

# **METODOLOGÍAS ÁGILES**

MÓDULO 2:  
Manifiesto ágil

---

Manifiesto Ágil.....	2
Comentarios de expertos .....	5
Contenido de apoyo.....	5

# MANIFIESTO ÁGIL

## a. Explicación del módulo

Podríamos decir que los principios y valores de cualquier enfoque son la base sobre la que se sustenta todo. Las metodologías ágiles no podían ser menos, por ello están basadas en una serie de principios y valores. Podríamos decir que todo lo demás se asienta sobre ellos.

Sin principios ni valores las prácticas quedan vacías y sin sentido. Estos valores y principios se encuentran descritos en el Manifiesto Ágil.

## b. Valores

Aunque hay muchas definiciones de valores nos gusta especialmente una que dice que valores es aquello que valoramos, es decir, a lo que damos mayor importancia y en base a lo que tomamos las decisiones.

En nuestro contexto, los valores del manifiesto ágil son la base sobre la que tomar decisiones y primar unas cosas por encima de las otras. En el manifiesto ágil así se indican estos valores:

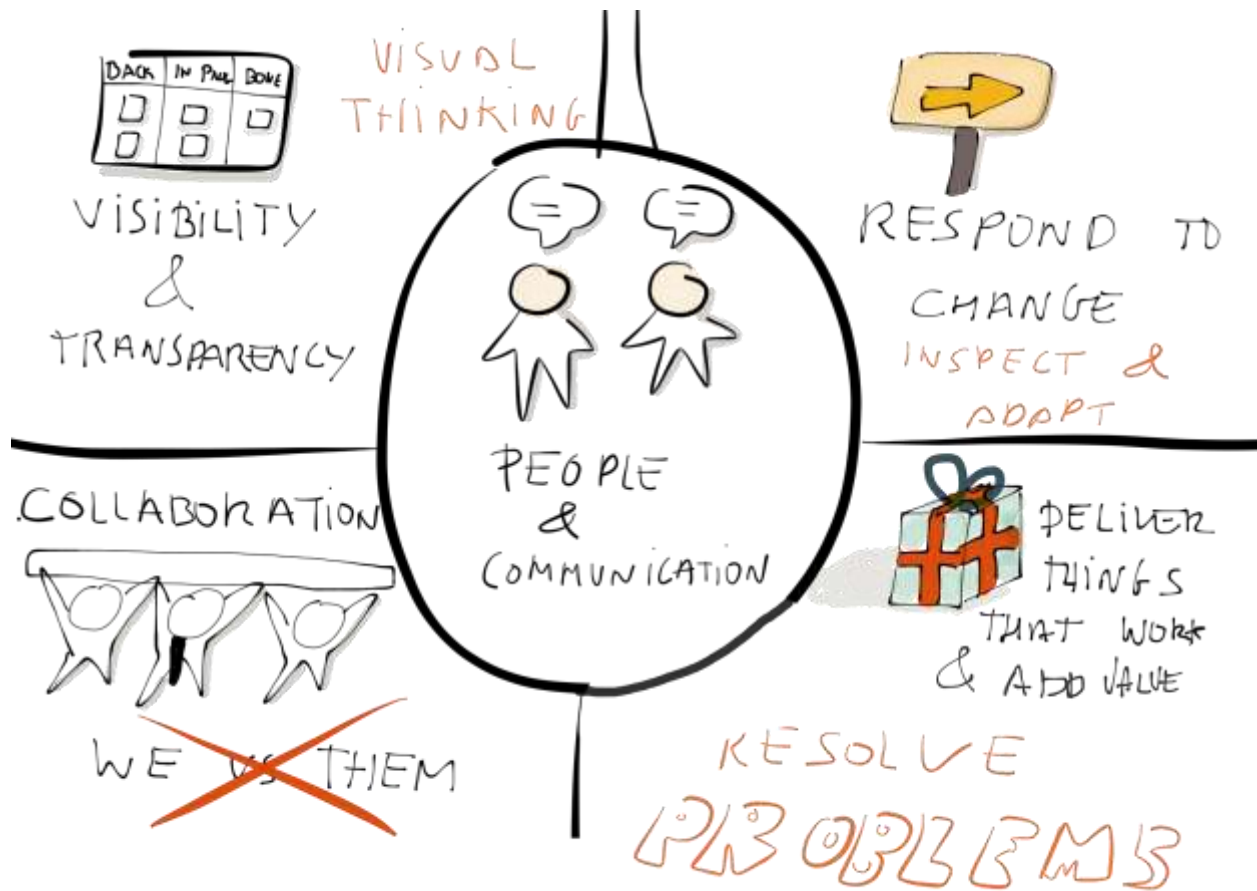
*Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:*

Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas  
Software funcionando sobre documentación extensiva  
Colaboración con el cliente sobre negociación contractual  
Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

*Esto es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.*

El manifiesto ágil fue firmado por expertos de desarrollo de software que llevaban varios años en la industria. Fue firmado pues por personas con amplios conocimientos y experiencia. Fue en base a esta experiencia anterior lo que les había

permitido darse cuenta de que podría haber maneras diferentes de desarrollar software ya que los enfoques hasta la fecha estaban centrados en metodologías y procesos que primaban más otras cosas.



### c. Principios

Para complementar a los valores tenemos los principios que podríamos decir que son recetas más concretas que nos permiten llevar a la práctica los valores. En el propio manifiesto ágil se incluyen 12 principios que pasamos a enumerar a continuación:

- Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.

- Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
- Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.
- Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.
- El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.
- El software funcionando es la medida principal de progreso.
- Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.
- La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.
- La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.
- Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.
- A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.

Debemos tener siempre presente estos valores y principios en nuestro día a día ya que como comentamos anteriormente son la base sobre la que se asientan todo (reuniones, artefactos, roles). Ante la duda sobre cómo actuar o qué hacer resulta

una buena solución acudir a estos principios y valores y ver que nos transmiten para decidir qué hacer.

## Comentarios de expertos

En esta sección podrás escuchar a diferentes personas y expertos sus opiniones sobre por donde empiezan a trabajar en sus proyectos orientados con metodologías ágiles,

## Contenido de apoyo

- Manifiesto Ágil: <http://agilemanifesto.org/iso/es/>
- Principios del Manifiesto Ágil:  
<http://agilemanifesto.org/iso/es/principles.html>
- Agile Alliance: <https://www.agilealliance.org/>

