**PEST**

|  |  |
| --- | --- |
| **Political**  Текущее законодательство в области телекоммуникаций  Потенциальные изменения законодательства  Гос. Регулирование (антимонопольный и тд.)  Политическая нестабильность | **Economical**  Отсутствие роста ввп  Высокая инфляция  Высокая ставка ЦБ  Низкая безработица (сложно найти сотрудников)  Затраты на по, кабели, вышки  Нестабильный курс рубля  Зависимость от параллельного импорта и Китая |
| **Social**  Неприятие повышения цен в обществе (что при высокой инфляции необходимо)  Взаимодействие с клиентами (реклама, решение вопросов) | **Tech**  Постоянное развитие технологий (5G, 6G, оптоволокно,..) |

**SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **Strengths**  Обслуживание базовых потребностей клиентов  База пользователей для рекламы своего моб. оператора | **Weakness**  Новый продукт на рынке моб. связи (большие затраты на рекламу) |
| **Opportunities**  Большой рынок России (146 миллионов) | **Threats**  Параллельный импорт, санкции, высокая инфляция, низкий рост ввп, низкая покупательная способность россиян, высокая конкуренция,  большая площадь России (дороговизна установки вышек моб. связи и соответственно необходимость договоров с другими операторами) |