

Azaro Fundazioa



Nik, Ainara Basurko Urkirik, Azaro Fundazioko Idazkaria naizen honek,

ro, Ainara Basurko Urkiri, Secretaria de Azaro Fundazioa,

ZERA ZIURTATZEN DUT:

CERTIFICO QUE:

Don "Juan Pablo Rodriguez Castro" jaunak

72581959P zenbakiko NANdunak, erregularitasunez eta aprobetxamenduz, parte hartu du prestakuntzako ondoko ekintzan, EUSKO JAURLARITZAKO JUSTIZIA, LANA ETA GIZARTE SEGURANTZA SAILAK, BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO LAN ETA TREBAKUNTZA SAILAK eta EUROPAKO FONDO SOZIALAK onetsi eta diruz lagundua

Con D.N.I. Nº 72581959P ha participado, con regularidad y aprovechamiento, en la siguiente actividad de formación, aprobada y subvencionada por el DEPARTAMENTO DE JUSTICIA, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL DEL GOBIERNO VASCO, EL DEPARTAMENTO DE EMPLEO Y FORMACIÓN DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA y el FONDO SOCIAL EUROPEO:

"Enpresa proiektuen tutorizazioa"

"Tutorización de proyectos empresariales"

Astean 6 ordukoa, 2002ko ekainaren 21etik 2003ko apirilaren 20ra.

De 6 horas a la semana, desde el 21 de junio de 2002 al 20 de abril de 2003.

Eta horrela jasota gera dadin eta dagozkion ondorioak izan ditzan, DIPLOMA hau igortzen dut.

Y para que así conste y surta los efectos oportunos, expido el presente diploma

Markina-Xemeinen, 2003ko uztailaren 22an

En Markina-Xemein, a 22 de julio de 2003

Izp./Fdo: Ainara Basurko Urkiri
Azaro Fundazioko Idazkaria
Secretaria de Azaro Fundazioa



Bizkaiko Foru
Aldundia
LANA ETA TREBAKUNTZA SAILA

Diputación Foral
de Bizkaia
Departamento de Empleo y
Formación

COMUNIDAD EUROPEA

FONDO SOCIAL EUROPEO

FONDO SOCIAL EUROPEO DE LA ARRELOA



EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

JUSTIZIA, LANA ETA GIZARTE
SEGURANTZA SAILA
Empleo eta Prestakuntza
Zuzendaritza

DEPARTAMENTO DE
JUSTICIA,
EMPLEO Y SEGURIDAD
SOCIAL
Dirección de Empleo y Formación



JUSTIZIA, LANA ETA
GIZARTE SEGURANTZA SAILA
DEPARTAMENTO DE JUSTICIA,
EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

Izp./Fdo: JOSEBA AIZPURU

JUSTIZIA, LANA ETA GIZARTE SEGURANTZA SAILAKO SAILBURUA Y SEGURIDAD SOCIAL
VºBº CONSEJERO DEL DPTO. DE JUSTICIA, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL

Astean 6 orduko tutorizazioa programa –136 ordu teoriko eta gainontzekoak praktikoak- honako lan eskema jarraituz:

- 1. Enpresa Ideiaren definizioa:** Aukera eta abantaila konpetitiboen identifikazioa.
- 2. Negoziazioaren definizioa:** Produktua, bezeroa eta teknologia.
- 3. Egoeraren Analisia:** Produktu/zerbitzuaren analisia; merkatuaren analisia; produkzio prozesua/zerbitzu eskaintzaren prozesua; baliabide beharizanen analisia; sustatzaileen abiapuntuko egoeraren analisia; lehen ondorioak: AMIA Matrisea .
- 4. Proiektu estrategikoa:** Enpresa planaren definizioa: produktu/merkatu binomioa; salmenten aurrikuspena; antolamendua. Giza baliabideak; Marketin-Komunikazio estrategia; produkzio prozesua/zerbitzu eskaintza prozesua; emaitzen aurrikuspena; konklusioak.
- 5. Enpresa sortu eta jaurtitzeko tresna eta bitartekoak:** Finantzar baliabideak; figura juridikoa; merkatal baldintzak, fiskalak eta laboralak; gestio plana.

6 horas de tutorización semanal –136 horas teóricas y el resto prácticas- atendiendo al siguiente esquema de trabajo:

- 1. Definición de la idea empresarial:** Identificación de oportunidades y ventajas competitivas.
- 2. Definición del negocio:** Producto, clientes y tecnología.
- 3. Análisis de la situación:** Análisis del producto/servicio; análisis de mercado; análisis del proceso productivo/de prestación del servicio; análisis de la necesidad de recursos; análisis de la situación de partida del promotor; primeras conclusiones: Matriz DAFO.
- 4. Proyecto estratégico:** Definición del Plan de Empresa: binomio producto/mercado; previsión de ventas; organización; personal; estrategia de marketing-comunicación; proceso productivo/de prestación del servicio; previsión de resultados; conclusiones.
- 5. Herramientas y medios para la constitución de la empresa:** recursos financieros; figura jurídica; requerimientos mercantiles, fiscales y laborales; plan de gestión.