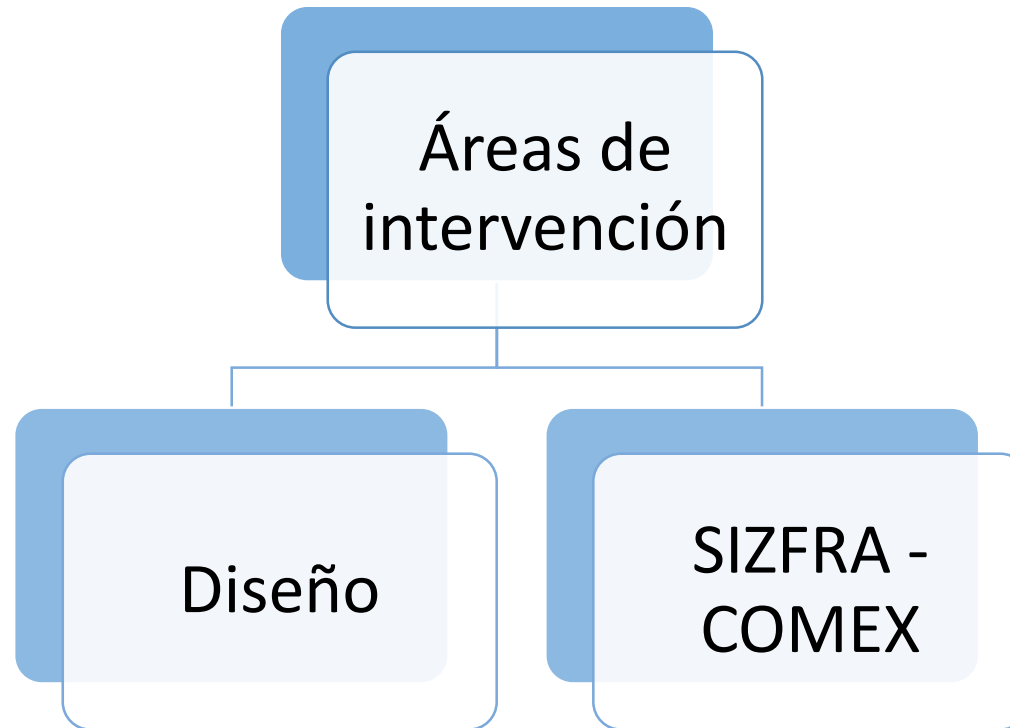


# OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS Y AUTOMATIZACIÓN DE TAREAS

PLAN DE TRABAJO  
BIMESTRE MARZO-ABRIL

# Objetivo General

Mejorar la productividad de la compañía por medio de actividades de estandarización y optimización que reduzcan a cero los reprocesos de procedimiento en las actividades intervenidas.



# Actividades a intervenir por área

## Metodología

### DISEÑO

- Crear orden de diseño
- Crear ficha técnica
- Agregar descripciones de producto

### SIZFRA – COMEX

- Hacer explosión de materiales
- Generar informes de operación

- Definir los requisitos del proceso
- Documentar, paso a paso, el proceso
- Evaluar el proceso
- Eliminar defectos en los procedimientos
- Asegurar la optimización del proceso

# Plan de acción - Diseño

Tarea	Descripción	Responsable	Involucrados	Fecha estimada
Estandarizar orden de diseño	Intervenir el formato actual agregando restricciones y validaciones de datos	Juan Diego Londoño	Líder desarrollo de producto	Marzo 8, 2019
Socializar formato ajustado	Socializar los cambios al formato con los usuarios del mismo para identificar resistencias	Astrid Ospina*	Asistentes de diseño, Analista BI	Marzo 13, 2019
Probar concepto de automatización	A partir de la orden de diseño ajustada se harán las pre-validaciones necesarias en el ERP de cara a definir los requisitos de programación (pasantía)	Juan Diego Londoño, Antonio Marcano	Área TI	Marzo 17, 2019
Programar bot de transcripción	A través de la herramienta UiPath se desarrollará una IA que ejecute los procedimientos definidos en el punto anterior	Juan Diego Londoño, Natalia Hernández*	Área TI	Marzo 25, 2019
Probar desarrollo de bot	Se llevan a cabo las pruebas de aceptación del desarrollo en ambiente de pruebas	Juan Diego Londoño, Antonio Marcano*	Área TI	Marzo 28, 2019
Entregar desarrollo	Se hace la entrega del desarrollo a los usuarios interesados y se valida la funcionalidad en vivo	Juan Diego Londoño, Natalia Hernández*	Área TI, Área diseño, Área administrativa	Abril 2, 2019
Hacer seguimiento a desarrollo	Se verifica que la herramienta sea implementada y se definen las estrategias para garantizar la aceptación del cambio a nivel organizacional	Juan Diego Londoño	Área TI, Área diseño, Área administrativa	Abril 30, 2019

# Plan de acción – SIZFRA/COMEX

Tarea	Descripción	Responsable	Involucrados	Fecha estimada
Documentar explosión de materiales	Documentar el procedimiento que se lleva a cabo para explosionar los materiales actualmente	Juan Diego Londoño	Auxiliares de comercio exterior	Marzo 8, 2019
Realizar mapeo de reportería	Obtener el listado de los reportes que se generan en el área y su impacto en el negocio	Juan Diego Londoño, Antonio Marcano	Auxiliares de comercio exterior	Marzo 24, 2019
Hacer pasantía en el área	Ejecutar el proceso varias veces desde la óptica del usuario para identificar oportunidades de mejora	Juan Diego Londoño, Antonio Marcano	Auxiliares de comercio exterior	Marzo 31, 2019
Implementar ajustes a la explosión de materiales	A través de funciones, tablas dinámicas y macros se buscará reducir el tiempo de procesamiento de esta tarea	Juan Diego Londoño, Antonio Marcano	Área TI, Comercio Exterior	Abril 8, 2019
Documentar reportería	Dejar registro de los procedimientos para la generación de la reportería	Kelly Martínez Olarte*	Área TI, Comercio Exterior	Abril 12, 2019
Entregar desarrollo de explosión de materiales	Se hace la entrega del desarrollo a los usuarios interesados y se valida la funcionalidad en vivo	Juan Diego Londoño	Área TI, Comercio Exterior, Área administrativa	Abril 20, 2019
Plantear plan de desarrollo bimestre 2	Se establecen las prioridades de optimización de reportería para el siguiente bimestre y se presenta el plan de trabajo	Juan Diego Londoño	Área TI, Comercio Exterior	Abril 30, 2019