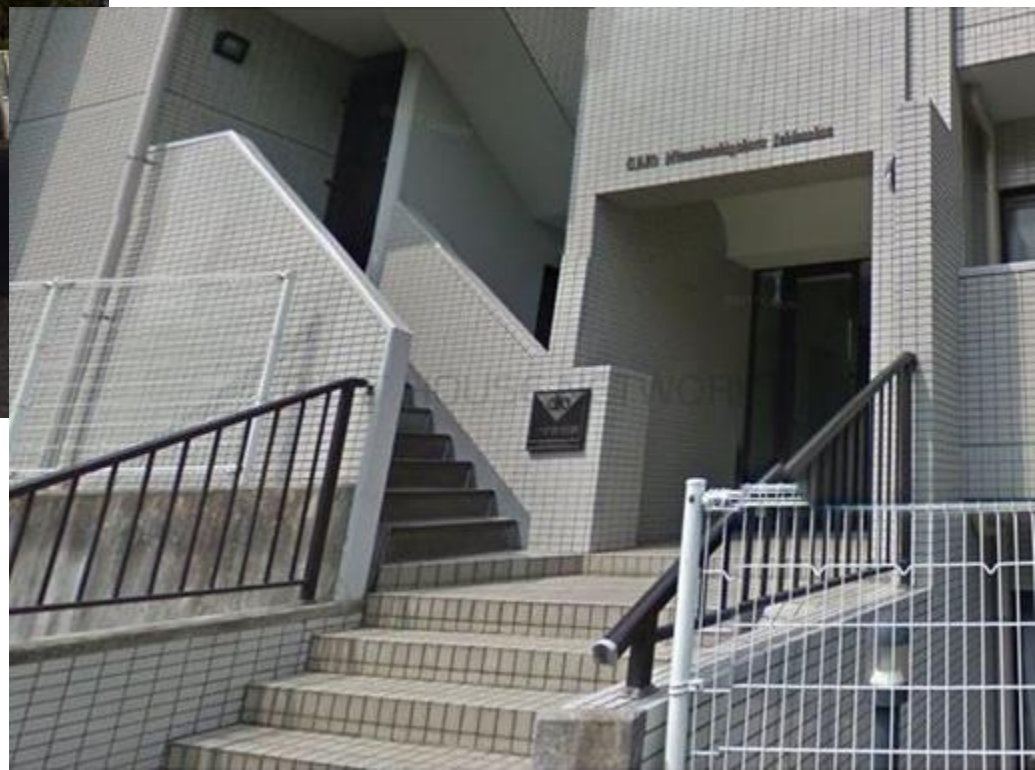
# 急回復！





# 仕事が、仲間が助けてくれた







A silhouette of a person with their arms raised in a celebratory gesture, set against a bright, hazy sunset sky. The person is wearing a light-colored top and a watch on their left wrist. The background shows a city skyline in the distance.

人の笑顔に貢献することが  
自分のモチベーションの源泉

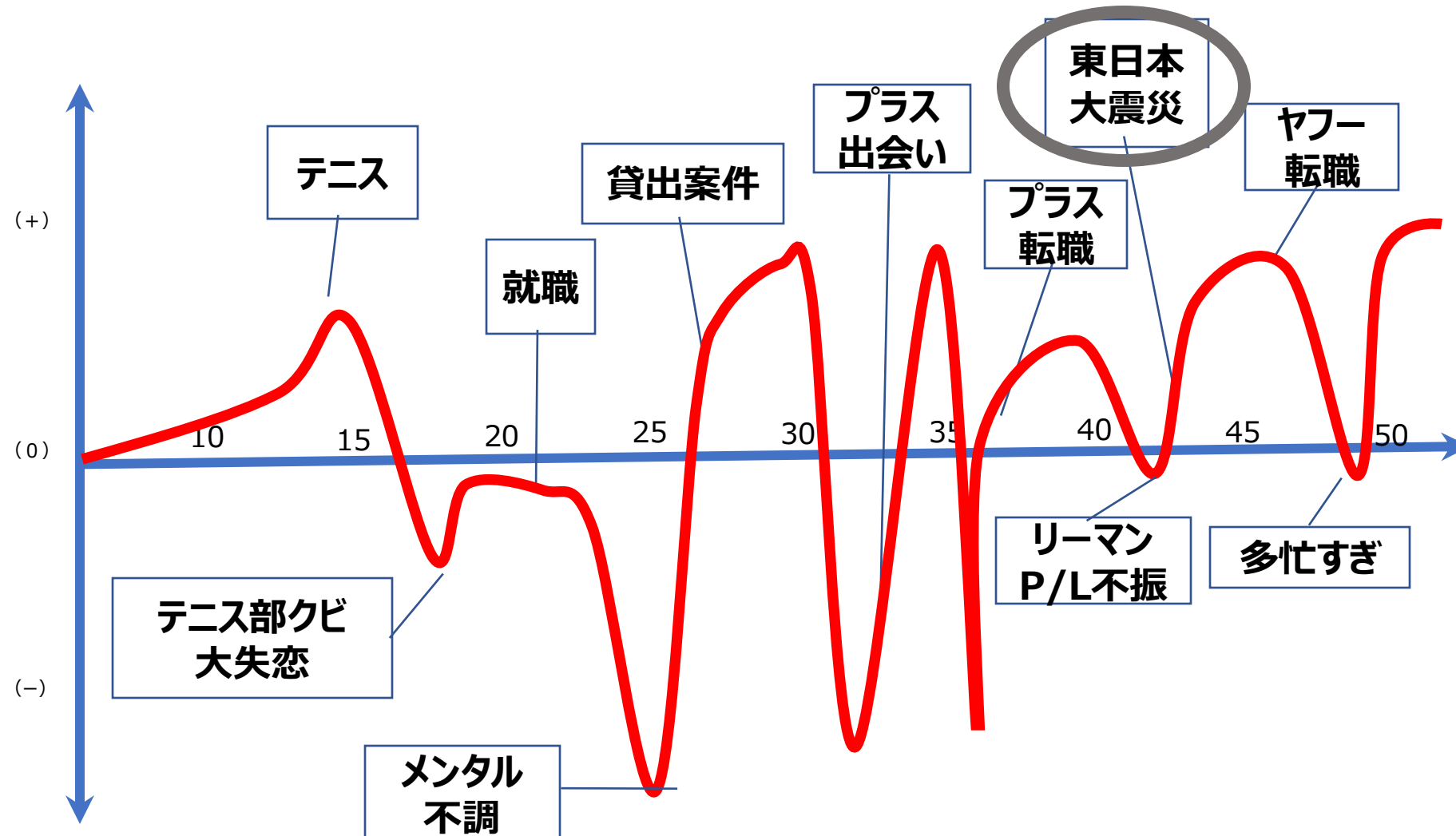


# グループワーク

**ライフラインチャートに従って対話します。  
過去、どんなことを考えて、何をしていたか、  
話しながら思い出してください。**

- 1) 時間を人数で割って、ひとりあたりの時間はその人のために  
使い切りながら回してください
- 2) 2-3分でライフラインチャートを語り、聞き手は質問をしてください。  
相手の気づきにつながる質問をお願いします。

# リーダーになった！



# 2011 東日本大震災

会社の物流復旧リーダーとして、  
リードしました

# 最初の1週目

		社会	当社
11	金	地震発生	(退出指令)
12	土		(物流・システム確認)
13	日		(対策室ミーティング)
14	月	計画停電/ガソリン不足	東日本全出荷停止
15	火	放射性物質報道	社員・販売店支援便1
16	水		ガソリン確保
17	木	大規模停電可能性	(早期帰宅指示)
		S社、営業店止め開始	
18	金	Y社、3県復活	青森/秋田/山形復活



## 2週目

		社会	当社
19	土		(計画停電対応プラン)
20	日		(家具受注山崩し)
21	月		(行方不明荷物の整理)
22	火	S社、3県復活	岩手/福島復活
23	水		仕入れ引取便
24	木	S社、宮城復活	
25	金	Y社、宮城復活	宮城復活

[>Top](#) [>>ニュースリリース一覧](#) [>>>物流拠点「ジョイントテックス東北センター」を2013年夏、仙台に開設](#)

印刷する

## プラス（ジョイントテックス） ジョイントテックスカンパニー、物流拠点 「ジョイントテックス東北センター」を2013年夏、仙台に 開設

[報道関係資料 2012年12月  
19日]

北海道・東北6県のさらなるサービス向上へ



**リーダーは何をするか、学んだ**

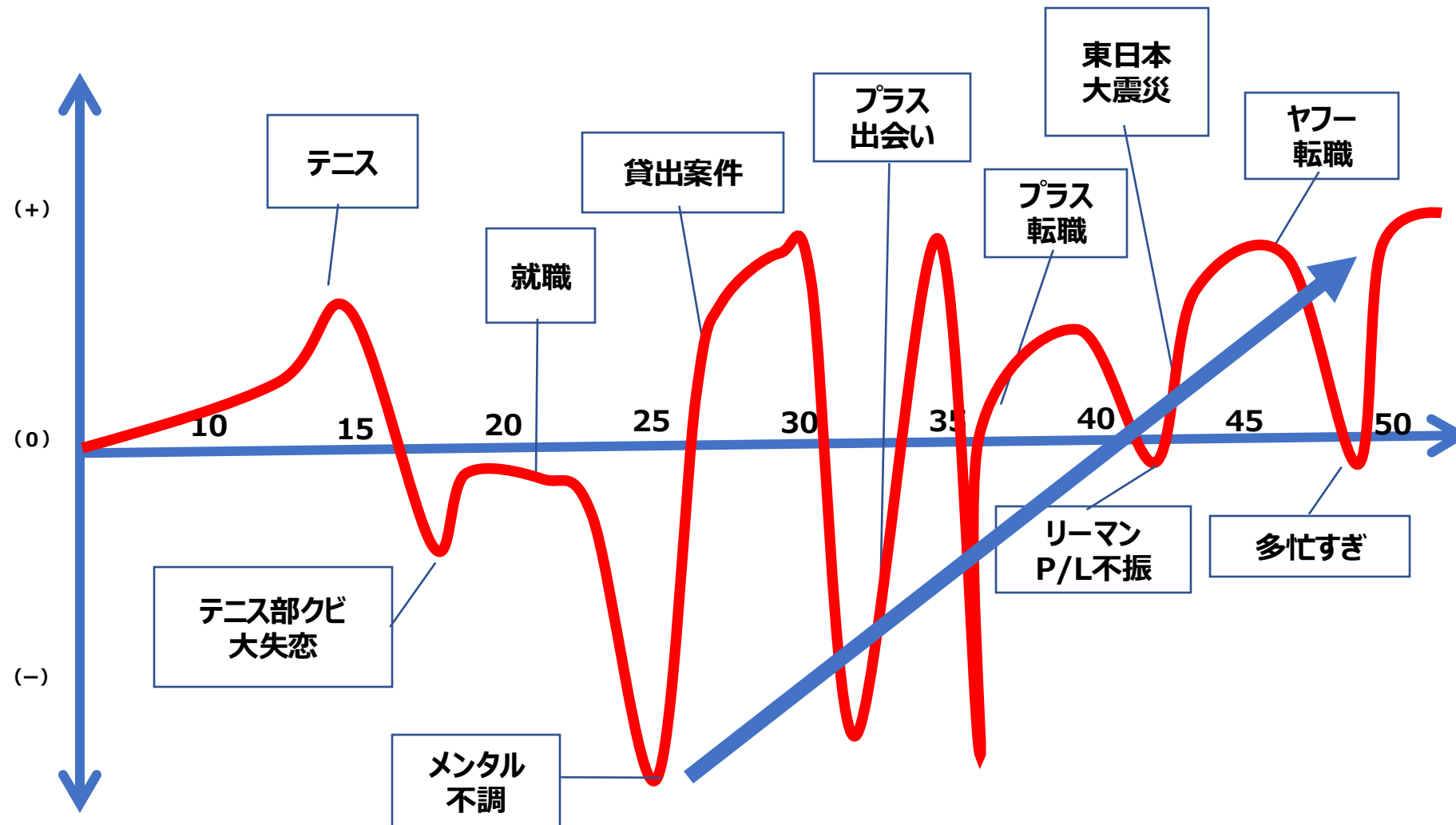
**リーダーの仕事は、  
意志決定すること**

**では、何に従って意志決定するのか？**

**譲れない想い  
（信念/使命感）**



# 譲れない想いが生まれた！



譲れない想い

人は変わる

**FREE FLAT FUN**

世界の幸せをカタチにする。  
Creating Peace & Happiness for the World



武蔵野大学

武蔵野大学アントレプレナーシップ学部  
Musashino University Faculty of Entrepreneurship

会社に入るか。  
社会を創るか。

武蔵野大学

アントレプレナーシップ学部

アントレプレナーシップ学科

2021年4月開設



# 言うはやすしだが、、

- ・4ヶ月で数百ページの申請書類
- ・大学の学部ってどうつくるの？
- ・そもそも大学の“単位”って何？
- ・誰が教員やるの？できるの？
- ・給与体系どうするの？
- ・教授？准教授？何それ
- ・カリキュラムどうしよう？
- ・学生どうやって集めよう？
- ・寮ってどう管理する？
- ・学生がやらかしたぞ、、どうする
- ・カリキュラム変更効かない、、？
- ・教員やめるの難しい、、？
- ・学生と連絡とれなくなった、、
- ・予算おりないけどどうするこれ？



**「譲れない想い」  
があれば乗り越えられる**

**みんなで想いを話そう！**

# グループワーク

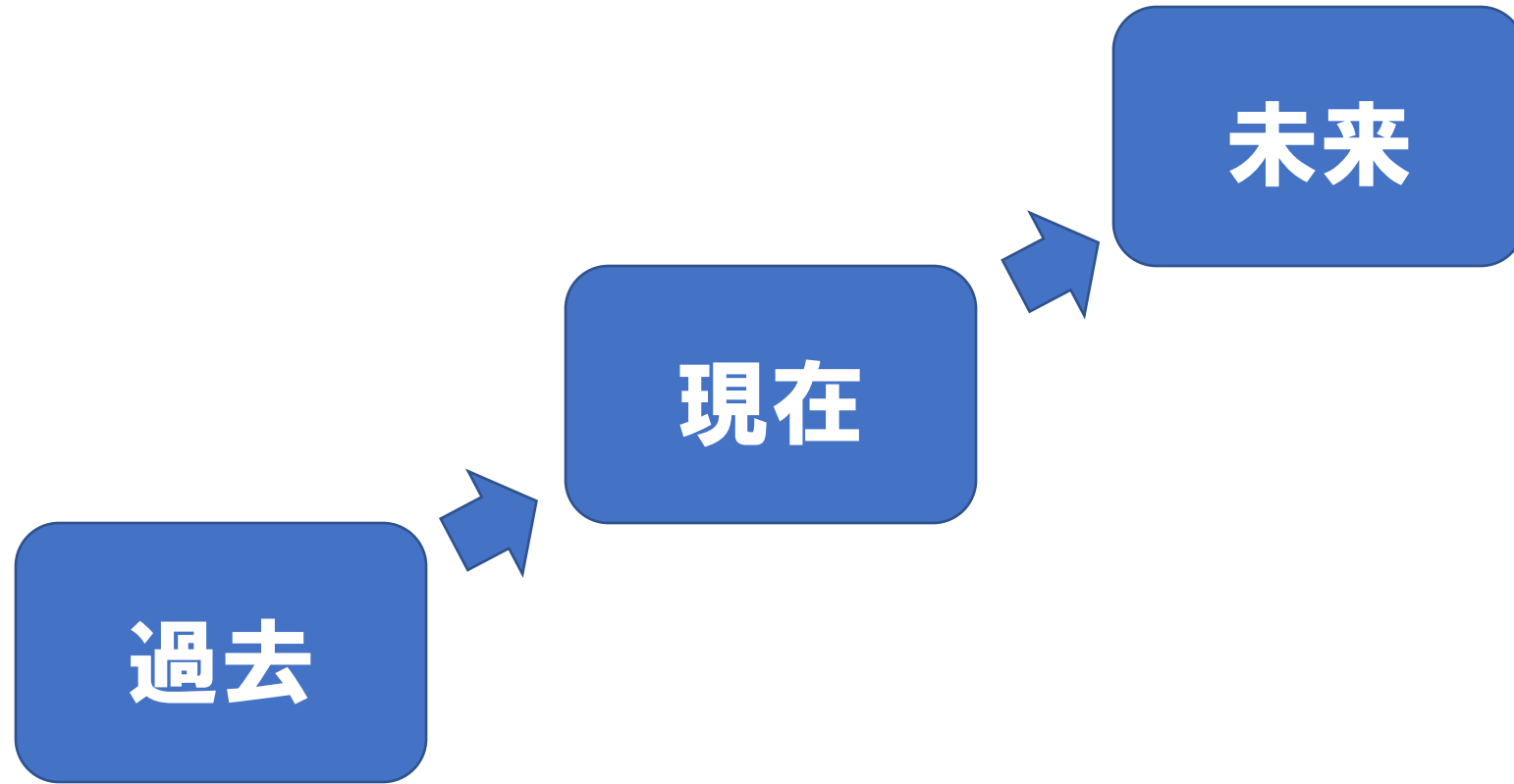
**自分の想いを対話します。**

**ライフラインチャートでの対話を思い出しながら、  
自分にとって大事で、譲れない想いを語りましょう。**

0) 自分で考える。

- 1) 時間を人数で割って、ひとりあたりの時間はその人のために  
使い切りながら回してください
- 3) ぜひ、質問もしてみてください。

過去が現在につながり、現在は  
未来につながる



大事なことは

「みんなで夢を話すこと」



**What is your dream ?**



# **“人の夢を笑わない”**

**武蔵野EMCは、教員も学生も、みんな  
「人の夢を笑わない」。**

**自分のやりたいことを話すと、どれだけ馬鹿馬鹿しくても、「どうせ無理」とか絶対に言われない。**

**結果として、みんな「自分の夢」を考え、口にし、  
踏み出す環境になっている。**





**The Best way to predict the  
Future is to Invent it.**  
**未来は予測するものでなく創るもの**

Alan Kay



A scenic view of a road winding through a forest. The road is paved with asphalt and has the word 'FUTURE' painted in large, bold, yellow letters across its width. The road is flanked by dense evergreen trees and green grass. In the background, a mountain range is visible under a bright, hazy sky. The overall atmosphere is bright and optimistic.

**未来をともに創ろう**