



FM-1121-2016  
30 de noviembre de 2016

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano

Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

Dr. Mauricio Vargas Fuentes  
Director, Escuela de Salud Pública  
Facultad de Medicina

Apreciados señores y señoras:

El próximo 10 de diciembre del 2016 finaliza mi gestión como Decano de la Facultad de Medicina, cargo que he desempeñado –con la valiosa colaboración de todas y todos ustedes- durante los últimos cuatro años.

Deseo solicitar y agradecer que por intermedio de todas y todos ustedes transmitan a toda la comunidad de personal docente, administrativo y estudiantil que conforman nuestra Facultad, mi sincero agradecimiento y reconocimiento por la generosidad expresada a lo largo de estos cuatro años en apoyo a mi gestión.

Las iniciativas emprendidas en este cuatrienio fueron producto de la deliberación con autoridades institucionales y de la Facultad, así como con el personal administrativo y la población estudiantil, respecto a la mejor manera posible en que podríamos sentir que teníamos el mejor proyecto posible para poder *"construir una Facultad unida, efectiva en su quehacer y visionaria en la comprensión y las mejores respuestas para enfrentar el actual contexto socio-sanitario"*.

Esto fue lo que movió siempre mis ideas, mis fuerzas y mi espíritu: propiciar con firmeza y respeto las condiciones y los espacios de diálogo, de reflexión y análisis de aspectos relacionados con el quehacer académico de la Facultad y con la problemática de salud del planeta y del país. No en vano, en mi tarjeta digital de presentación como Decano ustedes han podido leer esta frase, que es una síntesis de un nuevo enfoque de la salud, que he incorporado producto de la revisión de documentos y de mi propia experiencia y reflexión a lo largo de más de 35 años de vida profesional como Médico de la Salud Pública: ***"La salud planetaria es la salud de la civilización humana y el estado de los sistemas naturales de que depende"***.



FM-1121-2016

-2-

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano

Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

Como está estipulado en la normativa institucional, mi Informe de Gestión queda disponible en los archivos de la Facultad. No obstante, creo que ustedes han sido testigos de que a lo largo de estos cuatro años el Decanato de Medicina ha encabezado algunos procesos desde varios frentes que han propiciado un acercamiento entre las unidades académicas y de investigación que la conforman.

Asimismo, como Decano he procurado propiciar actividades con otras unidades académicas, centros, institutos y sedes regionales de nuestra Institución. También es conocido por ustedes que nuestro acercamiento con otras universidades, instancias públicas, no gubernamentales y privadas, tanto dentro como fuera del país siempre alentó nuestra razón de actuar, como es el caso de los convenios establecidos o fortalecidos con la Universidad Católica de Lovaina en Bélgica, la Universidad de Antioquia en Colombia, la Universidad de Laval en Canadá, la Universidad Central de la Florida en los Estados Unidos de América y más recientemente, en proceso, con la Universidad de Tours en Francia.

Se es universitario siempre que se tenga una visión *universal* y dispuesta a buscar la innovación y la calidad de todos los procesos académicos que se emprendan, siempre procurando la más amplia participación integrada y colaborativa del personal académico, administrativo, así como de la población estudiantil.

A manera de ilustración rápida, les recuerdo algunas actividades o alcances que son una pequeña muestra de los esfuerzos que todas y todos ustedes han apoyado para que ellas pudieran realizarse durante mi gestión:

- **Cátedra Dr. Rodrigo Loría Cortés:** en esta Cátedra de la Facultad de Medicina se realizaron una serie de conferencias y mesas de conversación, entre las que destacaron los temas: a) Salud en la población privada de libertad, b) Políticas públicas dirigidas a la población adulta mayor, c) El manejo de la Diabetes Mellitus en el ámbito comunitario, d) Desafíos en la gestión del Recurso Hídrico en Costa Rica y e) Hospitales verdes y saludables, entre otros. (Consulte más en: <http://www.fmedicina.ucr.ac.cr/index.php/catedra/actividades> ).



FM-1121-2016

-3-

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano

Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

- **Programa de Capacitación de la Facultad de Medicina, ED-312:** en este programa se ha ofrecido capacitación en los temas de a) Introducción a los Cuidados Paliativos en el Primer Nivel de Atención y b) Epidemiología aplicada a la Gestión de Servicios de Salud en el Primer Nivel de Atención.
- **Fortalecimiento de las capacidades docentes del personal académico de la Facultad de Medicina mediante la utilización de recursos tecnológicos de acceso gratuito, inscrito en las Vicerrectorías de Acción Social y Docencia según códigos ED-3187 y PD-FM-2997-2014,** complementariamente, se han desarrollado capacitaciones en: Utilización del aula virtual de la Facultad de Medicina y Creación de presentaciones en PREZI.
- **Encuentros Académicos:** La Facultad de Medicina tiene como parte de su misión ser líder a nivel nacional, de alta excelencia académica y humanista, mediante la promoción de acciones para el desarrollo, la integración y la activa participación de todas las Unidades Académicas que la conforman. Asimismo, se considera necesario identificar de qué manera se puede generar la oportunidad de que los estudiantes de la Facultad puedan participar activamente en los diversos proyectos que se desarrollan en la Facultad, de manera que este quehacer agregue valor al proceso de formación profesional de los estudiantes de cada una de las Unidades Académicas. Dentro de este marco orientador, el Consejo Asesor de la Facultad de Medicina, a propuesta del Decano, aprueba en la Sesión 247-12-2013 del 10 de diciembre del 2013, realizar el **Primer Encuentro Académico de la Facultad de Medicina**, el cual se desarrolló en agosto del 2014. El **Segundo Encuentro Académico de la Facultad de Medicina** se realizó en setiembre del 2016. En este Encuentro académico participaron no solamente unidades vinculadas directamente con la Facultad de Medicina, sino que nos acompañaron otras instancias tanto de la propia Universidad de Costa Rica como del Sector Salud, así como algunos actores extra-sectoriales vinculados al campo de la salud.



FM-1121-2016

-4-

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano

Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

Este hecho es fundamental para el desarrollo de lo que hemos concebido como una *Facultad de puertas abiertas y mentes visionarias* que entiendan la salud desde una perspectiva más amplia, interdisciplinaria e intersectorial, con escenarios de acción diversos que van desde el ámbito comunitario hasta el institucional y el de las políticas públicas. Para que este esfuerzo sea sostenido en el tiempo, en la Sesión 278-10-2016, realizada el jueves 6 de octubre de 2016, el Consejo Asesor acordó "*Desarrollar un Encuentro Académico con una periodicidad bianual, la Decanatura se encargará de la organización con la contribución de representantes de todas las unidades académicas y de investigación vinculadas con la Facultad de Medicina*". Cada uno de los Encuentros ha sido recogido en un documento que contiene las ponencias y las conferencias de la actividad y se pueden acceder en forma digital en la web de la Facultad de Medicina.

- **Conferencia Nacional sobre Modelo de Atención y Formación de Profesionales en Salud en Costa Rica.** Esta Conferencia se realizó el 27 y el 28 de abril del 2015 y fue un espacio de análisis y construcción colectiva e interinstitucional en los ámbitos macro, meso y micro sobre experiencias de articulación del modelo de atención con la formación de recursos humanos en salud. En la actividad participaron como conferencistas connotadas autoridades en campo de la salud, tanto del ámbito nacional como internacional. Las presentaciones se pueden ver en el canal de Youtube de la Facultad de Medicina. ([https://www.youtube.com/channel/UCVhaG\\_SFD04GqyX4NZwapSQ](https://www.youtube.com/channel/UCVhaG_SFD04GqyX4NZwapSQ) ).

El evento fue una reflexión compartida entre Decanos y Directores del Área de Ciencias de la Salud de Universidades Públicas y Privadas del país; Organizaciones Reguladoras de Educación Superior pública y privada del país (CONARE y CONESUP), Ministerios de Salud, de Educación y de Medio Ambiente. La actividad incluyó algunas Instituciones Autónomas como el Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados, Instituto Nacional



FM-1121-2016

-5-

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano

Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

de Seguros, el Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor, el Instituto de Fomento y Asesoría Municipal, la Unión de Gobiernos Locales, Organizaciones de Acreditación de la Educación Superior, Docentes y Asociaciones de Docentes, algunas Asociaciones gremiales como el Colegio de Médicos, Colegio de Enfermeras, Colegio de Psicólogos y la Academia Nacional de Medicina, algunos representantes sindicales del sector salud y Organismos Internacionales como la OPS/OMS, entre otros.

Esta Primera Conferencia sirvió para delimitar algunas tendencias, así como retos y desafíos para la formación de Profesionales de la Salud, en el marco de un modelo de atención que debería promover una atención integral del proceso salud-enfermedad en el país, en la que no sólo haya una clara comprensión de los determinantes sociales de la salud, sino que esta comprensión debe estar de la mano con una respuesta social y gubernamental basada en la participación, la intersectorialidad y la interdisciplinaridad. El informe completo se puede [descargar](http://www.fmedicina.ucr.ac.cr/index.php/descargas) de: <http://www.fmedicina.ucr.ac.cr/index.php/descargas>.

El Documento final fue entregado a las autoridades de Gobierno como un aporte de la Facultad de Medicina a la Política Nacional de Salud en el área de la Formación de Recursos Humanos.

- **Conversatorio con Profesores y Profesoras Eméritas de la Facultad de Medicina.** El 21 de abril de 2016, por convocatoria de la Decanatura de la Facultad de Medicina de la Universidad de Costa Rica, tuvo lugar una conversación con la participación de quince distinguidos profesionales de la salud en Costa Rica, casi todos profesores y profesoras eméritas de la Facultad, otros en representación de los colegios profesionales de Medicina y Enfermería, la Academia de Medicina, varias unidades académicas de la Facultad de Medicina, un exdirector ejecutivo de la CCSS y asesores de organismos internacionales.



FM-1121-2016

-6-

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano

Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

El objetivo de la plática, la cual duró toda una mañana, fue que los participantes compartieran sus experiencias durante su gestión como docentes y autoridades nacionales y universitarias en torno a la relación entre el Modelo de Atención y el proceso de Formación de Profesionales en Ciencias de la Salud en Costa Rica. Como producto de esta conversación se ha preparado una publicación que estará siendo presentada el próximo 9 de diciembre. La idea es contar con un documento de referencia en el cual se exponen algunas ideas importantes en torno a un tema importante para el país y sobre el cual la Facultad de Medicina ofrece una perspectiva de análisis con voces muy calificadas.

- **Programa Interdisciplinario para la Innovación de la Docencia en Salud de la Facultad de Medicina de la Universidad de Costa Rica:** Se trata de una iniciativa de innovación docente que busca tener repercusiones en el proceso formativo de estudiantes y la práctica docente en las cinco unidades académicas que conforman la Facultad de Medicina de la Universidad de Costa Rica (UCR), a saber escuelas de Enfermería, Nutrición, Medicina, Salud Pública y Tecnologías en Salud, mediante el abordaje interdisciplinario de temas comunes en docencia en salud y el desarrollo de actividades académicas diversas para la reflexión y el análisis.

La iniciativa surge como la necesidad de contar con una concreta experiencia y una instancia para coadyuvar en el fortalecimiento de las carreras que se imparten en la Facultad de Medicina, de manera que se pueda lograr que el estudiantado en formación se aproxime a los retos que tendrá como profesional, es decir, que conozca la realidad laboral que conlleva la interacción con profesionales de otras disciplinas del área de la salud.

Con esta iniciativa, en la que están participando docentes de cuatro de las cinco unidades académicas que conforman la Facultad (no participa por el momento la Escuela de Medicina), se pretende fortalecer el desarrollo y la calidad en la formación del recurso humano en el área de la salud y coadyuvar a que a la Institución se mantenga a la vanguardia nacional en procesos de





FM-1121-2016

-7-

innovación. académica. Se espera que el primer curso esté ofreciéndose a partir del año 2017 con el tema de la *Gestión de la Interfaz Ambiente.Salud*

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano  
Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

- **Distinción Institucional al Trabajo Administrativo Destacado 2015:** Como un premio al valioso esfuerzo del personal que trabaja en la Decanatura, la Universidad de Costa Rica ofreció esta distinción porque en el ámbito institucional se les reconoce como: *"Serviciales, respetuosos y amables, así es conocido el personal administrativo que labora en la Decanatura de la Facultad de Medicina de la Universidad de Costa Rica (UCR). Su excelente desempeño y buena disposición en las diferentes actividades en las que participan u organizan les hizo merecedores de la distinción institucional administrativa 2015, en la categoría grupal. Este grupo de trabajadores ha demostrado su espíritu de servicio a muchas instancias universitarias, más allá de la Facultad de Medicina, prestando su apoyo logístico según las diferentes necesidades de profesores y estudiantes"*. De acuerdo con las apreciaciones de la nota periodística que hace referencia a este premio (ver: <http://www.fmedicina.ucr.ac.cr/index.php/home/distincion> ).
- **Sistema de Transmisión en Tiempo Real (Streaming):** Con la donación del equipo por parte de la Fundación Universidad de Costa Rica (Fundevi) y el concurso del personal profesional y técnico del NIDES, se logró concretar esta iniciativa de la Decanatura que ha permitido la transmisión de más de 30 eventos de la Facultad o en asocio con otras instancias importantes del ámbito universitario o gubernamental.
- **Sistematización de la videoteca de la Facultad de Medicina:** producto de la transmisión de los eventos ya mencionados se cuenta en este momento con un acervo digital en temas variados y de mucho interés para el personal académico y la población estudiantil de la Facultad de Medicina que servirá, espero, para apoyar los procesos docentes e investigativos o de acción social que se emprendan.



FM-1121-2016

-8-

Dr. Luis Bernardo Villalobos  
Solano  
Decano  
Facultad de Medicina  
Ciudad Universitaria "Rodrigo  
Facio"  
San Pedro de Montes de Oca  
San José, Costa Rica

Sin duda, han sido cuatro años muy intensos de trabajo y me han sido premiados porque siento el mayor regocijo de haber compartido con personas como todos y todas ustedes que tienen un alto compromiso con los valores y el trabajo institucional para seguir construyendo un mejor país.

Con todo mi aprecio

Escuela de Enfermería  
Directora  
M. Sc. Ligia Murillo Castro

Escuela de Medicina  
Directora  
Dra. Lizbeth Salazar Sánchez

Escuela de Nutrición  
Directora  
M. Sc. Emilce Ulate Castro

Escuela de Salud Pública  
Director  
Dr. Mauricio Vargas Fuentes

Escuela de Tecnologías en Salud  
Director  
Dr. Horacio Chamizo García

Dr. Luis Bernardo Villalobos Solano  
Decano, Facultad de Medicina  
2012-2016

LBVS/YCB

C: Licda. Karla Acuña, Jefa Administrativa, Escuela de Salud Pública, F.M.