



## BIENVENIDOS AL ÁREA EPT - SEMANA 21 (EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO)



Publicado por:





Secundaria

## 3.º, 4.º y 5.º grado: Educación para el Trabajo

SEMANA 16

# Aplicamos el modelo de negocios Lean Canvas (Parte I)

DÍAS 4 Y 5

**Actividad:** Analizamos el modelo de negocios Lean Canvas (día 4)

**Actividad:** Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas: segmento de clientes, problemas, propuesta de valor, soluciones (día 5)

## RECURSOS Y/O MATERIALES A USAR (EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO)



### PRIMERO, ¿QUÉ NECESITAMOS?

- Tu portafolio
- Cuaderno u hojas de papel, si son de reúso, mejor!
- Un lápiz
- Un lapicero con tinta azul o negra
- Muchas ganas de hacer las actividades
- Involucrar a tu familia

Publicado por:





# ACTIVIDAD 01 - DÍA 04

(Analizamos el modelo de negocio Lean Canvas - Parte 1)

## Iniciamos informandonos ....



Actividad

Analizamos el modelo de negocios Lean Canvas<sup>1</sup>  
(día 4)

### Nos informamos

(Puedes leer o escuchar la siguiente situación)

El lienzo del modelo de negocios Lean Canvas se centra fundamentalmente en entender el problema o necesidad del cliente, para luego poner el foco en el diseño del producto; el lado derecho representa al segmento mercado, también denominado segmento de clientes, mientras que el lado izquierdo muestra la solución y corresponde al segmento producto. El esquema Lean Canvas está constituido por nueve segmentos, llamados "bloques": segmento de clientes, problema, propuesta de valor, solución, canales, flujos de ingreso, estructura de costos, métricas clave y ventaja competitiva. Trabajaste dos de estos bloques en el lienzo de la propuesta de valor, el segmento de clientes y la propuesta de valor. Ver la imagen siguiente del lienzo del modelo de negocios Lean Canvas .



**¡ manos a la obra ...  
a continuación te  
presentamos el modelo  
lean canvas, escucha el  
audio 01 ... !!**





Secundaria

# ACTIVIDAD 01 - DÍA 04

(Analizamos el modelo de negocio Lean Canvas - Parte 1)

## LIENZO LEAN CANVAS

PROBLEMA	SOLUCIÓN	PROPOSICIÓN DE VALOR ÚNICA	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
Problemas top 3  (Alternativas)	3 Características del producto/servicio	Una frase clara, simple, sencilla que explique qué te hace especial y cómo vas a ayudar a tus clientes a resolver su problema.	Qué te hace especial/diferente	Segmento objetivo
	MÉTRICAS CLAVES  Actividades clave a medir		CANALES  Vía de acceso a clientes	(Early adopters)
ESTRUCTURA DE COSTES		FLUJO DE INGRESOS		
Gastos		Cómo vamos a ganar dinero		

Fuente: <https://innokabi.com/lienzo-lean-canvas-el-lienzo-de-los-emprendedores/>

RETO -- Escucha el AUDIO -01 y enumera el lienzo del 1 al 9

1

## LIENZO LEAN CANVAS

PROBLEMA	SOLUCIÓN	PROPOSICIÓN DE VALOR ÚNICA	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
			9	1
ESTRUCTURA DE COSTES		FLUJO DE INGRESOS		

Publicado por:





# ACTIVIDAD 01 - DÍA 04

(Analizamos el modelo de negocio Lean Canvas - Parte 1)

Como observas o escuchas en el gráfico, si te lo leen, en esta guía trabajarás redactando las hipótesis de cuatro bloques, para lo cual primero te informarás brevemente, luego, con la ayuda de un ejemplo de un proyecto simulado de emprendimiento<sup>2</sup>, establecerás las hipótesis. En caso de que tengas ya definida tu propuesta de valor obtenida en la fase creativa de *Design Thinking*, ya habrías resuelto el bloque problemas y el bloque soluciones, solo tendrías que darle algún ajuste a cada uno de los bloques que vamos a trabajar en la presente guía.

Sin embargo, a pesar de que podamos tener un producto o servicio que puede ser la solución a problemas o necesidades de los clientes, eso no es todo. Según Ash Maurya<sup>3</sup>: "tu trabajo no es crear la mejor solución, sino controlar la totalidad del modelo de negocio y hacer que todas las piezas encajen" (Maurya, 2014, p. 20), y esto es lo que nos facilita el Lean Canvas que es un diagrama, en una sola página, donde las piezas son los nueve bloques, en el que, primero, establecerás supuestos o hipótesis y luego los validarás en la realidad.

Algunos de los conceptos y definiciones que se trabajan en esta guía y las próximas están basados, fundamentalmente, en los trabajos y publicaciones de Ash Maurya, creador del lienzo de modelo de negocio Lean Canvas, como su libro *Running Lean*<sup>4</sup>. Asimismo, en el *manual del emprendedor* de Steve Blank<sup>5</sup>, y también en la metodología *Design Thinking* desde la perspectiva de IDEO<sup>6</sup>.



**¡ es bueno que leas  
para comprender mejor  
esta actividad ... !!**





Secundaria

# ACTIVIDAD 01 - DÍA 04

(Analizamos el modelo de negocio Lean Canvas - Parte 1)



**¡ sigue estos consejos  
para que hagas un  
buen trabajo ... !!**

Consejos para formular el lienzo Lean Canvas:

- El consejo de Ash Maurya, es “Bosqueja tu Lean Canvas de una sentada” (Maurya, 2014, p. 34) y eso es lo que vas hacer; en esta ocasión, el objetivo en este momento es crear tu Lean Canvas, plasmar la instantánea de lo que tienes pensado, luego trabajas los elementos más arriesgados de la idea y, por último, salir a la calle y testear el modelo con otras personas (esto será más adelante, en la validación, ahora estás en la elaboración de supuestos, de hipótesis). En la primera “sentada” que vamos a realizar en esta guía, trabajaremos cuatro bloques del formato Lean Canvas, que son: segmento de clientes, problemas, soluciones y propuesta de valor.
- Sé conciso, las limitaciones de espacio del formato Lean Canvas te ayudan a que pongas solo la esencia de tu modelo de negocio.
- Piensa en el presente, no trates de predecir el futuro, lo cual es imposible, redacta según las cosas que sabes en el momento.
- Aplica un enfoque centrado en el cliente, Ash Maurya dice: si realizas “un simple ajuste en el segmento de clientes puede alterar completamente el modelo de negocio” (Maurya, 2014, p. 35).
- Empieza por el problema y segmentos de clientes, según Ash Maurya: “El resto del Canvas suele girar, en mi opinión, en torno a la pareja «problema-segmento de cliente». Por eso los abordo juntos” (Maurya, 2014, p. 35).





Secundaria

# ACTIVIDAD 01 - DÍA 04

(Analizamos el modelo de negocio Lean Canvas - Parte 1)

- Hay que distinguir bien quién es el cliente y quién es el que usa lo que adquiere el cliente, el cliente es quien paga por los productos o servicios, por ejemplo, en el caso de los niños, son los niños los que usan y juegan con los juguetes, pero quien ha pagado por los juguetes no es el niño sino el padre, él es el que toma también la decisión final de la compra, él es el cliente.
- El bloque de ventaja especial puede quedar en blanco, correspondería a una diferenciación muy especial.

RETO -- tu idea de proyecto a implementar en el lienzo canvas:

Para aprender a utilizar el lienzo del modelo de negocio, vamos a recurrir a un ejemplo simulado:

- Un equipo de estudiantes, se han denominado equipo "PuryMiel", han decidido emprender actividades relacionadas con la apicultura, que es su campo de interés; algunos de los integrantes del equipo tienen familiares que manejan apiarios pequeños. Se han organizado a través del WhatsApp como equipo y han tenido su primera reunión vía videollamada. Uno de los acuerdos que han tomado es elaborar un lienzo de modelo de negocio, en su versión de supuestos o hipótesis.

**Ahora, redacta o realiza oralmente una breve descripción de tu idea inicial del proyecto:**

2

---

---

---

---

---

---

---





Secundaria

## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

### Actividad

**Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas:  
segmento de clientes, problemas, propuesta de valor  
y soluciones (día 5)**

#### Creamos

Para los esquemas que vas elaborar, puedes utilizar una hoja de papel grande y notas adhesivas (*post-it*), puede ser también una cartulina de reúso y hojas recortadas y pegadas de reúso en remplazo de las notas adhesivas (*post-it*).

#### SEGMENTO DE CLIENTES:

El Lean Canvas diferencia entre el “cliente objetivo” o también denominado “segmento objetivo” y los “*early adopters*”. Los *early adopters* son aquellos primeros clientes que tienen problemas específicos y están por tanto a la búsqueda de productos que puedan solucionarlos. A ellos no les importa si tu producto es perfecto, están dispuestos incluso a darte ideas de cómo mejorarlo.

En tu proyecto de emprendimiento, los *early adopters* serán las personas cercanas a tu entorno familiar que están dispuestas a mejorar tu producto o servicio brindando retroalimentación a tu propuesta de valor.

**¡ para reforzar tu  
lectura anterior  
escucha el audio 02  
y estar atento ... !!**





Secundaria

## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

Ahora te brindaremos un ejemplo sobre la redacción de la hipótesis de los *early adopters*:

*"Las personas cercanas a los integrantes del equipo, que consumen miel de abeja y en el contexto actual podrían desear adquirir productos naturales, entre ellos, la miel de abeja y otros productos que se producen en un apiario. Además, están dispuestas a colaborar con la prueba de las nuevas presentaciones de la miel que puedas ofrecerles".*

El "cliente objetivo" o "segmento objetivo" es el segmento donde quieres llegar, pero previamente, harás los ajustes y validaciones con los *early adopters*. En el "segmento objetivo", los datos demográficos pueden estar referidos a: información general sobre la edad, el sexo, lugar de residencia, ocupación, ingresos. Los datos psicográficos hacen referencia a: la personalidad, estilo de vida, intereses, aficiones, valores. Ver el siguiente ejemplo:

*Madres de familia, entre 30 a 40 años de edad, tienen un promedio de tres hijos, con edades de 10 a 15 años, tienen vivos a sus padres y son turistas nacionales. Desean adquirir productos naturales que fortalezcan su sistema inmunológico, son personas de hábitos de alimentación saludable, actualmente tienen ingresos, trabajan en el sector público y continúan trabajando mediante el trabajo remoto.*



**¡ al redactar tu segmento de clientes considera los datos demográficos y los datos psicográficos ....!!**

Publicado por:





## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

Ahora dibuja el esquema con los nueve bloques y luego redacta las hipótesis del segmento de clientes (“segmento objetivo” y *early adopters*), teniendo como referencia los ejemplos .

LIENZO LEAN CANVAS

PROBLEMA	SOLUCIÓN	PROPIEDAD DE VALOR	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
Problemas top 3  (Alternativas)	3 características del producto/servicio  MÉTRICAS CLAVES  Actividades clave a medir	Una frase clara, simple, sencilla que explique qué te hace especial y cómo vas a ayudar a tus clientes a resolver su problema.	Qué te hace especial/diferente	Segmento objetivo  <b>3</b>  (Early adopters)
ESTRUCTURA DE COSTES		FLUJO DE INGRESOS		
Gastos		Cómo vamos a ganar dinero		

Fuente: <https://innokabi.com/lienzo-lean-canvas-el-lienzo-de-los-emprendedores/> Recuperado el 14/07/2020

### PROBLEMAS:

En este bloque también se debe poner las “alternativas existentes” que actualmente viene empleando el cliente, ten en cuenta que los clientes de alguna manera están solucionando sus problemas, no están esperando tu solución.

En este ejemplo, las “alternativas existentes” que viene utilizando el cliente, podrían ser:

- Miel de caña de azúcar.
- Miel sin registro sanitario.
- Miel cristalizada.





## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

Hay que establecer tres problemas supuestos (en el ajuste de la validación, estos pueden variar o continuar), por ejemplo:

- Existe desconfianza en su adquisición porque existen productos adulterados.
- El tipo de miel de abeja que buscan las personas no se encuentra en otras zonas.
- La presentación de los productos no es la mejor.

**Llegó el momento de redactar las hipótesis del bloque problemas (“tres problemas” y “alternativas existentes”), teniendo como referencia los ejemplos.**

LIENZO LEAN CANVAS

PROBLEMA	SOLUCIÓN	PROPUESTA DE VALOR	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
Problemas top 3 <b>4</b> (Alternativas)	3 características del producto/servicio  <b>MÉTRICAS CLAVES</b> Actividades clave a medir	Una frase clara, simple, sencilla que explique qué te hace especial y cómo vas a ayudar a tus clientes a resolver su problema.	Qué te hace especial/diferente  <b>CANALES</b> Vía de acceso a clientes	Segmento objetivo  (Early adopters)
ESTRUCTURA DE COSTES		FLUJO DE INGRESOS		
Gastos		Cómo vamos a ganar dinero		

Fuente: <https://innokabi.com/lienzo-lean-canvas-el-lienzo-de-los-emprendedores/> Recuperado el 14/07/2020

Bieeen



¡ al redactar estas etapas  
del lienzo Lean Canvas  
recuerda escuchar el  
audio 02 ...!!





## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

### SOLUCIONES:

Las soluciones son características de la propuesta de valor que corresponden a los problemas planteados, por ejemplo:

- Establecer controles de calidad que garanticen que los productos no sean adulterados, el producto debe tener las autorizaciones sanitarias de los organismos correspondientes.
- Mejorar la distribución de tal manera que se llegue a zonas que actualmente no se llega.
- Mejorar la presentación, no solo en el empaque, sino en variedad de tipos de miel para distintas formas de consumir.

Llegó el momento de redactar las hipótesis del bloque solución ("tres soluciones"), teniendo como referencia los ejemplos.

**LIENZO LEAN CANVAS**

PROBLEMA	SOLUCIÓN	PROPUESTA DE VALOR	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
Problemas top 3  (Alternativas)	3 características del producto/servicio  <b>5</b>  Actividades clave a medir	Una frase clara, simple, sencilla que explique qué te hace especial y cómo vas a ayudar a tus clientes a resolver su problema.	Qué te hace especial/diferente	Segmento objetivo  <i>(Early adopters)</i>
ESTRUCTURA DE COSTES		FLUJO DE INGRESOS		
Gastos		Cómo vamos a ganar dinero		

Fuente: <https://innokabi.com/lienzo-lean-canvas-el-lienzo-de-los-emprendedores/> Recuperado el 14/07/2020





Secundaria

## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

### PROPUESTA DE VALOR:

- Por ejemplo: productos de las colmenas de abejas, con registros sanitarios y en presentaciones variadas como miel crema para untar el pan.

LIENZO LEAN CANVAS

PROBLEMA	SOLUCIÓN	PROPUESTA DE VALOR	VENTAJA ESPECIAL	SEGMENTO DE CLIENTES
Problemas top 3  (Alternativas)	3 características del producto/servicio  <b>MÉTRICAS CLAVES</b> Actividades clave a medir	Una frase clara, simple, sencilla que explique qué te hace especial y cómo vas a ayudar a tus clientes a resolver su problema.  <b>6</b>	Qué te hace especial/diferente  <b>CANALES</b> Vía de acceso a clientes	Segmento objetivo  <i>(Early adopters)</i>
<b>ESTRUCTURA DE COSTES</b>  Gastos		<b>FLUJO DE INGRESOS</b>  Cómo vamos a ganar dinero		

Fuente: <https://innokabi.com/lienzo-lean-canvas-el-lienzo-de-los-emprendedores/> Recuperado el 14/07/2020





Secundaria

## ACTIVIDAD 02 - DÍA 05

(Formulamos las hipótesis del lienzo Lean Canvas .....

### ¡Reflexionamos!

Vamos a recordar las ideas clave que aprendiste en esta guía:

- El consejo de Ash Maurya es “Bosqueja tu Lean Canvas de una sentada” (Maurya, 2014, p. 34), es decir, no demorar en esta labor, ya que tendrás que dedicarle más tiempo a salir a la calle y probar el modelo con otras personas.
- Sé conciso, las limitaciones de espacio del formato Lean Canvas te ayudan a que pongas solo la esencia de tu modelo de negocio.
- Piensa en el presente, no trates de predecir el futuro (lo cual es imposible), redacta según las cosas que sabes en el momento.
- Aplica un enfoque centrado en el cliente, comienza enfocado en el cliente. Ash Maurya menciona que si realizas “un simple ajuste en el segmento de clientes puede alterar completamente el modelo de negocio” (Maurya, 2014, p. 35).
- Empieza por el problema y segmentos de clientes. Ash Maurya precisa que “El resto del Canvas suele girar, en mi opinión, en torno a la pareja «problema-segmento de cliente». Por eso los abordo juntos” (Maurya, 2014, p. 35).
- En el bloque segmento de clientes se diferencia entre “cliente objetivo” y *early adopters*.
- En el bloque problemas, además de los “tres problemas” se trabajan las “alternativas existentes”.

