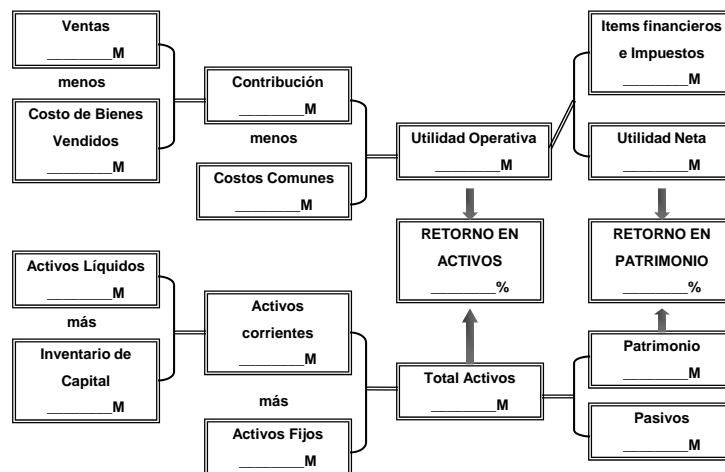


Taller de Simulación de Negocios: Estrategia Empresarial
MASTER EN DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
INTERNACIONALES - MBA-I



Modelo de Dupont (gestión x indicadores)



Indicadores del Negocio

▪ Participación de Mercado

Resulta interesante ver qué tan grande es la participación de su empresa en el mercado, comparada con la competencia.

Total de ingresos (facturación cobrada) de la empresa, respecto al mercado.

$$\frac{\text{Ingresos Negocio}}{\text{Mercado Total}} \quad \%$$

$$\frac{390 \text{ M\$}}{3 \times 390 \text{ M\$}} \times 100 = 33 \%$$



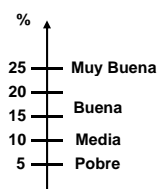
GESTION
Simuladores y soluciones de gestión

Indicadores del Negocio

▪ Rentabilidad de los Activos (ROA)

El Retorno en Activos refleja qué tan buena es la utilidad obtenida respecto a los Activos que están circulando en el negocio.

Ponderación:



$$\frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Total Activos}} \quad \%$$

$$\frac{144 (154) \text{ M\$}}{481 (491) \text{ M\$}} \times 100 = 30 (31) \%$$



GESTION
Simuladores y soluciones de gestión

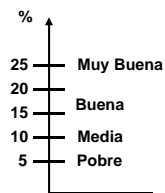
Indicadores del Negocio



▪ Retorno en Patrimonio (ROE)

Los propietarios están bastante interesados en el retorno de los activos y quieren conocer cuál es el retorno de su dinero.

Ponderación:

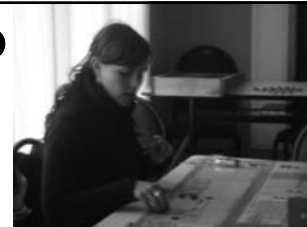


$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}} \%$$

$$\frac{76 (83) \text{ M\$}}{416 (423) \text{ M\$}} * 100 = 18 (20) \%$$

GESTION
Simuladores y soluciones de gestión

Indicadores del Negocio



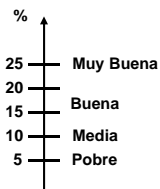
▪ Margen de Utilidad

Este índice mide la utilidad operativa como porcentaje de las ventas.

El margen de utilidad es la diferencia entre el nivel de costos y precios en general.

Si el margen de contribución es alto y el margen de utilidad es bajo, entonces se puede concluir que los costos operativos son altos también.

Ponderación:



$$\frac{\text{Utilidad Operativa}}{\text{Ventas}} \%$$

$$\frac{144 (154) \text{ M\$}}{390 (390) \text{ M\$}} * 100 = 37 (39) \%$$

GESTION
Simuladores y soluciones de gestión

Indicadores del Negocio

▪ Giro del Capital

Este índice mide cuantas veces por año circula su capital, es decir, qué tan bien utilizando está su capital.

Si gira a más velocidad, necesitará menos capital

Ponderación:

“Velocidad”



$$\frac{\text{Ventas}}{\text{Total Activos}}$$

Veces

$$\frac{390 \text{ (390) M\$}}{481 \text{ (591) M\$}} = 0,81 \text{ (0,79) veces}$$



GESTION
Simuladores y soluciones de gestión

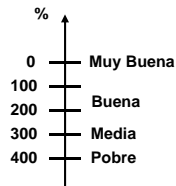
Indicadores del Negocio

▪ Vulnerabilidad

No es bueno para una empresa ser demasiado dependiente de capital de afuera (financiado).

Si la utilidad ha bajado, el banco puede venir y tocar su puerta y llevarse la empresa. La solvencia mide la relación entre Pasivo y Patrimonio.

Ponderación:



$$\frac{\text{Pasivo}}{\text{Patrimonio}}$$

%

$$\frac{65 \text{ (68) M\$}}{416 \text{ (423) M\$}} * 100 = 16 \text{ (16) \%}$$



GESTION
Simuladores y soluciones de gestión

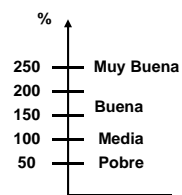
Indicadores del Negocio



▪ Liquidez

Aún si tiene un flujo de caja positivo, puede tener problemas si no cubre sus deudas de corto plazo.

Ponderación:



Activos Rápidos
Pasivos a Corto Plazo

Veces

Activos
corrientes menos
I+D y Ventas en
proceso

$$\frac{377 \text{ (387) M\$}}{25 \text{ (28) M\$}} * 100 = 15,08 \text{ (13,82) Veces}$$

GESTION
Simuladores y soluciones de gestión