G-Team

## **RISCOS E RESPOSTAS**

## Objetivos

Identificar os riscos presentes no projeto de criação do plano de implantação do módulo de integração entre os SIG's da UFPE, suas características, as probabilidades de ocorrer, seus impactos e como tratá-los, a fim de que os mesmos não comprometam o desenvolvimento do projeto.

Categoria	Risco	Probabilidade	Impacto	Pontuação	Responsável	Sintomas	Tipo de	Descrição da	Custo
							Resposta	resposta	
						Não conhecimento do		Maximizar o uso das	
						andamento das		ferramentas de	
Comunicação	Falta de comunicação entre os	30% - Baixa	80% - Muito	10	Time	atividades que estão	Evitar	comunicação e tornar	58 horas
	membros do time.		alto			sendo realizadas.		mais frequente os	
								eventos de comunicação.	
						Falta de informações		Entrar em contato	
						pertinentes ao projeto,		constantemente através	
						não validação dos		dos canais de	
Comunicação	Falta de comunicação com o	50% - Moderada	80% - Muito	15	Myllena Almeida	resultados das sprints	Evitar	comunicação e	58 horas
	cliente.		alto		(PO)	com o cliente e		maximizar a obtenção	
						insatisfação do mesmo.		de informações nos	
								eventos de comunicação.	
						Não entendimento dos		Entrar em contato	
						aspectos que irão		constantemente através	
Comunicação	Comunicação difícil e escassa		40% -			compor o plano de		das aulas e canais de	
	com os orientadores.	30% - Baixa	Moderado	6	Time	implantação e o seu	Mitigar	comunicação para o	34 horas
						respectivo planejamento.		esclarecimento de	
								dúvidas.	

Gestão	Falha na elaboração e seguimento do cronograma.	50% - Moderada	60% - Alto	12	Myllena Alves (GP/Scrum Master)	Estouro dos prazos e realocação constante de atividades.	Evitar	Dispor o cronograma para validação por todos os membros do time e acompanhar o andamento das atividades previstas.	51 horas
Gestão	Erro na elaboração do escopo do projeto.	50% - Moderada	60% - Alto	12	Myllena Alves (GP/Scrum Master)	Insatisfação do cliente com os resultados apresentados.	Evitar	Manter reuniões constantes com o cliente e sempre apresentar os artefatos produzidos para validação.	51 horas
Gestão	Mudanças no escopo do projeto.	90% - Muito alta	60% - Alto	20	Cliente	Alterações constantes nos artefatos.	Evitar	Manter reuniões constantes com o cliente e sempre apresentar os artefatos produzidos para validação.	51 horas
Gestão	Aumento no orçamento do projeto.	50% - Moderada	40% - moderado	9	Time	Aumento nos tempos de trabalho por parte do time.	Mitigar	Maximizar o entendimento do que deve ser feito e como deve ser feito, dedicando o tempo de trabalhar no projeto apenas a isso.	34 horas
Conhecimento	Falta de conhecimento técnico do time para entender/ propor uma solução ao problema.	50% - Moderada	40% - Moderado	9	Time	Dificuldades para entender o problema apresentado e como construir uma solução para o mesmo.	Mitigar	Estudar mais profundamente o problema e os aspectos que o cercam.	34 horas

Conhecimento	Falta de conhecimento técnico para gerenciar o projeto.	50% - Moderada	40% - Moderado	9	Myllena Alves (GP/Scrum Master)	Dificuldades em seguir o que foi planejado.	Mitigar	Maximizar o estudo dos aspectos de gerenciamento de projetos.	34 horas
Conhecimento	Acesso escasso ou não acesso à informações pertinentes ao projeto.	70% - Alta	80% - Muito alto	20	Cliente	Falta de informações claras e necessárias ao projeto.	Evitar	Aumentar o envolvimento do cliente no projeto e nas dificuldades enfrentadas pela falta de informações.	58 horas
Técnico	Complexidade do projeto.	30% - Baixa	40% - Moderado	6	Cliente	Não entendimento do problema apresentando e dificuldades para propor soluções.	Transferir	Estudar mais profundamente o problema e os aspectos que o cercam, buscando informações exteriores que sejam pertinentes ao projeto.	34 horas
Técnico	Não acesso à insumos e projetos pilotos já existentes.	70% - Alta	20% - Baixo	8	Cliente	Dificuldade em entender o funcionamento dos sistemas a serem utilizados na solução.	Transferir	Estudar mais profundamente o problema e os aspectos que o cercam, buscando informações exteriores que sejam pertinentes ao projeto.	17 horas