공공기술 기반 도시 문제 해결을 위한 창업 아이디어 발굴

팀명: 이재헌















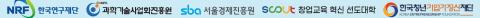
















목표 고객



YouTube 채널의 성장을 원하는 토크 컨텐츠 중심의 치지직 방송인 XIXIXI **Problem 1**

음악 배경 지식 부족, 방송 음원 준비 시간 과다, 실시간 방송 중 음원 실행 불편 Problem 2

저작권 문제로 라이브 스트리밍 이외에 YouTube 확장 불가

































Solution 1

실시간 인터넷 방송에서 <mark>음성의 톤과</mark> <mark>자막 (네이버 HyperCLOVA X)을 분석</mark>하여 실시간으로 적합한 배경 음악 / 효과음 추천해주는 시스템.

이는 음악 지식이 부족한 사용자도 쉽게 이용할 수 있게 하며, 방송 전 음원을 준비하는 번거로움과 시간 감소.

또한 생방송 중간에 음원을 재생하는 시간을 줄여 방송 진행 원활.

Solution 2

음악 저작권 라이선스를 계약하여 유튜브 플랫폼 사용 시 저작권으로 인한 차단 방지로 방송 전 음원을 준비하는 번거로움과 시간 감소.

> 적합한 배경 음악 / 효과음을 실시간으로 제공하여 방송의 분위기와 품질 증가



































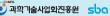


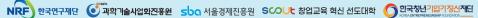




















4. 베즈니스모델

Key Partnerships

전략적 동맹



① 음악 저작권 회사 및 레코드 레이블

- 역할 : 저작권 있는 음악의 상업적 라이센스 제공
- 고객 이점:사용자들이 저작권 문제 없이 다양한 음악을 사용할 수 있음
- 동기: 새로운 수익 창출, 브랜드 인지도 상승, 데이터 확보, 시장 확장

② 동영상 편집 소프트웨어 회사

- 역할: 편집 소프트웨어와의 통합 및 협업을 통해 사용자 경험 개선
- 고객 이점: 방송인들이 더 쉽게 음악을 삽입하고 편집할 수 있음
- 동기 : 상업적 라이센스를 보유한 라이브러리를 제공함으로써, 사용자가 더욱 편리하게 음악을 추가하고 편집할 수 있는 차별화된 기능 제공, 사용자 경험 향상, 브랜드 인지도 상승, AI 기반 학습 모델 및 음악 추천 시스템과 통합하여, 보다 스마트한 편집 기능을 제공한다는 기술적 시너지 효과

③ MCN의 인터넷 방송인 교육 기관 및 트레이닝 센터

- 역할: 방송인 및 편집자를 위한 교육 및 트레이닝 제공
- 고객 이점: 사용자들이 서비스 사용법을 빠르게 습득하고 활용 가능
- 동기 : 최신 기술 및 트렌드 도입, 차별화된 교육 컨텐츠 제공, 교육생의 만족도 및 성공률 증가, 홍보 및 마케팅 효과, 수익 창출 기회 확대

조인트 벤처(파트너)

① 방송 세팅 전문 인플루언서와의 합작 회사

- 파트너: 치지직 방송인을 대상으로 하는 방송 세팅 전문 인플루언서 - 목표
- 1) 조명, 카메라, 마이크, 소프트웨어 설정 등 모든 방송 세팅 요소를 포함하여 방송인들이 최적의 환경에서 방송을 진행할 수 있도록 지원
- 2) 상업적 라이센스를 보유한 음악 라이브러리를 제공하여 방송 컨텐츠에 맞춤형 음악 및 효과음을 삽입할 수 있도록 지원

- 치지직 방송인 및 유튜버에게 제공하는 이점

- 1) 전문 인플루언서의 경험과 지식을 활용하여 최적화된 방송 세팅을 제공받을 수 있으며, 방송 품질 향상 및 시청자 만족도 증가
- 2) 라이센스를 보유한 음악 및 컨텐츠를 제공받아, 안전하게 방송 진행 가능 3) 직접 방송 세팅을 고민할 필요 없이 전문가의 도움을 받아 시간과
- 비용을 절감 가능

· 합작 회사가 얻는 이점

- 1) 전문 인플루언서와의 협업을 통해 브랜드 인지도 상승과 신뢰도 높임 2) AI 및 데이터 분석 기술과 인플루언서의 방송 세팅 노하우를 결합하여, 혁신적인 방송 세팅 솔루션을 제공 가능
- 3) 방송 세팅 서비스 이용 시 구독 서비스를 한 달 무료로 제공하는 공동 마케팅 캠페인 및 프로모션을 통해 상호 홍보 효과 극대화 가능

Key Activities

Inbound Logistics

- 저작권 있는 음악 및 기타 미디어 콘텐츠의 확보 및 관리
- HyperCLOVA X 학습에 필요한 데이터 수집 및 관리

Operation

- 사용자 최적화 학습 모델의 개발 및 유지 보수
- 개인 데이터 수집 및 분석을 통한 모델 고도화
- 정기적인 시스템 점검 및 성능 모니터링

Outbound Logistics

- 사용자가 생성한 콘텐츠의 효율적인 저장 및 전송
- 신규 음원 및 자원의 주기적인 업데이트 및 배포

Marketing & Sales

- 네이버와 같은 검색엔진의 로그인 및 타임스퀘어 영역 하단에 노출되는 롤링보드에 광고 게재
- 카카오톡과 같은 소셜네트워크 플랫폼의 비즈보드에 광고 게재
- MCN의 치지직 방송인 양성 프로그램을 통한 사용 촉진

Service

- 사용자 피드백을 반영한 UI/UX 개선
- 고객 지원 및 문제 해결
- 사용자 교육 및 지원 자료 제공

Key Resources



물적 자원

- **서버 및 클라우드 인프라** : 생방송과 영상 편집을 원활하게 처리할 수 있는 고성능 서버와 클라우드 인프라
- **사무실 임대 :** 중앙대학교 창업보육센터 입주

지적 자원

- 자동 음악 태그 분류 성능 향상을 위한 음악 특징 선택 시스템 및 방법
- 인적 자원
- 소프트웨어 및 웹 개발자 2인
- UI/UX 디자이너 및 그래픽 디자이너 1인
- 운영 및 지원 인력 1인

재무 자원

- 기술 기반 투자 유치
- 자본금 1,500만 원

Value Propositions



사용 가능한 음원 증가

- <mark>저작권 있는 음악</mark>의 비중이 <mark>90~95% 이성</mark>
- 저작권 문제 해결로 방송 전 편집 후에도 사용할 수 있는 음원 증가

편집 시간 절약

- 저작권 없는 음원을 찾는 시간 <mark>1~2시간</mark> 절약
- 자동 추천 시스템으로 음악/효과음 준비 시간 감소

편집 후 활용 영상 증가

- 저작권 문제 해결로 편집 후 활용 영상 (Ex. 다시보기) 증가

시청자 만족도 증가

- 방송 퀄리티 향상으로 시청자 만족도 상승

맞춤형 실시간 방송

- 개인 맞춤형 학습을 통해 실시간 방송 중 맞춤형 음악 / 효과음 제공

편집 시간 절약

- 방송 평균 시간: 10시간
- 기존 방식: 생방송 전체를 보며 편집점 기록
- Ex. 원본 30~50분짜리 영상을 10분으로 편집 소요 시간
- ① 빠를 때: 6~7시간
- ② 길때:10~11시간
- 저작권 문제 해결로 음악 편집점 기록 및 편집 불필요

업무량 감소

- 저작권 해결된 음원만 사용하여 검토 업무량 감소
- 방송 안정성 증가로 업무 피로도 감소 및 직장 안정성 화보

Customer Relationships



① GET (고객 확보)

1) 맞춤형 솔루션 제공

- 방송인의 콘텐츠에 맞춤형 저작권 음악 및 효괴음 제공 HyperCLOVA X를 활용한 최적화된 학습 모델로 고객에게 더 나은 경험 제공

2) 마케팅 및 홍보 활동

- 네이버와 같은 주요 검색엔진 메인화면에 웹 배너 광고 게재
- 치지직에서 활동하는 <mark>유명 인터넷 방송인과의 협업 및 인플루언서 협찬</mark> MCN의 치지직 방송인 양성 프로그램에 필수 어플로 소개

3) 무료 체험 및 데모 제공

- 신규 사용자에게 15일 <mark>동안의 무료 체험 기회</mark> 제공 데모 영상 및 튜토리얼을 통해 제품의 장점과 사용 방법 안내

② KEEP (고객 유지)

- 1) 우수한 고객 지원 - 24/7 고객 지원 서비스 제공
- 실시간 채팅, 이메일 지원, 전화 지원 등 다양한 고객 지원 채널 운영

2) 정기적인 업데이트 및 개선

- 사용자 피드백을 반영한 정기적인 UI/UX 개선
- 정기적인 시스템 점검 및 성능 모니터링을 통한 안정적인 서비스 제공 최신 음악 및 효과음의 주기적인 업데이트

3) 개인화된 사용자 경험

- 사용자의 방송 스타일과 선호도를 반영한 <mark>맞춤형 추천 서비스</mark> - 사용자 데이터를 기반으로 한 <mark>개인화된 학습 모델 제공</mark>

GROW (판매 촉진)

1) 레퍼럴 프로그램

- , 기존 사용자에게 새로운 사용자 추천 시 월 구독료 10% 할인쿠폰
- 인플루언서 및 방송인을 통한 바이럴 마케팅 활성화

- 2) 성공 사례 공유 성공적으로 채널을 성장시킨 사용자 사례 자사 홈페이지 게시판 공유
- 블로그, 뉴스레터 및 소셜 미디어를 통한 사용자 성공 스토리 홍보

Channels



물리적 채널

① MCN에서 운영하는 플랫폼 이용

온라인 유통 채널

Customer Segments



\$

End User & Payer & Decision Maker

- 토크 컨텐츠 중심의 치지직 방송인
- 요구: 저작권 문제 없는 음악 사용, 방송 및 편집에 필요한 맞춤형 음원 제공, 사용자 친화적인 인터페이스
- 동기: 콘텐츠 품질 향상, 저작권 문제 해결, 시청자 참여도 및 만족도 증가
- 특징: 토크 컨텐츠 중심의 방송인의 경우 시청자의 수가 적더라도 후원 수익이 높음.
 - 평균 시청자 수: 280명, 평균 월 수익 3억 원

End User

- 치지직 방송인의 Youtube 영상 편집자
- 치지직 방송인 <mark>1인 당 평균 4인의 편집자</mark> 보유

Recommender

- MCN 관리자 (방송인 소속사의 관리자)
- 소속 방송인들에게 새로운 도구와 서비스를 추천하고, 그들이 최적의 성과를 낼 수 있도록 지원

① 자체 사이트 (웹 페이지)

앱 스토어 플랫폼 (ios, 마이크로스프트 마켓)

TAM

트위치, 치지직, 아프리카 TV, YouTube 생방송을 하는 전 세계 방송인 수 고려 → 300만 명 x 600만 원 (연간 구독료) = <mark>18조 원</mark>

SAM

트위치, 치지직, 아프리카 TV 생방송을 하는 한국 인터넷 방송인 수 고려 → 8만 명 x 600만 원 (연간 구독료) = 4,800억 원

SOM

토크 컨텐츠를 위주로 치지직 생방송을 하는 한국 인터넷 방송인 수 고려 → 1.200명 x 600만 원 (연간 구독료) = **72억 원**

예상 총 비용 = 10억 4,850만 원 / 예상 순수익= 750만 원 x 90.5% (법인세 제외) Cost Structure = 678만 75,000원

- 고정비 ① 인건비: 4인 x 월 250만 원 x 12개월 = 1억 2000만 원
- 사무실 임대료 (중앙대 창업보육센터)
- : 평당 입주 비용 85,000 원 x 6평 x 12개월 = <mark>612만 원</mark> 도메인 등록 및 관리 비용 : **15,000원 x 12개월 = <mark>18만 원</mark>**
- 인플루언서 마케팅 홍보 비용 ∶ 1,500만 원 (3개월 모델) x 2회 (상·하반기) = <mark>3,000만 원</mark> ⑤ MCN 협력을 체결 비용: 100만 원 x 12개월 = 1,200만 원

변동비

- ① 서버 및 클라우드 인프라 (AWS 요금)
 - : 월 80만 원 (트래픽 비례) x 12개월 = <mark>960만 원</mark>
 - HyperCLOVA X 이용료 (15초 10원) : 월 960만원 x 12개월 = <mark>1억 1,520만 원</mark>
 - 네이버 로그인 및 타임스퀘어 영역 하단 노출되는 롤링보드 광고 비용 : 월 250만 원 x 12개월 = 3,000만 원

카카오톡 비즈보드 광고 비용 : 월 125만 원 x 12개월 = 1.500만 원

음원 원저작자 비용: 10억 8000만 원 (매출) x 0.68 = 7억 3,440만 원

104

Revenue Streams

월간 구독료 <mark>40만 원</mark>

구독 서비스

연간 구독료 <mark>400만 원</mark>

예상 총 매출

= 180 명(1,200명 중 <mark>15%</mark>) x 600만 원(연간 구독료 + 편집자 2명 추가)

추가 회원으로 등록할 수 있는 옵션 제공 (<mark>인 당 10만원</mark>)

계정 당 2대의 지원되는 디바이스에서 사용 가능

- = 10억 8000만 원



TAM

트위치, 치지직, 아프리카 TV, YouTube 생방송을 하는 전 세계 인터넷 방송인 수 고려

→ 300만 명 x 600만 원 (연간 구독료 + 편집자 2명)

= <mark>18조 원</mark>

트위치에서 방송을 송출하는 스트리머의 수도 300만 명에 달한다.

출처: 한국 콘텐츠 진흥원 https://www.kocca.kr/trend/vol18/sub/s31.html

SAM

트위치, 치지직, 아프리카 TV 생방송을 하는 한국 인터넷 방송인 수 고려

→ 약 8만 명 x 600만 원 (연간 구독료 + 편집자 2명)

= 4.800억 원

- 전체 74,310 명
- 아프리카TV 67% / 49.721 명
- 치지직 29% / 21,521 명 트위치 4% / 3,068 명

출처 : 소프트콘 뷰어십 https://viewership.softc.one/rankingcategory/history ?livedatatype=channel

SOM

토크 컨텐츠를 위주로 치지직 생방송을 하는 한국 인터넷 방송인 수 고려

> → 1,200명 x 600만 원 (연간 구독료 + 편집자 2명)

> > = 72억 원



출처 : 소프트콘 뷰어십 https://viewership.softc.one/rankingcategory?t vpe=naverchzzk&date=lastthisweek





























우리의 목표 고객이 지닌 문제를 해결하는 경쟁사/대체재 정의 및 포지셔닝

	경쟁사 A : Stream Deck	경쟁사 B : SellBuyMusic	우리 제품 : 파밧
제품 사진	© ZLEWN DECX	Find The Perfect Music For Your Creative Video SellBuy	Č.
사용 편의성	1. 커스터마이즈 가능한 버튼 - 사용자 정의 가능한 물리 버튼을 제공해, 인터넷 방송인들이 다양한 작업을 손쉽게 수행할 수 있다는 점 2. 다양한 통합 가능(OBS, 트위치 등) - OBS, 트위치 등 여러 소프트웨어와 통합되어 다양한 스트리밍 및 녹화 작업 단순화 출처: 엘가토 스트림덱 기능 소개 https://www.elgato.co.kr/shop/shop.php?ptype=view&prdcode=2203 190001&catcode=11000000	음악 트랙 라이브러리 - 다양한 장르와 테마의 음악 트랙을 제공하여 크리에이터들이 적합한 음악을 쉽게 찾고 사용 34 28 74 8400141 30041 20041 20041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30041 30	사용자의 음성과 톤과 적합한 음악 / 효과음 자동 추천 시스템
저작권 음원 사용 가능 여부	사용은 가능하나 추후 편집 영상으로 사용 불가 출처 : 엘가토 스트림덱 기능 소개 https://www.elgato.co.kr/shop/shop.php?ptype=view&prdcode=2203 190001&catcode=11000000&page=1&catcode=11000000	상업적 라이센스 없는 음원 제공 - 음악 트랙의 저작권 관리를 통해 사용자들이 법적인 문제 없이 안전하게 음악을 사용할 수 있도록 지원 출처: SellBuyMusic 이용 가이드 https://www.sellbuymusic.com/bgmGuide	상업적 라이센스 보유 음원 사용 가능
매출 현황	연매출 40억 2,046만 원 출처 : 사람인 https://westh.myw.com/p/rdi/first-law-idd86p-008a-48d8p-008a-vs-1542b-i-024b-024b-024b-024b-024b-024b-024b-024b	연 매출 <mark>10억 8,000만 원</mark> 출처 : 혁신의 숲 https://www.innoforest.co.kr/company/CP00011635	예상 연 매출액 10억 8,000만 원 SOM 전체 시장 공략 시 72억 원







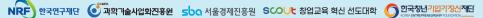






















7. 팀 역량

파 밧 팀 원







• 전공 : 통계학

• 주요 경력

- 세종대학교 통계학과 (2014.03 ~ 2021.02)

- 중앙대학교 통계학과 석사과정 $(2022.09 \sim 2023.09)$

- 자연어처리 솔루션 아울네스트 (2021.03 ~ 2021.09)
- 중앙대 경영경제대학 교육조교



• 성함 : 성수민

• 전공 : 통계학

• 주요 경력

- 덕성여자대학교 정보통계학과 (2017.03 ~ 2023.08)

- 중앙대학교 통계학과 석사과정
- 공공데이터 NIA 한국지능정보사회진흥원 도시공원 개방 DB 구축 인턴십

 $(2022.03 \sim 2023.09)$

- LG Aimers 3기 해커톤
- 네이버 부스트코스 2023
- 중앙대 SPM 연구실 연구조교



• 성함 : 정서현

• 전공 : 응용통계

• 주요 경력

- 중앙대학교 응용통계학과 (2019.03 ~ 2024.07)

- 중앙대 인공지능 학회 7기
- JSS 스마트솔루션 (ERP&MES 프로그램) 책임 (2022.08~2023.12)
- 중앙대 SPM 연구실 학부연구생
- 빅데이터 분석 기사































이번 교육을 통해 새롭게 알게 된 것, 느낀 접

첫째, 창업에 관심이 있는 다양한 분야의 사람들이 한 자리에 모여 정보를 공유하고 네트워킹할 수 있어 좋았습니다. 창업에 대한 열정과 아이디어를 가진 분들을 만나며 새로운 영감을 얻을 수 있었습니다.

> 둘째, 인스트럭터 분들의 질 높은 창업 강의를 들을 수 있어 실질적인 도움이 되었습니다. 이를 통해 창업의 현실적인 면모를 이해할 수 있었습니다.

셋째, 인스트럭터 분들과 자유로운 질의응답이 가능했던 점이 좋았습니다.

전반적으로 창업 행사 참여를 통해 창업에 대한 이해도가 높아졌고, 향후 창업 과정에서 많은 도움이 될 것 같습니다 ☺















