Azaro Fundazioa



Nik, Ainara Basurko Urkirik, Azaro Fundazioko Idazkaria naizen honek,

ro, Ainara Basurko Urkiri, Secretaria de Azaro Fundazioa,

ZERA ZIURTATZEN DUT:

CERTIFICO QUE:

Don "Juan Pablo Rodriguez Castro" jaunak

erregulartasunez eta 72581959P zenbakiko NANdunak, prestakuntzako ondoko aprobetxamenduz, parte hartu du ekintzan, EUSKO JAURLARITZAKO JUSTIZIA, LANA ETA GIZARTE SEGURANTZA SAILAK, BIZKAIKO FORU ALDUNDIKO LAN ETA TREBAKUNTZA SAILAK eta EUROPAKO FONDO SOZIALAK onetsi eta diruz lagundua

Con D.N.I. No 72581959P ha participado, con regularidad y aprovechamiento, en la siguiente actividad de formación , aprobada y subvencionada por el DEPARTAMENTO DE JUSTICIA, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL DEL GOBIERNO VASCO, EL DEPARTAMENTEO DE EMPLEO Y FORMACIÓN DE LA DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA y el FONDO SOCIAL EUROPEO:

"Enpresa proiektuen tutorizazioa"

"Tutorización de proyectos empresariales"

Astean 6 ordukoa, 2002ko ekainaren 21etik 2003ko apirilaren 20ra.

Eta horrela jasota gera dadin eta dagozkion ondorioak izan ditzan, DIPLOMA hau igortzen dut.

Markina-Xemeinen, 2003ko uztailaren 22an

Izp./Fdo: Ainara Basurko Urkiri Azaro Fundazioko Idazkaria

Secretaria de Azaro Fundazioa

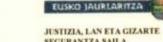
De 6 horas a la semana, desde el 21 de junio de 2002 al 20 de abril de 2003.

Y para que así conste y surta los efectos oportunos, expido el presente diploma

En Markina-Xemein, a 22 de julio de 2003



Bizkaiko Foru Aldundia an eta Trezaso ezze Seria Diputación Foral de Bizkaia Departamento de Empies y



SEGURANTZA SAILA Enploya eta Prestakuntza Zuzendaritza

DEPARTAMENTO DE JUSTICIA, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL Dirección de Empleo y Formación

GOBIERNO VASCO

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO ZARTE SEGURANTZA SAILA

JUSTIZIA, LAN ETA GIZARTE SEGURANTZA SALEKO SAILBURDA OSEGORA VºBºCONSEJERO DEL DPTO: DE JUSTICIA, EMPLEO Y SEGURIDAD SO



Astean 6 orduko tutorizazioa programa –136 ordu teoriko eta gainontzekoak praktikoak- honako lan eskema jarraituz:

- Enpresa Ideiaren definizioa: Aukera eta abantaila konpetitiboen identifikazioa.
- Negoziazioaren definizioa: Produktua, bezeroa eta teknologia.
- 3. Egoeraren Analisia: Produktu/zerbitzuaren analisia; merkatuaren analisia; produkzio prozesua/zerbitzu eskaintzaren prozesua; baliabide beharrizanen analisia; sustatzaileen abiapuntuko egoeraren analisia; lehen ondorioak: AMIA Matrizea.
- 4. Proiektu estrategikoa: Enpresa planaren definizioa: produktu/merkatu binomioa; salmenten aurrikuspena; antolamendua. Giza baliabideak; Marketin-Komunikazio estrategia; produkzio prozesua/zerbitzu eskaintza prozesua; emaitzen aurrikuspena; konklusioak.
- 5. Enpresa sortu eta jaurtitzeko tresna eta bitartekoak: Finantzar baliabideak; figura juridikoa; merkatal baldintzak, fiskalak eta laboralak; gestio plana.

6 horas de tutorización semanal -136 horas teóricas y el resto prácticas- atendiendo al siguiente esquema de trabajo:

- Definición de la idea empresarial: Identificación de oportunidades y ventajas competitivas.
- 2. Definición del negocio: Producto, clientes y tecnología.
- 3. Análisis de la situación: Análisis del producto/servicio; análisis de mercado; análisis del proceso productivo/de prestación del servicio; análisis de la necesidad de recursos; análisis de la situación de partida del promotor; primeras conclusiones: Matriz DAFO.
- 4. Proyecto estratégico: Definición del Plan de Empresa: binomio producto/mercado; previsión de ventas; organización; personal; estrategia de marketing-comunicación; proceso productivo/de prestación del servicio; previsión de resultados; conclusiones.
- 5. Herramientas y medios para la constitución de la empresa: recursos financieros; figura jurídica; requerimientos mercantiles, fiscales y laborales; plan de gestión.