G-Team

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como o cronograma do projeto será gerenciado.

Projeto	Plano de Implantação do Módulo de Integração entre os SIG's da
	UFPE.
Data Registro	04/05/2019
Responsável (da	Marlos Ribeiro (Gerente de Projetos do NTI).
parte cliente):	
Responsável (da	Myllena Alves de Lima (<u>mal4@cin.ufpe.br</u>).
parte do projeto):	

Metodologia para construção do cronograma e seus impactos

Para fazer a gerência do cronograma do projeto, precisa-se de um plano de gerenciamento de cronograma que envolva os principais processos de gerenciamento do cronograma, contidos neste documento. Este plano será desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e servirá como um guia para o time, informando como o cronograma será criado, executado, monitorado, controlado e alterado, caso necessário.

Processo de gerenciamento de cronograma

1. Definição das atividades

- Momento no qual foram identificadas as entregas de cada disciplina envolvida no plano de implantação.
- Time do projeto também responsável por identificar tarefas intermediárias para realização das entregas, incluindo as reuniões.

2. Sequenciamento das atividades

 Com base nos calendários das disciplinas, as atividades para elaboração do plano foram alocadas em suas respectivas datas. As atividades que s\u00e3o depend\u00eancias de outras atividades foram alocadas anteriormente a estas, para n\u00e3o atrapalhar o seu desenvolvimento.

3. Estimar os recursos de cada atividade

 Todas as atividades foram atribuídas a uma dupla de trabalho, sendo as atividades a serem realizadas por cada um escolhidas por si mesmo.

4. Estimar a duração da atividade

 A duração de cada atividade foi estimada com base no seu prazo de entrega pelos cronogramas das disciplinas e de sua dependência em outras atividades.

5. Desenvolver o cronograma

 Com base nos tópicos citados anteriormente, o cronograma foi desenvolvido pela Scrum Master e disponibilizado para a validação pelo time.

6. Controlar o cronograma

- Mudanças de trabalho entre o time são acordadas entre os membros durante as fases de comunicação.
- Mudanças solicitadas pelo cliente s\u00e3o avaliadas e acordadas entre o time e o cliente.
- Cronograma lista as atividades, suas disciplinas associadas, suas descrições, suas datas e os seus responsáveis, permitindo que suas alterações sejam feitas mais facilmente, de forma organizada e com uma visão geral das demais atividades.

Priorização de prazos

As priorizações serão definidas de acordo com o impacto da atividade no projeto, sua complexidade e os cronogramas das disciplinas, da seguinte forma:

- Atividades próximas da data de entrega possuem prioridade alta.
- Atividades que precisam estar concluídas para a execução de outras atividades possuem prioridade alta.
- Atividades com data de entrega distante possuem prioridade média.

 Atividades fora dos cronogramas das disciplinas e que podem ser alteradas sem grandes impactos no projeto têm prioridade baixa.

Freqüência e critérios para atualização deste plano

Este plano será atualizado, caso necessário, nos seguintes casos:

- Após reunião do time do projeto.
- Após reunião com o cliente.
- Após feedback dos orientadores.
- Após a alteração em alguma atividade, sua remoção ou conclusão.
- Após a inserção de uma nova atividade no cronograma.

Cronograma

Link - Cronograma.

Elaborado por: Jussara Silva.

Aprovado por: Myllena Alves (GP)