

## **INDEX**

01 브랜드 선정

1-1 브랜드 선정 1-2 브랜드 선정 이유 02 사용자 선정 및 심층 인터뷰

2-1 회의록 2-2 주요 사용자 선정 2-3 심층 인터뷰 03 분석 기법

3-1 SWOT 기법 2-2 3C 기법 2-3 포지셔닝 맵 04 매체 리뉴얼 제안

4-1 정보구조설계 4-2 와이어 프레임 4-3 스토리보드 01

# 브랜드 선정

1-1 브랜드 선정

1-2 브랜드 선정 이유

1-1 브랜드 선정



CJ그룹 디저트 카페 프랜차이즈 기업

투썸플레이스

1-2 브랜드 선정 이유



선정 이유

" 높은 인지도에 비해 낮은 디지털미디어 매체 사용률"

목표: 분석 및 전략 수립을 통해 매체 사용률 높이기

# 02

# 사용자 선정 및 심층 인터뷰

2-1 회의록

2-2 주요 사용자 선정

2-3 심층 인터뷰

작성자	윤혜린 		작성일	1차: 2019. 10. 10 오전 10:30 - 오후 12:00 2차: 2019. 10. 11 오전 11:00 - 오후 1:30	
회의 주제	브랜드 선정 및 타 경쟁사 비교 분석 및 분석 기법 설정		회의 장소	계원예술대학교 디자인 관 4층 403b 투썸플레이스 카페 1층	
참석자 석지연, 전인경					
구분	 내용		4. 심층 인터뷰		
<b>및</b> 디지 <sup>®</sup> 목적	. 선정 후 분석 기법과 프로세스를 통해 개선 방향 설정 후 ! 미디어 매체 개선	- 문항 목적: 매체 이용 목적/브랜드 이미지 알기 위해  1. 투썸플레이스를 이용해 보신 적이 있나요? 2. 주로 어떤 메뉴를 드셨나요? 3. 투썸플레이스와 관련된 디지털미디어를 이용해본 적 있나요?			
## 2. 보 가) 높 - 타. 그러니 - 비교 나) 추 - 가당 - 일된 3. 주 가) 사 - 20- 나) 사 - 20- - 20-	법 서비스 설정 - 투썸플레이스 (A TWOSOME PLACE)  밴드 특징 은 인지도  단랜차이즈 카페들과 비교했을 때 비교적 높은 인지도를 가지고 있음.  라 그에 비해 낮은 앱, 웹 등의 디지털 미디어 매체 사용률. 적 높은 디저트 제품 군에 대한 소비자 충성도  계화된 가맹 시스템 점포가 많은 편으로, 체계화된 가맹 시스템으로 안정적으로 공급이 가능함. 된 매장 이미지(디저트, 매장 인테리어)를 가지고 있음.  2. 사용자 선정 용자 정의 이대 중반 여성 용자 선정   중한	내용	4. 이용해 보지 않거 5. 매체를 사용하면/	나/ 이용했다면 어떤 이유 인가요? 서 불편했던 점이 있나요? 되었으면 하는 부분이 있나요? 과 수립.	



1-2 사용자 선정

## 20대 초반



## 이지연(20)

성별: 여 직업: 대학생 특징: 활달한 성격, 친구들과 디저트와 커피를 먹으러 카페를 자주 가는 편. 가끔씩 시험기간에는 과제를 하기 위해 가기도 한다.

## 20대 중반



## 권하은 (25)

성별: 여 직업: 프리랜서 특징: 조용한 성격, 작업을 하기 위해 거의 매일 카페에 가는 편. 컴퓨터 작업을 위한 공간이 있는 프랜차이즈 카페를 선호한다.

## 30대 중반



**김 은 (35)** 성별: 여 직업: 주부

특징: 아이들을 등교 시키고 학부모들과 함께 카페에 감. 아이들과도 자주 가기 때문에 노키즈 존을 선호하지 않는다. 1-2 사용자 선정

## 20대 초반



## 이지연(20)

성별: 여 직업: 대학생 특징: 활달한 성격, 친구들과 디저트와 커피를 먹으러 카페를 자주 가는 편. 가끔씩 시험기간에는 과제를 하기 위해 가기도 한다.

## 20대 중반



## 권하은 (25)

성별: 여 직업: 프리랜서 특징: 조용한 성격, 작업을 하기 위해 거의 매일 카페에 가는 편. 컴퓨터 작업을 위한 공간이 있는 프랜차이즈 카페를 선호한다.

## 30대 중반



김 은 (35) 성별: 여 직업: 주부 특징: 아이들을 등교 시키고 학부모들과 함께 카페에 감. 아이들과도 자주 가기 때문에 노키즈 존을 선호하지 않는다.

1-1 인터뷰 문항 작성







- 1. 투썸플레이스를 이용해 보신 적이 있나요?
- 2. 주로 어떤 메뉴를 드셨나요?
- 3. 투썸플레이스와 관련된 디지털미디어를 이용해본 적 있나요? (웹, 앱, 태블릿 PC 등)
- 4. 이용해 보지 않거나/ 이용했다면 어떤 이유 인가요?
- 5. (이용해 봤다면) 매체를 사용하면서 불편했던 점이 있나요?
- 6. 이용하면서 추가되었으면 하는 부분이 있나요?

## 2-3 심층 인터뷰

1-2 심층 인터뷰 진행

## 20대 중반



권하은 (25)

2019.10.12 (토) 전화 통화 연결 (19:00-19:36)

- 1. 투썸플레이스를 이용해 보신 적이 있나요?
- 네, 있습니다.
- 2. 주로 어떤 메뉴를 드셨나요?
- 저는 거의 카페에 하루 종일 있는 편이기 때문에 오전에는 <mark>아메리카노와 케이크</mark>를 먹고, 오후에는 스무디 위주로 먹고있습니다.
- 3. 투썸플레이스와 관련된 디지털미디어를 이용해본 적 있나요? (웹, 앱, 태블릿 PC 등)
- 네, 있습니다.

## 2-3 심층 인터뷰

1-2 심층 인터뷰 진행

#### 20대 중반



권하은 (25)

2019.10.12 (토) 전화 통화 연결 (19:00-19:36)

- 4. 이용해 보지 않거나/ 이용했다면 어떤 이유 인가요?
- 카페를 자주 가는 편이기 때문에 할인 혜택을 받기 위해 앱을 설치한 적이 있구요. 그 외에도 먹던 케이크의 칼로리를 알고 싶어 <mark>검색하다가 웹사이트에 들어가 본 적이 있습니다.</mark>
- 5. (이용해 봤다면) 매체를 사용하면서 불편했던 점이 있나요?
- 웹사이트에 들어갔을 때, 제대로 만들어진 느낌이 아니었습니다. 화면 깜박임 같은 <mark>자잘한 오류</mark>도 잦았구요, 모바일은 괜찮았습니다. 그러나 웹 보다는 모바일 환경에 적합하게 만든 것 같아 마우스로 움직이는 PC의 상황과 어울리지 않고 불편했습니다. 전체적으로 웹사이트를 신경 쓰지 않은 티가 났습니다. 그 외에는 메뉴가 지나치게 나누어져 있어 찾기 어렵다는 점 정도가 있었던 것 같아요.
- 6. 이용하면서 추가되었으면 하는 부분이 있나요?
- 다른 브랜드처럼 큰 이벤트들을 자주 했으면 좋겠습니다. 그 외에도 매장마다 자리 여부를 알 수 있는 기능이 추가되었으면 좋겠습니다.

## 1-3 심층 인터뷰 결과

## 브랜드 이미지

- 디저트 위주의 소비 - 익숙하지만 가볍지 않은 이미지

## 매체 이용 목적 및 사용 후기

이벤트 및 할인 등의 정보 수집PC에 맞게 최적화 되어있지 않은 웹너무 많은 메뉴

1-3 심층 인터뷰 결과

## 종합 결과

커피보다 프리미엄 디저트 이미지를 구축하는 방향 매체 구조 수정을 통해 사용자들이 자주 이용할 수 있도록 유도

# 03

# 전략 수립

3-1 SWOT 분석

3-2 3C 분석

3-3 포지셔닝 맵

3-1 SWOT 분석 A TWOSOME PLACE

	강점	약점
투썸플레이스 SWOT <b>분석</b>	- 체계화된 가맹 시스템 - 높은 인지도 - 프리미엄 디저트 이미지 - 일관된 매장 이미지	- 애매한 제품 라인 - 소확행이라는 슬로건과 맞지 않은 비싼 가격대 - 대량 생산된 디저트 느낌 - 홍보, 마케팅 부족
기회	SO전략	WO전략
- 브랜드 인지도 - 나쁘지 않은 이미지 - 소비자의 의식 변화 - 커피전문점의 지속적인 성장	- 성장하는 산업에 집중적으로 투자 - 핵심역량 강화 및 집중 - 선행 투자를 통해 전략적 우위 및 확보	- 효율적인 조직 운영을 위한 프로세스 개혁 - 애매한 제품라인 개선 - 브랜드 이미지를 이용한 마케팅 전략 - 웹사이트 개편으로 이미지 및 이용자 상승
위협	ST전략	WT전략
- 커피 전문점 시장 포화 - 경쟁사들의 저가 커피	- 변화에 능동적 대처 - 프리미엄이 아닌 저가 디저트 개발 - 브랜드 정체성 확립	- 수익성 없는 사업 철수 - 협력 네트워크 프로그램 운영

3-1 SWOT 분석 A TWOSOME PLACE

	강점	약점
투썸플레이스 SWOT <b>분석</b>	- 체계화된 가맹 시스템 - 높은 인지도 - 프리미엄 디저트 이미지 - 일관된 매장 이미지	- 애매한 제품 라인 - 소확행이라는 슬로건과 맞지 않은 비싼 가격대 - 대량 생산된 디저트 느낌 - 홍보, 마케팅 부족
기회	SO전략	WO전략
- 브랜드 인지도 - 나쁘지 않은 이미지 - 소비자의 의식 변화 - 커피전문점의 지속적인 성장	- 성장하는 산업에 집중적으로 투자 - 핵심역량 강화 및 집중 - 선행 투자를 통해 전략적 우위 및 확보	- 효율적인 조직 운영을 위한 프로세스 개혁 - 애매한 제품라인 개선 - 브랜드 이미지를 이용한 마케팅 전략 - 웹사이트 개편으로 이미지 및 이용자 상승
위협	ST전략	WT전략
- 커피 전문점 시장 포화 - 경쟁사들의 저가 커피	- 변화에 능동적 대처 - 프리미엄이 아닌 저가 디저트 개발 - 브랜드 정체성 확립	- 수익성 없는 사업 철수 - 협력 네트워크 프로그램 운영

3-2 3C 분석 A TWOSOME PLACE

## 사용자(Customer)

- 커피를 즐겨 마시는 20-30대 여성
- 식사 후 편안한 공간에서의 수다를 원하는 사람
- 커피와 맛있는 디저트를 원하는 사람
- 제약이 없는 공간의 특성상 비교적 다양한 연령대의 다양한 사람들이 이용.

## 경쟁사(Competitor)

- 탄탄하게 설계된 멤버쉽 서비스 제공
- 시즌 별 다양한 메뉴, 다양한 굿즈 기획 및 제공
- 좋은 브랜드 이미지
- 체계적으로 잘 정돈된 모바일 앱과 pc 웹 사이트

## 자사(Company)

- 본사(cj)와 연결/통합 되어있는 포인트 적립 방식 사용
- 비교적 좋은 평을 받는 프리미엄 디저트 라인 보유
- 모바일 선물 방식인 기프티콘 서비스 이용 활발
- 매장 점유율 높음

가격/품질 별 분류



가맹점 수/ 브랜드 이미지 별 분류 브랜드 이미지 평판 높음 스타벅스 투썸플레이스 이디야 엔제리너스 탐앤탐스 가맹점 수 적음 가맹점 수 많음 파스쿠찌 빽다방 브랜드 이미지

평판 낮음

# 04

# 매체 리뉴얼 제안

4-1 정보구조설계

4-2 와이어 프레임

4-3 스토리보드

영양성분표

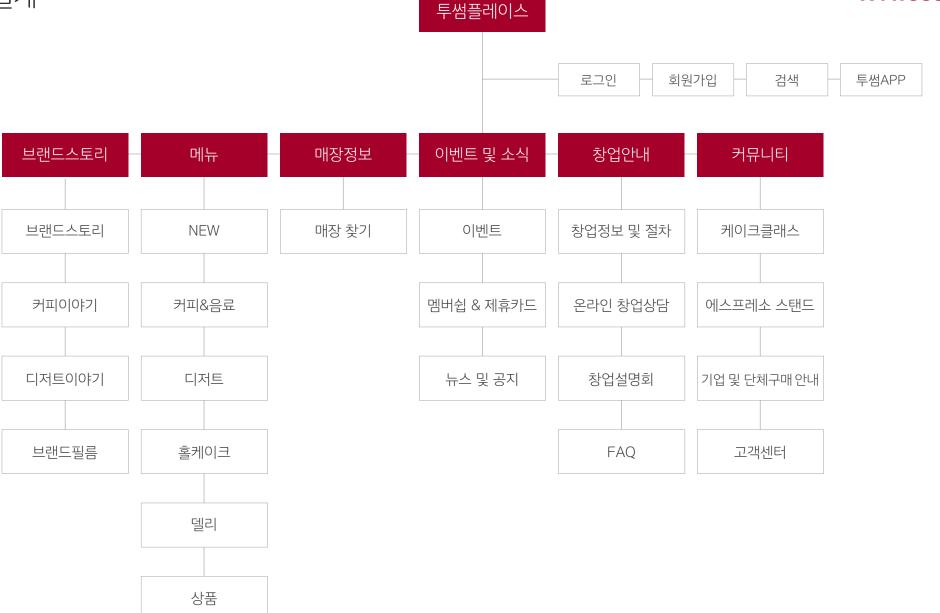
A TWOSOME PLACE

BEFORE



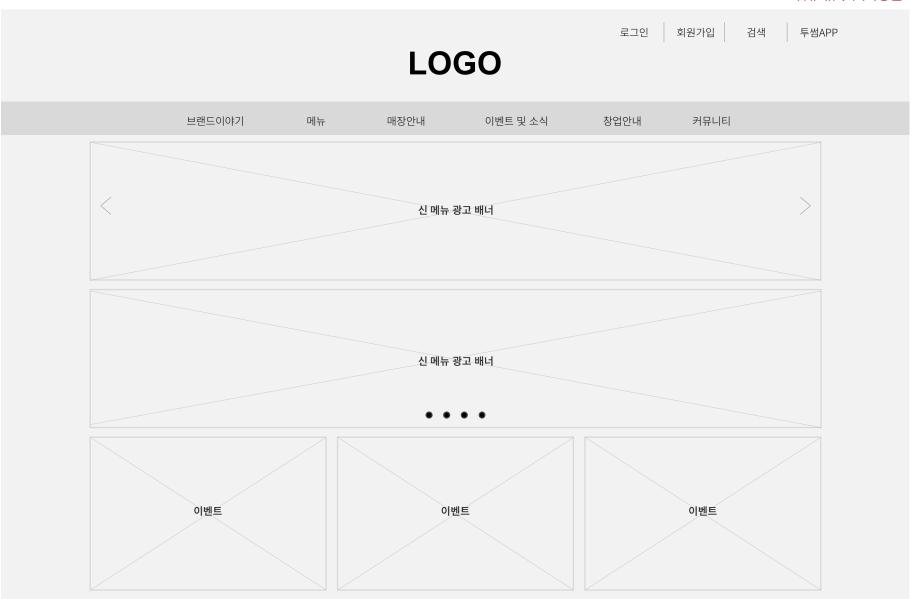
투썸플레이스

AFTER



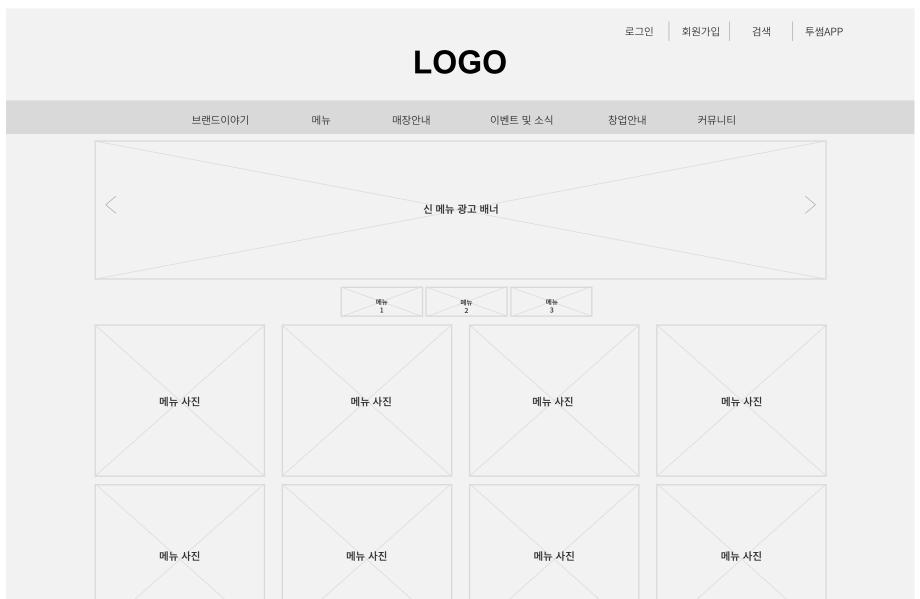
1-1 WEB SITE

## MAIN PAGE



1-2 WEB SITE

## SUB PAGE



4-2 와이어 프레임 A TWOSOME PLACE

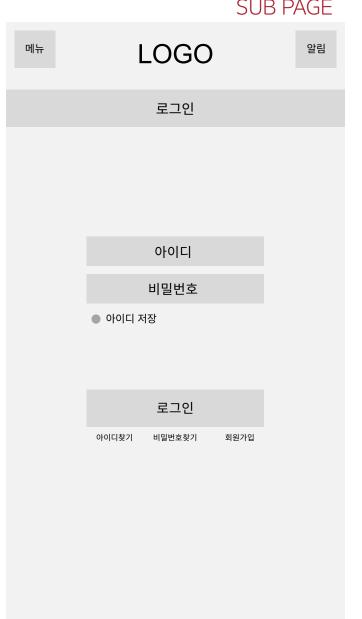
2-1 SMART PHONE

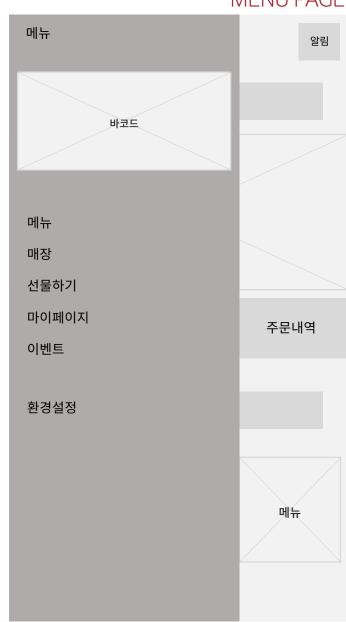
MAIN PAGE

SUB PAGE

MENU PAGE

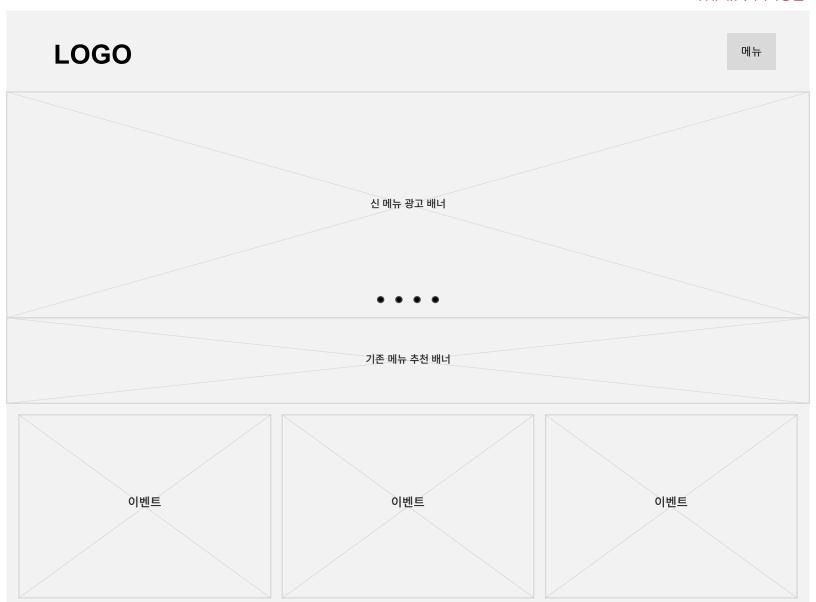






2-3 TABLET PC

## MAIN PAGE

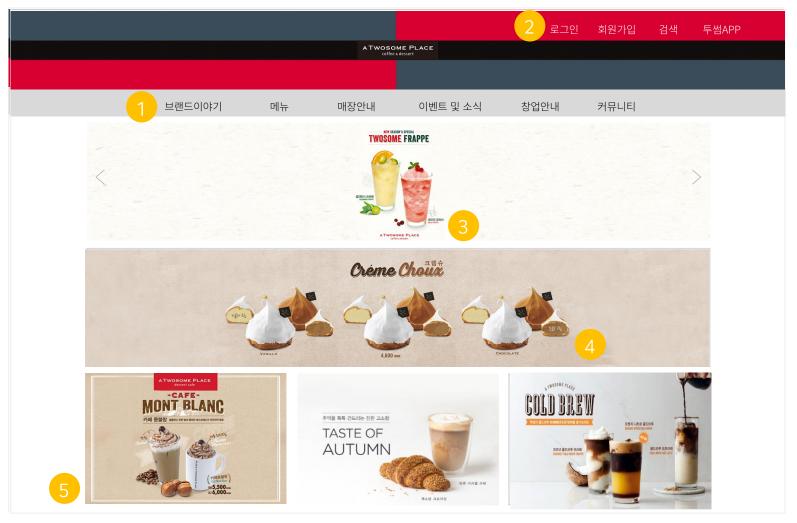


2-4 TABLET PC

## MENU PAGE

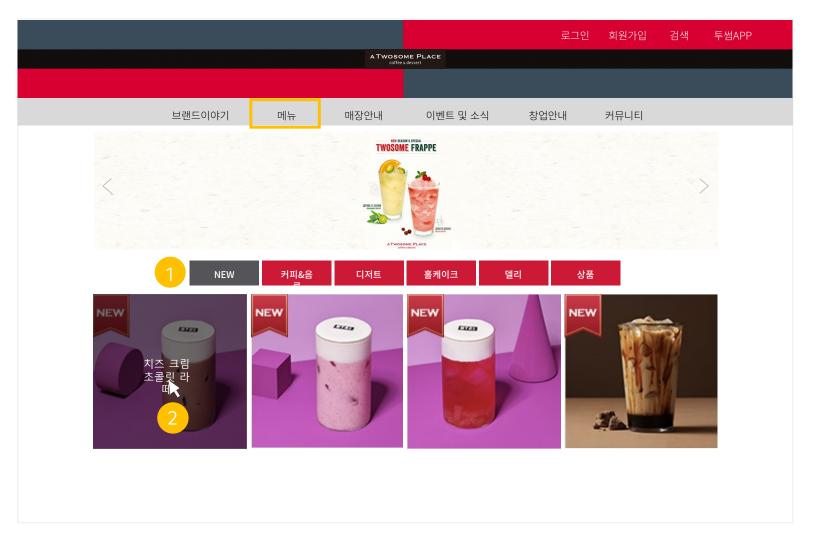


4-3 스토리보드 A TWOSOME PLACE



- 1. 한 눈에 보기 편하도록 메인에 네비게이션 창 노출
- 2. 로그인, 검색 페이지 추가로 바로 이동 가능한 메뉴 상단에 배치
- 3. 사용자가 원하는 대로 넘겨 볼 수 있도록 신메뉴 광고 배너 추가
- 4. 일정한 간격으로 움직이는 기존 메뉴 광고 배너 추가
- 5. 주요 이벤트 페이지로 바로 이동 가능한 배너 추가

4-3 스토리보드 A TWOSOME PLACE



- 1. 각 네비게이션 바 클릭 시 띄워지는 해당 메뉴
- 2. 원하는 메뉴의 사진에 마우스를 올리면 메뉴의 이름이 나타남 (반응형 메뉴)

클릭시 해당 메뉴의 상세 설명 및 가격 표기 창으로 이동 NEW 배너 추가 설치로 쉬운 신메뉴 인식 설계

## THANK YOU

21961068 윤혜린 주제 선정, 심층인터뷰, PPT 제작 21961060 석지연 주제 선정, 자료 조사, IA, 와이어프레임 제작 21961096 전인경 3C 분석, 스토리보드, 발표