**九江金昌信息化系统调研报告**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 日期 | 修订版本 | 修改内容 | 作者 |
| 201601121 | V 1.0 | 初稿 | 张志军 |
|  |  |  |  |

目录

[1. 金昌信息化现状评估 3](#_Toc465020133)

[2. 信息化需求分析 3](#_Toc465020134)

[3. 可行性分析 4](#_Toc465020135)

[4. 成本预算 5](#_Toc465020136)

# 1. 金昌信息化现状评估

信息化现状评估是为了发现信息化现状与业务需求之间的差距，从而明确未来信息化改进和发展的方向；金昌公司业务创造价值很大，信息化水平并不高；目前公司信息化的现状从以下几个方面进行描述：

1、公司特点：公司主要汽车零部件生产与制造为主；主机厂基本上已实现信息化，通过MP生产计划对下游的供应商的产品质量、价格、服务、交货能力，交货准时性等方面都有一定信息化要求；目前，除用财务部是使用用友软件外，其他基本上手工操作。

2、管理模式：公司供货按主机厂生产节拍而定，表现出品种多、批量小、交期短、需求变动频繁的特点，这需要建立精益的、柔性化、均衡化的生产管理体系以适应主机厂需求，实现协同研发、制造与物流。在销售方面，产品一般对应客户物料和使用标准包装管理，追求准时、按质、按量交货，为了满足主机厂随时取货的要求，

3、IT基础设施：目前有电脑办公，但未进行信息化规划 ,没有网络规划，若上ERP等信息化系统，需要建设公司网络；对于IT基础设施的建设，应考虑企业的不断发展，采用可扩充性、柔性的解决方案。

4、人才团队：没有缺乏专业的信息化人才团队，信息化意识还处于启蒙和入门阶段；信息化的建设在互联网经济形势下，公司信息化的需要将会越来越大，需要考虑配置公司IT人力资源，强化信息化职能建设。

# 2. 信息化需求分析

* 来自外部环境的挑战需求：

1. 竞争对手的压力，目前零部件公司单位应有上万家，光九江市地区初步了解有很多家，目前重要的不是金昌公司是否信息化，重要的是竞争对手是否信息化，金昌公司没有信息化的工具。手工操作相比信息化系统，如同用大刀长矛对付洋枪洋炮，不具备竞争优势。信息化是大势所趋，也是形势所迫。
2. 客户的要求；昌河、江铃主机厂支持信息化对我们公司信息化建设提出了现实要求。
   * 来自内部管理需求：

1、无法更好地服务于客户

①订单交付、采购计划安排困难，生产管理难度大，难以满足订单的频繁变化；

②无法与客户第三方物流平台整合，不能快速准确报价，线上线下结算方式复杂；

2、无法更好地精细化管理

基础数据手工统计，不真实、不及时，物料编码不统一；

物流不顺畅，设计与批量生产的冲突影响正常的生产周期；

计划不准、采购到货难跟踪、在制品管理不清，质量问题时有发生；

3、缺少精确的成本控制

①财务与业务脱节，成本的分析和核算不准确；

②成本核算粗放，如边角料、报废品的统计；

③工程部门对产品生命周期成本关注不够。

* 金昌公司信息化总体需求：

在互联网经济催化之下，客户主机厂实现信息化的情况，下游供应商，因此企业采用电脑管理进货、库存等诸多环节也已成为趋势及必然，以下以业务需求作为信息化规划的出发点：

1、要能够支撑企业管理模式从粗放到精细化现代化管理的变革，能够支撑企业迅速扩张需求；

2、要能够支撑企业产品研发项目的全过程管理，包括零部件、图文档、产品结构、工作流和变更管理等功能；

3、要能够支持企业采购、库存和物流管理的所有业务，提高企业供应链的运作效率；

4、要能够支撑精益生产管理模式，实现多品种、小批量、客户化的柔性生产和高质量产品的低成本生产；

5、要能够支撑全面预算管理体系，包括预算的编制、预算执行、预算调整和预算分析等；

6、要能够支撑企业对产品生产和经营过程中所发生的产品成本有组织、有系统地进行预测、决策、计划、控制、核算、分析和考核等一系列的管理工作。

最终目标是建立一个适合A公司在财务、销售、生产、采购、库存、质量和设备管理等方面的有效执行和信息共享的统一信息管理平台，实现物流、资金流、信息流与业务过程的高度集成; 通过信息化系统的实施，实现规范化、科学化管理，优化、整合公司资源，降低公司整体的运作成本，提高生产效率和产品质量，全面提高公司核心竞争力。

信息化建设的基本纲领和总体指向，是信息系统设计和实施的前提与依据。由于在基础设施和IT团队方面的欠缺，迫使A公司信息化建设必须要有一个整体规划，才能顺利地完成整个规划的执行。而且要根据公司现状和发展目标，结合行业信息化的应用趋势和最佳实践，制定A公司未来3～5年的信息化蓝图，以及项目实施规划和投资计划，全面系统地指导公司信息化的进程，以促进企业战略目标的实现，满足企业可持续发展的需要。  
目前拟定金昌公司第一期信息规划的具体内容如下：

# 3. 可行性分析

现在，计算机的价格已经十分低廉，性能却有了长足的进步。而信息化系统的开发，是企业信息化的一部分，对企业现代化管理水平、企业的工作效率带来一定提升，主要表现有以下几个方面：

第一，信息化是企业上游的现实需求；

第二，通过信息化提升企业管理水平和生产管理效率；

第三，在互联网经济的情形下，大多数企业也已开展信息就化；

本系统所需的设备在现有条件下，考虑只需要投入不多资金就可以实现。在经济上是可行的。

# 4. 成本预算

硬件成本主要含：台式电脑，服务器路由器。

4个仓库每个仓库一台台式计算机，一台服务器，每台计算机平均预算3000~4500EMB，服务器6000~10000RMB。

总的硬件预算约为：4 \* 3750 + 8000 = 23000RMB

另外，建议考虑在，负责公司基础数据的录入，网络设施和电脑的日常维护。