

# L'Open innovation dans le numérique

Julie LUCAS

## Journal de Recherche

### Bibliographie :

Référence	Type de document	Thème	Commentaire
DOYEN Dominique et PIERRE Patrick (2019) <b><i>Guide du management de la PI pour les business managers</i></b> , INPI, 211p, ISBN : 978-2-7223-0015-6.	Livre	Les atouts qu'apporte la PI pour l'entreprise : protection, profit et rayonnement	<p>Livre adressé aux professionnels s'intéressant à la stratégie industrielle et marketing de leur entreprise. Ouvrage conseillé par Thierry Lucas, ingénieur PI. Très riche en information concernant les différents types de PI. M'a permis de découvrir qu'il existait des protections sur les bases de données, le droit sui generis.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise de l'auteur</u> : Patrick PIERRE est conseiller stratégique et management de la PI chez Questel (éditeur de logiciels et prestataire PI); Dominique Doyen travaille au Lab'INPI. Les deux auteurs sont des professionnels dans le domaine de la PI et sont également forts de leur expérience dans deux cadres différents : l'entreprise et un institut national.</p> <p><u>Objectivité</u> : L'ouvrage vise à encourager les entreprises à cultiver leur capital immatériel et à durement le protéger.</p> <p><u>Domaine</u> : La PI dans tous les domaines en général mais le numérique et la variété des protections auxquelles elle fait appel est prépondérant.</p>
Ensemble d'experts (2015) <b><i>La propriété intellectuelle &amp; la transformation numérique de l'économie</i></b> , INPI, 318p, ISBN : 978-2-7323-0009-2.	Livre	Les transformations par les nouvelles technologies du numérique	<p>Réflexion assez juridique sur les nouveaux domaines du numérique (Big Data, IA, VR ...). Intéressant pour saisir les enjeux des nouvelles technologies sur la PI et de la nécessité de faire évoluer les protections. Pour pousser encore plus loin ma lecture précédente (Guide du management et de la PI). Open-innovation assez peu évoquée finalement.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise de l'auteur</u> : Ensemble d'experts de la PI et du numérique. Informations parfois vagues ou mal expliquées (commentaire de Thierry Lucas,</p>

			<p>ingénieur PI Brevet&amp;Marques).</p> <p><u>Objectivité</u> : Le type d'expert est assez varié (universitaire, professionnels du management, PI). Avec cependant toujours une vision d'entreprise, volonté d'accroître la compétitivité de la France dans le domaine du numérique.</p> <p><u>Domaine</u> : La PI et le numérique</p>
<p>DUVAL Martin et Speidel Klaus-Peter (2014) <b><i>Open innovation: Développez une culture ouverte et collaborative pour mieux innover</i></b>, Dunod, ISBN : 210-070-519-9</p>	Livre	Open Innovation, définition et contexte en entreprise	<p>Ouvrage général sur l'Open-Innovation. Donne une définition de l'Open Innovation., ainsi que la place de plus en plus importante qu'elle prend dans l'entreprise. Inhérent à beaucoup de start-up, simple effet de mode ou efficace pour booster l'innovation ? Evoque le Crowdsourcing.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise</u> : Les auteurs sont des professionnels dans le domaine du numérique, s'appuient sur leur expériences et impression.</p> <p><u>Objectivité</u> : Expose force et faiblesses de l'Open-Innovation</p> <p><u>Domaine</u> : Numérique et Open innovation, stratégie d'entreprise.</p>
<p><b>INPI</b>, <i>Comprendre la propriété intellectuelle</i> [en ligne]. Disponible sur <a href="https://www.inpi.fr/fr">https://www.inpi.fr/fr</a> [28/10/19]</p>	Site internet	PI, en général	<p>L'INPI (Institut National de la Propriété Industrielle), Institut chargé de recevoir les dépôts de brevets, marques, dessins et modèle ; de faire la promotion de la PI auprès des entreprises ; de diffuser les nouveaux dépôts dans le Bulletin officiel de la PI.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise</u> : Directement à la source.</p> <p><u>Objectivité</u> : Le rôle de l'INPI est de faire la promotion de la PI. Encourage les entreprises à protéger leurs innovations au maximum.</p> <p><u>Domaine</u> : PI en général (brevet, marque, dessin et modèle)</p>
<p><b>APP</b>, <i>Nos solutions</i> [en ligne]. Disponible sur <a href="https://www.app.asso.fr/">https://www.app.asso.fr/</a> [28/10/19]</p>	Site internet	Type de protection sur les logiciels	<p>L'APP (Association pour la protection des programmes) est une association qui permet à ses adhérents de protéger leurs programmes informatiques soumis au droit d'auteur sur leur plateforme pour les protéger, principe semblable à celui de l'enveloppe Sauleau. L'APP propose également des solutions pour partager le code informatique, quand créateur et bénéficiaire sont différents par exemple.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise</u> : Association de 1982, défend les intérêts d'auteur de logiciels. Compétent devant les tribunaux pour certifier l'authenticité d'un droit d'auteur.</p> <p><u>Objectivité</u> : Pas un acteur public, assez neutre, agent qui facilite la diffusion et le contrôle de programme soumis au droit d'auteur suivant les modalités de l'auteur.</p>

			<u>Domaine</u> : Informatique/Software et PI
<p>BRETON André, HEROLD Jacques, LAM Wifredo (1940) <b><i>Cadavre Exquis</i></b>. Oeuvre exposée au Centre Pompidou (Paris)</p> <p>-figure 1</p>	Peinture	Oeuvre surréaliste, collective	<p>Le jeu du cadre exquis est un jeu inventé et pratiqué par les surréalistes. C'est un jeu collectif dans lequel chaque participant contribue à l'oeuvre sans avoir connaissance de l'oeuvre globale. Ce jeu illustré par cette peinture de Breton, Herold et Lam illustre bien ce qu'est le numérique à l'innovation : chaque innovation dans ce domaine est une brique élémentaire sur laquelle d'autres innovations viendront se développer.</p>
<p>SCHARNITZKY Patrick (2018) <b><i>Les paradoxes de la coopération</i></b>, Eyrolles, ISBN : 978-2-212-57001-4</p>	Livre	Le travail collectif et biais cognitifs et décisionnels associés.	<p>Explique un nouveaux modèle d'entreprise où la hiérarchie pyramidale s'est transformée pour favoriser une coopération horizontale et les difficultés que ce modèle fait apparaître. Etude de la psychologie sociale du travail collectif. Plus générale que l'aspect collectif de l'Open Innovation, traite de toute initiative collective à échelle intermédiaire. Expose les biais décisionnels comme la paresse sociale et la polarisation. Dans le cadre de mon sujet : met en évidence quelques illusions que l'on se fait sur l'Open Innovation, dans son aspect collaboratif. Ouvrage découvert lors d'une exploration à la Fnac. Je ne sais pas encore dans quelle mesure je peux intégrer l'aspect psychologique dans mon écrit.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise</u> : S'appuie sur de nombreuses études psychologiques.</p> <p><u>Objectivité</u> : Se veut le plus objectif possible : présente avantages et problèmes de la collaboration.</p> <p><u>Domaine</u> : La psychologie du travail collectif.</p>
<p>BOREL Phillipe (2019), <b><i>La Bataille du libre</i></b>[Film Documentaire] Arte France. Disponible sur : <a href="http://www.film-documentaire.fr/4DACTION/w_fiche_film/55633_1">http://www.film-documentaire.fr/4DACTION/w_fiche_film/55633_1</a></p>	Documentaire	Le logiciel libre et les entraves de la PI dans l'innovation et à l'accès à l'information/soins/ressources	<p>Présente le principe du logiciel libre, fais la différence entre libre et open dans le numérique. Explique les entraves de la PI dans l'innovation dans de nombreux domaines, informatique, agriculture, médecine. <i>Passionant</i>. C'est cette vision du libre qui m'a donné envie de faire mon PACE sur l'Open Innovation.</p> <p><u>Fiabilité de l'information et expertise</u> : Diffusé par une chaine publique, interview d'agents variés militants et experts dans le domaine de la liberté de la PI.</p> <p><u>Objectivité</u> : Très clairement subjectif, contre la PI telle qu'elle est aujourd'hui, où tend à devenir. Pour plus de partage des connaissances et des technologies.</p> <p><u>Domaine</u> : PI et open-source</p>

<p>(28/11/17) <b>Is Proprietary Software Unjust? Examining the Ethical Foundations of Free Software</b>, <i>Philosophie and Technologie</i> [en ligne].</p> <p>Disponible sur : <a href="https://link.springer.com/article/10.1007/s13347-017-0294-y">https://link.springer.com/article/10.1007/s13347-017-0294-y</a></p>	Article	Stallmanism, ou religion du free software.	<p>Présente l’aspect éthique de l’open-source et du logiciel libre. Permet le partage et l’innovation totalement ouverte, favorise le partage des connaissances. Article trouvé sur la base de données de Focus (CRDN).</p> <p><u>Fiabilité de l’information et expertise</u> : Bibliographie très (très) fournie, avec de nombreuses références aux ouvrages de Richard Stallman, militant pour le logiciel libre, parmi les intervenants dans le film <i>La Bataille du libre</i>.</p> <p><u>Objectivité</u> : Comme précédemment, très subjectif.</p> <p><u>Domaine</u> : PI et open-source</p>
<p>BISEUL Xavier (25/10/17) <b>Dans l’IA, la guerre des Gafa se fait à grands coups d’open source</b>, <i>Journal du net</i> [en ligne].</p> <p>Disponible sur : <a href="https://www.journaldunet.com/solutions/dsi/1204100-dans-l-ia-la-guerre-des-gafa-se-fait-a-grands-coups-d-open-source/">https://www.journaldunet.com/solutions/dsi/1204100-dans-l-ia-la-guerre-des-gafa-se-fait-a-grands-coups-d-open-source/</a></p>	Article	L’implication des Gafa dans l’Open source de l’IA	<p>Développe l’implication des grandes entreprises du numérique comme Google, Facebook et Amazon dans l’Open source et surtout leurs motivations – à savoir rendre leurs outils de recherche dans le domaine de l’IA le standard de la recherche future.</p> <p><u>Fiabilité de l’information et expertise</u> : Qualité du Journal qui publie l’article.</p> <p><u>Objectivité</u> : Objective. A visée informative.</p> <p><u>Domaine</u> : Le numérique en général</p>
<p>BROCA Sébastien , <b>Utopie du logiciel libre. Du bricolage informatique à la réinvention sociale</b>, Le Passager Clandestin, 2013, 282 p., préf. Christopher Kelty, ISBN : 978-2-916952-95-6.</p>	Livre	Le logiciel Libre et l’Open source	<p>Donne l’historique de la construction du mouvement du logiciel libre et de l’open source. Décrit sa mise en place et les mécanismes d’auto-régulation des projets en open source. Très instructif. Très orienté pro-logiciel libre. Très bon livre pour approfondir le sujet de l’open source et du mouvement du logiciel libre.</p> <p><u>Fiabilité de l’information et expertise</u> : Bibliographie prenant ses informations à la source directe des acteurs de l’OS et logiciel Libre.</p> <p><u>Objectivité</u> : Orienté.</p> <p><u>Domaine</u> : Le Logiciel libre et son fonctionnement</p>



Figure 1-  
BRETON André, HEROLD Jacques, LAM  
Wifredo (1940) *Cadavre Exquis*. Oeuvre  
exposée au Centre Pompidou (Paris)

### Rencontres et discussion avec des agents de la PI et de l'Open-innovation dans le numérique :

- Rencontre avec **Agorize** : Agorize est une plateforme de Challenge d'Open Innovation en ligne, met en relation très grandes entreprises et étudiants/startup/développeurs autour de challenges technologiques. Deux intervenants étaient venus en octobre présenter Agorize à Télécom. C'est leur banderole avec écrit Open-Innovation qui m'a intriguée. Ils m'ont expliqué le principe d'Agorize et je leur ai posé des questions sur la PI mise en jeu pendant leur challenge, à qui appartient-il ? Les intervenants n'étaient pas des experts de la PI. Cependant, ce fut une première approche pour moi de découvrir comment les très grandes entreprises (Safran, Airbus, Total...) peuvent s'approprier l'Open-innovation.  
<https://www.agorize.com/fr/challenges-etudiants>
- Discussion avec Thierry Lucas, ingénieur à l'INPI Bretagne, expert en marques et brevets, conseil aux entreprises : m'a partagé son expérience et ses connaissances dans le domaine de la PI en général, exposé la tendance de l'Open-innovation. L'Open Innovation n'a pas véritablement de définition, c'est une expression qu'utilisent les entreprises pour désigner l'innovation où les acteurs extérieurs à l'entreprise apportent leur

collaboration. L'Open-innovation est très large, on y retrouve cette nouvelle stratégie des entreprises et également le principe de logiciel libre. Suite à cet entretien (pendant les vacances de la Toussaint), Thierry m'a orienté vers les deux premiers ouvrages ci-dessus.

### **Conclusion sur cette phase de recherche :**

A la lecture des ouvrages précédents et de mes rencontres, voilà ma vision du sujet : l'Open-innovation est un terme très large qui englobe d'un côté une innovation collaborative fondée sur davantage d'échanges entre les acteurs de l'innovation mais qui maintient une PI bien contrôlée même si le numérique complique de plus en plus cette notion de PI. De l'autre côté, les militants du logiciel libre qui réclament moins de PI qui accorde aux acteurs privés le monopole des technologies et connaissances mais qui ne font pas ou peu de bénéfice de leur activité. Il est clair que la PI dans le domaine du numérique est à double tranchant, il est un puissant atout pour les entreprises qui souhaitent prospérer sur un marché de plus en plus concurrentiel mais un frein considérable pour les utilisateurs de logiciel propriétaire ou simple acteur avec moins de moyens financiers -mais pas moins de potentiel d'innovation... Il me tient à cœur de présenter dans mon écrit ces deux aspects.

Cette première phase de recherche m'a permis de m'ouvrir à des problématiques plus larges que mon écrit mais qui m'a permis de bien saisir le contexte dans lequel il s'encre.