

ИЛЬЯ ЛОСЕВ, ИЛЬЯ ЮХНОВСКИЙ, СЕРГЕЙ ЗОБОВ

AGILE#FINISH

2001 - создание Agile манифеста

2021 - запланированный пересмотр

#SberUp

A photograph of two individuals from the waist up, standing against a solid light blue background. On the left, a person with dark skin is wearing a bright green V-neck sweater over a pink collared shirt and an orange tie, paired with blue jeans. On the right, another person with dark skin is wearing a bright yellow V-neck cardigan over a green top, paired with a magenta skirt. Both individuals have their arms crossed. The lighting is bright and even.

AGILE MANIFEST 2001 ГОД - ПЕРЕСМОТРЕТЬ ЧЕРЕЗ 20 ЛЕТ

МАНИФЕСТ

2001

ЦЕННОСТИ

- 1. ЛЮДИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ВАЖНЕЕ ПРОЦЕССОВ И ИНСТРУМЕНТОВ.**
- 2. РАБОТАЮЩИЙ ПРОДУКТ ВАЖНЕЕ ИСЧЕРПЫВАЮЩЕЙ ДОКУМЕНТАЦИИ.**
- 3. СОТРУДНИЧЕСТВО С КЛИЕНТОМ ВАЖНЕЕ СОГЛАСОВАНИЯ УСЛОВИЙ КОНТРАКТА.**
- 4. ГОТОВНОСТЬ К ИЗМЕНЕНИЯМ ВАЖНЕЕ СЛЕДОВАНИЯ ПЕРВОНАЧАЛЬНОМУ ПЛАНУ.**



ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

1. НАИВЫСШИМ ПРИОРИТЕТОМ ЯВЛЯЕТСЯ УДОВЛЕТВОРЕНIE ПОТРЕБНОСТЕЙ КЛИЕНТА, БЛАГОДАРЯ РЕГУЛЯРНОЙ И РАННЕЙ ПОСТАВКЕ ЦЕННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.
2. ИЗМЕНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПРИВЕТСТВУЕТСЯ, ДАЖЕ НА ПОЗДНИХ СТАДИЯХ РАЗРАБОТКИ.
3. РАБОТАЮЩИЙ ПРОДУКТ СЛЕДУЕТ ВЫПУСКАТЬ КАК МОЖНО ЧАЩЕ, С ПЕРИОДИЧНОСТЬЮ ОТ ПАРЫ НЕДЕЛЬ ДО ПАРЫ МЕСЯЦЕВ.
4. НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ПРОЕКТА РАЗРАБОТЧИКИ И ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА ДОЛЖНЫ ЕЖЕДНЕВНО РАБОТАТЬ ВМЕСТЕ.
5. НАД ПРОЕКТОМ ДОЛЖНЫ РАБОТАТЬ МОТИВИРОВАННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ. ЧТОБЫ РАБОТА БЫЛА СДЕЛАНА, СОЗДАЙТЕ УСЛОВИЯ, ОБЕСПЕЧЬТЕ ПОДДЕРЖКУ И ПОЛНОСТЬЮ ДОВЕРЬТЕСЬ ИМ.
6. НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ ОБЩЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ НАИБОЛЕЕ ПРАКТИЧНЫМ И ЭФФЕКТИВНЫМ СПОСОБОМ ОБМЕНА ИНФОРМАЦИЕЙ КАК С САМОЙ КОМАНДОЙ, ТАК И ВНУТРИ КОМАНДЫ.
7. РАБОТАЮЩИЙ ПРОДУКТ – ОСНОВНОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПРОГРЕССА.
8. ИНВЕСТОРЫ, РАЗРАБОТЧИКИ И ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ДОЛЖНЫ ИМЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОДДЕРЖИВАТЬ ПОСТОЯННЫЙ РИТМ БЕСКОНЕЧНО.
9. ПОСТОЯННОЕ ВНИМАНИЕ К ТЕХНИЧЕСКОМУ СОВЕРШЕНСТВУ И КАЧЕСТВУ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ПОВЫШАЕТ ГИБКОСТЬ ПРОЕКТА.
10. ПРОСТОТА – ИСКУССТВО МИНИМИЗАЦИИ ЛИШНЕЙ РАБОТЫ – КРАЙНЕ НЕОБХОДИМА.
11. САМЫЕ ЛУЧШИЕ ТРЕБОВАНИЯ, АРХИТЕКТУРНЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ РОЖДАЮТСЯ У САМООРГАНИЗУЮЩИХСЯ КОМАНД.
12. КОМАНДА ДОЛЖНА СИСТЕМАТИЧЕСКИ АНАЛИЗИРОВАТЬ ВОЗМОЖНЫЕ СПОСОБЫ УЛУЧШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СООТВЕТСТВЕННО КОРРЕКТИРОВАТЬ СТИЛЬ СВОЕЙ РАБОТЫ

■



A collage of four images featuring colorful clothing and accessories. The top-left image shows a person from the waist up wearing a green V-neck sweater over a pink shirt and orange tie, paired with blue jeans and green sneakers. The top-right image shows a person from the waist up wearing a yellow V-neck sweater over a green shirt, also with arms crossed. The bottom-left image shows a close-up of legs and feet; the person is wearing blue jeans, green sneakers, and a yellow cardigan. The bottom-right image shows a person from the chest up wearing a teal cardigan with a diamond pattern over a teal shirt.

2021

ЧТО ПОШЛО НЕ ТАК

ОДЕРЖИМОСТЬ СКОРОСТЬЮ

Технологические компании одержимы скоростью:

- **скорость - навязчивая идея**
- **мера прогресса - скорость**
- **цикл - спринт**

ЕСТЬ ТЕНДЕНЦИЯ - УМА НЕ НАДО*

Слепое копирование:

- **технологические - микросервисы**
- **методологические - scrum**

* - #Sber работает в этом направлении: постоянный пересмотр sbergile, не всегда agile, не всегда микросервисы, но есть тенденция

МЕТОДОЛОГИЧНОСТЬ

- **многие методологи смотрят не на основные моменты, а на процедурные структуры**
- **формальный подход**

МЕНЯ-МОЯ?



ОТНОШЕНИЕ К ПО

непредсказуемо

непознаемо

не имеет формы

ОЦЕНИТЬ ВРЕМЯ НА РАЗРАБОТКУ ФУНКЦИИ НЕВОЗМОЖНО

- никто никогда не знает точно что создает
- люди ужасны в оценке чего либо (вся история разработки ПО - просроченные или отмененные проекты)
- планирование не работает

**НЕ ДЕЛАЙТЕ ОЦЕНОК,
ДЕЛАЙТЕ БЮДЖЕТЫ**

ДЭВИД ХАЙНЕМАЙЕР ХАНССОН (СОЗДАТЕЛЬ RUBY ON RAILS)

A photograph of two people from the waist up, standing side-by-side against a solid blue background. On the left, a person with dark skin is wearing a green V-neck sweater over a pink collared shirt and an orange tie, paired with blue jeans. On the right, another person with dark skin is wearing a yellow V-neck sweater over a green t-shirt and a bright pink pleated skirt. Both individuals have their arms crossed.

1. ПРИНЯТЬ ОСНОВНОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ

- невозможно заранее указать что ПО должно делать
- можно только узнать что ПО должно делать в рамках ограничений



2. ОТКАЗ ОТ МЫШЛЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОДУКТОМ

Если у вас есть крупное определение проблемы и фиксированные границы и вы даете творческим, умным людям свободу находить решение в рамках условий - они будут замечательно выполнять работу, которой будут очень гордиться



оценка времени на
разработку функции

НЕ ДЕЛАТЬ

-



НЕ ДЕЛАТЬ

заранее указывать что
ПО должно делать

-



НЕ ДЕЛАТЬ

отказ от мышления
управления проектом

перестать планировать
работу для тысяч
человек

—



отказ от скорости

НЕ ДЕЛАТЬ

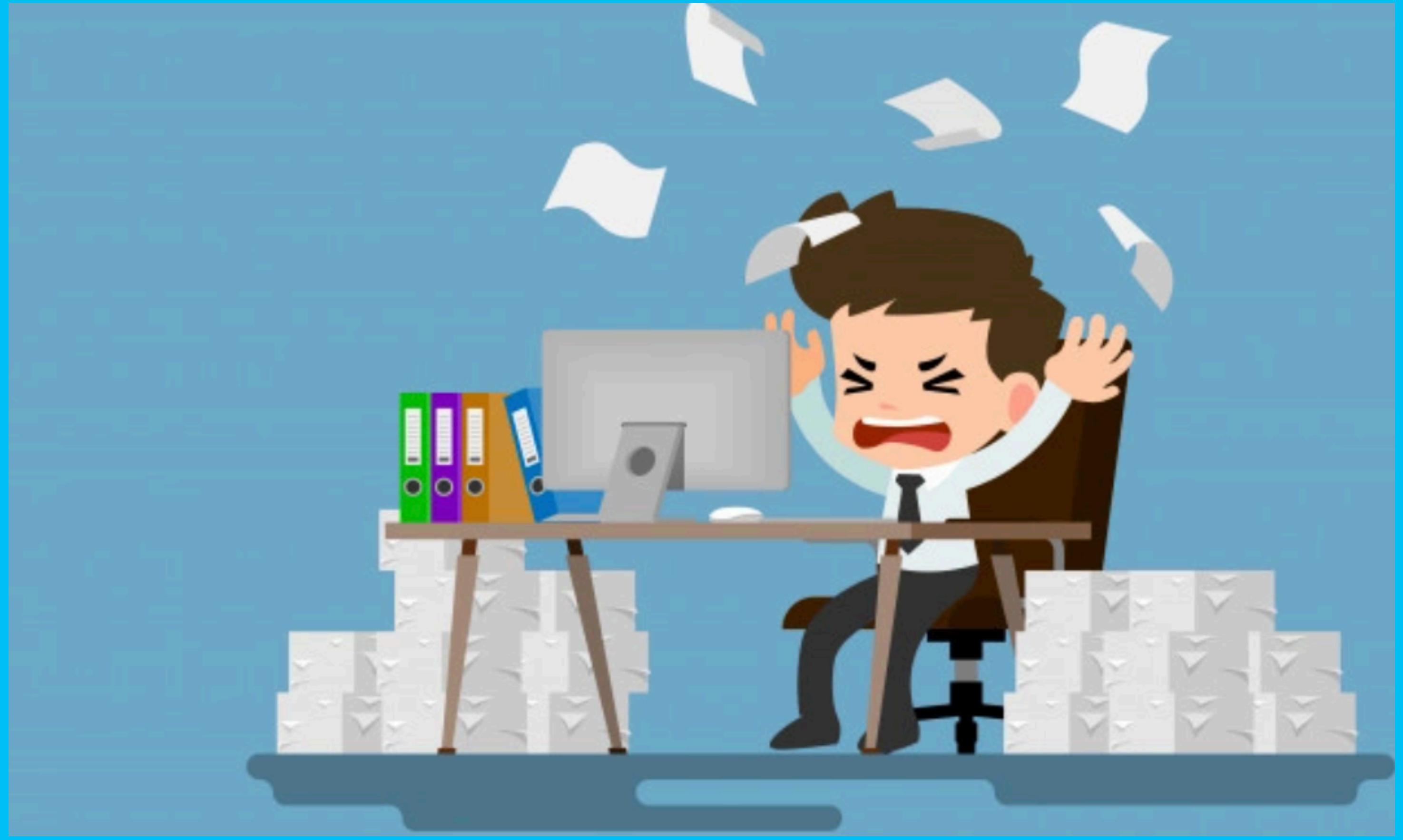
—



постоянная оценка
того, что человек
делает

НЕ ДЕЛАТЬ

—



перераспределение
работы каждые 2
недели

спринты

—

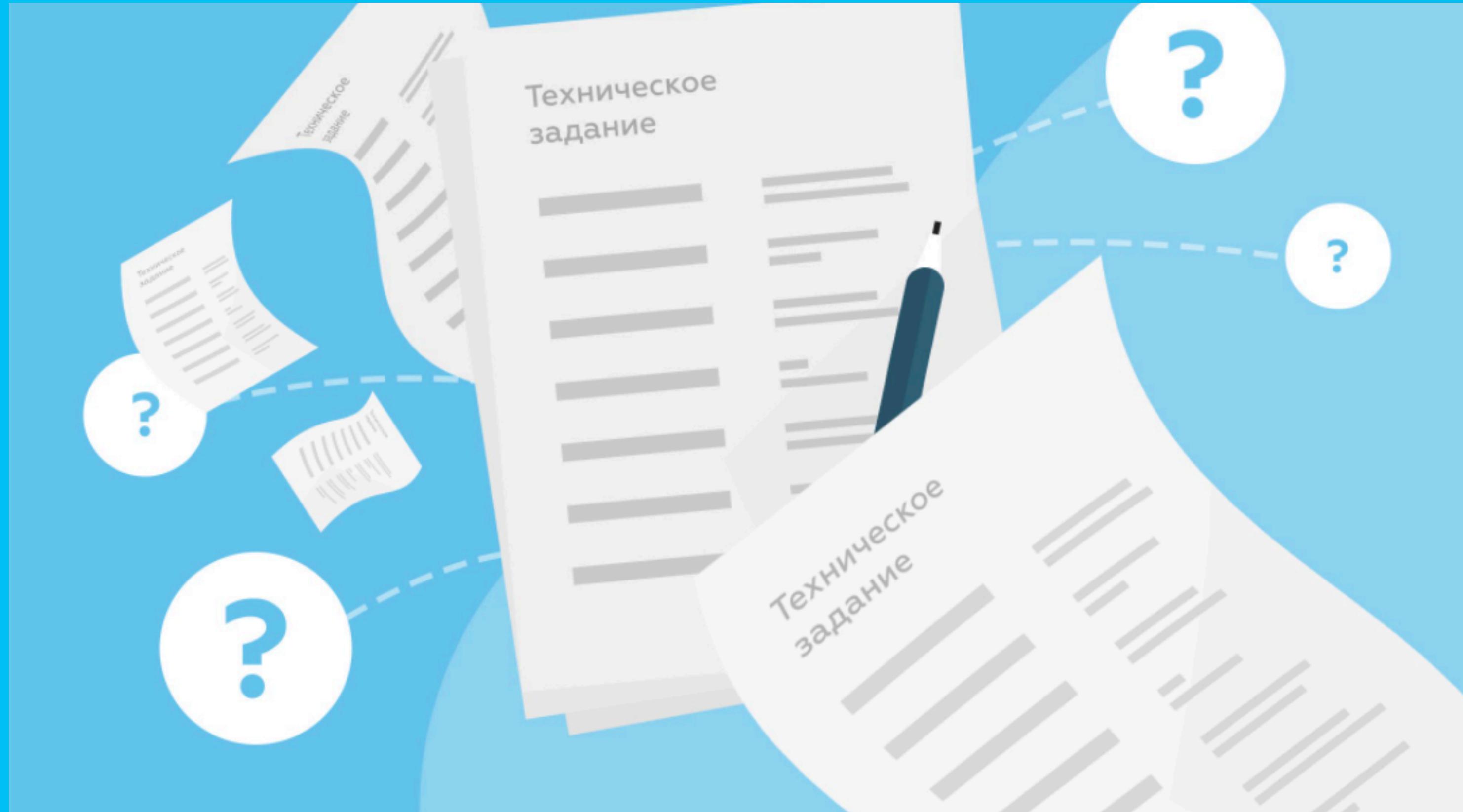
НЕ ДЕЛАТЬ



точные четкие
определения
убивающие творческий
подход

НЕ ДЕЛАТЬ

—



близорукая
ориентированность на
ТЗ и реализации

НЕ ДЕЛАТЬ

-



стендапы

НЕ ДЕЛАТЬ

-



НЕ ДЕЛАТЬ

уйти с беговой дорожки
методолгий, когда одна
методолгия смеется
другой, версия 2.0
смеется 3.0 и так до
бесконечности

—

В ЦЕНТРЕ РАЗРАБОТКИ

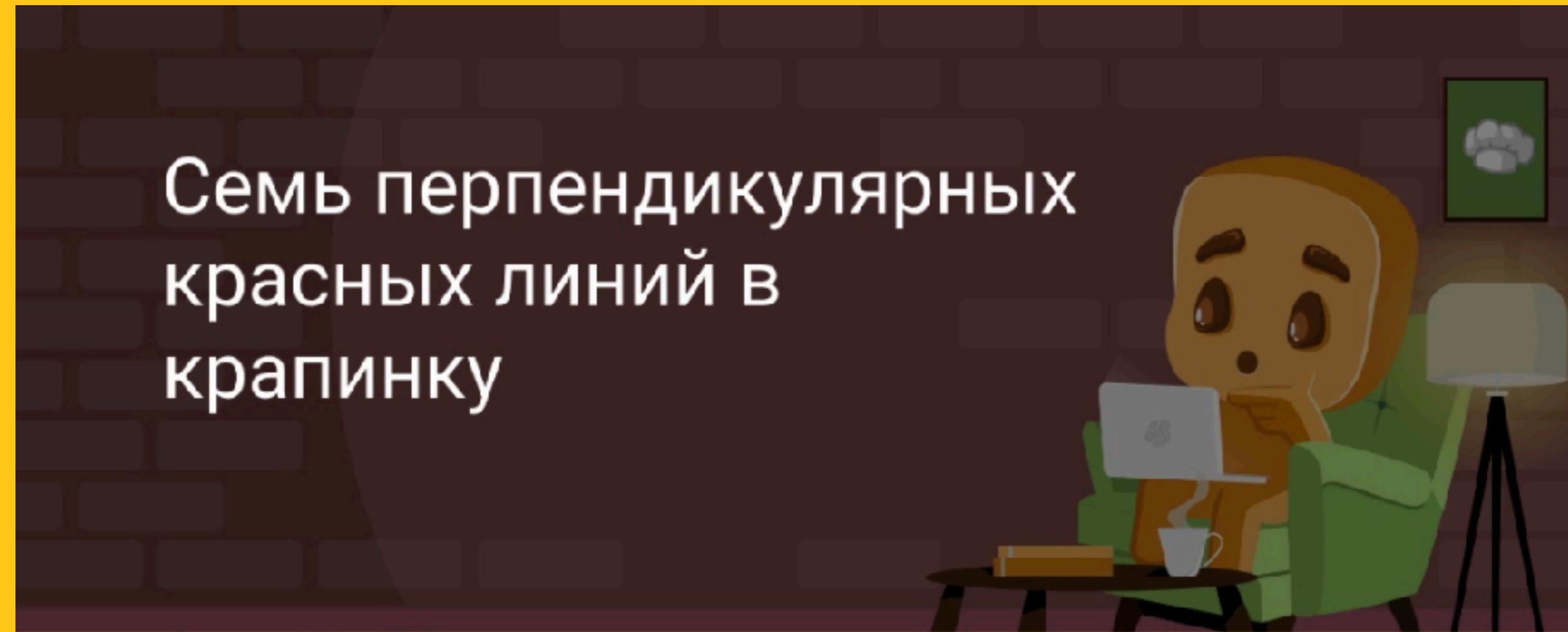
БЮДЖЕТ

СКОЛЬКО И КАК ДОЛГО ГОТОВ ПЛАТИТЬ ЗАКАЗЧИК



ПЕРЕФОРМУЛИРОВКА ЗАДАЧИ

в условия неопределенности - самый лучший подход



БОЛЬШЕ
чем банк

