

采购数字化场景需求调研会议纪要

时间：2023 年 12 月 26 日 下午 13:00 - 14:00

地点：3 楼会议室

参会人员：

上海烟机采购部：黄彦宾、蔡波、岑烨、朱静

上海烟机数字研发中心：秦骋、孙运文

宜氪数据：任文杰

会议主要内容：

上海烟机数字研发中心协同宜氪数据对上海烟机采购部有关采购数字化场景建设需求的第二次交流讨论。

对数字研发中心《采购部数字化场景可行性分析报告》中，所提到的风险点进行了沟通，问题点及沟通结果如下

问题点 1：

4.1 构建基础数据库中，项目启动涉及到分类分级项目的进度安排情况

结论：对于分类分级前置问题，部门领导黄彦宾也会进一步与相关部门进行沟通；同时会后秦骋继续跟踪分类分级项目的计划情况并进行及时反馈。

问题点 2：

4.1 构建基础数据库中，Windchill 的数据开放情况的要求

结论：对于此问题，由采购部会后，整理 Windchill 的业务维度和安全开放维度的情况进行反馈；

问题点 3：

4.1 构建基础数据库中，NC 数据是否需要用到，以及数据提供协调

结论：此问题，初步会上沟通判断，NC 数据在本项目中不一定会涉及使用，如果涉及也会有采购部去进行协调所需要使用的数据字段和安全共享方面的事宜。

问题点 4：

4.2 采购需求预测中，采购需求预测涉及到的“一揽子计划”，所涉及的年度合同和分段合同问题，如果使用分段合同会有分段合同调整的情况发生，对需求预测的实现有直接的影响，

结论：此问题需要在后续细化需求调研和方案设计时进行规避调整。

问题点 5：

4.2 采购需求预测中，采购周期中间表如何入 SAP

结论：通过勾选导出数据，再通过 Excel 提供给负责部门进行主数据层面的导入进行变更；不使用系统反写回 SAP 的方案。

问题点 6：

4.4 外购件市场调研分析模块，市场调研等数据缺少

结论：后续详细调研工作完成后，由数字研发中心提供补入平台的导入模板进行导入

问题点 7：

4.5 外购件风险管控模块，开发流程的框架方向

结论：确认使用 SRM 作为使用框架，在 SRM 中开立单独的外购件风险管控流程，建议借鉴 NCR 的流程形式；后续由数字研发对 NCR 流程进行了解。不考虑使用 Pips 作为此流程的框架底座。

问题点 8:

关于项目整体进度计划，采购部希望时间方向为 2024 年 6 月份平台可以完成交付。

结论：因涉及到数据准备分类分级工作，有待后续领导层面的沟通后再进行时间确认。

下一步计划：

- 1、建立项目沟通工作群（完成）
- 2、1 月元旦之后启动对看板需求的指标需求调研工作