ANÁLISIS SEGMENTACIÓN PUNTOS DE VENTA

Y DE

Fase 4 - Presentación de Resultados

**JULIAN AUX** 



# **INTRODUCCIÓN**

# Objetivo del proyecto

• Evaluar las capacidades técnicas y generar recomendaciones basadas en datos para aumentar la productividad.

<b>F</b> ases	del
proye	cto

Fase 1: Extracción y Combinación de Datos

Fase 2: Análisis de Información

Fase 3: Segmentación de Puntos de Venta

Fase 4: Resultados



# Fase 1: Extracción y Combinación de Datos

Se realizaron las siguientes consultas con el fin de mostrar el conocimiento y buenas prácticas en SQL.

SELECT COUNT(\*) AS total ordenes ROM orden; Número total de órdenes registradas. ELECT COUNT(DISTINCT o.cedula) AS total clientes HERE o.fecha\_orden BETWEEN '2021-01-01' AND CURRENT\_DATE; Número de clientes que han realizado órdenes entre el LECT c.nombre AS cliente, COUNT(o.id\_orden) AS total\_ordenes 01-01-2021 y la fecha actual. OIN orden o ON c.cedula = o.cedula ROUP BY c.cedula ORDER BY total\_ordenes DESC; 3. Listado total de clientes con la cantidad total de órdenes realizadas (conteo), ordenando de mayor a c.nombre AS cliente, o.fecha\_orden, menor nro. de órdenes. p.nombre producto, (d.precio unitario \* d.cantidad) AS monto producto ROM cliente c 4. Listado total de clientes con la cantidad total de OIN orden o ON c.cedula = o.cedula OIN detalle orden d ON o.id orden = d.id orden órdenes realizadas (conteo), ordenando de mayor a OIN producto p ON d.id\_producto = p.id\_producto WHERE o.fecha orden BETWEEN '2020-01-01' AND '2020-12-31 ORDER BY (d.precio unitario \* d.cantidad) DESC menor nro. de órdenes. LIMIT 1; EXTRACT(YEAR FROM o.fecha orden) AS anio, Valor total vendido por mes y año-EXTRACT(MONTH FROM o.fecha orden) AS mes, SUM(d.precio unitario \* d.cantidad) AS total vendido OIN detalle orden d ON o.id orden = d.id orden Para el cliente con cédula 123456, especificar para cada WHERE o.fecha orden BETWEEN '2020-01-01' AND '2020-12-31' GROUP BY EXTRACT(YEAR FROM o.fecha orden), EXTRACT(MONTH FROM o.fecha orden) producto, el número de veces que lo ha comprado y el RDER BY anio, mes; valor total gastado en dicho producto. Ordenar el p.nombre\_producto, COUNT(d.id\_orden) AS veces\_comprado, 1. Crear una tabla temporal que tenga la nueva estructura, la cual incluye resultado de mayor a menor. SUM(d.precio unitario \* d.cantidad) AS total gastado olumna 'ciudad' para el cliente. OM cliente c CREATE TEMPORARY TABLE temp\_ordenes\_con\_ciudad AS IN orden o ON c.cedula = o.cedula IN detalle orden d ON o.id orden = d.id orden SELECT o.\*, c.ciudad 7. Si necesitas actualizar una tabla histórica con los datos IN producto p ON d.id\_producto = p.id\_producto FROM orden o HERE c.cedula = '123456' JOIN cliente c ON o.cedula = c.cedula; ROUP BY p.id producto del último mes, y en este nuevo mes has incluido una DER BY total\_gastado DESC; 2. Unir los datis históricos con los nuevos nueva columna para la ciudad del cliente, ¿qué proceso CREATE TABLE nueva ordenes AS SELECT \* FROM orden; -- copia de los datos históricos seguirías para evitar conflictos por diferencia de INSERT INTO nueva ordenes dimensiones, considerando que no tienes acceso a los SELECT \* FROM temp\_ordenes\_con\_ciudad; comandos ADD COLUMN o ALTER TABLE? DROP TABLE orden; -- eliminación de la tabla antigua

RENAME nueva\_ordenes TO orden; -- renombrar la nueva tabla

## Fase 2: Análisis de Información

### Métodos

- Análisis exploratorio de datos (EDA).
- Cálculo de relación costo/productividad.
- Comparación de costos promedio y productividad media por cargo.

### Información del dataset

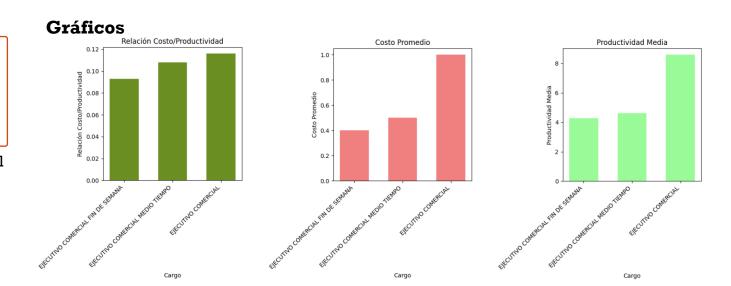
#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	dia_sem	34915 non-null	object
1	fecha_dia	34915 non-null	object
2	mes	34915 non-null	object
3	neg	34915 non-null	object
4	region	34915 non-null	object
5	canal	34915 non-null	int64
6	cedula	34915 non-null	object
7	cargobase	34915 non-null	object
8	ult_fecha_ingreso	34915 non-null	object
9	antiguedad	34915 non-null	object
10	capt_tot	34915 non-null	int64

Se cuenta con un dataset de 34915 filas y sin valores nulos en los campos

### Identificación de los

- EJECUTIVO COMERCIAL FIN DE SEMANA
- EJECUTIVO COMERCIAL MEDIO TIEMPO
- EJECUTIVO COMERCIAL

Se cuenta con tres cargos en el campo cargobase



## Hallazgos

- La mejor productividad media la tiene el EJECUTIVO COMERCIAL, según el gráfico 'Productividad Media', pero su relación costo/productividad es más alta, lo que lo hace menos eficiente en términos de costo en comparación con el cargo de fin de semana.
- El mejor costo promedio más bajo lo tiene el cargo EJECUTIVO COMERCIAL FIN DE SEMANA.
- La mejor relación Costo/Productividad la tiene el cargo EJECUTIVO COMERCIAL FIN DE SEMANA, al ser el menor valor de los tres cargo, significa que el costo es bajo comparto con la productividad del mismo.

Para incrementar la productividad la mejor opción es el cargo EJECUTIVO COMERCIAL FIN DE SEMANA, ya que es el más eficiente al generar una mayor productividad por unidad de costo.



## Fase 3: Clasificación de los puntos de venta en segmentos

### **Métodos**

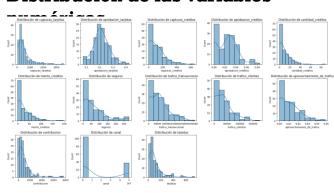
- Uso de K-means clustering para segmentar puntos de venta.
- PCA para reducción de dimensionalidad y visualización.
- Gráficos para comparar visualmente el rendimiento de cada segmento.

### Información del dataset

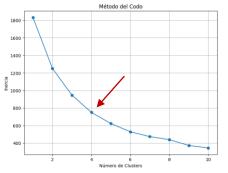
#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	negocio	144 non-null	object
1	region	144 non-null	object
2	canal	144 non-null	int64
3	capturas_tarjetas	144 non-null	float64
4	aprobacion_tarjetas	141 non-null	float64
5	tarjetas	144 non-null	float64
6	capturas_creditos	144 non-null	float64
7	aprobacion_creditos	141 non-null	float64
8	cantidad_creditos	144 non-null	float64
9	monto_creditos	144 non-null	float64
10	seguros	144 non-null	float64
11	trafico_transaccional	144 non-null	float64
12	trafico_clientes	144 non-null	float64
13	aprovechamiento_de_trafico	144 non-null	float64
14	contribucion	144 non-null	float64

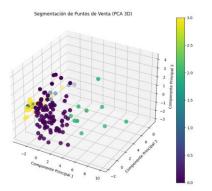
Se cuenta con un dataset de 142 filas y sin valores nulos en los campos

### Distribución de las variables



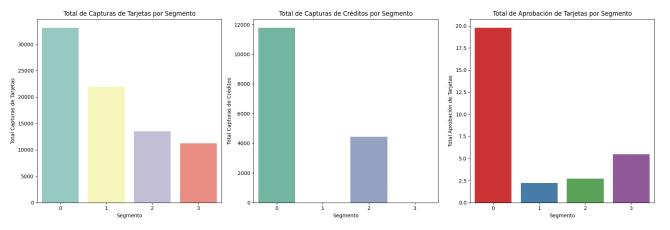
Se observa que la mayoría de variables numéricas, presentan una distribución con sesgo a la derecha, esto se traduce en que la mayoría de sus valores tienden estar en los rangos más bajo de la escala, y que algunos valores extremos podrían arrastrar la media hacia valores más altos, por tanto, es necesario aplicar una normalización.





La gráfica del codo muestra el número óptimo de clusters, el cual es 4. En ese punto, la curva presenta un cambio notable en la pendiente: antes de 4, la inercia disminuye rápidamente, y después de ese valor, la mejora es mucho más gradual. Esto indica que agregar más clusters no aporta beneficios significativos al modelo.

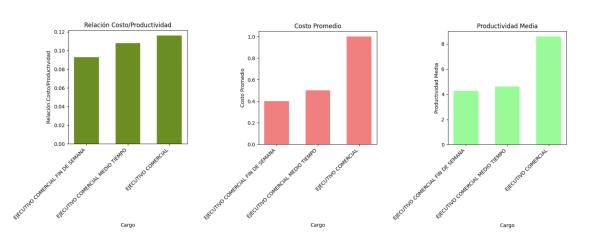
Entre los gráficos para análisis PCA, se ve que, inicialmente con el PCA de dos dimensiones, se podría concluir que los segmentos 3 y 1 son similares como 2 y 4, sin embargo, el PCA 3D muestra que cada segmento está bien definido con algunos puntos que comparten similitud

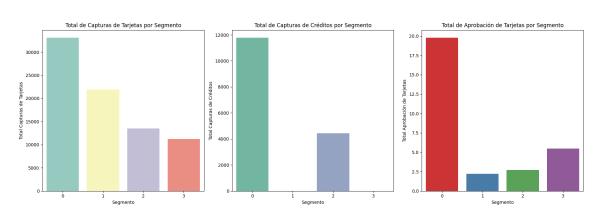


Se identificaron 4 segmentos de puntos de venta, y la mejor estrategia es contratar Ejecutivos Comerciales de Medio Tiempo para los segmentos con bajo rendimiento y alto tráfico, y Ejecutivos Comerciales a Tiempo Completo para los puntos de venta con alto rendimiento.

## **Fase 4: Resultados**

En base a las conclusiones de la Fase 2 y los segmentos (Puntos de venta) encontrados en la Fase 3, se tiene las siguientes conclusiones.





### Recomendaciones por segmento

- Segmento 0: EJECUTIVOS COMERCIALES para maximizar captación de tarjetas y créditos en puntos de venta con alto rendimiento.
- Segmento 1: EJECUTIVOS COMERCIALES DE MEDIO TIEMPO para aumentar tráfico y conversión en puntos de venta con bajo rendimiento.
- Segmento 2: EJECUTIVOS COMERCIALES DE MEDIO TIEMPO para mejorar las conversiones de clientes a créditos en puntos de venta con buen aprovechamiento de tráfico.
- Segmento 3: EJECUTIVOS COMERCIALES DE MEDIO TIEMPO para mejorar el aprovechamiento del tráfico y la conversión en puntos de venta con alto tráfico.

## Recomendaciones estratégicas

- 1. Segmento 0: Contratar EJECUTIVOS COMERCIALES (Tiempo Completo) para maximizar las aprobaciones de créditos y captación de tarjetas. Expansión de productos financieros como créditos adicionales o seguros.
- 2. Segmento 1: Contratar EJECUTIVOS COMERCIALES DE MEDIO TIEMPO para incrementar el tráfico y las conversiones a créditos. Mejorar las estrategias de captación mediante promociones específicas.
- 3. Segmento 2: Contratar EJECUTIVOS COMERCIALES DE MEDIO TIEMPO con foco en la conversión de clientes a créditos. Mejorar la eficiencia de la aprobación de créditos a través de entrenamiento especializado.
- 4. Segmento 3: Contratar EJECUTIVOS COMERCIALES DE MEDIO TIEMPO para maximizar las conversiones a créditos durante los momentos de alto tráfico. Introduciones de crédito y capacitaciones al personal para mejorar la conversión