

**Dólar sigue bajando y piso podría situarse cerca de los \$ 850**



# laSegunda

[lasegunda.com](http://lasegunda.com)

Lunes 18  
julio 2022  
Santiago de Chile  
Año XCI  
Nº 25.744  
**\$500**

FOTOGRAFÍA DE CLAUDIO CORTÉS



## La Moneda apuesta a recuperar terreno

- Ministros a matinales, redes sociales y territorios comenzaron hoy con comité político en Renca.
- Cadem registró leve incremento en Apruebo (+2 puntos) por Bono de Invierno.
- Intenso debate sobre qué camino seguir si gana el Rechazo.

Piola

(Luis Alejandro Pérez, 2020)

@Pauta\_cl

Senador Alfonso de Urresti (PS) y eventual nuevo proceso constituyente: "No es automático".



66



Lamentablemente, Biobío y Los Ríos son las regiones que han sufrido embates de violencia relevantes, principalmente Los Ríos". Jefe de la Defensa en La Araucanía, general Edward Slater, en Tele 13 Radio, señalando que la IX Región ha estado ajena a incidentes esta semana.

**E**l Presidente Gabriel Boric salió el viernes a la puerta del Palacio de Gobierno que da a la Alameda para recibir a los conductores del matinal de Chilevisión, Monserrat Álvarez y Julio César Rodríguez, que llegaban a entrevistarlo de manera exclusiva, oportunidad en que anunció que si gana el Rechazo en el plebiscito impulsará la elección de una nueva Convención para que redacte otra Constitución.

Luego de saludarlos en ese ingreso a La Moneda, se produjo un breve diálogo entre los tres, en cámara, tras lo cual Rodríguez pidió ingresar porque hacía frío. El Mandatario le respondió que eso no era mucho para él que está acostumbrado a las temperaturas bajas de Punta Arenas.

Tras eso pasaron al patio de Los Naranjos, donde los esperaban los ministros Camila Vallejo y Giorgio Jackson. Este último se sacó la bufanda para mostrar que él y Rodríguez estaban vestidos de manera muy similar (incluida la chaqueta). Después, el Mandatario y los entrevistadores siguieron caminando, recorrieron Palacio por dentro y comenzó la entrevista al interior de su oficina.

Al finalizar el diálogo en cámara, Boric le dijo a Rodríguez que la chaqueta que vestía era linda, a lo que el periodista le respondió "se la regalo Presidente". El jefe de Estado le dijo "no, cómo se te ocurre", pero de inmediato el conductor de radio y televisión le señaló "pruébesela". Boric se la puso, y Rodríguez le comentó un definitivo: "es suya Presidente".

Esto hizo recordar a funcionarios de gobierno que habitualmente Boric usa el



¿REEMPLAZARÁ AL "ABRIGO PATAGÓN"?

## Julio César Rodríguez le regaló su chaqueta a Boric

abrigo "patagón" (así le dice él), que le gusta mucho y que algunos asesores —en tono coloquial— le han dicho que cambie. Pero no fue el único regalo que hizo el entrevistador al Mandatario. También le entregó un obsequio que le llevaba especialmente, un disco de la banda musical

estadounidense de metal progresivo Tool, uno de los favoritos de Boric. Se trata del álbum "Fear inoculum". Consultado Julio César Rodríguez por los regalos que le hizo al Presidente de la República, hasta el cierre de esta edición no había respuesta.

EXSECRETARIO DE LA CC

### Smok agradece a su madre y a funcionarios

Aunque el proceso terminó hace dos semanas, el exsecretario de la Convención Constitucional, John Smok, decidió agradecer hoy públicamente a los funcionarios que lo acompañaron durante un año. Y lo hizo por la red Facebook, donde comenzó aclarando "llegué un día después de los convencionales constituyentes. Sin haber buscado ni anhelado esta posición, ni mucho menos postulado como lo mencionó un medio de prensa (...) el Secretario General de la Cámara de Diputados, me ordenó presentarme ante la flamante Mesa elegida (Loncon-Bassa) el día de la instalación de la Convención". Smok destacó el desempeño de los constituyentes, también el del comandante de Carabineros Cristián Castelli y la administración de finanzas de José Cortés (UV). Especial ítem tuvieron los secretarios de la Cámara y Senado: "Brillantez es la palabra que para mí mejor representa el desempeño de mis colegas". A la prensa, ya que "pude apreciar el esforzado trabajo con un nivel de corrección y profesionalismo". También relevó a su madre que lo alojó de lunes a viernes y "se encargó de que desayunara adecuadamente".



TRAS DURAS CRÍTICAS

### Gobierno se retracta de retiro de body scan en cárceles

Horas antes que llegaran hasta el Palacio de la Moneda los diputados del Partido Republicano Cristián Araya y Benjamín Moreno a pedir la renuncia del subsecretario de Salud, Cristóbal Cuadrado, el gobierno revirtió la decisión de suspender el uso de escáneres corporales (body scan) en algunas cárceles (10) y centros del Sename (2), tecnología que permite detectar drogas, armas o celulares entre quienes ingresan a

esos recintos. La medida, que se justificaba por el eventual riesgo a la salud de quienes se exponen a radiación ionizante, fue duramente criticada por la oposición (RN y la UDI especialmente) y Gendarmería. En esta última institución, la Asociación Nacional de Oficiales Penitenciarios señaló que se ponía en riesgo a los funcionarios y que era un retroceso en seguridad.

Pero pasada la una de esta madru-

gada la subsecretaría de Salud emitió un comunicado en el que señala que el Ministerio "está comprometido en el control de drogas y armas". Junto con manifestar que seguirán trabajando para mejorar los protocolos y técnicas en la materia, anunció que "se ha decidido dejar sin efecto el Oficio Ordinario B33 Número 3045 del 30 de junio", con lo que los body scan seguirán funcionando.

## Contra la corriente

# ¿Qué pasa en Bolivia? Inflación llega a 1,2% los primeros seis meses del año

Reservas, el tipo de cambio, la subvención de combustibles, subsidio a productos de la canasta familiar y el contrabando, explican el fenómeno.

Por Pablo Rodillo M.

**E**ste fin de semana el gobierno de Bolivia, a través de su Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, publicó un curioso anuncio audiovisual (tanto por TV como por redes sociales), en donde un joven universitario, que parece estar estudiando, hace una comparación del alza de la bencina en distintos países de Sudamérica.

“¡Qué! La gasolina en Bolivia no sube ni siquiera con la guerra entre Ucrania y Rusia, ¡qué loco! En Ecuador subió un 30%, en Argentina un 18%, en Chile 40%, en Brasil un 49%, Paraguay un 49%, Perú un 64% y ni hablar de Uruguay... ¡un 84%!”. De ahí sigue el joven estudiante y asegura: “en Bolivia 0%. ¿Crees que es magia? No, esto es gracias al modelo económico boliviano que piensa en el bienestar de la gente y cuida tu bolsillo. El Estado hace muchos esfuerzos para que el precio de la gasolina se mantenga estable”, finaliza.

### “Es muy difícil de explicar”

“Pese a la crisis internacional, Bolivia es el país con más estabilidad de precios en Sudamérica. La aplicación de nuestro modelo económico nos permite ser nuevamente ejemplo de manejo económico en la región”, escribió el mes pasado el Presidente Luis Arce, en su cuenta de Twitter.

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) del vecino país se ubicó en el 1,2 % en los primeros seis meses del año, la más baja de la región en momentos que productores y consumidores de todo el mundo se ven golpeados por el aumento de los precios de combustibles y alimentos.

Por ejemplo, el precio de la gasolina se mantiene estable en torno a los US\$0,50 por litro y los artículos de la canasta básica tampoco han experimentado grandes incrementos. La educación que registró una inflación del 4,3%, bie-

nes y servicios de 2,6%, y alimentos y bebidas no alcohólicas de 2,3%. Por el contrario, rubros como el transporte reportaron cifras negativas con un -1%, bebidas alcohólicas y tabaco de -0,9% y comunicaciones -0,5%.

¿Qué pasa entonces? “Es muy difícil de explicar que Bolivia tenga una inflación tan baja en este momento”, aseguró Roberto Laserna, director del Centro de Estudios de la Realidad Económica y Social (Ceres) a la cadena británica BBC.

Y es que son muchos los factores para que Bolivia vaya contra la corriente.

Uno de ellos es el dólar. Al contrario de lo que sucede con las monedas de los países vecinos, sujetas a veces a fuertes variaciones en el tipo de cambio, el peso boliviano (comúnmente llamado “boliviano” a secas), tiene un tipo de cambio fijo respecto al dólar el cual fue determinado por el gobierno del expresidente Evo Morales, hace ya más de 10 años, manteniéndose en 6,9 bolivianos por dólar.

El tipo de cambio se ha mantenido gracias a que el gobierno, como lo han reconocido sus autoridades, ha inyectado en el mercado dólares de sus holgadas reservas obtenidas a partir de la nacionalización de los hidrocarburos que comenzó a partir de mayo de 2006. Esto ha permitido seguir una política de apreciación del boliviano que ha contribuido a la baja inflación.

### Contrabando y subvenciones

El Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE) detalló que además del tipo de cambio bajo, “la subvención de los combustibles, el subsidio en varios productos de la canasta familiar, control de precios, restricción de exportaciones y el contrabando” están entre los factores que posicionan a Bolivia con uno de los mejores IPC en la región.

En ese sentido, en el vecino país existe una política selectiva de precios controlados o administrados donde están principalmente los combustibles y algunos



El Presidente de Bolivia, Luis Arce, acompañado por mujeres en la Casa Grande del Pueblo, en La Paz.

alimentos básicos como el pan y la harina. Una política que se puede implementar gracias a los superávits fiscales proveniente de la renta petrolera. Sin embargo, en los últimos años Bolivia registra déficit fiscales y el problema es que se hace más limitado el espacio fiscal para aplicar subvenciones a dichos productos. “Una política de acumulación de reservas permitió tener un nivel que llegó a representar el 50% del PIB. Sin embargo, esta situación ha cambiado y el nivel de reservas está por encima del 10% del PIB, aunque que se mantiene dentro de los indicadores internacionales”, aseguró el exministro de Planificación boliviano Gabriel Loza Tellería.

Pero no todas son luces. Para el economista José Gabriel Espinoza, la inflación boliviana “no está reflejando de manera adecuada la evolución de los precios”. Según explicó a la cadena de noticias argentina TN, “menos de 2/3 de los precios se determinan en el mercado. Hay una gran proporción de productos que están teniendo precios bajos por la disciplina de contrabando, sobre todo de productos argentinos”.

Actualmente, la meta del Banco Central de Bolivia es una tasa de inflación alrededor del 3,3% en todo el año. En tanto, las autoridades esperan un crecimiento del 5% para 2022.



### INFORMACIÓN LLAMADO A LICITACIÓN PÚBLICA PARA EL PROGRAMA PLAN NACIONAL DE ALFABETIZACIÓN DIGITAL

Fecha y lugar de venta de Bases.

Las bases estarán disponibles para su venta desde el día 18 de Julio hasta las 14:00 horas del día 05 de agosto 2022.

El pago de las bases deberá acreditarse mediante envío comprobante de depósito o transferencia al correo electrónico: licitacionesbecas@proforma.cl en dicho correo deberá incorporar los datos del OTEC (Razón social Otec, RUT, correo electrónico, dirección, nombre del representante legal). Datos para transferencia o depósito: Centro Intermedio para capacitación PROFORMA, RUT 74.252.300-4, cuenta corriente 39925397 de Banco Santander

Conforme a la Resolución Exenta N° 59, de 13 de enero de 2021 de este Servicio Nacional, el valor máximo por la compra de las Bases para este llamado es de \$24.817.

Las propuestas serán recibidas hasta el lunes 08 de agosto del 2022 hasta las 14:00 horas mediante correo electrónico licitacionesbecas@proforma.cl

Para mayores instrucciones respecto la postulación, ingresar a [www.proforma.cl](http://www.proforma.cl) pestaña BECAS, en donde encontrarán el Anexo 1.

**Hoy se realizó inédito comité político en Renca**

# El gobierno se despliega por el Apruebo

Los ministros Camila Vallejo y Giorgio Jackson serán los principales rostros que deberán informar sobre el próximo plebiscito del 4 de septiembre.

Por Pablo Basadre G.

**E**l presidente Gabriel Boric venía hace semanas pidiendo a su equipo estar más en terreno. Les dijo a sus asesores directos que él no estaba para encerrarse "en reuniones palaciegas". Esa es una de las razones que explican el comité político de hoy junto a sus ministras y ministros, en una instancia inédita que partió a las 09:30 horas en el colegio Gustavo Le Paige en de Renca, cuyo anfitrión fue el alcalde Claudio Castro. El objetivo es estar en terreno y así se lo ha transmitido a su gabinete: "El presidente dijo que el mejor aporte para el plebiscito es que la población vea al gobierno, gobernando en terreno", comenta un miembro del gabinete.

Así reforzó lo que venía diciendo hacía días a su equipo de colaboradores: deben dejar sus escritorios y escuchar. El plan de hoy también contempló la reunión de los presidentes de la coalición oficialista en el mismo recinto y una cita con vecinos de esa comuna.

Lo anterior se da luego de su sorpresivo anuncio del viernes pasado en el matinal de Chilevisión cuando dijo que, si ganaba el Rechazo, el proceso constitucional seguiría, pero con un matiz: se debía repetir todo. Y a pesar de que la ministra Izkia Siches dijo que Boric había fijado una ruta, el anuncio abrió varios flancos para el gobierno. Uno de los juristas que salió a apoyar la idea, oportunamente, fue el exconvencional Fernando Atria, muy cercano al ministro Giorgio Jackson.

La estrategia del gobierno, pese a las cifras negativas de las encuestas por el



CLAUDIO CORTES

plebiscito del 4 de septiembre y la mala evaluación del mismo Boric y varios de los miembros de su gabinete, es copar los espacios públicos, las redes sociales y los medios de comunicación tradicionales y plataformas como youtube.

## El despliegue de la vocera

La ministra Camila Vallejo estuvo en dos matinales en las últimas semanas y viajó por el día a Osorno el miércoles pasado. Se pasó el día, según se pudo ver en su Instagram, conversando con autoridades y vecinos y explicando lo que viene en materia electoral. Bajo el paraguas de "Voto Informado", que dirige un equipo de la Secretaría de Comunicaciones a cargo de Pablo Paredes, su ministerio está cumpliendo con las disposiciones de la Contraloría que, en su dictamen del 28 de abril respecto a este tema, señaló que eran tres las secretarías de Estado que estaban facultadas para difundir e informar sobre el proceso eleccionario: la Segegob, la Segpres y el

Ministerio de Desarrollo Social y Familia.

Aunque el ente contralor puso una serie de restricciones, los ministros titulares de estas carteras pueden, por ejemplo, entregar copias del texto constitucional a diferencia del propio Boric, que no puede hacerlo. "Es necesario hacer presente que no se opone a los citados principios de juridicidad, probidad y apoliticidad, el que el Estado a través de los organismos relacionados con funciones de comunicación tales como el Ministerio Secretaría General de la Presidencia, la Dirección Administrativa de la Presidencia de la República, y los ministerios Secretaría General de Gobierno y de Desarrollo Social y Familia, efectúe una campaña sobre la importancia de concurrir a participar en el plebiscito y que informe acerca de la características de dicho proceso y las posiciones plebiscitadas, a fin de que la ciudadanía esté debidamente informada sobre la materia. Lo anterior, por cierto, en la medida que aquello se ejecute con imparcialidad", di-

ce el dictamen de Jorge Bermúdez.

A principios de este mes, la vocera inauguró en la estación de Metro Puente Cal y Canto otros soportes audiovisuales de la campaña "Chile Vota Informado". La iniciativa partió con la instalación de 100 pantallas led en todo el país para que la gente pueda leer la propuesta constitucional por capítulos. El texto también estará disponible en Spotify para escucharla y tendrá una versión en sistema braille.

Vallejo concluyó la semana pasada con una extensa entrevista en La Tercera, una columna de opinión en El Mostrador y varios mensajes en su Instagram, reforzando la idea de lo que se vivirá si la opción del Rechazo gana: "Un nuevo proceso constituyente es un camino largo, incierto y posterga los cambios que la ciudadanía demanda", dijo el fin de semana.

En sus vocerías y en las entrevistas se ha cuidado de utilizar la palabra Rechazo, solo habla del escenario hipotético de "no ganar el Apruebo". En ello, también ha cumplido un rol importante la Dirección de Organizaciones Sociales (D.O.S) dirigida por la actriz Javiera Hausdorf (PC).

## Jackson vuelve a su distrito

El ministro Segpres también ha visitado matinales y ha realizado puntos de prensa explicando el proceso y profundizando la idea de "Plan B" que entregó Boric la semana pasada. Así, ese mismo viernes, Jackson salió en pantalla y en directo junto a Vallejo para entregar una copia del texto constitucional a los animadores de televisión y luego a dar un punto de prensa para profundizar en el anuncio de su

“

No perder el cable a tierra, las personas saben que venimos de la movilización estudiantil, de la organización social".  
Ministro Giorgio Jackson

“

Un nuevo proceso constituyente es un camino largo, incierto y posterga los cambios que la ciudadanía demanda".  
Ministra Camila Vallejo

“

De ganar el Rechazo, lo que va a pasar es que vamos a tener que prolongar este proceso por un año y medio más".  
Presidente Gabriel Boric

## Boric pidió visitas sin aviso: la primera fue en La Legua

Una de los temas que más ha repetido Boric a su gabinete y a su equipo de prensa es la importancia que tiene para él salir a terreno. No quiere estar encerrado en La Moneda. Según explican en Palacio, las salidas no habían sido tan seguidas como el Mandatario quería, pues el equipo de Producción y Avanzada Presidencial, a cargo del exbaterista de Guachupé y amigo de Boric, Nelson Alveal, estaba aún en rodaje. Pero la etapa de conocer el trabajo, las dinámicas y todos los detalles que requiere cada visita ya terminó, y ahora las actividades en terreno se incrementarán. Se habla incluso de tres veces a la semana, si la agenda lo posibilita. En el caso de La Legua, por ejemplo, cuando fue de visita y recorrió la población San Joaquín, no se convocó a una pauta con los medios que cubren las actividades del Presidente. Las imágenes que se obtuvieron de la visita fueron captadas por su equipo de prensa y solo al final alcanzó a llegar un canal de televisión. El formato generó resquemores entre los periodistas, pero se explicó que este tipo de actividades conti-



Boric en La Legua, la semana pasada

nuará. Según cuentan en Palacio, Boric le avisa a su jefa de prensa y a uno de sus guardaespaldas y salen. ¿La razón? "Se ha quejado que cuando sale a sus visitas, está todo muy maquetado", comentan en La Moneda. Así le pasó hace poco cuando comenzaron los temporales y visitó un albergue. Llegó al lugar y estaba todo funcionando bien. Al salir del lugar, buscó por Waze otro albergue y llegó de sorpresa. Se encontró con críticas y temas que no estaban funcionando. Boric tiene claro lo que puede y no puede hacer tras su conversación

con el contralor Bermúdez. Por eso, repetirá lo que hizo en Arica hace algunas semanas, cuando una mujer le consultó sobre el derecho a propiedad y si el nuevo texto constitucional hacia correr el riesgo que le quitaran la casa que esa misma mañana Boric había entregado: escuchará a la gente y cuando se le pregunte algo que no corresponde con la propuesta de nueva Constitución, lo desmentirá. "Quiero decirlo de manera muy clara para que discutamos en torno a la propuesta de nueva Constitución con verdad, con ética", dijo ese día en el norte.



amigo y compañero político. Esa misma semana visitó el matinal de TVN.

Al otro día, el sábado, inició un despliegue que será principalmente por la Región Metropolitana. La idea es que recorra todo su distrito cuando era diputado. El fin de semana estuvo en San Joaquín junto al alcalde Cristóbal Labra. La Moneda se preocupó de varios detalles, como pedirle al alcalde y a los funcionarios municipales que lo acompañaran, que no estuvieran vestidos con chaquetas institucionales del municipio ni nada que los distinguiera como funcionarios públi-



cos para evitar problemas con Contraloría, que está enfrentada en una polémica con alcaldesas y alcaldes quienes le han pedido al contralor reconsiderar el dictamen que establece que los municipios no tienen competencia para informar sobre el plebiscito.

En su visita a San Joaquín, Jackson visitó la radio comunitaria del mismo nombre. Recordó que no iba desde el 2019 y luego explicó de qué se trataba la función de la Segpres. Contó que era un trabajo de mucha oficina y que el presidente Boric les había pedido salir a terreno a informar

lo que el gobierno estaba haciendo.

Vestido con un chaquetón azul y un gorro verde, y con una copia del texto constitucional, también habló de lo que ocurría al otro día del plebiscito. También habló de la campaña Vota Informado: "Miren esto es una campaña que el gobierno tiene el deber de hacer, que es que las personas para que puedan votar libres e informadas, puedan tener todo el acceso a el contenido de la propuesta de la nueva Constitución. Porque lo que hemos visto y yo me imagino que las vecinas y los vecinos también se han percatado de que ahí hay polarización respecto al tema de la Constitución, es cierto. Pero entre medio de esa polarización hay mucha noticia falsa y desinformación. Hay cosas que uno de repente lo asustan y dicen chuta, ¿cómo va a ser eso? Y después alguien lo desmiente y dice Ah, ya no era así. Entonces la gente está confundida. Y la mejor forma en que el gobierno puede contribuir a que la gente vote tranquila, que vote consciente, que vote sin temores, es que diga aquí está la Constitución y la pueden tener todas las personas, lo pueden descargar la Constitución y así pone Chile convención y buscar en Google propuesta nueva Constitución".

Y el fin de semana, en su cuenta de Instagram subió varias fotos como una especie de resumen de la semana, donde resaltaba su visita a San Joaquín, donde aparecía explicando aspecto de la propuesta de nueva Constitución en una pizarra que proyectaba algunos contenidos.

## Cadem: Si gana el Rechazo, 74% apoya nuevo proceso

No dice qué tipo de proceso, pero si gana el Rechazo, el 74% de los encuestados por Cadem se inclina por que "se inicie un nuevo proceso para que Chile tenga una nueva Constitución". 24% está en desacuerdo con ello y el 2% restante no sabe o no responde.

El grupo más resistente a un nuevo proceso es el que se identifica con la derecha, pero incluso ahí esa opción lidera con 64% contra el 33% que dice estar en desacuerdo. En ello, quienes se identifican con el centro y con la izquierda política piensan de manera similar (82% y 80%, respectivamente, apoyarían un nuevo proceso constitucional).

Y cuando el cuadro se divide entre hombres y mujeres, son ellas, con 76%, las que más apoyan continuar con un nuevo proceso (73% en hombres).

Aunque quienes dicen que votarían Apruebo (37%) siguen debajo de quienes marcarían Rechazo (52%), hay señales positivas para la primera opción. Y es que los niveles del Rechazo se mantienen estables en las últimas 4 mediciones, pero desde el 24 de junio, cuando el Apruebo tocó fondo con 33% de las preferencias, esa opción se ha fortalecido, creciendo 4 puntos y dos de ellos en la última semana, coincidiendo con el anuncio del "bono invierno". Y ante la pregunta ¿qué sentimiento le produce la propuesta?, sigue prevaleciendo "preocupación/temor" (58%), por sobre "esperanza" (39%). Pero mientras la primera opción bajó 6 puntos desde el 1 de julio, la "esperanza" creció 7 puntos.

7

**puntos** crecen desde el 1º de julio quienes dicen sentir "esperanza" ante la propuesta de la Convención, llegando a 39% en la última Cadem.

# ENCUENTROS EL MERCURIO



*Estanislao Bachrach y Josefina Espósito*

## CEREBRO, CUERPO Y EMOCIONES

**MIÉRCOLES 20 DE JULIO / 18:30 HORAS / ONLINE**

*Usando los últimos avances de la neurociencia se puede entrenar el cerebro para ser más creativos y regular nuestras emociones, esto con el propósito de tomar mejores decisiones, ser mejores profesionales y líderes más eficientes. Se ha demostrado que las emociones tienen un papel fundamental en las decisiones que tomamos. ¿Cómo se relacionan el cerebro con las emociones? ¿Cómo regular nuestras emociones para ser más efectivos? De todo esto conversarán el doctor en biología molecular, Estanislao Bachrach y la psicóloga Josefina Espósito.*

**Estanislao Bachrach:** Doctor en Biología Molecular. Cofundador de Creative Brains At Work (CB@W), consultora internacional en temas de creatividad, innovación y cambio. Profesor de Creatividad e Innovación y de Inteligencia Emocional para Líderes en la Universidad Torcuato Di Tella, Argentina. Ha publicado los libros ÁgilMente, EnCambio, y En el limbo.

**Josefina Espósito:** Psicóloga y coach, Magíster en Psicología Positiva Aplicada, facilitadora en Indagación Apreciativa, co-creadora en Instituto IDEIA, gerente de experiencia de clientes del Instituto del Bienestar.

*Valores: Socios Club de Lectores \$5.000\*/Público General \$10.000*

*Suscríbase a Encuentros El Mercurio y Acceda a todos los eventos del mes por \$1000 el primer mes  
y a partir del 2do mes UF 0,21 mensual.*

*Venta de entradas y suscripción en +562 27536363, Casa Club Santa María 5542. Compra online y más información  
en [www.encuentroelmercurio.cl](http://www.encuentroelmercurio.cl) (El ticket permite ver los Encuentros en vivo o después de la transmisión)*

*\*Para suscribirse a El Mercurio visite [www.elmercurio.com](http://www.elmercurio.com)*

“

¿Habrá que repetir el proceso si gana el Rechazo, como dijo el Presidente Boric? Parece que sí, parece que, en esto, al menos desde el punto de vista legal, él tiene la razón. De ganar el Rechazo, la carta actual continúa vigente; pero ella establece que una nueva Constitución ¡solo puede ser producto de una convención!”

**Carlos Peña**  
El Mercurio, 17 julio 2022



“

Coincido con el columnista (Carlos Peña) en que el plebiscito de entrada generó el deber político de reemplazar la Constitución vigente. Sobre eso hay amplia coincidencia. Pero de ella no podemos deducir que el Derecho hoy impone un «eterno retorno» al mismo mecanismo”

**Sebastián Soto**  
El Mercurio 18 julio 2022

“

Objetivemos debate sobre texto propuesto x la Convención. Ni la sublimación de la democracia ni mamarracho. A mi juicio con tiene avances civilizatorios, tb excesos y errores. Pregunta a responderse es si darnos otra oportunidad o avanzar desde este texto”

**Pepe Auth**  
Cuenta de Twitter  
17 julio 2022



LOS EFECTOS DE LAS PALABRAS DE BORIC

## ¿Nueva convención si gana el Rechazo?

“

El Presidente acusa un déficit de comprensión republicana. A él no le corresponde definir qué es lo que viene”

**Hugo Herrera**  
T13 Radio  
18 julio 2022



“

Si gana el Rechazo habrá que retomar el proceso constituyente en aras de una nueva Constitución (...) El camino y el método debe decidirlos el poder constituyente, donde el Presidente tiene participación, pero no hegemonía”

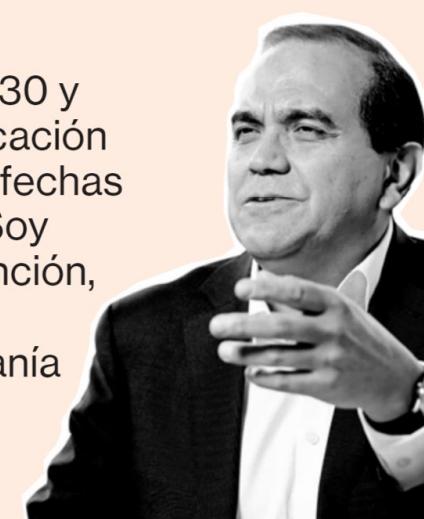
**Jorge Correa Sutil** El Mercurio 18 julio 2022



“

Discrepo de Peña (...) arts 130 y siguientes CPR tienen aplicación única, en tanto establecen fechas específicas de ejecución. Soy partidario de nueva Convención, pero sin forzar las normas, sino consultando a ciudadanía sobre mecanismo”

**Carlos Maldonado**  
Cuenta de Twitter 17 julio 2022



# Incógnita de una guerra larga

**E**sta semana se cumplirán cinco meses desde que fuerzas rusas invadieron Ucrania. Lo que algunos han denominado como la “guerra corta” fue ganada por Ucrania, con el fracaso del plan de Vladimir Putin de un ataque relámpago para apoderarse de Kyiv, cambiar el gobierno y celebrar con un desfile por la capital ucraniana. Fue reemplazada por una llamada “guerra larga”, en la cual Putin busca controlar la mayor cantidad posible del territorio del este del Donbás para luego declarar un triunfo. El vencedor de este conflicto de desgaste, o atrición, será el que reúna la mayor capacidad de reponer sus tropas caídas y equipamiento destrozado.

Como se ha visto desde el comienzo, la población ucraniana se encuentra en el centro de los combates. El sábado, ataques con cohetes dejaron tres muertos y tres heridos en Chuhuiv al norte del país; otro civil falleció y siete fueron heridos en Sumy; y, en Donetsk, murieron otros siete civiles y catorce fueron heridos. El jueves pasado, misiles crucero lanzados desde un submarino contra Vinnytsia dejaron un saldo de al

**“Queda claro que, ante cualquier triunfo parcial, Vladimir Putin representará un riesgo a la seguridad de toda Europa”.**

menos veintitrés fallecidos.

Desde que el centro del combate cambió hacia el Donbás y el sur de Ucrania, Rusia ha ganado terreno, lentamente y a un gran costo para ambos combatientes. Sus enormes reservas de soldados y material de guerra no sofisticado han sido empleadas en una constante y demoledora ofensiva que, se estima, cobra un saldo de unos doscientos soldados ucranianos cada día.

Miembros de la OTAN, especialmente Estados Unidos, han aportado una gran cantidad de armamento y municiones para apoyar a Kyiv. La capacidad del país de sobrevivir el ataque implacable de Rusia dependerá de su destreza para incorporar y utilizar el armamento de alta complejidad recibido de la OTAN.

Las primeras señales han sido positivas. Una veintena de depósitos de armas

han sido destruidos con el Sistema de Cohetes de Artillería de Alta Movilidad (Himars), misiles guiados por GPS con un radio de acción de 84 kilómetros, tres veces el de los cañones y obuses que recibieron anteriormente. Uno de los ataques, contra un puesto de mando en la provincia de Kherson, habría cobrado la vida de varios altos oficiales, entre ellos el mayor general a cargo del 22º cuerpo del Ejército ruso. Dirigentes ucranianos sostienen que este tipo de respaldo europeo podrían revertir sus pérdidas en el este del país.

Todo dependerá de la unidad que demuestre Europa en su determinación de ayudar a Ucrania a resistir la ambición de Putin. El ánimo no ha flaqueado aún, pese a que la inflación ha llegado a 9,1 por ciento en Estados Unidos y al 8,6 por ciento en la zona del euro, y el euro se ha desvalorizado hasta quedar equiparado al dólar por primera vez en dos décadas.

Por el momento, queda claro que, ante cualquier triunfo parcial, Vladimir Putin representará un riesgo para la seguridad de toda Europa, como lo demostró al no respetar las condiciones del Protocolo de Minsk tras su invasión de Crimea de 2014.

## Segunda mirada

### “Don Pancho”

Hombre clave de la negociación a tres bandas en 1989 para reformar la casi pétreas versión original de la Constitución del 80, el abogado Francisco Cumplido pudo no llegar al Ministerio de Justicia. La historia recoge que el electo Presidente Patricio Aylwin ofreció esa cartera a Ricardo Lagos, después de que este perdiera la elección senatorial; Lagos, sin embargo, no estuvo convencido y prefirió Educación.

Cumplido conocía como pocos en la oposición la institucionalidad del régimen militar; también sabía lo que correspondía hacer para enfrentar los problemas de DD.HH. Por esto impulsó junto con Aylwin la Comisión Rettig (que no todos creían oportuna en la propia Concertación) y un paquete de leyes penales y procesales para mejorar la situación de los DD.HH. Su esfuerzo y persuasión para hacerlas avanzar en las difíciles aguas del primer Congreso de la transición hizo natural que se empezara a hablar de las “leyes Cumplido”. Modesto y mesurado, de auténtica inspiración socialcristiana, “Don Pancho” será recordado como una figura fundamental de la recuperación de las libertades. Con su muerte a los 91 años se ha ido un hombre en esencia bueno.

R.F.L

**la Segunda**

Vicepresidente ejecutivo: Felipe Edwards del Río  
Director: Mauricio Gallardo Mendoza  
Representante legal: Alejandro Arancibia Bulboa  
Dirección, redacción y talleres: Av. Santa María 5542.  
Fono: 2330 1111 (mesa central) Servicio al cliente: 2242 1111  
Ventas, suscripciones: 29562456 [www.lasegunda.com](http://www.lasegunda.com)

## Correo

### ¿Otra Guerra Fría?

Señor director:

Prosigue la guerra al este de Europa, sin término. Pese a que cunde el desánimo y se aprecia como inevitable, por ahora, sus consecuencias se expanden, multiplican, y hacen crecer la inconexión entre sus actores, las asimetrías paralizantes, y las consecuentes incógnitas. Algunos ven una nueva guerra fría, que como tal, involucraría a EE.UU. y la Unión Europea, con Rusia; agregando a China, aunque no interesada en enfrentarse directamente. Es posible, pero sería diferente, con mayores alcances globales que antes. Por lo tanto, sin perspectivas de contención recíproca, siguiendo las reglas que estaban mutuamente aceptadas. Habiéndose sobre pasado, crean una nueva realidad, cuya proyección no es posible anticipar, causando una crisis sistémica.

Varias potencias emergentes, procuran prevalecer desafiantes, aprovechando esta situación con

objetivos propios, sin comprometerse claramente con las reglas habituales, al tolerar o apoyar las acciones de Rusia en Ucrania, reiniendo los contactos con Putin o sus representantes. Lo hicieron China, India, Arabia Saudita e Indonesia, en la reunión del G20 en Bali. Tanto en el mundo árabe como en África, y en nuestra Latinoamérica, también encontramos a quienes condicionan su respaldo a EE.UU., como sucedió en la última IX Cumbre de las Américas en Los Ángeles, California, de escasos resultados, comprometiendo la unidad occidental frente a una guerra ilegítima, y en solidaridad con regímenes duramente democráticos, que alicantan su permanencia. O bien, en contraste, incrementan su dependencia económica con China, sin reparos.

La pasada guerra fría, principalmente opuso las democracias de libertades personales y económicas, al sistema soviético, sin una acción bélica directa. Valores que hoy, por sí mismos, no atraen

como antes. Se han visto adicionados por prioridades ecológicas, revisionistas, de género, o indigenistas, con otras perspectivas, sin que garanticen resolver, si prescinden de los anteriores, las confrontaciones del presente. Sería otro tipo de guerra fría, no superable como fue la anterior, lo que aumenta la incertidumbre actual y la inestabilidad.

**Samuel Fernández Illanes**

Académico Facultad de Derecho UCEN

### Contribuyentes

Señor director:

¿Figura constructiva o lisa y llanamente el contribuyente comienza a ser visto como delincuente?

**Carlos Pérez-Cotapos U.**

### Eterno retorno

Señor director:

El Presidente Boric sorprendió afirmando que de ganar el rechazo “vamos a tener que” convo-

car a una nueva Convención Constitucional, como si respecto a ello existiera un mandato constitucional o, más grave aún, como si creyera que la voluntad popular quedó fijada para siempre en el plebiscito de octubre de 2020.

En cuanto al argumento legal, tenemos que el proceso regulado en el Capítulo XV de la actual Constitución no solo determina plazos, sino también fechas claras. No siendo aplicables, por tanto, al proceso que pueda seguir después, salvo medie un nuevo acuerdo entre el Gobierno y las demás fuerzas políticas.

No obstante el argumento legal, me parece más preocupante aún la argumentación de fondo: la voluntad popular habría quedado fijada en aquel plebiscito de 2020. ¿Es correcta esta afirmación? ¿Puede desprenderse una voluntad única y permanente a partir de una elección? ¿Por qué opera esto solo con el plebiscito y no con otras elecciones, como la última presidencial?

**Juan Pablo Caneo**

### Incremento de matrícula

Señor director:

El Ministerio de Educación ha dado a conocer recientemente que los institutos profesionales son el único formato de la educación superior que ha incrementado su matrícula total en 2022.

Los alumnos están eligiendo crecientemente la educación superior técnico profesional porque este formato entrega herramientas eficaces para la empleabilidad, una base para la articulación y continuidad para seguir otras carreras profesionales y ha demostrado su capacidad de responder a las necesidades del mundo laboral.

Frente a esta tendencia, corresponde que las autoridades y legisladores apoyen en forma decidida a la educación técnico profesional, a través del incremento de becas y beneficios a los estudiantes, respondiendo así a lo que efectivamente hoy anhelan y eligen nuestros jóvenes.

**Anamari Martínez**

Rectora de IPCHILE

# El espíritu de las leyes

Luis Cordero Vega



**L**a semana pasada en el “Foro académico para la nueva Constitución en Chile”, una actividad que se desarrolla desde diciembre de 2020 por el David Rockefeller Center de la Universidad de Harvard, con la colaboración de las universidades Católica, de Chile y Diego Portales, Steven Levitsky advirtió que no existen registros de referéndums constitucionales cuya propuesta de Constitución, elaborada por una asamblea constituyente elegida democráticamente, hubiese sido rechazada.

Esta es una más de las razones por las cuales el caso chileno es ampliamente observado desde el extranjero. Su origen, la participación de la ciudadanía en el ingreso al proceso, en la selección del tipo de convención, en la elección de los convencionales y en la decisión de su salida, califica a nuestro proceso en uno de los más amplios de los cuales se tenga registro. Esto, sumado a la paridad en la conformación de la Convención y la existencia de

escaños reservados, lo han transformado en un asunto único en el mundo.

En tiempos donde todo es desencanto resultado de las estridencias de la discusión constituyente, olvidamos con facilidad que desde el inicio su desarrollo ha sido plenamente institucional, en buena parte porque se sostiene en una tradición constitucional estable, una que algunos han querido desconocer equivocadamente.

Por eso, cuando el viernes de la semana pasada el Presidente sostuvo que de ganar el “rechazo” promovería mantener el proceso mediante la elección de una nueva Convención, es razonable suponer que tal expresión de deseo es el planteamiento que él y su gobierno formularían al Congreso en tal evento.

Es difícil que pueda ser de otro modo, porque cuando parte importante de la derecha ha señalado que la Constitución de 1980 está políticamente muerta, se hace imposible pensar restricciones a un proceso que ha sido participativo des-

de su origen. Cualquier retroceso en ese sentido implicaría una contradicción con las “propuestas” que se plantean de cara al plebiscito.

Cuando en 1748 Montesquieu publicó uno de los textos fundamentales del constitucionalismo moderno, señaló que cada país debía decidir su forma de gobierno teniendo en cuenta sus propios factores materiales e idiosincráticos, de modo que el éxito de su sistema —la Constitución en este caso— dependía de la robustez de su cultura política o lo que él llamó “el espíritu de las leyes”.

Por eso es bueno recordar que la simple existencia de este proceso constituyente, con indiferencia de su resultado, ha sido útil para redescubrir nuestra cultura política y con ello comprender que en estos tiempos turbulentos sólo podemos avanzar si somos capaces de respetar el “espíritu” que dio origen a este momento”.

**“En estos tiempos turbulentos sólo podemos avanzar si somos capaces de respetar el ‘espíritu’ que dio origen a este momento”.**

Luz Montero

Directora de Educación Continua UC



## Aprender, desaprender y reaprender

**L**a incertidumbre y la volatilidad parecen haberse instalado y el mundo del trabajo no es la excepción: las certezas son efímeras y el ritmo de transformaciones es cada vez más acelerado. Muchos empleados y profesionales se van quedando atrás porque no han logrado adquirir nuevas competencias.

Para los jóvenes el panorama tampoco es claro. Las nuevas generaciones están viendo cómo cambian rápidamente los perfiles más demandados, y la captación de expertos en sostenibilidad o en nuevas tecnologías aumenta de forma insospechada. Probablemente, los jóvenes se sorprenderán en el futuro con nuevas disciplinas concebidas, pero no nacidas aún, y los profesionales tendrán que cambiar su forma de trabajar, y actualizar sus conocimientos y capacidades probablemente hasta el fin de su vida laboral.

El rol protagónico de la digitalización y la tecnología es incuestionable. Pero, las habilidades transversales (también llamadas softs kills, aunque en realidad son power skills) son y serán claves: el espíritu crítico, la resiliencia, la creatividad y especialmente la inteligencia emocional, es decir, la capacidad de generar redes, mediar, negociar y escuchar empáticamente. Son características que precisamente nos diferencian de lo que puede ser automatizado, o programado por un algoritmo de inteligencia artificial.

Por ello, hay que cambiar el paradigma en la formación. Ésta puede ser como “la llave maestra” que nos abra nuevas puertas de desarrollo personal y profesional. En este contexto, el aprendizaje durante toda la vida (lifelong learning) marca un camino a seguir. Y, si bien para ello se requiere una gran dosis de voluntad individual, también es un compromiso compartido con la empresa e incluso con el Estado, que tendría un rol clave mediante el fomento de políticas públicas para ello. Según la Unesco, enfrentar los desafíos del siglo XXI y “forjar un futuro sostenible para las sociedades democráticas requiere valorar el lifelong learning como un nuevo derecho humano”.

En tiempos de crisis, la oportunidad no asimilada del todo aún podría ser el desarrollo del talento y el aprendizaje durante toda la vida como una luz que nos guie hacia nuevas y mayores oportunidades. En los años 70 el sociólogo Alvin Toffler decía que los analfabetos del siglo XXI no serían aquellos que no supiesen leer ni escribir, sino aquellos que no supieran aprender, desaprender y reaprender.

# La confusión del Apruebo (y de Boric)

Claudio Alvarado R.

Instituto de Estudios de la Sociedad (IES)



**E**s muy positivo que —al fin— el Presidente Boric acepte la posibilidad del triunfo del Rechazo. Mucho más discutible, en cambio, es el camino alternativo que planteó, asumiendo que en ese caso “vamos a tener que prolongar este proceso por un año y medio más”, a resultas de una nueva Convención. Lo que “va a pasar” ahí no es evidente y depende, como bien sabe el primer mandatario, de un acuerdo transversal entre las distintas fuerzas políticas con representación parlamentaria. ¿Por qué, entonces, dijo lo que dijo?

Hasta ahora, se habla de un (temerario) intento de subirle los costos al Rechazo apostando a la “fatiga constituyente” de la ciudadanía. Me temo, sin embargo, que la estrategia es demasiado rebuscada. Dicho de otro modo, aún si a eso apuntaban los ministros Jackson y Vallejo —los aparentes ideólogos del artillugio—, la afirmación de Boric revela una disposición más de fondo; una disposición bastante extendida en los políticos y colum-

nistas jugados por el Apruebo.

En términos simples, se trata de creer que hay una sola manera legítima de enfrentar la cuestión constitucional: la de ellos. Si la sociedad chilena demanda cambios, pues bien, el texto de la Convención los ofrece. O eso o nada. Sería el caso de la paridad, la relación con los pueblos indígenas y —siguiendo la entrevista de Boric— la forma de originar una nueva Constitución. El argumento tiene su fuerza, en la medida en que se basa en inquietudes reales, pero es errado. Porque el desafío constitucional no implica sólo constatar dificultades o tareas pendientes, sino también ofrecer arreglos institucionales adecuados, aptos para generar amplios consensos y, sobre todo, para ayudar a superar dichas dificultades; no a profundizarlas.

Por mencionar el ejemplo más claro, es verdad que nuestro país tiene una deuda histórica con sus pueblos origi-

narios, pero eso no justifica consagrar una plurinacionalidad con autonomías territoriales indígenas, escaños reservados en los distintos niveles del Estado, exigencia de consentimiento —no sólo consulta— cuando se afecten los derechos de esos pueblos y una inédita restitución de tierras (del mano de una comisión presidencial fijada en las disposiciones transitorias).

Nada de esto es trivial: defender a priori cualquier modificación es al menos tan obtuso como apoyar el estatus quo sin motivos suficientes. Hoy la pregunta relevante no es si Chile tiene carencias o necesita un cambio constitucional —es obvio que sí—, sino qué evaluación merecen la Convención y su propuesta. El sentido del plebiscito de salida no es otro que aprobar o rechazar ese texto. Y si definitivamente se impone este último escenario, habrá que sacar las lecciones del caso. El Presidente Boric debería tomar nota de ello.

**“La pregunta relevante no es si Chile necesita un cambio constitucional, sino qué evaluación merecen la Convención y su propuesta”.**



**Expertos incluso ya hablan de US\$600 millones menos**

## Cómo afectará al Presupuesto 2023 la caída de 30% en el cobre desde marzo

Hoy se conocerá el comité de expertos que definirá el precio de mediano plazo. Las expectativas han venido cayendo por lo que se notará un efecto en la billetera fiscal.

Por S. Sáez y F. O’Ryan

**Golpe a la billetera fiscal?** A pesar que el precio del cobre cerró hoy al alza en la Bolsa de Metales de Londres, donde su cotización subió 4,57% a US\$3,32 la libra, en el gobierno miran con mucha atención la baja que ha experimentado el commodity en el último tiempo. Desde marzo ha caído cerca de un 30%, alcanzando su nivel más bajo desde noviembre de 2020.

Y es que a pesar de que el Presupuesto de la nación se estructura con un precio del cobre promedio a 10 años para desanclarlo de los vaivenes del mercado, los expertos sostienen que es inevitable un golpe al gasto del año 2023 si es que el precio promedio en la rueda este año es menor a US\$4 la libra. Hoy el promedio es US\$4,3 la libra y los cálculos de los especialistas aseguran que las arcas fiscales podrían dejar de recibir hasta US\$600 millones si en Londres continúan las malas noticias y si no se reactiva la economía China.

### Expertos sacan la calculadora

Desde 2001 el Ministerio de Hacienda elabora el presupuesto del año siguiente con dos indicadores elaborados por dos comités consultivos. Uno entrega una proyección de PIB tendencial y otro actualiza una cifra promediada del valor del cobre a 10 años, incorporando los factores del mercado spot, precio del dólar y otros parámetros de corto plazo. Los integrantes de ambos comités serán anunciados hoy por la cartera.

Según explica el excoordinador macroeconómico de Hacienda, Cristóbal Gamboni, este año los expertos tendrán el desafío de calcular el impacto del precio de mercado en la estimación de largo plazo, que es conocida como estructural y que se usa para conocer el dinero que Ha-

cienda tendrá disponible.

“Si este precio de referencia cae, significa por ejemplo que deberás financiarlo con mayor deuda. Y si hay un cambio de tendencia eso tiene efectos en el gasto del próximo año”, explica el economista. El año pasado, el precio de cobre estructural usado para el presupuesto 2022 que se ejecuta este año fue de US\$3,31 la libra.

Este año, las autoridades esperaban una mejor cifra, sin embargo el mercado ha hecho retroceder el valor significativamente.

Cecilia Cifuentes, economista de la Universidad de los Andes, describe que uno de los supuestos que hacía esperar una mejor cifra eran aspectos definidos como ‘fundamentales’ en este mercado, como el auge de la electromovilidad. Sin embargo, la guerra en Ucrania, los recortes de tasas realizados por los bancos centrales a nivel mundial y el estancamiento de la economía china producto de un rebrote del coronavirus, golpearon la estimación que manejaba Hacienda y que fue modificada la semana pasada. El recorte en lo que se espera para este año fue de 26 centavos, desde US\$4,45 a US\$4,19 en la entrega del Informe de Finanzas Públicas (IFP) del segundo trimestre.

De acuerdo a los expertos, este recál-

“

El rango que obtuvimos oscila entre US\$40 y US\$50 millones por cada centavo que varía el precio anualmente”,  
**Juan Carlos Guajardo**, director de Plusmining.



Mario Marcel, ministro de Hacienda.

culo anunciado en el IFP ya da cuenta de un impacto en el presupuesto 2023. “El ajuste de 26 centavos de dólar implicaría que el fisco recibiría unos US\$650 millones menos. En ese cálculo no sólo está el factor precio, ya que también habría que añadir otros factores, como por ejemplo, que el gobierno permitió una capitalización de un 30% de sus utilidades a Codelco, lo que disminuiría sus traspasos”, calcula Gamboni.

El ex vicepresidente de Cochilco, Sergio Hernández, cuenta que existen distintos cálculos sobre cuánto deja de percibir el Estado por las caídas en el mercado de corto plazo. Pero en la industria hay un consenso histórico que el valor por cada centavo de dólar que cae el cobre está entre US\$55 y US\$60 millones a nivel anual.

En base a esas cifras, el experto calcula que si el promedio anual del mercado de cobre se mantuviera en torno a los

US\$3,80 la libra, “el fisco dejaría de recibir unos US\$600 millones menos de ingresos”.

### ¿Cuánto se pierde por día?

Los especialistas explican que los precios diarios no inciden demasiado en el Presupuesto, pero se puede calcular efectos al fisco con las variaciones de promedio anual.

Según, Juan Carlos Guajardo, director de Plusmining, lo que deja percibir el fisco “depende del período en que se mida, pero el rango que obtuvimos oscila entre US\$40 y US\$50 millones por cada centavo que varía el precio anualmente”.

En Sonami consideran que la cifra es mayor. “Por cada centavo de dólar del promedio anual que cae la cotización del cobre, Chile disminuye sus ingresos en US\$125 millones por exportaciones y el fisco en US\$60 millones por concepto de excedentes de Codelco y tributación de la minería privada”, calcula Álvaro Merino, jefe de estudios del gremio.

La semana pasada terminó con malas noticias en la rueda. Luego de que China anunciara que su economía se contrajo un 2,6% el primer trimestre, el cobre cayó a su precio más bajo en dos años. Se cotizó en US\$3,17 la libra (-3%) y el promedio anual del mercado 2022 bajó a los US\$4,3 la libra. Tras el cierre del mercado, Cochilco dijo que durante la primera quincena de julio la cotización del metal rojo retrocedió 12%, lo que equivale a 44 centavos la libra menos y durante lo que va del año, el retroceso es de 120 centavos por libra.

### Las fechas del presupuesto

La Ley de Presupuesto debe ser ingresada hasta el 30 de septiembre al Congreso. Pero hoy el proceso comenzará a dar sus primeros pasos, ya que la Dipres y el Ministerio de Hacienda darán a conocer el listado de expertos seleccionados para los dos comités consultivos (PIB y Cobre), que definirán las estimaciones del balance cíclicamente ajustado del sector público 2023. Ellos deberán hacer llegar sus proyecciones hasta el 19 de agosto y estas serán publicadas el 31 del mismo mes.

**Esta mañana se cotizó en torno a los \$940**

# Dólar cae \$113 desde intervención del BC: expertos ven piso en \$850

El jueves pasado, el organismo anunció una intervención por hasta US\$25.000 millones.

Por Felipe O'Ryan

Cerca de las 9:30 horas de esta mañana comenzó la venta de dólares del Banco Central, tras el anuncio de intervención que realizó el jueves pasado en la noche.

La intervención, de hasta US\$25 mil millones de aquí al 30 de septiembre, considera cerca de US\$500 millones diarios, a los que se suman las divisas que puede vender Hacienda, con montos que han rondado los US\$200 millones diarios, en un mercado que suele mover en torno a US\$1.200 millones por día.

“La intervención del Central es potente esta primera semana, me parece que con la intención de detener a los especuladores largos del dólar que vimos en las últimas semanas en que llegó a un máximo histórico de \$1.050”, comenta Eduardo Kutscher, gerente de Monedas de MBI In-

versiones.

En estas condiciones, el dólar caía un 3,8% hasta los \$937 al cierre de esta edición cerca del mediodía, lo que significa un retroceso total de \$113 en solo un día y medio de operaciones, tras el anuncio del Banco Central.

Con esto, algunos agentes de mercado ven un piso para el dólar entre \$850 y \$900, dependiendo de lo que pase de ahora en adelante con los factores internacionales que mueven la divisa en el país, como el valor del cobre en el mundo y las expectativas de los mercados respecto a si habrá recesión económica global.

Algunos de estos factores se veían bien al menos hoy en la mañana, con un valor del cobre que registró una importante alza de 4,57% en la Bolsa de Metales de Londres, hasta US\$3,32 la libra, y con los futuros de cobre que subían un 3,6% esta mañana, hasta US\$3,66 la libra.



## 11%

**ha caído el dólar** desde el anuncio de intervención del Banco Central el pasado jueves, cuando valía \$1.050.

“Si vemos al peso chileno respecto a otras monedas líquidas en la región que también han caído, como el real brasileño y el peso mexicano, el peso de todas formas aún sigue un 10% abajo. Si esta margen se cierra, el tipo de cambio podría llegar hasta \$850, pero para que esto se concrete es necesario una recuperación del

cobre, y para eso que el riesgo de una recesión económica mundial se descarte”, explica el subgerente de Estrategia de VanTrust, Germán Serrano.

“El dólar debería estar entre los \$850 y \$900. Creo que lo que vimos en las últimas semanas fue una sobrereacción del dólar. Pasaron muchas cosas: factores externos que generaron presión y toda esta discusión que hubo localmente, con Hacienda y el ministro Mario Marcel comentando sobre que el Central debería intervenir. El mercado se puso nervioso y no supo cómo interpretar todo esto”, señala la economista de Mazars, Gabriela Clivio.

También era una mañana positiva para los mercados en general. El índice IPSA, el principal de la bolsa local, subía un 0,3% cercano al medio día, mientras que el Dow Jones, el S&P 500 y el Nasdaq, los principales índices de EE.UU., subían un 0,5%, 0,8% y 1,3% respectivamente.

## Marcel desde NY, al inicio del Chile Day: “Las reformas están bastante lejos de la agenda más tradicional de la izquierda en América Latina”

Por Hugo Morales desde Nueva York

Con fotografías en Times Square, con la pantalla gigante del Nasdaq de fondo, el ministro de Hacienda Mario Marcel dio inicio a la versión de Chile Day 2022 en Nueva York. El evento organizado por la secretaría de Estado e Inbest, busca posicionar a la economía chilena como un polo de inversiones en Latinoamérica.

Previo a una reunión con representantes de los principales bancos y asset managers globales en el hotel Lotte New York Palace, ubicado en el centro de Manhattan, Marcel habló sobre el actual momento del país, marcado por las reformas que busca implementar el gobierno y el

plebiscito por la nueva Constitución.

“Esos cambios a la larga van a ser positivos para la economía. Creo que desde acá hay una perspectiva que no está tan involucrada en la coyuntura política en Chile, y donde es posible discutir la dirección en la cual el país se está moviendo, que es un país más inclusivo, capaz de valorar distintos emprendimientos”, describió al consultarle por las expectativas del encuentro con inversionistas.

Marcel valoró la cita donde las autoridades y representantes del mundo privado conversan sobre aspectos coyunturales del país. “Es una oportunidad para mostrar la dirección de más largo plazo en la cual se está moviendo la economía chile-



na. Ahora que tenemos una agenda importante de reformas, cambios políticos, el plebiscito constitucional, etc, creo que es algo que despierta mucho interés”, expuso al jefe de las finanzas chilenas.

Marcel remarcó además que “las reformas que en este momento son prioritarias en Chile, son reformas que están bastante lejos de la agenda más tradicional de la izquierda en América Latina, son reformas que tienen que ver con transformarnos en un país más moderno, más cohesionado, con más confianza, y por lo tanto muchas de ellas nos acercan más al ámbito de políticas públicas que es común encontrar en los países más avanzados”.

En esta jornada, la programación también contempla un almuerzo en la sede del Council of Americas y una cita con distintos abogados globales, además del plenario, donde Marcel expondrá junto a la presidenta del Banco Central, Rosanna Costa.

Mañana la agenda continúa a las 8 horas en la Universidad de Columbia y luego el ministro tiene contemplada una reunión con analistas de mercado.



## Aprobación de Joe Biden alcanza mínimos históricos

Los menores niveles de aprobación de la historia están registrando el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, luego que dos encuestan arrojaron un bajo apoyo popular a su gestión política y económica.

De hecho, las encuestas advirtieron índices de aprobación menores inclusive a los obtenidos por Donald Trump en su peor momento, señaló hoy Forbes.

Según una encuesta de Mor-

ning Consult, el índice de aprobación neto de Biden se colocó en números negativos en 44 estados, cuatro más que en el primer trimestre del año, luego que apenas el 36% de los votantes apoyara su gestión.

En tanto, otra encuesta de CNBC, arrojó que solo el 30% de los norteamericanos aprobó el desempeño de Biden en el plano económico, esto es más de 10 puntos porcentuales por debajo del peor índice económico de Trump.

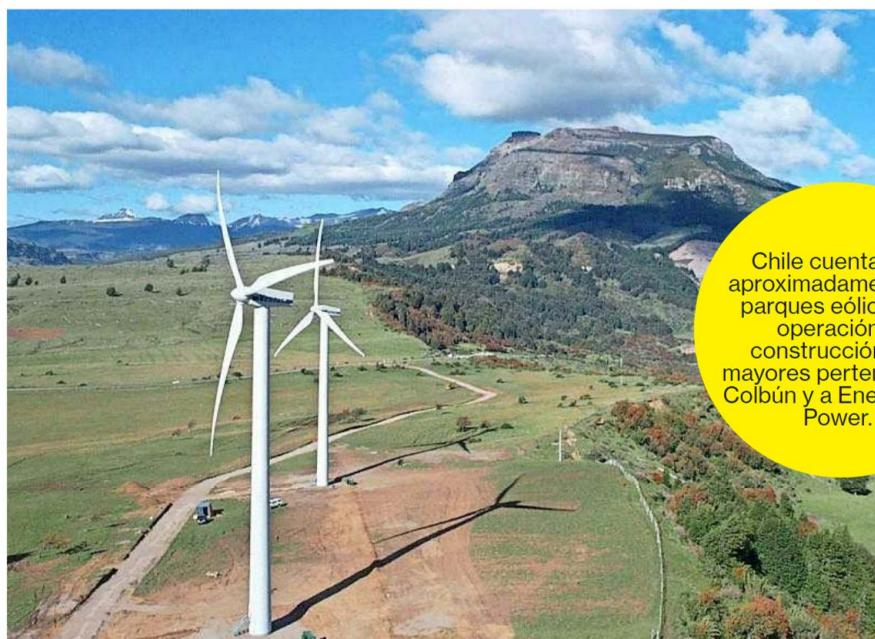
## De norteamericana Atlas Renewables Energy

# Constitución albergará un parque eólico por US\$348 millones

Por L.M.

Un megaproyecto de energías renovables no convencionales (ERNC) recibirá a contar de 2024 la comuna de Constitución, región del Maule, luego que la norteamericana Atlas Renewables Energy ingresara a evaluación ambiental un parque eólico por US\$348 millones. El proyecto denominado Parque Eólico El Guanaco consiste en la construcción y operación de 48 aerogeneradores (montados en torres de entre 120 y 166 metros de altura) con miras a satisfacer "la creciente demanda energética industrial del Sistema Eléctrico Nacional (SEN)".

El plan, que se emplazará entre las provincias de Talca y Linares, y a unos 20 kilómetros de la ciudad de Constitución, contará con aerogeneradores de tres palas de hasta 6,6 Mega Watts cada uno, por lo que en conjunto otorgarán una potencia total de hasta 316,8 MW. La energía será conducida por una línea de alta tensión de 28,3 kilómetros de longitud (con 101 torres de alta tensión) para su inyección al SEN. Además, la inversión contempla la construcción de



Chile cuenta con aproximadamente 62 parques eólicos en operación o construcción, los mayores pertenecen a Colbún y a Enel Green Power.

un sistema de almacenamiento de energía de 190 MW por medio de baterías, conformado por 58 contenedores de baterías de 22 metros de largo y 8 metros de ancho cada uno. Chile hoy cuenta con alrededor de 62 parques eólicos en operación o construcción, de ellos los mayores son Horizonte de Colbún, por US\$850

millones, el Parque Eólico Wayra, de Enel Green Power (US\$624 millones), y el Parque Eólico Antofagasta del Grupo Iberdrola por US\$684 millones. Atlas Renewables Energy es una firma especializada que opera proyectos ERNC en Chile, Brasil, México y Uruguay, al alero del fondo de inversiones norteamericano Actis.

## Por reserva técnica

### CMF multa a Banco Falabella

Banco Falabella informó a través de un hecho esencial al mercado que el 8 de julio pasado la Comisión para el Mercado de Financiero (CMF) le aplicó una sanción a beneficio fiscal de 721 UF (unos \$24 millones) por mantener un déficit de cinco días en su reserva técnica durante marzo pasado, lo que es considerado una infracción a la Ley General de Bancos.

## Sociedad dueña del 5,38% de Vapores

### Fundación Claro Vial busca retirar US\$22 millones desde Marinsa



María Luisa Vial de Claro.

Marítima de Inversiones (Marinsa), ligada en un 93,47% a la Fundación Claro Vial que gestiona los bienes de María Luisa Vial de Claro, convocó a junta extraordinaria de accionistas para el 25 de julio con miras a acordar una disminución de capital por hasta \$21.000 millones, unos US\$22,4 millones.

Marinsa posee como su principal inversión el 5,38% de Vapores (según la CMF), a su vez, la Fundación Claro Vial, indirectamente, está ligada a las sociedades Navarino, Quemchi, Productos Agrícolas Pucallán, Elecmetal y Cristalerías.

Carmen Scotto  
Partners & Success

## Consultorio laboral

### Liderar como Product Owner

Hasta hace poco era gerente de una línea de productos en una empresa retail, ahora nos reestructuramos como células ágiles y mi rol pasó a Product Owner. Estamos en pleno cambio y no ha sido tan fácil. ¿Alguna recomendación?

En metodologías de trabajo con células ágiles, el Product Owner (PO) lidera a una célula que trabaja creativamente resolviendo un tema específico (por ejemplo: ¿Cómo crecer en clientes?); y en su rol es responsable de que se logre el aporte de valor al negocio, velando por que las inquietudes de partes interesadas y usuarios queden bien integradas en la propuesta que el equipo desarrolla.

La metodología SCRUM entrega el paso a paso del proceso y lo que se espera del PO. Mas allá de lo técnico, algunos temas que acompañan en la transición:

1. En lo individual, la identidad del rol, es todo un proceso integrar el cambio de status tradicional (gerente o subgerente) a Product Owner, menos conocido y "validado" en organizaciones que se han venido moviendo más por la jerarquía. Implica en lo personal, asumir la pérdida que esto pueda representar a la vez que ir ganando fluidez en las nuevas formas de aportar valor y lo que se espera del rol ahora.

2. En la misma línea impacta en las interacciones con el resto de la organización, que mantiene la estructura y dinámicas de relación habituales. Esto trae el desafío de lograr influencia y movilizar las dinámicas de poder desde el nuevo rol; ayudará leer bien las dinámicas políticas internas y ampliar las redes.

• Hacia el equipo, moverse a un liderazgo con relaciones más horizontales y manera de trabajar más transversal. Es especialmente necesario crear los contextos para que se den las interconexiones y dinámicas de trabajo esperadas en las células: en un ambiente apreciativo y de buena onda, que favorezca las confianzas y que las personas interactúen entre sí.



## Horóscopo

### ARIES

Encontramos muchas respuestas cuando logramos conectarnos intimamente. Palabra Clave: Profundidad

### TAURO

Todos podemos con las pruebas de la vida, cuando, en vez de resistir, les hacemos frente. Palabra Clave: Coraje.

### GEMINIS

No hay que compararse con otros, si no que con uno mismo. Palabra clave: Valorar.

### CANCER

La vida no se detiene con los obstáculos, ni nosotros deberíamos, aun cuando nuestros planes no resultan. Palabra Clave: Reflexión.

### LEO

Los procesos personales se dan como lo necesite; lo importante es no saltarse etapas. Palabra Clave: Paciencia.

### VIRGO

No podemos decidir por los demás aun cuando nuestros criterios nos parezcan los mejores. Palabra Clave: Aceptación.

### LIBRA

Cuidemos que el miedo no nos limite sino que nos proteja en el camino. Palabra Clave: Avanzar.

### ESCORPIÓN

Todo proceso es transformador y puede ser el inicio de un gran suceso, aunque duela. Palabra Clave: Confiar.

### SAGITARIO

Además de determinación, la vida también está hecha de empatía y toques de flexibilidad. Palabra Clave: Armonía.

### CAPRICORNIO

Si todos los días parecen iguales, tal vez haya que re-encantarse con las cosas bellas de nuestro entorno. Palabra Clave: Reflexión.

### ACUARIO

No hay metas inalcanzables, sino aquellos que se detienen en el camino. Palabra Clave: Perseverancia

### PISCIS

Lo que uno obtiene depende de cuánto se entrega a cada oportunidad. Palabra Clave: Causalidad.



## HISTORIA DE UNA IMAGEN

### El robot que hace copias de obras de arte en 3D

La polémica es de larga data: el gobierno griego acusa a Inglaterra de haber saqueado parte de los mármoles del Partenón, allá por el siglo XIX. El Museo Británico, donde se exhiben las piezas desde 1817, sostiene que las obras fueron compradas legalmente. La discusión volvió a la palestra en los últimos días, luego de que se conociera el desarrollo de un robot capaz de crear copias de obras de arte en 3D. De hecho el proyecto, del Instituto de Arqueología Digital (patrocinado por la U. de Oxford), ya fue capaz de tallar una copia de uno de los mármoles del Partenón en junio pasado.

Solución Puzzle

D	O	N	E	R	A	S	O	Z	M	E	N	I	N	A	F
A	A	B	A	N	D	P	O	S	A	R	O	O	R	O	S
B	A	R	T	E	O	E	S	I	S	S	A	S	C	Z	O
A	R	E	S	A	N	E	D	B	I	M	E	M	O	S	N
N	E	T	O	N	E	N	E	S	S	O	T	A	T	A	O
N	E	P	O	S	I	O	O	R	A	R	O	N	R	O	N
D	E	P	O	S	I	O	O	R	A	R	O	N	R	O	N
P	O	S	I	O	O	R	O	R	A	R	O	N	R	O	N
A	T	L	I	B	A	N	N	I	S	B	I	S	C	Z	O
A	N	A	L	I	Z	A	S	S	S	A	R	M	E	S	O
R	I	Z	A	L	D	E	R	O	G	A	T	A	R	O	N
R	O	T	A	T	I	V	O	S	L	A	N	O	L	I	N
N	A	A	S	E	S	O	R	A	M	R	I	N	O	S	E

Por Mario Calvo Aliaga



## EN SANTIAGO

Desam- parados		Priorizar Signo zodiacal		Monstruo mitológico griego		Óseos		Demos- traba Calcio		Novena		Tipo de regla		Extraños		Amigo francés		Espiritoso	
Desam- parados	↓																		Centros
Menestral																	Cúspide Inv. Uno		
Hijo del hijo																			
Pone																Oxígeno		Oro francés	
Quietud																Osmio		Endu- recen	
Anudaron	↓	Niña Ana	Estira Enlaza	Sedi- mento Hiel															
Fanático religioso																			
Estu- diases																			
Patriota filipino																			
Giratorios																			
Sodio	→		Conse- jeras																

mariocalvoaliaga@gmail.com

“Si la hubieran representado bien, no habría habido tanta polémica respecto a sus planteamientos”, dice el presidente del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI).

Por Muriel Alarcón

**P**or estos días se encuentra en Inglaterra, pero hace unas semanas el ingeniero Álvaro Fischer, presentaba en el Museo Interactivo Mirador el trabajo que realizó el Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI) que preside: una estrategia que se comenzó a elaborar en agosto de 2019 para asesorar al Gobierno en estas materias, con un énfasis, a largo plazo, en la preservación de la biodiversidad y sustentabilidad de los ecosistemas. Este volumen —de 108 páginas y descargable en internet— no dicta medidas concretas para lograr sus objetivos, sino que propone “catalizadores” que los aceleren, como el establecimiento de un “relato país”, que inspire y brinde identidad a la ciudadanía, y una “complementación público-privada” que ponga en acción las capacidades de ambos espacios.

Fischer, uno de los fundadores del grupo de empresas Resiter, expresidente del Instituto de Ingenieros y de Fundación Chile y hoy miembro de la *New York Academy of Science*, dice que antes de la entrega oficial del documento al Presidente Boric se acercaron a varios ministros para adelantarles las ideas generales de su propuesta: “Teníamos mucho interés en que esto no fuera solamente una ‘entrega formal’, sino que también tuviese un impacto en la discusión al interior del Gobierno y ojalá se adoptase”. “Y tuvimos una buena recepción respecto de las ideas, las orientaciones, y las direcciones en que estas estrategias están planteadas”, agrega por videollamada en una pausa de sus vacaciones con su familia.

Aunque se ha mantenido al tanto del proceso constituyente, Fischer dice que precisamente por esta razón, no pudo seguir la ceremonia del cierre de la Convención en la que se presentó la propuesta definitiva de una nueva carta fundamental.

**—En un comienzo usted fue un entusiasta de una nueva Constitución. ¿Qué opina de cómo acabó el proceso?**

—Queda claro que el proceso no logró concitar la atracción y la adhesión de una mayoría ciudadana que era lo que se pretendía. Cuando se firmó el Acuerdo



por la Paz, su objetivo era encontrar un nuevo consenso social respecto del cual se iban a guiar los caminos del país hacia el futuro. Aunque no sabemos cuál va a ser el resultado del plebiscito, las encuestas y los debates muestran que ese consenso no se logró. Uno después puede ser desmentido por los hechos, pero con lo que hoy sabemos, ese proceso no se ha logrado, y eso creo que ha sido una lástima.

**—El vicepresidente de la Convención dijo en la ceremonia de cierre que él era imperfecto y real, como la propuesta.**

—Es un reconocimiento de que nuestras capacidades son siempre limitadas, y me parece bien que una persona diga eso, pero creo que los convencionales pudieron haber hecho un esfuerzo de estar mejor conectados con la ciudadanía. A pesar de que uno podría decir: “fuimos elegidos por la ciudadanía así que la representamos”, pero si la hubieran representado bien, no habría habido tanta polémica respecto a sus planteamientos. Entonces, algo de lo que hicieron no estuvo guiado por el esfuerzo de interpretar adecuadamente a una mayoría ciudadana, y eso es lo que considero una lástima, porque debió haber estado en su objetivo ese propósito y estuvo, más bien, en el propósito de cuántos votos lograban, una especie de lógica de correlación de fuerzas al interior de la Convención.

**—¿Se arrepiente de haber apoyado el proceso?**

—Yo apoyé porque si a la ciudadanía en un momento le pareció que esta era una forma de salir del atolladero en el que nos encontrábamos en octubre y noviembre del 2019, ese proceso requería ser reprendido. Las sociedades avanzan y resuelven sus problemas enfrentándolos, y enfrentando sus disensos más que intentando acallarlos. Así que por eso es que yo fui partidario del proceso y no estoy arrepentido de haberlo sido.

**—Tiene claro su voto?**

—Creo que lo tengo claro, pero como presidente del Consejo de CTCI, cuya estrategia tiene un propósito unificador, preferiría no contaminarla con mi opinión sobre un tema como el plebiscito, que genera divisiones.

**“No es posible generar todo desde el Estado”**

**—Que la estrategia del CTCI se haya planteado en este momento de transición política, ¿podría ser una forma de incentivar el desarrollo permanente de la ciencia?**

—Cuando uno piensa el país desde tantos puntos de vista, como una nueva Constitución te obliga a hacer, uno de ellos es tu dirección de desarrollo. Esta estrategia plantea que el desarrollo del país debería basarse en la sociedad del conocimiento, basada a su vez en una economía del conocimiento. Hay una oportunidad para desplegar una estrategia en esa dirección que impulse la creación de valor.

**—¿Qué debemos entender por economía del conocimiento?**

—Los seres humanos desde siempre han utilizado el conocimiento que obtienen de las observaciones que hacen del mundo para mejorar sus condiciones de vida, desde que tomaban piedras y las golpeaban unas con otras, hasta los super-computadores, o las vacunas de mRNA, o los satélites que dan vueltas alrededor de la Tierra. Pero el conocimiento no solo es para desarrollar bienes y servicios, sino que también para organizarnos como sociedad. Conocimiento de tipo normativo, que tiene que ver con cómo deben comportarse las personas, cuáles son los modos de convivencia. Cuando hablamos de la economía del conocimiento, estamos reconociendo que hoy, en el siglo XXI, no podemos pensar el mundo contemporáneo sin la acumulación de conocimiento que los seres humanos hemos adquirido a través de los tiempos, y que hemos dirigido de una manera particular para conocer cómo funciona el mundo, pero también para saber cómo organizar nuestra vida en sociedad.

**—¿Qué obstaculiza esa mirada?**

—El tener esta mirada y aprovecharla bien requiere esfuerzos, recursos, prioridades, generar un ecosistema de CTCI muy poderoso, que toma trabajo, dedicación y concentración. A nuestro país le ha costado hacerlo. En los últimos 20 años, todos los gobiernos han dicho que quieren hacer más esfuerzos, pero en la práctica no logran hacerlo. Las prioridades políticas los llevan en otras direcciones y, a veces, incluso contra su voluntad. No quiero con ello indicar que la están evadiendo porque no quieren; es porque las prioridades políticas van en otra dirección.

**—Ustedes entregaron este documento a un Gobierno que apuesta por un mayor rol del Estado. ¿Cómo se alcanza el equilibrio entre esa política gubernamental y su estrategia?**

—Que se requiera de que el planteamiento central de la estrategia sea el uso del conocimiento, el nuevo conocimiento, la aplicación de ese conocimiento, la creación de valor a partir de él, su implementación productiva, implica que la sociedad deba involucrarse en ello como un todo. En la estrategia decimos que el Estado tiene un rol muy importante, pero el sector privado es crucial para lograr metas. No es posible generar todo desde el Estado porque el dinamismo, la creatividad, la infinidad de distintas opciones que el sector privado puede probar en paralelo, algunas fallando y otras siendo exitosas, son irremplazables respecto de las posibilidades que tiene el Estado, que es una armazón más pesada, con una burocracia que sigue conductos y procedimientos, y que cuando se equivoca en alguna apuesta que hace, es el país entero el que sufre. El Gobierno debe “complementar”, como decimos en la estrategia, las capacidades y ventajas que tanto Estado como sector privado ofrecen.

**—¿Cómo se convence al mundo privado y público de que se puede trabajar en paralelo en los temas importantes pe-**

“**Necesitamos tener un conocimiento que nos diga cómo organizarnos mejor”.**

“**El gran desafío para las nuevas generaciones es comprender el mundo como un sistema complejo”.**

**ro también en los urgentes?**

—Hay que invertir hoy para las urgencias de mañana. Cuando uno solo satisface las urgencias de hoy, lo que está ocurriendo es que no se están generando ni los recursos, ni las capacidades tecnológicas, ni de conocimiento, ni la riqueza necesaria para solucionar las urgencias de mañana. Esto es un argumento que no es fácil de entender, pero cuando un país se ve sacudido, como estamos hoy, en lo político, en lo económico, por la pandemia y los efectos de la guerra en Ucrania, nos damos cuenta que las soluciones van a requerir necesariamente del uso del conocimiento con tecnología y con generación de valor. El camino es que la población y las autoridades se convenzan de que eso no está ganado, hay que pelear permanentemente por él y mientras más personas tengan esta visión, y más la expliquen y la comuniquen, más fácil será que forme parte del acervo nacional. Hasta ahora no ha tenido la fuerza necesaria.

**“El futuro es siempre muy complicado de anticipar”**

**—A diferencia de las estrategias anteriores, esta incorpora las áreas de artes y humanidades, ¿qué temas específicos se busca desarrollar en estas disciplinas?**

—Lo que proveen las artes y la investigación en artes y humanidades, y también aquella parte de las ciencias sociales que está preocupada de cómo deben vivir las personas y organizarse las sociedades, es parte muy importante del conocimiento. Así como generamos bienes y servicios cada vez más atractivos para las personas que nos permiten tener esta conversación por Zoom, necesitamos tener un conocimiento que nos diga cómo organizarnos mejor, de qué manera comportarnos, convivir en la sociedad; un conocimiento capaz de mirar críticamente el resultado del avance científico, tecnológico e innovativo. Porque nos puede llevar por caminos inconvenientes para la humanidad.

**—Para hacer esta estrategia, ha tenido la posibilidad de pensar el futuro junto a expertos de otras disciplinas. ¿En qué dirección vamos?**

—El futuro es siempre muy complicado de anticipar, pero lo que sí nos parece muy importante es que el mundo del futuro está basado en el conocimiento. Para alimentar a 8 mil millones de personas de una manera que no moleste a las nuevas generaciones, a las que no les gusta que las proteínas de las que se alimentan sean conseguidas en factorías con animales en condiciones de vida que les violentan moralmente; para resolver el problema de la sustitución de los combustibles fósiles, para saber qué vamos a hacer con un mundo en el que los datos son tan importantes, para vivir un mundo de esa manera, es imposible hacerlo si no incorporamos conocimiento a ello. Por eso nos pareció tan impor-

tante plantear estratégicamente la utilización crítica del conocimiento, no solamente del conocimiento *per se*, sino como una manera de enfocar el futuro y las sociedades abiertas, como las que aspiramos a tener en el país, libres y democráticas.

**—Usted habla de las nuevas generaciones. ¿Qué debieran integrar a su “conocimiento”?**

—Las nuevas generaciones se encuentran en una situación muy distinta a la mía cuando tenía su edad. Tienen posibilidades de conocer el mundo presencial y tener acceso a una mayor cantidad de bienes de modo más fácil que nosotros. Lo interesante va a ser cuando se hagan cargo de la complejidad del mundo actual y tratar de entender cómo está interconectado. Cuando las personas quieren protestar contra algo que está ocurriendo, se coordinan mediante el uso de internet, de los celulares inteligentes. Los celulares inteligentes requieren minerales para fabricarse, los minerales son sacados de las minas, las minas requieren electricidad. Entonces, cuando uno empieza a pensar la interconexión de todo este complejo en el que estamos viviendo, es muy difícil deshacerse de unos pedazos que no nos gustan y quedarnos con aquello que nos gusta. El gran desafío para las nuevas generaciones es comprender el mundo como un sistema complejo y sacarle provecho adecuadamente, para dirigirlo en la dirección en la que a ellas le gustaría que estuviese, sin que, como resultado, se desplome toda la civilización que hemos construido.

**—¿Cómo hacer que estas nuevas generaciones logren que sean siempre las personas las que dominen la tecnología y no al revés?**

—Cuando uno conversa con quienes están anticipando el futuro en materia de inteligencia artificial o de super-inteligencia, este tipo de amenazas aparecen y es el tipo de desafíos interesantes que tienen las nuevas generaciones: enfrentarse a ello, debatirlo, discutirlo. A mi modo de ver, la forma de corregir estos problemas no es prohibiendo algunas actividades que aparecen amenazantes, sino, más bien generando las condiciones para dirigirlas, hacia usos más apropiados. Así como la energía nuclear comenzó siendo utilizada en la forma de una bomba atómica y después se pudo transformar en una fuente de energía, lo mismo se puede hacer con la tecnología moderna. El debate debe estar orientado a cómo aprovechar las tecnologías modernas, en beneficio de las personas, y no en la amenaza a su subsistencia. Cuando aparezcan nuevas tecnologías, van a surgir beneficios y amenazas. Y si uno intenta cerrar una vía, porque puede ser peligrosa, a lo mejor otro la abre porque justamente le parece peligrosa y la quiere ocupar. Entonces, es mucho mejor que la sociedad esté abierta a todo y tenga las capacidades de deliberación democrática para corregir los problemas a los que se enfrenta.