

2024 대한민국 학생창업주간
- 나는 빛(光)나는 신(新)나는 별(莚)난 창업자 -

공공기술 기반 도시 문제 해결을 위한 창업 아이디어 발굴

비즈니스 모델 캔버스 설계 (KR-KA-KP-C\$)

300Partners
김승현



목차

1. Key Resources(핵심자원)
2. Key Activities(핵심활동)
3. Key Partners(핵심파트너)
4. Cost Structure(비용구조)

조선경제 > 테크

투자 한파에 511억 유치 '엘로디지털'도 문 닫았다

511억 유치 '엘로디지털'도 접어
코로나 때 인기 서비스 대거 폐업
투자 유치도 급감, 전망 어두워

안상현 기자

업데이트 2023.12.27. 08:43 ▼

🔊 가 🗨

산업 > 중소기업

흑한기에 갇힌 스타트업, 지난해 146개사 문닫았다

장유하 기자

파이낸셜뉴스 입력 2024.01.08 17:53 수정 2024.01.08 17:53

8일 벤처투자 정보업체 더브이씨에 따르면 지난해 투자 유치
이력이 있는 국내 스타트업 중 폐업한 기업은 총 146개사인
것으로 집계됐다.

-스크린 야구 개발 업체 '클라우드게이트'와 소상공인 매출
정산 플랫폼 '더체크'도 100억원 이상의 투자를 유치한 곳이
지만 결국 폐업

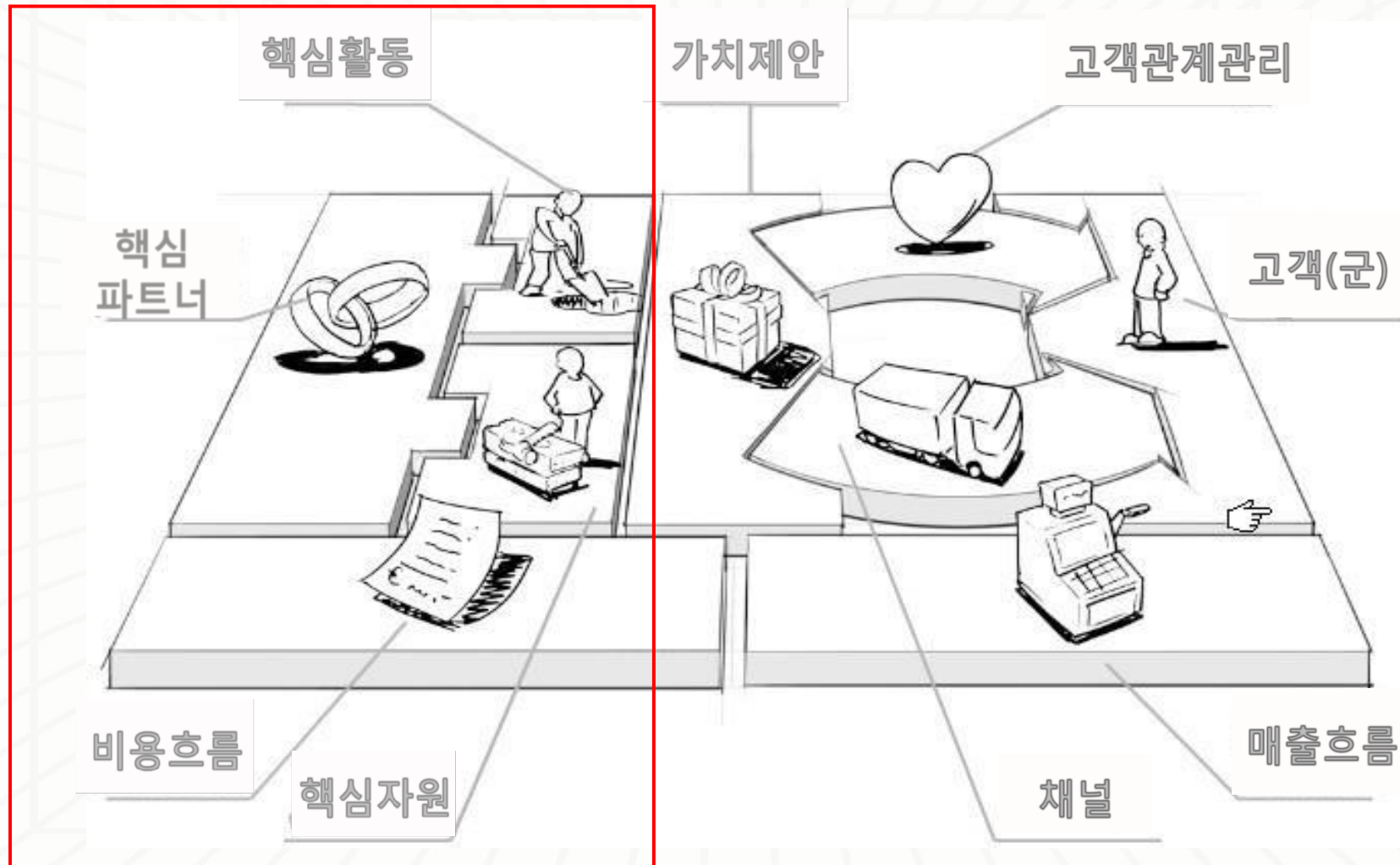
-케이비인베스트먼트와 스트롱벤처스로부터 35억원 규모의
시리즈 A 투자를 유치했던 메타버스 기반 팬덤 플랫폼 '스탠
월드코리아' 폐업

-2021년 설립해 3개월 만에 싱가포르 벤처캐피털로부터 200
만달러를 투자받으며 주목받은 이용자 참여형 스토리 콘텐츠
플랫폼 '테일버스'도 지난 8월 폐업 신고

-샐러드 배송 스타트업 '프레시코드'와 화훼 시장 새벽 배송
서비스 '오늘의꽃', 중고 거래 플랫폼 당근의 첫 스타트업 투
자 사례였던 오프라인 모임 커뮤니티 '남의집'도 지속적인 적
자 누적을 견디지 못하고 줄줄이 폐업

비즈니스 모델 캔버스 설계(KR-KA-KP-C\$)

KR-KA-KP-C\$



1.Key Resources(핵심자원)

1.Key Resources(핵심자원)

핵심자원이란 비즈니스를 원활히 진행하는데 가장 필요한 중요 자산



1.Key Resources(핵심자원)

○○○○○○○

모든 비즈니스 모델은 핵심자원을 필요로 하며,
기업은 이 자원들을 이용해서 Value Proposition을
만들고 제안함.

또한, 시장에 접근하고 고객 세그먼트와의
관계를 유지함으로써 수익원을 창출함

1.Key Resources(핵심자원)

○○○○○○○

- 물적자원 - 생산시설, 건물, 자동차, 기계, 시스템, 판매시스템, 물류 네트워크 등
- 지적자산(IP) - 브랜드, 독점적 지식, 특허나 저작권, 파트너쉽, 고객데이터베이스 등
- 인적자원 - 기획인력, 개발인력, 마케팅 인력, 운영인력, 디자인 인력 등
- 재무자원 - 기업이 보유하고 있는 현금자산, 신용한도, 스톡옵션 등

1.Key Resources(핵심자원)

000000

투자 관점

매쉬업 이택경 "지금이 창업할 때, 좋은 창업팀의 기준은..."



이택경 · March 8, 2024

MASHUP
VENTURES



"지금이 창업할 때, 좋은 창업팀의 기준은..."

매쉬업벤처스 이택경 대표 인터뷰

사람 보고 투자하는 초기 투자,

"좋은 창업팀 핵심은
러닝커브와 커뮤니케이션"

2.Key Activities(핵심활동)

2.Key Activities(핵심활동)

핵심 활동이란 비즈니스를 운영하기 위해 꼭 해야 하는 가장 중요한 일



2.Key Activities(핵심활동)

○○○○○○○

모든 비즈니스 모델은 성공적인 운영을 위해서
기업이 집중해야 할 핵심활동을 정의해야 함.

핵심활동은 핵심자원을 기반으로 기업이
어떤 활동에 집중하는 것이 기업 성장에 가장
효과적일 것인지를 결정하는 것.(선택과 집중)

2.Key Activities(핵심활동)

마이클 포터의 VALUE CHAIN



Michael Eugene Porter, 하버드대학 경영대학원 교수
피터드러커, 톰 피터슨과 함께 현대 경영학의 3대 대가, 경영전략 선구자

2.Key Activities(핵심활동)

마이클 포터의 VALUE CHAIN



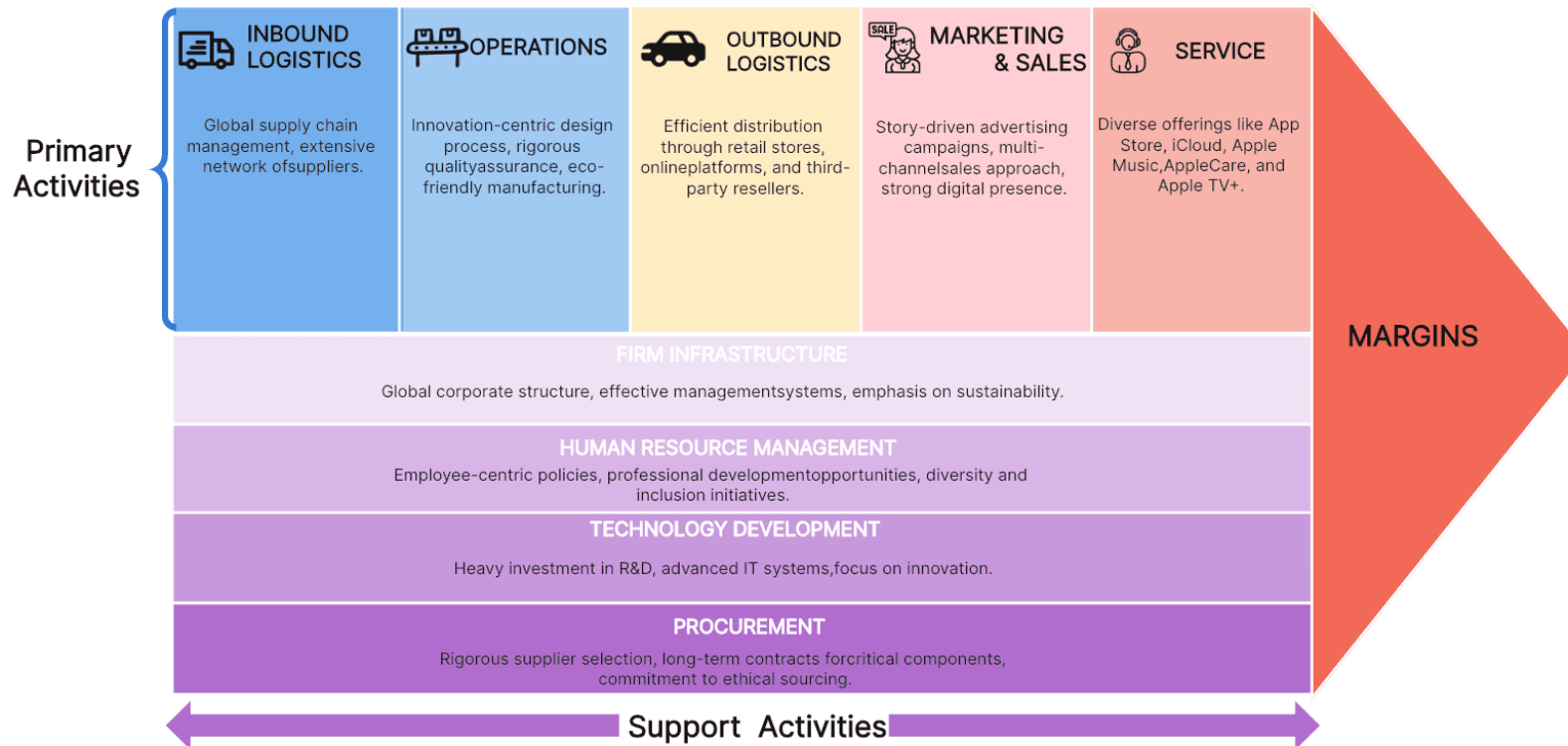
2.Key Activities(핵심활동)

마이클 포터의 VALUE CHAIN



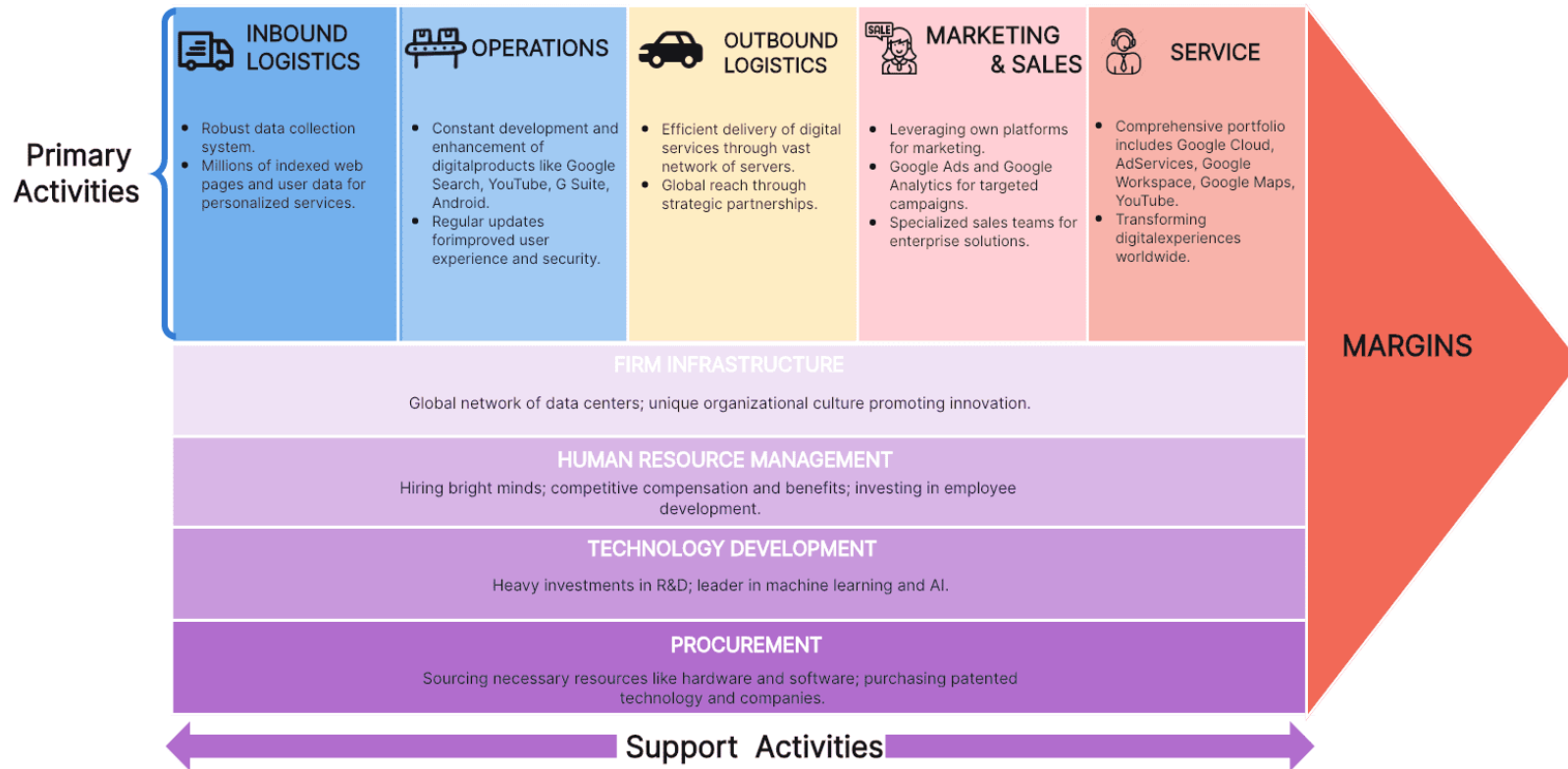
2.Key Activities(핵심활동)

APPLE의 VALUE CHAIN



2.Key Activities(핵심활동)

GOOGLE의 VALUE CHAIN



2.Key Activities(핵심활동)

○○○○○○○

비즈니스와 직간접적으로 관련한 활동들을 의미

- Microsoft 사의 핵심활동은?
- Nike 사의 핵심활동은?
- 맥킨지의 핵심활동은?

핵심활동의
분류



- 생산(설계, 제작, 운송 등)
- 문제해결(지식관리 등)
- 플랫폼/네트워크

3.Key Partners(핵심파트너)

3.Key Partners(핵심파트너)

비즈니스 모델을 원활히 작동시켜줄 자사 – 파트너 간의 네트워크



3.Key Partners(핵심파트너)

기업은 여러 이유로 파트너십을 구축하며,
파트너십은 많은 비즈니스 모델의 근간으로서
점점 더 그 의미가 커지고 있음

기업들은 비즈니스 모델을 최적화 하거나,
리스크를 줄이거나
자원을 얻기 위해서 서로 연합함.

파트너십이 필요한 이유는?

- 최적화와 규모의 경제-구매-공급자 제휴
- 리스크/불확실성의 감소
- 자원/활동의 획득

파트너십의 유형

- 비경쟁자들 간의 전략적 동맹
- 경쟁자들 간의 전략적 파트너십
- 새로운 비즈니스 개발을 위한 조인트 벤처

3.Key Partners(핵심파트너)

인텔-오픈AI, 중기부 '글로벌 기업 협업 프로그램' 합류... 참여 스타트업 모집(~3월25일)

2024-02-28

< '24년 글로벌 기업 협업 프로그램 개요 >

프로그램명	[창구]		[엔업]	[마중]	[다운다]	[ASK]
협업기업	 Google Play		 NVIDIA	 Microsoft	 DASSAULT SYSTEMES	 Ansys
모집분야	모바일 서비스		생성형 AI 등 인공지능 관련 분야	클라우드 기반 B2B 솔루션	제약·바이오 및 헬스케어	스마트 모빌리티, 전자전기, 기계, 우주·항공
프로그램명	[지중해]	[정글]	[미라클]	[IBM 협업]	[인텔 협업]	[오픈AI 협업]
협업기업	 SIEMENS	 aws	 ORACLE	 IBM	 intel	 OpenAI
모집분야	전자·전기·기계, 장비·부품, 의료용 기기	SaaS 분야 창업기업	클라우드 기반 스마트 솔루션	양자컴퓨팅 기술 및 응용 분야	인공지능	인공지능

3.Key Partners(핵심파트너)

토익피로지원금 캠페인



- 토스와 AI 토익튜터 산타토익(뤼이드) 파트너쉽
- 토스머니 5억원을 제공해서, 산타토익앱을 설치한 신규회원이 10문제를 풀면 나온점수의 10배 금액을 토스머니로 제공함.
- 지원금을 토스머니로 제공함으로써, 토스와 산타토익 양사의 서비스 사용량 증가 및 신규유입고객 확보로 시너지 효과 극대화
- 준비한 토스머니 소진으로 2주간의 이벤트 기간이 2일만에 조기종료.

3.Key Partners(핵심파트너)



밀리 플레이스 방문 시 매일 맥주 첫 잔 무제한 무료 제공

- 전자책 대여서비스 '밀리의 서재'와 수제맥주 분야 O2O 서비스업체 '데일리샷'이 파트너쉽
- 밀리의 서재와 데일리샷이 공동으로 선정한 서울 주요 맥주 PUB 60곳인 밀리플레이스에서 '책맥'을 하는 양사의 정기구독 회원 대상으로 매일 맥주 한잔 무료 제공.
- 양사는 온라인에서 오프라인까지 서비스 영역을 넓히고, 고객들에게 새로운 경험 제공함으로써 서로가 윈윈(Win-Win)

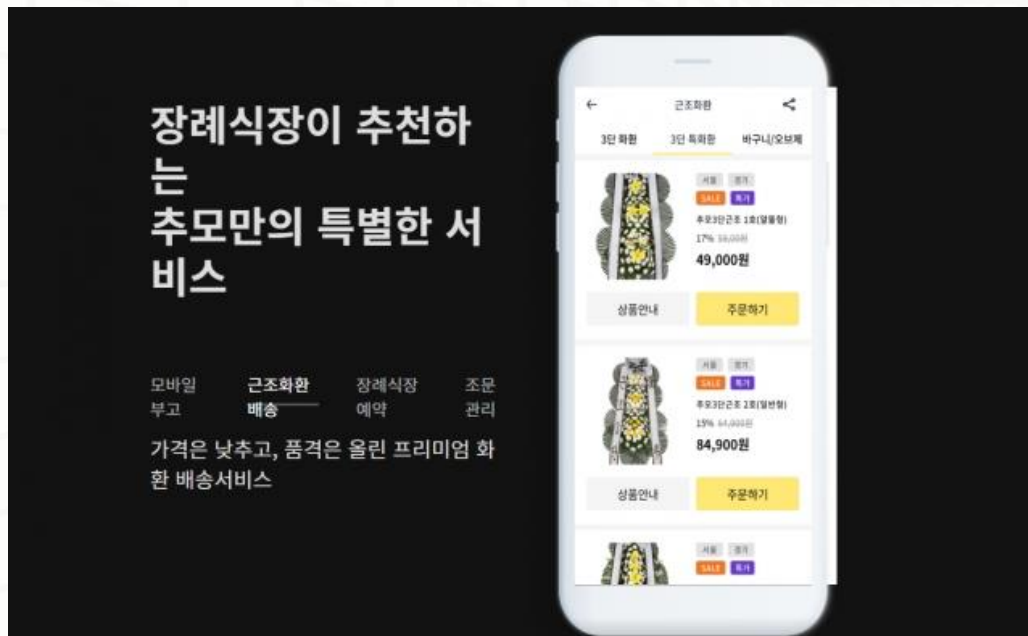
3.Key Partners(핵심파트너)



로보티즈, 식권대장 앱 연동 비대면 로봇 배달 시범 서비스

- 실외자율주행로봇 '로보티즈'와 온라인 식권 서비스를 제공하는 '식권대장' 이 비대면 로봇 배달 시범 서비스 시행.
- 오전에 식권대장 앱을 통해 음식을 주문하고 결제하면, 점심시간에 맞춰 로보티즈 배송 로봇이 회사로 음식을 배달.
- 서울 강서구 마곡 연구단지에 위치한 파riba게뜨 베이커리를 포함해 배달 포장을 지원하는 일부 음식점들을 대상으로 진행함으로 상용화 테스트.

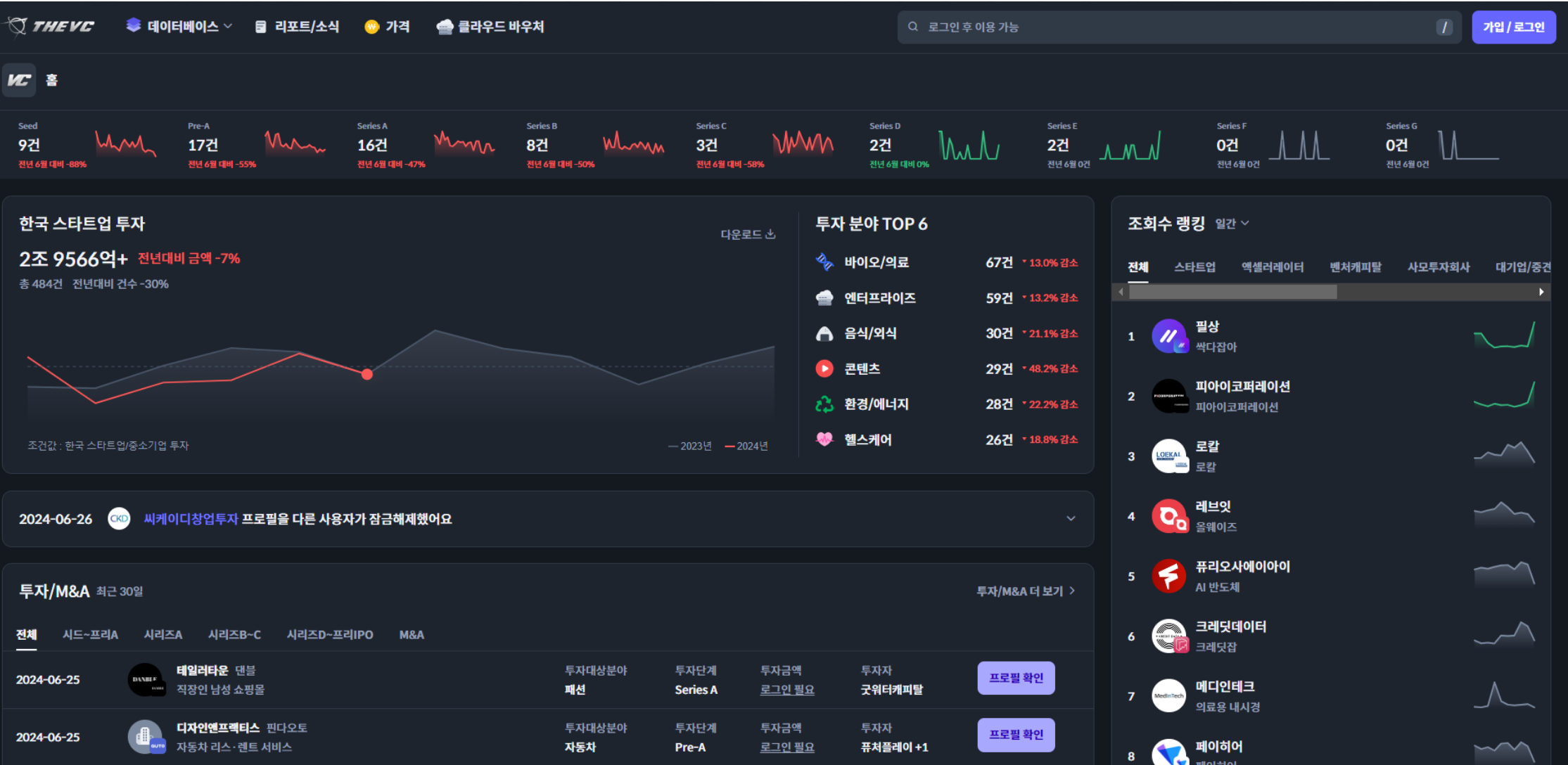
3.Key Partners(핵심파트너)



추모 모바일 '부고장'에서 근조화환을 주문할 수 있는 시스템

- 온라인 부고장을 운영하는 '비아이컴퍼니'는 화훼 종합 플랫폼 기업인 '플라시스템'과 함께 서비스를 시작
- 이후, 온라인 부고장 '비아이컴퍼니'는 2020년 손익분기점을 돌파하고, 2021년 매출 10배 상승.
- 화훼종합플랫폼 기업인 '플라시스템'은 2020년에 전년대비 매출 20% 상승함.

3.Key Partners(핵심파트너)



3.Key Partners(핵심파트너)

홈 > 산업 > 중기·벤처

기술력 무장 스타트업, 조인트 벤처로 '스케일업'

입력 2023-08-10 20:05:06 수정 2023.08.11 11:24:09 박진용 기자



모노랩스·청호나이스 헬스케어 협업
카뱅, 한국신용데이터와 법인 설립
동남아 등 해외에서도 움직임 활발

1)청호나이스와 디지털헬스케어 회사 '모노랩스'의 조인트벤처(합작법인)인 하이플래닛은 O2O(온·오프라인 연계) 기반의 다양한 헬스케어 서비스를 제공하는 애플리케이션 출시 예정.

청호나이스와 모노랩스는 각각 주요 고객으로 확보하고 있는 중장년층과 MZ세대에게도 맞춤형 홍보에 나서는 등 다양한 연령대를 동시에 공략하며 시너지 효과를 기대함.

2)교원그룹은 인공지능(AI) 전문기업 클레온과 조인트벤처 설립을 추진함. 교원의 교육사업 노하우에 클레온의 AI를 접목해 새로운 에듀테크 서비스를 선보일 계획.

클레온은 교원이 2021년 개최했던 '교원 딥체인지 스타트업프라이즈'에서 1위를 수상했으며, 교원은 AI 튜터 등 가상인물 서비스를 고도화해 유·초등 교육시장을 넘어 이러닝, 화상 과외, 공공교육 등 서비스 영역을 확장할 계획.

3.Key Partners(핵심파트너)

대한민국 기업정보의 창

DART

ENGLISH >

최근공시공시서류검색기업개황공모정보OpenDART공시업무·제도DART 소개

신속하고 투명한 전자공시시스템, DART

공시통합검색

검색조건 : 회사명▼회사명/종목코드를 입력하세요Q 검색최근검색어 선택▼

☐ 정기공시☐ 주요사항보고☐ 발행공시☐ 지분공시☐ 기타공시☐ 외부감사관련☐ 펀드공시☐ 자산유동화☐ 거래소공시☐ 공정위공시

정기공시 항목별 검색

회사명/종목코드를 입력하세요Q 검색

회사현황

☐ 회사의 개요☐ 사업의 내용☐ 경영진단 및 분석의견☐ 감사인의 감사의견☐ 임원 및 직원의 현황☐ 임원의 보수 등

재무정보

☐ 요약재무정보☐ 연결재무제표☐ 연결재무제표 주석☐ 개별재무제표☐ 개별재무제표 주석

☐ 배당☐ 자금의 조달 및 사용☐ 기타 재무사항

지배구조

☐ 최대주주☐ 이사회☐ 감사제도☐ 주주총회☐ 대주주와의 거래☐ 계열회사

오늘의 공시

[2024-06-26 05:46] 오늘의 공시는 30초 단위로 갱신됩니다.

전체 (0) +

유가증권 (0) +

코스닥 (0) +

코넥스 (0) +

기타 (0) +

5%·임원보고 (0) +

펀드공시 (0) +

My공시 (0) +

템플릿 순서변경 >

창크기 변경시 UI고정 ☐

오늘본문서

(총0건)

↑

↓

홈페이지
이용관련
FAQ

VALUE-UP
기업밸류업
통합페이지

아용가이드

TOP

30

4. Cost Structure(비용구조)

4. Cost structure(비용구조)

비용구조란 비즈니스 모델을 운영하는데 발생하는 모든 비용을 의미함



4. Cost structure(비용구조)

○○○○○○○

비용은 핵심자원, 핵심활동, 핵심파트너에서만 발생하는 것이 아님.

가치를 만들어내고 채널을 통해서 전달하고,
고객관계를 유지하고 수익원을 만들어 내는
모든 과정에서 비용이 발생함.

비용구조의 분류

- 비용주도(Cost-driven)
 - 비용절감이 목표이며, 저가정책, 최대한 자동화, 아웃소싱 확대 등
- 가치주도(Value-driven)
 - 고가의 밸류 프로포지션과 고도의 커스터마이징 서비스 등

비용구조의 구성요소

- 고정비
 - 생산되는 제품/서비스 규모와 관계 없이 소요되는 비용으로 인건비, 임대료, 물리적 생산시설 등
- 변동비
 - 생산되는 제품/서비스 규모에 비례해서 변동하는 비용.

매출이 비용보다 커야만, 비즈니스가 유지된다.

런웨이(Runway)와 번레이트(Burn rate)

1)런웨이(Runway)

-스타트업의 자금이 모두 소진되는 시간으로 스타트업의 생존기간을 의미함.

2)번레이트(Burn rate)

-스타트업이 자금을 얼마나 빨리 소진하는지를 나타내는 용어로 보통 매월 지출하는 비용을 말함.

런웨이(Runway) = 보유 현금(Cash) / 번레이트(Burn rate)

보유현금 1억원, 번레이트 2천만원이면?

4. Cost structure(비용구조)

