

## **ANEXO No.**

### **PROSPECTIVA DE BUENAVENTURA**

#### **1. INTRODUCCION**

En cumplimiento de lo establecido en la ley 388 de 1.997 de hacer un ordenamiento para el largo plazo, con una visión de futuro previa, y con el propósito implícito de hacer del ejercicio prospectivo, un mecanismo de respuesta a una de las debilidades estructurales del municipio de Buenaventura, cual es la falta de definición de una visión unificada y concertada, se decidió realizar esta labor.

Los resultados aquí presentados recogen el proceso de cinco meses de trabajo, con una situación que no fue posible resolver desde un principio: la participación de la comunidad rural fue escasa en el primer ejercicio, con el argumento de que se solicitaba un ejercicio especial para lo rural.

#### **2. METODOLOGIA**

Se utiliza la metodología de Prospectiva por Escenarios. Dado que el diagnóstico del POT estaba estructurado en matriz DOFA, se priorizan situaciones relevantes de dicha matriz, que son presentadas ante un grupo de expertos por Dimensiones. Durante todo los talleres de prospectiva se contó con la Asesoría de funcionarios de la CVC, quienes disponían de un programa digitalizado que procesaba la información y generaba resultados, que eran presentados y discutidos en plenaria por los asistentes. (Ver memoria adjunta).

El número de invitados (expertos) en cada ejercicio de priorización de situaciones, no fue superior a 25 personas por Dimensión, seleccionadas con el criterio de conocimiento y dominio del tema.

Se identificaron un número promedio de 12 situaciones por Dimensiones.

Con el método del Abaco de Regnier, se realizó la priorización de las variables relevantes según Consenso de expertos, que dieron 35 variables.

Estas fueron llevadas a un taller con participación de los expertos de cada dimensión, y con el método de matriz de influencia – dependencia, se procedió a calificar la relación de cada variable con las otras. Este ejercicio se llevó al programa de apoyo y arrojó 18 variables claves.

El análisis de estas dieciocho variables permitió clasificarlas por Dimensiones y con ellas establecer conclusiones relevantes para el ejercicio de diagnóstico y para enrutar la búsqueda de soluciones, desde el ordenamiento territorial.

Para encontrar la relación de las variables críticas con el territorio, se realizó un siguiente taller con los mismos asistentes del anterior, para confrontar estas variables críticas con los atributos que se trabajan en el ordenamiento territorial. De este taller se obtuvo la causalidad del estado de cada atributo, en relación con las variables claves.

En forma simultánea, se realizó un ejercicio de recolección de estudios prospectivos del país, del Occidente Colombiano y del departamento del Valle, que involucraban la situación de Buenaventura. De ellos, se extrajo la visión regional y departamental, así como los hechos portadores de futuro. Los productos obtenidos con este trabajo, reforzaron los resultados que se venían obteniendo y permitieron sustentar y encontrar los puntos de coincidencia de los estudios de prospectiva analizados.

Se procedió a hacer el ejercicio de juego de actores. Con entrevistas a instituciones en la búsqueda de las soluciones de los problemas identificados y precisados con las causalidades. Estas entrevistas se realizaron en lo local, departamental y nacional. Para los representantes de las comunidades se realizó un taller, en donde se formaron grupos por temas, se revisaron y confrontaron las respuestas dadas a los problemas.

Con lo anterior, se realizaron eventos por atributos, que fueron discutidos por el equipo de ordenamiento territorial.

Los eventos se llevaron a un taller con participación de los sectores del saber, poder, económico y comunitario, y en grupos de trabajo se escogieron los escenarios por atributos. Con estos escenarios se procedió a definir el horizonte del ejercicio prospectivo, de dieciséis años (que cubija cuatro o cinco períodos de Alcalde, según cambios de tiempos de períodos de los mismos, a definir por el gobierno y el Congreso Nacional) y se construyó con talleres posteriores por grupos o sectores, el escenario municipal deseado, plasmado en un documento denominado "PACTO COLECTIVO POR EL MUNICIPIO DE BUENAVENTURA", el cual fue firmado por cerca de 5.000 personas, en un acto público, con participación de los diferentes sectores y fuerzas vivas más importantes de la ciudad.

En un compromiso previo, se había acordado trabajar las variables claves para la zona rural con la participación de un mayor número de representantes de los consejos comunitarios y resguardos indígenas. Una vez se obtuvo los diagnósticos comunitarios, con la Dirección del proyecto Agenda Pacífico XXI, se realizó el taller de priorización de problemas, definición de variables críticas y juego de actores.

Los resultados obtenidos, si bien tienen una especificidad rural, apuntan en la misma dirección de los resultados del primer ejercicio municipal, razón por la cual se le considero un complemento del anterior y se procedió a realizar una validación con los actores rurales y urbanos, de los resultados prospectivos ya existentes, en un siguiente taller.

Con la información obtenida se definió la visión de futuro del municipio y se validó en un taller de integración urbano rural, tanto el PACTO COLECTIVO como la visión.

### **3. PRODUCTOS OBTENIDOS**

#### **3.1 PRIORIZACION DE SITUACIONES POR DIMENSIONES**

##### **3.1.1 EJERCICIO MUNICIPAL.**

##### **DIMENSION POLITICO – ADMINISTRATIVA**

Débil liderazgo político y bajo nivel de gestión colectiva de la dirigencia local para promocionar en forma unificada el desarrollo municipal. \*

Debilidad institucional y de desarrollo político de las organizaciones de la sociedad civil.

Carencia de una identidad colectiva, que se refleja en la forma de intervención en el territorio y de gestión para el desarrollo del mismo ante instancias de mayor jerarquía.

Bajos niveles de participación e intervención de la ciudadanía en los procesos de gestión para el desarrollo. \*

Alta confluencia de políticas nacionales y departamentales en el Municipio que no consultan los intereses y la realidad local.

Alta descoordinación institucional y baja presencia y poder de auto determinación de la administración local ante las constantes intervenciones de organizaciones del Estado en el territorio municipal.\*

Alto índice de influencia política en la administración y dirección del municipio de Buenaventura.

La toma de decisiones en la administración se concentra en el nivel jerárquico alto (nivel directivo y ejecutivo).

Existencia de una pobre ejecución presupuestal, sumado a la falta de gestión para captar recursos de ley o para generar recursos propios.\*

Existencia de un modelo financiero no viable en el corto, mediano y largo plazo, reflejado en un elevado rezado presupuestal.

Los estilos de dirección son autocráticos rígidos y eluden el fomento a la participación ciudadana.

---

\* Las variables o aspectos señalados son los que se han considerado como los de más peso o influyentes dentro de la problemática político –administrativa.

Existencia de prácticas clientelistas, politiqueras y corruptas en los diferentes niveles de la estructura administrativa y política, con una alta tolerancia por parte de la comunidad.

Alta dependencia del sistema local, creada en lo político, administrativo y productivo hacia el nivel regional y nacional.

Bajo sentido de pertenencia y bajos índices de apropiación de los actores locales.

Deficientes procesos de planeación para el largo plazo, débiles sistemas de control, ahondado con actitudes culturales negativa hacia estos mecanismos.\*

Falta de políticas Municipales y construcción de una agenda pública.

Falta de descentralización administrativa al interior del municipio.

No se tiene una visión periférica del municipio y la región.

## **DIMENSION AMBIENTAL**

### **DIMENSION SOCIAL**

Deficiente infraestructura de la salud a nivel investigativo y del servicio regional local.

Deficiencias en la aplicabilidad de la Ley 100 en el pacífico colombiano, lo que ha producido de cierta forma la proliferación de los servicios de salud privados.

Desconocimiento y violación de los derechos humanos y los mecanismos de protección a la población civil.

Deficiencia en el control y la vigilancia al sistema educativo.

Carencia de zonas recreativas y deportivas.

Progresivo marchitamiento de lo cívico.

Baja cobertura, mala calidad e insatisfacción de las necesidades integrantes en el sistema educativo. \*

La educación impartida está desligada de la realidad social, cultural, étnica y económica de la región. \*

Limitada calidad y cobertura en la prestación del servicio de la salud y carencia de campañas preventivas.\*

Pérdida creciente de valores éticos y morales.\*

Incremento de la violencia y la inseguridad en el municipio. Presencia de varios grupos al margen de la Ley. \*

### **DIMENSION CULTURAL**

Baja valoración del conocimiento tradicional.

Carencia de una identidad colectiva, que se refleja en la forma de intervención en el territorio y de gestión del mismo ante instancia de mayor jerarquía. (\*)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Los aspectos señalados con el símbolo (\*) corresponden a las variables priorizadas por los expertos, utilizando la matriz de influencia dependencia.

Baja cultura ambiental ciudadana y de los diferentes sectores sociales de la ciudad. (\*)

Perdida creciente de valores éticos y morales. (\*)

Falta de construcción de un proyecto de modernidad propio de la cultura del Pacífico. (\*)

Fuerte dinámica de los procesos aculturizantes y de deculturación. (\*)

Débil gestión cultural Municipal y de los gestores culturales locales. (\*)

Bajo nivel de reconocimiento del conocimiento tradicional para la definición de políticas, planes y proyectos de desarrollo. (\*)

Baja valoración del conocimiento tradicional.

Amplio conocimiento vernáculo.

Persistencia de percepción estigmatizante entre las élites y grupos sociales no negros ni indígenas

Cambios endógenos - exógenos culturales vinculados a la modernidad alteran el ordenamiento socio - espacial al interior de la ciudad.

Fuerte incidencia de la matrilinealidad y matrifocalidad en las relaciones sociales y la reafirmación de los valores étnicos culturales

Alta movilización socio política hacia la reivindicación de la cultura e identidad negra o afrocolombiana.

Presencia de prácticas ambientales no éticas, que agreden la relación hombre - naturaleza y el hábitat construido.

Existencia de una interacción cultural.

Coexistencia histórica de dos racionalidades culturalmente dominantes.

Debilidad en la integración de las potencialidades de etnias para el desarrollo.

## **DIMENSION ECONOMICA.**

## **FUNCIONALIDAD URBANO – REGIONAL**

- El sistema de transporte en Colombia y en la región del occidente y pacífico colombiano presenta un atraso significativo en aspectos de infraestructura y operación.
- La región del occidente colombiano presenta desequilibrios sociales y económicos que afectan negativamente el impulso unificado de la región para garantizar su inserción en el concierto internacional.
- Deficiencia de presencia institucional y gobernabilidad sobre el territorio, que de respuestas efectivas a la condición social de ciudad – puerto, municipio – región.
- No existen condiciones ni factores desarrollados que conlleven a la creación de capital local.
- Deficiencia en la infraestructura física, en materia de energía, telecomunicaciones y servicios complementarios, que inciden en el marginamiento local del desarrollo económico y social nacional.
- El nivel de oferta educativa es poco competitivo con las demandas internacionales.
- Carencia de infraestructura básica, condiciones logísticas y de funcionamiento que garanticen la masificación y competitividad internacional del deporte.
- No existe una capacidad de autoabastecimiento de bienes, lo que genera una dependencia de otras ciudades y regiones del país.
- Existencia en la ciudad de multiplicidad de puertos, de los cuales el marítimo es el de mayor importancia de Colombia sobre la Cuenca del Pacífico.
- Existe una única vía de acceso a la ciudad y es la que se comparte con el terminal marítimo, generando congestión y deseconomías locales y nacionales.
- Aumento de la sedimentación y contaminación de la bahía que afecta el ingreso de buques a los puertos.
- Estigmatización nacional y regional del habitante del pacífico incrementan el desempleo y debilitan las relaciones sociedad civil – empresarios.
- Incremento del porcentaje de familias que devengan su sustento de las actividades económicas no formales, con reflejo en el estado de la ciudad.

- Concentración de la inversión nacional en la infraestructura física para el comercio internacional portuario, descuidando a la población y su fortalecimiento social, organizativo y cultural.
- Deficiencia administrativa para la planeación y el control de desarrollo de la ciudad, el puerto y el municipio – región.
- Progresivo marchitamiento de lo cívico
- Incremento de la violencia y la inseguridad.
- Falta potenciar la posición geoestratégica con finés de ser un centro de servicios regionales e internacionales y el aprovechamiento de los recursos naturales con criterios de sostenibilidad.
- La construcción de los accesos integrales al Pacífico y la construcción de nuevos proyectos portuarios, acercará la relación Bogotá – Buenaventura, incrementando la actividad portuaria.
- Débil explotación del potencial ecoturístico, biotécnico y de abastecimiento de agua.

### **3.1.2 EJERCICIO RURAL**

Se priorizaron las siguientes variables por ejes temáticos:

#### **EJE TEMATICO AMBIENTAL:**

- 1 : ALTA VULNERABILIDAD DE LOS ASENTAMIENTOS A RIESGO
- 2 : CONTAMINACION POR RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS
- 3 : ALTA OFERTA DE CAPITAL NATURAL (BIODIVERSIDAD)
- 4 : AUSENCIA DEL RECONOCIMIENTO DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL
- 5 : MALA CALIDAD DE VIDA AMBIENTAL

#### **EJE TEMATICO ECONOMICO:**

- 6 : DEBILES ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS ENTRE LA ZONA RURAL Y URBANA Y DE ESTAS CON LA REGION
- 7 : CONVIVENCIA DE DOS TIPOS DE ECONOMIA: LA TRADICIONAL Y LA MODERNA
- 8 : VARIEDAD DE PRODUCTOS CON ALTA POTENCIALIDAD EN EL MERCADO.
- 9 : AUSENCIA DE UNA BOLSA AGROPECUARIA QUE CORRIJA LAS INEQUIDADES DE LA COMERCIALIZACIÓN Y LOS PRECIOS.

10 : INESTABILIDAD, INEFICACIA Y CARENCIA DE RECURSOS DE LOS PROGRAMAS DE APOYO Y ASISTENCIA TECNICA A LOS SECTORES PRODUCTIVOS TRADICIONALES (AGRICOLA, FORESTAL, MINERO, Y PESQUERO).

#### EJE TEMATICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL:

11 : LENTITUD ESTATAL EN LA TITULACION COLECTIVA Y DE RESGUARDOS Y AMPLIACION DE TERRITORIOS.

12 : DIFICULTADES EN LA CONCERTACION INTERSECTORIAL PARA DEFINIR LA TITULARIDAD DE TIERRAS EN ALGUNOS SECTORES DEL MUNICIPIO COMO MALAGA.

13 : CONFLICTOS INTERETNICOS POR POSESION, DELIMITACION Y EXPECTATIVAS DE TIERRAS

14 : FALTA DE OPERATIVIDAD Y CONCRESION DE HECHOS REALES DE LAS LEYES VIGENTES SOBRE EL TERRITORIO.

15 : EXISTENCIA DE PROCESOS QUE RESTAN AUTONOMIA Y GOBERNABILIDAD A LOS TERRITORIOS ORDENADOS POLITICAMENTE Y PROTEGIDOS POR LA CONSTITUCION Y LAS LEYES.

#### EJE TEMATICO SOCIAL: DINAMICAS SOCIALES E INSTITUCIONAL

16 : CARENCIA DE UN CENSO DE POBLACION

17 : PRESENCIA DE GRUPOS ARMADOS AL MARGEN DE LA LEY

18 : FRAGMENTACION DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS

19 : DIFICILES CONDICIONES SOCIOECONOMICAS EN LAS CUENCAS

20 : AUSENCIA DE ACCIONES ESTATALES EN FAVOR DE LA RECREACION

#### EJE TEMATICO DE SALUD Y SANEAMIENTO BASICO

21 : CARENCIA EN MAS DEL 95% DE SERVICIOS DOMICILIARIOS

22 : PREVALENCIA DE ENFERMEDADES ENDEMICAS CON SERIAS DIFICULTADES PARA SU CONTROL

23 : BAJO RECURSO HUMANO EN SALUD POR HABITANTE

24 : AMPLIOS CONOCIMIENTOS EN MEDICINA TRADICIONAL Y ALTERNATIVA

#### EJE TEMATICO DE EDUCACION

25 : ALTO ANALFABETISMO

26 : ALTA DESERCIÓN ESCOLAR

27 : INEXISTENCIA DE PROGRAMAS DE EDUCACION PARA EL TRABAJO

28 : INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES POR PARTE DE DOCENTES

29 : BAJA PROFESIONALIZACION DOCENTE



## EJE TEMATICO DE INFRAESTRUCTURA: COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE

30 : DEFICIT EN LA OFERTA DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES CON LIMITACIONES EN LA RECEPCION DE SEÑALES EN LA MAYORIA DEL TERRITORIO.

31 : INSEGURIDAD EN ESTEROS, ALTAMAR Y CARRETERAS

32 : DIFICULTADES PARA LA NAVEGACION POR LOS ESTEROS 33 : SUBUTILIZACION DE EQUIPOS DE TRANSPORTE ACUATICO DE PROPIEDAD DE LAS COMUNIDADES ORGANIZADAS PARA LA CONFORMACIÓN DE UN SISTEMA DE TRANSPORTES EFICIENTE.

34 : ALTO COSTO DEL COMBUSTIBLE EN LOS RIOS Y AUSENCIA DE UN SERVICIO DE CABOTAJE Y PASAJEROS.

### 3.2 VARIABLES CRITICAS DEL EJERCICIO PROSPECTIVO

#### 3.2.1 MUNICIPAL

Con la metodología de análisis situacional de motricidad y dependencia se priorizaron treinta y cinco situaciones de las seis dimensiones analizadas en el diagnóstico del Plan de Ordenamiento Territorial. Mediante un ejercicio participativo resultaron dieciocho variables críticas que deben ser abordadas para el desarrollo territorial de Buenaventura. Estas variables tienen un hecho preponderante, cuál es que de éstas, catorce corresponden a las Dimensiones Político – Administrativas y Cultural (así una de ellas haya sido priorizada desde lo económico). Las que sumadas a la Dimensión Urbano – Regional conforman el cuadro del municipio.

Las variables críticas identificadas son:

#### **DIMENSION POLITICO – ADMINISTRATIVA**

Deficiencia Institucional y Gobernabilidad sobre el territorio, que de respuestas efectivas a la condición social de Ciudad– Puerto, Municipio, Región.

Débil liderazgo político y bajo nivel de gestión colectiva de la dirigencia local para promocionar en forma unificada el desarrollo Municipal.

Alta descoordinación Institucional y bajo nivel de presencia de la Administración local ante las constantes intervenciones de organizaciones del Estado en el territorio Municipal.

Existencia de una pobre ejecución presupuestal, sumado a la falta de gestión para captar recursos de ley o para generar recursos propios.

Bajos niveles de participación e intervención de la ciudadanía en los procesos de gestión para el desarrollo.

Deficientes procesos de planeación para el largo plazo, débiles sistemas de control, ahondado con actividades culturales negativas a estos mecanismos.

### **DIMENSION ECONOMICA**

Falta de apoyo Institucional para la Estructura Económica Local.

### **DIMENSION CULTURAL. (INCLUYE DIMENSION AMBIENTAL)**

Carencia de una identidad colectiva, que se refleja en la forma de intervención en el territorio y de gestión del mismo ante instancia de mayor jerarquía.

Baja cultura ambiental ciudadana y de los diferentes sectores de la ciudad.

Perdida creciente de valores éticos y morales

Falta de construcción de un proyecto de modernidad propio de la cultura del Pacífico.

Fuerte dinámica de los procesos aculturizantes y de deculturación.

Débil gestión cultural Municipal y de los gestores culturales locales.

Bajo nivel del reconocimiento, del conocimiento tradicional para la definición de políticas, planes y proyectos de desarrollo.

### **DIMENSION URBANO – REGIONAL - DIMENSION SOCIAL.**

El sistema de transporte en Colombia y en la Región del Occidente y Pacífico Colombiano presenta un atraso significativo en aspectos de infraestructura y operación.

Concentración de la inversión Nacional en la infraestructura física para el Comercio Internacional Portuario, descuidando a la población y su fortalecimiento social, organizativo y cultural.

La Región del Occidente y el Pacífico Colombiano presenta desequilibrios sociales y económicos que afectan negativamente el impulso unificado de la Región para garantizar su inserción en el concierto internacional.

Falta potenciar la posición Geoestratégica con fines de ser un centro de servicios Regionales e Internacionales y el aprovechamiento de los recursos naturales con criterios de sostenibilidad.

### 3.2.2 RURALES.

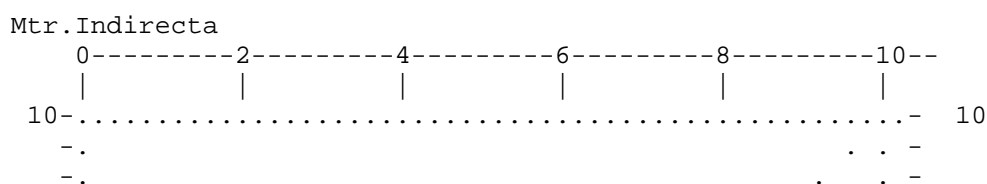
Al hacer la relación de motricidad y dependencia se establecen las siguientes variables como las de poder. (ver comparación de motricidades: indirecta y directa)

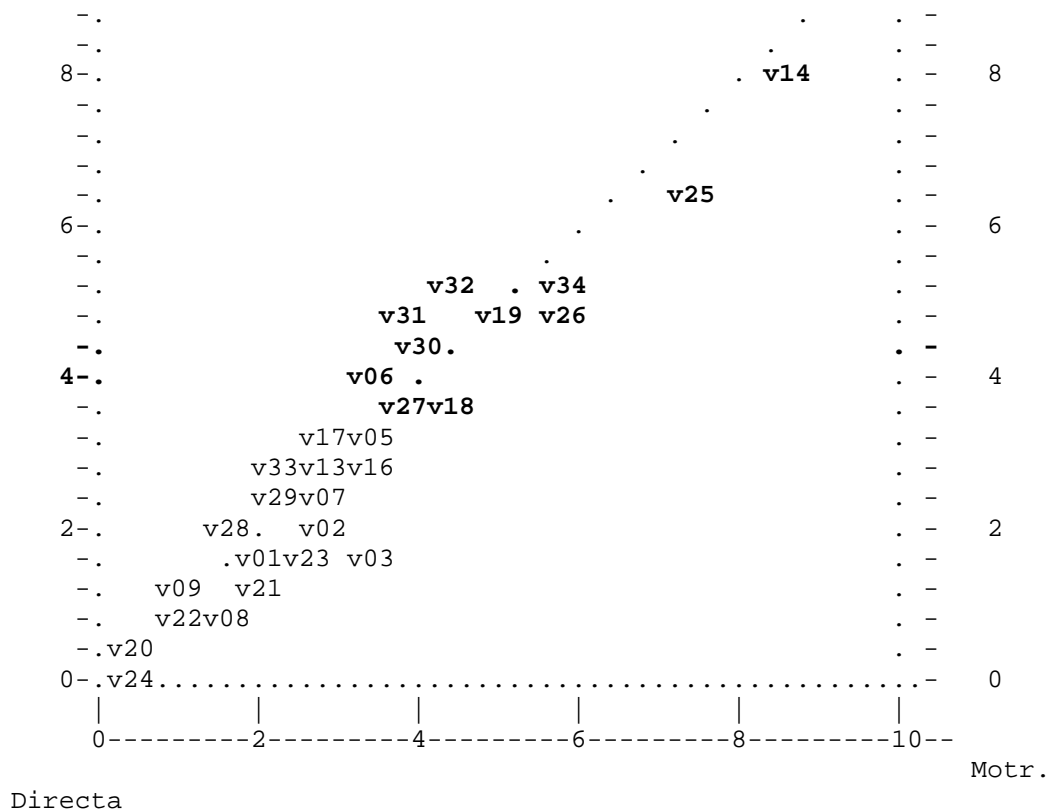
1. V- 14 : FALTA DE OPERATIVIDAD Y CONCRECION DE HECHOS REALES DE LAS LEYES VIGENTES SOBRE EL TERRITORIO.
2. V- 25 : ALTO ANALFABETISMO
3. V- 34 : ALTO COSTO DEL COMBUSTIBLE EN LOS RIOS Y AUSENCIA DE UN SERVICIO DE CABOTAJE Y PASAJEROS.
4. V- 32 : DIFICULTADES PARA LA NAVEGACION POR LOS ESTEROS 33 : SUBUTILIZACION DE EQUIPOS DE TRANSPORTE ACUATICO DE PROPIEDAD DE LAS COMUNIDADES ORGANIZADAS PARA LA CONFORMACIÓN DE UN SISTEMA DE TRANSPORTES EFICIENTE.
5. V- 26 : ALTA DESERCIÓN ESCOLAR
6. V- 19 : DIFÍCILES CONDICIONES SOCIOECONOMICAS EN LAS CUENCAS
7. V- 31 : INSEGURIDAD EN ESTEROS, ALTAMAR Y CARRETERAS
8. V- 30 : DEFICIT EN LA OFERTA DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES CON LIMITACIONES EN LA RECEPCION DE SEÑALES EN LA MAYORIA DEL TERRITORIO.
9. V-6: DEBILES ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS ENTRE LA ZONA RURAL Y URBANA Y DE ESTAS CON LA REGION
10. V- 27 : INEXISTENCIA DE PROGRAMAS DE EDUCACION PARA EL TRABAJO.

Al relacionar el orden de las variables críticas con los ejes temáticos a los cuales corresponden, se encuentran que predominan los siguientes:

1. EJE TEMATICO DE COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE: 4 variables.
2. EJE TEMATICO DE EDUCACION: 3 variables
3. EJE TEMATICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL: 1 variable
4. EJE TEMATICO SOCIAL : DINAMICAS SOCIALES: 1 variable
5. EJE TEMATICO ECONOMICO: 1 variable.

**PROSPECTIVA RURAL POT - BUENAVENTURA - ANALISIS ES  
COMPARACION DE MOTRICIDADES INDIRECTA Y DIRECTA  
( N = 0 D = 1 M = 1 F = 1 P = 0 )**





### 3.3 PRINCIPALES CAUSAS DEL ESTADO ACTUAL DE LOS ATRIBUTOS FISICOS VISTOS DESDE LAS VARIABLES CRITICAS SEGÚN DIMENSIONES PARA EL DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE BUENAVENTURA

EQUIPAMIENTO FISICO	
DIMENSION POLITICO – ADMINISTRATIVA	DIMENSION CULTURAL
Deficiencia de planes para el desarrollo físico de la ciudad	Falta de planificación, para el uso racional del suelo.
Débil formación gerencial y de gestión de los profesionales locales	Ejerce presión en el mal uso que se da al suelo.
Débil democratización, multiplicación y seguimiento a la formación ciudadana para la implementación	Infraestructuras inconclusas.
	Concentración en el desarrollo de la inversión en lo portuario.

<p>de planes, programas y proyectos de desarrollo social, institucional y físico.</p> <p>Poca apertura institucional para la participación ciudadana en la gestión local.</p> <p>Cultura inmedatista</p> <p>Incumplimiento de los procesos de planificación a largo plazo.</p>	<p>Falta de visión ambiental y turística de la Región.</p> <p>Carencia de una infraestructura, para el desarrollo cultural integral.</p>
<p><b>DIMENSION ECONOMICA</b></p> <p>Escasez de recursos para inversión en infraestructura física.</p>	<p><b>DIMENSION AMBIENTAL</b></p> <p>Ausencia de planificación y control de las normas urbanísticas.</p> <p>Origen de las vías: material del cual se hacen (calidad).</p>
<p><b>DIMENSION URBANO – REGIONAL</b></p> <p>Limita la inversión en hospitales, fabricas, colegios, parques y servicios complemetarios.</p> <p>Falta de Gestión Municipal.</p> <p>Falta de políticas de desarrollo regional que permitan la redistribución equitativa de los recursos.</p> <p>Falta de planes de desarrollo regional que permitan el aprovechamiento de las potencialidades de todo la región.</p>	<p><b>DIMENSION SOCIAL</b></p> <p>Falta de desarrollo vial intermunicipal y a nivel local.</p> <p>Falta de planeación en la educación.</p> <p>Falta de desarrollo vial intermunicipal y a nivel Municipal (no hay inversión del Estado para el desarrollo vial).</p> <p>Falta de planeación en la adecuación de las diferentes zonas de incidencia social.</p>

EQUIPAMIENTO SOCIAL	
<p><b>DIMENSION SOCIAL</b></p> <p>La inseguridad. Falta de ética de los contratistas en la ejecución de las obras. Falta de liderazgo social y político. Falta de unidad y sentido de pertenencia. No hemos dimensionado, valorado ni potencializado el hecho de ser el Puerto más importante de Colombia. La no potenciación y control del tramo parte urbana. Deficiente credibilidad y apoyo a los gestores de procesos de desarrollo sociopolítico y económico. Carencia de una educación adecuada para estimular un desarrollo sostenible. No hay aplicación de la verdadera etnoeducativo.</p>	<p><b>DIMENSION CULTURAL</b></p> <p>El desconocimiento o atraso en el cumplimiento de los deberes, derechos y normativas de las políticas sociales. Descomposición social (corrupción y narcotráfico). No hay desarrollo endógeno. Imposición de modelos de desarrollo, no acorde con el conocimiento y entorno cultural. Falta de identidad cultural. Falta de políticas que permitan valorar el conocimiento tradicional.</p> <p><b>DIMENSION AMBIENTAL</b></p> <p>Falta de descentralización en la prestación y manejo de los servicios públicos y carencia de equipamiento institucional. Limita la inversión en hospitales, en fabricas, en colegios, en parques, servicios complementarios. Falta de políticas de desarrollo regional que permitan la redistribución equitativa de los recursos. Falta de planes de desarrollo regional que permitan el aprovechamiento de las potencialidades de toda la región.</p>
<p><b>DIMENSION ECONOMICA</b></p> <p>Limita la sostenibilidad y el crecimiento económico local ocasionando un bajo nivel de ingresos para la inversión en el equipamiento vial, por parte del Gobierno Municipal a través de la misma comunidad. Se genera una mala priorización de educación con respuestas inadecuadas o coyunturales, lo que conlleva a una insatisfacción social. Falta de alternativa económicas y desequilibrio social y económica.</p>	
<p><b>DIMENSION URBANO - REGIONAL</b></p> <p>Limita la inversión en hospitales, fabricas, colegios, parques y servicios complementarios. Falta de Gestión Municipal. Falta de políticas de desarrollo regional que permitan la redistribución equitativa de los recursos. Falta de planes de desarrollo regional que permitan el aprovechamiento de las potencialidades de toda la región.</p>	<p><b>DIMENSION POLITICO - ADMINISTRATIVA</b></p> <p>Corrupción administrativa Falta de optimización de los recursos Débiles procesos de planeación institucional y participativos para la gestión de lo social.</p>

LA VIVIENDA	
<p><b>DIMENSION POLITICA</b></p> <p>Falta de una política de vivienda de interés social.  Falta de planificación urbanísticas y de implementación de programas de vivienda de interés social.  Débil gestión de recursos para programas de vivienda de interés social.  Falta de formación y voluntad para trabajar en equipo y para armonizar la acción del Estado, la Sociedad Civil y el Sector Privado.  Cultura inmedatista  Incumplimiento de los procesos de planeación a largo plazo.  Supremacía del interés particular sobre el interés colectivo.  Falta de voluntad política para el desarrollo de la ciudad.  Débil formación y gestión general de los Administradores  Excesivo clientelismo político.  Débil democratización, multiplicación y seguimiento a la formación ciudadana para la participación en el diseño e implementación de planes urbanísticos de vivienda.  Poca apertura institucional para la participación.</p>	<p><b>DIMENSION SOCIAL</b></p> <p>Falta de políticas de desarrollo urbanístico  No hay programas continuados de desarrollo urbanístico social</p>
	<p><b>DIMENSION CULTURAL</b></p> <p>Falta de visión de la dirigencia Local e Institucional, Departamental y Nacional, en planes de viviendas.  Falta de políticas educativas, que permitan un conocimiento, sobre mí entorno ambiental que permita construir de forma adecuada los programas de vivienda.  Concentración de viviendas, mala infraestructura de servicios, implementación de otros tipos de materiales para construir.  Falta de identidad en el diseño y la construcción de los programas de vivienda que sean acordes con la región.</p>
<p><b>DIMENSION AMBIENTAL</b></p> <p>Migración del campo a la ciudad y de otras ciudades y municipios.  Falta de recursos económicos.  Falta de conocimiento en cuanto a distribución ideal del espacio de modo de que la vivienda tenga una adecuada aireación.  Construcción de vivienda en zonas de alto riesgo: a nivel del mar, sobre quebradas, sobre rellenos.</p>	<p><b>DIMENSION CULTURAL</b></p> <p>Falta de visión de la dirigencia Local e Institucional, Departamental y Nacional, en planes de viviendas.  Falta de políticas educativas, que permitan un conocimiento, sobre mí entorno ambiental que permita construir de forma adecuada los programas de vivienda.  Concentración de viviendas, mala infraestructura de servicios, implementación de otros tipos de materiales para construir.  Falta de identidad en el diseño y la construcción de los programas de vivienda que sean acordes con la región.</p>
<p><b>DIMENSION ECONOMICA</b></p> <p>Se generan condiciones económicas débiles, reflejados en un bajo nivel productivo, empleo, e ingresos; limitando el acceso a una vivienda digna y adecuada. A lo cual se suma además la falta de apoyo empresarial entorno a programas de mejoramiento y construcción de vivienda y acciones dirigidas o encaminadas a buscar solución a la problemática social local.  Ha generado la falta de una estrategia de bienestar social, que se refleja en la falta de acceso a una mejor vivienda.</p>	<p><b>DIMENSION URBANO REGIONAL</b></p> <p>Deficiente accesibilidad a las áreas de vivienda.  La dotación de servicio es incompleta.  Falta de valorización de la vivienda.  Desarrollo lento de la vivienda.  No planificación y desarrollo de la urbanización en la ciudad en la Costa Pacífica.  Falta de Gestión Municipal, para acceder a los recursos Nacionales para vivienda de interés social.  Falta de planes generales de vivienda.  Falta de políticas de vivienda generales para la Costa Pacífica y de desarrollo urbanístico.</p>

EQUIPAMIENTO INSTITUCIONAL	
<p><b>DIMENSION CULTURAL</b></p> <p>No se ejerce el control y vigilancia ciudadana a las entidades de estado que son las encargadas de la aplicación de las políticas.  No se ejerce el control y vigilancia ciudadana a las entidades del Estado que son las encargadas de la aplicación de las políticas.  Corrupción Administrativa, falta inversión social.  Políticas equivocadas, para los planes, proyectos de desarrollo socioeconómico.  Planes y programas con visión de desarrollo andino.  Falta de interés de la dirigencia, en el rescate de la cultura y construcción de un proyecto de vida propio.  Bajo interés de la clase dirigente en el rescate de la cultura.</p>	<p><b>DIMENSION SOCIAL</b></p> <p>No hay inversión del Estado para el desarrollo vial, en las diferentes áreas de transporte.  Deficiente interventoría en la ejecución de los contratos.  La falta de políticas nacionales, regionales y locales para el desarrollo social y económico de Buenaventura.  No hay inversión del Estado para el desarrollo vial, en las diferentes áreas de transporte.  Deficiente interventoría en la ejecución de los contratos.  La falta de políticas de desarrollo social y económico para Buenaventura.  No hay política definidas para estimular la producción y comercialización de los productos regionales.  Falta de asistencia técnica por parte del Estado para el desarrollo sostenible de nuestras comunidades.</p>
<p><b>DIMENSION AMBIENTAL</b></p> <p>Ausencia de sensibilización y educación ambiental de los funcionarios institucionales.</p>	
<p><b>DIMENSION POLITICO - ADMINISTRATIVA</b></p> <p>Falta de formación, voluntad para trabajar en equipo y para armonizar la acción del estado, la sociedad civil y el sector privado.</p>	<p><b>DIMENSION URBANO - REGIONAL</b></p> <p>Limita la inversión en hospitales, fabricas, colegios, parques y servicios complementarios.  Falta de Gestión Municipal.  Falta de políticas de desarrollo regional que permitan la redistribución equitativa de los recursos.  Falta de planes de desarrollo regional que permitan el aprovechamiento de las potencialidades de todo la región.</p>
<p><b>DIMENSION ECONOMICA</b></p> <p>Débil y baja capacidad de gestión Administrativa y de recurso para invertir.  Mala asignación de recursos.  <b>Alta sanción de impuestos e informalidad empresarial</b></p>	

TRANSPORTE	
<p><b>DIMENSION POLITICO - ADMINISTRATIVA</b></p> <p>Débil liderazgo y control del sistema por parte de la administración municipal y otras instancias del estado.  Carencia de voluntad política para la administración del sistema  Débil formación y gestión gerencial de los administradores  Débil veeduría ciudadana para los procesos de gestión del sistema  Poca apertura institucional para la participación  El desconocimiento de la ciudadanía sobre los espacios y mecanismos de participación en el sistema.  Cultura inmedatista.</p>	<p><b>DIMENSION SOCIAL</b></p> <p>El Gobierno concentra las inversiones en los proyectos de orden Nacional , sin tener en cuenta las necesidades locales.  La falta de vías de comunicación.  Las distancias entre las distintas poblaciones.  La no racionalización y control del transporte urbano.  No existe una educación adecuada para la prestación y utilización del servicio del transporte urbano</p>
<p><b>DIMENSION CULTURAL</b></p> <p>No hay políticas claras para el manejo de transporte adecuado y racional.</p>	<p><b>DIMENSION ECONOMICA</b></p> <p>Deficiencia en el sistema e inoperancia.  Concentración y dependencia a una sola vía de</p>



Concentración vehicular en la distribuidas en las rutas y sin Espacio Público.	orden Nacional. Crecimiento atípico de la ciudad entorno a esa sola vía. Limitaciones en infraestructura e inversión en vías. Falla de estrategias de interconexión Internacional y Nacional.
<b>DIMENSION AMBIENTAL</b>	<b>DIMENSION URBANO REGIONAL</b>
Los vehículos afectan al ambiente con la emisión de gases. Los lancheros afectan cuando echan los envases de aceite al mar. En algunos casos hay baja cultural ambiental en otros no depende de las personas sino de la estructura del medio de transporte.	Falta de gestión Municipal. Falta de políticas de desarrollo regional de los que permitan la redistribución equitativa de los recursos. Falta de planes de desarrollo que permitan el aprovechamiento de los potencialidades de toda la región.

<b>EL SUELO</b>	
<b>DIMENSION POLITICO - ADMINISTRATIVA</b>	<b>DIMENSION URBANO REGIONAL</b>
Falta de planificación urbanística. Líderes institucionales no nativos Dependencia partidista de la capital del departamento debilitó la visión política del desarrollo del suelo. No existe visión de conjunto para la planeación a largo plazo porque no hay trabajo en equipo. No hay concertación de las tarifas de los servicios. El arraigo cultural hace que los niveles de planeación sean deficientes. Existencia de una cultura inmedatista	Falta de gestión Municipal. Falta de políticas de desarrollo regional de los que permitan la redistribución equitativa de los recursos. Falta de planes de desarrollo que permitan el aprovechamiento de los potencialidades de toda la región. Falta de concertación entre los planes de los diferentes niveles: nacional, departamental y local. Propicia la concentración de usos múltiples sobre las vías principales. Propicia la subutilización del suelo con fines productivos.
<b>DIMENSION AMBIENTAL</b>	<b>DIMENSION SOCIAL</b>
No hay planificación y control de las normas urbanísticas en la utilización, uso del suelo.	Aplicación de técnicas inadecuadas para la elaboración de los trabajos. Falta de asistencia técnica por parte del Estado para el aprovechamiento de la tierra y el desarrollo sostenible.
<b>DIMENSION ECONOMICA</b>	<b>DIMENSION CULTURAL</b>
Mala utilización, debido a la ineficiencia del sistema, alta concentración habitacional, crecimiento desordenado. Destinación y concentración de la zona norte de la isla a una sola actividad. Desaprovechamiento del potencial existente.	Falta de liderazgo, de apropiación y empoderamiento del territorio. Generación del mal uso del suelo, por falta de planificación. Falta de conocimiento de la cultura del Pacífico en la forma de apropiación del territorio. Hay un mal uso del suelo (construcción, Industria, Agricultura).

SERVICIOS PUBLICO	
<b>DIMENSION POLITICO ADMINISTRATIVA</b>  Falta de implementación de la ley de servicios públicos (ley 142/94). Falta de voluntad política para dar cumplimiento a las normas y leyes. Falta de liderazgo administrativo y poder ejercer controles sobre los entes que prestan los servicios. Falta de un mayor compromiso para la ejecución presupuestal No existe apropiación, formación y sensibilización de los líderes. Existencia de apatía a participar por falta de respuestas positivas. Desestímulo a la participación de la comunidad por parte de los entes prestadores del servicio. Falta de reconocimiento de los espacios de participación a los comités de veedurías y el vocal de control de los servicios públicos. No existe visión de conjunto para la planeación a largo plazo porque no hay trabajo en equipo. No hay concertación de las tarifas de los servicios. El arraigo cultural hace que los niveles de planeación sean deficientes. Existencia de una cultura inmedatista.	<b>DIMENSION CULTURAL</b>  Los Gobiernos, irresponsablemente entregan los recursos naturales del Municipio; falta de interés, e identificarse con el pueblo. Manejo inadecuado de los servicios, debido a la no aplicación de planes de manejo racional. Falta de investigación, análisis para aprovechar los recursos, que generan servicio. Poca cobertura de los servicios y mal uso a la vez. Falta de mecanismos que permitan el mejor aprovechamiento de los servicios públicos.
	<b>DIMENSION ECONOMICA</b>  Desgaste, deterioro de la infraestructura existente. Deficiente prestación del servicio y concentrado a los requerimientos del subsector portuario, descuidando las necesidades de los otros con potencial. Permitiría la aplicación de la infraestructura y el servicio.
<b>DIMENSION SOCIAL</b>  Propicia baja cobertura de los servicios de recolección de basuras. Acometidas de acueducto, alcantarillado y teléfonos. Falta de inversión para la adecuación y modernización de los servicios públicos. Deficiencia de servicios en la zona urbana y carencia total en la zona rural. Propicia baja cobertura de servicios. Recolección de basuras	<b>DIMENSION AMBIENTAL</b>  Ausencia de sensibilización y educación en cuanto al uso de servicios públicos y de manejo de residuos sólidos.
	<b>DIMENSION URBANO REGIONAL</b>  Falta de gestión Municipal. Falta de políticas de desarrollo regional de los que permitan la redistribución equitativa de los recursos. Falta de planes de desarrollo que permitan el aprovechamiento de los potencialidades de toda la región.

EL ESPACIO PUBLICO	
<b>DIMENSION POLITICO - ADMINISTRATIVA</b> <p>Falta de políticas La deficiencia institucional y gobernabilidad han hecho nula la aplicación de programas para la conservación del espacio público. La ingerencia politiquera ha generado una pérdida de la autoridad del funcionario para hacer respetar el espacio público Falta de aplicación de modelos nacionales que han sido eficientes para implementar la recuperación del espacio público local. Una baja ejecución presupuestal dificulta la aplicación de las políticas conducentes a la protección del espacio público para la población civil. Baja participación ciudadana estimuló la creación de barrios sin ninguna visión del espacio público. Falta de visión urbanística para generar planes y programas que permita la construcción del espacio público para el desarrollo armónico de la población.</p>	<b>DIMENSION URBANO REGIONAL</b> <p>El sistema de transporte terrestre no contempla el diseño y construcción de andenes, desplazamiento de bicicletas, sillas de ruedas, etc. Falta de planes urbanísticos que involucren las dinámicas locales. Falta de gestión Municipal. Falta de políticas de desarrollo regional de los que permitan la redistribución equitativa de los recursos. Falta de planes de desarrollo que permitan el aprovechamiento de los potencialidades de toda la región. Falta de concertación entre los planes de los diferentes niveles: nacional, departamental y local.</p>
<b>DIMENSION SOCIAL</b> <p>No hay programas y proyectos de inversión que permitan desarrollar las vías internas y regionales. Falta de políticas de desarrollo regional. Falta de gestión Municipal. Carencia de vías peatonales y zonas de reservas. Deficiencias Administrativas en el control del espacio público.</p>	<b>DIMENSION ECONOMICA</b> <p>Invasión del espacio público por la falta de un sistema de transporte adecuado. Accesibilidad a una zona de la isla y en particular de la ciudad con el puerto. Saturación del espacio en una sola zona (isla). Discontinuidad en procesos, crecimiento desarrollado de la actividad económica e invasión deliberada del espacio público.</p>
<b>DIMENSION AMBIENTAL</b> <p>Falta de compromiso cívico ciudadano al depositar las basuras en sitios inadecuados. Ausencia de ornato.</p>	<b>DIMENSION CULTURAL</b> <p>Falta de interés de los gobernantes, para defender lo que legalmente nos pertenece. Falta de planificación en cuanto a las políticas urbanísticas. Falta de gobernabilidad y autoridad. Pérdida del espacio de integración sociocultural.</p>

### 3.4. DESCRIPCION DE LOS FACTORES DE CAMBIO O DESAFIOS DEL FUTURO EN LA ZONA RURAL.

## AGENDA PACÍFICO 21

### RESUMEN GLOBAL DE LOS FACTORES DE CAMBIO O DESAFIOS FUTUROS PARA LA SUBREGIÓN DEL \_\_\_\_\_ Y LA REGION DEL PACÍFICO.

CALIFICACIÓN GENERAL	ENUNCIADO	DESCRIPCIÓN	CALIFICACIÓN EJECUTADA
	Comunicación (problema)	Falta de diálogo y concertación a nivel interno y externo, y falta de promoción y socialización de la importancia que posee este servicio.	
	Problemas de inseguridad.	Falta de gestión social por parte del gobierno donde toda la población civil tengamos la oportunidad de empleo, educación, salud. Falta de educación para la administración de sus bienes.	
	Necesidad de intervención de los esteros para su	Bienvenido la inversión del estado siempre y cuando respete la autonomía de etnias asentadas en el pacífico, sus culturas y	

	optimización como acuapistas permanentes y óptimos caminos.	reconozca unos derechos de reivindicación.	
	Subutilización de lanchas de propiedades de las comunidades urbanizadas para la	Asociación de lanchas de los diferentes grupos para el servicio público de las diferentes comunidades.	
	Ausencia de programas estatales de distribución y venta de combustible en los ríos.	Crear condiciones para que la misma comunidad asuma la responsabilidad de la administración de compra y venta del combustible.	

#### GRUPO\_\_ EDUCACION

CALIFICACIÓN GENERAL	ENUNCIADO	DESCRIPCIÓN	CALIFICACIÓN EJECUTADA
2	Tasa analfabetismo	Falta de gestión del Gobierno municipal para el desarrollo integral del ser humano.	
3	Alta deserción escolar.	Por falta de los profesores, desconocimiento de la importancia de la educación en el alumno.	
8	No existe educación para el trabajo competitivo.	Por desconocimiento o negligencia del Estado y la población o comunidad.	

#### SECTOR SALUD SANEAMIENTO BÁSICO

CALIFICACIÓN GENERAL	ENUNCIADO	DESCRIPCIÓN	CALIFICACIÓN EJECUTADA
I	Carencia en más del 95% de los asentamientos de servicios domiciliarios con dificultades financieras para su emplazamiento o construcción.	Por la falta de existencia de equipamiento, agua potable, alcantarillado y/o saneamiento básico especial según la región, comunicación, alumbrado público.	
	Prevalencia de enfermedades endémicas	Por la ausencia de planes y programas de educación, prevención y atención de las instituciones responsables. No hay presencia de médicos y especialistas.	
	Bajo recurso médico especializado en la zona y puestos de salud sin personal dotado y medicamentos.		

	Amplios conocimientos en medicina tradicional y alternativa.	Contamos con el recurso humano preparado que permite salvar vidas de acuerdo a las realidades de la región. Lo que tradicionalmente subsiste.	
--	--	---	--

### 3.5 JUEGO DE ACTORES RURALES

**AGENDA PACÍFICO XXI – TALLER ZONAL \_\_\_\_\_**  
**JUEGO DE ACTORES GRUPO \_\_\_\_\_**

<b>PROBLEMA</b> (Variable clave)	<b>QUIEN LO PIDE</b>	<b>A QUIEN LO PIDE</b>	<b>PROYECTOS EXISTENTES</b>	<b>PROYECTOS FUTUROS</b>	<b>ANHELOS</b>	<b>TEMORES</b>
I	Comunidad	A nivel local, nacional, departamental.	Nada.	Compromiso. Formulación de planes y proyectos serios para implementación, electrificación rural, telefonía, agua potable.	Participación activamente en la formulación de estos proyectos.	El incumplimiento del estado.
II	Comunidad	Al Estado nacional, departamental, municipal.	Programas de fumigación.	Proyecto de diseño y ejecución. Planes y programas serios del estado. Formulación de proyectos que permitan y garanticen la salud de la población.	Contar con hospitales bien dotados en a cual tenga acceso toda la comunidad y la presencia permanente de la medicina occidental y tradicional.	El incumplimiento del estado.
			Programas de prevención.			
			Programas toldillos.			
III	Comunidad		Nada.	Medicina occidental y tradicional.	Desaparecer el anofeles del Pacífico.	
IV	Comunidad	Estado.	Nada.	Espacios alternativos, fomento económicos y logísticos para nuestros médicos tradicionales.	El equipamiento y cualificaciones.	El incumplimiento del estado.

## AGENDA PACÍFICO XXI – TALLER ZONAL \_\_\_\_\_

### JUEGO DE ACTORES GRUPO \_\_\_\_\_

PROBLEMA (Variable)	QUIEN LO PIDE	A QUIEN LO PIDE	PROYECTOS EXISTENTES	PROYECTOS FUTUROS	ANHELOS	TEMORES
<b>2</b>	Comunidad	Estado		Proyectos de educación para adultos.	Que a corto plazo éstas necesidades sean una realidad.	Que la corrupción no deje que aquello sea una realidad.
<b>3</b>	Comunidad	Estado		Restaurante escolar. implementar la educación en base al medio subsistente.	Que en un futuro el alumno sea más permanente en la escuela.	Que el profesor tome algunas medidas drásticas con el alumno. Que lo expulsen del colegio.
<b>8</b>	Comunidad	Estado		Que el gobierno a través del Min-educación apoye la educación para el trabajo competitivo.	Que esto se haga realidad.	Que se haga realidad, pero se monopolice en el sector urbano.
<b>10</b>	Comunidad	Estado		Cumplimiento contractual por parte de docentes.	Que el estado se preocupe más por esta situación.	Que perdure ésta situación.
<b>14</b>	Comunidad	Estado	Capacitación en la universidad.	Que todo docente se capacite.	Que todo docente pronto se halle en condiciones para una buena educación.	Que esto no se haga realidad.

## AGENDA PACÍFICO XXI – TALLER ZONAL \_\_\_\_\_

### JUEGO DE ACTORES GRUPO \_\_\_\_\_

PROBLEMA (Variable)	QUIEN LO PIDE	A QUIEN LO PIDE	PROYECTOS EXISTENTES	PROYECTOS FUTUROS	ANHELOS	TEMORES
<b>1</b>	Comunidad	Sector agropecuario o gubernamental y privado.	Ninguna en concreto.	Fomento en la producción, transformación y comercialización de los productos autóctonos	Alcanzar buenos niveles de producción y precio para comercializar y que se autosostenible	Falta de apoyo institucional para la financiación de los planes, programas y proyectos
<b>2</b>	Comunidad	Entidades públicas y privadas relacionadas con el sector.	Explotación de recurso forestal. Explotación minera (manganeso). Explotación piscícola y marina. Turismo.	Proyectos ecoturísticos Proyectos mineros Organización de la cadena forestal rural. Producción, procesamiento y comercialización de los productos agropecuarios	Contar con una buena afluencia turística de nacionales y extranjeros Explotar nuestros recursos mineros productiva y ambientalmente sostenibles Explotar el recurso maderero y transformarlo. Vender nuestros productos al mercado nacional e internacional	Falta de financiación y apoyo estatal. El conflicto armado nacional
<b>3</b>	Comunidad	Entidades públicas y privadas relacionadas con el sector.	Proyecto de bananito. Proyecto piscícola de Sabaletas y otras zonas. Proyectos ecoturísticos.	Proyectos: Minero de Agua Clara, todo el sector rural ecoturismo, agroindustrias, agroforestales, pecuarios.	Poner todos nuestros productos en el mercado de manera organizada y competitiva	Falta de financiación. Conflicto armado nacional
<b>4</b>	Comunidad	Ministerio	Inexistente	Comercializadora piscícola Bola	Tener una bolsa que regule y	Falta de financiación



		de Agricultura y Entidades del Sector. Bolsa de Occidente		Agropecuaria del Pacifico	estabilice los precios de nuestros productos en el mercado	Competencia desleal e intermediario
5	Comunidad	Entidades públicas y privadas vinculadas al sector rural	Carencia de proyectos, programas y planes específicos para apoyar los sectores agrícolas, pecuarios, forestales, pesqueros y mineros	Plan de Desarrollo Minero, agropecuario, pesquero y forestal Municipal	Poner en ejecución éstos planes incluyendo sus programas y proyectos	Falta de financiación para la ejecución de los planes, programas y proyectos a desarrollar

PROBLEMA (Variable)	QUIEN LO PIDE	A QUIEN LO PIDE	PROYECTOS EXISTENTES	PROYECTOS FUTUROS	ANHELOS	TEMORES
Conflictos	Comunidad	C.V.C INCORA INSTITUTOS MUNICIPIO NACIÓN DEPARTAMENTO SOCIEDAD PORTUARIA NACIONES EXTRANJERAS EPSA ECOPETROL	Resolución conflictos interpénicos Titulación colectiva Reforestación POT	Electrificación Alcantarillado Pavimentación Vías Acueductos Educación Salud Vivienda Comunicación Generación de empleo Transporte Recreación	Ver realizado nuestros sueños antes del 2001	Que las entidades no nos apoyen en nuestros proyectos No tener acceso de ser escuchados en las entradas para manifestar nuestras necesidades Que se vaya a convertir nuestro trabajo en letras muertas

				Fomentación agricultura		
--	--	--	--	-------------------------	--	--

## AGENDA PACÍFICO XXI – TALLER ZONAL \_\_\_\_\_

### JUEGO DE ACTORES GRUPO \_\_\_\_\_

PROBLEMA (Variable)	QUIEN LO PIDE	A QUIEN LO PIDE	PROYECTOS EXISTENTES	PROYECTOS FUTUROS	ANHELOS	TEMORES
1		Telbuenaventura Ministerio Comunicaciones Entidades empresas privadas	Ampliación e instalación de nuevas redes Celulares por tarjeta	Montaje en cada asentamiento Un sistema de telefonía satelital que reemplace como mínimo 10 líneas	Que en todos los asentamientos se instale un sistema de telefónico de alta tecnología	
2		Fuerzas armadas	Los hay pero no se conocen	Vigilancia permanente Educación para el trabajo Bases militares	Desaparezca por completo la inseguridad	
3		Ministerio de Transporte	No se está haciendo nada	Adecuación de los canales internos Interconexiones terrestre y acuáticas Mantenimiento de esteros Mantenimiento de carretera y caminos Construcción de caminos	Mejores vías de comunicación  * Sistema multimodal de transporte	
4		Comunidad organizada y propietarios de los equipos	Ninguno	Montaje asociación o  * Subsidio para transportadores terrestres, acuáticos o aquellos	El transporte se eleve....* Cumpla la condición del transporte una actividad de interés social.	

				que presten servicios zonales		
5		ECOPETROL Min.Transporte Min.Ambiente Alcaldía Departamento *	Ninguno	Montaje de estaciones		

**Variables Críticas** Falta de visión urbanística para generar políticas y programas que permitan la construcción del espacio público, para el desarrollo armónico de la población lo que genera; invasión, saturación en zonas designadas para otros usos. Carencia de vías peatonales zonas de reservas y ausencia de ornato.  
Desaprovechamiento de un sistema natural (Hídrico y orográfico).

ALIANZAS	CONFLICTOS	PROYECTOS	ANHELOS Y DESEOS	TEMORES Y AMENAZAS
Entrega en administración a particulares el parque Nestor U. Tenorio.		- Mantener el parque en buen estado.	- Administración. Brinde más apoyo.	- Falta de recursos.
- J.A.C., se les ha encargado la vigilancia y administración de algunas canchas.			Mantenimiento y conservación de escenarios deportivos	Incumplimientos de las J.A.C.
- Permiso para vendedores ambulantes generales.			Descongestión Del espacio público	Situación económica
			Que se convierta en un	Empresas pesqueras y

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relleno hidráulico</li> <li>- Reubicación de los vendedores ambulantes (antigua galería central)</li> </ul>	malecón  Descongestión del espacio público	la comunidad  Situación económica
--	--	--	--	---

### **3.6 VIENTOS EN CONTRA Y VIENTOS A FAVOR**

#### **3.6.1 VIENTOS EN CONTRA**

1. LLEGADA DE GRANDES EMPRESAS A EXPLOTAR EL TERRITORIO.
2. DEFORESTACIÓN O TALA INDISCRIMINADA.
3. VIOLACIÓN A LA AUTONOMÍA EN EL TERRITORIO.
4. FALTA DE VÍAS DE PENETRACIÓN FLUVIAL, TERRESTRE Y MARITIMA.
5. CARENCIA DE SALUD – EDUCACIÓN - VIVIENDA Y SERVICIOS PÚBLICOS.
6. FALTA DE CONDICIONES PARA MEJORAR LA CALIDAD Y EL NIVEL DE VIDA DEL SECTOR RURAL.
7. INCUMPLIMIENTO DE LAS LEYES O NORMAS QUE PROTEGEN A LAS COMUNIDADES RURALES.
8. FALTA DE ESCENARIOS RECREATIVOS Y DEPORTIVOS.
9. FALTA DE APOYO INTERINSTITUCIONAL (POLÍTICA AGRARIA).
10. FALTA DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN HABLADO, ESCRITO Y TELEVISIVO.
11. NO PLANIFICACIÓN PARA ATENDER LA INVERSIÓN SOCIAL.
12. NO SE CUMPLE LA LEY EN CUANTO A LA INVERSIÓN RURAL.
13. DESCOMPOSICIÓN RURAL.
14. INSEGURIDAD.
15. SISTEMA POLITIQUERO QUE IMPIDEN LA PARTICIPACIÓN EQUITATIVA Y JUSTA.
16. FALTA DE PROGRAMAS DE PREVENCIÓN DE DESASTRES.
17. MARGINALIDAD DE LAS PERSONAS DEL CAMPO.
18. EXPLOTACIÓN IRRACIONAL RECURSOS NATURALES POR EMPRESAS QUE NO HACEN INVERSIÓN SOCIAL.
19. NO HAY OPORTUNIDADES PARA QUE NEGROS E INDIGENAS TENGAN UNA VIDA DIGNA EN EL CAMPO.
20. CONFLICTO ARMADO.
21. RESISTENCIA AL CAMBIO DE DIRIGENTES NACIONALES, DEPARTAMENTALES Y MUNICIPALES.
22. FALTA DE CONCIENCIA SOCIAL Y CIUDADANA.
23. POLÍTICA DE ORDENAMIENTO NACIONAL.
24. FALTA CRÉDITO PARA GENERAR PROCESOS PRODUCTIVOS.
25. DESEMPLEO.
26. CONFLICTO DE INTERESES.
27. FALTA DE APROPIACIÓN Y VOLUNTAD DE TODOS LOS AGENTES ORGANIZATIVOS Y COMUNIDAD EN GENERAL FRENTE AL PROCESO DEL POT.
28. FALTA UNIDAD POLITICA PARA ROMPER PARADIGMAS DE INTERESES CREADOS.
29. CENTRALISMO EN LA TOMA DE DECISIONES, SIN TENER EN CUENTA LAS PROPUESTAS COMUNITARIAS.
30. LA NO CONTINUIDAD DE LOS PROYECTOS O PROGRAMAS QUE FAVORECEN A LA COMUNIDAD CUANDO HAY CAMBIOS DE GOBERNANTES.
31. FALTA DE VALOR AGREGADO A LOS PRODUCTOS DE LA REGION.
32. FACTOR “R” MUY ALTO EN LAS COMUNIDADES:
33. LAS COMUNIDADES SON ULTRACONSERVADORAS Y RESISTEN, REACCIONAN AL CAMBIO.

#### **3.6.2 VIENTOS A FAVOR**

NEGOCIOS RELACIONADOS CON INVESTIGACIÓN, PARA LA EXTRACCIÓN DE PRODUCTOS NATURALES, FARMACOS, E.T.C., A PARTIR DE LA MEGADIVERSIDAD EN ESPACIOS VEGETALES.

CULTIVOS EN EL AGUA.

LA ANCESTRAL RECIEDUMBRE DE LA POBLACIÓN NEGRA DEL PACIFICO: LA MEJOR MANO DE OBRA DEL MUNDO.

RECURSOS NATURALES PROPIOS.

ENTUSIASMO DE LAS PERSONAS PARA AVANZAR.

FORTALEZA DE LAS ORGANIZACIONES EN SUS TERRITORIOS.

PROPIEDAD Y TENENCIA DE LA TIERRA.

RECURSOS HIDRICOS, APROVECHAMIENTO Y PRESERVACIÓN.

PRINCIPIOS MORALES, VALORES ETICOS.

APROVECHAMIENTO EFICIENTE DE LOS RECURSOS.

PROCESOS ORGANIZATIVOS.

PARTICIPACIÓN MASIVA.

HERRAMIENTAS JURIDICAS (LEY 70, LEY 99 Y PORVENIR).

DINAMICA PARTICIPATIVA DEL Plan de Ordenamiento Territorial.

APROPIACIÓN DE LA COMUNIDAD DE SU ENTORNO Y SABERES.

BIODIVERSIDAD.

INTEGRACIÓN Y SOLIDARIDAD ENTRE TODOS LOS SECTORES.

DERECHOS LEGALES Y CONSTITUCIONALES.

RECONOCIMIENTO A INDIGENAS Y NEGROS COMO AUTORIDADES ETNICO TERRITORIALES.

### **3.7 PRINCIPIOS PARA EL DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE**

RELACIONES SABIAS CON NUESTRA BIODIVERSIDAD.

RESPECTO A LA INTEGRIDAD DE TODAS LAS FORMAS DE VIDA PARA DEJAR UN FUTURO DIGNO A NUESTRAS GENERACIONES.

ACCESO A LA INFORMACIÓN DE LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA.

ÉTICA EN LA TOMA DE DECISIONES.

RESPECTO AL TERRITORIO EN LAS DECISIONES INTERNAS.

PARTICIPAR EN LOS NIVELES DE DECISIÓN.

CONCERTACIÓN ENTRE ENTIDADES TERRITORIALES E INSTITUCIONES DEL ESTADO.

RESPECTO A LA DIGNIDAD HUMANA.

PRINCIPIO DE LA CELERIDAD DE LA EFICIENCIA Y EFICACIA A TODO LO QUE SE HAGA.

LA NORMATIVIDAD.

SOLIDARIDAD.

COOPERACIÓN.

APROPIACIÓN.

ALTRUISMO.

PERTENENCIA.

ESTABLECER POLITICAS PARA DESARROLLO DEL HOMBRE DEL CAMPO.

SE CREEN INSTANCIAS DONDE ESTEMOS REPRESENTADAS DE MANERA REAL EN TODOS LOS CAMPOS.

DESCENTRALIZAR VEERDADERAMENTE CON AUTONOMÍA PRESUPUESTAL A TRAVÉS DE INSTANCIAS PROPIAS.

LA PARTICIPACIÓN EN LA DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS SEA EQUITATIVO.

EN PROCESOS DE INVESTIGACIÓN LA COMUNIDAD PARTICIPE EN IGUALDAD DE CONDICIONES.

RESPECTO POR LA DIFERENCIA.

RECONOCIMIENTO Y RESPECTO DE LAS AUTORIDADES DE LOS TERRITORIOS COLECTIVOS DE NEGROS E INDIGENAS.

ARMONÍA CON LA REALIDAD AMBIENTAL Y CULTURAL.

LA UNIDAD DEL TERRITORIO MUNICIPAL.

EL BARCO ES MUY GRANDE

EN SU SUPERFICIE HAY QUE DIVIDIR ESTE ELEFANTE BLANCO LLAMADO BUENAVENTURA, EN 2 ZONAS ADMINISTRATIVAS.

### **3.8 ESCENARIO DESEADO Y POSIBLE – RESUMEN.**

Como parte del trabajo realizado por el equipo del POT y con la asesoría de la CVC se utilizó el método de planificación prospectiva por escenarios. Este ejercicio que contó con la participación de los representantes sociales, comunitarios, económicos, culturales, institucionales, ambientales y políticos, se condensa en el documento Planificación prospectiva por escenarios (ver anexo No. ), Cuyo cierre es el PACTO COLECTIVO POR EL MUNICIPIO DE BUENAVENTURA, firmado en un compromiso colectivo por un número significativo de representantes y personas del municipio.

Lo contemplado en el Pacto Colectivo es el escenario apuesta de los Bonaverenses al año 2.016 y recoge los escenarios posibles y deseados, los anhelos y estrategias para su alcance.

Tiene como objetivo: generar los acuerdos básicos para el Desarrollo Territorial de Buenaventura en sus aspectos generales, urbano y rural. Este Pacto se constituye en un instrumento estratégico de acuerdo entre las comunidades, la clase política, los líderes, el sector privado, los gremios, los sectores religiosos y la administración municipal y en un instrumento estratégico de carácter político que recoge los intereses de los Bonaverenses para los futuros acuerdos a gestionarse en el ámbito del Departamento del Valle, de la Nación, Internacionales y con los próximos gobiernos de Buenaventura. Por lo que se define como alcance de este Pacto, el de definición de políticas y estrategias para el desarrollo local; las propuestas o proyectos específicos, acordados en forma participativa, quedan consignadas en el Plan de Ordenamiento Territorial.

El PACTO define el enfoque general del Desarrollo Territorial, cual es el DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE, entendido por éste aquel que propenda porque todos sus habitantes logren un desarrollo justo, equitativo, en donde tengan acceso en igualdad de oportunidades a un mejor estar económico, eleven su calidad de vida y su bienestar social, sin agotar la base de los recursos naturales renovables, sin deteriorar en forma irreversible el medio ambiente y sin sacrificar el derecho de las generaciones futuras a estos beneficios; permitiendo que los aspectos sociales, ambientales y culturales tengan un reflejo en nuestra economía y garantizando la equidad de estos aspectos y el nivel de oportunidades de poder acceder en general, a todos los elementos del desarrollo

sostenible: empresariales, industriales, educativos, recreativos, deportivos, culturales, tecnológicos, científicos, y de vivienda de interés social, entre otros.

La ubicación estratégica de Buenaventura al pertenecer al Pacífico Biogeográfico, al disponer de condiciones naturales físicas para el desarrollo de la biotecnología, del ecoturismo, de convenios internacionales por ser parte del "pulmón" del mundo, de actividades portuarias múltiples (marítimo internacional, pesquero, maderero, turístico, de cabotaje, de pasajeros, entre otras), y de contar con una población cuyas condiciones biológicas y físicas ofrecen condiciones para ser parte de los grandes deportistas mundiales, y en donde la riqueza cultural y étnica son una fortaleza a utilizar; hacen que desde todo punto de vista, se defina a Buenaventura como un municipio con vocación múltiple y diversa que debe ser potenciada, dentro del enfoque del Desarrollo Humano Sostenible; respetando todas las leyes vigentes en la práctica de la concertación, la sana y libre convivencia, sin erradicación ni desplazamiento, ni negociaciones forzosas que vayan en detrimento de las comunidades locales y del Pacífico Colombiano.

De igual manera, se establecieron cuatro políticas generales para el proceso del desarrollo y del ordenamiento territorial de Buenaventura son:

*BUENAVENTURA EJE DEL DESARROLLO REGIONAL / MUNICIPIO - REGION. A lo largo de la historia, Buenaventura se ha desarrollado como el principal centro de desarrollo de la Costa Pacífica Colombiana y como tal se reconoce por los Bonaverenses, quienes desean fortalecer esta característica para poder ofrecer a la región del Pacífico y a su población como sujeto activo de todo lo que se impacte negativa o positivamente en su territorio, las oportunidades dentro del enfoque de Desarrollo Humano Sostenible y así mismo aprovechar las oportunidades de ser punto de encuentro del país y la región con la Cuenca del Pacífico y con el mundo.*

**SER MUNICIPIO UNIDO Y EN PAZ.** Se acordó que Buenaventura se constituya en un municipio unido, en donde reine la paz y la convivencia pacífica y feliz; en donde se respeta la opinión ajena y diferente, donde se saquen adelante las ideas y proyectos colectivos para el desarrollo general; donde se fortalezca la identidad cultural del Pacífico; donde se articule la ley 70 de comunidades negras, la ley 21 de comunidades indígenas, la ley 99 de medio ambiente, la ley 55 del Balneario del Pacífico y demás leyes que inciden en el ordenamiento y en la administración del territorio; donde se respete y conviva en paz y armonía con la diversidad étnica, donde lo urbano y lo rural se desarrollen en equilibrio y en donde se de una ciudad integrada, cuyos diferentes sectores o áreas del desarrollo se comuniquen entre sí, eliminando la marginalidad tanto al interior de la misma, como en el municipio y en la región del Pacífico Colombiano.

**SER UN MUNICIPIO QUE FORTALECE SUS DIVERSAS OPCIONES DE DESARROLLO.** Dentro del enfoque del Desarrollo Humano Sostenible, se considera fundamental fortalecer las diversas opciones de desarrollo, aprovechando las oportunidades que brinda las condiciones naturales, de biodiversidad, de la biotecnología y geoestratégicas del municipio, para lo cual se deben generar las situaciones de inversión, administración, infraestructura, organización, de servicios y demás elementos requeridos para potenciar el desarrollo, y garantizar la equidad en el nivel de oportunidades de la población.

**BUENAVENTURA, ES UNA CIUDAD CON PUERTOS.** Se reconoce que entre las vocaciones de la ciudad, la de mayor trascendencia en la actualidad es la vocación portuaria y por ello, prevalece la necesidad de que ésta contribuya al fortalecimiento de las otras, en beneficio de los habitantes que viven en Buenaventura y de la ciudad sostenible que se anhela tener.

*Si bien es cierto, la historia de Buenaventura demuestra la existencia de un puerto internacional con un conglomerado de personas y de casas, donde aumenta el concepto de que el puerto tiene una ciudad por desarrollar, es esta situación la que se quiere modificar; para lo cual, se considera que el desarrollo de los puertos actual y futuros*



*(pesquero maderero, de cabotaje, turístico), deberán acogerse a las definiciones establecidas en el ordenamiento territorial y que hacen parte del PACTO COLECTIVO, con el fin de evitar la generación de poblaciones deprimidas o ciudades alternas, ya sean dirigidas o espontáneas alrededor de los desarrollos portuarios que se promuevan. De esta manera, el lineamiento general deberá garantizar el carácter de ciudad integral, unida, con desarrollos sostenibles, en donde entre sus más importantes actividades económicas, se encuentra la actividad portuaria marítima internacional y no una ciudad dispersa con asentamientos alrededor de los puertos, con similar deterioro social y ambiental al que tiene la "ciudad" actual.*

*Con base en lo anterior, en el pacto se establecen las políticas y estrategias a ser abordadas desde el componente urbano, así:*

- . Centros alternativos de desarrollo económico, para fortalecer la diversidad económica del municipio y la región y para reducir los índices de desempleo, que están cercanos al 43%.
- . Reconocimiento y empoderamiento de la cultura del Pacífico, generando propuestas autónomas que den solución a problemas propios y motiven la autoestima y la autovaloración de los Bonaverenses.
- . Ciudad sana y ecológica, mediante la gestión eficiente de los servicios públicos, reduciendo los déficits de vivienda y la subnormalidad y garantizando un ambiente sano.
- . Espacio público para el disfrute de los bonaverenses, mediante el respeto, la recuperación y el diseño del espacio público.
- . Sistema de transporte multimodal, que involucre las distintas opciones marítimas, fluviales, férreas y terrestres, potenciales de la ciudad y el municipio.

En materia municipal:

- . Definición de un perímetro urbano, suburbano y de expansión; que permita cumplir con las políticas del Plan de Ordenamiento Territorial y refleje la unidad urbano – rural y el desarrollo territorial armónico.
- . Gestión, ejecución y seguimiento eficiente del desarrollo territorial. Que contemple la descentralización administrativa hacia las comunas, corregimientos y cabildos; mecanismos autónomos y eficientes de control y seguimiento social, del establecimiento de compromisos éticos y morales; y la gestión ante los organismos departamentales, nacionales e internacionales de los recursos para la concreción de lo aquí establecido.

### **3.9 VISION DE FUTURO Y MISION**

Como uno de los resultados de este ejercicio se definió la visión del municipio de Buenaventura para los próximos quince años así:

BUENAVENTURA es un municipio- región, unido y en paz, que revive la convivencia pacífica y feliz, eje del desarrollo regional, que aproveche las condiciones naturales, de biodiversidad, de biotecnología y geoestratégicas, y que potencia para el beneficio de los Bonaverenses su condición de ser una ciudad con puertos; en donde se respeta la opinión ajena y diferente, en donde se hacen realidad las ideas y proyectos colectivos para el desarrollo general, se fortalece la identidad cultural del Pacífico, se garantizan los derechos humanos y reivindicaciones étnicas y territoriales y se desarrolla en armonía y equilibrio la zona rural y urbana.

Esta Visión se complementó con una misión:

Para alcanzar la visión propuesta los Bonaverenses fortalecerán las diversas opciones de desarrollo, propenderán por la unidad territorial, por la unidad en la gestión y por el liderazgo del desarrollo regional.

## **4. DOCUMENTOS ADJUNTOS**

### **4.2 MEMORIAS DE REUNIONES**

Buenaventura – Cámara de Comercio, agosto 6 de 1999

#### **1.OBJETIVOS DEL TALLER:**

- Presentar los resultados del análisis estructural
- Establecer las causas Al interior de cada una de estas situaciones críticas:

06 DEBIL LIDERAZGO POLITICO  
02 DEFICIENCIA INSTITUICIONAL Y GOBERANBILIDAD  
**03 CONCENTRACION INVERSION NACIONAL EN INFRAESTRUCTURA**  
**04 OCCIDENTE Y PACIFICO CON DESEQUILIBRIOS**  
**SOCIOECONÓMICOS**  
**05 FALTA POTENCIAR POSICION GEOESTRATÉGICA**  
**07 ALTA DESCOORDINACION INSTITUCIONAL**  
**08 CARENCIA IDENTIDAD COLECTIVA**  
**10 POBRE EJECUCION PRESUPUESTAL**  
**11 BAJOS NIVELES DE PARTICIPACION CIUDADANA**  
**12 DEFICIENTES PROCESOS DE PLANEACION**  
**15 BAJA CULTURA AMBIENTAL**  
**23 FALTA APOYO INSTITUCIONAL**  
**26 PERDIDA CRECIENTE VALORES ÉTICOS Y MORALES**  
**30 FALTA CONSTRUCCION DE PROYECTO DE MODERNIDAD**  
**33 DEBIL GESTION CULTURAL DE GESTORES DE LA CULTURA**  
**34 BAJO NIVEL DE RECONOCIMIENTO DEL CONOCIMIENTO**  
**TRADICIONAL**  
**01 ATRASO EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE**  
**31 EXISTE DINÁMICA PROCESOS ACULTURACION Y DE**  
**DECULTURACIÓN.**

**Se desarrolló el taller mediante la conformación de mesas de trabajo conformada por expertos y actores. Asistieron alrededor de 50 personas.**

Con los resultados de este taller y la mapificación que se tiene sobre el estado de los atributos (vivienda, equipamiento – social, institucional y físico-, transporte, servicios públicos, suelo, espacio público), se tiene el diagnóstico definitivo.

#### **2. ACCIONES SIGUIENTES INMEDIATAS**

Con las situaciones críticas y sus causas se empieza la ETAPA DE JUEGO DE ACTORES en búsqueda de soluciones mediante proyectos, convenios, acciones en ejecución, anhelos realizables, alianzas, teniendo en cuenta los temores y amenazas. Para esta etapa se prevé para los próximos días: 14 15 y 16 de agosto dos acciones fundamentales:

2.1. Taller de socialización del diagnóstico.

2.2. Capacitación en participación comunitaria para establecer soluciones y el futuro deseable con la participación de actores comprometidos con el POT.

Se hará un taller por cada atributo del 17 al 20 de agosto.

### 3. ACCIONES SIGUIENTES

3.1 TALLER LABORATORIO SOCIAL Y/O ENTREVISTA CON LOS ACTORES (COMUNIDAD, PODER, SABER Y PRODUCCIÓN), para calificación de ocurrencia de las soluciones establecidas para cada atributo.

3.2 INCLUSIÓN DE CALIFICACIONES AL PROGRAMA PROSPECTIVO, por cada atributo.

3.3 TALLER PARA LA DEFINICIÓN DEL ESCENARIO POSIBLE DESEABLE, teniendo en cuenta también el mapa de potencialidades y el resultante de las mesas de trabajo a trabajarse en agosto 14 15 y 16 de 1999.

3.4. DESARROLLO DE LA FASE ESTRATÉGICA, mediante talleres establecer objetivo del escenario o escenarios, metas, pautas de acción, estrategias y proyectos.

Las fechas definitivas de las actividades del ítem 3, se establecerán próximamente por la coordinadora del POT arquitecta Viviana Obando

## MEMORIA DE REUNIONES

Buenaventura – Universidad del Valle, agosto 14 y 15 de 1999

### 1.OBJETIVOS DEL TALLER:

- **Socialización del diagnóstico.**
- **Dar lineamientos de Planeación participativa.**
- **Obtener de los participantes los deseos para el ordenamiento de Buenaventura.**

### 2.PARTICIPANTES

- **El equipo del POT de Buenaventura**
- **Adriana Perea y Lina María Venegas de la Federación de Municipios,**
- **Judith Bonilla de Corponariño**
- **Adith Mosquera de POT Quibdó**
- **Lideres de las áreas urbanas y rurales de Buenaventura**
- **Funcionarios de la Alcaldía de Buenaventura.**

### 3. AGENDA

- Instalación por el alcalde de Buenaventura
- Capacitación en Planeación participativa.
- Socialización del diagnóstico del POT.
- Trabajo en grupo – complementación, priorización de problemas en atributos.
- Plenaria.
- Presentación, en mapas, del trabajo en grupo
- Evaluación y conclusiones.

### 4. DESARROLLO DEL TALLER

Se conceptualizó sobre:

- **PARTICIPACIÓN COMUNITARIA**, planteada en términos del actuar.
- **CIUDADANA**, es la intervención en la esfera pública con interés particular.
- **SOCIAL**, a través de grupos, ONGs, gremios, cooperativas busca atender intereses particulares.
- **POLÍTICA**, voto referendo, etc., para materializar intereses de la comunidad.

La participación se tiene en cuenta desde el diagnóstico hasta las decisiones en la solución de los problemas, con tejido social, articulación de intereses, con sociedad civil. Cuando nace dinamizada por el Estado es para expandir programas de gobierno. La participación ciudadana es un acceso a espacios decisorios.

La participación debe contener:

- ♣ **COORDINACIÓN DE INTERESES**

Reconocer intereses, escuchar hacer alianzas, negociar lo común y lo no común, apropiación de acuerdos y seguimiento a lo acordado, ser suficientemente responsables y en caso tal reconocer que nos equivocamos. LA PARTICIPACIÓN ES UNA NUEVA FORMA DE CONVIVENCIA.

Las alianzas permiten que los puntos de vista se reduzcan.

Se efectuó la priorización en tiempo y en mapas las situaciones de acuerdo a lo que para la comunidad es importante en el corto, mediano y largo plazo.

♣ CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DE UNA VISIÓN, real en el tiempo y viable.

♣ ASUMIR EL DEBER D ELA RESPONSABILIDAD COMPARTIDA.

Se concluye este momento de la agenda teniendo en cuenta estas fases: DIAGNÓSTICO, FORMULACIÓN, NORMALIZACIÓN, SEGUIMIENTO.

## 5. ACCIONES INMEDIATAS

- De acuerdo con la información que tiene el equipo del Plan de ordenamiento territorial - POT de Buenaventura se determinará los proyectos, anhelos realizables, temores y amenazas a cada situación priorizada, con el propósito de construir las soluciones expresadas en EVENTOS.
- La calificación de los EVENTOS se hará por sectores, del 23 al 27 de agosto –DE 1999.
- Calificados los eventos se construirá los escenarios.
- En cada sector se determinará el escenario probable deseable, del 1 al 10 de septiembre de 1999. De aquí se podrá ejecutar la propuesta estratégica.
- El 11 de septiembre se hará taller sobre la vocación del municipio.
- El 15 de septiembre se hará el pacto por la ciudad.

NOTA. Es importante resaltar que se está apoyando en estos talleres con la metodología PROSPECTIVA Y ESTRATEGICA, al equipo del POT – Buenaventura.

## MEMORIA DE REUNIONES

Buenaventura – Comfamar, septiembre 2 de 1999

### 1.OBJETIVOS DEL TALLER:

retroalimentación del trabajo realizado  
Determinar parámetros para construcción de eventos.

## 2. PARTICIPANTES

- El equipo del POT de Buenaventura

Viviana Obando, Edna Ruth Cruz Montaña, Alba Yolima Alegría Salcedo, Mónica Manyoma, Efrén Andrés Viveros López, Javier Osorno, Nicolás Sánchez R.

## 3. AGENDA

Recuento metodológico del trabajo realizado.  
Ejemplarizar por atributo la construcción de eventos.  
Acciones a realizar.

## 4. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

De las cinco etapas de metodología prospectiva, nos encontramos en el juego de actores. Se han hecho entrevistas para investigar: proyectos, anhelos, alianzas, conflictos, temores y amenazas.

Se tiene ejercicio DOFA por comuna. Se necesita cuantificar los diagnósticos a cifras porcentuales

Se priorizó por el método de Abaco de regnier. A partir de 35 situaciones priorizadas se hizo análisis estructural para determinar 18 variables críticas (VC), con un taller se estableció las causas de éstas.

Las variables críticas se interrelacionaron con los atributos en un mapa.

En taller de agosto 14-15-99 se socializó el diagnóstico y se obtuvo nuevos insumos o apreciaciones del diagnóstico y los asistentes propusieron soluciones “sueños “

Se dieron pautas para la entrevista con los actores, con el fin de obtener soluciones a las variables críticas.

Se reitera que el eje del trabajo son los atributos: vías,

## 5. ACCIONES A SEGUIR

ACTIVIDAD	FECHA PROGRAMADA	RESPONSABLES
1. Elaboración propuesta de grupo técnico	6-10 septiembre-99	POT BUENAVENTURA
2. entrevista para recolección información de actores	6-10 septiembre-99	POT BUENAVENTURA

3. Entrevista para calificación directa de ocurrencia de eventos	13-17 septiembre-99	POT BUENAVENTURA
4. Preparación de mesa de trabajo	18-19 septiembre	POT BUENAVENTURA CVC –
5. Mesa de trabajo para calificación indirecta	20-21-22- septiembre-99	POT BUENAVENTURA CVC –
6. Taller para definición de escenario probable deseable	29-30 septiembre- y octubre 1-2-5 –6 octubre 99	POT BUENAVENTURA CVC
7. Pacto colectivo	7 de octubre –99	POT BUENAVENTURA

Nota : posteriormente la coordinadora de equipo informó de cambios de fecha de las actividades 4 y 5 así:

- Actividad 4. 21-22 de septiembre
- Actividad 5: 23-24-25 de septiembre.



## MEMORIA DE REUNIONES

Buenaventura – COMFAMAR, Universidad del Valle octubre 4,5 Y 6 de 1999

### 1.OBJETIVOS DE LAS REUNIORES Y DEL TALLER:

#### 1.1 DE REUNIÓN DEL 4 DE OCTUBRE

- Elaborar propuestas de escenarios por cada atributo: COMERCIO Y SERVICIOS, TURISMO, PESCA, FORESTAL, EDUCACIÓN Y RECREACIÓN, VAIS Y TRANSPORTE, SALUD, SERVICIOS PÚBLICOS ESPACIO PÚBLICO Y VIVIENDA.

#### 1.2 TALLER DE CONSTRUCCIÓN

#### 1.2. DE REUNIÓN DEL 6 DE OCTUBRE

- Retroalimentación del taller en la universidad del Valle

### 2. PARTICIPANTES

- El equipo del POT de Buenaventura

Viviana Obando  
Edna Ruth Cruz Montaña  
Mónica Manyoma  
Efrén Andrés Viveros López  
Dolly Van Wong  
Juan Carlos López.  
Javier Osorno  
Nicolás Sánchez R.

### 3. AGENDA

- Recuento metodológico del trabajo realizado.
- Construcción de escenarios por atributo
- Elaboración de agenda del taller

### 4. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

#### POT BUENAVENTURA

#### FASE JUEGO DE ACTORES

#### FORMATO PARA CALIFICACIÓN DE EVENTOS

#### PROBABILIDADES DIRECTAS O SIMPLES

## FORMATO CALIFICACION DE EVENTOS

### ATRIBUTO :

VARIABLE CRITICA	EVENTO
	E1. Que probabilidad existe que para el año 20

EVENTO	OCURRENCIA AL FUTURO	
	RAZONES EN PRO	RUPTURAS
E1	Proyectos, alianzas	anhelos, Amenazas, conflictos, temores

EVENTO MUY PROBABLE : 0.9  
 EVENTO PROBABLE : 0.7  
 EXISTE DUDA : 0.5  
 EVENTO IMPROBABLE : 0.3  
 EVENTO MUY IMPROBABLE : 0.1

### CONSULTADO:

0.1	0.3	0.5	0.7	0.9

### CONSULTADO:

0.1	0.3	0.5	0.7	0.9

### CONSULTADO:

0.1	0.3	0.5	0.7	0.9

### CONSULTADO:

0.1	0.3	0.5	0.7	0.9

### FASE JUEGO DE ACTORES

#### FORMATO PARA CALIFICACIÓN DE EVENTOS

#### PROBABILIDADES INDIRECTAS O CONDICIONALES

#### ATRIBUTO:

### CONSULTADO:

	10	30	50	70	90		10	30	50	70	90
E1/E2						E1/-E2					
E1/E3						E1/-E3					
E1/E4						E1/-E4					
E1/E5						E1/-E5					

E2/E1						E2/-E1						
E2/E3						E2/-E3						
E2/E4						E2/-E4						
E2/E5						E2/-E5						
E3/E1						E3/-E1						
E3/E2						E3/-E2						
E3/E4						E3/-E4						
E3/E5						E3/-E5						
E4/E1						E4/-E1						
E4/E2						E4/-E2						
E4/E3						E4/-E3						
E4/E5						E4/-E5						
E5/E1						E5/-E1						
E5/E2						E5/-E2						
E5/E3						E5/-E3						
E5/E4						E5/-E4						

## 4.2 EJERCICIO PROSPECTIVO RURAL DE BUENAVENTURA

PROSPECTIVA RURAL POT - BUENAVENTURA - ANALISIS ES

Número de variables = 34

- 1 : ALTA VULNERABILIDAD DE LOS ASENTAMIENTOS A RIE
- 2 : CONTAMINACION POR RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS Y PO
- 3 : ALTA OFERTA DE CAPITAL NATURAL (BIODIVERSIDAD)
- 4 : AUSENCIA DEL RECONOCIMIENTO DE LA PROPIEDAD INTELE
- 5 : MALA CALIDAD DE VIDA AMBIENTAL
- 6 : DEBILES ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS ENTRE LA ZONA
- 7 : CONVIVENCIA DE DOS TIPOS DE ECONOMIA LA TRADICIONA
- 8 : VARIEDAD DE PRODUCTOS CON ALTA POTENCIALIDAD EN EL
- 9 : AUSENCIA DE UNA BOLSA AGROPECUARIA QUE CORRIJA LAS
- 10 : INESTABILIDAD, INEFICACIA Y CARENCIA DE RECURSOS Y
- 11 : LENTITUD ESTATAL EN LA TITULACION COLECTIVA Y DE
- 12 : DIFICULTADES EN LA CONCERTACION INTERSECTORIAL PAR
- 13 : CONFLICTOS INTERETNICOS POR POSESION, DELIMITACION
- 14 : FALTA DE OPERATIVIDAD Y CONCRECION DE HECHOS REALE
- 15 : EXISTENCIA DE PROCESOS QUE RESTAN AUTONOMIA Y GOBE
- 16 : CARENCIA DE UN CENSO DE POBLACION
- 17 : PRESENCIA DE GRUPOS ARMADOS AL MARGEN DE LA LEY
- 18 : FRAGMENTACION DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS
- 19 : DIFICILES CONDICIONES SOCIOECONOMICAS EN LAS CUENC
- 20 : AUSENCIA DE ACCIONES ESTATALES EN FAVOR DE LA RECR
- 21 : CARENCIA EN MAS DEL 95% DE SERVICIOS DOMICILIARIOS
- 22 : PREVALENCIA DE ENFERMEDADES ENDEMICAS CON SERIAS D
- 23 : BAJO RECURSO HUMANO EN SALUD POR HABITANTE Y CAREN
- 24 : AMPLIOS CONOCIMIENTOS EN MEDICINA TRADICIONAL Y AL
- 25 : ALTO ANALFABETISMO
- 26 : ALTA DESERCIÓN ESCOLAR
- 27 : INEXISTENCIA DE PROGRAMAS DE EDUCACION PARA EL TRA
- 28 : INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES P
- 29 : BAJA PROFESIONALIZACION DOCENTE
- 30 : DEFICIT EN LA OFERTA DE SERVICIOS DE TELECOMUNICAC

31 : INSEGURIDAD EN ESTEROS, ALTAMAR Y CARRETERAS  
 32 : DIFICULTADES PARA LA NAVEGACION POR LOS ESTEROS Y  
 33 : SUBUTILIZACION DE EQUIPOS DE TRANSPORTE ACUATICO D  
 34 : ALTO COSTO DEL COMBUSTIBLE EN LOS RIOS Y AUSENCIA

1111111111222222222233333

1234567890123456789012345678901234

1 : ALTA VULNERABILIBILIDAD D : F F F F F F  
 2 : CONTAMINACION POR RESIDUO : F F F F F M PFF F  
 3 : ALTA OFERTA DE CAPITAL NA : MF FFF FF F F  
 4 : AUSENCIA DEL RECONOCIMIEN : FM FF FF F  
 5 : MALA CALIDAD DE VIDA AMBI : FFFF M M M F FF F  
 6 : DEBILES ENCADENAMIENTOS P : MF F FF F MF  
 FFF  
 7 : CONVIVENCIA DE DOS TIPOS : F F M F F F M  
 8 : VARIEDAD DE PRODUCTOS CON : F F F  
 9 : AUSENCIA DE UNA BOLSA AGR : F F  
 F  
 10 : INESTABILIDAD, INEFICACIA : MFF M M M F F  
 11 : LENTITUD ESTATAL EN LA TI : M F FFFF FF  
 12 : DIFICULTADES EN LA CONFER : F F F MF  
 13 : CONFLICTOS INTERETNICOS P : F FFF MF FFF  
 14 : FALTA DE OPERATIVIDAD Y C : FFF MFFFF  
 FMFFFFFFFFMFFFMFFFMF  
 15 : EXISTENCIA DE PROCESOS QU : FF FF FF F  
 16 : CARENCIA DE UN CENSO DE P : F F MF MFFFM M  
 17 : PRESENCIA DE GRUPOS ARMAD : F FMFF FF FF  
 18 : FRAGMENTACION DE LAS ORGA : FM MFFFFFF M M M M  
 19 : DIFICILES CONDICIONES SOC : F FMM MF M MF FF F FF F F  
 20 : AUSENCIA DE ACCIONES ESTA : F  
 21 : CARENCIA EN MAS DEL 95% D : F F F FM F  
 22 : PREVALENCIA DE ENFERMEDAD : F F F  
 23 : BAJO RECURSO HUMANO EN SA : F F M MF MF F  
 24 : AMPLIOS CONOCIMIENTOS EN : F  
 25 : ALTO ANALFABETISMO : FF FFFF FFFFFFF FFFMF  
 26 : ALTA DESERCIÓN ESCOLAR : M MFFF MM M M FFFM F FM F  
 27 : INEXISTENCIA DE PROGRAMAS : MFFF MF FFF M F F  
 28 : INCUMPLIMIENTO DE LAS OBL : F FFF F  
 29 : BAJA PROFESIONALIZACION D : M M F FFFF  
 30 : DEFICIT EN LA OFERTA DE S : F FF F F FFF FF F FF  
 31 : INSEGURIDAD EN ESTEROS, A : FF FFF F F M M  
 FFF  
 32 : DIFICULTADES PARA LA NAVE : F FFF M M F P FFFF F  
 FF  
 33 : SUBUTILIZACION DE EQUIPOS : FFF F MMM  
 34 : ALTO COSTO DEL COMBUSTIBL : M FFF F FFFFFFFM FFF F F F

# Correspondencias

N ---> 0  
 D ---> 1

M ---> 1  
F ---> 1  
P ---> 0

Matriz inicial

1111111111222222222233333

1234567890123456789012345678901234

1 : ALTA VULNERABILIBILIDAD D :  
0000100000010000101100000000000100  
2 : CONTAMINACION POR RESIDUO :  
1010100101001000011001000000000000  
3 : ALTA OFERTA DE CAPITAL NA :  
0000001100111000110001010000000000  
4 : AUSENCIA DEL RECONOCIMIEN :  
0000110000000110011000010000000000  
5 : MALA CALIDAD DE VIDA AMBI :  
1111010010000010100000001100001000  
6 : DEBILES ENCADENAMIENTOS P :  
0001101011000000001000001100000111  
7 : CONVIVENCIA DE DOS TIPOS :  
01000100000000000101000000100001010  
8 : VARIEDAD DE PRODUCTOS CON :  
0000000001000000001000010000000000  
9 : AUSENCIA DE UNA BOLSA AGR :  
0000010001000000000000000000000001  
10 : INESTABILIDAD, INEFICACIA :  
0001110010000100101000000100000000  
11 : LENTITUD ESTATAL EN LA TI :  
0001000001011110110000000000000000  
12 : DIFICULTADES EN LA CONFER :  
0000000000101010110000000000000000  
13 : CONFLICTOS INTERETNICOS P :  
0000100001110110111000000000000000  
14 : FALTA DE OPERATIVIDAD Y C :  
0001110011111011111111111111111111  
15 : EXISTENCIA DE PROCESOS QU :  
0001100000011000110000000001000000  
16 : CARENCIA DE UN CENSO DE P :  
0000100000101100000111111010000000  
17 : PRESENCIA DE GRUPOS ARMAD :  
0000000001011110011000000000011000

18 : FRAGMENTACION DE LAS ORGA :  
 0001100001111110101000000010000010  
 19 : DIFICILES CONDICIONES SOC :  
 0100111011010110110001001100001010  
 20 : AUSENCIA DE ACCIONES ESTA :  
 00001000000000000000000000000000  
 21 : CARENCIA EN MAS DEL 95% D :  
 0100100000000000101101000000000000  
 22 : PREVALENCIA DE ENFERMEDAD :  
 1000100000000000001000000000000000  
 23 : BAJO RECURSO HUMANO EN SA :  
 1000100000000000101101101000000000  
 24 : AMPLIOS CONOCIMIENTOS EN :  
 00000001000000000000000000000000  
 25 : ALTO ANALFABETISMO :  
 1101111011111110111111000111011000  
 26 : ALTA DESERCIÓN ESCOLAR :  
 0101111011010010111100001011001000  
 27 : INEXISTENCIA DE PROGRAMAS :  
 0001111011000000111000000100001010  
 28 : INCUMPLIMIENTO DE LAS OBL :  
 0000000000000000001000001110100000  
 29 : BAJA PROFESIONALIZACIÓN D :  
 0000101000000000001000001111000000  
 30 : DEFICIT EN LA OFERTA DE S :  
 1000110001000010111000000110101100  
 31 : INSEGURIDAD EN ESTEROS, A :  
 0000110000001110101000000100010111  
 32 : DIFICULTADES PARA LA NAVE :  
 1000111001000100001000001111001011  
 33 : SUBUTILIZACIÓN DE EQUIPOS :  
 0000111000000000001000001110000000  
 34 : ALTO COSTO DEL COMBUSTIBL :  
 1000111010000011111111001110101010

# Resultados de motricidad y dependencia directa

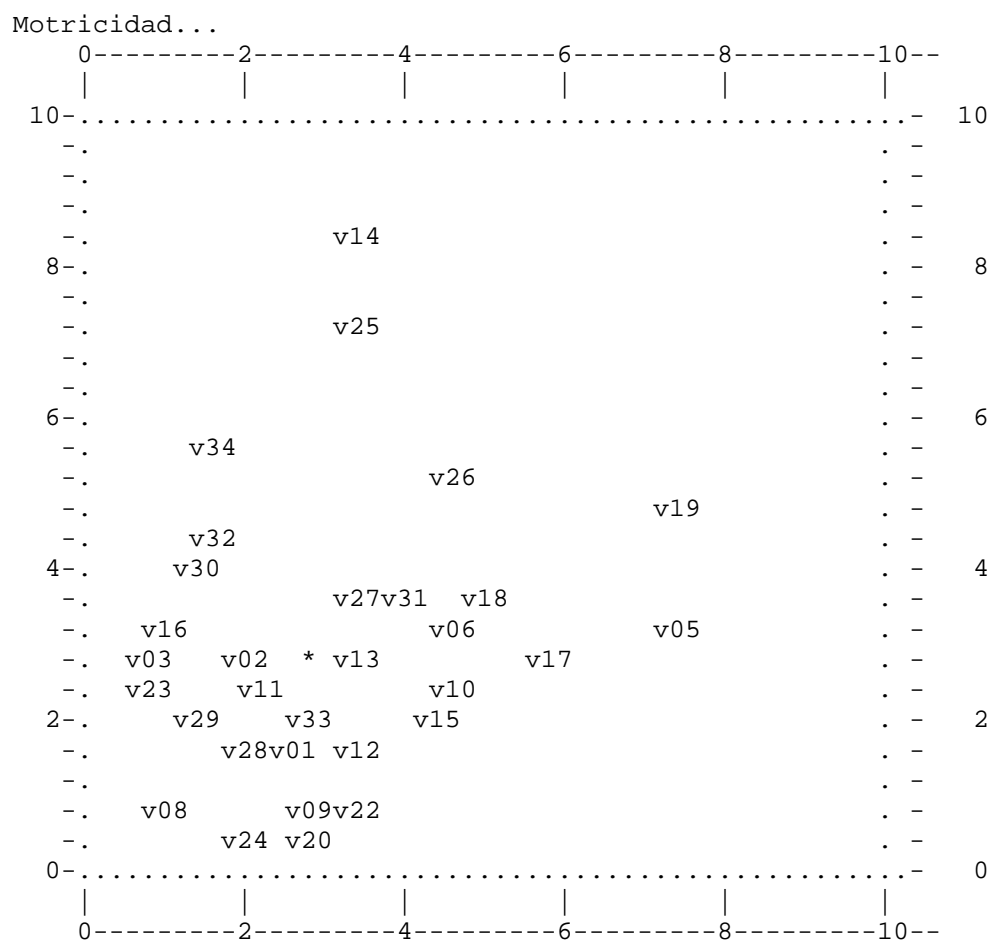
	Motric.		Depend.		
	%	ran	%	ran	
1 v01	1.83	8	2.44	15	ALTA VULNERABILIDAD D
2 v02	2.74	18	1.83	10	CONTAMINACION POR RESIDUO
3 v03	2.74	18	0.61	1	ALTA OFERTA DE CAPITAL NA
4 v04	2.13	10	3.05	19	AUSENCIA DEL RECONOCIMIEN
5 v05	3.35	22	7.32	33	MALA CALIDAD DE VIDA AMBI
6 v06	3.35	22	4.57	28	DEBILES ENCADENAMIENTOS P
7 v07	2.13	10	3.05	19	CONVIVENCIA DE DOS TIPOS
8 v08	0.91	3	0.91	3	VARIEDAD DE PRODUCTOS CON
9 v09	0.91	3	2.74	16	AUSENCIA DE UNA BOLSA AGR
10 v10	2.44	15	4.57	28	INESTABILIDAD, INEFICACIA
11 v11	2.44	15	2.13	13	LENTITUD ESTATAL EN LA TI
12 v12	1.52	6	3.35	21	DIFICULTADES EN LA CONER
13 v13	2.74	18	3.35	21	CONFLICTOS INTERETNICOS P
14 v14	8.54	34	3.35	21	FALTA DE OPERATIVIDAD Y C
15 v15	2.13	10	4.27	27	EXISTENCIA DE PROCESOS QU
16 v16	3.35	22	0.91	3	CARENCIA DE UN CENSO DE P
17 v17	2.74	18	5.79	32	PRESENCIA DE GRUPOS ARMAD

18	v18	3.66	25	4.88	31	FRAGMENTACION DE LAS ORGA
19	v19	4.88	30	7.32	33	DIFICILES CONDICIONES SOC
20	v20	0.30	1	2.13	13	AUSENCIA DE ACCIONES ESTA
21	v21	1.83	8	1.52	7	CARENCIA EN MAS DEL 95% D
22	v22	0.91	3	2.74	16	PREVALENCIA DE ENFERMEDAD
23	v23	2.44	15	0.61	1	BAJO RECURSO HUMANO EN SA
24	v24	0.30	1	1.83	10	AMPLIOS CONOCIMIENTOS EN
25	v25	7.32	33	3.35	21	ALTO ANALFABETISMO
26	v26	5.18	31	4.57	28	ALTA DESERCIÓN ESCOLAR
27	v27	3.66	25	3.35	21	INEXISTENCIA DE PROGRAMAS
28	v28	1.52	6	1.83	10	INCUMPLIMIENTO DE LAS OBL
29	v29	2.13	10	1.22	5	BAJA PROFESIONALIZACION D
30	v30	3.96	28	1.22	5	DEFICIT EN LA OFERTA DE S
31	v31	3.66	25	3.35	21	INSEGURIDAD EN ESTEROS, A
32	v32	4.27	29	1.52	7	DIFICULTADES PARA LA NAVE
33	v33	2.13	10	2.74	16	SUBUTILIZACION DE EQUIPOS
34	v34	5.79	32	1.52	7	ALTO COSTO DEL COMBUSTIBL

#### Resultados de motricidad y dependencia indirecta (MICMAC)

		Motric.		Depend.		
		%	ran	%	ran	
1	v01	1.72	9	1.82	12	ALTA VULNERABILIDAD D
2	v02	2.13	13	2.32	16	CONTAMINACION POR RESIDUO
3	v03	1.67	8	0.84	4	ALTA OFERTA DE CAPITAL NA
4	v04	2.38	14	4.06	26	AUSENCIA DEL RECONOCIMIEN
5	v05	3.17	22	6.62	34	MALA CALIDAD DE VIDA AMBI
6	v06	3.91	26	5.12	30	DEBILES ENCADENAMIENTOS P
7	v07	2.47	16	2.82	18	CONVIVENCIA DE DOS TIPOS
8	v08	0.75	3	0.38	1	VARIEDAD DE PRODUCTOS CON
9	v09	1.14	5	3.67	22	AUSENCIA DE UNA BOLSA AGR
10	v10	2.93	20	4.87	28	INESTABILIDAD, INEFICACIA
11	v11	2.44	15	1.97	15	LENTITUD ESTATAL EN LA TI
12	v12	1.32	6	4.00	25	DIFICULTADES EN LA CONCR
13	v13	2.93	21	3.48	21	CONFLICTOS INTERETNICOS P
14	v14	7.81	34	3.85	23	FALTA DE OPERATIVIDAD Y C
15	v15	1.76	10	5.30	31	EXISTENCIA DE PROCESOS QU
16	v16	2.91	19	0.56	3	CARENCIA DE UN CENSO DE P
17	v17	3.23	23	6.14	32	PRESENCIA DE GRUPOS ARMAD
18	v18	3.69	24	4.93	29	FRAGMENTACION DE LAS ORGA
19	v19	4.98	30	6.37	33	DIFICILES CONDICIONES SOC
20	v20	0.30	2	1.58	9	AUSENCIA DE ACCIONES ESTA
21	v21	1.38	7	0.92	6	CARENCIA EN MAS DEL 95% D
22	v22	0.92	4	1.90	14	PREVALENCIA DE ENFERMEDAD
23	v23	1.76	11	0.41	2	BAJO RECURSO HUMANO EN SA
24	v24	0.07	1	0.94	7	AMPLIOS CONOCIMIENTOS EN
25	v25	6.57	33	3.38	20	ALTO ANALFABETISMO
26	v26	4.73	29	4.69	27	ALTA DESERCIÓN ESCOLAR
27	v27	3.75	25	2.62	17	INEXISTENCIA DE PROGRAMAS
28	v28	2.12	12	1.83	13	INCUMPLIMIENTO DE LAS OBL
29	v29	2.60	17	0.84	5	BAJA PROFESIONALIZACION D
30	v30	4.35	27	1.61	10	DEFICIT EN LA OFERTA DE S
31	v31	4.70	28	3.87	24	INSEGURIDAD EN ESTEROS, A
32	v32	5.33	32	1.52	8	DIFICULTADES PARA LA NAVE
33	v33	2.77	18	3.07	19	SUBUTILIZACION DE EQUIPOS
34	v34	5.30	31	1.69	11	ALTO COSTO DEL COMBUSTIBL

PROSPECTIVA RURAL POT - BUENAVENTURA - ANALISIS ES  
MOTRICIDAD DEPENDENCIA DIRECTA  
( N = 0 D = 1 M = 1 F = 1 P = 0 )

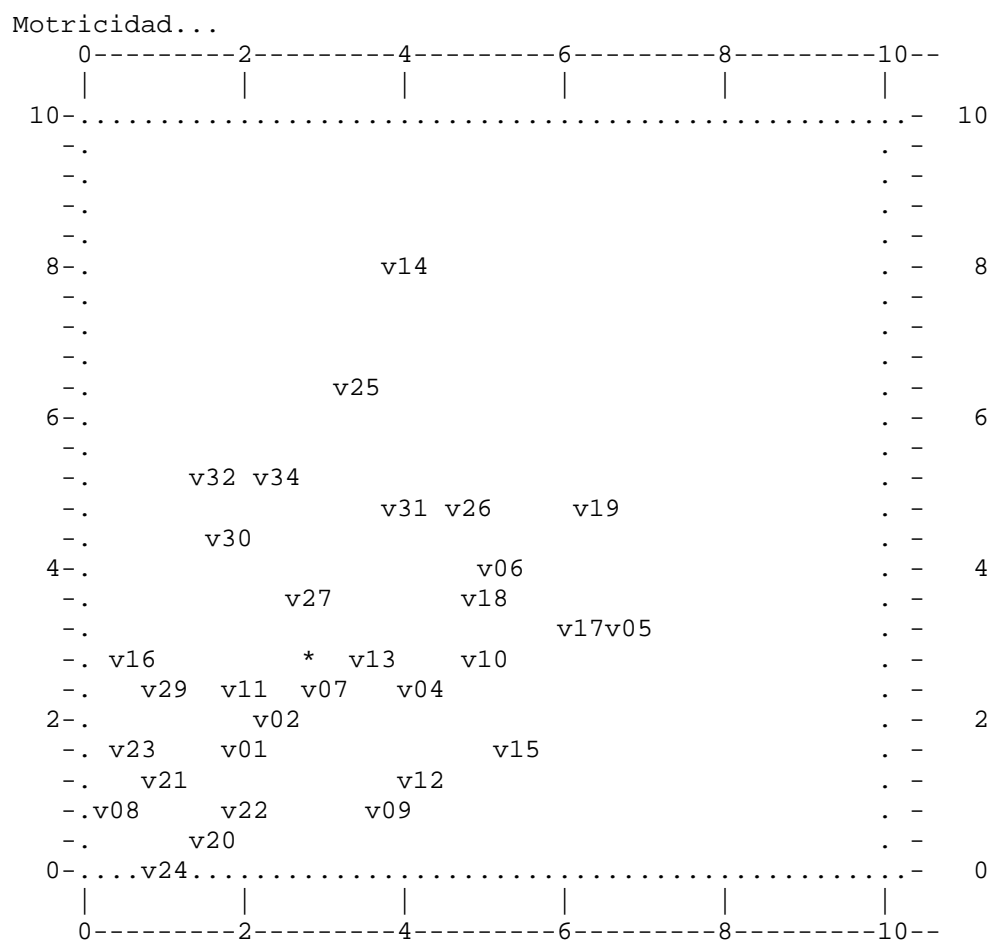


En grafica	Dependenc	Motricida	No.	Pregunta
OPERATIVIDA	3.3	8.5	v14	FALTA DE
ANALFABETISMO	3.3	7.3	v25	ALTO
COMBU	1.5	5.8	v34	ALTO COSTO DEL
ESCOL	4.6	5.2	v26	ALTA DESERCIÓN
CONDICIONE	7.3	4.9	v19	DIFÍCILES
PARA LA	1.5	4.3	v32	DIFICULTADES
OFERTA	1.2	4.0	v30	DEFICIT EN LA
PROG	3.3	3.7	v27	INEXISTENCIA DE



ESTER	3.3	3.7	v31	INSEGURIDAD EN
LAS	4.9	3.7	v18	FRAGMENTACION DE
CENSO	0.9	3.3	v16	CARENCIA DE UN
ENCADENAMIENTOS	4.6	3.3	v06	DEBILES
VIDA	7.3	3.3	v05	MALA CALIDAD DE
CAPIT	0.6	2.7	v03	ALTA OFERTA DE
POR RE	1.8	2.7	v02	CONTAMINACION
INTERETNI	3.3	2.7	v13	CONFLICTOS
GRUPOS	5.8	2.7	v17	PRESENCIA DE
HUMANO	0.6	2.4	v23	BAJO RECURSO
EN	2.1	2.4	v11	LENTITUD ESTATAL
INEFI	4.6	2.4	v10	INESTABILIDAD,
PROFESIONALIZACION	1.2	2.1	v29	BAJA
DE EQ	2.7	2.1	v33	SUBUTILIZACION
No Ubicado :	3.0	2.1	v04	AUSENCIA DEL
RECONOC				
No Ubicado :	3.0	2.1	v07	CONVIVENCIA DE
DOS T				
	4.3	2.1	v15	EXISTENCIA DE
PROCES				
No Ubicado :	1.5	1.8	v21	CARENCIA EN MAS
DEL				
	2.4	1.8	v01	ALTA
VULNERABILIDAD				
	1.8	1.5	v28	INCUMPLIMIENTO
DE LA				
	3.3	1.5	v12	DIFICULTADES EN
LA C				
	0.9	0.9	v08	VARIEDAD DE
PRODUCTO				
	2.7	0.9	v09	AUSENCIA DE UNA
BOLS				
	2.7	0.9	v22	PREVALENCIA DE
ENFER				
	1.8	0.3	v24	AMPLIOS
CONOCIMIENTO				
	2.1	0.3	v20	AUSENCIA DE
ACCIONES				

PROSPECTIVA RURAL POT - BUENAVENTURA - ANALISIS ES  
MOTRICIDAD DEPENDENCIA INDIRECTA  
( N = 0 D = 1 M = 1 F = 1 P = 0 )



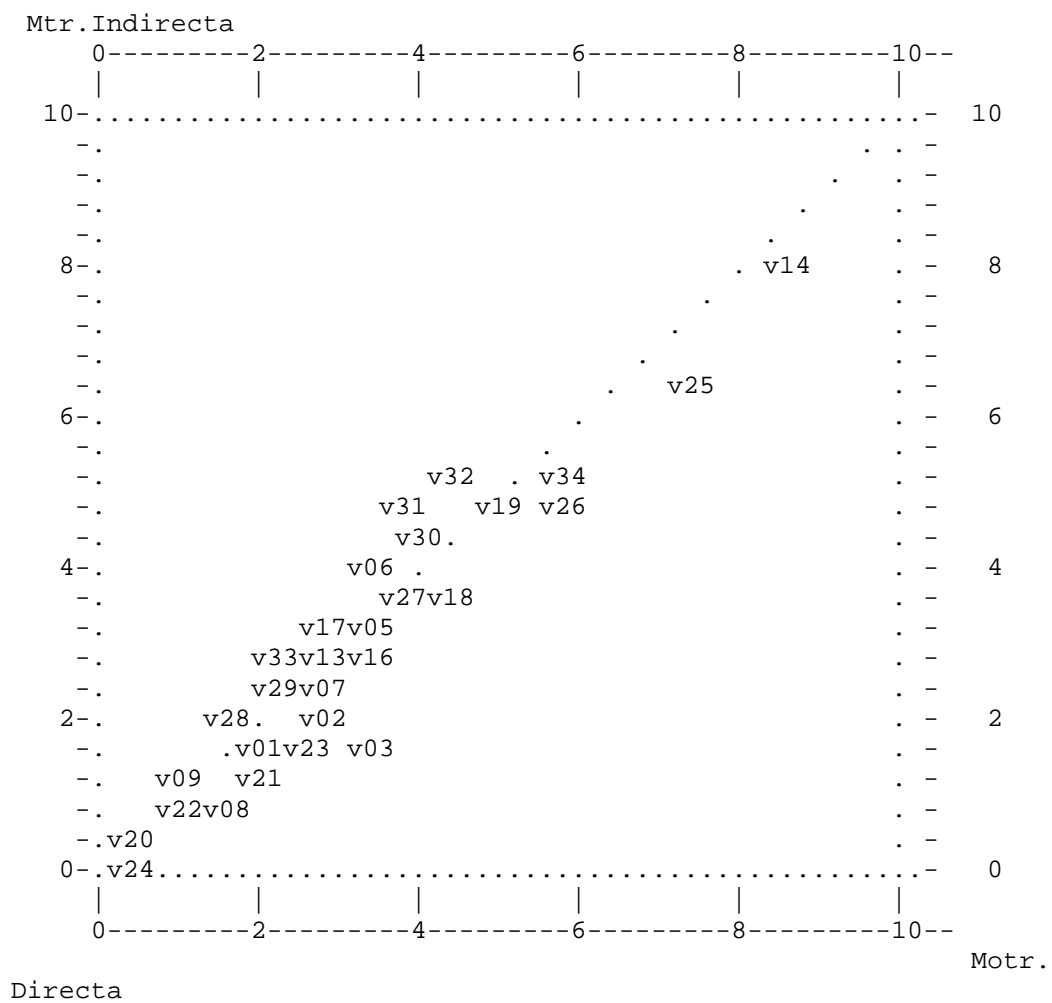
Dependencia..

En grafica	Dependenc	Motricida	No.	Pregunta
	3.8	7.8	v14	FALTA DE
OPERATIVIDA				
	3.4	6.6	v25	ALTO
ANALFABETISMO				
	1.5	5.3	v32	DIFICULTADES
PARA LA				
	1.7	5.3	v34	ALTO COSTO DEL
COMBU				

CONDICIONE	6.4	5.0	v19	DIFICILES
ESCOL	4.7	4.7	v26	ALTA DESERCIION
ESTER	3.9	4.7	v31	INSEGURIDAD EN
OFERTA	1.6	4.3	v30	DEFICIT EN LA
ENCADENAMIEN	5.1	3.9	v06	DEBILES
PROG	2.6	3.8	v27	INEXISTENCIA DE
LAS	4.9	3.7	v18	FRAGMENTACION DE
GRUPOS	6.1	3.2	v17	PRESENCIA DE
VIDA	6.6	3.2	v05	MALA CALIDAD DE
INTERETNI	3.5	2.9	v13	CONFLICTOS
INEFI	4.9	2.9	v10	INESTABILIDAD,
CENSO	0.6	2.9	v16	CARENCIA DE UN
No Ubicado : DE EQ	3.1	2.8	v33	SUBUTILIZACION
PROFESIONALIZAC	0.8	2.6	v29	BAJA
DOS T	2.8	2.5	v07	CONVIVENCIA DE
EN	2.0	2.4	v11	LENTITUD ESTATAL
RECONOC	4.1	2.4	v04	AUSENCIA DEL
POR RE	2.3	2.1	v02	CONTAMINACION
No Ubicado : DE LA	1.8	2.1	v28	INCUMPLIMIENTO
HUMANO	0.4	1.8	v23	BAJO RECURSO
PROCES	5.3	1.8	v15	EXISTENCIA DE
VULNERABILIBILI	1.8	1.7	v01	ALTA
No Ubicado : CAPIT	0.8	1.7	v03	ALTA OFERTA DE
DEL	0.9	1.4	v21	CARENCIA EN MAS
LA C	4.0	1.3	v12	DIFICULTADES EN
BOLS	3.7	1.1	v09	AUSENCIA DE UNA
ENFER	1.9	0.9	v22	PREVALENCIA DE
PRODUCTO	0.4	0.8	v08	VARIEDAD DE
ACCIONES	1.6	0.3	v20	AUSENCIA DE

CONOCIMIENTO 0.9 0.1 v24 AMPLIOS

PROSPECTIVA RURAL POT - BUENAVENTURA - ANALISIS ES  
COMPARACION DE MOTRICIDADES INDIRECTA Y DIRECTA  
( N = 0 D = 1 M = 1 F = 1 P = 0 )



En grafica	Motr. Dir	Mtr.Indir	No.	Pregunta
OPERATIVIDA	8.5	7.8	v14	FALTA DE
ANALFABETISMO	7.3	6.6	v25	ALTO
PARA LA	4.3	5.3	v32	DIFICULTADES
COMBU	5.8	5.3	v34	ALTO COSTO DEL
CONDICIONE	4.9	5.0	v19	DIFICILES
ESCOL	5.2	4.7	v26	ALTA DESERCIÓN
ESTER	3.7	4.7	v31	INSEGURIDAD EN
OFERTA	4.0	4.3	v30	DEFICIT EN LA
ENCADENAMIE	3.3	3.9	v06	DEBILES
PROG	3.7	3.8	v27	INEXISTENCIA DE
LAS	3.7	3.7	v18	FRAGMENTACION DE
GRUPOS	2.7	3.2	v17	PRESENCIA DE
VIDA	3.3	3.2	v05	MALA CALIDAD DE
INTERETNI	2.7	2.9	v13	CONFLICTOS
No Ubicado : INEFI	2.4	2.9	v10	INESTABILIDAD,
CENSO	3.3	2.9	v16	CARENCIA DE UN
DE EQ	2.1	2.8	v33	SUBUTILIZACION
PROFESIONALIZAC	2.1	2.6	v29	BAJA
DOS T	2.1	2.5	v07	CONVIVENCIA DE
No Ubicado : EN	2.4	2.4	v11	LENTITUD ESTATAL
No Ubicado : RECONOC	2.1	2.4	v04	AUSENCIA DEL
POR RE	2.7	2.1	v02	CONTAMINACION
DE LA	1.5	2.1	v28	INCUMPLIMIENTO
HUMANO	2.4	1.8	v23	BAJO RECURSO
No Ubicado : PROCES	2.1	1.8	v15	EXISTENCIA DE
VULNERABILIBILI	1.8	1.7	v01	ALTA
CAPIT	2.7	1.7	v03	ALTA OFERTA DE
DEL	1.8	1.4	v21	CARENCIA EN MAS

No Ubicado : LA C	1.5	1.3	v12	DIFICULTADES EN
BOLS	0.9	1.1	v09	AUSENCIA DE UNA
ENFER	0.9	0.9	v22	PREVALENCIA DE
PRODUCTO	0.9	0.8	v08	VARIEDAD DE
ACCIONES	0.3	0.3	v20	AUSENCIA DE
CONOCIMIENTO	0.3	0.1	v24	AMPLIOS

**VARIABLES CLAVES RURALES**  
**SEGÚN DIAGNOSTICO TÉCNICO- COMUNITARIO. DIMENSIÓN SOCIAL.**  
**SECTOR SALUD-SANEAMIENTO BÁSICO**

<b>VARIABLE CLAVE (PROBLEMA-POTENCIALIDAD)</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>
Carencia en más del 95% de los asentamientos de servicios domiciliarios con dificultades financieras para su emplazamiento o construcción.	5
Prevalencia de enfermedades endémicas con serias dificultades para su control.	5
Predominancia entre las mujeres de enfermedades genitourinarias.	2
Debilidad en los programas de salud preventiva.	
Deficiencia y carencia en sistemas de tratamiento de agua potable.	5
Altas tasas de morbi-mortalidad infantil.	3
Inexistencia en el 98% de los asentamientos de sistemas de disposición de excretas y basuras.	5
Falta de correspondencia entre las políticas de salud nacional con algunas acciones municipales.	4
Débil cultura en salud preventiva.	3
Existencia de un hospital en la zona sur del municipio.	4
Bajo recurso humano especializado (médicos, enfermeras y otros) por habitante.	5
Atención médica solo a través de brigadas sin ninguna continuidad y seguimiento a los pacientes.	5
Puestos sin personal, dotación y medicamentos.	5
Reportes de mortalidad por falta de atención médica oportuna.	4
Condiciones precarias de salubridad en un alto número de viviendas.	5
Amplios conocimientos en medicina tradicional y alternativa.	5

### DIMENSIÓN ECONÓMICA.

<b>VARIABLE CLAVE (PROBLEMA-POTENCIALIDAD)</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>
Débiles encadenamientos productivos entre la zona rural y urbana y de éstas con lo regional.	5
Alto costo de transporte de los productos desde los lugares más alejados.	4
Convivencia de dos tipos de economía (tradicional y moderna).	5
Ausencia de unidades productivas manufactureras (o industrias) en la zona rural.	4
Variedad potencial de productos con alta potencialidad para el mercado.	5
Ausencia de una bolsa agropecuaria que corrija las inequidades de la comercialización y los precios.	5
Desempleo en los asentamientos significativos.	4
Existencia de métodos tradicionales y artesanales de producción compatibles y no con el medio ambiente.	3
Comercio especulativo en las cuencas.	3
Ingreso per capita inferior a la media nacional.	4
Inestabilidad, desaciertos, ineficacia y carencia de recursos de los programas de apoyo y asistencia técnica a los sectores productivos tradicionales (agrícola, forestal, pesquero y minero).	5
Pérdida de productos.	3
Imposibilidad de acceso a recursos crediticios para el desarrollo productivo.	3

### DIMENSIÓN TERRITORIAL.

<b>VARIABLE CLAVE (PROBLEMA-POTENCIALIDAD)</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>
Lentitud del Estado para titular tierras colectivas, de resguardos y ampliación de territorios.	5
Dificultades en los procesos de concertación intersectorial, para definir la titularidad de tierras en algunos sectores del municipio como Malaga.	5
Concurrencia de leyes sobre el territorio.	3
Pérdida de gobernabilidad territorial sobre la zona rural.	4
Desequilibrios territoriales en la ubicación de la infraestructura básica de servicios sociales y domiciliarios.	4
Conflictos interétnicos por posesión, delimitación y expectativas de tierras.	5
Conflictos por el uso de la zona de pesca artesanal por la pesca industrial.	4
Falta de operatividad y concreción en hechos reales de las leyes vigentes sobre el territorio.	5
Existencia de baldíos.	1
Crecientes logros de autonomía territorial por parte de las comunidades organizadas.	3
Existencia de proyectos de ley que restan autonomía y gobernabilidad a los territorios ordenados políticamente y protegidos por la constitución y las leyes.	5
El proceso de investigación sobre el territorio (autonomía de las comunidades locales).	5

	6
--	---

**COMUNITARIO. DIMENSIÓN SOCIAL.  
SECTOR EDUCACIÓN**

<b>VARIABLE CLAVE (PROBLEMA-POTENCIALIDAD)</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>
Deficits de colegios de secundarias, media vocacional y tecnológicos.	2
Tasa analfabetismo del 17%.	5
Alta diserción escolar.	5
La cobertura de la población escolar en la zona rural solo alcanza el 35.6% (PEE=17708).	4
Carencia total de instituciones de educación superior presencial en la zona rural.	2
Inequidad en la distribución territorial de los centros educativos.	3
Falta de pertinencia de los programas curriculares aplicados para la zona rural.	4
No existe educación para el trabajo competitivo.	5
Desarrollo de procesos etnoeducativos.	4
Incumplimiento de obligaciones contractuales por parte de docentes.	5
Interrupción de la promoción escolar por la no oferta en los centros educativos en la continuidad de los grados (escuelas que solo poseen unas hasta segundo y otras hasta cuarto, etc.).	3
Incipientes procesos de educación no formal.	4
Incumplimiento de las obligaciones estatales con el gremio docente.	4
Baja profesionalización docente.	5

**COMUNITARIO. DIMENSIÓN SOCIAL.  
SECTOR COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE.**

<b>VARIABLE CLAVE (PROBLEMA-POTENCIALIDAD)</b>	<b>CALIFICACIÓN</b>
Déficit en la oferta de servicios de telecomunicaciones con limitaciones en la recepción de señales en la mayoría del territorio.	
Solo 10.4% de los 288 asentamientos rurales se encuentran conectados por carretera a través de 4 ejes viales con la ciudad.	
Inseguridad en esteros, altamar y carreteras.	
Ausencia de un servicio de cabotaje y pasajeros organizado y eficiente para la zona rural.	
Eficiencia en los servicios de pasajeros para las zonas turísticas tradicionales.	
Optimización de la línea férrea para el transporte de los pobladores y turistas.	
Ninguna de las vías existentes para la zona rural está pavimentada.	
Necesidad de intervención de los esteros para su optimización como acupistas permanentes y óptimos caminos.	
Subutilización de lanchas de propiedad de las comunidades organizadas para la conformación de un sistema de transporte eficiente.	
Altos costos de los combustibles en los ríos.	
Ausencia de programas estatales de distribución y venta de combustibles en los ríos.	



### 4.3 CALIFICACION DE EVENTOS Y ESCENARIOS

#### POT BUENAVENTURA FASE DISEÑO DE ESCENARIOS

SISTEMA VIAL Y TRANSPORTE

NUMERO DE EXPERTOS = 3

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO	E1E2E3
8	.4414	.4414		0 0 0
1	.3419	.7833		1 1 1
3	.0586	.8419		1 0 1
4	.0409	.8828		1 0 0
2	.0395	.9223		1 1 0
6	.0305	.9528		0 1 0
5	.0262	.9790		0 1 1
7	.0210	1.0000		0 0 1

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
1	.3419	.3419	1 1 1
2	.0395	.3814	1 1 0
3	.0586	.4400	1 0 1
4	.0409	.4809	1 0 0
5	.0262	.5071	0 1 1
6	.0305	.5376	0 1 0
7	.0210	.5586	0 0 1
8	.4414	1.0000	0 0 0

#### ANALISIS DE SENSIBILIDAD

DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.363	.185	.195	.380
.135	.389	.155	.290
.157	.170	.387	.327
.292	.355	.351	

#### ESCENARIOS PROBABLES .

El 44.14 % es la probabilidad de escenario pesimista.

ESCENARIO OPTIMISTA . 1 1 1 ( 34.19 %)

E1.-AL 2012 en Buenaventura se ha ejecutado el Plan Maestro de Transporte que permitirá una funcionalidad y una organización del transporte y lograr la integración de la ciudad.

E2.-Al 2012 Buenaventura tendrá una cultura en el manejo del transporte de acuerdo a su entorno cultural y ambiental, lo cual mejorará la calidad de vida y reducirá el índice de accidentalidad en un 60%.

E3.- Al 2012 se tiene dependencias institucionales efectivas para una buena administración y servicio del transporte.

Al 2012 el transporte en buenaventura las dependencias institucionales efectivas para una buena administración y servicio del transporte y se ha ejecutado el Plan Maestro de Transporte que permitirá una funcionalidad y una organización del transporte y lograr la integración de la ciudad acompañado de programas que generen una cultura en el manejo del transporte de acuerdo a su entorno cultural y ambiental, lo cual mejorará la calidad de vida y reducirá el índice de accidentalidad en un 60%.

#### CONDICIONANTES :

Programa de Modernización institucional.

Preparar y capacitar el recurso humano

Que no falte recursos.

Voluntad política

El no cumplimiento de las normas y señales de tránsito por desconocimiento o por desobediencia.

Aumento de los índices de accidentalidad.

Mala calidad de vida

Construcción vía Alterna-interna y accesos.

Rehabilitación línea férrea.

Instituto de vías

Ferrovías.

Secretaría Infraestructura vial y transporte.

Pavimentación de vías.

Desorganización crónica del transporte en el Municipio de Buenaventura.

Afectación de predios.

Organización de los servicios públicos.

Falta de recursos para la culminación y ejecución de los proyectos

ESCENARIO: 1 0 1 ( 5.86 %)

E1.-AL 2012 en Buenaventura se ha ejecutado el Plan Maestro de Transporte que permitirá una funcionalidad y una organización del transporte y lograr la integración de la ciudad.

E3.- Al 2012 se tiene dependencias institucionales efectivas para una buena administración y servicio del transporte.

Al 2012 el transporte en buenaventura las dependencias institucionales efectivas para una buena administración y servicio del transporte y se ha ejecutado el Plan Maestro de Transporte que permitirá una funcionalidad y una organización del transporte y lograr la integración de la ciudad.

## POT BUENAVENTURA

### FASE DISEÑO DE ESCENARIOS

#### EDUCACIÓN Y RECREACIÓN

NÚMERO DE EXPERTOS = 3

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO	E1	E2	E3
8	.3767	.3767	0 0 0			
6	.1894	.5661	0 1 0			
7	.1554	.7215		0 0 1		
5	.1545	.8760		0 1 1		
2	.0423	.9183		1 1 0		
4	.0378	.9561		1 0 0		
1	.0263	.9824		1 1 1		
3	.0176	1.0000		1 0 1		

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
1	.0263	.0263	1 1 1
2	.0423	.0686	1 1 0
3	.0176	.0862	1 0 1
4	.0378	.1240	1 0 0
5	.1545	.2785	0 1 1
6	.1894	.4679	0 1 0
7	.1554	.6233	0 0 1
8	.3767	1.0000	0 0 0

#### ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

#### DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.248 -.023 -.031 .055  
 -.004 .157 -.056 .060  
 -.070 -.060 .171 .130  
  
 .074 .083 .088

#### ESCENARIOS PROBABLES DE EDUCACIÓN Y RECREACIÓN

EL 37.67 % de probabilidades es para un escenario PESIMISTA, NO HAY ESCENARIO OPTIMISTA DENTRO DE LAS PROBABILIDADES

**ESCENARIO : 0 1 0 ( 18.94 %)**

E2. Al 2012 se aumentará los escenarios deportivos en un 50 % mediante la construcción de canchas de fútbol Barrio San Francisco, canchas múltiples barrios Lleras y viento libre

La educación y la recreación en el POT de Buenaventura se verá beneficiada con el incremento de los escenarios deportivos en un 50 % mediante la construcción de canchas de fútbol Barrio San Francisco, canchas múltiples barrios Lleras y viento libre

CONDICIONANTES:

Alianzas Departamento, Municipio, Sociedad Portuaria e Instituto Municipal de deportes.

**ESCENARIO : 0 0 1 (15.54%)**

E3.- Al 2012 se mejorará en un 50 % la calidad de infraestructura deportiva mediante la adecuación de los escenarios: estadio Marino klinger, piscinas olímpicas, patinodromo.

La educación y la recreación en el POT de Buenaventura se verá beneficiada al mejorarse en un 50 % la calidad de infraestructura deportiva mediante la adecuación de los escenarios: estadio Marino klinger, piscinas olímpicas, patinodromo.

CONDICIONANTES:

**POT BUENAVENTURA  
FASE DISEÑO DE ESCENARIOS**

**ESPACIO PÚBLICO**

NUMERO DE EXPERTOS = 3

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
			E1E2E3
8	.5338	.5338	0 0 0
1	.1895	.7233	1 1 1
2	.0662	.7895	1 1 0
3	.0643	.8538	1 0 1
5	.0509	.9047	0 1 1
6	.0448	.9495	0 1 0
4	.0448	.9943	1 0 0
7	.0057	1.0000	0 0 1

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
1	.1895	.1895	1 1 1
2	.0662	.2557	1 1 0
3	.0643	.3200	1 0 1

4	.0448	.3648	1 0 0
5	.0509	.4157	0 1 1
6	.0448	.4605	0 1 0
7	.0057	.4662	0 0 1
8	.5338	1.0000	0 0 0

#### ANALISIS DE SENSIBILIDAD

#### DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.316	.123	.169	.292
.109	.322	.150	.259
.118	.117	.364	.235

.227	.240	.319
------	------	------

### ESPACIO PÚBLICO ESCENARIOS PROBABLES

#### EL 53.38 % DE PROBABILIDADES ES UN ESCENARIO PESIMISTA

#### ESCENARIO OPTIMISTA: 1 1 1 ( 18.95 %)

E1.- Al 2012 se tendrá la reubicación de los vendedores estacionarios, en edificios que están dentro de la estructura urbana de la ciudad ( antigua galería central).

E2.-Al 2012 se habrá mejorado en un 80 % el uso del espacio público brindando un aprovechamiento de las vías peatonales, plazoletas, bahías y zonas de estacionamiento buscando también un perfil urbanístico con el amoblamiento urbano.

E3.- Al 2012 se habrá construido el malecón como fuente generadora de servicio de carácter ambiental infraestructura social, comunitaria, recreativa, turística y cultural.

El espacio público de Buenaventura , al 2012, se habrá mejorado en un 80 % el uso del espacio público brindando un aprovechamiento de las vías peatonales, plazoletas, bahías y zonas de estacionamiento buscando también un perfil urbanístico con el amoblamiento urbano. contará con el malecón como fuente generadora de servicio de carácter ambiental infraestructura social, comunitaria, recreativa, turística y cultural y se habrá reubicado a los vendedores estacionarios, en edificios que están dentro de la estructura urbana de la ciudad ( antigua galería central).

Además la recuperación urbanística y estructuración del espacio público con elementos de soporte horizontal tales como: miradores, plazoletas, plazas-parques en toda la ciudad y en sus zonas de expansión urbana.

Se construirá un malecón concertado desde su diseño, formulación, estudios y construcción con los actores directos comprometidos con el proyecto

En este compromiso las Administraciones y la comunidad ejercerán mecanismos como: Consolidación de procesos. Control de inmigrantes, Censo. Zonificación de actividades comerciales. Generación de alternativas. Normas eficaces. Estatutos de Uso del Suelo. Fortalecimiento de Control Físico. Reubicación de comercio informal (galería central, antiguo edificio E.E.P.P, lote del Banco de la República franja izquierda José Prudencio Padilla).

De esta forma, se busca siempre que se tenga en cuenta la participación de la comunidad, los sujetos y actores directos involucrados para la toma de decisiones del proyecto del malecón y del recorrido paisajístico.

Se trabajará con la administración del momento a través de alianzas estratégicas en la ejecución de proyectos recreacionales para la comunidad de interés público y turístico. Que todos los lineamientos adoptados por el P.O.T sean de obligatorio cumplimiento por las autoridades y la ciudadanía.

CONDICIONANTES.

QUE LA ADMINISTRACIÓN BRINDE MAYOR APOYO.

QUE NO FALTEN LOS RECURSOS.

LA SITUACIÓN ECONÓMICA. ¿?

QUE LAS JAC CUMPLAN

**ESCENARIO:** 1 1 0 ( 6.62 %)

E1.- Al 2012 se tendrá la reubicación de los vendedores estacionarios, en edificios que están dentro de la estructura urbana de la ciudad ( antigua galería central)

E2.-Al 2012 se habrá mejorado en un 80 % el uso del espacio público brindando un aprovechamiento de las vías peatonales, plazoletas, bahías y zonas de estacionamiento buscando también un perfil urbanístico con el amoblamiento urbano.

E3.- Al 2012 se habrá construido el malecón como fuente generadora de servicio de carácter ambiental infraestructura social, comunitaria, recreativa, turística y cultural.

**ESCENARIO:** 1 0 1 (6.43 %)

E1.- Al 2012 se tendrá la reubicación de los vendedores estacionarios, en edificios que están dentro de la estructura urbana de la ciudad ( antigua galería central)

E3.- Al 2012 se habrá construido el malecón como fuente generadora de servicio de carácter ambiental infraestructura social, comunitaria, recreativa, turística y cultural.

El espacio público de Buenaventura , al 2012, contará con el malecom como fuente generadora de servicio de carácter ambiental infraestructura social, comunitaria, recreativa, turística y cultural y se habrá reubicado a los vendedores estacionarios, en edificios que están dentro de la estructura urbana de la ciudad ( antigua galería central)

CONDICIONANTES.

QUE LA ADMINISTRACIÓN BRINDE MAYOR APOYO.

QUE NO FALTE LOS RECURSOS.

LA SITUACIÓN ECONÓMICA. ¿?

QUE LA S JAC CUMPLAN

## **POT BUENAVENTURA FASE DISEÑO DE ESCENARIOS**

### **ESCENARIOS PROBABLES DEL SUBSECTOR FORESTAL**

E.=1 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100 % adecuar un globo de terreno en la comuna 11 detrás del barrio Antonio Nariño y aledaños, para ser destinados como zona económica de expansión maderable y agroindustrial de la madera.

E.=2 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% descongestionar el uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica de la madera

E.= 3 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% trasladar los aserrios y empresas madereras hacia el sitio destinado como zona económica de expansión maderable y agroindustria de la madera?

E.= 4 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% que se hayan instalado en la zona económica de expansión maderera y agroindustrial de la madera industrias transformadoras?

Al 2012, en Buenaventura se habrá destinado y adecuado un globo de terreno en la comuna 11 detrás del barrio Antonio Nariño y aledaños, para ser destinados como zona económica de expansión maderable y agroindustrial de la madera, tendiente al traslado de las actuales empresas madereras de la Zona del Piñal lo que permitiría descongestionar dicho espacio de la comuna 5 e instalar nuevas empresas de transformación de la madera buscando generar valor agregado para el subsector.

### **ESCENARIO OPTIMISTA**

Al 2012, en Buenaventura se habrá desarrollado para el subsector forestal un centro alterno de desarrollo económico para la madera, en un globo de terreno ubicado en la comuna número 11 aledaño al estero San Antonio, donde se generará todo el encadenamiento productivo (de la troza al tablón, del tablón al mueble, del mueble al consumidor nacional o internacional), lo que generará valor agregado y contribuirá a bajar los índices de desempleo local.

**CONDICIONANTES:**

Que exista gobernabilidad.

Delimitación de expansión territorial.

Que las empresas prestatarias de servicios públicos ( energía acueducto y alcantarillado y teléfono) continúen con el compromiso ejecutar las acciones de cobertura necesaria para hacer atractivo el lugar.

Que exista liderazgo comunitario.

Que existan alianzas entre el gobierno nacional Departamental y local.

Alianzas entre la administración municipal y actores productivos de la madera.

Traslado de empresarios de la zona del Piñal.

**DEBE TENERSE EN CUENTA LO DETERMINADO EN LOS EJES ESTRUCTURANTES:  
SISTEMA DETRANSPORTE MULTIMODAL Y CIUDAD SANA Y ECOLÓGICA, PARA  
LO REALTIVO A MUELLES, SISTEMA DE TRANSPORTE DE CARGA, SERVICIOS  
PÚBLICOS, MITIGACIÓN DE RIESGOS Y DE CONTAMINACIÓN.**

1 1 0 1

ESTE ESCENARIO ES IDÉNTICO AL OPTIMISTA.

1 1 0 0

Al 2012, en Buenaventura se habrá desarrollado para el subsector forestal un globo de terreno ubicado en la comuna número 11 aledaño al estero San Antonio, tendiente a descongestionar la zona del piñal.

**CONDICIONANTES:**

Que exista gobernabilidad.

Delimitación de expansión territorial

Que existan alianzas entre el gobierno nacional Departamental y local.

Alianzas entre la administración municipal y actores productivos de la madera.

**ESCENARIO: 0 1 1 0**

E.=2 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% descongestionar el uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica de la madera

E.= 3 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% trasladar los aserrios y empresas madereras hacia el sitio destinado como zona económica de expansión maderable y agroindustria de la madera?

Al 2012, en Buenaventura se habrá descongestionado el 100 % del uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica de la madera.



CONDICIONANTES:

Que exista gobernabilidad.

Alianzas entre la administración municipal y actores productivos de la madera.

Que existan controles gubernamentales.

NOTA: contradictorio este escenario al no darse la probabilidad de ocurrencia de los escenarios 1y 4, referentes a la constitución de una zona de expansión económica de la madera.

ESCENARIO 0 1 0 0

e2= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% descongestionar el uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica de la madera.

Al 2012, en Buenaventura se habrá descongestionado el 100 % del uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica de la madera.

**ESTE ESCENARIO Y CONDICIONANTES SON IDÉNTICOS QUE EL ANTERIOR.**

ESCENARIO 0 0 1 0

E.= 3 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% trasladar los aserríos y empresas madereras hacia el sitio destinado como zona económica de expansión maderable y agroindustria de la madera?

Al 2012, en Buenaventura se habrá trasladado el 100 % de los aserríos y empresas madereras hacia el sitio destinado como zona económica de expansión maderable y agroindustria de la madera

**ESTE ESCENARIO Y CONDICIONANTES SON IDÉNTICOS QUE EL ANTERIOR.**

ESCENARIO 0 1 1 1

E.=2 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% descongestionar el uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica de la madera

E.= 3 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% trasladar los aserríos y empresas madereras hacia el sitio destinado como zona económica de expansión maderable y agroindustria de la madera?

E.= 4 Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre en un 100% que se hayan instalado en la zona económica de expansión maderera y agroindustrial de la madera industrias transformadoras?

Al 2012, en Buenaventura se habrá descongestionado, en un 100%, el uso de suelos en la comuna No. 5 zona de “el Piñal” trasladando a las empresas madereras a la zona de expansión económica maderera y agroindustrial de la madera industrias transformadoras.

Nota : para este escenario no se ve probable la compra del terreno en la comuna 11 barrio Antonio Nariño y aledaños, para ser destinados como zona económica de expansión maderable y agroindustrial de la madera.

#### EQUIPAMIENTO ECONOMICO - PESCA

NUMERO DE EXPERTOS = 4

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
16	.2411	.2411	0 0 0 0
1	.1611	.4022	1 1 1 1
5	.1206	.5228	1 0 1 1
2	.0812	.6040	1 1 1 0
6	.0786	.6826	1 0 1 0
8	.0714	.7540	1 0 0 0
7	.0480	.8020	1 0 0 1
3	.0382	.8402	1 1 0 1
9	.0349	.8751	0 1 1 1
13	.0338	.9089	0 0 1 1
12	.0327	.9416	0 1 0 0
11	.0278	.9694	0 1 0 1
14	.0131	.9825	0 0 1 0
15	.0091	.9916	0 0 0 1
10	.0046	.9962	0 1 1 0
4	.0038	1.0000	1 1 0 0

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
1	.1611	.1611	1 1 1 1
2	.0812	.2423	1 1 1 0
3	.0382	.2805	1 1 0 1
4	.0038	.2843	1 1 0 0
5	.1206	.4049	1 0 1 1
6	.0786	.4835	1 0 1 0
7	.0480	.5315	1 0 0 1
8	.0714	.6029	1 0 0 0
9	.0349	.6378	0 1 1 1
10	.0046	.6424	0 1 1 0
11	.0278	.6702	0 1 0 1
12	.0327	.7029	0 1 0 0
13	.0338	.7367	0 0 1 1
14	.0131	.7498	0 0 1 0

15	.0091	.7589	0 0 0 1
16	.2411	1.0000	0 0 0 0

## ANALISIS DE SENSIBILIDAD

### DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.291	.012	.050	.022	.084
-.033	.371	-.012	-.004	.049
.019	.039	.326	.032	.090
-.017	.026	.007	.344	.049
.068	.077	.070	.058	

### ESCENARIO OPTIMISTA: 1 1 1 1

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal para expansión económica pesquera?.

E.2= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla concertado en un 100% el traslado de los empresarios pesqueros de la zona del Muro Yusti, hacia las zonas de expansión económica pesquera

E.3= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla logrado normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5?.

E.4= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se halla logrado dragar todo el Estero San Antonio en un 100%?.

El subsector pesca en Buenaventura, al año 2012 ha destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal, para expansión económica pesquera traslado de los empresarios pesqueros de la zona del Muro Yusti, y así normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5 con el previo dragado del Estero San Antonio, en un 100%.

### CONDICIONANTES:

Que existan alianzas entre la Administración Municipal y el Gobierno Central.

Que existan alianzas entre los sub-sectores económicos y la Administración Municipal.

Que exista voluntad política de los actores gubernamentales

Que las partes no concierten el traslado hacia las zonas de expansión

Que exista gobernabilidad en el territorio.

Alianzas Interinstitucional.

Que el Concejo Municipal apruebe la expansión territorial del Municipio.

Que las empresas prestatarias de servicios públicos garanticen la infraestructura necesaria.

La existencia de voluntad política para expandir el territorio.

El cumplimiento de las Empresas privadas prestatarias de servicios públicos.

Que una de las partes no cumpla lo pactado

NOTA. TENER EN CUENTA LO RELATIVO A CENTRO PESQUERO Y DE CULTIVOS MARINOS TERMINALES Y MUELLES MULTIMODALES?.

ESCENARIO : 1 0 1 1

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal para expansión económica pesquera?.

E.3= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla logrado normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5?.

E.4= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se halla logrado dragar todo el Estero San Antonio en un 100%?.

El subsector pesca en Buenaventura, al año 2012 se ha destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal, para expansión económica lográndose normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5 con el previo dragado del Estero San Antonio, en un 100%.

CONDICIONANTES:

ESCENARIO : 1 1 1 0

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal para expansión económica pesquera?.

E.2= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla concertado en un 100% el traslado de los empresarios pesqueros de la zona del Muro Yusti, hacia las zonas de expansión económica pesquera

E.3= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla logrado normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5?.

El subsector pesca en Buenaventura, al año 2012 se ha destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal, para expansión económica, trasladándose un 100% el traslado de los empresarios pesqueros de la zona del Muro Yusti, y lográndose normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5

CONDICIONANTES.

ESCENARIO: 1 0 1 0

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal para expansión económica pesquera?.

E.3= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla logrado normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5.

El subsector pesca en Buenaventura, al año 2012 se ha destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal, para expansión económica lográndose normalizar en un 100% el uso de suelos en la Comuna No.5

CONDICIONANTES:

ESCENARIO: 1 0 0 0

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal para expansión económica pesquera?.

El subsector pesca en Buenaventura, al año 2012 se ha destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal, para expansión económica

CONDICIONANTES:

ESCENARIO: 1 0 0 1

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; la Administración Municipal halla destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal para expansión económica pesquera?.

E.4= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se halla logrado dragar todo el Estero San Antonio en un 100%?.

El subsector pesca en Buenaventura, al año 2012 se ha destinado un globo de terreno, específicamente al frente del piñal, para expansión económica y se ha dragado todo el Estero San Antonio en un 100%

CONDICIONANTES:

## POT BUENAVENTURA

### SALUD

NÚMERO DE EXPERTOS = 3

K	PI(K)	SUMA	.	ESCENARIO
				E1E2E3E4
16	.2831	.2831		0 0 0 0
1	.2686	.5517		1 1 1 1
15	.0859	.6376		0 0 0 1
8	.0636	.7012		1 0 0 0
9	.0467	.7479		0 1 1 1
2	.0390	.7869		1 1 1 0
3	.0367	.8236		1 1 0 1
12	.0363	.8599		0 1 0 0
14	.0363	.8962		0 0 1 0

11	.0263	.9225	0 1 0 1
13	.0258	.9483	0 0 1 1
5	.0153	.9636	1 0 1 1
7	.0146	.9782	1 0 0 1
6	.0087	.9869	1 0 1 0
4	.0076	.9945	1 1 0 0
10	.0055	1.0000	0 1 1 0

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
1	.2686	.2686	1 1 1 1
2	.0390	.3076	1 1 1 0
3	.0367	.3443	1 1 0 1
4	.0076	.3519	1 1 0 0
5	.0153	.3672	1 0 1 1
6	.0087	.3759	1 0 1 0
7	.0146	.3905	1 0 0 1
8	.0636	.4541	1 0 0 0
9	.0467	.5008	0 1 1 1
10	.0055	.5063	0 1 1 0
11	.0263	.5326	0 1 0 1
12	.0363	.5689	0 1 0 0
13	.0258	.5947	0 0 1 1
14	.0363	.6310	0 0 1 0
15	.0859	.7169	0 0 0 1
16	.2831	1.0000	0 0 0 0

#### ANALISIS DE SENSIBILIDAD

##### DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.350	.062	.061	.019	.142
.077	.353	.090	.053	.220
.062	.074	.361	.040	.175
.044	.073	.071	.316	.187
.183	.209	.221	.111	

#### ESCENARIOS PROBABLES:

El 28.31 % de probabilidades es escenario pesimista

ESCENARIO OPTIMISTA : 1 1 1 1 (26.86 %)

E1 Al 2012, la cobertura de salud será del 80 % en la zona urbana.

E2.- Al 2012, se habrá fortalecido el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales.

E3.- Al 2012, se mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.

E4.- Al 2012, se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo.

La salud , al 2012, , se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo, generando una cobertura del 80 % en la zona urbana y fortaleciendo el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales. Lo cual mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.

#### CONDICIONANTES:

ESCENARIO : 0 0 0 1(8.59%)

E4.- Al 2012, se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo.

La salud , al 2012, se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo.

CONDICIONANTES:

ESCENARIO : 0 1 1 1 (6.36%)

E2.- Al 2012, se habrá fortalecido el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales.

E3.- Al 2012, se mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.

E4.- Al 2012, se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo.

La salud , al 2012, se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo, fortaleciendo el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales. Lo cual mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.

CONDICIONANTES:

ESCENARIO : 1 0 0 0 (4.67%)

E1 Al 2012, la cobertura de salud será del 80 % en la zona urbana.

CONDICIONANTES:

ESCENARIO : 1 1 1 0 (3.9%)

E1 Al 2012, la cobertura de salud será del 80 % en la zona urbana.

E2.- Al 2012, se habrá fortalecido el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales.

E3.- Al 2012, se mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.

La salud , al 2012, , se habrá generado una cobertura del 80 % en la zona urbana, fortaleciendo el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales. Lo cual mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.

CONDICIONANTES:

ESCENARIO 1 1 0 1 (3.6%)

E1 Al 2012, la cobertura de salud será del 80 % en la zona urbana.

E2.- Al 2012, se habrá fortalecido el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales.

E3.- Al 2012, se mejorará en un 95 % la calidad del servicio de salud.



E4.- Al 2012, se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo.

La salud , al 2012, , se habrá consolidado la empresa social del Estado y prestará un servicio efectivo, generando una cobertura del 80 % en la zona urbana y fortaleciendo el 100 % de los programas de salud mediante convenios departamentales y con organismos internacionales.

# **POT – BUENAVENTURA** **DISEÑO DE ESCENARIOS**

## EQUIPAMIENTO ECONOMICO - TURISMO

NUMERO DE EXPERTOS = 4

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
			E1E2E3E4
8	.2484	.2484	0 0 0
1	.1816	.4300	1 1 1
4	.1704	.6004	1 0 0
6	.1284	.7288	0 1 0
2	.1137	.8425	1 1 0
3	.0772	.9197	1 0 1
5	.0512	.9709	0 1 1
7	.0291	1.0000	0 0 1

K	PI(K)	SUMA	ESCENARIO
1	.1816	.1816	1 1 1
2	.1137	.2953	1 1 0
3	.0772	.3725	1 0 1
4	.1704	.5429	1 0 0
5	.0512	.5941	0 1 1
6	.1284	.7225	0 1 0
7	.0291	.7516	0 0 1
8	.2484	1.0000	0 0 0

## ANALISIS DE SENSIBILIDAD

## DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.259 -.067 .040 .107  
 -.072 .286 .020 .092  
 -.018 -.009 .368 .027

.090 .076 .061

## EQUIPAMIENTO ECONOMICO – TURISMO

LAS PROBABILIDADES DAN COMO RESULTADO UN ESCENARIO PESIMISTA CON (24.84 %)

ESCENARIO OPTIMISTA 1 1 1 ( 18.16 %)

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; logrado destinar y adecuar en un 100% desde la pagoda hasta donde termina el barrio San Luis y desde el puente del Muro Yusti hasta la playita como zona turística?.

E.2= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se haya logrado destinar y adecuar en un 100 % un globo de terreno ubicado al frente de al isla desde isla Alba hasta Punta Delicia, para destinarlo como zona ecoturística?

E.3= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se logre adecuar la infraestructura en el sector sur de la isla para destinarla como zona turística?.

En buenaventura, al 2012 , se habrá logrado adecuar la infraestructura en el sector sur de la isla para destinarla como zona turística, mediante la adecuación en un 100% desde la pagoda hasta donde termina el barrio San Luis y desde el puente del Muro Yusti hasta la playita como zona turística y se haya logrado destinar y adecuar en un 100 % un globo de terreno ubicado al frente de al isla desde isla Alba hasta Punta Delicia, para destinarlo como zona ecoturística.

#### CONDICIONANTES:

Que halla gobernabilidad.

Que exista voluntad política de los actores gubernamentales

Que se reglamente el uso de suelos.

Que se determine la expansión territorial municipal.

Que se haga una sociedad mixta

Que se de incentivos al inversionista particular

Que se logre motivar a los actores del sub-sector turismo para que inviertan en esta zona.

Que existan alianzas entre los sectores gubernamental local, regional y nacional.

Que se hagan alianzas entre el Municipio, las empresas prestatarias de servicios públicos.

Que se logren los acuerdos entre la Administración Municipal y loas empresas de Servicios Públicos.

#### **ESCENARIO PROBABLE : 1 0 0 (17.04%)**

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; logrado destinar y adecuar en un 100% desde la pagoda hasta donde termina el barrio San Luis y desde el puente del Muro Yusti hasta la playita como zona turística

En buenaventura, al 2012 , se habrá logrado destinar y adecuar en un 100% desde la pagoda hasta donde termina el barrio San Luis y desde el puente del Muro Yusti hasta la playita como zona turística.

#### CONDICIONANTES:

Que halla gobernabilidad.

Que exista voluntad política de los actores gubernamentales

Que se reglamente el uso de suelos.

Que se logre motivar a los actores del sub-sector turismo para que inviertan en esta zona.

Que existan alianzas entre los sectores gubernamental local, regional y nacional.

**NOTA : TENER EN CUENTA LO DECIDIDO RESPECTO A ZONAS DE: DESARROLLO ECONÓMICO TURÍSTICO Y LAS TURÍSTICAS INTERNACIONALES?**

EL EVENTO 1 ES A LA VEZ MUY INFLUYENTE Y MUY DEPENDIENTE.

ESCENARIO PROBABLE : 0 1 0 (12.84%)

E.2= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se haya logrado destinar y adecuar en un 100 % un globo de terreno ubicado al frente de al isla desde isla Alba hasta Punta Delicia, para destinarlo como zona ecoturística?

En buenaventura, al 2012 , se habrá logrado destinar y adecuar en un 100 % un globo de terreno ubicado al frente de la isla desde isla Alba hasta Punta Delicia, para destinarlo como zona ecoturística.

CONDICIONANTES:

Que halla gobernabilidad.

Que exista voluntad política de los actores gubernamentales

Que se reglamente el uso de suelos.

Que se determine la expansión territorial municipal.

Que se haga una sociedad mixta

Que se de incentivos al inversionista particular

Que se logre motivar a los actores del sub-sector turismo para que inviertan en esta zona.

Que existan alianzas entre los sectores gubernamental local, regional y nacional.

Que se hagan alianzas entre el Municipio, las empresas prestatarias de servicios públicos.

ESCENARIO PROBABLE : 1 1 0 ( 11.37 %)

E.1= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; logrado destinar y adecuar en un 100% desde la pagoda hasta donde termina el barrio San Luis y desde el puente del Muro Yusti hasta la playita como zona turística?.

E.2= Que probabilidad de ocurrencia cree usted, que al año 2.012; se haya logrado destinar y adecuar en un 100 % un globo de terreno ubicado al frente de al isla desde isla Alba hasta Punta Delicia, para destinarlo como zona ecoturística

En buenaventura, al 2012 , se habrá logrado destinar y adecuar en un 100% desde la pagoda hasta donde termina el barrio San Luis y desde el puente del Muro Yusti hasta la playita como zona turística y adecuar en un 100 % un globo de terreno ubicado al frente de al isla desde isla Alba hasta Punta Delicia, para destinarlo como zona ecoturística.

CONDICIONANTES:

Que halla gobernabilidad.

Que exista voluntad política de los actores gubernamentales

Que se reglamente el uso de suelos.

Que se determine la expansión territorial municipal.

Que se haga una sociedad mixta

Que se de incentivos al inversionista particular

Que se logre motivar a los actores del sub-sector turismo para que inviertan en esta zona.

Que existan alianzas entre los sectores gubernamental local, regional y nacional.

Que se hagan alianzas entre el Municipio, las empresas prestatarias de servicios públicos.

