

# EMPREGO PÚBLICO NOS PAÍSES DESENVOLVIDOS

FERNANDO AUGUSTO M. MATTOS<sup>1</sup>

## RESUMO

O objetivo deste artigo é discutir o papel desempenhado pelo emprego público na criação de postos de trabalho nas principais economias capitalistas desde os anos 50.

## ABSTRACT

The aim of this article is to discuss the role played by public employment in the creation of jobs in the main capitalist economies since the fifties.

## INTRODUÇÃO

Este artigo dá seqüência a uma série de estudos que temos tido a oportunidade de apresentar nos últimos encontros da SEP. Os referidos estudos tratam da questão do emprego nos mercados de trabalho dos países capitalistas desenvolvidos ocidentais desde o pós-guerra aos dias atuais.

No presente artigo, pretendemos destacar uma questão que tem merecido pouca atenção dos estudiosos de Economia do Trabalho e de Desenvolvimento Econômico (apesar de sua importância): referimo-nos ao papel que tem assumido o Emprego Público<sup>2</sup> na geração de postos de trabalho desde o pós-guerra até os anos mais recentes (de hegemonia no pensamento liberal e da prática de políticas neoliberais) nos países desenvolvidos. Desde logo, há que se fazer duas constatações que têm sido pouco debatidas

---

<sup>1</sup> Professor e pesquisador do Centro de Economia e Administração da PUC de Campinas. Professor e pesquisador do Programa de pós-graduação em Ciência da Informação da PUC de Campinas. Mestre e Doutor em Economia pelo Instituto de Economia da UNICAMP. E-mail: fermatt@uol.com.br

<sup>2</sup> São poucos os estudos existentes sobre emprego público. Para elaborar este artigo, recorremos a 2 estudos (e a uma base de dados) que discutem e quantificam a dimensão do emprego público nos países da OCDE. O livro de Rose (1985) define uma base de dados ampla para quantificar o emprego público, que inclui o emprego em empresas estatais que vendem produtos e serviços no mercado. São empresas que operam, portanto, pela lógica mercantil e que, muitas vezes, concorrem com empresas privadas em diferentes mercados. Infelizmente, os dados apresentados pelo autor encerram-se no início dos anos 80. As informações do seu estudo nos permitem avaliar a evolução do emprego público (nesse sentido mais amplo, ou seja, incluindo as estatais) durante o período dos Anos Dourados do Capitalismo. Estudo da OCDE (1997) tem por objetivo estabelecer uma comparação do peso do emprego público entre os países que fazem parte da OCDE (ao contrário deste artigo, que pretende avaliar a evolução histórica do peso relativo do emprego público no conjunto das ocupações em países selecionados). A série anual de dados apresentada em OCDE (1997) é curta (entre final dos anos 80 e meados dos anos 90). No referido estudo, na maioria dos casos, os dados incluem apenas as ocupações da administração direta em nível federal, local (ou estadual ou semelhante) e municipal. Para um ano específico (na maioria dos casos, 1995) o estudo avalia a dimensão do setor público de uma forma mais ampla, incluindo as pessoas empregadas em empresas públicas. Infelizmente, porém, não é produzida uma série histórica longa – que nos seria bastante útil para atender aos objetivos deste artigo. Em OCDE (1999), a definição de emprego público é mais restrita às atividades da administração direta, ou seja, não inclui as empresas estatais. A base de dados de OCDE (1999) é a que será utilizada aqui pois atende aos nossos objetivos de avaliar a evolução histórica do emprego público nos países selecionados (a série se inicia em 1960 e vai até o ano 2000). Os dados de OCDE (1999), portanto, não são comparáveis aos de Rose (1985).

entre os estudiosos de Economia do Trabalho. A primeira: apesar das vigorosas taxas de crescimento dos respectivos PIB's dos países capitalistas desenvolvidos durante os Anos Dourados do pós-guerra (1945-1973), a ampliação do conjunto das ocupações e a obtenção do pleno emprego, naquele período, nos principais países europeus desenvolvidos, deveu-se, em termos absolutos, à trajetória do emprego público. Ou seja, em certos países, o estoque de postos de trabalho no setor privado chegou até mesmo a diminuir. A segunda afirmativa muito importante é a seguinte: apesar de toda a sanha anti-Estado deflagrada nos últimos 25 anos pelo pensamento hegemônico (ou seja, o pensamento liberal), a maior parte dos países capitalistas desenvolvidos continuou a gerar, em termos líquidos, uma quantidade positiva de postos de trabalho no setor público. Deve-se ressaltar, entretanto, que a trajetória desse tipo de emprego tem sido bem menos vigorosa do que ocorria durante os Anos Dourados (ou Trinta Gloriosos, como preferem os franceses). A desaceleração do ritmo de criação de postos de trabalho no setor público, nos anos mais recentes, representa, de qualquer forma, um elemento importante para explicar a crise do emprego das principais economias capitalistas.

A importância da retomada deste debate em torno do papel do emprego público na geração de postos de trabalho (e também no fortalecimento e valorização dos serviços públicos, em muitos casos fortemente abalados em sua qualidade e universalidade após mais de duas décadas de aplicação do receituário neoliberal) surge por causa da persistência da crise do emprego nos países desenvolvidos.

O objetivo deste artigo é avaliar quantitativamente o papel desempenhado pelo emprego no setor público na geração de postos de trabalho nas principais economias européias desenvolvidas<sup>3</sup> desde o pós-guerra até o momento atual. Pretendemos deixar claro que, se, por um lado, a expansão do emprego público nos Anos Dourados foi fundamental para assegurar o pleno emprego nos países selecionados, por outro lado, a trajetória de expansão do emprego público nos anos 90, na maior parte desses mesmos países, embora certamente mais lenta do que a dos Anos Dourados, permitiu evitar uma crise ainda maior do emprego nos respectivos mercados de trabalho nacionais.

---

<sup>3</sup> Dados também dos EUA serão apresentados, como contraponto para qualificar a análise dos dados dos países europeus selecionados.

## 1. EMPREGO PÚBLICO NOS ANOS DOURADOS

Durante o período da Guerra Fria, na maior parte do qual o capitalismo viveu um período de prosperidade que se denominou de “A Era Dourada do Capitalismo” (1945-1973)<sup>4</sup>, o emprego público teve uma notável expansão, na esteira da expansão (e universalização) das atividades do Estado de Bem-Estar Social (Welfare State) nos principais países da OCDE. A criação e universalização dos serviços sociais públicos e das atividades típicas de Estado (segurança pública, estamentos militares, correios, atividades da Justiça etc.) fizeram elevar-se rapidamente o peso do emprego público no conjunto da ocupação. Em alguns países, a criação de novos empregos deveu-se, em termos líquidos, exclusivamente à ampliação do estoque de emprego público durante os anos de maior prosperidade do capitalismo (Anos Dourados).

O próprio crescimento historicamente excepcional (tabela 1) das principais economias<sup>5</sup>, no período, ampliou as necessidades de oferta de serviços públicos e de infraestrutura, assim como ampliou, em muitos casos, a presença das empresas estatais na atividade industrial.

É importante destacar que a nova forma de organização social (baseada na construção do Welfare State), a ampliação dos gastos militares na área da OTAN, a nacionalização de empresas tidas como primordiais para a reconstrução das economias nacionais e a retomada de suas atividades econômicas e, finalmente, o próprio processo de expansão dos serviços típicos de Estado foram decisivos para que houvesse uma ampliação significativa do peso do emprego público no conjunto da ocupação dos países avançados a partir do pós-guerra. Além da expansão das atividades de Estado, houve uma pronunciada recuperação do investimento produtivo privado nas economias em reconstrução (mantida mesmo depois de concluída a reconstrução), fato que também teve papel importante para

---

<sup>4</sup> A literatura francesa toma o período com um intervalo um pouco mais expandido, batizando-o de Trinta Anos Gloriosos (1945-1975).

<sup>5</sup> O crescimento da demanda agregada do pós-guerra foi determinado por vários fatores. Do lado dos investimentos, o Plano Marshall dera início a um processo de recuperação industrial e de obras de infraestrutura, criando um ambiente mais propício à retomada dos investimentos do setor privado nos países europeus. A transferência de recursos por parte do governo americano criou um ambiente de estabilidade inflacionária e cambial, abrindo horizontes para os investidores europeus e também para as empresas americanas em processo de transnacionalização. O investimento público, por outro lado, foi favorecido pelo efeito que o *boom* econômico teve sobre a capacidade de arrecadação tributária por parte dos Estados Nacionais. Do lado do consumo, foi fundamental a consolidação do padrão de consumo “fordista”, ancorado na formalização do pacto “social-democrata”, que criou condições para que aumentassem o nível global de emprego e as taxas de salários reais.

que os Anos Dourados fossem marcados como um período de exceção, no século XX, em termos de geração de postos de trabalho, conforme apontam os dados da tabela 2.

Tabela 1

Taxas médias anuais de crescimento do Produto Interno Bruto por período

Países	em %			
	1913-1950	1950-1973	1973-1986	1990-1998
EUA	2.8	3.9	2.5	2.5
Grã-Bretanha	1.3	3.0	1.4	1.9
Alemanha	1.3	6.0	1.9	2.4
França	1.1	5.2	3.2	1.7
Itália	1.4	5.6	2.3	1.3

Fonte: Maddison (1989). No período 1990-1998, dados de OCDE.

TABELA 2

Evolução do total de empregos por períodos

Países selecionados

1913-1998

Países	Total do emprego (em milhares)				TMA (*)		
	1913	1950	1973	1998	1913-1950	1950-1973	1973-1998
EUA	38821	61651	85051	131272	1,3	1,4	1,8
Reino Unido	18566	22400	25095	27030	0,5	0,5	0,3
Alemanha (**)	17303	21164	27066	27243	0,6	1,1	0,0
França	21013	19663	21446	22807	-0,3	0,4	0,2
Itália	16349	18536	19638	20127	0,3	0,3	0,1

Fonte: Maddison (1995, p. 132) e, para 1973 e 1998, OCDE Statistical Compendium (1999/1). Elaboração própria.

(\*)Taxa média anual de crescimento do estoque de empregos por período (em %).

(\*\*) dado de 1998 exclui valor estimado de empregados provenientes da antiga Alemanha Oriental.

Os dados da tabela 2 não estão desagregados segundo a distinção entre emprego público e emprego privado. A desagregação do emprego total entre emprego público e emprego privado nos permite avaliar de forma mais acurada e conclusiva a trajetória do emprego no período em questão. Esta distinção aparece no trabalho de Rose (1985), que, partindo de uma classificação de emprego público que inclui desde o pessoal empregado na administração pública até os ocupados nas atividades de fornecimento de bens/serviços públicos (incluindo as atividades contidas no âmbito do Welfare State) e agregando ainda os empregados de empresas estatais, mostra que o setor público foi o principal gerador de emprego nas principais economias europeias entre 1950 e 1980 (tabela 3)<sup>6</sup>. Em alguns

<sup>6</sup> No caso dos EUA, a expansão do emprego público também foi significativa, embora não tanto (em termos relativos) quanto os casos europeus aqui analisados.

países (como Grã-Bretanha, França e Itália), o emprego público foi, na verdade, o único responsável (em termos líquidos) pela expansão do conjunto do emprego no período 1950-1980; ou seja, nesses países houve queda (em números absolutos) do emprego do setor privado<sup>7</sup>.

TABELA 3

Evolução do total de ocupados e do total do emprego público

Países selecionados

(em milhares de empregos)

PAÍSES	1950	1980	1950	1980	variação absoluta (1980-1950)	
	Total de ocupados (*)		Emprego público		total de ocupados	emprego público
Grã-Bretanha	23602	24323	6248	7632	721	1384
Alemanha	19975	25741	2885	6634	5766	3749
França	20520	21432	3545	6237	912	2692
Itália	19958	20919	2271	5101	961	2830
Estados Unidos	63890	101194	10881	18538	37304	7657

Fonte: Rose (1985); elaboração própria.

(\*) total de ocupados é dado pela soma entre emprego público e emprego privado

(\*\*) Reino Unido e Itália: dados de 1951 e 1981; EUA, dados de 1952 e 1982.

Nas tabelas seguintes (4 a 8), referentes a cada um dos países presentes na tabela 3<sup>8</sup>, são apresentados dados mais detalhados a respeito do emprego público. Chama a atenção o fato de que o emprego público, conforme definido por Rose, mostrou vertiginoso crescimento em todos os principais países europeus, tanto em termos absolutos, como em termos relativos, quer seja em comparação ao total da força de trabalho<sup>9</sup>, quer seja em relação ao conjunto de ocupados ou aos ocupados não-agrícolas.

A notável expansão do emprego público é explicada pelas transformações ocorridas na organização das sociedades ocidentais desenvolvidas no pós-guerra e pela mudança na magnitude e perfil do gasto público que se relaciona a essas transformações.

No pós-guerra, o Estado passou a assumir novas funções ou a ampliar as suas funções já mais tradicionais, com reflexos sobre a geração de empregos públicos. Dessa forma, às tradicionais atividades militares e às ligadas aos transportes e comunicações, agregaram-se muitas outras, entre as quais se incluem as atividades diretamente produtivas,

<sup>7</sup> Nas tabelas seguintes, referentes a cada um dos países selecionados, verifica-se que, nos casos da França e da Itália, a queda (em números absolutos) do emprego no setor privado, entre 1950 e 1980, deveu-se à vertiginosa redução do emprego no setor agrícola, que não foi totalmente compensada pela recuperação ocorrida no emprego do setor privado não-agrícola. No Reino Unido, o emprego no setor privado não-agrícola ficou praticamente estagnado entre 1950 e 1980.

<sup>8</sup> Os dados da tabela 3 foram retirados das tabelas seguintes (de 4 a 8) e incluem os empregos agrícolas.

<sup>9</sup> Nos EUA, a participação relativa do emprego público cresceu apenas quando se compara o estoque dessa forma de emprego com o total de ocupados. De qualquer forma, o crescimento do emprego público americano ocorreu em ritmo menos acelerado do que o dos países europeus selecionados.

reunidas nas empresas nacionalizadas no pós-guerra (houve um número não-desprezível de nacionalização de empresas na maioria dos países europeus no pós-guerra). Além dessas, destacam-se as atividades ligadas à gestão e ampliação das atividades sociais contidas no Welfare State e, por fim, a ampliação das atividades “tipicamente de Estado” (Rose, 1985), como as ligadas aos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário, à Segurança Pública etc<sup>10</sup>.

A ampliação do emprego público resultou das transformações sociais pelas quais passavam as sociedades da Europa Ocidental e mesmo os Estados Unidos durante os Anos Dourados<sup>11</sup>, sendo a construção do Welfare State o fator determinante do desenvolvimento de uma nova forma de organização social, em que a generalização dos bens e serviços públicos e a ampliação dos direitos de cidadania e de igualdade ocupavam lugar de destaque<sup>12</sup>.

As condições sociais e políticas peculiares do pós-guerra foram determinantes para que a idéia de Estado de Bem-Estar Social se consolidasse nas sociedades ocidentais de economia capitalista avançada. A ampliação das funções e atribuições do Estado Social ocorreu independentemente das flutuações nas preferências partidárias do eleitorado dos diversos países. Habermas (1987) ressalta que “após a II Guerra Mundial, todos os partidos

---

<sup>10</sup> Em um primeiro momento, as tarefas diretamente ligadas à reconstrução contribuíram para a ampliação do emprego público. O esforço concentrado de reconstrução incluiu a realização de obras de infra-estrutura nos diversos países, conduzidas pelos respectivos Estados Nacionais e também passou pela nacionalização de empresas cujas atividades produtivas eram consideradas decisivas para a retomada da atividade econômica (na França, ocorreu a nacionalização também nos casos de empresas cujos donos haviam colaborado com o governo de ocupação nazista). Uma vez consolidada a reconstrução, a universalização dos serviços de saúde e de educação tornou-se o principal fator de expansão do emprego público (Rose sublinha que, em alguns países, o emprego em atividades sociais passou a representar cerca de 50% do total dos empregos públicos). As atividades ligadas ao Welfare State foram as principais responsáveis pela ampliação do emprego na esfera pública. A expansão do Welfare State deveu-se a diversos fatores, destacando-se os de ordem demográfica (aumento da população amplia na mesma proporção a demanda por serviços de educação e saúde, entre outros) e os de ordem política (a consolidação da Democracia e o ambiente de solidariedade social desenvolvido no pós-guerra estão entre as explicações para a ampliação do grau de cobertura desses serviços, aos quais, em muitos países, toda a população passou a ter acesso, representando uma situação *sui generis* em relação a outras etapas do processo histórico de transformação das sociedades capitalistas). Além desses fatores, a própria industrialização e o processo de expansão urbana exigiram do Estado de Bem-Estar uma ampliação quantitativa e qualitativa de seus serviços, com evidente impacto sobre o conjunto do emprego público.

<sup>11</sup> Maddison (1983) lembra que, no final do século XIX, não havia sistema de saúde pública nos países desenvolvidos e mesmo os serviços públicos de educação eram bastante restritos na maioria desses países. Apenas nas primeiras décadas do século XX é que os serviços públicos de educação e de saúde passaram a ter certa abrangência social (como nos EUA da década de 30, sob o New Deal, que saiu na frente dos europeus no provimento amplo de educação pública). No pós-segunda guerra é que as atividades do Welfare State foram ampliadas, quando a classe média foi totalmente incorporada aos serviços públicos de saúde e de educação.

dirigentes alcançaram maioria, de forma mais ou menos acentuada, sob a insígnia dos objetivos sócio-estatais.” (p.106). Este comentário de Habermas (1987) revela como estava consolidada a hegemonia ideológica em torno do keynesianismo no período, tanto no que se refere à importância outorgada à manutenção e ampliação da construção social baseada no Welfare State, quanto no que tange ao reconhecimento da importância do pleno emprego.

O financiamento do Estado de Bem-Estar Social apoiou-se na contínua ampliação do emprego assalariado em tempo integral, que passou a ter peso cada vez maior nos mercados de trabalho urbanos dos países capitalistas desenvolvidos, consolidando-se como norma das relações contratuais entre capital e trabalho (Habermas, 1987). Dessa forma, é interessante notar que a ampliação do Estado de Bem-Estar Social e a constituição de um mercado consumidor de massa foram fenômenos que se auto-reforçaram, sob o substrato do trabalho assalariado, em contexto de crescimento econômico. Portanto, a base da sociabilidade, nos Anos Dourados, esteve fundada no trabalho assalariado (público e privado) e na expansão do Estado de Bem-Estar Social. O crescimento econômico sustentado representou condição decisiva para que essa construção social se consolidasse.

Por fim, é interessante sublinhar que sem o expressivo crescimento do estoque de emprego público, durante os Anos Dourados (e ainda até 1980), nas principais economias européias (e também nos EUA), o pleno emprego jamais teria sido atingido, pois o desempenho do emprego no setor privado nesses países foi sofrível e isso se explica basicamente por dois motivos: em primeiro lugar, devido às atividades agrícolas terem apresentado uma acentuada redução do emprego naquele período (tabelas 4 a 8), certamente devido à acelerada mecanização da agricultura; em segundo lugar, por causa dos intensos ganhos de produtividade do trabalho durante os anos 60 e 70, contrastando fortemente, por exemplo, com o desempenho da produtividade do trabalho a partir dos anos 80 (tabela 9). Dessa forma, podemos afirmar que, nos Anos Dourados, em que pese a trajetória de expressivo crescimento do PIB nos principais países capitalistas desenvolvidos, não houve expansão significativa do emprego no setor privado (em alguns países, como Itália, França e Grã-Bretanha, houve até mesmo uma queda, em termos

---

<sup>12</sup> Fiori (1996) considera que a experiência do Welfare State representa “a mais ambiciosa e bem sucedida construção republicana de solidariedade e proteção social.” (p.52).

absolutos, do emprego do setor privado em alguns períodos, conforme apontam os dados de Rose (1985), nas tabelas 4 a 8) e o objetivo de pleno emprego somente foi obtido devido à ampliação do emprego público propiciada pela construção sócio-política (Hobsbawm, 1995) do pós-guerra.

TABELA 4

Emprego Público na força de trabalho

GRÃ-BRETANHA

(em milhares)

1951-1981

Situação ocup./ano	1951	1956	1961	1966	1971	1976	1981
Emprego Público	6284	6150	5940	6161	6821	7802	7632
Emprego Privado							
não-agrícola	16084	17245	17435	18295	16858	16313	16058
Agrícola	1234	1120	1082	899	722	650	633
Total	17318	18365	18517	19194	17578	16963	16691
Total de ocupados	23602	24515	24457	25355	24399	24765	24323
Desempregados	207	215	287	281	724	1332	2681
Total da força de trabalho	23809	24730	24744	25636	25123	26097	27004
Emprego público em % a:							
Total de ocupados	26.6	25.1	24.3	24.3	27.9	31.5	31.4
Emprego não-agrícola	28.1	26.3	25.4	25.2	28.8	32.4	32.2
Total da força de trabalho	26.4	24.9	24.0	24.0	27.1	29.9	28.3

Fonte: Rose (1985).

TABELA 5

Emprego Público na força de trabalho

ALEMANHA

(em milhares)

1950-1980

Situação ocup./ano	1950	1955	1960 (*)	1965	1970	1975	1980
Emprego Público	2885	3288	4280	4923	5627	6224	6634
Emprego Privado							
não-agrícola	12196	15297	18219	18970	18681	17219	17589
Agrícola	4894	4205	3581	2876	2262	1823	1518
Total	17090	19502	21800	21846	20943	19042	19107
Total de ocupados	19975	22790	26080	26769	26570	25266	25741
Desempregados	1580	928	271	147	149	1074	889
Total da força de trabalho	21577	23758	26518	27034	26871	26397	26684
Emprego público em % a:							
Total de ocupados	14.4	14.4	16.4	18.3	21.2	24.6	25.8
Emprego não-agrícola	19.1	17.7	19.0	20.6	23.1	26.5	27.4
Total da força de trabalho	13.4	13.8	16.1	18.2	20.9	23.6	24.9

Fonte: Rose (1985).

(\*) Inclui Berlim Ocidental.



TABELA 6

## Emprego Público na força de trabalho

## FRANÇA

(em milhares)

1950-1980

Situação ocup./ano	1950	1956	1962	1969	1976	1980
Emprego Público	3545	4130	4482	4761	5935	6237
Emprego Privado						
não-agrícola	9491	9741	10827	12670	13214	13299
Agrícola	7484	5196	3890	3126	2101	1896
Total	16975	14937	14717	15796	15316	15195
Total de ocupados	20520	19067	19199	20557	21251	21432
Desempregados	153	122	123	223	934	1450
Total da força de trabalho	20673	19179	19322	20780	22185	22882
Emprego público em % a:						
Total de ocupados	17.3	21.7	23.3	23.2	27.9	29.1
Emprego não-agrícola	26.9	29.8	29.2	27.3	31.0	31.9
Total da força de trabalho	17.1	21.5	23.2	22.9	26.7	27.3

Fonte: Rose (1985).

TABELA 7

## Emprego Público na força de trabalho

## ITÁLIA

(em milhares)

1951-1981

Situação ocup./ano	1951	1961	1971	1976	1981
Emprego Público	2271	2774	3878	4769	5101
Emprego Privado					
não-agrícola	9047	11641	11799	12000	13059
Agrícola	8640	6272	3875	3244	2759
Total	17687	17913	15674	15244	15818
Total de ocupados	19958	20687	19552	20013	20919
Desempregados	1938	1108	1109	1426	1913
Total da força de trabalho	21896	21795	20661	21439	22832
Emprego público em % a:					
Total de ocupados	11.4	13.4	19.8	23.8	24.4
Emprego não-agrícola	20.1	19.2	24.7	28.4	28.1
Total da força de trabalho	10.4	12.7	18.8	22.2	22.3

Fonte: Rose (1985).

TABELA 8

## Emprego Público na força de trabalho

## ESTADOS UNIDOS

(em milhares)

1952-1982

Situação ocup./ano	1952	1957	1962	1967	1972	1980	1982
Emprego Público	10881	10842	12233	15265	16845	18707	18538
Emprego Privado							
não-agrícola	46508	50078	52333	58640	64702	77298	79261
Agrícola	6501	5947	4944	3844	3221	3260	3401
Total	53009	56025	57277	62484	67923	80558	82656
Total de ocupados	63890	66867	69510	77749	84768	99265	101194
Desempregados	1883	2859	3911	2975	4840	7448	10678
Total da força de trabalho	65773	69726	73421	80724	89608	106821	111872
Emprego público em % a:							
Total de ocupados	17	16.2	17.6	19.6	19.8	18.8	18.3
Emprego não-agrícola	19.0	17.8	18.9	20.6	20.6	19.5	18.9
Total da força de trabalho	16.6	15.5	16.7	18.9	18.9	17.5	16.6

Fonte: Rose (1985).

TABELA 9

## Evolução do PIB real e do emprego

## Variações percentuais médias anuais por períodos

Países	1960-69	1970-79	1980-89	1990-98
<b>EUA</b>				
PIB real	4,6	3,6	2,9	1,9
Emprego	2,7	2,5	1,8	1,1
Produtividade	1,9	1,2	1,1	0,8
<b>ALEMANHA</b>				
PIB real	4,4	2,9	2,2	2,5
Emprego	0,1	0,1	0,6	0,1
Produtividade	4,3	2,8	1,7	2,4
<b>FRANÇA</b>				
PIB real	5,5	3,5	2,4	1,6
Emprego	0,5	0,6	0,3	0,1
Produtividade	5,0	2,9	2,1	1,5
<b>ITÁLIA</b>				
PIB real	5,7	3,6	2,2	1,3
Emprego	-0,5	0,6	0,1	-0,3
Produtividade	6,2	3,0	2,1	1,6
<b>REINO UNIDO</b>				
PIB real	3,0	2,4	2,7	1,6
Emprego	-0,3	0,3	0,7	-0,3
Produtividade	3,3	2,1	2,0	1,9

Fonte: OCDE (OCDE Economic Outlook). Elaboração própria.

## 2. O IMPACTO DA “FINANÇA GLOBALIZADA” SOBRE O WELFARE STATE

A adoção de políticas de pleno emprego nos países europeus ocidentais foi favorecida também – e isso é muito importante frisar – pela constituição da ordem financeira internacional do pós-guerra (definida nas Conferências de Bretton Woods), que, entre outras características, estabeleceu relações cambiais estáveis entre as principais moedas<sup>13</sup> e permitiu (e estimulou também) que os Estados Nacionais adotassem regras de controle dos movimentos de capitais financeiros especulativos. O controle de capitais recuperou a capacidade das autoridades econômicas dos principais países capitalistas de utilizarem a política monetária em favor dos objetivos de pleno emprego (Belluzzo, 1995).

Entre o final dos anos 60 e o início dos anos 70, o arranjo virtuoso herdado do pós-guerra começou a mostrar suas contradições (Einchengreen, 1995 e 1996). A ampliação da dimensão dos mercados off-shore de dólares, aliado ao descontentamento dos europeus com as vantagens usufruídas pelos EUA como emissores da moeda internacional (de fato), culminaram com a decisão unilateral americana de se desobrigarem de honrar a paridade dólar-ouro definida no pós-guerra. A esta decisão, tomada em 1971, seguiu-se a adoção de taxas cambiais flutuantes (a partir de 1973), ampliando ainda mais a instabilidade de uma ordem econômico-financeira que cada vez mais incorporava novas formas de movimentos desregulados do capital financeiro internacionalizado.

Enquanto os EUA mantiveram seu compromisso com a paridade dólar-ouro e enquanto as condições concretas para manter os controles de capitais estavam postas, as economias nacionais puderam atingir altas taxas de crescimento econômico e pleno emprego. Porém, depois de 1971, a economia internacional adentrou um período de crescente instabilidade, que se refletiu em desaceleração das taxas de crescimento dos produtos internos brutos, e também em contínua deterioração do perfil do gasto público nos países desenvolvidos, com impactos sobre a geração de empregos.

Nesse contexto de instabilidade, a demanda agregada e o volume de negócios começam a crescer a taxas cada vez menores. Do ponto de vista dos investimentos, começa a se explicitar um certo esgotamento das oportunidades de inversões derivadas da necessidade da reconstrução européia. Ademais, a crescente rivalidade industrial entre os

---

<sup>13</sup> O regime adotado foi o padrão dólar-ouro, através do qual o Tesouro Americano se comprometia a honrar a paridade de US\$ 35 por onça de ouro. Todas as demais moedas foram também relacionadas ao dólar a uma taxa cambial estável (notadamente depois da desvalorização da maior parte das moedas européias em 1949).

EUA e os países que mais sucesso tiveram na expansão de suas atividades manufatureiras – a saber, Japão e Alemanha (mas sem menosprezar também França e Itália) – tensionavam as rivalidades geopolíticas que já vinham agravando, desde os anos 60, as dificuldades americanas em honrar a paridade dólar-ouro estabelecida em Bretton Woods.

A decisão americana (1979) de subir expressivamente as suas taxas de juros, como forma de recuperar a função de reserva de valor internacional do dólar (Tavares, 1997), colocou de joelhos todas as demais economias capitalistas, obrigadas a seguir os americanos no manejo de taxas de juros mais elevadas, única maneira de enfrentarem fugas maciças de capitais em um sistema financeiro já destacadamente desregulamentado.

Os anos 70, portanto, inauguraram um período de alta inflação, desaceleração das taxas de crescimento da produção (tabela 1), acirramento da concorrência intercapitalista (quer seja pela recuperação industrial dos países parceiros dos EUA na Guerra Fria, quer seja pela própria desaceleração do crescimento da demanda mundial) e também de ampliação das dificuldades de execução de políticas monetárias nacionais expansionistas.

O rompimento da “finança regulada” pactuada no pós-guerra gerou uma notável recomposição da riqueza capitalista (a ampliação da acumulação financeira do capital superou a acumulação do capital produtivo) e também promoveu uma notável deterioração do perfil do gasto público – cada vez mais comprometido com pagamentos de juros para servir às crescentes Dívidas Internas.

O pensamento liberal/conservador desferiu ataques sistemáticos ao pacto social-democrata, responsabilizando os gastos com o Welfare State e a atuação estatal pela crise sistêmica<sup>14</sup>. As atividades do Estado de Bem-Estar (resumidas no quadro I, a seguir) e, neste contexto, a própria expansão do emprego público, passavam a ser alvo do discurso e da prática liberais, com efeitos imediatos na geração de empregos na esfera pública/social.

---

<sup>14</sup> Um dos principais argumentos dos liberais para explicar a decepcionante trajetória da taxa de crescimento do PIB nos países europeus, ocorrida a partir dos anos 70, era o de que os gastos públicos com o sistema de Welfare State gerava déficits orçamentários e por conseguinte constrangia os governos a aumentar as taxas de juros para poder financiá-los – desestimulando os investimentos produtivos. Uma simples análise de alguns dados, entretanto, mostra que essa afirmação não encontra respaldo nos fatos. Foi exatamente no período de maior desenvolvimento do Welfare State nos países europeus que as economias européias exibiram maior dinamismo; além disso, nesse período, os déficits orçamentários eram menos habituais do que viriam a ser

<b>QUADRO I</b>	
Conteúdo do Contrato Social em que se baseiam as modernas sociedades industriais	
<b>1. DIREITO AO TRABALHO</b>	
Pleno Emprego	
Emprego vitalício	
Melhoria das condições de trabalho	
<b>2. ATAQUE À POBREZA</b>	
Garantia de renda mínima	
Outras formas de assistência social para combater a pobreza e a exclusão social	
<b>3. PROTEÇÃO CONTRA RISCOS INDIVIDUAIS E SOCIAIS</b>	
Proteção social e/ou medidas de seguro para proteger o empregado e os membros de sua família contra doenças, acidentes, desemprego e morte	
<b>4. PROMOÇÃO DE OPORTUNIDADES EQUÂNIMES</b>	
Gasto público nas áreas de educação, treinamento vocacional, transporte, cultura e lazer	
Medidas de discriminação positiva em favor das áreas menos privilegiadas e dos grupos sociais mais carentes e das minorias	

Fonte: The Group of Lisbon (tradução nossa).

A tabela 10 revela que, a partir dos anos 70, houve uma significativa mudança no perfil do gasto público, que se deteriora em termos sociais, pois passa a ser pressionado crescentemente pela expansão dos gastos com juros da Dívida Pública.

Tabela 10  
Composição do gasto público nos países do G7 em anos selecionados  
Em percentual

	Anos			var.absol.(*)	var.relat. (**)
	1970	1980	1998	98/70	98/70
Tipo de gasto público					
Seguridade	19,8	24,7	25,5	5,7	28,8
Transferências	19,4	18,3	20,7	1,3	6,7
Investimento	10,2	6,4	4,5	-5,7	-55,9
Juros da Dívida Interna	5,4	7,5	10,7	5,3	98,1

Fonte: OCDE.

(\*)variação absoluta: variação em pontos percentuais entre os anos de 1970 e 1998.

(\*\*)var.relativa: var.percentual do peso de cada tipo de gasto no conjunto do gasto público (em relação ao valor de 1970).

À medida que se deterioravam as condições políticas e institucionais que haviam permitido o ciclo virtuoso do pós-guerra, os Estados Nacionais, em contexto de mudança expressiva na natureza da concorrência internacional e também de mudança na composição da riqueza capitalista, viam-se cada vez menos capazes de realizarem políticas macroeconômicas anti-cíclicas, tanto por causa da deterioração concreta do perfil do gasto

nos anos em que a expansão dos programas de Welfare State desacelerou-se fortemente, justamente como

público, como também porque sua atuação “keynesiana”, sob o novo contexto ideológico, passou a ser vista como contrária aos interesses do setor privado (Gill, 1993). A crise fiscal do Estado foi também inflada, de modo mais geral, pelas condições adversas em termos de crescimento econômico, colocando dificuldades adicionais para a recuperação da arrecadação e, de forma mais específica, pelo fato de que a crescente mobilidade do capital permitiu às empresas transnacionais burlarem os controles legais de arrecadação e praticarem a evasão fiscal.

As alterações ocorridas na ordem financeira internacional ampliaram, como vimos, a financeirização da riqueza (Chesnais, 1996), o que contribuiu para deteriorar a “qualidade” do gasto público. Ademais, a crescente informalização dos diferentes mercados de trabalho nacionais colocou entraves para a contínua expansão da arrecadação pública, o que afetou sobremaneira o financiamento do Welfare State, que se baseia fundamentalmente na ampliação do volume dos contratos formais estabelecidos entre capital e trabalho. A pressão pela redução das despesas vinculadas ao Estado Social (os “ajustes” fiscais tornam-se cada vez mais recorrentes), determinada pelos contínuos desequilíbrios patrimoniais do Estado, vai continuamente deteriorando o “contrato social” (cf. quadro I) que havia se estabelecido durante o pós-guerra.

A partir dos anos 80, a perda de dinamismo econômico e a alta das taxas reais de juros conjugaram-se para impulsionar a deterioração progressiva do gasto público (tabela 10) e promoveram aumento da Dívida Pública em relação aos respectivos PIB's de quase todos os países capitalistas desenvolvidos. Nesse contexto desfavorável para a atuação anti-cíclica da política macroeconômica, reforçava-se o discurso liberal em favor do controle dos gastos públicos, especialmente os relacionados ao Welfare State.

A ampliação da mobilidade do capital produtivo e do capital financeiro, a perda de dinamismo da demanda agregada, a deterioração do perfil do gasto público (ampliação do peso dos gastos com juros) - enfim, toda a conjugação de fatores políticos, econômicos e financeiros que temos comentado, contribuíram para que os “cortes de despesas” passassem a ser tidos como elementos essenciais, segundo o discurso conservador, para a retomada do crescimento econômico. Nesse contexto, ganharam impulso os processos de privatização e

---

resultado dos ataques sofridos pelos seus opositores. Cf. Buti et alli (org.) (1999) e Acoccella (org.) (1999).

de controle dos gastos com bens e serviços públicos, com impacto sobre o emprego público.

### **3. EMPREGO PÚBLICO APÓS 1980**

O pensamento liberal se consolida e passa a nortear as decisões de política econômica entre o final dos anos 70 e o início dos anos 80, respectivamente na Grã-Bretanha (com M. Thatcher) e nos EUA (com R. Reagan). A crise econômica passou a ser interpretada, pelo pensamento que se torna hegemônico, como decorrente de uma “excessiva” intervenção do Estado nos negócios, na legislação trabalhista e na área social.

A ampliação do desemprego nos países europeus, ocorrida a partir do início dos anos 80, passou a ser interpretada, pela maior parte dos integrantes do meio acadêmico, pelos analistas econômicos e políticos da mídia e também pelos funcionários dos principais organismos internacionais (Overbeek, 1993), como resultado de uma suposta “eurosclerosis” do mercado de trabalho destes países, fomentando decisões de desregulamentação das leis trabalhistas e de redução do papel desempenhado pelo Estado de Bem-Estar Social. Nesse contexto, a redução de custos (notadamente os custos trabalhistas) tornou-se a pedra de toque das atividades empresariais e da atuação das Autoridade Econômicas nacionais. As políticas de austeridade fiscal, ao lado da deterioração do perfil do gasto público, em contexto de perda de dinamismo econômico e conseqüente desaceleração (quando não mesmo de queda) da arrecadação de impostos, tornou os gastos públicos da área social crescentemente ameaçados pelas medidas tomadas pelas Autoridades Financeiras dos principais países, em contexto de hegemonia do pensamento liberal/privatizante.

As regras definidas no início da década de 1990, na Europa, para a adesão dos países europeus à moeda única (Euro), definidas no Tratado de Maastricht<sup>15</sup>, colocaram novos entraves para que os países europeus elaborassem políticas macroeconômicas anti-

---

<sup>15</sup> Não foi exatamente a decisão de adotar a moeda única européia que promoveu uma redução da atuação estatal, mas o contexto ideológico e político, bem como as condições de funcionamento da ordem financeira internacional (fortemente assimétrica em favor dos EUA – cf. Tavares, 1998), em que se definiram as regras do Tratado de Maastricht. A definição de metas rigorosas de indicadores macroeconômicos representavam o ambiente econômico que contemplava a contenção da inflação e a dos gastos públicos como principais objetivos a serem seguidos pela política macroeconômica, contrastando com o que ocorria no pós-guerra, por exemplo, período durante o qual a obtenção do pleno emprego constituía o objetivo principal da formulação da política econômica nos países capitalistas desenvolvidos, notadamente os europeus, conforme lembrou Kapstein (2000): “o governo assume como um de seus principais objetivos a manutenção de um elevado e estável nível de ocupação depois da guerra” (tradução deste autor).

cíclicas, reservando aos respectivos Estados Nacionais o papel primordial de cumprir rigorosas metas de ajuste macroeconômico que reduziram o papel social até então crescentemente desempenhado pelos Estados Nacionais dos principais países europeus. Tudo isso teve impacto sobre a geração de empregos e especialmente sobre a contribuição do emprego público para o conjunto da ocupação.

Os dados da tabela 11 comparam as respectivas taxas anuais médias de crescimento do emprego público nos principais países europeus e nos EUA nas últimas 4 décadas do século XX. Os dados revelam que a taxa de crescimento do emprego público vem se desacelerando na maior parte dos países, sendo que, na década de 1990, ocorre uma queda, em termos absolutos, no estoque de empregos públicos na Itália e na Grã-Bretanha (neste caso, já tinha havido uma queda nos anos 80).

Tabela 11

Variação média anual do emprego público

1960-2000

em %

Países	1960-1970	1970-1980	1980-1990	1990-2000
Alemanha (**)	3,56	2,81	0,92	-1,60
França (1)	2,35	1,73	1,44	1,29
Itália	2,60	3,05	1,28	-0,41
EUA	4,19	2,61	1,20	1,10
Reino Unido (2)	2,30	1,77	-0,15	-3,80
União Européia (*)	n.d.	2,86	1,60	1,08

Fonte: OECD - Statistical Compendium (1999/1). Elaboração própria.

Dados de OCDE Economic Outlook, reunidos pelo compêndio acima citado.

(\*)Europa dos 15 menos Grã-Bretanha, Dinamarca, Grécia e Suécia. (\*\*) 1991-2000.

(1)na primeira coluna, entre 1963 e 1970.

(2)na primeira coluna, entre 1961 e 1970.

Os dados da tabela 12 permitem visualizar de forma mais clara a evolução dos empregos gerados no setor público e no setor privado. Os números revelam que na Alemanha, na França, na Itália e nos agregados europeus o desempenho do emprego público, nos anos 80 e 90, a despeito de ter sido decepcionante (notadamente se comparados aos resultados exibidos nos anos 60 e 70 – ver dados também na tabela 12), ainda foi melhor do que o desempenho do emprego gerado pelo setor privado. Nos países supostamente mais marcados por políticas liberais, como EUA e Grã-Bretanha, esse padrão não se repetiu: houve crescimento do número de postos de trabalho no setor público dos EUA entre os anos 1990 e 1997, mas a uma taxa inferior ao crescimento do emprego do



setor privado<sup>16</sup>; no caso da Grã-Bretanha, houve mesmo uma redução do estoque do emprego público entre 1990 e 1997, repetindo trajetória desse agregado na década de 1980 (enquanto isso, o setor privado britânico gerava cerca de 3,5 milhões de postos de trabalho entre 1980 e 1997).

TABELA 12  
Total de empregos públicos e de empregos do setor privado  
Variação absoluta e taxa de crescimento médio anual  
Países selecionados  
1960-1997

	Total de empregos (em milhares)					variação absoluta (em milhares)					Taxa média de variação anual (em %)				
	1960	1970	1980	1990	1997	70-60	80-70	90-80	97-90	97-80	70-60	80-70	90-80	97-90	97-80
	SETOR PRIVADO					SETOR PRIVADO					SETOR PRIVADO				
Alemanha(*)	23803	23611	23051	24174	28767	-192	-560	1123	4593	5716	-0,1	-0,2	0,5	1,8	1,3
França (**)	16810	17061	17562	17520	16921	251	501	-42	-599	-641	0,3	0,6	0,0	-0,3	-0,2
Itália	18493	17020	17538	17392	16580	-1473	518	-146	-812	-958	-0,8	0,3	-0,1	-0,5	-0,3
R. Unido	21408	20317	19794	21795	23248	-1091	-523	2001	1453	3454	-0,6	-0,3	1,0	0,6	1,0
EUA	57253	65898	83061	100489	109996	8645	17163	17428	9507	26935	1,4	2,3	1,9	0,9	1,7
EUR-11	ND	ND	85834	87705	90898	ND	ND	1871	3193	5064	ND	ND	0,2	0,4	0,3
EUR-11 (*)	ND	ND	85834	87705	85185	ND	ND	1871	-2520	-649	ND	ND	0,2	-0,3	0,0
	SETOR PÚBLICO					SETOR PÚBLICO					SETOR PÚBLICO				
Alemanha(*)	2098	2978	3929	4305	5195	880	951	376	890	1266	3,6	2,8	0,9	1,9	1,7
França (**)	3346	3745	4445	5128	5611	399	700	683	483	1166	2,3	3,5	1,4	0,9	1,4
Itália	1829	2365	3193	3628	3506	536	828	435	-122	313	2,6	3,0	1,3	-0,3	0,6
R. Unido	3660	4490	5349	5267	3644	830	859	-82	-1623	-1705	2,3	2,0	-0,2	-3,6	-2,2
EUA	8329	12552	16243	18306	19561	4223	3691	2063	1255	3318	4,2	2,6	1,2	0,7	1,1
EUR-11	ND	ND	15703	18405	20074	ND	ND	2702	1669	4371	ND	ND	1,6	0,9	1,5
EUR-11 (*)	ND	ND	15703	18405	18602	ND	ND	2702	197	2899	ND	ND	1,6	0,1	1,0

Fonte: OCDE Statistical Compendium (1999/1). Elaboração própria.

(\*) exclui empregos incorporados pela Unificação Alemã (estimativa).

(\*\*) dados da primeira coluna são de 1965 e não de 1960, como nos casos dos demais países.

A tabela 13 apresenta toda a trajetória do estoque de emprego público e de sua participação no conjunto do emprego desde 1960 até 2000<sup>17</sup>. Os dados mostram que, durante as décadas de 1960 e de 1970, houve uma rápida expansão do emprego público, tanto em termos absolutos, quanto no que se refere ao seu peso no conjunto do emprego, em todos os países selecionados. Esse resultado corrobora os indicadores de emprego público organizados no estudo de Rose (1985). Embora se tratem de dados coletados com

<sup>16</sup> Observar que, também nos EUA, houve períodos (como mostram os dados dos anos 60 e 70) em que a expansão do emprego público superou a expansão do emprego criado no setor privado. O mesmo vale, com relação a essas décadas, para a Grã-Bretanha.

<sup>17</sup> Nesse caso, os dados referentes a 1999 e 2000 são dados estimados pelo OCDE Statistical Compendium (OCDE, 1999). Nas tabelas anteriores, optamos por apresentar apenas as informações já consolidadas de 1997 e 1998.

diferentes metodologias<sup>18</sup>, podemos concluir que o movimento ascensional do peso do emprego público no conjunto do emprego é semelhante nos dois casos.

Os dados de OCDE (1999) demonstram que, nos anos 80<sup>19</sup>, a despeito do discurso liberal - que se tornou hegemônico no período, o emprego público continuou a crescer em termos absolutos em quatro dos países selecionados (a exceção encontra-se no caso do Reino Unido). Deve-se considerar, porém, que a participação do emprego público no conjunto do emprego, contrariamente do que vinha ocorrendo desde o início da década de 60, passou a aumentar apenas marginalmente na maior parte dos países europeus (na França, o aumento desse indicador deu-se em ritmo semelhante ao que vinha ocorrendo desde as décadas anteriores), tendo diminuído no Reino Unido e nos EUA. Na década de 1990, porém, somente na França e nos EUA ocorreu aumento do emprego público<sup>20</sup> em termos absolutos, sendo que apenas no caso francês tal aumento ainda se manifestou em aumento também do peso dessa modalidade de emprego no conjunto da ocupação.

A progressiva desaceleração do crescimento do emprego público, ocorrida especialmente a partir da década de 1990, teve papel decisivo para o agravamento do problema do emprego. Especialmente na Europa, o emprego público vinha tendo papel decisivo para a expansão das ocupações<sup>21</sup> e para a contínua ampliação da coesão social que havia se constituído ao longo dos Anos Dourados. Conforme já comentamos ao analisarmos os dados de Rose (1985), mesmo nos momentos de auge do dinamismo capitalista de meados do século, a expansão do conjunto das ocupações (emprego público mais ocupações do setor privado) deveu-se principalmente à ampliação do emprego público. Ou seja, a excelência da criação de empregos no período denominado de Anos Dourados é explicada muito mais pela ação do Estado do que propriamente pelo desempenho do mercado de trabalho do núcleo verdadeiramente capitalista das economias desenvolvidas (setor privado). Na verdade, o bom desempenho dos indicadores de emprego naquele período resultaram de uma feliz conjugação entre fatores macroeconômicos e

---

<sup>18</sup> A diferença básica é que os dados de Rose (1985) incorporam os empregados de empresas estatais.

<sup>19</sup> Infelizmente, o estudo de Rose (1985) apresenta informações apenas até o início da década de 1980 - conforme já comentamos.

<sup>20</sup> Na Alemanha, nota-se um aumento abrupto do total dos empregos públicos entre 1990 e 1991, devido à incorporação dos trabalhadores da antiga Alemanha Oriental. Apesar desse salto no estoque de empregos públicos, o peso do emprego público no conjunto do emprego (no caso, já então na Alemanha Unificada) cresceu pouco entre um ano e outro e, durante a década de 1990, esse percentual decresceu moderadamente.

<sup>21</sup> Ainda mesmo durante os anos 80, conforme mostram os dados da tabela 13.

fatores político-institucionais. A construção sócio-política do pós-guerra manteve-se intacta enquanto as economias cresciam e, nesse contexto, a expansão do emprego público teve papel fundamental para a redução da taxa de desemprego nos diversos mercados de trabalho nacionais. A partir dos anos 90, entretanto, dada a persistência do contexto de falta de dinamismo econômico e o esforço das autoridades econômicas dos países europeus para se adaptarem aos critérios de Maastricht, o emprego público deixou de representar o papel que vinha exercendo nas décadas de bonança econômica do pós-guerra (e mesmo ainda durante os anos 80). Mas, ainda assim, o desempenho do emprego público nos anos 90 foi melhor do que o do emprego privado em alguns desses países, o que revela a assustadora dimensão do problema do emprego no capitalismo desenvolvido das últimas décadas.

Pode-se afirmar que, à medida que o gasto público passou a encontrar obstáculos para continuar a crescer e, o que é pior, à medida que o perfil deste gasto se deteriorou, o impacto sobre o emprego público também se fez presente. De qualquer forma, os indicadores recentes de emprego mostram que o emprego público ainda tem papel importante a desempenhar nos mercados de trabalho nacionais. O peso dessa forma de ocupação (e as características de sua relação de trabalho) ainda lhe reservam uma contribuição que pode ser decisiva para a criação de empregos nos mercados de trabalho nacionais. Para ilustrar essa afirmação, podemos recorrer a um simples exercício (tomando-se os dados da tabela 13): somando-se o total de empregos públicos dos 4 principais países europeus em 1980, em 1990 e em 2000, chegamos aos seguintes números: em 1980, cerca de 16,9 milhões; em 1990, cerca de 18,3 milhões e, em 2000, cerca de 18 milhões. Ou seja, houve apenas uma pequena queda, em termos absolutos, somente durante a década de 1990. Esses empregos representam, em 1980, cerca de 17,8 % do conjunto dos postos de trabalho dos 4 principais países europeus reunidos; em 1990, representam cerca de 18,4 % do mesmo agregado naquele ano e, em 2000, cerca de 17 %. Ou seja, houve uma queda da participação relativa do emprego público somente durante a década de 1990, considerando-se o agregado dos quatro principais países europeus. E mesmo assim, essa queda não foi muito expressiva, mantendo o peso do emprego público em patamar semelhante ao do final dos anos 70.

Tabela 13

Emprego público - estoque e participação relativa no conjunto do emprego

Países selecionados

1960-2000

Anos	Alemanha		França		Itália		Reino Unido		EUA	
	Valores absolutos	% emprego total	Valores absolutos	% emprego total	Valores absolutos	% emprego total	Valores absolutos	% emprego total	Valores absolutos	% emprego total
1960	2098250	8,1	n.d.	n.d.	1829447	9,0	n.d.	n.d.	8329000	12,7
1961	2227500	8,4	n.d.	n.d.	1895328	9,3	3660000	14,6	8575917	13,0
1962	2347750	8,9	n.d.	n.d.	1967289	9,6	3725000	14,8	8877333	13,3
1963	2444000	9,2	3184040	n.d.	2037224	10,1	3796000	15,1	9214250	13,6
1964	2539750	9,5	3268420	n.d.	2068644	10,3	3882000	15,2	9585333	13,8
1965	2627750	9,8	3345682	16,6	2100064	10,7	3971000	15,7	10063583	14,2
1966	2706000	10,1	3410746	16,8	2147700	11,2	4101000	16,2	10764167	14,8
1967	2777000	10,8	3465643	17,1	2190269	11,3	4260000	17,1	11383417	15,3
1968	2802750	10,9	3542906	17,4	2263244	11,6	4353000	17,5	11833917	15,6
1969	2859000	10,9	3646601	17,7	2339260	12,1	4395000	17,7	12192583	15,7
1970	2978000	11,2	3745212	18,0	2364599	12,2	4490000	18,1	12551833	16,0
1971	3113000	11,7	3835691	18,3	2499400	12,9	4618000	18,9	12879250	16,2
1972	3264250	12,2	3918037	18,5	2591800	13,6	4741000	19,3	13330917	16,2
1973	3373250	12,5	3996316	18,6	2700300	14,0	4874000	19,4	13727333	16,1
1974	3483250	13,0	4053247	18,8	2775700	14,1	4896000	19,5	14166500	16,3
1975	3583250	13,8	4126443	19,2	2848000	14,4	5214000	20,8	14679167	17,1
1976	3644000	14,1	4215905	19,5	2947300	14,8	5319000	21,4	14870167	16,8
1977	3678000	14,2	4288085	19,6	3048500	15,2	5275000	21,2	15129083	16,4
1978	3764000	14,4	4380597	20,0	3096400	15,3	5296000	21,1	15673417	16,3
1979	3863000	14,5	4422380	20,1	3161200	15,5	5384000	21,2	15950333	16,1
1980	3929000	14,6	4445356	20,2	3193700	15,4	5349000	21,3	16242750	16,4
1981	3991000	14,8	4533801	20,7	3260300	15,8	5318000	21,9	16032417	16,0
1982	4025000	15,1	4651729	21,2	3303100	16,1	5265000	22,1	15834417	15,9
1983	4053500	15,4	4759693	21,7	3323300	16,2	5290000	22,3	15867750	15,7
1984	4066000	15,5	4828721	22,2	3390900	16,5	5301000	21,8	16023750	15,3
1985	4118000	15,5	4955900	22,8	3438900	16,7	5318000	21,7	16394250	15,3
1986	4182250	15,6	5057400	23,2	3471100	16,7	5347000	21,7	16691500	15,2
1987	4226000	15,6	5082900	23,2	3543700	17,1	5374000	21,3	17007917	15,1
1988	4247000	15,6	5110100	23,1	3602400	17,3	5404000	20,6	17383250	15,1
1989	4273250	15,5	5118400	22,8	3621600	17,4	5254000	19,5	17779083	15,2
1990	4305250	15,1	5128100	22,6	3627700	17,3	5267000	19,5	18306333	15,4
1991	5810250	15,9	5179400	22,9	3642700	17,2	5125000	19,5	18406083	15,6
1992	5755500	16,1	5277500	23,5	3658500	17,4	4908000	19,1	18640417	15,7
1993	5623250	16,0	5409400	24,3	3632400	17,7	4321000	16,9	18827167	15,7
1994	5523750	15,8	5467800	24,6	3602700	17,9	3865000	15,0	19110333	15,5
1995	5409250	15,5	5512700	24,6	3573600	17,9	3714000	14,2	19293250	15,4
1996	5319750	15,5	5567400	24,8	3548300	17,7	3649000	13,8	19403250	15,3
1997	5195000	15,3	5610900	24,9	3506300	17,5	3644109	13,6	19561333	15,1
1998	5072039	14,9	5672564	24,9	3491352	17,3	3644109	13,5	19816152	15,1
1999	5055588	14,8	5753415	24,9	3482274	17,2	3647024	13,6	20109105	15,3
2000	5040316	14,7	5833449	24,9	3484015	17,2	3651035	13,6	20441460	15,4

Fonte: OCDE Statistical Compendium (1991/1). Elaboração própria.

## **CONCLUSÕES**

Apesar da avassaladora hegemonia do pensamento liberal/privatizante desde os anos 80, a participação do emprego público no conjunto dos ocupados nos mercados de trabalho dos principais países capitalistas não tem apresentado queda expressiva desde então.

Isso não significa, porém, que o emprego público não tenha sofrido impactos decorrentes da adoção de políticas macroeconômicas de corte ortodoxo, como as que foram adotadas, com maior ou menor intensidade, pela maior parte dos países europeus desenvolvidos a partir dos anos 80.

O papel desempenhado pelo emprego público durante os chamados Anos Dourados (1945-1973) foi fundamental para que os mercados de trabalho dos principais países capitalistas atingissem o pleno emprego. Naquele período, em que pese o destacado dinamismo da demanda agregada, o ritmo de criação de postos de trabalho no setor privado não foi muito expressivo, devido aos elevados ganhos de produtividade do trabalho nas atividades produtivas durante o período de consolidação da prosperidade industrial européia. Coube, portanto, ao emprego no setor público, na esteira de consolidação e ampliação das atividades do Welfare State (e de outras atividades dos Estados Nacionais), a tarefa de tornar possível o alcance do objetivo de pleno emprego por parte das autoridades econômicas dos principais países europeus.

A partir dos anos 80, porém, as mudanças ocorridas na ordem financeira internacional, bem como pelo seu impacto sobre as políticas macroeconômicas adotadas pelos respectivos Estados Nacionais, desgastaram a construção “sócio-política” (Hobsbawm, 1995) do pós-guerra, a qual se assentava na expansão do emprego formal e estável e na consolidação do Estado de Bem Estar Social.

Esse contexto internacional adverso acabou impondo limites às políticas fiscais e monetárias adotadas pelas autoridades monetárias dos principais países europeus. Desta forma, ocorreu uma deterioração do gasto público; ou seja, o peso dos pagamentos de juros relacionados às crescentes Dívidas Internas assumidas pelos respectivos Estados Nacionais e o fortalecimento do discurso liberal/privatista acabaram afetando os aportes de recursos em atividades ligadas ao Welfare State e às demais funções (como investimentos em infraestrutura, por exemplo) desempenhadas pelos Estados Nacionais. Dessa forma, as taxas de

crescimento do emprego público dos principais países capitalistas desaceleraram-se (no caso da Grã-Bretanha – e somente nele, tornaram-se mesmo negativas entre 1980 e 2000).

É importante sublinhar que os dados apresentados sugerem que a crise do emprego se consolida principalmente por causa da perda de dinamismo da atividade econômica. A perda de dinamismo na criação de empregos no setor privado foi significativa nos países europeus selecionados neste estudo. Dessa maneira, apesar das políticas de cortes (ou controle) de gastos públicos e do relativo desmonte das atividades inseridas no Estado de Bem Estar Social, o peso do emprego público no conjunto do emprego alterou-se pouco nas duas últimas décadas do século XX. Portanto, dado o contexto de perda de dinamismo econômico dos últimos anos, que parece persistir nos dias de hoje, pode-se afirmar que o emprego público ainda tem um papel importante a desempenhar na geração de ocupações nos mercados de trabalho dos principais países capitalistas desenvolvidos.

## **BIBLIOGRAFIA**

- ACOCELLA, N. (org.). (1999). Globalizzazione e Stato Sociale. Bologna.: Il Mulino.
- BELLUZZO, L.G. (1995). “O declínio de Bretton Woods e a emergência dos mercados globalizados”. Economia e Sociedade, Campinas (SP), n.4 , p. 11-20.
- BELLUZZO, L.G. (1997). “Dinheiro e as transfigurações da riqueza”. In: TAVARES, M.C. e FIORI, J.L. (org.), Poder e Dinheiro. Uma Economia Política da Globalização. Petrópolis (RJ):Vozes, p. 151-194.
- BUTI, M.; FRANCO, D. e PENCH, L.R. (1999). Il Welfare State in Europa: la sfida della riforma. Bologna: Il Mulino.
- CARRION, R.K.M. e VIZENTINI, P.G.F. (1998) (org.). Globalização, Neoliberalismo e Privatizações: quem decide este jogo? Porto Alegre, Ed. Universidade/UFGRS.
- CHESNAIS (1996). A Mundialização do Capital. São Paulo: Ed. Xamã.
- DWECK, R. H. (2000). “O movimento de privatização dos anos 80: reais motivos”. Nova Economia, vol. 10, n. 2, dez. 2000. Belo Horizonte (MG).
- EICHENGREEN, B. (1995). “História e Reforma do Sistema Monetário Internacional”. Economia e Sociedade. Campinas (SP), n. 4, p.53-78.
- EICHENGREEN, B. (1996). Globalizing Capital - A history of the international monetary system. Princeton University Press.
- FIORI, J.L (1996). “Aos condenados da terra, o equilíbrio fiscal”. Revista Praga: revista de estudos marxistas. São Paulo, Boitempo Editorial, n. 1, p. 45-53.
- FLORA, P. e HEIDENHEIMER, A. (edit.) (1981). The development of Welfare States in Europe and America. New Jersey: New Brunswick.
- FORREIGN AFFAIRS (1997). Cinquenta anos de Bretton Woods. São Paulo, Gazeta Mercantil.
- GILL, S. (1993). “Neo-Liberalism and the shift towards a US-centered transnational hegemony”. In: OVERBEEK, H. (1993). Restructuring Hegemony in the Global Political Economy: the rise of transnational neo-liberalism in the 1980s. New York: Routledge.

HABERMAS, J. (1987). A Nova Intransparência: a crise do Estado de Bem-Estar Social e o esgotamento das energias utópicas. Novos Estudos. São Paulo: CEBRAP, n. 18.

HOBBSBAWM, E. (1995). Era dos Extremos - o breve século XX (1914-1991). São Paulo: Companhia das Letras.

KAPSTEIN, E. (1999). Governare la ricchezza: il lavoro nell'economia globale. Roma: Carocci Editore.

MADDISON, A. (1983). Explaining the Economic Performance of Nations. Essays in time and space. Edgard Elgar.

MADDISON, A. (1995). Monitoring the World Economy: 1820-1992. Paris, OCDE.

MALDONADO FILHO, E. (1998). "Globalização e Neoliberalismo: o surgimento do novo ou a volta ao passado?" In: CARRION, R.K.M. e VIZENTINI, P.G.F. (1998) (org.).

OCDE (1997). La mesure de l'emploi publique dans les pays de l'OCDE: sources, méthodes et resultats. Paris.

OCDE (1999). Statistical Compendium. OCDE, Paris. Em CD-ROM.

OVERBEEK, H. (ed.) (1993). Restructuring Hegemony in the Global Political Economy: the rise of transnational neo-liberalism in the 1980s. New York: Routledge.

RIBEIRO, L.D. (1998). "Privatizações na Grã-Bretanha". In: CARRION, R.K.M. e VIZENTINI, P.G.F. (1998) (org.).

ROSE, R. (1985). Public Employment in Western Nations. Cambridge University Press.

TAVARES, M.C. (1997). "A retomada da hegemonia norte-americana". In: TAVARES, M.C. e FIORI, J.L (org.). Poder e Dinheiro: uma economia política da globalização. Petrópolis: Ed. Vozes.

TAVARES, M.C. (1998). "Globalização e Crescimento Desigual". Cultura Vozes. São Paulo: Ed. Vozes, n. 5.