

从工程师到创业者

LeanCloud 江宏







Google



LeanCloud



从工程师到创业者

从工程师到创业者



从工程师到创业者

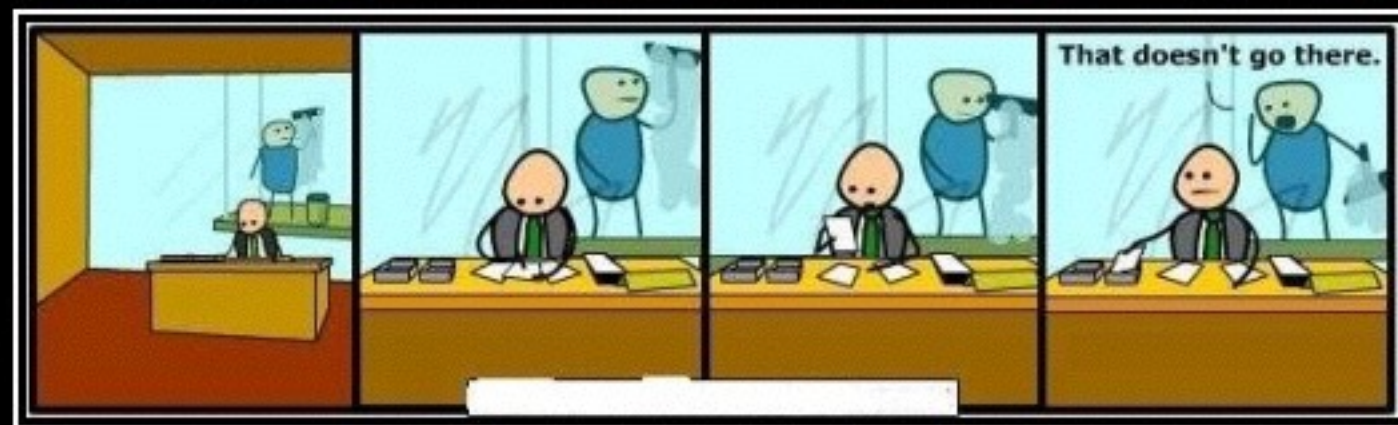


工程师创业，是优是劣？

Duke & Harvard 调查：

37% 科技公司领导者有工程/计算机科学类学位。

工程师眼中的管理



MANAGERS

Living proof that stupid people
always get the best jobs

**“Living proof that stupid people
always get the best jobs.”**

创业公司失败的最常见原因

- Inc. 从 Quora 答案总结：

- 没有与客户充分沟通
- 财务上的困难
- 团队和管理上的问题
- 缺乏长期计划
- 不懂市场推广

都与技术无关

Know the unknown

学习所有需要的知识

学习所有需要的知识

招聘

市场推广

团队管理

运营

融资

财务

在模糊的条件下做决策

“... these mean that in many fields the rule will be: Build it, and they will come.”

–Paul Graham

工程师创业的优势

可以从一个人的 **Startup** 开始

基于事实和 **first principles** 的决策

A few things about LeanCloud

从市场需求而不是技术开始

不是大公司才有品牌

不是大公司才有品牌

产品品牌

雇主品牌

重视文化

重视文化

如果你要创造一家持久的公司

尽早制定规则

尽早制定规则

让规则透明化

尽早制定规则

让规则透明化

open.leancloud.cn

尽早制定规则

让规则透明化

open.leancloud.cn

Open Resources

LeanCloud 开放资源

文案风格指南

技术面试指南

薪酬体系

期权激励计划

文化和价值

技术支持标准

工作的评价和反馈机制

招聘：你想招什么样的人

招聘： Hire Slow

别人公司的经验

从 Google 借鉴的经验

- OKR（修正版）
- Peer Bonus
- Weekly snippets
- Performance review



Once an engineer, always an engineer.

能写代码的键盘，也能写 Business Plan。

LeanCloud

官网: leancloud.cn

博客: blog.leancloud.cn

开放资源: open.leancloud.cn

新浪微博: @LeanCloud

微信公众号: LeanCloud

个人

微信: LAZYSEQ

微博: @LeanCloud江宏

公众号: StartupJourney