

Prácticas Tema 2 GOHP

Ejercicio 1: Identifique las teorías reflejadas en los siguientes textos justificando sus respuestas

- Texto 1: Teoría de la administración científica (Taylor), porque se trata de un trabajo de ingeniería, aunque podemos asemejarlo también a la teoría de burocracia (Webber), ya que se describe con los mínimos detalles la manera en que deben ejecutarse las actividades.
- Texto 2: Teoría de la burocracia (Webber), porque refleja que la organización esta basada en una legislación única y anticipada a cualquier actividad.
- Texto 3: teoría de las relaciones humanas, porque cambia la duración de las jornadas, periodos de descanso y planes de salarios y son aceptados por el grupo, además de que la principal motivación es ser reconocido y aceptado por el grupo.
- Texto 4: teoría administrativa de enfoque contingencias, porque se quiere conseguir un determinado efecto Y se debe acometer la acción X, solo cuando se esté en la situación Z. Esto quiere decir que no hay una sola opción para conseguir este efecto, hay varias opciones.
- Texto 5: teoría de sistemas, porque se combinan una serie de factores elementales para desarrollar una actividad económica con el fin de crear valor y esta basado en subsistemas (Marketing, Producción, Finanzas y Administración)
- Texto 6: teoría del proceso administrativo (Fayol), porque falta de apoyo científico (problema de esta teoría), división de los departamentos

Ejercicio 2

- 1) Monitor (Rol informativo): ya que se reúne con el personal para entrevistar y busca información oficial e informal
- 2) Enlace (Rol interpersonal): ya que hay encuentros con otros directivos.
- 3) Cabeza visible (Rol interpersonal), enlace (Rol interpersonal) y portavoz (Rol informativo): porque se reúne con otras organizaciones, establece encuentros con otros directivos y transmite información oficial fuera del centro educativo.

- 4) Difusor (Rol informativo) y líder (Rol interpersonal): porque transmite información dentro del centro, define el tipo de clima dentro del centro y podemos encontrar una serie de estímulos como el rendimiento.
- 5) Gestor de anomalías (Rol decisional): se intenta solucionar un problema, en este caso el del jardinero
- 6) Asignador de recursos (Rol decisional): asigna a Luis Gómez a una actividad planeada, en este caso el comedor y al control de calidad y costes.
- 7) Negociador (Rol decisional) y gestor de anomalías (Rol decisional): habla con el representante de la empresa de autobuses para exigir unas condiciones, en este caso que sea más puntual.
- 8) Asignador de recursos (Rol decisional), monitor (Rol informativo): está encargando a un compañero ver que ocurre y busca información ante este problema
- 9) Cabeza visible (Rol interpersonal) y enlace (Rol interpersonal): porque representa al centro y se encuentra con los miembros de la APA estableciendo contacto.
- 10) Empresario (Rol decisional): porque la directora del centro busca un cambio que es ofertar un bachillerato en inglés