## MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del Proyecto	Los objetivos son: (i) mejorar el desempeño y la formación docente a través del apoyo a la política de retención y profesionalización de la formación
	en educación; (ii) mejorar la retención en la educación media básica general y técnico profesional; (iii) aumentar el acceso en la educación media
	básica general y técnico profesional; y (iv) mejorar los procesos de gestión del sistema educativo.

	Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta Final	Observaciones
Componente 1. Formación en educación								
Productos								
Estudio sobre factores que no permiten graduación en tiempo de carreras en educación.	0	1	0	0	0	0	1 estudio finalizado	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Nro. de estudiantes de formación en educación que reciben apoyo académico.	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000		Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Nro. de estudiantes de formación en educación que reciben apoyo económico.	60	60	100	100	100	100	económico	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Nro. de estudiantes en modalidad semipresencial con apoyo de tutorías y guías de estudio.	0	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200	11.000 estudiantes de modalidad semi-presencial apoyados	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Plan de estudios flexibilizado.	0	1						Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Nro. de docentes ingresantes a escuelas rurales de 7°, 8° y 9° grado capacitados.	40	40	40	40	40	40		Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Nro. de docentes en ejercicio en escuelas rurales de 7°, 8° y 9° grado capacitados en nuevas metodologías en forma permanente.	0	450	450	450	450	450	8°, y 9° grado rural capacitados en forma permanente	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Consejo de Educación Secundaria/ Informes del programa.
Nro. de profesores de formación en educación formados para el uso educativo de las TICs.	0	200	200	200	200	200	en educación capacitados	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Nro. de directores y asistentes capacitados en gestión y mediación.	500	250	350	450	550	650		Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Consejo de Educación Secundaria/ Consejo de Educación Técnico-Profesional/ Informes del programa.

	Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta Final	Observaciones
Nro. de docentes de secundaria capacitados en participación juvenil y estrategias para el trabajo.	0	500	500	500	500	500		Fuente: Consejo de Educación Secundaria/ Informes del programa.
Nro. de formadores capacitados para las Unidades Regionales de Educación Permanente.	0	40	40	40				Fuente: Consejo de Educación Técnico- Profesional/ Informes del programa.
Nro. de docentes que participan en las actividades de las Unidades Regionales de Educación Permanente.	0	500	500	500			500 docentes capacitados	Fuente: Consejo de Educación Técnico- Profesional/ Informes del programa.
Nro. de directores y asistentes capacitados en tecnología, convivencia, y gestión de centros.	0	280	280	280	280	280	280 integrantes de equipos de dirección capacitados	Fuente: Consejo de Educación Técnico- Profesional/ Informes del programa.
Nro. de centros de formación en educación readecuados.	0	7	3	1	1	3	15 centros de formación docente readecuados	Fuente: Informes del programa.
Proyectos de inversión implementados por los centros de formación docente.	0			33		33	implementados	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Instituto Universitario de Educación construido y en funcionamiento.	0					1	equipado y en funcionamiento	
Sistema de gestión y digitalización de información en funcionamiento.	0		1				1 sistema de gestión y digitalización de información funcionando	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Jornadas de trabajo para la integración de la carrera de Educador Social.	0	2	2	2	2	2		Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Proyectos de extensión.	0	6	6	6	7	7	32 proyectos de extensión	Fuente: Consejo de Formación en Educación/ Informes del programa.
Resultados								
Porcentaje de docentes en el nivel medio que no cuenta con título habilitante.	23%					18.4%	El porcentaje de docentes en el nivel medio que no cuenta con título habilitante se reduce en 20%	
Desempeño de docentes del ciclo básico titulados en comparación con docentes no titulados.	A definir con el estudio de evaluación (línea de base)						titulados con el programa	Fuente: Estudio de impacto del programa. Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación, incluyendo la definición de "desempeño docente".

	Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta Final	Observaciones
Desempeño de los docentes en escuelas	A definir						El desempeño de docentes	Fuente: Estudio de impacto del
rurales de 7°, 8° y 9° grado.	con el						capacitados con el programa	programa. Ver Arreglos de Monitoreo y
, ,	estudio de						mejora en 10% en relación con	Evaluación, incluyendo la definición de
	evaluación						su desempeño en línea de base	"desempeño docente".
	(línea de							
	base)							
Componente 2. Apoyo a la mejora del dese	mpeño de la	a educació	n media					
Productos								
Nro. de docentes formados en el Programa	0	250	375	125			750 docentes formados en el	Fuente: Consejo de Educación Técnico-
Rumbo.							Programa Rumbo	Profesional/ Informes del programa.
Nro. de alumnos beneficiados por el	0	500	750	250			1.500 alumnos beneficiados	Fuente: Consejo de Educación Técnico-
Programa Rumbo.							por el Programa Rumbo	Profesional/ Informes del programa.
							(demanda inicial estimada)	
Observatorio Educación-Trabajo en	0		1				1 observatorio funcionando	Fuente: Consejo de Educación Técnico-
operación.								Profesional/ Informes del .programa.
Publicaciones del Observatorio Educación-	0			1	1	1	3 publicaciones que utilizan	Fuente: Consejo de Educación Técnico-
Trabajo.								Profesional/ Informes del programa.
							Observatorio Educación-	
							Trabajo	
Encuentros deportivos y de integración	0	1	1	1	1	1	5 encuentros deportivos y de	Fuente: Consejo de Educación
Proyecto Pintó Deporte.							integración	Secundaria/ Informes del programa.
Nro. de alumnos beneficiados por los Liceos	200	800	800	800	800	800		Fuente: Consejo de Educación
Abiertos.							por Liceos Abiertos	Secundaria/ Informes del programa.
Nro. de alumnos beneficiados por el Proyecto	0	600	600	600	600	600	3.000 alumnos beneficiados	Fuente: Consejo de Educación
Interfase.							por Proyecto Interfase	Secundaria/ Informes del programa.
Propuesta de articulación entre la educación	0	1					1 propuesta de articulación	Fuente: Consejo de Educación Técnico-
media general y tecnológica.							finalizada	Profesional/ Consejo de Educación
								Secundaria/ Informes del programa.
Resultados								• -
Tasas de desvinculación y repitencia del 1°	A definir						Las tasas de desvinculación y	Fuente: Estudio de Impacto del
año del ciclo medio básico en alumnos	con el							programa (Sistema de Bedelía de
beneficiados por los Liceos Abiertos.	estudio de							Liceos). Ver Arreglos de Monitoreo y
_	evaluación						beneficiados por los Liceos	
	(línea de						Abiertos disminuye en 15%	
	base)						relación al grupo de control	

	Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta Final	Observaciones
Tasas de desvinculación y repitencia del 1º	A definir						Las tasas de desvinculación y	Fuente: Estudio de Impacto del
año del ciclo medio superior en alumnos	con el						de repitencia del 1º año del	programa. Ver Arreglos de Monitoreo y
beneficiados por el Proyecto Interfase.	estudio de						ciclo medio superior en	Evaluación.
	evaluación						alumnos beneficiados por el	
	(línea de						Proyecto Interfase disminuye	
	base)						en 10% relación al grupo de	
							control	
Porcentaje de alumnos beneficiados por el			Se	Se	Se		El 70% de los beneficiados por	Fuente: Sistema de Bedelía del CETP.
Programa Rumbo que se matriculan en la			matricula	matricula	matricula		el Programa Rumbo se	
educación media profesional.			el 70% de	el 70% de	el 70% de		matriculan en la educación	
_			los 500	los 750	los 250		media profesional	
			beneficia	beneficiad	beneficiad			
			dos en	os en año	os en año			
			año 1	2	3			
Porcentaje de alumnos beneficiados por el					Se gradúa	Se gradúa	El 40% de los beneficiados por	Fuente: Sistema de Bedelía del CETP.
Programa Rumbo que se gradúan de la					el 40% de	el 40% de	el Programa Rumbo se	
educación media profesional.					los 500	los 750	gradúan de la educación media	
					beneficiad	beneficiad	profesional	
					os en año	os en año	_	
					1	2		
Componente 3. Mejoramiento de la oferta	educativa							
Productos								
Nro. de aulas construidas y totalmente	0	17	79	17	63	51	227 aulas construidas y	Fuente: Informes del programa.
equipadas para la educación media							totalmente equipadas	
secundaria.								
Nro. de aulas construidas y totalmente	0	28	44		49	24	145 aulas construidas y	Fuente: Informes del programa.
equipadas para la educación media técnico							totalmente equipadas	
profesional.								
Proyectos de inversión implementados por	475	135		340		280	755 proyectos de inversión	Fuente: Consejo de Educación.
los centros educativos.							implementados	Secundaria/ Consejo de Educación
								Técnico-Profesional/ Informes del
								programa.
Nro. de aulas informáticas construidas,	0	6	6	6	6	6	30 aulas informáticas	Fuente: Informes del programa.
totalmente equipadas y con conectividad.							construidas, totalmente	
							equipadas y con conectividad	

	Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta Final	Observaciones
Resultados								
Los centros educativos construidos con recursos del programa con el objetivo de ampliar matrícula, que están en condiciones de matricular alumnos para el ciclo lectivo de 2015, han matriculado alumnos en los cupos establecidos para ese fin.							el programa han sido ocupados	Fuente: Estudio de Impacto del Programa. Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación.
Porcentaje de aulas que tienen un número de alumnos no superior a 33 por aula y de centros que tienen una matrícula total no superior a 800 estudiantes por centro (incluyendo turno matutino y vespertino), en zona geográfica donde son construidos y/o refaccionados los centros con recursos del Programa con el objetivo de cumplir la escala deseable definida por ENIA.	computar utilizando datos administrat ivos							
Componente 4. Apoyo a la instrumentación	n de la polít	ica educati	iva					
Productos								
Nro. de consejos que aplican el sistema de liquidación de sueldos.	1	2	1	1			Los 5 consejos aplican el sistema de liquidación de sueldos	Fuente: Informes del programa.
Nro. de funcionarios usuarios capacitados anualmente en el sistema de liquidación de sueldos.	40	30	25	15			110 funcionarios utilizan el sistema de liquidación de sueldos	Fuente: Informes del programa.
Nro. de consejos que aplican el sistema de recursos humanos.	0			1	2	2	Los 5 consejos aplican el sistema recursos humanos	Fuente: Informes del programa.
Nro. de funcionarios usuarios del sistema de recursos humanos.	0			25	17	40	82 funcionarios utilizan el sistema de recursos humanos	Fuente: Informes del programa.
Nro. de consejos que tienen el sistema de inventarios en funcionamiento.	3	2					Los 5 consejos tienen el sistema de depósitos en funcionamiento	Fuente: Informes del programa.
Nro. de centros educativos que tienen el sistema de inventarios en funcionamiento.	32	402					434 centros educativos tienen el sistema de depósitos en funcionamiento	Fuente: Informes del programa.
Plan Estratégico de Tecnologías de Información actualizado.	0		1				1 plan estratégico de tecnologías de información actualizado	Fuente: Informes del programa.

	Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta Final	Observaciones
Nro. de consejos que aplican el sistema de gestión de expedientes.	1		1	1	2		Los 5 consejos aplican el sistema de gestión de expedientes	Fuente: Informes del programa.
Nro. de consejos que aplican el sistema de resoluciones.	1		1	1	2		Los 5 consejos aplican el sistema de resoluciones	Fuente: Informes del programa.
Nro. de consejos que aplican el sistema dinámico de relevamiento edilicio.	0		2	2			4 consejos aplican el sistema dinámico de relevamiento edilicio	Fuente: Informes del programa.
Estudios sobre infraestructura educativa e impacto en aprendizajes.	0				1	1	2 estudios sobre infraestructura educativa	Fuente: Informes del programa.
Estudio sobre oferta educativa para la población rural.	0			1			1 estudio sobre oferta educativa en población rural	Fuente: Informes del programa.
Resultados								
Tiempo promedio en las liquidaciones de sueldo.	25 días					20 días	El tiempo destinado para realizar las liquidaciones de sueldo se reduce en un 20% en relación a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.
Tiempo promedio de preparación de entregas a Consejos Desconcentrados.	2 días					1.2 días	El tiempo medio de entregas a los consejos desconcentrados se reduce en un 40% en relación a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.
Porcentaje de bienes con trazabilidad de entrega.	0%					90%	El porcentaje de bienes trazables aumenta en 90% en relación a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.
Porcentaje de legajos de funcionarios de ANEP automatizados.	0%					65%	El porcentaje de legajos automatizados aumenta en 65% en relación a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.