

## **XII ENCONTRO NACIONAL DE ECONOMIA POLÍTICA**

**SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA POLÍTICA**

**SÃO PAULO – SP 05 a 08 de JUNHO DE 2007**

**SUBMISSÃO DE ARTIGO PARA SESSÃO ORDINÁRIA**

**TÍTULO DO ARTIGO:**

**SABENDO USAR, NÃO VAI FALTAR: dilemas e alternativas ao financiamento das políticas públicas de trabalho e renda no Brasil.**

**ÁREA TEMÁTICA: ECONOMIA E ESTADO**

**SUB-ÁREA 10: ESTADO E ECONOMIA DO SETOR PÚBLICO**

**CLASSIFICAÇÃO JEL: H-53 (H - Public Economics; H53 - Government Expenditures and Welfare Programs)**

**AUTORES DO ARTIGO:**

**José Celso Cardoso Jr.: Pesquisador da Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA e Doutorando em Economia Social e do Trabalho no IE-Unicamp.**

**Roberto Gonzalez: Pesquisador da Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA e Mestrando em Sociologia na UnB.**

## **SABENDO USAR, NÃO VAI FALTAR:**

### **dilemas e alternativas ao financiamento das políticas públicas de trabalho e renda no Brasil.**

*José Celso Cardoso Jr.\* & Roberto Gonzalez\*\**

**Resumo:** Este trabalho discute o desenvolvimento do chamado Sistema Público de Emprego, Trabalho e Renda (SPETR) no Brasil e os dilemas enfrentados para garantir o seu financiamento pelo Fundo de Amparo ao Trabalhador (FAT). A seção 1 apresenta a estrutura atual do SPE e a trajetória de suas principais políticas ao longo do período 1995/2005. A seção 2 discute algumas limitações importantes do sistema, bem como a agenda para seu aperfeiçoamento, levantada no II Congresso Nacional do SPETR, que se realizou em 2005. Na seção 3, examina-se a evolução do patrimônio, das receitas e despesas do FAT; e discute-se especificamente a razão da restrição de recursos para os serviços de emprego, com as consequências disso para o SPETR. Na última seção, são sugeridas alternativas para enfrentar a questão do financiamento deste sistema.

**Palavras-chaves:** Política de emprego, Mercado de trabalho, Fundos sociais, Serviços de emprego.

**Abstract:** This paper discusses the development of the Public Employment System in Brazil and the dilemmas faced to ensure its financing through the Worker's Support Fund (FAT). Section 1 presents the ongoing structure of the Public Employment System and the path followed by its main policies during the years 1995-2005. Section 2 discusses some of the system's important limitations, as well as the agenda for its improvement outlined in the II National Congress of the Public Employment System. In section 3, the evolution of FAT's assets, incomes and expenses is examined; more specifically, the reason for the resource restriction on the employment services is discussed, as well as the consequences for the Public Employment System. In the last section, alternatives are suggested to tackle the issue of employment policies financing.

**Key-words:** Employment policy, labor market, social funds, employment services.

---

\* Pesquisador da Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA e Doutorando no IE/Unicamp.

\*\* Pesquisador da Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA e Mestrando em Sociologia na UnB.

## **SABENDO USAR, NÃO VAI FALTAR:**

### **dilemas e alternativas ao financiamento das políticas públicas de trabalho e renda no Brasil.**

*José Celso Cardoso Jr.\* & Roberto Gonzalez\*\**

#### **Apresentação.**

Sistema Público de Emprego, Trabalho e Renda (SPETR) é o nome tradicionalmente dado ao conjunto de programas de governo dirigidos ao mercado de trabalho, tendo em vista os objetivos de: i) combater os efeitos imediatos do desemprego (através de transferências monetárias como as previstas no seguro-desemprego); ii) re-qualificar a mão-de-obra e reinseri-la no mercado (através dos programas de qualificação profissional e de intermediação de mão-de-obra); e iii) estimular ou induzir a geração de novos postos de trabalho, emprego e renda por meio da concessão de crédito facilitado a empresas e/ou trabalhadores que busquem algum tipo de auto-ocupação ou ocupação associada / cooperativada.

Neste sentido, não faz parte das origens nem dos objetivos dos chamados Sistemas Públicos de Emprego a regulação de todo aquele aparato institucional de regulamentação das relações e condições de trabalho que, no caso brasileiro, começou a ser desenhado durante a 1ª República, consolidando-se durante o Estado Novo por meio da CLT, em 1943. Apesar disto, programas governamentais de fiscalização das relações e condições de trabalho e de segurança e saúde no trabalho, dentre outros de apoio logístico e administrativo, poderiam compor uma estratégia mais ampla de atuação governamental sobre o mercado laboral, integrando-se aos demais programas supra-citados em um sistema de emprego mais abrangente. De qualquer forma, diz-se que no Brasil, políticas públicas propriamente de mercado de trabalho, tais quais as descritas neste texto, passaram a ser objeto de ação governamental apenas nos anos 1960.<sup>1</sup>

Com isto em mente, é possível dizer que o país vem estabelecendo, há aproximadamente quatro décadas, políticas e programas federais voltados a proteger o trabalhador desempregado, seja indenizando-o (através do FGTS, por exemplo), seja assegurando a manutenção temporária de parte de sua renda (através do Seguro-Desemprego, por exemplo), seja ainda favorecendo seu reemprego

---

\* Pesquisador da Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA e Doutorando no IE/Unicamp.

\*\* Pesquisador da Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA e Mestrando em Sociologia na UnB.

<sup>1</sup> Importante dizer que, embora consideremos necessária uma discussão mais aprofundada sobre a montagem de um sistema de emprego no Brasil, como elemento central de uma política mais abrangente de emprego, tal que contemplasse o redesenho de funções do BNDES e demais Bancos Públicos, o papel dos Ministérios setoriais ligados mais de perto ao tema do emprego, o papel do Sistema S e do SEBRAE numa agenda mais ambiciosa e integrada de qualificação profissional, etc, vamos nos ater aqui, simplesmente, ao que convencionalmente se classifica como políticas de emprego, trabalho e renda no país, políticas estas sob alcance do Ministério do Trabalho e Emprego.

por meio de ações de qualificação, intermediação de mão-de-obra e concessão de créditos facilitados. Neste contexto, o debate em torno do desenho, do alcance e até da pertinência dessas políticas se coloca na medida em que a taxa de desemprego no Brasil se mantém em patamares elevados desde meados da década de 1990, bem como se mantém um grande contingente de trabalhadores subempregados à margem do núcleo estruturado do mercado de trabalho.

Este texto procurará apresentar a arquitetura atual das políticas de emprego, trabalho e renda, para a seguir apontar alguns de seus principais problemas e as respectivas soluções que se desenham no horizonte de curto-prazo (seções 1 e 2 adiante). O argumento aqui defendido é o de que qualquer solução para dar escala e relevância às políticas de emprego deve passar, antes, pelo entendimento da posição do FAT no desenho dessas políticas, motivo pelo qual ancoramos o restante da discussão sobre suas origens, desenvolvimento e dilemas dentro dos quais está atualmente inserido (seção 3). Por fim, à guisa de conclusão, apresentamos algumas sugestões de encaminhamento para destravar o potencial de financiamento das políticas de emprego contido no FAT.

## 1. Estrutura Atual do SPETR e Principais Limitações.

Tendo por base as colocações introdutórias acima, o Quadro 1 oferece um resumo da situação atual concernente às políticas de emprego, trabalho e renda no Brasil, operantes a partir do MTE.

QUADRO 1: PRINCIPAIS PROGRAMAS FEDERAIS DE EMPREGO, TRABALHO E RENDA NO BRASIL			
Nome	Descrição	Ano de Início	Nº de trabalhadores beneficiados (2005)
<b>Abono-salarial</b>	Benefício no valor de um salário mínimo anual, assegurado aos empregados que percebem até dois salários mínimos de remuneração mensal, desde que cadastrados há 5 anos ou mais no PIS/PASEP e que tenham trabalhado pelo menos 30 dias em um emprego formal, no ano anterior.	1989 (1970 para contas individuais)	8.390.012
<b>Intermediação de Mão-de-Obra / SINE</b>	Captação de vagas junto a empresas e encaminhamento de trabalhadores em busca de emprego.	1977	Inscritos: 5.007.752 Colocados: 893.655 <sup>a</sup>
<b>Seguro-Desemprego</b>	Assistência financeira temporária ao trabalhador desempregado, em virtude da dispensa sem justa causa. Concedido em parcelas mensais, que variam de três a cinco, dependendo do número de meses trabalhado nos últimos 36 meses, para um período aquisitivo de 16 meses, ou seja: - três parcelas, se trabalhou pelo menos seis dos últimos 36 meses; - quatro parcelas, se trabalhou pelo menos doze dos últimos 36 meses; - cinco parcelas, se trabalhou pelo menos vinte e quatro dos últimos 36 meses.	1986: Trabalhador Formal 1992: Pescador Artesanal 2001: Trabalhador Doméstico 2003: Trabalhador Resgatado	5.565.856 <sup>b</sup>
<b>Qualificação Profissional</b>	Oferta de cursos de qualificação profissional para trabalhadores desempregados ou em risco de desemprego e micro empreendedores.	1995	50.359
<b>Geração de Emprego e Renda</b>	Concessão de crédito produtivo assistido a micro e pequenas empresas, cooperativas e trabalhadores autônomos.	1995	Operações: 2.977.32 <sup>c</sup>
<b>Primeiro Emprego para Juventude</b>	Promoção do ingresso do jovem no mundo do trabalho por meio de qualificação profissional, estímulo financeiro às empresas contratantes, parcerias para contratação de aprendizes e apoio à constituição de empreendimentos coletivos pelos jovens.	2003	Qualificados: 118.026 Colocados: 45.638
<b>Economia Solidária</b>	Apoio à formação e divulgação de redes de empreendimentos solidários, pelo fomento direto, mapeamento das experiências e constituição de incubadoras.	2003	n/d

Notas:

a) O número de inscritos informa quantos trabalhadores procuraram o SINE, enquanto o de colocados refere-se apenas aos que conseguiram emprego após encaminhamento pelo SINE.

b) Inclui todas modalidades.

c) O número de operações pode ser superior ao número de beneficiados, já que uma mesma pessoa pode participar de mais de uma operação de crédito.

Naturalmente, os programas se diferenciam acentuadamente quanto ao grau de consolidação institucional e sua importância em termos de recursos e pessoas beneficiadas. Porém, grosso modo, cobrem aquilo que poderia constituir um sistema público de emprego, trabalho e renda, que visasse garantir a proteção monetária temporária contra o desemprego, a re-qualificação e a re-inserção dos trabalhadores no mundo do trabalho.

Quanto ao contexto em que surgiram, pode-se dizer que foi frente a um mercado de trabalho marcado pelo desemprego elevado, alto patamar de informalidade e por uma renda média baixa e mal distribuída que as políticas de emprego, trabalho e renda se organizaram a partir de meados da década de 90. Neste sentido, embora o MTE possa ser questionado sobre a abrangência e eficácia de sua atuação frente à dimensão dos principais problemas do mercado de trabalho nacional, não resta dúvida de que, sobretudo desde a Constituição de 1988 e da Lei 7.998 de 1990,<sup>2</sup> criaram-se as bases materiais para que políticas antes desconexas (como a intermediação de mão-de-obra e o seguro-desemprego) e novas políticas (como a qualificação profissional e a geração de emprego e renda) pudessem ser organizadas em torno de uma estratégia nacional de emprego, trabalho e renda no país. Em grande medida, isso decorreu do fato de se criar, por meio do FAT, uma fonte de financiamento própria para o sistema público de emprego, cujos recursos podiam ser destinados tanto ao pagamento dos benefícios ao trabalhador quanto ao custeio dos serviços de emprego, voltados para a reinserção produtiva dos desempregados.<sup>3</sup>

A evolução dessas políticas no período 1995/2005 apresentou tendências nem sempre convergentes. Um levantamento mais detalhado das mesmas já foi feito na seção “Trabalho e Renda” da edição de n.13 do *Boletim de Políticas Sociais: Acompanhamento e Análise* (IPEA, 2007), motivo pelo qual ressaltaremos a seguir apenas alguns dos seus pontos principais:

a) O governo federal voltou a aplicar montante expressivo de recursos para a manutenção e expansão do SINE – desde 1983 esses recursos haviam escasseado, o que havia causado a desarticulação do sistema. Isso permitiu uma certa expansão da sua cobertura e dos seus indicadores de eficácia e eficiência, conforme a tabela 1 abaixo. Além do serviço de intermediação de mão-de-obra, as agências de emprego do SINE também passaram a desempenhar um papel crescente na habilitação de trabalhadores ao seguro-desemprego, o que em tese permitiria uma integração mais estreita entre este e os demais serviços.

---

<sup>2</sup> A Constituição de 1988 fixou, através dos artigos 7º, 22 e 239, o seguro-desemprego como direito da seguridade social e estabeleceu o PIS/PASEP como sua fonte vinculada de financiamento. Já a Lei 7.998 de janeiro de 1990 regulamentou o referido artigo constitucional e ampliou as atribuições do FAT.

<sup>3</sup> Esse argumento está exposto de maneira mais completa em CARDOSO Jr. *et alli* (2006: 12-13).

**Tabela 1: Indicadores de Desempenho da Intermediação de Mão-de-Obra. Brasil: 1995 a 2005.**

	1995	1997	1999	2001	2003	2005
Trabalhadores Inscritos	1.127.436	1.859.336	3.763.187	4.687.001	5.444.219	5.007.752
Trabalhadores Colocados	149.399	210.060	422.498	742.880	844.693	893.655
Vagas Captadas	380.714	452.166	1.043.771	1.435.173	1.560.767	1.718.641
Taxa de aderência (1) em %	39,2	46,5	40,5	51,8	54,1	52,0
Taxa de admissão (2) em %	1,5	2,5	5,2	7,2	8,6	7,3

Fonte: Ministério do Trabalho e Emprego. Elaboração DISOC / IPEA.

Notas: (1) colocados via Sine / vagas captadas pelo Sine;

(2) colocados via Sine / admitidos segundo Caged.

b) Observou-se crescimento moderado no número de beneficiários do seguro-desemprego, suficiente para manter sua cobertura em pouco menos de 2/3 do mercado formal (ver tabela 2). Entretanto, foi bastante inferior ao crescimento da população desocupada no país, que mais que dobrou no mesmo período. Também segundo a tabela 2, a taxa de reposição da renda aumentou, tanto pela elevação do valor do benefício, quanto pela queda da renda anterior dos segurados.

**Tabela 2: Indicadores de Desempenho do Seguro-Desemprego. Brasil: 1995 a 2005.**

	1995	1997	1999	2001	2003	2005
No. de Segurados	4.757.753	4.429.865	4.372.802	4.765.842	5.097.788	5.565.856
Taxa de habilitação (1)	98,9	99,4	97,7	98,3	98,5	98,0
Taxa de cobertura (2)	65,9	65,5	67,2	63,9	67,0	62,3
Taxa de reposição da renda (3)	51,0	50,6	45,5	53,9	60,3	64,0

Fonte: Ministério do Trabalho e Emprego. Elaboração DISOC / IPEA.

Notas: (1) segurados / requerentes; (2) segurados / demitidos sem justa causa;

(3) valor médio do benefício / valor médio de demissão.

c) Após manter-se em um patamar mais ou menos estável durante a primeira metade do período, houve uma expansão vigorosa do número de beneficiários do abono salarial a partir de 2001, passando de 4,8 milhões para 8,3 milhões em quatro anos, decorrente basicamente do crescimento do número de empregos formais de baixa remuneração.

d) Desenvolveu-se uma política de qualificação profissional custeada com recursos do FAT, constituindo-se uma rede de entidades não-governamentais, sindicatos e entidades do sistema S, todas oferecendo cursos de forma descentralizada. De modo inédito, a qualificação profissional tornou-se uma política de emprego central para o Ministério do Trabalho, embora se integrasse timidamente com o SINE e com o seguro-desemprego. A partir de 2002, houve um enfraquecimento deste eixo de ação, por conta da restrição de recursos, bem como por causa de questionamentos sobre o desvirtuamento do programa. Em 2005, a política de qualificação tinha dimensões comparáveis a de 10 anos antes, sendo que uma boa parte dos investimentos se realizava sob os auspícios do Programa Primeiro Emprego.

e) Consolidaram-se os programas de geração de emprego e renda baseados no uso dos recursos do FAT como *funding* para linhas de crédito direcionado, saltando de 92 mil operações e R\$ 757 milhões emprestados em 1995, para quase 3 milhões de operações e R\$ 21 bilhões emprestados dez anos depois. Não há dúvida de que esses programas democratizaram o acesso ao crédito e que injetaram recursos expressivos no setor produtivo. Por outro lado, a concessão dos créditos não foi acompanhada pela oferta de assistência técnica na mesma proporção, e as decisões concernentes à concessão do crédito ficaram nas mãos das instituições financeiras, as quais tendiam a direcioná-lo para atividades e empreendimentos de menor risco e maior lucratividade aparente, e não necessariamente a projetos com maior potencial de criação de empregos ou a segmentos com maior dificuldade de acesso a serviços financeiros.

## **2. O Atual Estágio de Desenvolvimento do SPETR.**

Como síntese das considerações anteriores, é possível dizer que: i) dado o caráter tardio do nosso SPETR, não é de estranhar que ele ainda careça de integração entre seus principais programas e de maior participação social em suas mais importantes resoluções; ii) dado o caráter imitativo do nosso SPETR, primordialmente centrado em programas que atuam pelo lado da oferta de trabalho, não é de estranhar o seu baixo impacto agregado frente aos principais problemas de um mercado de trabalho ainda marcado por grande heterogeneidade e precariedade de condições; e iii) para ser mais eficaz, as políticas e programas do SPETR precisariam estar mais integradas entre si e melhor sintonizadas com políticas nacionais de desenvolvimento socioeconômico que ainda estão por ser estabelecidas no país.

Não obstante, em linhas gerais, deve-se reconhecer que o MTE tentou ir adequando o desenho de seus programas aos problemas mais sérios do mercado de trabalho, embora sempre com atrasos, insuficiência de meios e, muito importante, pouco espaço de influência na definição da política macroeconômica, responsável que é, em última instância, pelos principais determinantes agregados do nível e qualidade das ocupações e rendimentos dos trabalhadores. Alie-se a isso, a ênfase conferida pelo MTE a políticas ditas passivas (seguro-desemprego e intermediação de mão-de-obra), as quais atuam sobre as características da oferta de trabalho. Neste contexto, e à medida que o pleno emprego deixa de fazer parte do horizonte de decisões políticas fundamentais da sociedade, reduz-se o potencial macroeconômico de geração de postos de trabalho e de melhoria das ocupações a partir das políticas tradicionais de emprego e renda. Os instrumentos clássicos do SPETR tornam-se, em grande parte, compensatórios e de baixa eficácia, posto atuarem principalmente sobre os condicionantes do lado da oferta do mercado de trabalho (intermediação e qualificação

profissional). Estes, por si mesmos, são incapazes de engendrar a abertura de novas vagas, já que os principais determinantes do nível e qualidade das ocupações não fazem parte do conjunto de programas e ações sob alcance do SPETR/MTE.

Como visto na seção anterior, os principais programas de trabalho e renda, alicerçados no seguro-desemprego e nas linhas de crédito do FAT, foram consideravelmente expandidos no período 1995/2005; a única exceção foi a qualificação profissional, que após ter sido durante algum tempo um programa prioritário do governo federal, sofreu brusca retração nos anos recentes. A expansão desses programas, ao mesmo tempo em que tentou alcançar o contingente de trabalhadores fora do núcleo estruturado do mercado de trabalho, também se deu em um contexto de desemprego em alta e de aumento dos requisitos para contratação. Dada a reestruturação produtiva das empresas premidas pela concorrência externa, assumiu-se, durante vários anos, que muitos dos postos de trabalho eliminados não seriam recriados, e que o conjunto dos setores modernos absorveriam cada vez menos trabalhadores. Tornava-se então necessário fazer o ajuste pelo lado dos trabalhadores, seja habilitando-os a aproveitar as novas oportunidades do mercado de trabalho, seja melhorando sua capacidade de garantir o autoemprego por meio do estímulo à constituição de microempreendimentos. A grande ênfase dada à qualificação profissional e às políticas de crédito/microcrédito reflete de certa forma este diagnóstico. Acontece que, ainda hoje, passados vários anos de experiências não muito bem sucedidas no âmbito dessas políticas, nem os programas foram suficientemente integrados a ponto de constituir um verdadeiro SPETR, nem a cobertura do conjunto alcançou o seu público potencial total.

Por isso, o tema da reorganização das políticas públicas de trabalho e renda em torno de um sistema integrado e mais eficaz foi recolocado em pauta a partir da realização do II Congresso Nacional do Sistema Público de Trabalho, Emprego e Renda (SPETR) em julho de 2005, precedido de cinco congressos regionais.<sup>4</sup> O II Congresso teve o propósito explícito de elaborar resoluções para a normatização do sistema, englobando as políticas de seguro-desemprego, intermediação de mão-de-obra, qualificação e certificação profissional, geração de emprego e renda e inserção da juventude no mundo do trabalho. Foram definidos “princípios gerais de construção” do SPETR, tais quais os descritos na quadro 2 a seguir:

---

<sup>4</sup> O I Congresso teve lugar em dezembro de 2004.



**QUADRO 2: PRINCÍPIOS GERAIS DE CONTRUÇÃO DO SPETR NO BRASIL, segundo resoluções do II Congresso Nacional do Sistema Público de Emprego, Trabalho e Renda realizado em 2005 pelo MTE.**

- Erradicação da pobreza, da marginalização e redução das desigualdades sociais e regionais pela via do trabalho, tendo como bases o desenvolvimento sustentado em âmbito nacional, regional e local;
- Fortalecimento das políticas ativas, especialmente de geração de emprego, trabalho e renda;
- Fortalecimento e participação ativa dos atores sociais na gestão do SPETR;
- Articulação do SPETR com ações e programas dos diversos órgãos governamentais e não-governamentais que atuam na área social, notadamente os que utilizam recursos da seguridade social;
- Universalização das ações do SPETR como direito, com ações afirmativas para segmentos populacionais específicos e mais vulneráveis à exclusão social;
- Integração à elevação de escolaridade, visando ao pleno desenvolvimento dos trabalhadores e trabalhadoras para o exercício da cidadania e da qualificação para o trabalho;
- SPETR integrado em todas as suas funções, descentralizado, capilar, informatizado e com informações acessíveis sobre o mercado de trabalho para todos os atores sociais, visando à efetividade social das políticas de emprego, trabalho e renda e à estruturação de um sistema único.

As resoluções aprovadas dizem respeito à integração das funções do SPETR (inclusive por meio de um sistema informatizado único), à atualização do marco normativo, à repactuação das competências entre os níveis federativos e organizações da sociedade civil executoras, à participação social e fortalecimento da gestão tripartite, ao financiamento do sistema, à integração do SPETR com políticas educacionais e com a rede de educação profissional e à articulação das ações do sistema com políticas de desenvolvimento. Esse conjunto contém desde indicações de mudança legislativa até demandas para abertura de fóruns de discussão, ou seja, diferem acentuadamente quanto a sua importância e quanto à possibilidade de serem implementadas de imediato. Ainda assim, é possível extrair algumas direções claras para a ação imediata do MTE, bem como alguns dilemas que permanecem por serem enfrentados, o que passaremos a ver adiante.

*i) Novos Instrumentos de Gestão Pública.*

Embora grande parte das resoluções se refira à integração das diferentes políticas de trabalho e renda entre si, e do SPETR com outras políticas, as que indicaram mudanças mais concretas se concentraram em instrumentos de gestão, destacando-se a unificação dos convênios referentes às funções do SPETR (que já começou a ser implantada - ver abaixo) e a determinação de que as unidades de atendimento adotem um padrão nacional, passando a se denominar “Centros Públicos Integrados de Emprego, Trabalho e Renda”. Outras resoluções importantes apontaram para a garantia da continuidade das operações do sistema por meio da liberação programada de recursos, e para a importância de considerar as especificidades regionais na dotação de recursos.

### ***ii) Intermediação de Mão-de-Obra e Qualificação Profissional.***

Especificamente em relação à intermediação de mão-de-obra, merecem destaque as resoluções que determinaram respectivamente a prioridade dos trabalhadores inscritos no SINE para as ações de qualificação profissional e a estruturação de uma ação específica para serviços autônomos. No primeiro caso, trata-se da reafirmação de uma proposta que ainda está por ser efetivamente implementada. No segundo caso, embora as ações voltadas aos trabalhadores autônomos já existam separadamente (intermediação, crédito, qualificação), sua articulação permitiria ao SPETR atuar junto à parcela não-estruturada do mercado de trabalho de maneira mais efetiva. Outras resoluções propõem o cumprimento da função de orientação profissional (inclusive com profissionais especializados) e a regulação dos serviços prestados pelas agências privadas de intermediação; ambas propostas implicam na construção de novas competências em relação ao que atualmente realiza o SINE.

Cabe destacar que as resoluções referentes à qualificação profissional limitaram-se às ações desenvolvidas diretamente pelos órgãos públicos e seus executores; as entidades do Sistema S foram explicitamente mantidas fora do SPETR. Embora várias resoluções propugnem a articulação entre o SPETR, o Sistema S e as instituições de educação profissional, não consta no documento final qualquer menção a uma convergência entre o primeiro e o segundo. Sem dúvida, isso é uma consequência do bloqueio da representação patronal a qualquer iniciativa que pudesse implicar a gestão tripartite e paritária dos recursos do Sistema S.<sup>5</sup>

### ***iii) Seguro-Desemprego e Recolocação Laboral.***

Quanto à integração do seguro-desemprego com os demais serviços, foi aprovada uma resolução, mas que não especifica em que sentido esse processo ocorrerá. Mesmo que não haja declaração explícita de que se está optando pelo caminho da “ativação”, isto é, da imposição de contrapartidas para o beneficiário referente à participação em políticas ativas, foi aprovada uma resolução que determina a expansão da rotina de recusa, procedimento em que é suspenso o pagamento do benefício caso o trabalhador desempregado recuse repetidamente o encaminhamento a vagas de trabalho. Paralelamente, outras resoluções propõem a ampliação da cobertura do seguro-desemprego a fim de contemplar “*processos de reestruturação e depressão econômica e grupos vulneráveis e específicos de trabalho sazonal*”. Assim, o aprofundamento da integração implicará

---

<sup>5</sup> Durante a discussão do regimento do II Congresso, a bancada patronal ameaçou retirar-se, e só aceitou permanecer após um adendo que explicitamente obrigava ao consenso no caso das resoluções referentes ao Sistema S (as demais decisões eram tomadas por maioria de 2/3).

certamente uma revisão da legislação atual do seguro-desemprego, já que a sua duração limitada (no máximo cinco meses) e o fato de cobrir precariamente os grupos com maiores taxas de rotatividade restringem severamente sua função de apoiar a reinserção no mercado de trabalho dos trabalhadores mais necessitados.

#### ***iv) Programas de Geração de Emprego e Renda.***

Sobre o papel dos programas de geração de emprego e renda dentro do SPETR, a única indicação concreta é a de que os mesmos devem desenvolver ações específicas para os desempregados de longa duração e de fomento à constituição e sustentabilidade de formas coletivas de organização do trabalho, combinadas com políticas de micro-crédito orientado e assistido. As resoluções não se aprofundaram na relação entre essa função do sistema e as redes de economia popular solidária. Também não se menciona qual seria o papel do nível estadual e municipal, dado que alguns deles desenvolvem programas do tipo “banco do povo”. Maior ênfase foi dada na discussão de como constituir mecanismos alternativos de garantia e vedar que o registro em serviços reguladores de crédito (como SERASA) impeça o acesso ao crédito.

#### ***v) Participação Social.***

No que tange ao tema da participação social, foram aprovadas diversas resoluções visando fortalecer a gestão tripartite do SPETR. Foi dada muita ênfase ao papel das Comissões Municipais e Estaduais de Emprego, indicando a necessidade de capacitação, de estrutura e orçamento próprios, bem como de diálogo com o CODEFAT. Menciona também que devem ser criadas condições para que as mesmas funcionem como conselhos deliberativos; que sejam envolvidas na formulação e acompanhamento das políticas de emprego, trabalho e renda; que seja garantida sua participação na elaboração de planos de desenvolvimento sustentável; e que sua composição deve incluir entidades da sociedade civil dedicadas a projetos de geração de emprego e renda e economia solidária. Cabe lembrar que as comissões foram progressivamente marginalizadas no processo de decisão acerca da execução dos programas, tornando-se, em muitos casos, apenas instâncias de chancela de ações dos executivos locais ou dos agentes financeiros (no caso do PROGER). Para além das comissões, uma resolução propõe que se estabeleça na legislação a realização de conferências municipais, estaduais e nacionais do SPETR, a exemplo do que acontece nas demais áreas sociais.

**vi) Primeiros desdobramentos concretos do novo SPETR.**

Algumas das decisões do II Congresso relativas à integração das funções do SPETR e à participação social na gestão do mesmo já tiveram desdobramentos concretos a partir da aprovação pelo Conselho Deliberativo do FAT (CODEFAT) da Resolução nº 466, de 21 de dezembro de 2005, que estabelece a figura do Plano Plurianual Nacional e Estadual do SPETR. Por meio dessa resolução, são modificados aspectos importantes da forma dos convênios por meio dos quais são implementadas as políticas de trabalho e renda, apontando já para a conformação do SPETR.

Até o final de 2005 eram firmados convênios para projetos de qualificação social e profissional em separado dos convênios para serviços de intermediação e habilitação ao seguro. Por meio da Resolução nº 466 definiu-se que em um mesmo espaço territorial haverá apenas um ente conveniado com o Ministério do Trabalho, e que esse Convênio Único reunirá os três serviços mencionados. Também determinou que apenas os entes federados (estados, capitais e municípios com mais de 300 mil habitantes e distrito federal) poderão conveniar com o Ministério; organizações da sociedade civil (em especial as centrais sindicais) só poderão ser executoras do SPETR caso estabeleçam convênios com o respectivo estado ou município, conforme o caso. Por fim, a extensão da duração dos convênios, antes anual, passa a ser quadrienal.<sup>6</sup>

O Plano Plurianual Nacional deverá estabelecer diretrizes e parâmetros para a execução dos planos estaduais; sua elaboração caberá ao MTE e deverá ser aprovado pelo CODEFAT. A partir dessas normas, os estados elaborarão os seus respectivos planos plurianuais, que incluirão também os municípios que conveniarem diretamente com o Ministério. Estes planos detalharão as metas dos serviços de intermediação, qualificação e habilitação ao seguro-desemprego, bem como a distribuição regional das ações, dos postos de atendimento e da aplicação de recursos. Caberá à Comissão Estadual de Emprego e às comissões municipais (no caso das capitais de municípios com mais de 300 mil habitantes) a aprovação tanto do Plano Plurianual quanto dos planos de ação anuais, sendo vedada a aprovação *ad referendum* – um mecanismo para evitar justamente o enfraquecimento dessas instâncias.

A resolução tem efeito imediato para a abertura de novos centros de atendimento; quanto aos já existentes, haverá um período de transição (de até dois anos), ao final do qual não deverá haver mais sobreposição de funções: todos os municípios conveniados terão gestão plena dos postos de atendimento localizados no seu interior. O serviço de habilitação ao seguro-desemprego também será assumido na sua totalidade pelos centros públicos integrados, saindo essa incumbência das

---

<sup>6</sup> A duração de 4 anos não consta da Resolução 466, mas está definida no Termo de Referência do Plano Plurianual aprovado posteriormente pelo CODEFAT.

Delegacias Regionais do Trabalho. A forma de distribuição espacial dos recursos permanece inalterada: nesse momento, mantêm-se os critérios vigentes dos diferentes serviços, dentre nos quais prepondera a participação da População Economicamente Ativa (PEA) do conveniente na PEA nacional. Esses critérios poderão ser revisados no futuro.

A resolução cria também a figura do Convênio Específico, voltado para o atendimento de demandas temporárias e restritas a determinada região, setor ou público prioritário; este poderá ser firmado tanto com entes federados quanto com organizações da sociedade civil. Embora a resolução não especifique que ações atualmente em curso serão cobertas por convênios específicos, é provável que a modalidade dos Planos Setoriais de Qualificação seja um caso.<sup>7</sup>

De maneira geral, a Resolução 466 procura operacionalizar a concepção de SPETR adotada pelo II Congresso. Na medida em que integra os convênios, garante que o fluxo de liberação de recursos para os diferentes serviços seja coordenado, e que a execução não seja interrompida a cada ano por conta da renovação dos convênios. Da mesma forma, a eliminação da sobreposição de convênios no mesmo território facilita o planejamento territorial dos serviços, já que no arranjo atual é possível que existam vários executores no mesmo espaço atuando de forma independente e até competindo entre si. Também é significativo que se procure criar uma identidade única para as agências de emprego, reforçando a idéia de um sistema unificado e não de uma série de programas locais, assim como o conceito de que são a “porta de entrada” do conjunto do sistema e não apenas do serviço de intermediação. No conjunto, as mudanças trazidas pela resolução ordenam o núcleo mais tradicional das políticas de emprego.

***vii) Desafios Remanescentes: a questão da inclusão dos trabalhadores informais e a questão do financiamento do novo SPETR.***

Cabe ressaltar que ainda há pontos importantes que permanecem sem serem devidamente equacionados, particularmente no que se refere aos públicos “não-tradicionais”. Há funções que não são mencionados na resolução, e que todavia são partes constituintes do SPETR, com destaque para os programas de geração de emprego e renda e as ações para grupos vulneráveis.

Quanto aos primeiros, tanto as ações de qualificação para o empreendedorismo quanto a concessão do crédito continuarão funcionando à parte, ainda que o Congresso tenha apontado a necessidade de aproximar esses serviços dos autônomos e dos desempregados de longa duração que procuram o sistema. No que se refere a grupos vulneráveis, de fato os Planos Plurianuais deverão prever metas específicas para mulheres, trabalhadores acima de 40 anos de baixa escolaridade, trabalhadores

---

<sup>7</sup> Ver BPS-10 (pp. 119-120) para uma sucinta descrição dessa modalidade.

domésticos, afros-descendentes e jovens. Porém, as ações desenvolvidas atualmente pelo MTE junto a este último segmento (Programa Primeiro Emprego) não foram objeto da resolução, embora consistam basicamente em qualificação e intermediação.

O problema da relação do SPETR com o setor não-estruturado do mercado de trabalho, que hoje é coberto por iniciativas isoladas, foi abordado em algumas resoluções, que remetem fundamentalmente à articulação do sistema a outras iniciativas, especialmente aquelas que pretendem estimular o desenvolvimento territorial, como os investimentos dos fundos constitucionais e as agências de fomento, cujos programas devem passar a ter metas de emprego. O congresso também apontou a necessidade de que o Ministério do Trabalho e Emprego participe dos fóruns governamentais que definem as políticas econômicas, e propôs especificamente que o Conselho Monetário Nacional passe a ter uma representação tripartite, incluindo o MTE, representantes de trabalhadores e empregadores.

Assim, ao relacionar o problema da informalidade e da inclusão de grupos vulneráveis com políticas de desenvolvimento, o II Congresso abordou a principal limitação do SPETR, isto é, que ele pode apenas tentar gerenciar eficazmente um determinado nível de emprego. Os determinantes do desemprego e da precariedade das ocupações não estão ao alcance das políticas tradicionais de emprego, pois estas agem sobretudo sobre a oferta de mão-de-obra; e mesmo os programas que atuam sobre a demanda o fazem no nível micro, isto é, procurando viabilizar pequenos negócios, enquanto que o nível de emprego geral depende na verdade da demanda agregada da economia.

No lado da integração com políticas de desenvolvimento territorial, a questão ultrapassa o escopo dos serviços públicos de emprego, e a governabilidade do MTE atualmente é pequena, já que: i) como mencionado, a arquitetura dos programas de geração de emprego ancorados no FAT via de regra deixa o poder de decisão com as instituições financeiras, e ii) as iniciativas de desenvolvimento territorial estão dispersas por uma variedade de entes governamentais e geralmente envolvem algum grau de pactuação entre os níveis federativos. Assim, embora existam experiências bem sucedidas de convergência das ações federais em determinados locais, isso geralmente ocorre em circunstâncias específicas e por indução de um ator local suficientemente articulado. Compreende-se, portanto, que o SPETR carece dos mecanismos institucionais para atuar nos territórios onde as oportunidades de emprego são restritas.

Outro ponto crítico é que os ganhos potenciais do Plano Plurianual podem se perder caso não se assegure um fluxo estável de recursos. Isso por sua vez tem sido cada vez mais difícil para o MTE tendo em vista não apenas a diminuição das dotações orçamentárias como também os sucessivos contingenciamentos que ameaçam a continuidade e o equilíbrio entre as funções do SPETR. É por

isso que o financiamento do SPETR foi uma das discussões centrais do II Congresso, e que deu origem a propostas de mudança mais radicais.

Duas resoluções propõem que se vede o contingenciamento de todas as funções do SPETR, tornando sua despesa obrigatória da mesma forma que o pagamento do benefício do seguro-desemprego já o é, e que se assegure que 8% da arrecadação primária do FAT seja destinada às funções do SPETR exclusive seguro-desemprego e abono-salarial. Em essência, cria-se uma nova vinculação orçamentária com vistas a garantir o financiamento das políticas ativas (sobretudo qualificação e intermediação), as quais têm recebido uma parcela cada vez menor dos recursos do FAT nos anos recentes.<sup>8</sup>

Percebe-se, portanto, que o problema do financiamento é um gargalo para a manutenção das políticas ativas de emprego; e será ainda maior se forem implementadas as resoluções que propõem a expansão da cobertura do seguro-desemprego. Curiosamente, se a proposta do II Congresso fosse levada a cabo, o montante mínimo de recursos aplicados nessas políticas compensaria apenas 32% dos recursos que deixam de entrar no FAT por conta da desvinculação (DRU). Assim sendo, uma discussão em torno da reaplicação desses recursos talvez fosse interessante, tendo em vista que a arrecadação do PIS/PASEP já se encontra comprometida, como se verá em seguida.

### **3. O Fundo de Amparo ao Trabalhador: Surgimento, Evolução e Dilemas Atuais.**

A constituição do Fundo de Amparo ao Trabalhador (FAT) como fonte de recursos para o seguro-desemprego e as demais políticas de mercado de trabalho é fundamental para o desenvolvimento de um sistema público de emprego, trabalho e renda no país. Isso porque se assegura ao fundo a receita de um tributo específico (a contribuição PIS/PASEP), o que lhe permite acumular ativos que são remunerados. Por conta disso, o FAT acumulou desde a sua instituição um patrimônio crescente e dispõe de uma receita financeira secundária cuja importância é cada vez maior para cobrir despesas correntes e refinar operações de crédito. Ainda assim, o FAT atualmente enfrenta limites para o financiamento das suas despesas correntes, o que tem levado à redução dos gastos não-obrigatórios, afetando principalmente a manutenção do Sistema Nacional de Emprego (SINE) e dos programas de qualificação profissional. Argumentaremos que essa limitação compromete a finalidade original do FAT, que era justamente custear esses programas.

---

<sup>8</sup> Na verdade, estes programas tem sido custeados, em sua maior parte, por receitas financeiras do FAT, compostas pelo retorno dos empréstimos feitos ao BNDES e outros Agentes Executores dos programas de geração de emprego e renda com recursos do FAT (BB, CEF, BNB, BASA e Finep).

### 3.1 A constituição do FAT.

O artigo 239 da Constituição Federal de 1988 estabeleceu que a arrecadação do PIS/PASEP passaria a financiar o programa de seguro-desemprego e de abono-salarial. O mesmo artigo fixou que pelo menos 40% da arrecadação seria destinada ao financiamento de programas de desenvolvimento econômico por meio do BNDES, com critérios de remuneração que preservassem o valor dos empréstimos realizados.

Em janeiro de 1990 foi efetivamente criado o FAT, pela Lei nº 7.998/90, que veio a regulamentar o referido artigo constitucional. Essa lei também estipulou que o Programa do Seguro-Desemprego teria por finalidade, além da assistência financeira temporária, *“auxiliar os trabalhadores requerentes ao Seguro-Desemprego na busca de novo emprego, podendo, para esse efeito, promover a sua reciclagem profissional”*.<sup>9</sup> Abriu-se assim a possibilidade de custear, com recursos do FAT, as despesas para manutenção do Sistema Nacional de Emprego e dos programas de qualificação profissional.

Um segundo passo na consolidação do FAT foi dado pela Lei 8.352/91, a qual determinou que: i) parte das disponibilidades financeiras do FAT formasse a Reserva Mínima de Liquidez, destinada a garantir, em tempo hábil, os recursos necessários ao pagamento das despesas referentes ao seguro-desemprego e ao abono-salarial; ii) que os recursos da Reserva Mínima de Liquidez somente poderiam ser aplicados em títulos do Tesouro Nacional, por intermédio do Banco Central do Brasil; e iii) que o montante das disponibilidades financeiras do FAT que excedesse o valor da Reserva Mínima de Liquidez poderia ser aplicado em depósitos especiais remunerados nas instituições financeiras oficiais federais, as quais o utilizariam como *funding* para linhas de crédito, desde que autorizado pelo CODEFAT.<sup>10</sup> Da mesma forma que os depósitos constitucionais, os recursos tanto da reserva mínima de liquidez quanto dos depósitos especiais geram remunerações que constituem-se em receita corrente do FAT.

Conformou-se a partir desse momento o desenho atual de funcionamento do FAT. De um lado, uma receita composta tanto de arrecadação de contribuições (principalmente PIS/PASEP) quanto de retornos financeiros (sobre depósitos constitucionais, depósitos especiais e sobre a reserva mínima de liquidez). De outro, despesas correntes com benefícios constitucionais (seguro-desemprego e abono-salarial), intermediação de mão-de-obra (SINE), programas de qualificação profissional e alocação de fundos para linhas de crédito ligadas a programas de geração de emprego e renda ou de apoio a microempreendimentos. O Quadro 3 apresenta em maior detalhe este desenho, o qual, a

---

<sup>9</sup> A redação atual, modificada pela lei 8900/94, é *“auxiliar os trabalhadores na busca de emprego, promovendo, para tanto, ações integradas de orientação, recolocação e qualificação profissional”*.

<sup>10</sup> Para uma breve exposição do contexto em que foi aprovada a referida lei, ver AZEREDO (1998), pp. 127-129.



princípio, deveria permitir tanto a manutenção de um amplo leque de políticas de mercado de trabalho quanto a manutenção e ampliação do patrimônio do FAT. Não obstante, por motivos que serão explicitados a frente, não é isso o que vem acontecendo.

Quadro 3: Estrutura Orçamentária Simplificada do FAT - posição em 31.12.2004.					
Principais Fontes (Receitas)			Principais Usos (Despesas)		
em R\$ milhões correntes / dezembro de 2004 (realizado).			em R\$ milhões correntes / dezembro de 2004 (realizado).		
	R\$ milhões	%		R\$ milhões	%
<b>1. Receita Primária:</b>	<b>15.287,78</b>	<b>66,4%</b>	<b>1. Repasse Constitucional BNDES 40%:</b>	<b>6.257,10</b>	<b>38,6%</b>
1.1 Arrecadação PIS / PASEP	18.938,50		1.1 Programa de Desenvolvimento Econômico e Social		
Desvinculações de Recursos PIS / PASEP	-3.787,70				
1.2 Cota-parte da contribuição sindical	136,98		<b>2. Despesas Constitucionais Correntes:</b>	<b>9.642,90</b>	<b>59,5%</b>
<b>2. Receitas Financeiras:</b>	<b>7.556,66</b>	<b>32,8%</b>	2.1 Seguro-Desemprego	7.337,30	
2.1 Remuneração (juros + correção monetária) paga pelo BNDES sobre os repasses constitucionais	2.833,77		2.2 Abono-Salarial	2.305,60	
2.2 Remuneração (juros + correção monetária) paga pelos Agentes Executores sobre os depósitos especiais	2.533,39		<b>3. Outras Despesas Correntes:</b>	<b>298,87</b>	<b>1,8%</b>
2.3 Remuneração (juros + correção monetária) de aplicações próprias do FAT no BB Extramercado	2.176,36		3.1 Intermediação de Mão-de-Obra (SINE)	77,50	
2.4 Remuneração (juros + correção monetária) de recursos não desembolsados	13,13		3.2 Qualificação Profissional	79,67	
<b>3. Outras Receitas:</b>	<b>169,01</b>	<b>0,7%</b>	3.3 Fiscalização Laboral/Segurança no Trabalho	6,52	
3.1 Restituição de benefícios não desembolsados	106,49		3.4 Outras Despesas	135,18	
3.2 Restituição de Convênios	31,05		<b>TOTAL (1 + 2 + 3) =</b>	<b>16.198,87</b>	<b>100,0%</b>
3.3 Multas e juros devidos ao FAT	7,64		<b>4. Reserva Mínima de Liquidez:</b>	<b>7.814,49</b>	<b>-</b>
3.4 Outras receitas patrimoniais: devolução de exercícios anteriores + multas judiciais	0,30		<b>TOTAL (1 + 2 + 3 + 4) =</b>	<b>24.013,36</b>	
3.5 Transferência Rec. Ordinários Tesouro	23,52				
<b>TOTAL (1 + 2 + 3) =</b>	<b>23.013,45</b>	<b>100,0%</b>			

Fonte: CGFAT / MTE; Siafi / Sidor. Elaboração: Disoc / IPEA.

Dois fatos merecem ser destacados no quadro. Primeiro, que a receita primária seria suficiente, antes do desconto da desvinculação, para cumprir as três funções do FAT definidas em lei (itens 1, 2 e 3 das despesas). No exercício acima realizado, haveria, inclusive, uma sobra positiva de cerca de R\$ 2,8 bilhões, mais que suficiente para expandir os programas ligados ao sistema de emprego sem afetar a reserva mínima de liquidez. Acontece que, em virtude da incidência da DRU, a diferença entre repasses e despesas, de um lado, e receita primária, de outro, chegou a quase R\$ 1 bilhão negativo, tendo sido coberta pelas receitas financeiras obtidas a partir do retorno das aplicações do FAT. Note-se que as outras receitas seriam totalmente insuficientes para tanto. O segundo ponto é que apenas 10% das receitas financeiras foram comprometidas para cobrir a diferença com o custeio de despesas correntes; o resto incorporou-se à reserva mínima de liquidez e passou a integrar o patrimônio do FAT, seja como depósito especial, seja como recurso excedente aplicado em títulos públicos (BB extramercado).

### 3.2 Evolução das receitas, despesas e patrimônio do FAT.

Do momento de sua criação até 1994, o fundo experimentou uma situação de significativa folga financeira, conseguindo acumular um grande patrimônio nesse período. As despesas totais de custeio, incluídos o seguro-desemprego, o abono-salarial e os demais programas de apoio ao trabalhador, somadas às transferências ao BNDES, foram quase sempre inferiores à arrecadação líquida do PIS/PASEP. A partir de 1995, entretanto, houve forte aumento de dispêndios decorrente da expansão do seguro-desemprego, acompanhado pela retenção de parte da receita bruta do PIS/PASEP pelo Fundo Social de Emergência (FSE), posteriormente rebatizado de Fundo de Estabilização Fiscal (FEF) e, atualmente, de Desvinculação de Receitas da União (DRU), visando à formação de superávit fiscal primário.<sup>11</sup> A consequência imediata foi a formação de um déficit das receitas primárias frente às despesas obrigatórias (seguro-desemprego e abono-salarial), obrigando o uso das receitas financeiras para cobrir os gastos correntes discricionários do MTE (SINE, qualificação etc) e expandir os depósitos especiais.

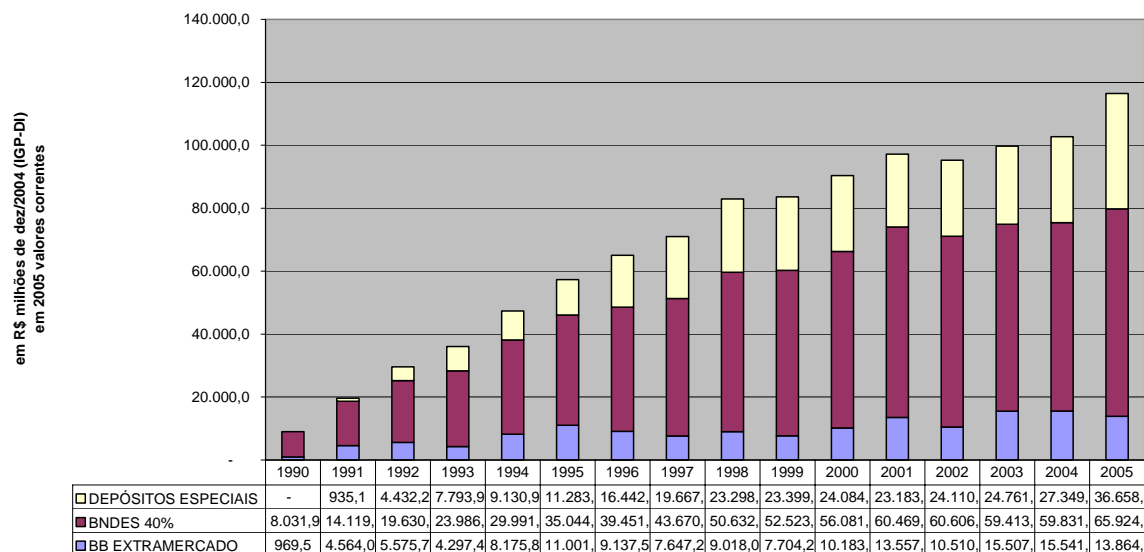
Mesmo com esse déficit primário, o patrimônio do FAT tem crescido de forma praticamente contínua ano após ano.<sup>12</sup> Entre 1995 e 2005, sua taxa de crescimento foi de 8,8% ao ano, com uma única queda em 2002; em termos absolutos, passou de R\$ 57 bilhões para R\$ 116 bilhões no período. Esse desempenho é surpreendente porque está longe de refletir o ciclo econômico do período, que teve taxa anual média de crescimento de apenas 2,4% do Produto Interno Bruto (PIB). Dado que a arrecadação do PIS/PASEP cresceu em termos reais 2,9% a.a., deduz-se que foram as receitas secundárias, isto é, o retorno financeiro dos ativos, que permitiram essa valorização.

---

<sup>11</sup> FSE: Fundo Social de Emergência Emenda Constitucional (EC) nº 1: 1/4/1994 a 31/12/1995, FEF: Fundo de Estabilização Fiscal (EC nº 10 e 17: 1/1/1996 a 31/12/1999) e DRU: Desvinculação de Recursos da União (EC nº 27: desde 21/3/2000). O repasse para o FEF ocorreu até 31/12/1999. Nos meses de janeiro e fevereiro de 2000, o FAT recebeu a arrecadação das contribuições para o PIS/PASEP integral. Com a edição da Emenda Constitucional nº 27, de 21/3/2000, é desvinculado do fundo, a partir dessa data, “apenas” 20% do total da arrecadação da contribuição PIS/PASEP, seus adicionais e respectivos acréscimos legais, relativos à DRU.

<sup>12</sup> Um trabalho de acompanhamento sistemático das transformações do FAT e das políticas de trabalho e renda do MTE pode ser visto no periódico semestral produzido pela Diretoria de Estudos e Políticas Sociais do IPEA, *Políticas Sociais: Acompanhamento e Análise*, atualmente em sua edição de número 13.

Gráfico 1  
Evolução do Patrimônio FAT segundo seus principais componentes



Fonte: CGFAT / MTE. Elaboração Disoc / IPEA.

O crescimento vertiginoso do patrimônio do FAT merece três considerações. Primeiro, isso foi possível porque: i) o FAT havia acumulado nos primeiros cinco anos de existência um volume de recursos considerável; e ii) os seus ativos (compostos pelos repasses constitucionais, pelos depósitos especiais e pelo “extramercado”, a reserva aplicada em títulos públicos) são remunerados por taxas de juros elevadas, geralmente situadas em patamar bem superior à inflação corrente. Ou seja: dado que, por conta da transferência constitucional de 40% ao BNDES, o FAT imobiliza uma grande parte da arrecadação PIS/PASEP a cada ano, seria de se esperar uma certa acumulação de patrimônio mesmo em um contexto de taxas de juros menores. Porém, a magnitude da expansão do patrimônio do fundo em um contexto de déficit primário só pode ser explicada pelo fato das taxas SELIC e TJLP (principais referências para remuneração dos empréstimos do FAT ao BNDES) terem excedido em muito a inflação e a variação real do PIB durante os últimos dez anos.<sup>13</sup>

Em segundo lugar, é fato que uma parcela crescente do FAT corresponde a depósitos especiais, em sua maioria ligados a programas de crédito, como por exemplo o PRONAF e o PROGER. Esses programas indubitavelmente contribuíram para a democratização do acesso ao crédito, porém, precisamente pelo fato do *funding* desses programas ser o FAT, os mesmos precisam operar com taxas de juros elevadas para os tomadores finais. Implicitamente, isso já é reconhecido em alguns programas, na medida em que há no PRONAF um subsídio custeado por outros recursos, e que o

<sup>13</sup> A grande ironia desta situação é que a política de juros ditada pelo Bacen, em relação a qual costuma se atribuir parte importante da responsabilidade pelas baixas taxas de crescimento econômico e elevado patamar de desemprego aberto, é a mesma que alimenta a dinâmica de valorização patrimonial do FAT, contribuindo, por meio das receitas financeiras que gera, para o financiamento de parte substancial dos programas não-constitucionais do MTE.

Programa Nacional de Microcrédito Produtivo Orientado (PNMPO), lançado em 2005, está operando basicamente com recursos extra-FAT, remunerados a taxas de juros menores.

O terceiro ponto diz respeito ao custeio do Programa Seguro-Desemprego. O dispêndio do FAT com o custeio de programas cresceu desde 2000 a uma taxa menor que a arrecadação do PIS/PASEP, sugerindo uma perspectiva positiva para a relação receita primária/gastos correntes. No entanto, a análise do gasto de custeio revela um rápido crescimento das despesas com pagamento de benefícios, acompanhado de uma redução do gasto em políticas voltadas para o reemprego do trabalhador (intermediação e qualificação). Em outras palavras, houve um ajuste interno à rubrica “custeio de programas”, sendo uma parte do aumento do gasto com benefícios coberto pela redução da despesa com outros programas. Como a tabela 3 demonstra, a partir de 2002 essa redução foi tão acentuada que permitiu também a melhora do saldo de caixa (grosso modo equivalente ao resultado primário do fundo).

**Tabela 3: Demonstrativo da Execução Financeira do FAT. Em R\$ milhões \***

	Arrecadação PIS/PASEP <sup>(1)</sup>	Receita MTE líquida / A <sup>(2)</sup>	Custeio de Programas Constitucionais / B (3)	Custeio do SINE e Qualificação / C (4)	Outras despesas de custeio / D	Saldo final A-(B+C+D)
<b>1995</b>	12.317,1	7.455,7	9.281,9	269,3	78,4	-2.173,9
<b>1996</b>	12.198,1	6.823,9	9.891,4	706,9	260,8	-4.035,2
<b>1997</b>	12.296,9	7.308,3	9.498,7	892,9	327,4	-3.410,7
<b>1998</b>	13.205,2	8.528,0	10.616,0	1.007,6	402,6	-3.498,2
<b>1999</b>	12.354,0	7.441,6	9.483,6	815,4	376,0	-3.233,4
<b>2000</b>	13.983,4	8.409,4	8.758,2	906,9	525,6	-1.781,3
<b>2001</b>	14.370,8	8.664,1	9.706,4	965,3	561,7	-2.569,3
<b>2002</b>	14.849,5	8.829,5	10.522,1	356,1	171,0	-2.219,7
<b>2003</b>	15.029,2	8.717,3	9.922,3	159,5	45,4	-1.409,9
<b>2004</b>	16.075,0	9.469,2	10.152,5	155,5	114,3	-953,1
<b>2005</b>	17.065,5	10.213,5	11.593,4	169,1	103,2	-1.652,2

Fonte: CGFAT / MTE. Elaboração Disoc / IPEA.

(\*) Os valores até 2004 foram corrigidos pelo IGP-DI, para preços de 31/dez/2004. Em 2005, valores expressos em moeda corrente.

(1) Já descontada das Desvinculações (FSE, FEF e DRU).

(2) Já descontado repasse ao BNDES.

(3) Inclui despesas relativas ao pagamento de benefícios do Seguro-Desemprego e do Abono Salarial.

(4) Inclui despesas relativas à Intermediação de mão-de-obra e aos planos de Qualificação Profissional (PLANFOR e PNQ).

O crescimento das despesas constitucionais nos anos recentes decorreu do aumento de benefícios emitidos no período 2000/2005: o número de beneficiários cresceu 31% no caso do seguro-desemprego e 74% no caso do abono-salarial. Deve ser lembrado que esse crescimento não se deve a uma liberalidade maior na concessão de benefícios, mas ao crescimento do número de trabalhadores que cumprem os requisitos legais para acessá-los. Dado o aumento de empregos formais e a manutenção dos elevados níveis de rotatividade, grande número de trabalhadores que antes não podiam solicitar o seguro-desemprego por não terem 6 meses de emprego formal, passaram a fazê-lo. Ademais, como a maioria desses empregos estão remunerados na faixa de 1 a 2 salários mínimos, também geraram direito ao abono-salarial. É possível especular que mantendo-se o atual ritmo de formalização dos empregos a baixos salários, a despesa com esses dois programas

continue a crescer, em termos reais, a taxas superiores à arrecadação PIS/PASEP, pressionando ainda mais para baixo os demais gastos do MTE.

Neste cenário, dado que o patrimônio do FAT cresce mais rápido que o PIB, o que impede que uma parte das receitas secundárias (de origem financeira) sejam aplicadas, por exemplo, em mais e melhores ações de intermediação e qualificação profissional?

Segundo nosso modo de ver, a restrição ao gasto com esses programas está diretamente ligada à política fiscal do governo federal.<sup>14</sup> Explicando melhor: há basicamente duas formas de calcular o resultado fiscal da União. A primeira, chamada de conta “acima da linha”, é a diferença de todas as receitas e despesas primárias ou correntes. Esta sistemática é adotada atualmente pela Secretaria do Tesouro Nacional, e é o que determina a alocação de recursos intra-governo federal. Uma segunda forma, chamada de conta “abaixo da linha”, consiste na variação do estoque da dívida do governo federal, e é empregada pelo Banco Central do Brasil.<sup>15</sup>

A questão que se coloca então é: como essas contas afetam o FAT? No cálculo do superávit primário “acima da linha”, as receitas financeiras do FAT não são contabilizadas como receita primária, já que constituem transferência de alguns órgãos do governo federal (Instituições Financeiras Federais e Tesouro Nacional) para outro (FAT). Por outro lado, todas as despesas realizadas com os programas do MTE entram no cálculo do resultado primário, mesmo aquelas que tenham sido financiadas com aquelas receitas financeiras (ou secundárias) acima descritas. A consequência, do ponto de vista do resultado primário do FAT, é um incremento adicional no déficit corrente do fundo, ainda que originário de um tratamento contábil-orçamentário díspare entre alguns de seus itens de receita e despesa. Do ponto de vista da política fiscal, a consequência é a necessidade de conter as despesas correntes não-obrigatórias do MTE, como o são os gastos com as atividades de intermediação de mão-de-obra e qualificação profissional.

Em outras palavras: um aumento de despesas correntes coberto com receitas financeiras afeta o resultado primário calculado “acima da linha”; porém, não afeta o cálculo “abaixo da linha”, já que não implica *per se* em aumento de dívida. Se o FAT deixar de comprar títulos públicos para expandir seu gasto corrente, isso não significa que o governo federal deixe de emití-los; eles terão apenas outro comprador, que cobrará no mínimo a mesma remuneração. O FAT não desempenha sequer a função de forçar a baixa do custo de rolagem da dívida, pois isto entraria em contradição com a missão dos seus gestores de preservar o patrimônio do fundo. Em suma, trata-se de uma

---

<sup>14</sup> No caso do programa de qualificação, também influiu o questionamento do seu desempenho a partir da descoberta de desvio de recursos por parte de executores estaduais em 2000.

<sup>15</sup> Para maiores detalhes de cada metodologia, ver BRASIL/Secretaria do Tesouro Nacional (2007) e BANCO CENTRAL DO BRASIL (2006).

despesa que não compromete as receitas fiscais, embora afete negativamente o resultado primário do governo federal.

Como já visto, a consequência é a contenção de todos os gastos não-obrigatórios, já que os pagamentos do seguro-desemprego e do abono-salarial não podem ser suspensos. Assim, a partir de 2003 o déficit primário do FAT desceu ao patamar mais baixo desde 1995, quando se introduziu a prática das desvinculações. O uso das receitas financeiras se reverteu em favor dos depósitos especiais, que têm crescido principalmente pela criação de novas linhas de crédito e pela expansão da linhas voltadas ao capital de giro.

É verdade que, na medida que este excedente de recursos se transforma também em novas linhas de crédito, não é possível dizer que as receitas financeiras não contribuam para impulsionar as atividades produtivas. Todavia, é preciso levar em conta que é a desvinculação de recursos do FAT que produz, em primeira instância, o déficit primário do fundo, e que esse recurso ajuda na geração do superávit primário do governo federal como um todo. Indiretamente, é a restrição de gastos em serviços de emprego que permite a “sobra” que retornará ao FAT como receita financeira. Por outro lado, esse processo tem consequências negativas do ponto de vista da concepção de seguro-desemprego expressa na lei do FAT, a qual havia delineado um programa que associava a concessão do benefício a serviços complementares de emprego, como a intermediação e a qualificação profissional. Na medida em que o FAT deixa de financiar estes outros programas, começa a desfazer-se a idéia de um sistema público integrado e mais abrangente de emprego.

A restrição de recursos para os serviços de emprego traz consequências para sua eficácia e efetividade. No caso da qualificação profissional, isso é mais visível: passou-se de 3 milhões de trabalhadores treinados com recursos do FAT em 2000 para 50 mil treinandos em 2005. No caso do SINE, não houve tal diminuição de trabalhadores atendidos, até por conta da natureza de ser um serviço contínuo. Deve ser ressaltado, todavia, que a diminuição dos recursos para o SINE pode ter tido consequências em termos da qualidade do serviço; um indicativo disso é a queda na taxa de admissão,<sup>16</sup> que mede a eficácia da intermediação realizada – depois de um pico de quase 9% em 2002, vem caindo anualmente até atingir 7,3% em 2005.

Em suma, há vários vetores pressionando a disponibilidade e a alocação de recursos do FAT: i) a perda de uma parte substancial da receita por conta da DRU, que não é compensada pela adição de recursos de outras fontes para as políticas de mercado de trabalho; ii) as restrições colocadas à utilização das receitas secundárias (de origem financeira) para gastos correntes não-constitucionais,

---

<sup>16</sup> A taxa de admissão consiste na razão entre os trabalhadores que conseguiram emprego após encaminhamento do SINE e o total de trabalhadores admitidos em empregos formais no mesmo período, de acordo com o Cadastro Geral de Empregados e Desempregados – CAGED.

por conta da política de geração de superávit fiscal primário do governo federal; iii) o comprometimento crescente dos recursos do fundo com o pagamento de benefícios constitucionais.

Na próxima seção, discutiremos as alternativas possíveis para o financiamento das políticas públicas de emprego frente a esse quadro. Cabe adiantar, porém, que uma tendência observável nos últimos anos é a constituição de novos programas por fora do FAT. Um exemplo dessa tendência é o programa Primeiro Emprego. Trata-se, em suma, de um pacote de serviços de emprego e renda direcionado a jovens carentes. No entanto, desde sua origem, sempre foi custeado com recursos do Tesouro e do Fundo de Erradicação da Pobreza. Pode ser um sinal de que futuros avanços nas políticas de emprego tenderão a disputar recursos em outras fontes de financiamento, o que de certa forma é um retrocesso diante das possibilidades abertas pelo FAT durante a década de 90.

#### **4. À Guisa de Conclusão: alternativas para o financiamento das políticas públicas de emprego no Brasil.**

Nas primeiras seções deste texto, recuperamos a trajetória recente das políticas de trabalho e renda e ressaltamos a importância do financiamento para o desenvolvimento de um sistema público e integrado de emprego, trabalho e renda no Brasil. Examinamos os obstáculos colocados ao FAT para exercer o seu papel de financiador do sistema. À título de conclusão, examinaremos algumas propostas para equacionar o financiamento das políticas de emprego, sabendo que algumas já foram pelo menos discutidas por atores sociais ou em círculos técnicos, enquanto outras refletem nossas próprias opiniões a respeito.

Uma primeira proposta concreta seria simplesmente buscar o incremento da receita primária do FAT por meio da instituição do adicional da contribuição do PIS/PASEP para as empresas de maior rotatividade, dispositivo originalmente previsto no artigo 239 da Constituição, mas nunca regulamentado. Embora já haja estimativas acerca desta capacidade de arrecadação, propostas nesse sentido devem enfrentar muita resistência no Congresso, em um momento em que se critica o aumento da carga tributária ocorrido nos últimos anos.

Uma outra proposta, lançada no II Congresso do Sistema Público de Emprego de 2005, é vincular 8% da arrecadação PIS/PASEP para as funções do sistema, exclusive seguro-desemprego e abono-salarial. Temos razões para crer que esta alternativa não resolveria o problema de financiamento do conjunto do sistema, pois a parte da arrecadação que fica com o MTE já se mostra hoje insuficiente para cobrir até mesmo as despesas obrigatórias.

Fazendo um rápido exercício com os dados de 2005, ano em que a arrecadação primária do FAT (já descontada a DRU) foi de R\$ 17 bilhões, esse percentual de 8% significaria algo como R\$ 1,36

bilhões por ano, valor cerca de 8 vezes superior aos R\$ 170 milhões gastos naquele ano com os programas de intermediação de mão-de-obra e qualificação profissional. Apesar disso, este montante não chega a ser excepcional, se comparado ao efeito da DRU sobre a arrecadação bruta PIS/PASEP. Como se sabe, a DRU desvincula 20% da arrecadação anual do PIS/PASEP, o que em 2005 significou algo como R\$ 4,2 bilhões, ou seja, uma perda da ordem de R\$ 1,7 bilhões para o BNDES e de R\$ 2,5 bilhões para o MTE. No caso do MTE, este valor é tão significativo que sua revinculação teria feito o déficit primário do FAT converter-se em superávit em 2005.

Assim, uma alternativa mais vantajosa à proposta de vinculação de 8% da arrecadação PIS/PASEP, seria propor a revinculação de ao menos uma parte dos recursos que atualmente são subtraídos do FAT por meio da DRU. Não apenas a DRU retém muito mais recursos do que a proposta de subvinculação de 8% mencionada acima, como é possível argumentar que uma parte desses recursos revinculados retornaria ao FAT sob a forma de receitas financeiras, as quais poderiam ser usadas para cobrir parte das despesas correntes não-obrigatórias do MTE.

É nesta direção que gostaríamos de apresentar uma proposta complementar à revinculação da DRU. Esta alternativa consistiria em explicitar e disciplinar o uso das receitas financeiras do FAT no financiamento de certos gastos correntes do MTE. É certo que este uso levanta o problema da preservação do patrimônio do fundo, mas embora esta seja de fato uma preocupação das mais relevantes, é preciso lembrar que desde 1995 este uso já tem se dado com intensidade variável. Assim sendo, argumentamos ser possível criar uma regra que preveja a utilização de um percentual determinado das receitas secundárias do FAT em gastos correntes, separando-se uma parte destinada a manter o valor real do patrimônio e outra voltada para a expansão dos programas de crédito. É claro que uma regra como esta deveria ser discutida com os atores representados no CODEFAT e em outros fóruns, mas nosso argumento é o de que isso não só evitaria que programas necessários ao SPETR fossem sistematicamente contingenciados, como também poderia viabilizar alguns programas de inclusão financeira (microfinanças etc) com juros abaixo das taxas oficiais, configurando uma espécie de “subsídio cruzado” entre as diversas linhas de crédito atualmente existentes.

A ambas as propostas anteriores – a revinculação da DRU ao FAT e a conversão das receitas financeiras do fundo em mais uma fonte explícita de financiamento das políticas de emprego – deveríamos adicionar uma mudança na forma de contabilização das receitas e dos gastos correntes do MTE. A fim de conferir um tratamento homogêneo para as categorias orçamentárias em jogo, seria necessário contabilizar como receita primária do MTE e/ou do próprio FAT, as receitas financeiras efetivamente utilizadas, segundo a prescrição acima, no custeio de parte dos gastos correntes do MTE. Fazendo isso, eliminar-se-ia um dos problemas atuais do FAT, por onde o déficit



primário se vê exarcebado simplesmente pelo fato de que se computam as despesas totais com programas como custeio orçamentário, mas não se computa como receita primária aquela parte da receita financeira proveniente das aplicações e empréstimos do FAT, a qual foi efetivamente utilizada para financiar parcela importante das despesas correntes.

Como nota final, sugere-se que seria mais interessante um equilíbrio do FAT em que a arrecadação primária apropriada para o sistema fosse maior, com uma receita financeira menor em função de uma menor taxa de juros paga pelos títulos públicos. Esse seria um cenário que favoreceria o crescimento de empregos e salários, ao mesmo tempo que permitiria uma institucionalização dos serviços de emprego. Ao contrário, a manutenção do quadro atual levará a uma dependência cada vez maior do FAT em relação às suas receitas financeiras, que por sua vez se aproveitam da manutenção de um patamar elevado de juros que prejudica a geração de empregos e salários na economia.

### Referências Bibliográficas.

AMORIM, B.; SERVO, L. *Financiamento das políticas de emprego na década de 1990*. Brasília: Ipea, 2004. Mimeografado.

AZEREDO, B. *Políticas Públicas de Emprego: a experiência brasileira*. São Paulo: Abet, 1998.

BANCO CENTRAL DO BRASIL. *Finanças Públicas*. Brasília: BCB, abril de 2006 (disponível no endereço [www.bacen.gov.br](http://www.bacen.gov.br)).

BORGES, M. A. Uma contribuição ao debate do sistema nacional de emprego. *Revista Abet*, São Paulo, v. 3, n. 1, 2003.

BRASIL. Secretaria do Tesouro Nacional. *Resultado do Tesouro Nacional*. Brasília: STN, v. 13, n. 1, janeiro de 2007 (disponível no endereço [www.tesouro.fazenda.gov.br/hp/resultado.asp](http://www.tesouro.fazenda.gov.br/hp/resultado.asp)).

BRASIL. Ministério do Trabalho e Emprego (MTE). *Relatório gerencial do FAT: 1991 a 1999*. Brasília: CGFAT/MTE, 1999.

\_\_\_\_\_. Ministério do Trabalho e Emprego (MTE). *I Congresso Nacional: sistema público de emprego, trabalho e renda*. São Paulo: MTE, Codefat, Fonset, 2004.

\_\_\_\_\_. Ministério do Trabalho e Emprego (MTE). *II Congresso Nacional: sistema público de emprego, trabalho e renda*. São Paulo: MTE, Codefat, Fonset, 2005.

CARDOSO JR., J. C.; FARO, F. Sistemas públicos de emprego: experiência internacional comparada e lições para o Brasil. In: XXV ENCONTRO DA ANPEC. *Anais...* Recife: Anpec, 1997.

CARDOSO Jr., J. C.; GONZALEZ, R.; STIVALI, M.; AMORIM, B.; VAZ, F. *Políticas de Emprego, Trabalho e Renda no Brasil: desafios à montagem de um sistema público, integrado e participativo*. Brasília: Ipea, 2006. (Texto para Discussão nº 1237)

CASTRO, R. G. *Finanças Públicas*. Brasília: VESTCON, 2002 (5ª. edição).

DEDECCA, C. S.; BARBOSA, A.; MORETTO, A. “Transformações recentes do sistema público de emprego nos países desenvolvidos: tendências e particularidades”. Campinas, 2006 (mimeo).

IPEA. *Políticas Sociais: acompanhamento e análise*. Brasília: Ipea, nº 13, 2007 (no prelo).

THUY, P.; HANSEN, E.; PRICE, D. *El servicio público de empleo en un mercado de trabajo cambiante*. España, Madrid: OIT, 2001.