

# kpiESR : des indicateurs clés de performance pour les établissements de l'ESR

Des données ouvertes aux représentations graphiques

Pauline Boyer et Julien Gossa  
Laboratoire SAGE - Université de Strasbourg - CNRS - CPESR

Colloque ESR - Poitiers - 15-10-2024

- 1988 : Politique de contractualisation
  - Allocation des moyens en fonction d'informations chiffrées
  - Prise de conscience de la pauvreté des données
- 1998 : InfoSup (accès protégé)
  - population étudiante, ressources humaines, patrimoine et moyens financiers
- 2001 : LOLF
  - Développement des indicateurs de performance (RAP/PAP)
- 2006- : Train de réformes (LRU, ESR, ORE, LPPR) + Besoin de suivi
  - Renforcement de l'autonomie des établissements
  - Transformation et différenciation des établissements
  - Gestion locale des personnels
- 2012 : papESR (portail d'aide au pilotage)
  - Et développement d'outils locaux
- 2014 : #DataESR <https://data.enseignementsup-recherche.gouv.fr/>
  - Ouverture des données de l'ESR par le SIES
- 2024 : ~200 jeux de données ouvertes. . . Et puis rien.

6 jeux de données ouvertes publiés par le SIES :

- fr-esr-statistiques-sur-les-effectifs-d-etudiants-inscrits-par-etablissement
- fr-esr-personnels-biatss-etablissements-publics
- fr-esr-enseignants-titulaires-esr-public
- fr-esr-enseignants-nonpermanents-esr-public
- fr-esr-operateurs-indicateurs-financiers
- fr-esr-principaux-etablissements-enseignement-superieur

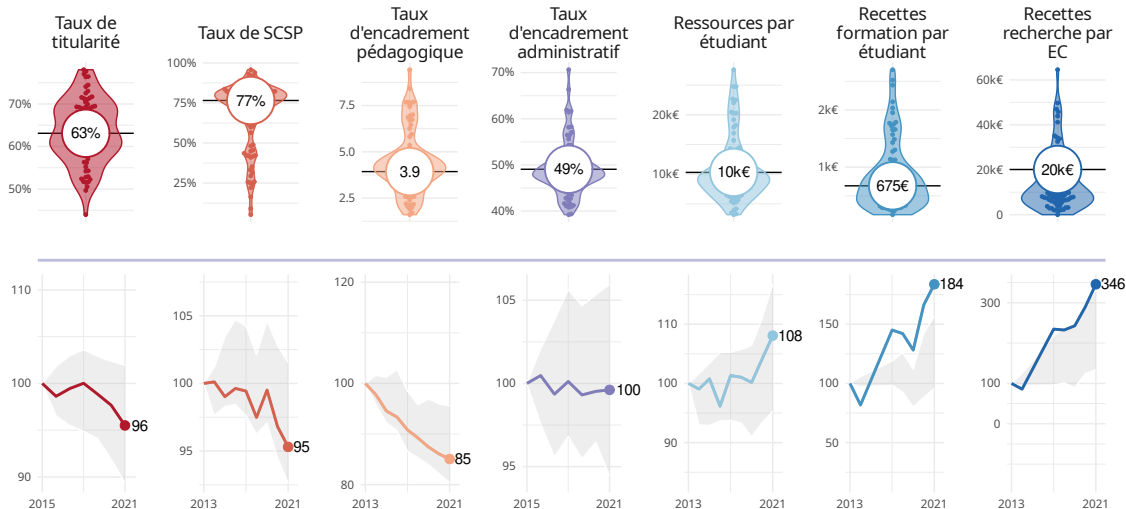
## Projet kpiESR

Assemble les données :

- sur les effectifs étudiants, effectifs BIATSS, effectifs enseignants et données financières ;
- à trois granularités différentes : MESR, groupes d'établissements, et établissement ;
- pour calculer des indicateurs clés de performance (KPI) et construire des tableaux de bord.

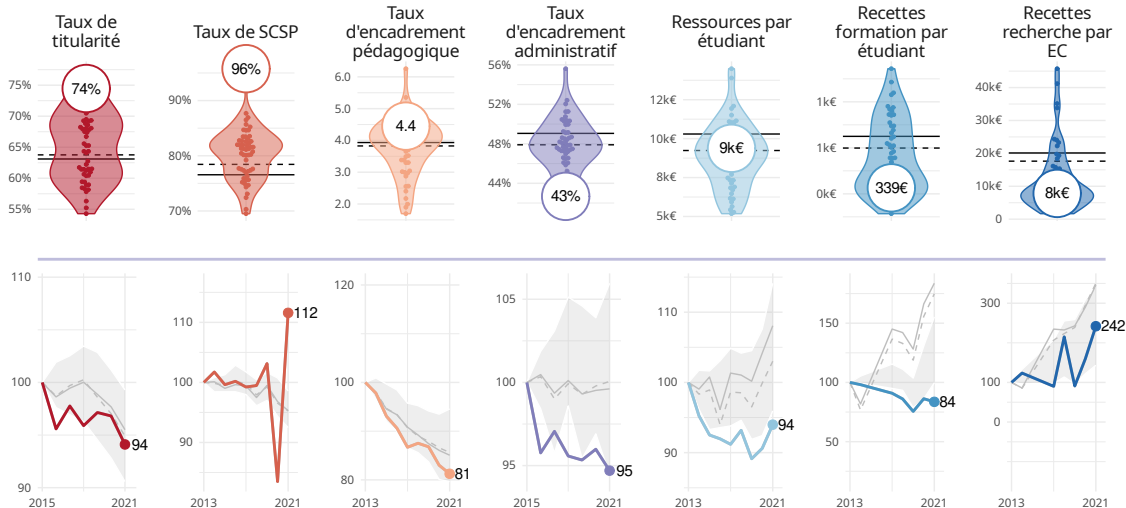
# Tableau de bord : MESR

## Indicateurs clés de performance

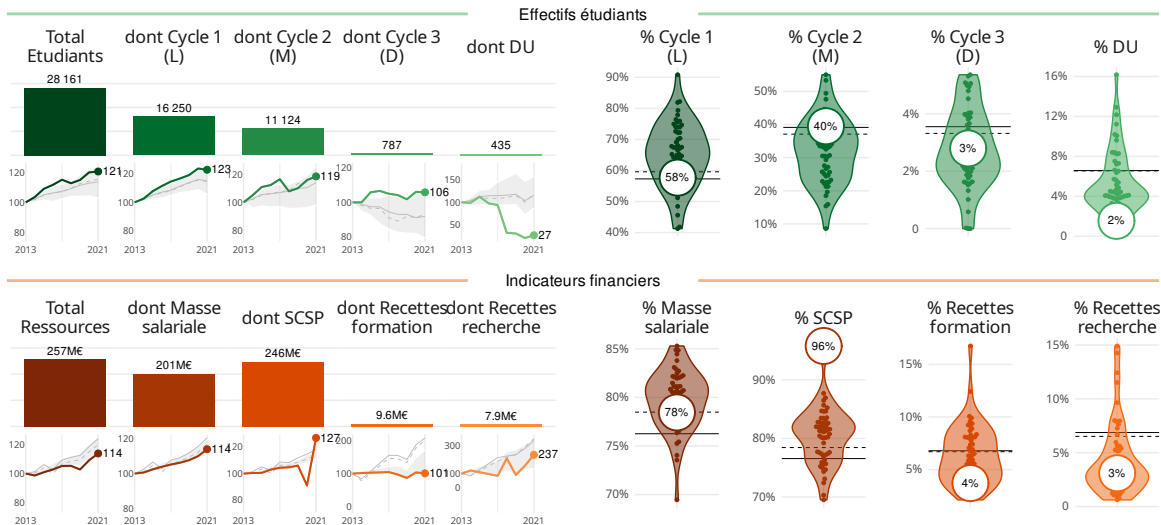


# Tableau de bord : Université de Poitiers (indicateurs clés)

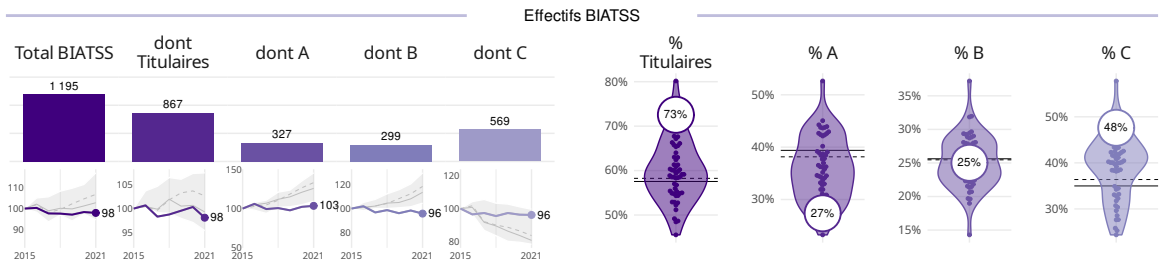
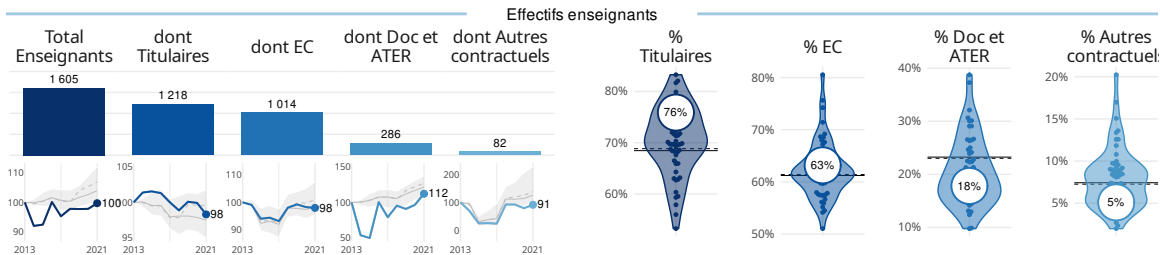
## Indicateurs clés de performance



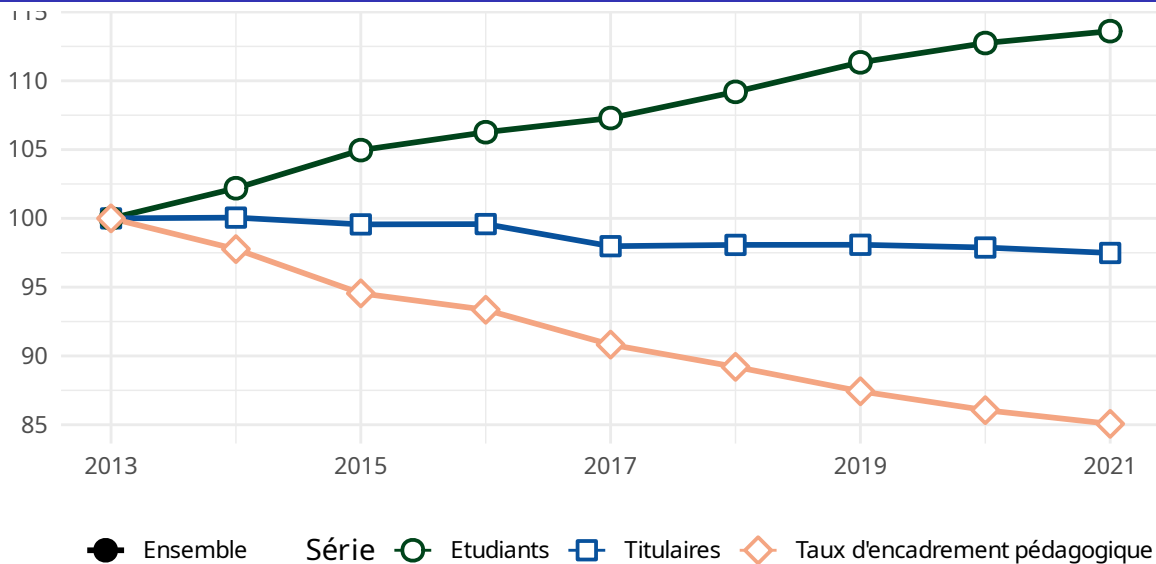
# Tableau de bord : Université de Poitiers (primaires et secondaires)



# Tableau de bord : Université de Poitiers (primaires et secondaires)

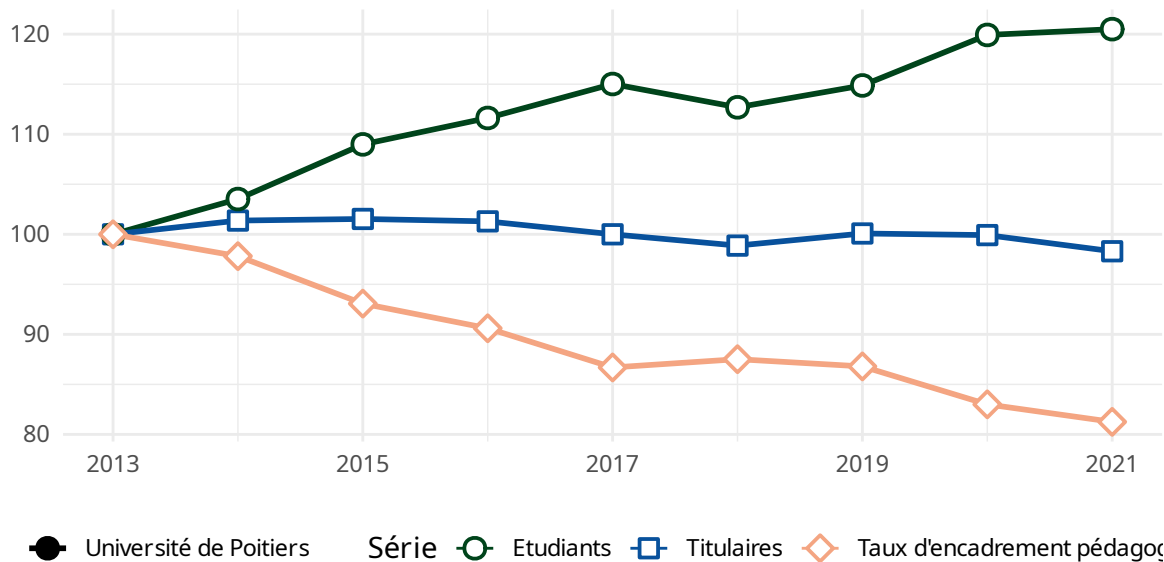


# Séries temporelles : MESR

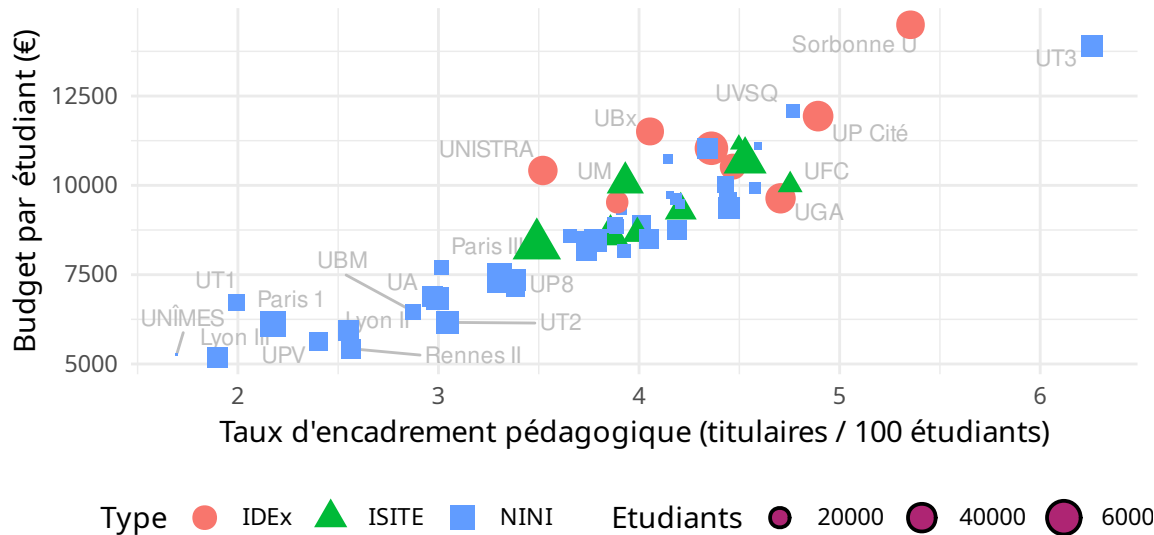




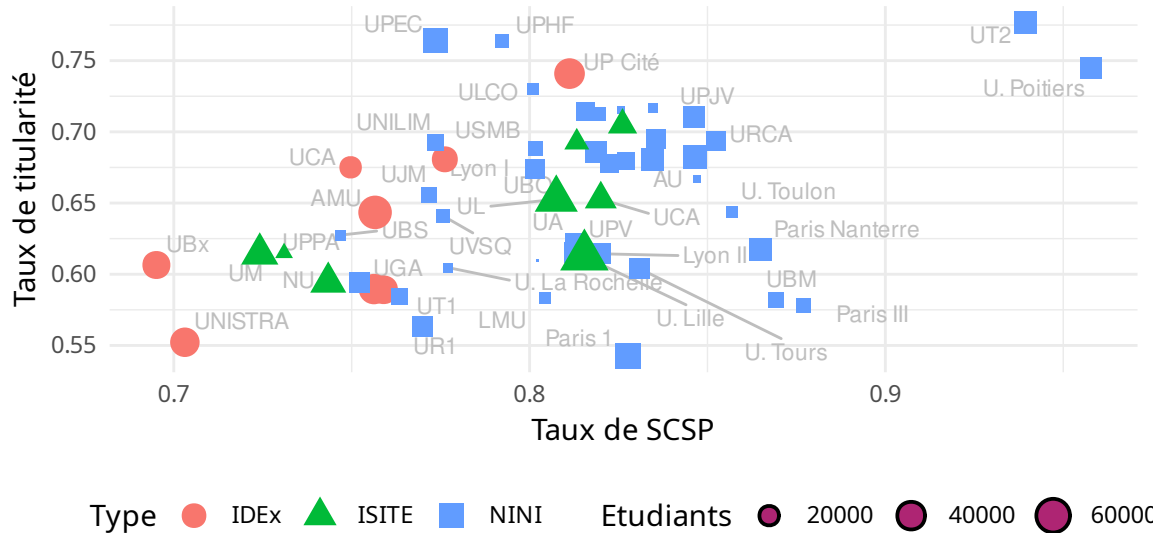
# Séries temporelles : Université de Poitiers



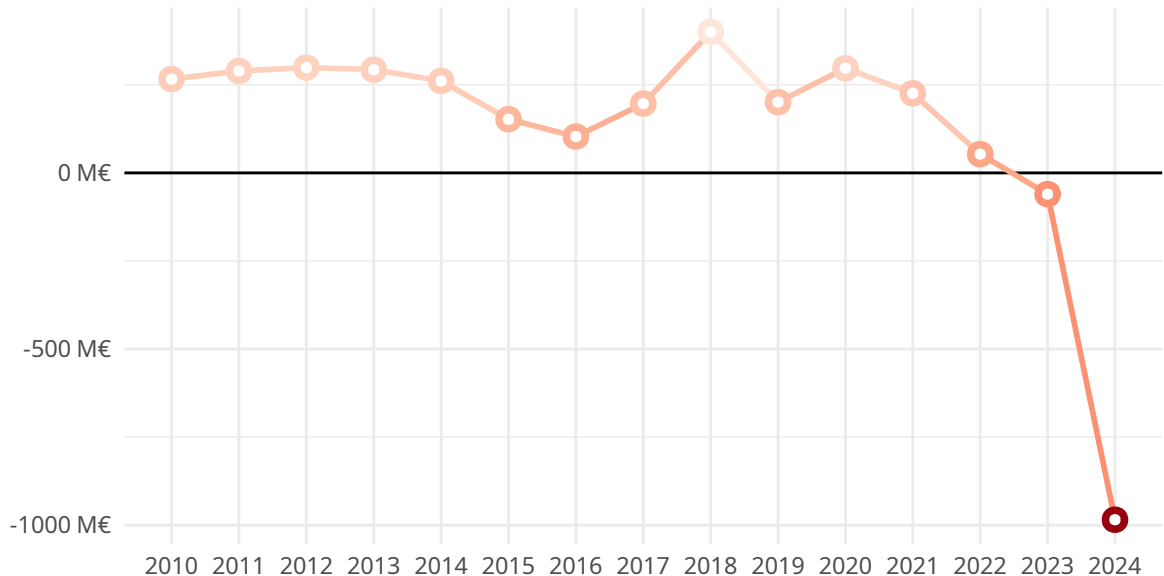
# Représentations spatiales : Taux d'encadrement vs. budget par étudiant



# Représentations spatiales : Taux de SCSP vs. Taux de titularité



## Détection de politiques nationales : SCSP vs. masse salariale



# Limites et conclusion

- Limites liées au matériau de recherche
  - Contraint par les choix de l'administration
  - Tributaire des publications : disponibilité inégale et mise à jour instable
  - « transparence stratégiquement opaque » et chancisme des établissements
- Des risques de mise en compétition des établissements
  - Les données « reconfigurent et transforment » le monde social (Desrosière)
  - Classements et comparaisons aux effets pervers
  - Sensibilité à la définition des indicateurs (tous réversibles)

## Loi de Goodhart

« Quand une mesure devient une cible, elle cesse d'être une bonne mesure »

- <https://github.com/cpesr/kpiESR>
- <https://cpesr.fr/tableau-de-bord-esr/>
- <https://data.cpesr.fr/tdbesr/>