

Tabla de gestión de riesgos

20/02/17

1.1

|  |  |
| --- | --- |
| **Nombre.** | **Matricula** |
| **Jesús Alberto Goiz Barrales.** | **24400085** |
| **Juan Alberto Gutiérrez.** | **24400063** |
| **Brenda Robles Antonio.** | **24400073** |
| **Rene Moratilla Montes.** | **24400075** |
| **Guillermo Vivaldo Vazquez** | **24400093** |

**Control De Versiones**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Nombre Del Archivo | Versión | Fecha de modificación | Autor | Comentarios |
| CSoft-TablaDeRiesgos\_200217.docx | 0.1 | 20/02/17 | BRA | Creación de doc |
| CSoft-TablaDeRiesgos\_200217.docx | 0.2 | 23/02/17 | BRA | Se agregó el índice, el responsable de cada riesgo y se agregaron nuevos riesgos. |
| CSoft-TablaDeRiesgos\_200217.docx | 1.0 | 02/03/17 | BRA | Se agregaron riesgos y se liberó el documento. |
| CSoft-TablaDeRiesgos\_200217.docx | 1.1 | 14/03/17 | BRA | Se modificaron responsables de riesgos |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# Índice

[**Índice**](#_6vg1ecrww7ce) **3**

[**Gestión de Riesgos**](#_k9u8vb4vexw) **3**

[Introducción](#_tfq7ddvxzowm) 3

[Tipos de riesgos](#_f3j9umtnc0qh) 4

[Riesgos del proyecto](#_ppstuwif0gyh) 4

[Riesgos técnicos](#_f3e2sqibf4mt) 4

[Riesgos del negocio](#_m6ww3zpzsvk) 4

[Tabla de riesgos](#_vnki88t6yarb) 5

[Riesgo](#_er3falfhv7yz) 5

[Prioridad](#_sk9ebcjh7z2z) 5

[Probabilidad](#_9euiprmhydu5) 5

[Impacto](#_iww1pqo4jiz6) 5

[Causa](#_tgo6d9g9u30u) 5

[Pérdida](#_jdmma3bj37rn) 6

[Responsable](#_yechljt4nx5v) 6

# Gestión de Riesgos

## **Introducción**

Un riesgo es cualquier acontecimiento futuro que pueda afectar de forma negativa o positiva a un proyecto. No todos los riesgos tienen la misma probabilidad de ocurrir, ni el mismo impacto, por lo que a la hora de tratarlos nos preocuparemos de solucionar primero los más problemáticos. Los riesgos conllevan cambios, elecciones y dudas; así mismo, todo cambio implica un riesgo. Podremos conocer o no los riesgos, o simplemente son impredecibles.

## **Tipos de riesgos**

Existen varios tipos de riesgos:

* Riesgos del proyecto.
* Riesgos técnicos.
* Riesgos del negocio.

### Riesgos del proyecto

Ponen en peligro al plan. Si estos se cumplen, el proyecto requerirá mayor esfuerzo y dinero. Estos están relacionados con:

* Presupuesto: se necesita una mayor inversión.
* Planificación: se necesita más tiempo.
* Personal: se necesitan más o mejores cualificados.
* Recursos: se necesitan más o mejores instrumentos.
* Requisitos: se necesitan más condiciones.

### Riesgos técnicos

Ponen en peligro la calidad resultante. Si estos se cumplen, el proyecto es más complejo de lo estimado. Estos están relacionados con:

* Requisitos: se necesitan más condiciones.
* Diseño: se necesita una mejor arquitectura.
* Implementación: se necesita más tiempo o personal para finalizarse.
* Interfaz: se necesita un mejor estudio de usabilidad e interacción.
* Verificación: se necesita realizar más pruebas.
* Mantenimiento: se necesita más dedicación después de la entrega final.
* Incertidumbre técnica: se necesita mayor conocimiento sobre el área.
* Tecnologías desconocidas: se necesita mayor conocimiento sobre cómo realizar el proyecto de forma óptima.

### Riesgos del negocio

Ponen en peligro la realización del proyecto. Si estos se cumplen, el proyecto se cancelará. Estos están relacionados con:

* Utilidad: no se necesita este servicio.
* Estrategia: no es compatible con la estrategia de la compañía.
* Dificultad de venta: no se consigue vender con mucha facilidad.
* Apoyo: no se mantiene el apoyo de los gestores superiores.
* Presupuesto: no se mantienen los recursos asignados.

## **Tabla de riesgos**

A continuación, se describen las columnas de la tabla para un mejor entendimiento de ésta.

### Riesgo

Es en donde se describe el riesgo.

### Prioridad

Es en donde se le asigna el grado de importancia al riesgo, existen tres:

* Alta
* Media
* Baja

Mientras más prioritario sea, más pronta debe ser su solución.

### Probabilidad

Es en donde se designa qué tan fácil o difícil es que ocurra dicho riesgo, se maneja en valores de porcentaje, siendo 100% la probabilidad más alta y 0% la probabilidad más baja.

### Impacto

Es en donde se describe cómo se vería afectado el desarrollo si dicho riesgo llegara a ocurrir.

### Causa

Es en donde se define qué acciones o eventos pudieran detonar que el riesgo suceda.

### Pérdida

Se refiere a cuánto tiempo (en minutos) se estima que se invertirá en solucionar el riesgo. Dado que es tiempo que no se planea dentro de las horas de trabajo, se considera una pérdida.

### Responsable

Se refiere a qué miembro del equipo será el encargado de solucionar o buscar quien pueda darle solución al riesgo, si éste llegara a ocurrir.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Riesgo | Prioridad | Probabilidad | Responsable | Impacto | Causa | Pérdida |
| El tiempo de desarrollo del ciclo fue subestimado | Alta | 60% | GVV | El ciclo no se completará correctamente | * Desconocimiento de métricas personales. * Mala estimación de tamaños. * Mala integración de las métricas del equipo. | 2400 |
| Se planearon menos actividades de las necesarias | Media | 40% | GVV | El ciclo requerirá de más horas de trabajo | * No se realizó una buena planeación | 500 |
| Un integrante del equipo no cumple con su trabajo | Alta | 60% | JAGC | El trabajo quedará pendiente o será realizado por alguien más | * El integrante se enfermó * El integrante no pudo | Estimado para el trabajo + 60 |
| Mala comunicación entre miembros del equipo | Alta | 5% | JAGC | La planeación y organización serán más difíciles | * Mala integración del equipo | 30 |
| Una máquina falla | Media | 20% | JAGB | Un integrante del equipo se retrasará | * Fallos técnicos de la máquina | 480 |
| El SRS no es está completo | Alta | 10% | GVV | La planeación será errónea | * Mal entendimiento de los requerimientos | 480 |
| No se sigue el estándar de codificación | Baja | 5% | JAGB | El código no será homogéneo | * Olvido * No se cuenta con el documento | 120 |
| El diseño del sistema es inadecuado | Alta | 50% | RMM | El sistema no cumplirá con el SRS | * Mal entendimiento del SRS | Estimado para el trabajo + 100 |
| El tiempo de desarrollo de un módulo fue subestimado | Alta | 60% | GVV | Atraso en el desarrollo del ciclo | * Desconocimiento de métricas personales. * Mala estimación de tamaños. | 240 |
| Un módulo fue mal desarrollado | Alta | 30% | RMM | El módulo no pasará las pruebas. | * Mal entendimiento del diseño * Mal entendimiento del SRS | Estimado para el trabajo + 90 |
| No se puede integrar la interfaz con el sistema | Alta | 70% | RMM | Atraso en el desarrollo de ciclo | * Desconocimiento del tema * Mala programación de interfaz o sistema | 240 |
| Las pruebas planeadas no cubren cada aspecto del sistema | Baja | 30% | GVV | Retrabajo del documento de planeación de pruebas | * Mal entendimiento del SRS | 150 |
| No es posible establecer una conexión entre la DB y el sistema | Alta | 70% | RMM | Atraso en el desarrollo del ciclo | * Desconocimiento del tema * Mala programación del sistema o de la DB | 240 |
| SQLite no sirve como DB para el sistema | Alta | 50% | RMM | Cambios en el diseño del sistema | * Desconocimiento del tema | 480 |
| No se pueden integrar los módulos | Alta | 35% | RMM | Retrabajo en los módulos | * Mala comunicación entre los integrantes * Mal desarrollo del módulo | 300 |
| La metodología TSP no es usada de manera correcta | Alta | 40% | JAGC | El proyecto no se llevará a cabo correctamente | * Mal entendimiento del tema | Tiempo invertido + 180 |
| Las métricas de objetivos del equipo no se están cumpliendo | Media | 60% | BRA | Las estimaciones nunca serán correctas | * No se siguieron estándares * Mala comunicación en el equipo * No se usó adecuadamente la metodología | 150 |
| Se están inyectando más del 35% de los errores planeados | Media | 55% | BRA | Se invertirá más tiempo del planeado en terminar un módulo | * Poca atención durante el desarrollo * No se usaron estándares * No se hicieron revisiones | 130 |
| Datos no capturados en la herramienta | Alta | 70% | JAGB | No se conocerán los datos de planeación y calidad | * No se cuenta con la herramienta a la mano * No pudo | 120 |
| Mal funcionamiento de la herramienta | Alta | 40% | JAGB | Los datos ingresados reflejarán reportes incorrectos | * Se modificó por error la herramienta * Alguna parte de la herramienta tiene conflicto | 180 |
| Pérdida de información | Alta | 30% | JAGB | Se perderá el desarrollo o se verá pausado | * Se borró la información intencional o accidentalmente * El repositorio tuvo fallas | 480 |