

Estudio Técnico y Organizacional — FinLabs (Startup de Bajos Costos)

Autor: Juan Sebastián Vanegas Trejos

Materia: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión

Universidad Tecnológica de Pereira

Fecha: 24 de noviembre de 2025

Introducción

Este estudio presenta la estructura técnica y organizacional de FinLabs bajo el modelo de bajos costos tipo startup, basado en operación desde casa-oficina, minimización de inversión fija, uso intensivo de tecnología escalable y personal reducido, manteniendo coherencia con el estudio financiero basado en ventas de 300 millones COP en el año 1.

1. Localización del Proyecto

La operación inicial se desarrolla desde una casa-oficina en Pereira (Risaralda), aprovechando conexión de alta velocidad, baja estructura de costos, cercanía a universidades y disponibilidad de talento.

2. Tamaño del Proyecto e Infraestructura

El proyecto inicia en fase MVP con 3–4 personas y una infraestructura mínima. La operación es totalmente digital, con producción de contenido en un estudio A/V básico montado en la vivienda. El escalamiento solo ocurre cuando los ingresos y el flujo de usuarios lo permitan.

3. Distribución de la Planta

La casa-oficina se organiza en:

- Zona de trabajo compartido.
- Estudio A/V básico para grabación.
- Área administrativa.
- Espacio de descanso.

Todo optimizado para reducir costos y mantener operación flexible.

4. Requerimientos de Equipos y Tecnología

Equipo	Cantidad	Descripción	Observaciones
Portátiles	0 (<i>antes</i>)	i5/i7 – 16 GB RAM	No se compran → El equipo fundador

para desarrollo	2)		aporta sus propios equipos personales.
Kit A/V básico	1	Luz, micrófono USB, trípode, fondo	Producción de contenido en casa. Bajo costo.
Router WiFi 6	0 (<i>antes 1</i>)	—	El proveedor de internet entrega el router , no es necesario comprar uno.
Mobiliario básico	1 (mínimo)	Escritorio y silla	Solo si hace falta uno adicional. Costo muy bajo ($\approx \$300.000$).

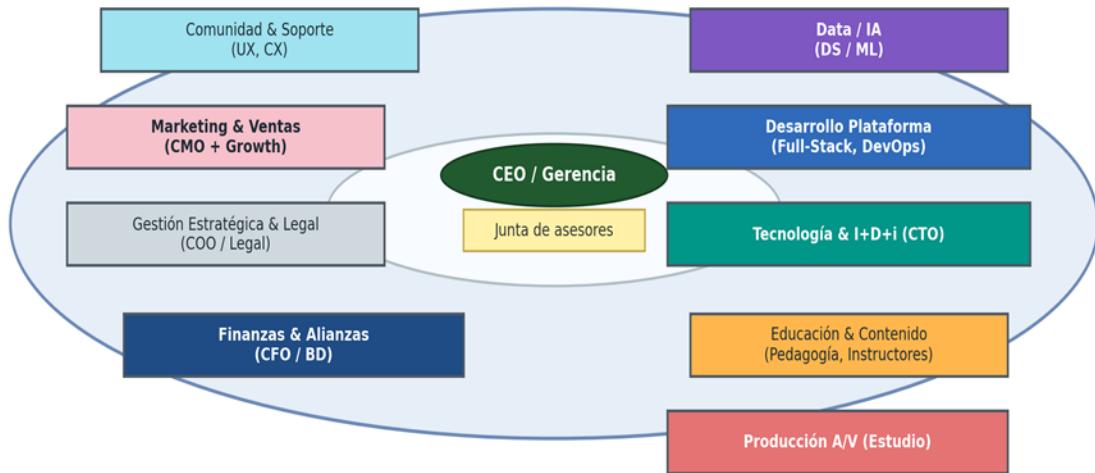
5. Requerimientos de Personal

Cargo	Cantidad	Función	Modalidad
CEO / Founder	1	Dirección estratégica, soporte técnico, desarrollo parcial	Sin salario (donación del 90% para reinversión)
Full Stack Developer	1	Desarrollo de plataforma (frontend + backend)	Medio tiempo - contrato flexible
Técnico A/V - Diseñador	1	Grabación, edición, diseño visual	Freelance por demanda (costo variable)
Asistente Administrativo	0.5	Gestión básica, soporte operativo	Medio tiempo

6. Estructura organizacional y procesos

Estructura plana y flexible orientada a procesos (estratégicos, misionales, apoyo y control).

Estructura organizacional moderna - FinLabs (sin líneas)



Se adopta una estructura horizontal y ágil:

- CEO: decisiones estratégicas y contenido.
- Desarrollo: construcción de la plataforma.
- Producción A/V: cursos y material educativo.
- Soporte administrativo.

Modelo tipo startup: iteración rápida, bajo costo, crecimiento ajustado a ingresos.

7. Inversión Inicial (CAPEX)

Concepto	Costo (COP)
Portátiles (aportados por el equipo)	0
Kit A/V básico (luz, micrófono, trípode)	1.500.000
Mobiliario esencial (escritorio + silla económica)	500.000
Router (lo entrega el proveedor de internet)	0
Workstation (no necesaria en MVP)	0
TOTAL CAPEX	2.000.000

8. Costos Operativos Mensuales (OPEX)

Concepto	Costo mensual

Nómina lean (dev medio tiempo + CEO + A/V)	2.300.000
Servicios	300.000
Licencias	0
Marketing	100.000
Misceláneos	50.000
TOTAL OPEX MENSUAL	2.750.000 COP

Concepto	Costo (COP)
CAPEX (Inversión inicial)	2.000.000
OPEX mensual	2.750.000
OPEX anual ($2.750.000 \times 12$)	33.000.000
TOTAL AÑO 1 (CAPEX + OPEX)	35.000.000

9. Consideraciones Legales y Escalamiento

- Tipo societario sugerido: S.A.S.
- Protección de datos personales.
- Derechos de autor sobre cursos.
- Contratación flexible.
- Antes de funciones fintech completas, operar mediante alianzas con entidades vigiladas.

10. Principales Riesgos y Mitigaciones

Riesgo	Mitigación
Dependencia del equipo fundador	Documentación y automatización.
Baja demanda inicial	Marketing digital, alianzas educativas.
Fallas técnicas	Respaldo en nube, equipos redundantes.
Regulación fintech	Asesoría legal y alianzas.