

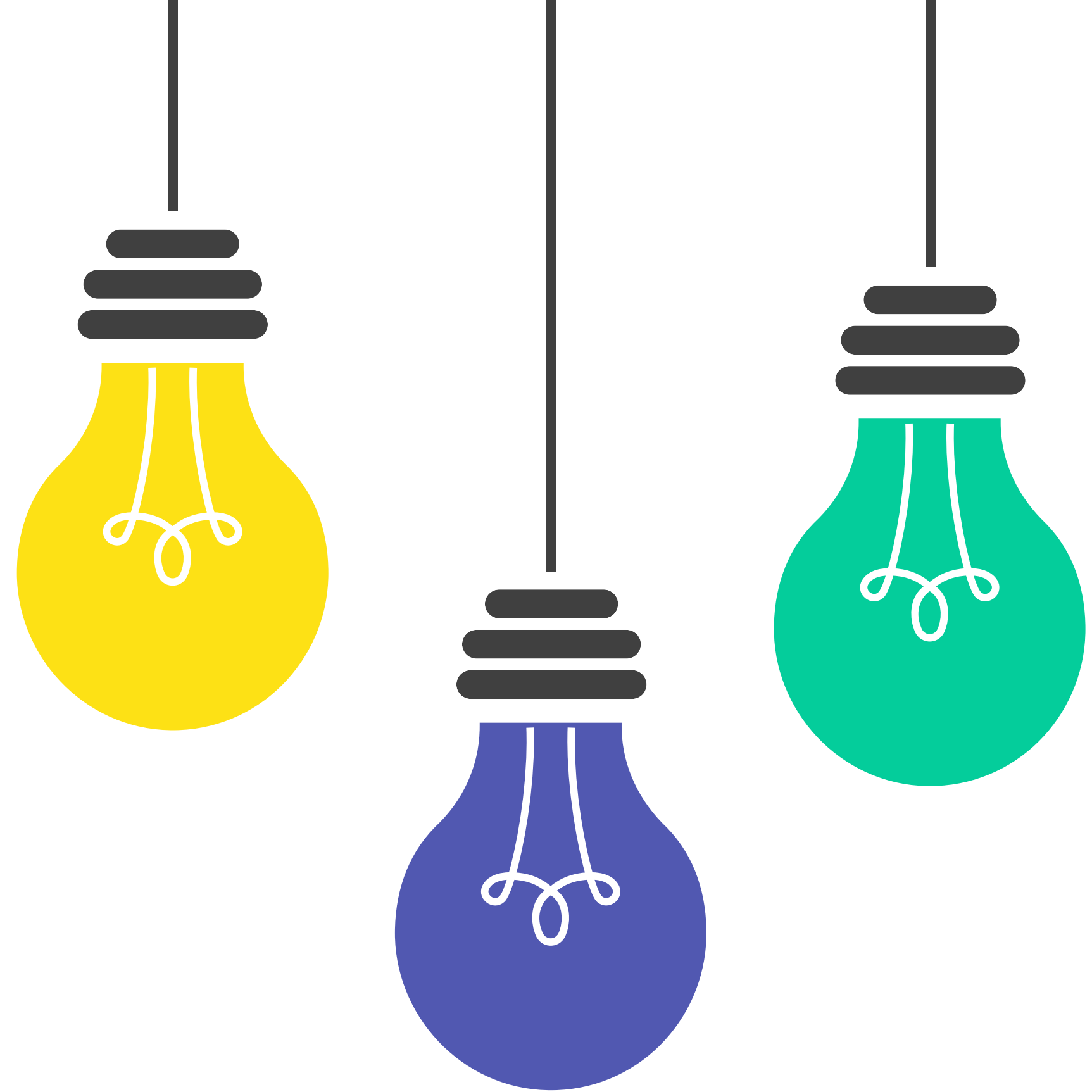
기술경영 팀프로젝트 report #2

인수합병(M&A) 대상 기술 기업 분석 및 선정

인수 대상 기업 분석

60205192 김승호

60215256 김주원





Content 01

시나리오 접근 기반
계층적 기준 설정



Content 02

AHP를 활용한 비즈니스
아이디어 우선순위 결정



Content 03

아이디어 실현을 위해
필요한 요소 기술 파악



Content 04

요구기술에 대한
기업 컨택

Content 01

시나리오 접근 기반 계층적 기준 설정 -**규범적** 시나리오-

산업구조의 변화에 따른 경쟁력을 확보할 수 있는 기업이 된다.

다양한 산업에 있는 기업을 인수한다.

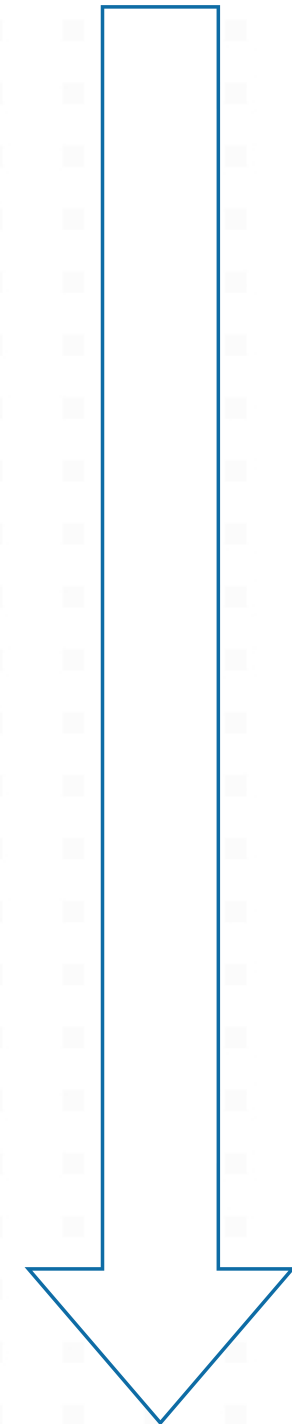
현재 우리 기업이 필요한 기술을 가진 기업을 찾아본다.

우리 기업이 현재 가지고 있는 기술과 없는 기술에 대해 조사한다.

기술에 대한 비용, 연구기관, 규제 등에 대해 조사한다.

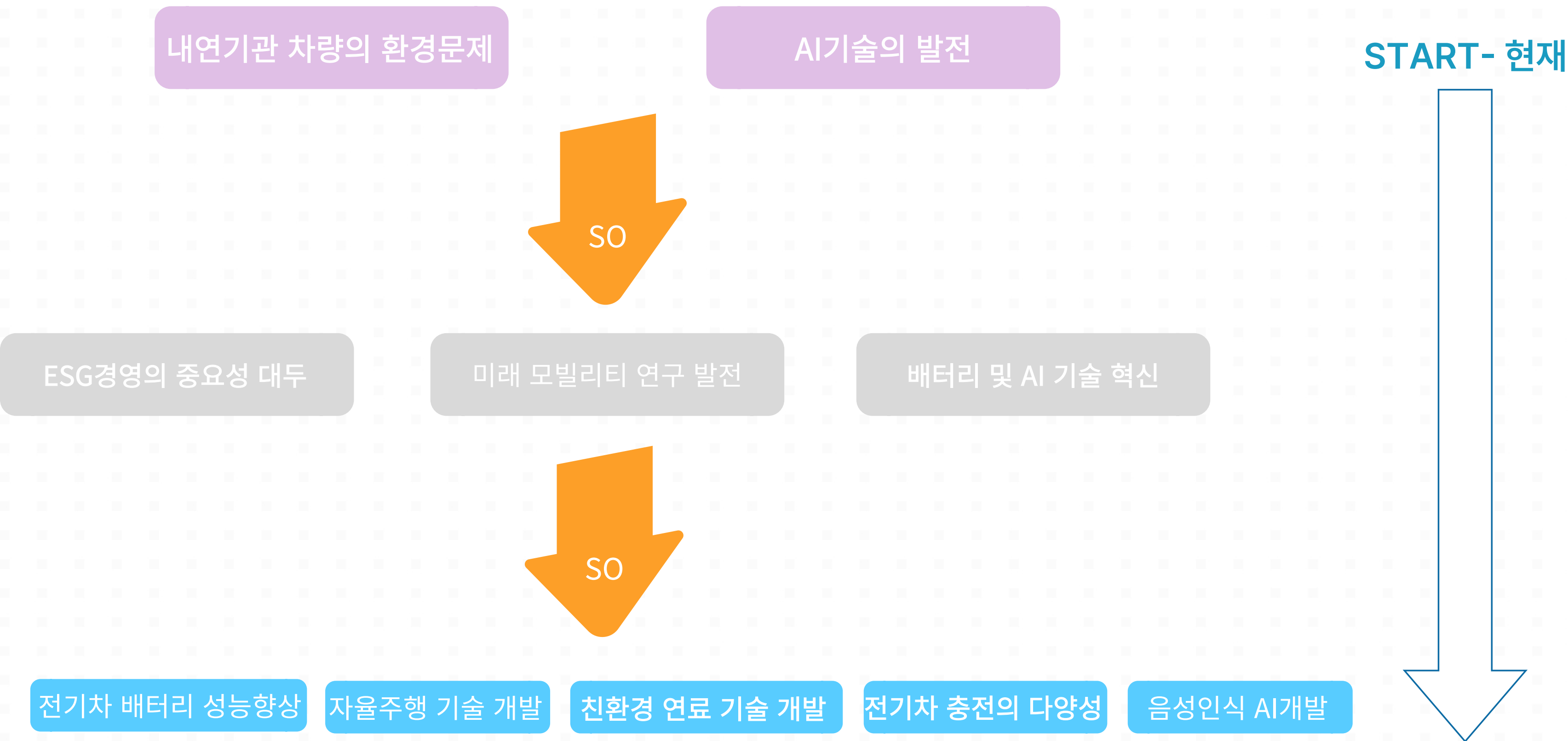
현재 이슈되고 있는 문제가 무엇인지 찾아보고 해결방안에 대한 연구한다.

START- 미래



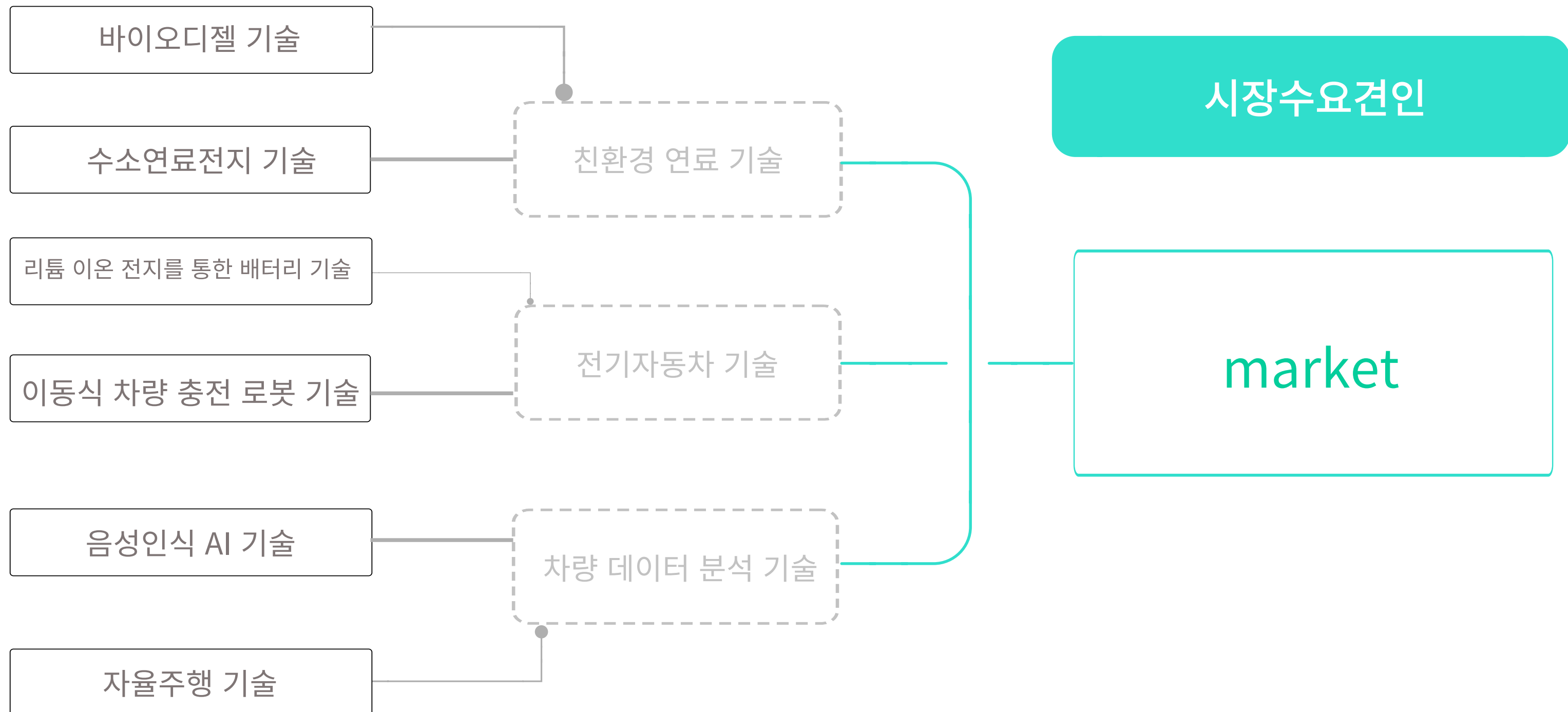
Content 01

시나리오 접근 기반 계층적 기준 설정 -탐색적 시나리오-



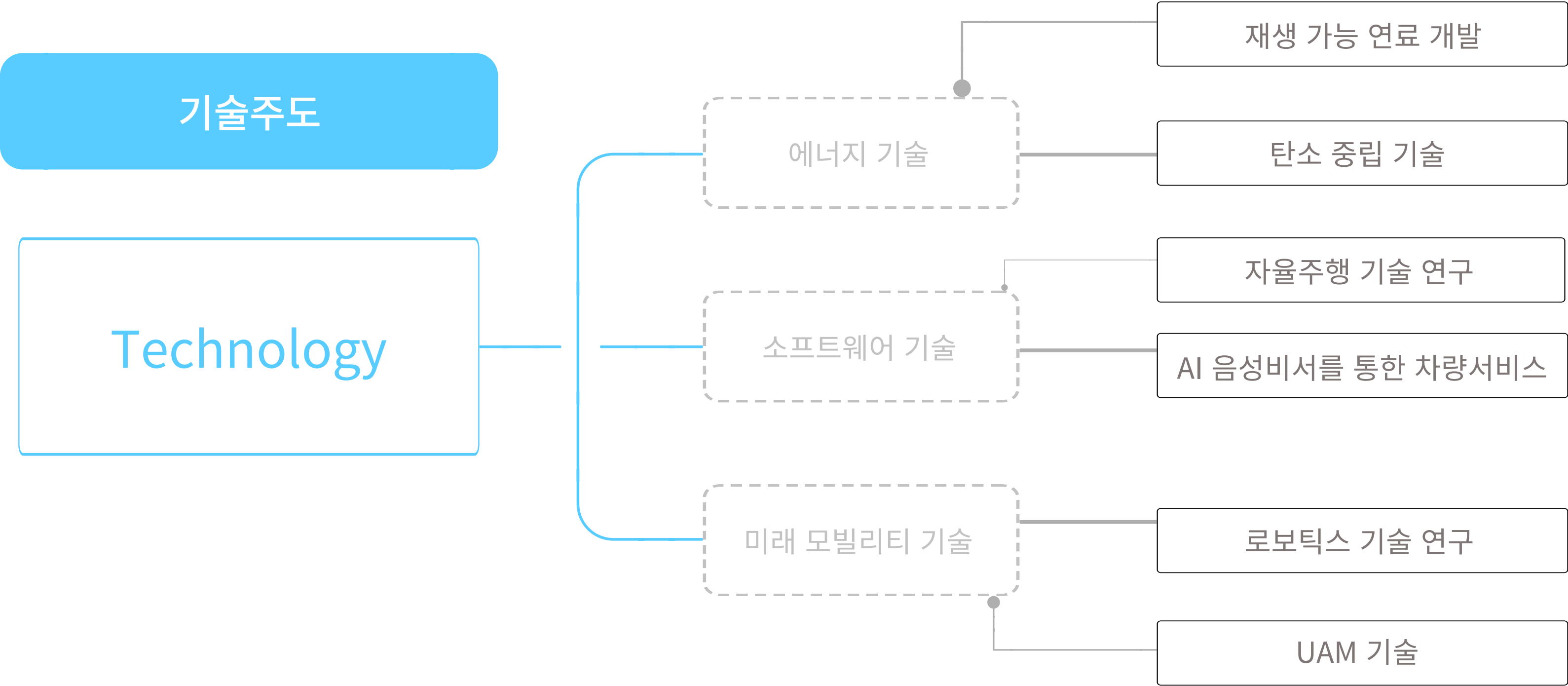
Content 01

시나리오 접근 기반 계층적 기준 설정 -기술 로드맵 작성-



Content 01

시나리오 접근 기반 계층적 기준 설정 -기술 로드맵 작성-



Level 0

목표: 산업구조의 변화에 따른 경쟁력을 확보할 수 있는 기업이 된다.

Level 1

환경적 기준

전기차 기준

S/W 기준

Level 2

경제성

실현가능성

활용성

안전성

편의성

유효성

자율성

창의성

범용성

대안

친환경연료
기업 인수

전기차 관련
회사 인수

차량 데이터 기반
회사 인수

Level 1 판단기준

기준	환경적 기준	전기차 기준	S/W 기준
환경적 기준	1	1/3	1/5
전기차 기준	3	1	1/3
S/W 기준	5	3	1
합계	9	4.33	1.53



정규화 및 우선순위 도출

기준	환경적 기준	전기차 기준	S/W 기준	Average
환경적 기준	0.11	0.08	0.13	0.11
전기차 기준	0.33	0.23	0.22	0.26
S/W 기준	0.56	0.69	0.65	0.63
합계	1	1	1	1

Level 2 판단기준

S/W 기준	자율성	창의성	범용성
자율성	1	1/7	1
창의성	7	1	9
범용성	1	1/9	1
합계	9	1.25	11



정규화 및 우선순위 도출

S/W 기준	자율성	창의성	범용성	Average
자율성	0.11	0.11	0.09	0.1
창의성	0.78	0.8	0.82	0.8
범용성	0.11	0.09	0.09	0.1
합계	1	1	1	1

Level 3 판단기준

친환경연료 기업 인수 : B
전기차관련 회사 인수 : E
차량 데이터 관련 회사 인수 : D

자율성	B	E	D
B	1	3	5
E	1/3	1	3
D	1/5	1/3	1
합계	1.53	4.33	9

창의성	B	E	D
B	1	1	5
E	1	1	3
D	1/5	1/3	1
합계	2.2	2.33	9

범용성	B	E	D
B	1	1/3	1/9
E	3	1	1/9
D	9	9	1
합계	13	10.33	1.22



정규화 및 우선순위 도출

자율성	B	E	D	Average
B	0.65	0.69	0.56	0.63
E	0.22	0.23	0.33	0.26
D	0.13	0.08	0.11	0.11
합계	1	1	1	1

창의성	B	E	D	Average
B	0.45	0.43	0.56	0.48
E	0.45	0.43	0.33	0.4
D	0.1	0.14	0.11	0.12
합계	1	1	1	1

범용성	B	E	D	Average
B	0.08	0.03	0.09	0.07
E	0.23	0.1	0.09	0.14
D	0.69	0.87	0.82	0.79
합계	1	1	1	1

S/W 기준 하 대안 간 비교 결과

S/W 기준	자율성 (0.1)	창의성 (0.8)	범용성 (0.1)	Priority
B	0.63	0.48	0.07	0.45
C	0.26	0.4	0.14	0.36
D	0.11	0.11	0.79	0.18

$$\begin{bmatrix} 0.63 & 0.48 & 0.07 \\ 0.26 & 0.4 & 0.14 \\ 0.11 & 0.11 & 0.79 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.1 \\ 0.8 \\ 0.1 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0.45 \\ 0.36 \\ 0.18 \end{bmatrix}$$

Level 2 판단기준

전기차 기준	안전성	편의성	유효성
안전성	1	1/3	1
편의성	3	1	3
유효성	1	1/3	1
합계	5	1.67	5



정규화 및 우선순위 도출

전기차 기준	안전성	편의성	유효성	Average
안전성	0.2	0.2	0.2	0.2
편의성	0.6	0.6	0.6	0.6
유효성	0.2	0.2	0.2	0.2
합계	1	1	1	1

Level 3 판단기준

친환경연료 기업 인수 : B
전기차관련 회사 인수 : E
차량 데이터 관련 회사 인수 : D

안전성	B	E	D
B	1	2	3
E	1/2	1	4
D	1/3	1/4	1
합계	1.53	3.25	8

편의성	B	E	D
B	1	1/3	1/4
E	3	1	1/2
D	4	2	1
합계	8	3.33	1.75

유효성	B	E	D
B	1	5	1/2
E	1/5	1	1/7
D	2	7	1
합계	3.2	13	1.64



정규화 및 우선순위 도출

안전성	B	E	D	Average
B	0.55	0.62	0.38	0.52
E	0.27	0.3	0.5	0.36
D	0.18	0.08	0.12	0.12
합계	1	1	1	1

편의성	B	E	D	Average
B	0.13	0.1	0.14	0.12
E	0.37	0.3	0.29	0.32
D	0.5	0.6	0.57	0.56
합계	1	1	1	1

유효성	B	E	D	Average
B	0.31	0.38	0.3	0.33
E	0.06	0.08	0.09	0.08
D	0.63	0.54	0.61	0.59
합계	1	1	1	1

전기차 기준 하 대안 간 비교 결과

전기차 기준	안전성 (0.2)	편의성 (0.6)	유효성 (0.2)	Priority
B	0.52	0.12	0.33	0.24
C	0.36	0.32	0.08	0.28
D	0.12	0.56	0.59	0.48

$$\begin{bmatrix} 0.52 & 0.12 & 0.33 \\ 0.36 & 0.32 & 0.08 \\ 0.12 & 0.56 & 0.59 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.2 \\ 0.6 \\ 0.2 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0.24 \\ 0.28 \\ 0.48 \end{bmatrix}$$

Level 2 판단기준

환경적 기준	경제성	실현가능성	활용성
경제성	1	3	5
실현가능성	1/3	1	3
활용성	1/5	1/3	1
합계	1.53	4.33	9



정규화 및 우선순위 도출

환경적 기준	경제성	실현가능성	활용성	Average
경제성	0.65	0.69	0.56	0.63
실현가능성	0.22	0.23	0.33	0.26
활용성	0.13	0.08	0.11	0.11
합계	1	1	1	1

Level 3 판단기준

친환경연료 기업 인수 : B
전기차관련 회사 인수 : E
차량 데이터 관련 회사 인수 : D

경제성	B	E	D
B	1	1/3	1/5
E	3	1	1/3
D	5	3	1
합계	9	4.33	1.53

실현 가능성	B	E	D
B	1	1/2	1
E	2	1	1/4
D	1	4	1
합계	4	5.5	2.25

활용성	B	E	D
B	1	7	1/7
E	1/7	1	1/3
D	7	3	1
합계	8.14	11	1.48



정규화 및 우선순위 도출

경제성	B	E	D	Average
B	0.11	0.08	0.13	0.08
E	0.33	0.23	0.22	0.24
D	0.56	0.69	0.65	0.68
합계	1	1	1	1

실현 가능성	B	E	D	Average
B	0.25	0.09	0.44	0.26
E	0.5	0.18	0.12	0.26
D	0.25	0.73	0.44	0.48
합계	1	1	1	1

활용성	B	E	D	Average
B	0.12	0.64	0.1	0.29
E	0.02	0.09	0.23	0.11
D	0.86	0.27	0.67	0.6
합계	1	1	1	1

환경적 기준 하 대안 간 비교 결과

환경적 기준	경제성 (0.63)	실현가능성 (0.26)	활용성 (0.11)	Priority
B	0.08	0.26	0.29	0.15
C	0.24	0.26	0.11	0.23
D	0.68	0.48	0.6	0.62

$$\begin{bmatrix} 0.08 & 0.26 & 0.29 \\ 0.24 & 0.26 & 0.11 \\ 0.68 & 0.48 & 0.6 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.63 \\ 0.26 \\ 0.11 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0.15 \\ 0.23 \\ 0.62 \end{bmatrix}$$

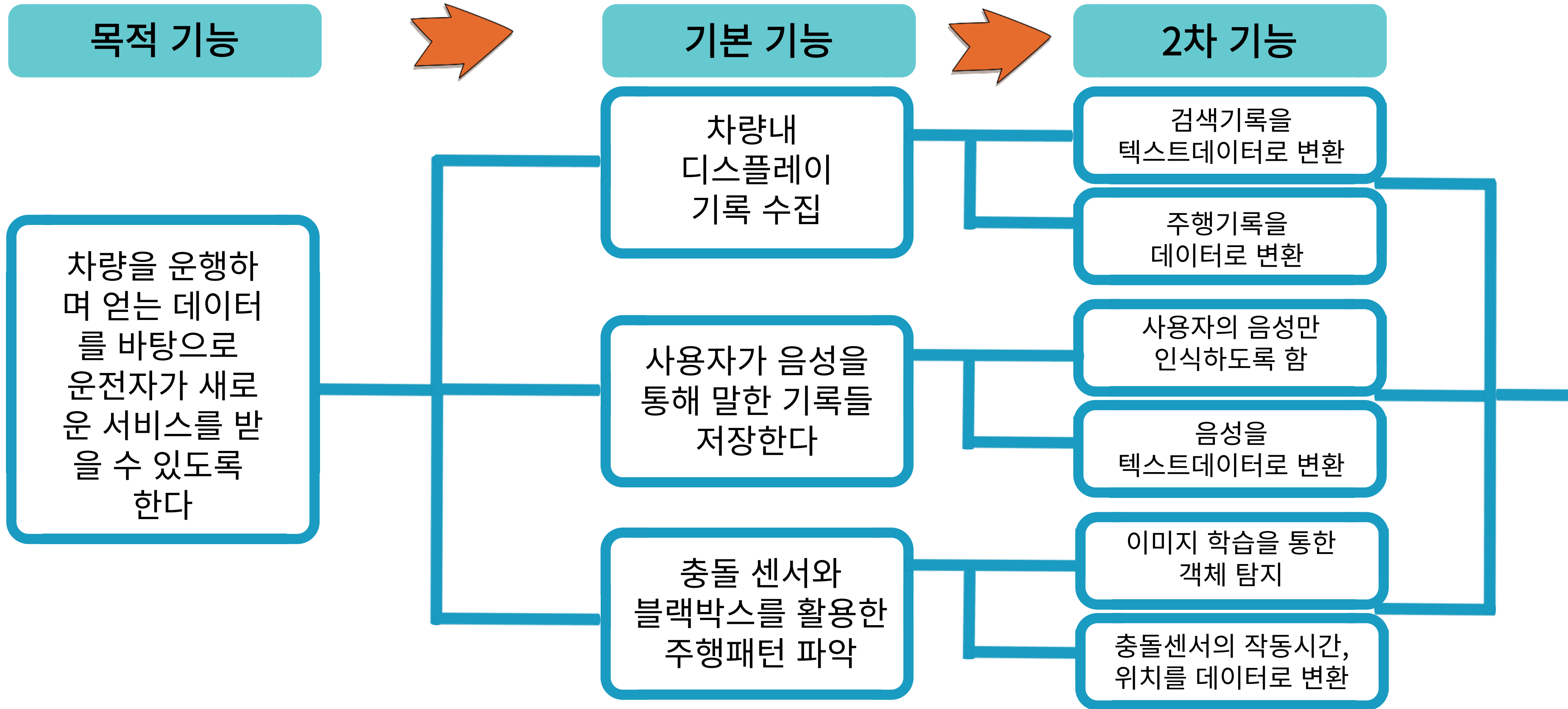
최종선택	환경적 기준 (0.11)	실현가능성 (0.26)	활용성 (0.63)	Priority
B	0.45	0.24	0.15	0.21
C	0.36	0.28	0.23	0.26
D	0.18	0.48	0.62	0.54

$$\begin{bmatrix} 0.45 & 0.24 & 0.15 \\ 0.36 & 0.28 & 0.23 \\ 0.18 & 0.48 & 0.62 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.11 \\ 0.26 \\ 0.63 \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 0.21 \\ 0.26 \\ 0.54 \end{bmatrix}$$

따라서 Priority가 가장 높은 D대안 즉 차량 데이터 기반 회사 인수 대안 선택!!

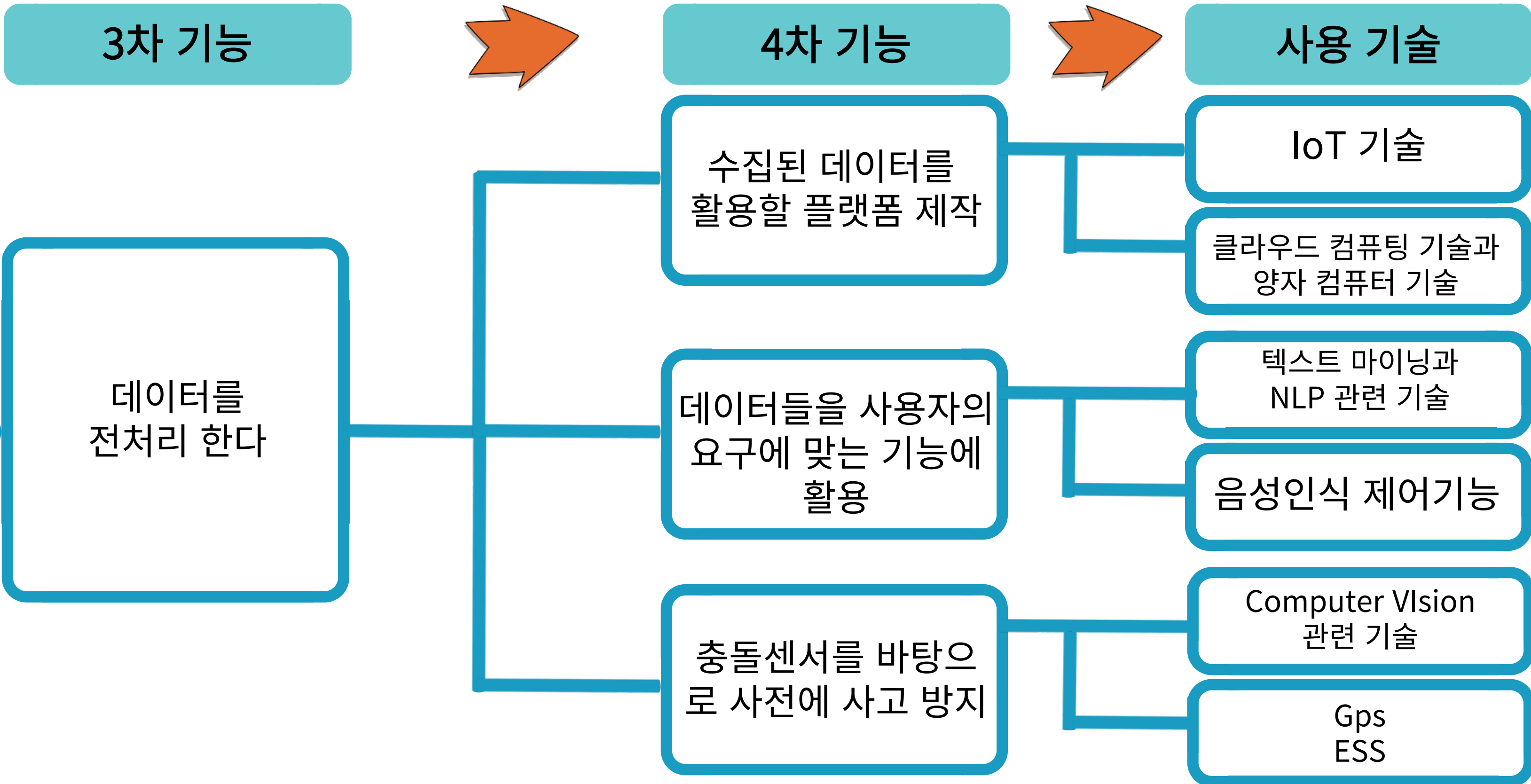
Content 03

아이디어 실현을 위해 필요한 요소 기술 파악 - **기술트리**



Content 03

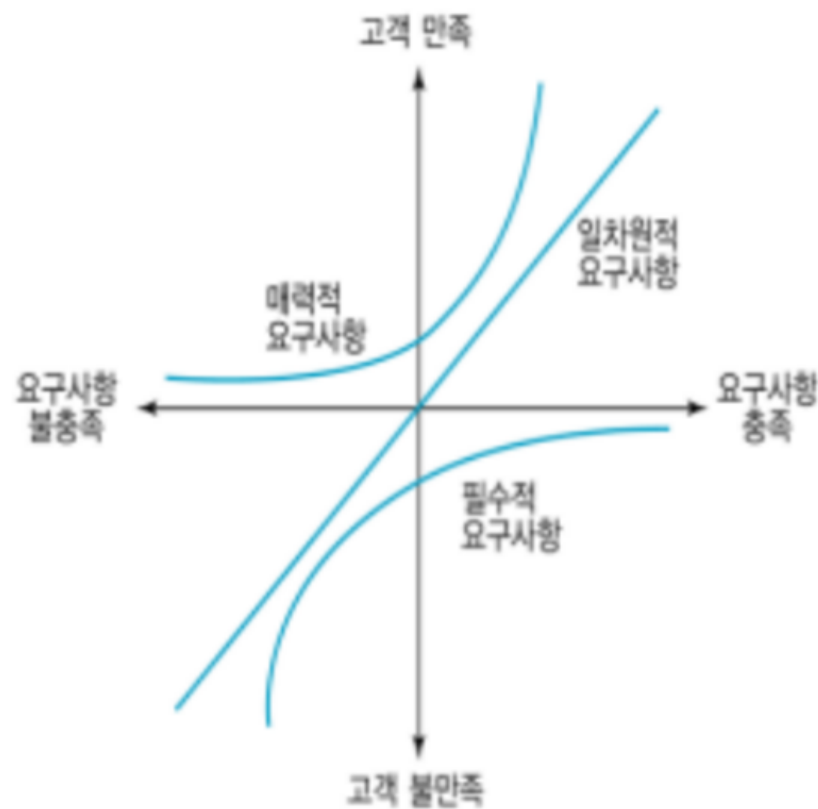
아이디어 실현을 위해 필요한 요소 기술 파악 - **기술트리**



Content 03

아이디어 실현을 위해 필요한 요소 기술 파악 - Kano Model

Kano Model



- ④ 자동차가 주행기능뿐 아니라 편의기능도 추가된다면 어떻게 느껴지십니까
- ④ 주행패턴을 바탕으로 위험을 미리 감지해 준다면 어떻게 느껴지십니까
- ④ 번거러운 조작 없이 음성으로 주행 중 기능을 실행하게 된다면 어떻게 느껴지십니까
- ④ 주행 중 긴급한 상황에 따른 기능을 수기로 조작해야 한다면 어떻게 느껴지십니까
- ④ lot 기술을 통해 교통상황을 미리 전달받는다면 어떻게 느껴지십니까
- ④ 블랙박스나 충돌 센서가 본연의 기능뿐만 아니라 이들을 활용한 새로운 기능이 차량에 추가된다면 어떻게 느껴지십니까

Content 03

아이디어 실현을 위해 필요한 요소 기술 파악 - **Kano Model**



Kano Model

M : 필수적 요구사항

O : 일차원적 요구사항

A : 매력적 요구사항

I : 무관심 요구사항

R : 모순적 요구사항

Q : 회의적 요구 사항

요구사항	A	M	O	R	Q	I	합계	최종평가
lot를 통한 커넥티드 카 구축	16	0	5	0	2	27	50	I
기존 차량기 능에 기반한 새로운 서비스 제공	11	0	6	0	2	31`	50	I
AI를 통한 운전 맞춤 서비스 제공	27	0	15	0	2	6	50	A
운전자의 안전을 위한 ESS, FCA 기술	14	0	9	0	2	25	50	I

Content 04

각 요구기술에 대해서 어떤 기업과 컨택할 것인가

The logo for ATLAS labs, featuring the word "ATLAS" in a bold, blue, sans-serif font, followed by "labs" in a smaller, blue, sans-serif font. There are some faint, light blue lines and dots around the text, possibly representing a stylized network or data flow.

자체 개발 음성인식 머신러닝 기술인 제로스 ZEROth를 활용해 음성 및 언어 기반의 인공지능(AI)을 연구하며, 음성을 문자로 바꿔주는 AI 통화 스위치 SWITCH 와 대화 데이터 분석 솔루션 센트로이드 SENTROID 서비스를 제공하고 있습니다.

기대효과: 순차적으로 입력되는 음성을 처리하는 스트리밍 형태로 처리하여 정의된 키워드만을 출력하여 키워드로 어떤 기능을 수행할 지 빠르게 알려줄 수 있는 기술 채택 가능

Content 04

각 요구기술에 대해서 어떤 기업과 컨택할 것인가



AI 가 사람의 언어를 이해하고, 그에 맞는 액션을 자동화 할 수 있는 Natural Language Understanding (NLU) API 와 이 NLU API 를 이용한 금융, 보험, 커머스 등의 고객 서포트에 특화된 Answer Bot을 제공한다

기대효과: 고객 맞춤 서비스 구축에 특화된 모델을 가진 기업을 인수함으로써 차량내 운전자에 맞춤화된 서비스 제작에 도움이 된다

Content 04

각 요구기술에 대해서 어떤 기업과 컨택할 것인가



인공지능 트랜스포메이션 스타트업으로 기업이 AI기술을 활용하여 회사를 성장할 수 있도록 하는 서비스 SOLA를 배포하여 기본 AI모델 및 시스템 구축, 회사 내부 AI인재 양성을 할 수 있는 서비스를 제공한다.

기대효과: 기업의 데이터와 해당 도메인에 적합한 특화모델 구축, 파인튜닝이 가능한 LLM관련 기업을 인수함으로써 보다 현대자동차가 가진 데이터의 도메인에 가까운 서비스를 개발할 수 있다

Content 04

각 요구기술에 대해서 어떤 기업과 컨택할 것인가



마음AI 음성봇은 인공지능 기술을 사용하여 음성 인식, 자연어 처리(NLP) 및 음성 합성과 같은 작업을 수행하는 응용 프로그램이다. 음성 인식 알고리즘을 기반으로 사용자의 음성 명령을 인식하고, 이에 대한 자연어 처리와 대화 시스템을 통해 적절한 대응을 유연하게 구현한다.

기대효과: 음성합성 관련 기업을 인수함으로써 차량 내 음성인식 서비스를 구축할 수 있으며 AI human M3를 통해 차량 내 운전자에 맞춤형 AI비서 서비스를 구축할 수 있다

감사합니다