



# Liste « Expertise et convivialité » pour les échecs en Occitanie

Conduite par **Françoise Cwiek**

# Notre projet : entre expérience et renouvellement



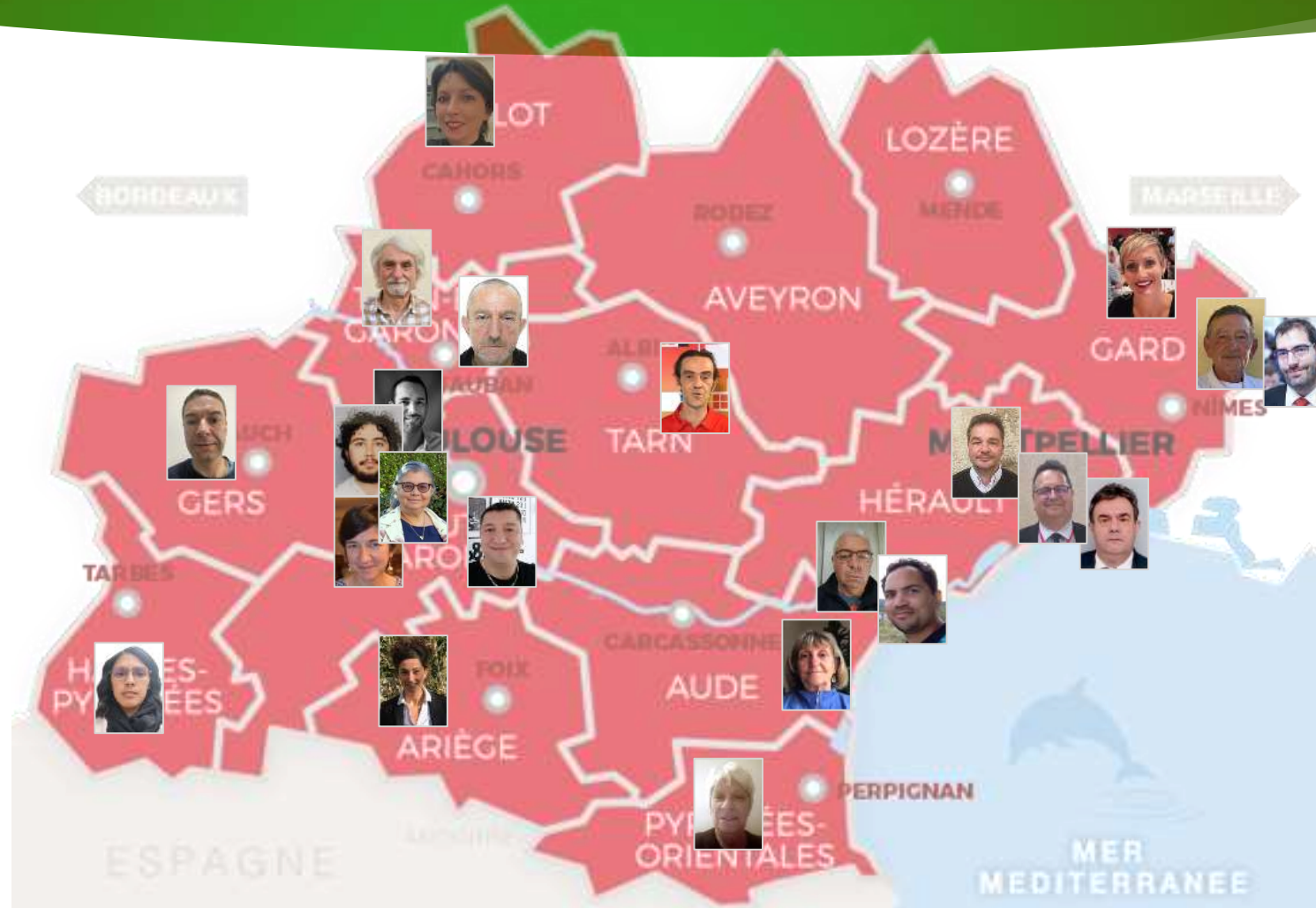
Engagée **depuis de nombreuses années** dans le développement de notre discipline, au sein de mon club de Toulouse Lardenne, du Comité de Haute-Garonne, et de la Ligue (Midi-Pyrénées, puis l'Occitanie), je suis aujourd'hui candidate à la présidence de la Ligue d'Occitanie.

Pour cela, j'ai réuni une équipe qui conjugue **expérience et jeunesse, efficacité et idées novatrices**, le tout dans la **mixité** autour d'un même objectif fédérateur.

Nous entendons continuer à développer les **synergies entre tous les acteurs échiquéens**, clubs, comités, Ligue et Fédération, pour une action misant sur la concertation et la complémentarité, seuls gages d'un fonctionnement performant.

Ces lignes directrices vont **dans le sens du projet fédéral**, qui constitue une référence pour nos actions.

# Une liste représentative des départements d'Occitanie et de leur diversité



# Les membres de notre liste (1/2)



**Françoise Cwiek**, 69 ans, retraitée,  
Vice-présidente et Trésorière  
de la Ligue d'Occitanie,  
Vice-Présidente du Comité de Haute-Garonne



**Fabrice Tur**, 56 ans, informaticien,  
Président du Comité de l'Hérault,  
Président du club de Lavérune, arbitre internat.



**Marie-Pierre Cottineau**, 61 ans, transcriptrice,  
membre de la Com. Sociale de la FFE et du  
Bureau de l'Asso. des Echecs pour Aveugles  
Trésorière du club de Toulouse Lardenne



**Philippe Fabre**, 51 ans, ingénieur,  
Secrétaire de la Ligue d'Occitanie,  
Président du club d'Albi



**John Lewis**, 38 ans, directeur d'école,  
membre du club de Nîmes, arbitre internat.,  
Directeur national de l'arbitrage de 2021 à 2024



**Arnaud Coquelle**, 52 ans, chercheur,  
membre du CD de la Ligue d'Occitanie (Jeunes),  
Président du club d'EC Montpellier



**Jean-Christophe Carpentier**, 57 ans, technicien aéronautique,  
Président de la Commission Technique de la FFE,  
membre du Bureau de la Ligue d'Occitanie et du club de Colomiers



**Pierre Costa**, 72 ans, chirurgien en retraite,  
Président du Comité du Gard,  
membre du club de Nîmes



**Marie Rutyna**, 41 ans, professeur des écoles,  
Responsable Mixité du Comité du Gard  
membre du club de Caissargues



**Jules Morata**, 24 ans, doctorant,  
membre du club de Pibrac,  
entraîneur bénévole



# Les membres de notre liste (2/2)



**Eric Roussel**, 62 ans, retraité,  
Président du club de Colombiers-Maraussan



**Grégory Macqueron**, 44 ans, consultant coach,  
Président du club de Pibrac



**Bruno Natale**, 64 ans, monteur en climatisation,  
Responsable adj. compét. du club de Montauban



**Christine Rault**, 40 ans, professeure des écoles  
Vice-trésorière du club de Oust



**Pierre Baudéan**, 42 ans, professeur des écoles,  
membre du CD du Comité de l'Hérault,  
Président du club de Cers



**Isabelle Davalos**, 43 ans, professeure des écoles,  
Présidente du club de Trébons



**Denis Despaux**, 47 ans, conseiller formation,  
Président du Comité du Gers,  
Président du club d'Auch



**Maud Bauer**, 40 ans, attachée commerciale,  
membre du CD de la FFE,  
Trésorière du club de Saint-Céré



**Richard Moro**, 61 ans, cadre dirigeant,  
membre du club de Lavérune



**Odile Desnos**, 74 ans, retraitée,  
Secrétaire du club de Narbonne

## Suppléants



**Françoise Carbonell**,  
64 ans, retraitée,  
Présidente du club  
d'Ille-sur-Têt



**Michel Grezels**,  
72 ans, retraité,  
Membre du CD  
de la Ligue d'Occitanie,  
Trésorier du Comité  
du Tarn-et-Garonne

# Les atouts de notre équipe

Alliant **expérience, compétence, dynamisme et engagement**, notre équipe :

- se compose de **dirigeants** de clubs, petits et grands, ou de comités, d'**élus de la FFE**, d'**arbitres**, de **formateurs**, de « **simples** » **joueurs ou parents** de joueurs ;
- des **membres déjà experts dans de nombreuses thématiques** (finances, technique, arbitrage, formation, jeunes, mixité, seniors, handicap) ;
- regroupe **toutes les générations**, avec un écart d'âge de 50 ans entre le plus jeune et le plus âgé ;
- assure la **représentation de la plus grande partie des départements** de la région, avec leurs différences ;
- s'appuie sur un **socle solide**, en rassemblant cinq membres sortants du Comité directeur de la Ligue ;
- propose un **véritable renouvellement**, avec 15 membres jamais élus au CD de notre Ligue ;
- intègre **sept femmes**, pour accélérer le développement de notre discipline au féminin et faire un pas vers la parité, qui sera la norme pour les prochaines élections ;
- laisse la **porte ouverte à d'autres bonnes volontés**, comme l'a fait le CD sortant (technique, scolaires).

# Nos lignes d'action pour garder le cap sur la mandature 2025-2028



# Contexte : tous les indicateurs au vert pour la pratique des échecs en Occitanie

Depuis la reprise de notre pratique en présentiel à la suite de la crise sanitaire, **la pratique de notre discipline a explosé**, au niveau national, régional, départemental, dans les clubs (et même en dehors, notamment sur Internet) :

- Fort accroissement du **nombre de licenciés** : + 42 % sur les 5 dernières années ;
- Création de **nouveaux clubs** : + 16 clubs post-Covid ;
- Fort développement de la participation aux **compétitions par équipes** : 5 groupes de N4 en 2024 contre 4 en 2020, et 90 équipes (!) en Ligue 1 contre 56, 86 équipes inscrites à la Coupe d'Occitanie en 2025 ;
- Très forte participation aux **compétitions jeunes et scolaires** dans de nombreux départements. Revers de la médaille, nous avons dû revoir les quotas de qualification au championnat régional, car les salles permettant d'accueillir plus de 400 jeunes (et leurs accompagnateurs) sont rares ;
- **De plus en plus de tournois organisés**, avec une participation en très forte hausse, à l'instar de ce qu'on observe, par exemple, dans le circuit des Opens Deleuze dans l'Hérault.





# Contexte : des perspectives financières assez sombres

Partout en France et tout particulièrement en Occitanie, la situation économique commence à peser sur les possibilités de financement allouées aux associations.

- Montant des **subventions en baisse** (Région, ANS...) ;
- Budget limité depuis plusieurs années à la suite de la **baisse des reversements de licences** : la décision fédérale de 2019, qui a limité à 50 % la part des licences reversée aux ligues au profit des comités départementaux, a réduit notre budget de plus de 10 000 €. Nous avons dû renoncer à certaines actions comme le subventionnement des entraîneurs suivant les jeunes au Championnat de France.
- Pour la première fois depuis de nombreuses années, l'exercice 2024 de la Ligue d'Occitanie s'est clôturé avec un **solde légèrement négatif**.

Tant au niveau national que local, les annonces relatives à la politique future de subventionnement des associations n'incitent pas à l'optimisme. Il va nous falloir **être malins**, avec des **ressources publiques au mieux en stagnation**.



# Finances : trouver d'autres sources de financement

Sur les deux dernières mandatures, **les finances de la Ligue d'Occitanie ont été tout à fait saines.**

Nous continuerons à appliquer les mesures de **transparence** déjà existantes :

- Disposer d'une réserve de fonctionnement d'un demi-exercice ;
- Laisser la signature du compte bancaire à la seule responsabilité des Trésoriers et des Vice-présidents, la Présidente ne disposant d'aucun moyen de paiement ;
- Faire un point sur les finances lors de chaque Comité directeur ;
- Mettre toutes les pièces comptables à la disposition de tous les licenciés.

En revanche, nous devons fortement progresser dans notre capacité à mettre en place une **véritable stratégie en matière de recherche de financements privés**, pour palier le renoncement des politiques publiques et soutenir notre action.



# Développement : favoriser la création de nouveaux clubs

Les **comités départementaux** sont bien souvent les **interlocuteurs privilégiés** pour les personnes qui souhaitent créer des clubs.

Toutefois, **la Ligue doit être en mesure de prendre le relais**, dans les départements dont les comités n'ont pas suffisamment de poids ou de capacité d'action. Nous nous proposons ainsi de :

- Apporter un **soutien (méthodologie, mise en relation, prêt de matériel...)** aux futurs clubs ;
- Nommer des **référénts pour les départements aux maillages les moins denses**, chargés d'identifier les gisements de progression et les zones « blanches », et d'aider les joueurs locaux à s'organiser pour créer des clubs.



# Gouvernance : travailler en complémentarité avec les comités et les clubs

Depuis de nombreuses années, le Comité directeur de la Ligue travaille **main dans la main avec les comités départementaux et les clubs** qui le souhaitent.

Notre Assemblée générale annuelle constitue déjà un lieu d'échange avec ces derniers. Cela dit, nous entendons poursuivre cette politique :

- Mettre en place des **échanges réguliers avec les comités départementaux** ;
- Continuer à intégrer les **représentants des départements dans certaines de nos commissions** : c'est par exemple déjà le cas dans la Commission Jeunes, où les départements ont leur mot à dire sur des questions comme la fixation des quotas de qualification pour les Régionaux ou encore les pôles Excellence et Espoir ;
- Consulter directement **toutes les composantes de la Ligue** (comités, clubs, mais aussi directement joueurs), à travers des **sondages ou des réunions à distance**, récurrentes ou ponctuelles, pour nous aider à orienter nos choix : c'est par exemple ce qu'à fait la Commission Technique à propos des cadences de Ligue 1 ;
- Rester **à l'écoute de toutes les difficultés** des clubs, mais aussi de leurs **bonnes idées** (que nous pourrions rassembler sur un forum, cf. ci-après)



# Développement : soutenir le développement des clubs existants (1/2)

C'est clairement le rôle d'un comité départemental de soutenir les clubs de son département. Toutefois, nous estimons que la Ligue a aussi une responsabilité dans ce domaine.

Les gros clubs sont souvent déjà bien structurés.

Pour ce qui est des clubs plus modestes, au-delà d'un certain manque de moyens, ils déplorent principalement leur difficulté à **proposer une formation de qualité à leurs membres**.

Nous leur proposons deux solutions :

- Mettre en place une **plateforme de mutualisation des programmes de formation** : conçues par les formateurs de la région (possiblement rémunérés pour cela), les formations pourraient ensuite être dispensées en local ;
- Travailler sur des **regroupements d'employeurs pour se partager les services d'un formateur**, comme cela a déjà été mis en place dans le Gers.





# Développement : soutenir le développement des clubs existants (2/2)

Par ailleurs, pour **aider les clubs à mieux s'organiser**, nous leur proposons à nouveau deux actions concrètes :

- Leur diffuser des « **fiches réflexes** » leur **proposant des méthodes** sur des questions concrètes (par exemple, « comment rédiger une demande de subvention ? » ou « comment mieux accueillir les féminines / les personnes en situation de handicap ? ») ;
- Créer sur le site Internet de la Ligue un « **forum des bonnes idées / des bons outils** » sur lequel il pourrait partager leurs meilleures pratiques dans un domaine ou dans un autre  
→ une idée particulièrement appréciée pourrait même déboucher sur l'organisation d'une présentation en visio à laquelle les clubs pourraient assister et venir poser leurs questions.



# Le contexte chez les jeunes : on les forme bien !

Dans notre région, **plusieurs types d'acteurs participent à la formation des jeunes** :

- les clubs, évidemment (voire les établissements scolaires, cf. ci-après) ;
- les départements, dont certains ont mis en place des programmes d'entraînement spécifiques à destination des plus forts potentiels, voire de suivi dans certaines compétitions ;
- la Ligue, qui soutient les jeunes du plus haut niveau à travers ses pôles Espoir et Excellence ;
- voire possiblement, des entraîneurs dédiés au suivi individuel des jeunes.

**Il y en a donc pour tous les niveaux**, et c'est très bien comme ça, car tous les jeunes ne deviendront pas des champions, et qu'il n'y a pas que le haut niveau dans la vie !

La Ligue peut néanmoins participer à l'effort des autres acteurs :

- Aider les **clubs** à **mutualiser leurs programmes de formation, voire leurs formateurs** (comme évoqué précédemment) ;
- Assister les **départements** dans la mise en place de **pôles intermédiaires**, véritables sas d'accès aux pôles de la Ligue, qui permettront de repérer et former les potentiels les plus intéressants.



# Les pôles de haut niveau : ça fonctionne... mais certains jeunes partent

Elaborée par la Ligue du Languedoc-Roussillon, la première version du soutien au haut niveau prenait la forme de cours collectifs, assurés par les meilleurs joueurs et entraîneurs de la Ligue. Son fonctionnement a été réformé il y a une dizaine d'années, pour répondre à la demande des jeunes, désireux d'être accompagnés toute l'année par leurs propres entraîneurs.

Les **pôles Espoir et Excellence** sont nés de cette réforme. Les jeunes qui en font partie voient **une partie des cours individuels dispensés par leurs entraîneurs habituels pris en charge par la Ligue**. Les jeunes sont sélectionnés selon des **critères stricts et objectifs**. Par ailleurs, la composition des pôles, arrêtée par la Commission Jeunes, est remise à jour plusieurs fois dans la saison, en fonction des résultats des jeunes.

Le fonctionnement des pôles a subi quelques évolutions avec le temps, mais il semble satisfaire ses membres. Deux phénomènes gênants sont toutefois à prendre en compte :

- Chaque année, plusieurs jeunes montent sur les podiums du Championnat de France, mais le classement de la Ligue reste correct sans plus ;
- Chaque année, des jeunes formés en Occitanie quittent nos clubs pour aller poursuivre leurs parcours dans de plus gros clubs... et y devenir champions de France, voire titrés !



# Jeunes : les faire progresser encore plus... et essayer de les retenir

Nous estimons que **les Pôles Espoir et Excellence doivent être reconduits**, sans doute en affinant encore leur fonctionnement et leurs critères de sélection.

Nous proposons de les coupler avec un **stage de préparation au Championnat de France** (possiblement deux, un à l'ouest, un à l'est) pour les qualifiés : animé par des entraîneurs reconnus et couplé avec du sport/d'autres jeux, ils permettront de développer émulation et « esprit Ligue » entre les jeunes.

L'instauration d'une plus grande proximité entre les jeunes de la Ligue pourrait aider à les retenir, ainsi que deux autres initiatives :

- Favoriser la **montée en puissance de 2 ou 3 clubs de haut niveau**, capables de monter et de se maintenir en Top Jeunes ou Nationale 1 ; ils rassembleraient les **meilleurs jeunes d'une zone géographique**, qui passeraient une sorte de **contrat donnant-donnant avec la Ligue et les clubs** ;
- Organiser des **tournois à normes** prioritairement réservés aux jeunes de la Ligue d'Occitanie.



# Scolaires : accompagner la dynamique engagée

Porté par les conventions mises en place par la FFE avec l'Education Nationale et par des initiatives comme Class'Echecs, **le jeu en milieu scolaire s'est considérablement développé** durant les dernières années. Il permet de toucher un maximum de jeunes, pour un premier contact avec notre discipline.

Le **pont avec nos clubs** est assez aisé à établir, lorsque les ateliers en temps scolaire ou périscolaire sont animés par des formateurs.

C'est plus compliqué lorsqu'il n'est pas possible de pénétrer dans les établissements scolaires, mais nous estimons qu'il est néanmoins possible d'y développer la pratique de notre discipline. Nous souhaitons ainsi :

- Participer à la **formation des enseignants** ;
- Continuer à développer nos **relations avec les mouvements sportifs scolaires** ;
- Surfer sur l'appétence des jeunes pour la **compétition**, en proposant aux établissements de les aider à mettre en place des tournois inter-établissements, voire des parties majoritaires.





# Développer notre audience auprès d'autres publics spécifiques (féminines, seniors)

La représentation des **féminines** dans notre Ligue se situe un peu **en dessous de la moyenne nationale** (18 % contre 20% des effectifs totaux). Cette sous-représentation se traduit dans la participation aux compétitions, assez peu développée qu'il s'agisse d'évènements mixtes ou réservés aux féminines.

Il nous faut donc **essayer d'attirer les féminines en leur proposant des activités spécifiques** : cours, compétitions (tournois découverte pour les mamans lors des opens jeunes, comme en Haute-Garonne), évènements spéciaux...

En revanche, les **publics seniors** (seniors plus et vétérans) sont plutôt actifs dans notre région. Toutefois, il est important de développer une politique spécifique à leur attention. Nous envisageons notamment de leur proposer des **tournois dédiés en semaine**, comme cela a notamment été fait récemment dans le Gard.



# Formation : organiser des stages, avec de nouveaux angles d'attaque

Avec de plus en plus de licenciés dans les clubs, voire une augmentation des demandes d'intervention en secteur scolaire, il est évidemment nécessaire de former toujours plus d'**animateurs**. Au-delà des clubs, il peut être profitable de **cibler des publics spécifiques**, susceptibles d'être des **prescripteurs** de notre sport, à l'instar de la formation dispensée l'an dernier dans l'Hérault auprès de responsables de médiathèques.

Et puisque la participation aux compétitions individuelles et par équipes est en forte expansion, ce mouvement de formation doit également concerner l'**arbitrage**.

Comme les comités départementaux, la Ligue organise fréquemment des formations, et nous nous proposons de poursuivre dans ce sens. Il pourrait notamment être intéressant de développer une **politique de formation de jeunes arbitres** : ces derniers auraient ainsi une meilleure connaissance des règles, et constitueraient un vivier pour l'arbitrage de demain.

Enfin, des **formations spécifiques aux tâches de direction de clubs** doivent être mises en place, car cette mission ne s'improvise pas.



# Handicap : poursuivre une politique d'inclusion

Comme l'ont fait les équipes en place durant les mandats écoulés, nous entendons **favoriser le développement des échecs pour tous**. Pour cela, nous nous proposons de :

- nous assurer que les **joueurs en situation de handicap** puissent accéder à **tous les lieux de jeu** ;
- participer à la dotation des joueurs malvoyants ou souffrant d'affections neurodégénératives en **matériel spécifique** ;
- proposer des **actions de formation** aux établissements spécialisés ;
- continuer à soutenir les **compétitions** proposées aux personnes en situation de handicap.



# S'efforcer de prévenir le harcèlement et les violences

Les cas de harcèlement et de violences sont déjà pris en charge par la FFE et ses partenaires.

Nous estimons toutefois que la Ligue a un rôle à jouer dans ce domaine, tant au niveau des jeunes que des féminines. Nous proposons donc de **nommer plusieurs personnes responsables** de cette thématique dans notre région, en maximisant leur diversité (hommes/femmes, géographie). Clairement et explicitement identifiées, elles seraient chargées d'**offrir une écoute extérieure aux potentielles victimes**, dans une optique de signalement.

Evidemment, nous ferions en sorte que ces correspondants soient formés sur ces problématiques.



# Communication : explorer de nouveaux territoires

Tout à fait incontournable, notamment dans l'optique d'une recherche de financement privés, la communication de notre Ligue s'est dotée d'un nouveau site web durant la dernière mandature. Au-delà de cet outil susceptible d'attirer l'audience, nous estimons qu'il est nécessaire de développer des outils capables de toucher le public dans d'autres applications :

- une page **Facebook** plus dynamique, mobilisant davantage clubs et comités ;
- une présence sur **Instagram** pour communiquer rapidement en images sur nos événements ;
- une chaîne **YouTube** incluant des reportages sur nos manifestations ;

Par ailleurs, nous pourrions essayer de trouver/former un **influenceur/youtuber/streamer local**, joueur d'échecs connu de tous dans la région, capable d'animer une communauté en vidéo.





Pour pouvoir  
mettre en œuvre  
ce programme,  
le 23 mars,  
nous comptons  
sur vous ! 😊

