

# **ANEP – BID**

**Programa Educación para la Transformación:  
Finalización de ciclos y nueva oferta educativa**

**(Paemfe – Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2025**

4 de diciembre de 2024

## CONTENIDO

|    |   |    |
|----|---|----|
| 1. | Resumen ejecutivo .....   | 3  |
| 2. | Plan de ejecución.....  | 5  |
| 3. | Plan de adquisiciones.....  | 15 |
| 4. | Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID ..... | 19 |
| 5. | Plan de obras .....   | 20 |
| 6. | Matriz de resultados .....  | 21 |

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2025 en el marco del Programa Educación para la Transformación: Finalización de ciclos y nueva oferta educativa, Préstamo BID N.º 5337/OC-UR, cumpliendo con la cláusula 5.01.b. del Contrato de Préstamo con el BID, referida a los instrumentos de supervisión de la ejecución del Programa.

El Gobierno de Uruguay acordó en 2015 con el BID una Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP, UR-O1551), para cooperar con el país en los procesos de mejora de la calidad en la educación media, a través de operaciones de crédito para inversión individuales. El monto total de la Línea CCLIP es de USD 200 millones, y el plazo para su utilización es de 20 años.

La segunda operación de la CCLIP es el Préstamo N.º 5337/OC-UR (UR-L1176), que fuera aprobado por el BID el 8 de setiembre de 2021, y suscrito entre el Gobierno uruguayo y el BID, el 3 de diciembre del mismo año. Prevé su desarrollo en el lapso de 5 años, por un monto total de USD 61 millones (USD 40 millones de endeudamiento externo y USD 21 millones de aporte local).

El objetivo general del Programa es contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica (EMB) y Educación Media Superior (EMS) de Uruguay. Los objetivos específicos son los siguientes: i) mejorar la calidad de la oferta educativa de la ANEP y ii) fortalecer las capacidades de la ANEP para gestionar una educación pública de calidad.

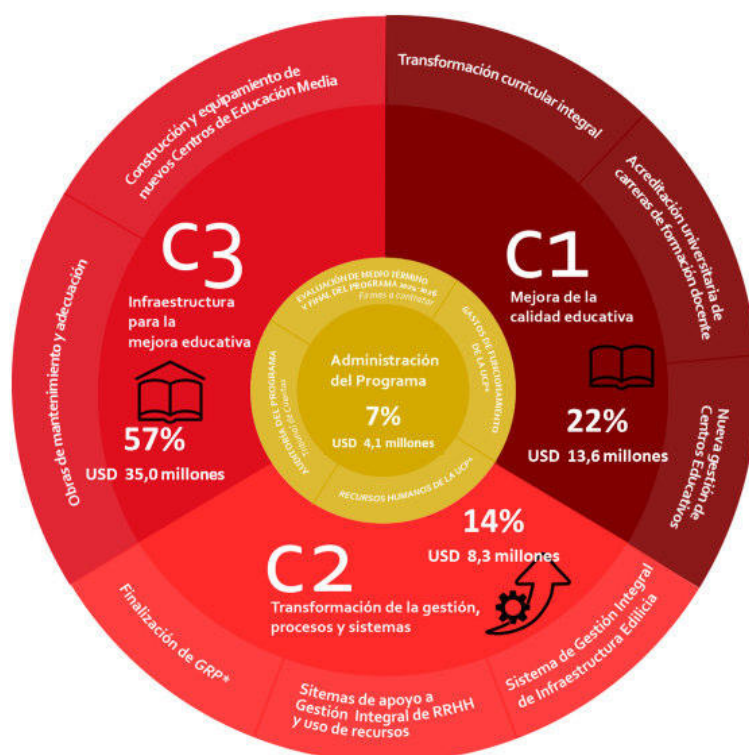
El Programa se organiza en tres componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar la calidad educativa;
- ii) Transformación de la gestión, procesos y sistemas;
- iii) Infraestructura para la mejora.

La figura adjunta presenta la apertura por componente y subcomponentes, con sus costos asociados.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la que tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la gestión de coordinación operativa y administrativa corresponde a una Unidad Ejecutora (UEP), dependiente del Codicen a través de su Presidente.

Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UEP y a personal de las Direcciones Generales y Sectoriales que



correspondan. Un aspecto a resaltar es el hecho de la institucionalización del Programa dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general de las líneas de acción del Contrato de Préstamo como los Planes Operativos, son resultado de los intercambios y acuerdos entre las distintas Direcciones de los subsistemas y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todas las Direcciones Generales y Sectoriales que correspondan. Al respecto, interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con las mismas;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UEP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa N.º 5337/OC-UR correspondiente al año 2025 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento y proyecto (813 y 044).

El cuadro de fuentes y usos de fondos presentado en la siguiente página resume la planificación prevista para el año 2025 por fuente de financiamiento, diferenciando entre la de endeudamiento externo (BID) y el aporte local.

Algunos elementos específicos con los cuales se planificaron las actividades del año 2025 se detallan a continuación:

- Dentro del **Componente 1.1 - Transformación curricular integral**, resalta el financiamiento previsto para las siguientes acciones lideradas por la DEPE:
  - Equipo técnico operativo de la Unidad de Diseño y Desarrollo Curricular (UDDC) de la DEPE.
  - Encuentros para la implementación y actualización de los Programas de Estudio.
  - Edición, corrección de estilo, diseño gráfico, impresión y envío de materiales de la TCI a las Inspecciones de la ANEP: libro compilando materiales de la TCI, libro con programas de EBI y libro con programas de EMS.
- Dentro del **Componente 1.2 - Acreditación universitaria de carreras de formación docente**, se tiene planificado financiar:
  - Actividades del CFE para el diseño y actualización de los Planes de estudio de Formación Inicial, e impresión de materiales.
  - Expertos y consultorías relacionadas a la actualización y evaluación de las Carreras de Formación Inicial del CFE.
  - Becas de maestría (72) a iniciar en 2025 en áreas prioritarias de desarrollo de la didáctica universitaria, y becas de maestría y doctorado iniciadas en años previos (136 a la fecha y otras 5 próximas a asignar), a ejecutar a través de la ANII y las universidades ORT, UM y UDE, todas coordinadas entre el CFE y la Unidad de Desarrollo Profesional Docente de la DEPE.
- Dentro del **Componente 1.3 - Nueva gestión de Centros Educativos**, se financiará la implementación y evaluación de la **experiencia de Centros María Espínola (CME)**, cubriendo lo siguiente:
  - Equipo de coordinación y monitoreo de la experiencia CME, conformado en la DEPE por 4 personas.
  - Equipo de 15 facilitadores para los CME que apoyarán en la formación y acompañamiento para la gestión de los centros educativos.
  - Actividades de formación en servicio y relacionadas a los planes de mejora de los CME.
  - Proyecto Revuelta educativa para formación.
  - Monitoreo y evaluación de la experiencia CME (en el Componente 4.3 – Evaluaciones), brindado desde el INEE en coordinación con la DEPE.

| Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2025 del Paemfe             |                    |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Fuentes y Usos de fondos  | BID                | Local              | Total              |
| <b>1. Planificación de Fuentes de fondos</b>                                  | <b>355.493.003</b> | <b>272.847.027</b> | <b>628.340.030</b> |
| <b>1.a. Crédito presupuestal base de apertura</b>                             | <b>348.265.503</b> | <b>125.599.322</b> | <b>473.864.825</b> |
| 1.a.i. Proyecto 813 – Rubros a asignar  | 333.265.503        | 94.772.700         | 428.038.203        |
| 1.a.ii. Proyecto 044 – Rubros a asignar                                       | 15.000.000         | 6.500.000          | 21.500.000         |
| 1.a.iii. Proyecto 044 – Rubro 0 (base de 2024)                                | n/c                | 24.326.622         | 24.326.622         |
| <b>1.b. Ajustes al crédito presupuestal en apertura <sup>A</sup></b>          | <b>n/c</b>         | <b>2.807.299</b>   | <b>2.807.299</b>   |
| <b>1.c. Reservas adicionales de Codicen en apertura <sup>B</sup></b>          | <b>0</b>           | <b>70.145.419</b>  | <b>70.145.419</b>  |
| 1.c.i. Proyecto 813 – Para contratos adicionales                              | 0                  | 10.999.669         | 10.999.669         |
| 1.c.ii. Proyecto 044 – Para contratos adicionales                             | 0                  | 30.000.000         | 30.000.000         |
| 1.c.iii. Proyecto 044 – Para Rubro 0 adicionales                              | n/c                | 13.000.000         | 13.000.000         |
| 1.c.iv. Proyecto 044 – Para contratos adicionales en Rubro 0                  | n/c                | 11.907.362         | 11.907.362         |
| 1.c.v. Proyecto 044 – Ajuste de reservas en Rubro 0 de años previos           | n/c                | 4.238.388          | 4.238.388          |
| <b>1.d. Crédito adicional por certificados de crédito de DGI <sup>C</sup></b> | <b>n/c</b>         | <b>60.894.987</b>  | <b>60.894.987</b>  |
| 1.d.i. Proyecto 813 – Por el IVA de procedimientos BID                        | n/c                | 58.994.172         | 58.994.172         |
| 1.d.ii. Proyecto 044 – Por el IVA de procedimientos BID                       | n/c                | 1.900.815          | 1.900.815          |
| <b>1.e. Fondos de Libre Disponibilidad</b>                                    | <b>n/c</b>         | <b>600.000</b>     | <b>600.000</b>     |
| <b>1.f. Uso transitorio del Fondo rotatorio</b>                               | <b>7.227.500</b>   | <b>12.800.000</b>  | <b>20.027.500</b>  |
| 1.f.i. Proyecto 813   | 6.195.000          | 11.400.000         | 17.595.000         |
| 1.f.ii. Proyecto 044  | 1.032.500          | 1.400.000          | 2.432.500          |
| <b>2. Planificación de Uso de fondos</b>                                      | <b>355.493.003</b> | <b>272.847.027</b> | <b>628.340.030</b> |
| <b>2.a. Líneas del Contrato de Préstamo N.º 5337</b>                          | <b>351.605.475</b> | <b>206.460.515</b> | <b>558.065.990</b> |
| Obra edilicia   | 224.511.387        | 40.747.446         | 265.258.833        |
| Equipamiento mobiliario   | 16.694.459         | 5.577.316          | 22.271.775         |
| Gestión y sistemas TI   | 26.106.345         | 10.842.346         | 36.948.692         |
| Becas de posgrado   | 13.804.355         | 3.277.826          | 17.082.181         |
| Recursos humanos – Rubro 0  | 0                  | 44.121.016         | 44.121.016         |
| Recursos humanos – consultorías de servicio                                   | 60.275.000         | 55.298.487         | 115.573.487        |
| Recursos humanos – consultorías de producto                                   | 2.722.561          | 769.056            | 3.491.617          |
| Actividades, materiales y otros servicios                                     | 5.968.617          | 14.046.835         | 20.015.452         |
| Gastos de funcionamiento de la UEP – Colonia 1013                             | 515.032            | 9.073.514          | 9.588.546          |
| Gastos de funcionamiento de la UEP – Depósito                                 | 0                  | 9.074.077          | 9.074.077          |
| Evaluaciones  | 1.007.720          | 13.632.595         | 14.640.315         |
| <b>2.b. Recursos humanos adicionales con fondos de Codicen <sup>B</sup></b>   | <b>3.887.528</b>   | <b>66.386.512</b>  | <b>70.274.040</b>  |
| Recursos humanos – Rubro 0  | 0                  | 11.201.712         | 11.201.712         |
| Recursos humanos – consultorías de servicio                                   | 3.887.528          | 50.564.846         | 54.452.374         |
| Recursos humanos – consultorías de producto                                   | 0                  | 4.619.953          | 4.619.953          |

<sup>A</sup> Refiere a la estimación de la apertura de crédito adicional en el Rubro 0 del Proyecto 044 por ajuste salarial por IPC.

<sup>B</sup> Refieren a fondos adicionales de Codicen, contemplados en la apertura del Crédito presupuestal, destinadas al financiamiento de recursos humanos del CFE, DGE, DGETP, Programa PISA, DIEE, DSI, DOPPP y DSTIC, recursos que no están incluidos en las líneas de acción del Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR, lo que motiva obtener esos fondos adicionales.

<sup>C</sup> Refiere al crédito presupuestal adicional a solicitar por la eliminación de los certificados de crédito nominativos de la Dirección General de Impositiva (DGI) correspondientes al reintegro del Impuesto al Valor Agregado (IVA) por los pagos financiados con endeudamiento externo en el marco del Programa, los que habían sido autorizados a través de la Resolución del MEF del 17/2/2022, Asunto N.º561, y que formaban parte de la contraparte local comprometida con el BID en el Contrato de Préstamo.

- Además, el Componente 1.3 incluye acciones de **fortalecimiento del Sistema de Protección de Trayectorias Educativas**, previendo el financiamiento de:
  - Desarrollo informático del Módulo de acompañamiento del SPTE, coordinado entre la DSIE y la DSTIC.
  - Desarrollo informático de la Plataforma de vinculación con familias para EM (antes denominada VOS), a través de la extensión de la Plataforma Gurí utilizada en la DGEIP, también coordinando entre la DSIE y la DSTIC.
- En el **Componente 2.1 - Finalización de GRP**, la previsión para 2025 radica en el financiamiento de:
  - Las tareas de culminación y actualización de desarrollo informático de los módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC), a través de un contrato único en la ANEP.
  - Los equipos técnicos de apoyo a la implementación de módulos del GRP (SIAF, SIAP y SIAC) y otros proyectos de TI de la ANEP, conformado por 16 personas, coordinadas desde la DSTIC.
- El **Componente 2.2 – Sistema integral de gestión humana**, tiene las siguientes acciones planificadas con la DEGI para el año 2025:
  - Desarrollo informático e implementación de un sistema único de gestión humana en la ANEP, a partir de los módulos y soluciones actuales en las Direcciones Generales y nuevos desarrollos, coordinado por la DEGI, a través de la LPI N.º01/2023 y de un segundo procedimiento a iniciar en 2025.
  - Equipo técnico para la gestión del cambio organizacional, conformado por 3 personas.
- Dentro del **Componente 2.3 - Sistema de gestión integral de infraestructura escolar**, proyecto liderado por la DEGI, se prevé lo siguiente:
  - Desarrollo informático y diseño de módulos y reportes, a través de la LPI N.º01/2023 y de un segundo procedimiento a iniciar en 2025, en coordinación entre la DEGI, la DSTIC y la DSI.
  - Equipo técnico para la gestión del cambio organizacional, conformado por 2 personas.
  - Un consultor para la mesa de ayuda del sistema de gestión de infraestructura edilicia.
- En el **Componente 3.1 - Diseño, construcción y equipamiento de centros educativos de EM**, está previsto financiar lo siguiente para el año 2025:
  - Cierre financiero de las obras de construcción del Liceo N.º6 de Tacuarembó y de ampliación del IFD de Mercedes.
  - Avance y culminación de la construcción de nuevos centros educativos: Liceos N.º1 de Tranqueras, Politécnico de Casavalle y Escuelas Técnicas N.º2 de Florida y N.º2 de El Pinar.
  - Inicio de la construcción del Liceo N.º3 de Trinidad y de la Escuela Técnica de Sandú.
  - Tramitación de las licitaciones de las obras de construcción de los Liceos N.º8 de Salto, N.º3 de San Carlos, La Paloma - Durazno y Colonia Lavalleja, y potencial inicio de obra de alguna de ellas.
  - Es de señalar que la obra de ampliación en la Escuela Técnica de San José se encuentra en la fase final de tramitación de la rescisión del contrato con la firma constructora, por lo cual no se prevé financiamiento de obra en 2025.

- Diseño y potencial ejecución a través de la CND, a coordinar con la DSI, de las obras de construcción previstas en el Plan de obras de la ANEP y otros proyectos a definir.
- Adquisición de equipamiento mobiliario para estos centros educativos.
- Adquisición de equipamiento gastronómico y deportivo para los CME a inaugurar.
- Adquisición de equipamiento mobiliario piloto: Proyecto Aulas 3.0 en formato 360 en el CEA N.º183 de la DGETP.
- Gestión del depósito del Paemfe, con la adquisición de los servicios para su funcionamiento y los recursos humanos conformados por 6 personas más 3 pasantes a incorporar.
- Equipo técnico de diseño, metraje, agrimensura y supervisión, conformado por 20 personas en la UEP.
- Renovación de las licencias CAD-BIM para el diseño y gestión de los proyectos de obra.
- Asesoramiento externo para el diseño de las obras (ingenieros civiles (calculistas), hidráulicos (sanitario) y electricistas), el servicio de cateo de suelos y la supervisión de las obras ejecutadas en el Programa.
- El **Componente 4 - Administración del Proyecto**, incluye el financiamiento del equipo de 21 personas en la UEP, así como gastos de administración y auditoría.
- Además, dicho componente financia las evaluaciones de las principales líneas de acción del Programa, que para el año 2025 incluye el financiamiento de:
  - La aplicación para la línea de base y el apoyo al diseño de la evaluación de la implementación de la Plataforma de vinculación con familias para EM (VOS) del SPTE, coordinada con la DSIE y la DEGI.
  - La contratación de una consultoría para aplicar a los proyectos del Sistema único de gestión humana y del Sistema de gestión integral de infraestructura escolar (componentes 2.2 y 2.3, respectivamente), la evaluación mediante el Sistema de Información y Gestión Educativa (SIGED), coordinada con la DEGI.
  - El monitoreo y evaluación de la experiencia CME, con el INEEd contratado bajo la supervisión de la DEPE.
- Por último, se incorpora un **Componente adicional para clasificar allí a 50 recursos humanos adicionales al Contrato de Préstamo**, que al no estar incluidos en sus líneas de acción son financiados con fondos adicionales de Codicen:
  - En el CFE 4 personas: una consultoría y tres compensaciones a funcionarios.
  - En la DGES 6 consultorías: 5 arquitectos y una técnica en planificación educativa.
  - En la DGETP 11 personas: 4 consultorías y 7 compensaciones a funcionarios (Aulas digitales, Sistemas, Gestión Humana, Hacienda, Gestión Académica y Observatorio educación-trabajo).
  - En el Programa PISA, alojado en la DEPE, 4 consultorías.
  - En la DIEE de la DEPE 5 consultorías.
  - En la DSTIC el equipo de 17 instaladores de aulas de informática.
  - En la DOPPP 3 consultorías.
  - En la DSI el conjunto de contratos por producto de asesores de obras y cateos vinculados a diseños de la DSI y CND.



Finalmente, cabe resaltar que el monto total de los recursos adicionales recibidos desde Codicen en la apertura del Crédito presupuestal en el Rubro 0 del Proyecto 044 supera a la planificación de ejecución en dicho objeto de gasto para los recursos humanos adicionales al Contrato de Préstamo que motivó dicha transferencia. Por el contrario, los fondos recibidos en otros objetos es inferior a lo requerido para financiar los contratos adicionales (grupo 2). Es por ello que será necesario tramitar una reasignación entre objetos de gasto, que se estima en \$U 22,7 millones.

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2025

| Descripción de actividad  | Programación por fuente (en \$U) |                       |                         | Programación trimestral  |                      |                          |                      | Información sobre el procedimiento |                  |                         |             |            |
|---|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------|------------|
|   | POA 2025<br>total<br>\$U         | Crédito<br>BID<br>\$U | Crédito<br>Local<br>\$U | 1er trim.<br>2025<br>\$U | 2º trim. 2025<br>\$U | 3er trim.<br>2025<br>\$U | 4º trim. 2025<br>\$U | Ítem de gasto                      | Mes de<br>inicio | Referente del<br>inicio | Referente   | Proyecto   |
| <b>Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa</b>                        | <b>93.377.138</b>                | <b>42.967.467</b>     | <b>50.409.670</b>       | <b>22.633.684</b>        | <b>25.949.631</b>    | <b>16.303.118</b>        | <b>28.490.704</b>    |                                    |                  |                         |             |            |
| <b>1.1) Transformación curricular integral</b>  | <b>17.912.640</b>                | <b>7.807.116</b>      | <b>10.105.524</b>       | <b>5.650.947</b>         | <b>4.762.723</b>     | <b>4.108.746</b>         | <b>3.390.223</b>     |                                    |                  |                         |             |            |
| <b>1.1.iii) Apoyo técnico al diseño y la implementación de nuevos Planes de Estudio</b> | <b>13.532.093</b>                | <b>3.531.509</b>      | <b>10.000.584</b>       | <b>3.968.380</b>         | <b>3.863.396</b>     | <b>3.209.419</b>         | <b>2.490.896</b>     |                                    |                  |                         |             |            |
| Partida para actividades de implementación de la TCI                                    | 1.437.046                        | 0                     | 1.437.046               | 718.523                  | 0                    | 718.523                  | 0                    | Traslados y otros                  | ene-25           | A.Aristimuño            | DSPE        | FUNC       |
| Encuentros de actualización curricular  | 1.372.500                        | 0                     | 1.372.500               | 0                        | 1.372.500            | 0                        | 0                    | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Aristimuño            | DSPE        | FUNC       |
| Corrección de estilo y diseño gráfico de materiales                                     | 3.545.519                        | 0                     | 3.545.519               | 886.380                  | 886.380              | 886.380                  | 886.380              | RRHH consultor                     | dic-24           | A.Riva                  | DSPE        | INV        |
| 1 persona para apoyo general a la DEPE  | 1.150.267                        | 1.150.267             | 0                       | 287.567                  | 287.567              | 287.567                  | 287.567              | RRHH consultor                     | feb-25           | A.Aristimuño            | DSPE        | INV        |
| Impresión de materiales de la TCI   | 658.961                          | 658.961               | 0                       | 658.961                  | 0                    | 0                        | 0                    | Firma proveedora                   | dic-24           | A.Aristimuño            | DSPE        | FUNC       |
| Distribución de materiales  | 100.000                          | 0                     | 100.000                 | 100.000                  | 0                    | 0                        | 0                    | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | DSPE        | INV        |
| 2 personas en apoyo a la realización audiovisual  | 3.666.045                        | 1.722.281             | 1.943.764               | 916.511                  | 916.511              | 916.511                  | 916.511              | RRHH consultor                     | dic-24           | V.Cáceres               | Presidencia | INV        |
| 1 persona en apoyo al Plan Educativo Cultural   | 1.601.755                        | 0                     | 1.601.755               | 400.439                  | 400.439              | 400.439                  | 400.439              | RRHH consultor                     | dic-24           | H.Bernardo              | PECultural  | INV        |
| <b>1.1.v) Fortalecimiento para formación continua y gestión del cambio</b>              | <b>3.798.607</b>                 | <b>3.798.607</b>      | <b>0</b>                | <b>1.100.627</b>         | <b>899.327</b>       | <b>899.327</b>           | <b>899.327</b>       |                                    |                  |                         |             |            |
| 2 personas para la UDDC y apoyo general a la DEPE                                       | 3.597.307                        | 3.597.307             | 0                       | 899.327                  | 899.327              | 899.327                  | 899.327              | RRHH consultor                     | may-25           | A.Aristimuño            | DSPE        | INV y FUN  |
| 1 consultoría por producto para apoyo a la DEPE   | 201.300                          | 201.300               | 0                       | 201.300                  | 0                    | 0                        | 0                    | RRHH producto                      | ya iniciada      | A.Aristimuño            | DSPE        | INV        |
| <b>1.1.vi) Propuesta de redefinición y mejora de la Formación Profesional</b>           | <b>581.940</b>                   | <b>477.000</b>        | <b>104.940</b>          | <b>581.940</b>           | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>0</b>             |                                    |                  |                         |             |            |
| SBCC 5042/23 - Consultoría de egresados del FPB   | 581.940                          | 477.000               | 104.940                 | 581.940                  | 0                    | 0                        | 0                    | Firma proveedora                   | ya iniciada      | L.Bianchi               | DGETP       | INV        |
| <b>1.2) Acreditación universitaria de carreras de formación docente</b>                 | <b>28.024.708</b>                | <b>21.714.533</b>     | <b>6.310.175</b>        | <b>8.697.018</b>         | <b>873.414</b>       | <b>832.013</b>           | <b>17.622.262</b>    |                                    |                  |                         |             |            |
| <b>1.2.i) Apoyo al diseño, y evaluación de planes de estudios</b>                       | <b>10.942.527</b>                | <b>7.910.178</b>      | <b>3.032.349</b>        | <b>8.697.018</b>         | <b>873.414</b>       | <b>832.013</b>           | <b>540.081</b>       |                                    |                  |                         |             |            |
| 2 personas para apoyo general al CFE  | 2.077.522                        | 2.077.522             | 0                       | 498.680                  | 540.081              | 498.680                  | 540.081              | RRHH consultor                     | dic-24           | V.Pizzichillo           | CFE         | FUNC       |
| Expertos para nuevos planes de estudio  | 1.000.000                        | 1.000.000             | 0                       | 333.333                  | 333.333              | 333.333                  | 0                    | RRHH consultor                     | feb-25           | V.Pizzichillo           | CFE         | FUNC       |
| Actividades de diseño y actualización de Planes de Estudios                             | 2.000.000                        | 2.000.000             | 0                       | 2.000.000                | 0                    | 0                        | 0                    | Traslados y otros                  | dic-24           | V.Pizzichillo           | CFE         | FUNC       |
| Impresiones de Planes de Estudios   | 562.800                          | 562.800               | 0                       | 562.800                  | 0                    | 0                        | 0                    | Traslados y otros                  | dic-24           | V.Pizzichillo           | CFE         | FUNC       |
| Reposición de fondo rotatorio 2024  | 5.302.205                        | 2.269.856             | 3.032.349               | 5.302.205                | 0                    | 0                        | 0                    | Traslados y otros                  | ya iniciada      | V.Pizzichillo           | CFE         | FUNC       |
| <b>1.2.ii) Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de desarrollo</b>        | <b>17.082.181</b>                | <b>13.804.355</b>     | <b>3.277.826</b>        | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>                 | <b>17.082.181</b>    |                                    |                  |                         |             |            |
| Becas de maestría con ANII - 2a cohorte con fondos ya transferidos                      | 0                                | 0                     | 0                       | 0                        | 0                    | 0                        | 0                    | Acuerdo-Convención                 | ya iniciada      | E.Silva                 | CFE         | INV        |
| Becas de maestría con ORT - 2a cohorte 50% final  | 4.697.261                        | 4.697.261             | 0                       | 0                        | 0                    | 0                        | 4.697.261            | Acuerdo-Convención                 | ya iniciada      | E.Silva                 | CFE         | INV        |
| Becas de maestría con ORT - 3a cohorte 50% inicial                                      | 6.263.160                        | 6.263.160             | 0                       | 0                        | 0                    | 0                        | 6.263.160            | Acuerdo-Convención                 | ya iniciada      | E.Silva                 | CFE         | INV        |
| Becas de maestría con UM - 1a cohorte 50% final   | 1.820.040                        |                       | 1.820.040               | 0                        | 0                    | 0                        | 1.820.040            | Acuerdo-Convención                 | ya iniciada      | E.Silva                 | CFE         | INV        |
| Becas de maestría con UM - 2a cohorte 50% inicial                                       | 2.426.720                        | 968.934               | 1.457.786               | 0                        | 0                    | 0                        | 2.426.720            | Acuerdo-Convención                 | ya iniciada      | E.Silva                 | CFE         | INV        |
| Becas de maestría con UDE - 1a cohorte 50% final  | 1.875.000                        | 1.875.000             | 0                       | 0                        | 0                    | 0                        | 1.875.000            | Acuerdo-Convención                 | ya iniciada      | E.Silva                 | CFE         | INV        |
| <b>1.3) Nueva gestión de los centros educativos</b>                                     | <b>47.439.790</b>                | <b>13.445.818</b>     | <b>33.993.972</b>       | <b>8.285.718</b>         | <b>20.313.494</b>    | <b>11.362.358</b>        | <b>7.478.219</b>     |                                    |                  |                         |             |            |
| <b>1.3.i) Centros María Espínola</b>  | <b>36.133.230</b>                | <b>4.997.818</b>      | <b>31.135.412</b>       | <b>7.255.062</b>         | <b>14.144.886</b>    | <b>7.255.062</b>         | <b>7.478.219</b>     |                                    |                  |                         |             |            |
| <b>Facilitadores de centros</b>   | <b>21.969.430</b>                | <b>0</b>              | <b>21.969.430</b>       | <b>5.069.868</b>         | <b>5.914.847</b>     | <b>5.069.868</b>         | <b>5.914.847</b>     |                                    |                  |                         |             |            |
| 1 persona   | 1.943.764                        | 0                     | 1.943.764               | 448.561                  | 523.321              | 448.561                  | 523.321              | RRHH consultor                     | dic-24           | F.Roizen                | DSPE        | FUNC       |
| 14 personas   | 20.025.666                       | 0                     | 20.025.666              | 4.621.308                | 5.391.525            | 4.621.308                | 5.391.525            | RRHH Rubro 0                       | ya iniciada      | F.Roizen                | DSPE        | RUBRO FUNC |
| <b>Equipo de coordinación y monitoreo de CME</b>  | <b>6.163.800</b>                 | <b>4.997.818</b>      | <b>1.165.982</b>        | <b>1.518.527</b>         | <b>1.563.373</b>     | <b>1.518.527</b>         | <b>1.563.373</b>     |                                    |                  |                         |             |            |
| 3 personas  | 4.997.818                        | 4.997.818             | 0                       | 1.249.454                | 1.249.454            | 1.249.454                | 1.249.454            | RRHH consultor                     | may-25           | A.Aristimuño            | DSPE        | FUNC       |
| 1 persona   | 1.165.982                        | 0                     | 1.165.982               | 269.073                  | 313.918              | 269.073                  | 313.918              | RRHH Rubro 0                       | ya iniciada      | A.Aristimuño            | DSPE        | RUBRO FUNC |
| <b>Encuentros y capacitaciones</b>  | <b>8.000.000</b>                 | <b>0</b>              | <b>8.000.000</b>        | <b>666.667</b>           | <b>6.666.667</b>     | <b>666.667</b>           | <b>0</b>             |                                    |                  |                         |             |            |
| Proyecto Revuelta educativa   | 5.000.000                        | 0                     | 5.000.000               | 0                        | 5.000.000            | 0                        | 0                    | Transferencia convenio             | ene-24           | F.Roizen                | DSPE        | INV        |
| Formación para el Proyecto Revuelta educativa   | 1.000.000                        | 0                     | 1.000.000               | 0                        | 1.000.000            | 0                        | 0                    | Transferencia convenio             | ene-24           | F.Roizen                | DSPE        | INV        |
| Partida para actividades de capacitación y formación en servicio                        | 2.000.000                        | 0                     | 2.000.000               | 666.667                  | 666.667              | 666.667                  | 0                    | Traslados y otros                  | ene-24           | F.Roizen                | DSPE        | FUNC       |
| <b>1.3.iv) Fortalecimiento del Sistema Protección de Trayectorias Educativas</b>        | <b>11.306.560</b>                | <b>8.448.000</b>      | <b>2.858.560</b>        | <b>1.030.656</b>         | <b>6.168.608</b>     | <b>4.107.296</b>         | <b>0</b>             |                                    |                  |                         |             |            |
| LPN 09/23 - Desarrollo del módulo de acompañamiento del SPTE                            | 10.306.560                       | 8.448.000             | 1.858.560               | 1.030.656                | 5.668.608            | 3.607.296                | 0                    | Firma proveedora                   | ya iniciada      | J.Ferrer                | DSIE        | INV        |
| Desarrollo informático de la plataforma vinculada a Gurí                                | 1.000.000                        | 0                     | 1.000.000               | 0                        | 500.000              | 500.000                  | 0                    | Firma proveedora                   | feb-24           | J.Ferrer                | DEGI        | INV        |

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2025

| Descripción de actividad  | Programación por fuente (en \$U) |                   |                   | Programación trimestral |                   |                    |                   | Información sobre el procedimiento |               |                      |           |          |
|---|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------|---------------|----------------------|-----------|----------|
|   | POA 2025 total \$U               | Crédito BID \$U   | Crédito Local \$U | 1er trim. 2025 \$U      | 2º trim. 2025 \$U | 3er trim. 2025 \$U | 4º trim. 2025 \$U | Ítem de gasto                      | Mes de inicio | Referente del inicio | Referente | Proyecto |
| <b>Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas</b>  | <b>62.054.759</b>                | <b>28.056.284</b> | <b>33.998.475</b> | <b>17.351.030</b>       | <b>17.655.410</b> | <b>15.151.030</b>  | <b>13.107.874</b> |                                    |               |                      |           |          |
| <b>2.1) Finalización de los sistemas GRP</b>                            | <b>31.906.114</b>                | <b>9.853.641</b>  | <b>22.052.472</b> | <b>8.924.338</b>        | <b>9.228.719</b>  | <b>6.724.338</b>   | <b>7.028.719</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| <b>Firmas desarrollo e implantación de software</b>                     | <b>7.521.747</b>                 | <b>1.399.466</b>  | <b>6.122.281</b>  | <b>2.980.437</b>        | <b>2.980.437</b>  | <b>780.437</b>     | <b>780.437</b>    |                                    |               |                      |           |          |
| GRP Contrato único ANEP   | 4.400.000                        | 0                 | 4.400.000         | 2.200.000               | 2.200.000         | 0                  | 0                 | Firma proveedora                   | ya iniciada   | J.Ferrer             | DSTIC     | INV      |
| CP 5026/23 - Horas de consultoría                                       | 1.399.466                        | 1.399.466         | 0                 | 349.867                 | 349.867           | 349.867            | 349.867           | Firma proveedora                   | ya iniciada   | J.Ferrer             | DSTIC     | INV      |
| 1 persona en apoyo a la DGEIP   | 1.722.281                        | 0                 | 1.722.281         | 430.570                 | 430.570           | 430.570            | 430.570           | RRHH consultor                     | dic-24        | A.Riva               | DGEIP     | INV      |
| <b>Equipo apoyo a implantación de sistemas</b>                          | <b>24.384.366</b>                | <b>8.454.175</b>  | <b>15.930.191</b> | <b>5.943.901</b>        | <b>6.248.282</b>  | <b>5.943.901</b>   | <b>6.248.282</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| 7 personas en la DSTIC  | 7.913.890                        | 0                 | 7.913.890         | 1.826.282               | 2.130.663         | 1.826.282          | 2.130.663         | RRHH Rubro 0                       | may-25        | J.Ferrer             | DSTIC     | INV      |
| 9 personas en la DSTIC  | 16.470.477                       | 8.454.175         | 8.016.302         | 4.117.619               | 4.117.619         | 4.117.619          | 4.117.619         | RRHH consultor                     | may-25        | J.Ferrer             | DSTIC     | INV      |
| Reprogramación entre proyecto 813 y 044                                 | -3.145.346                       | 0                 | -3.145.346        | -786.336                | -786.336          | -786.336           | -786.336          | RRHH consultor                     | may-25        | J.Ferrer             | DSTIC     | INV      |
| Reprogramación entre proyecto 813 y 044                                 | 3.145.346                        | 0                 | 3.145.346         | 786.336                 | 786.336           | 786.336            | 786.336           | RRHH consultor                     | may-25        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC     |
| <b>2.2) Sistemas de apoyo a la gestión integral de recursos humanos</b> | <b>15.061.441</b>                | <b>8.129.440</b>  | <b>6.932.002</b>  | <b>4.210.125</b>        | <b>4.210.125</b>  | <b>4.210.125</b>   | <b>3.036.357</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| <b>Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional</b>           | <b>6.001.249</b>                 | <b>0</b>          | <b>6.001.249</b>  | <b>1.500.312</b>        | <b>1.500.312</b>  | <b>1.500.312</b>   | <b>1.500.312</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| 3 personas en la DEGI   | 6.001.249                        | 0                 | 6.001.249         | 1.500.312               | 1.500.312         | 1.500.312          | 1.500.312         | RRHH consultor                     | may-25        | H.Bouzón             | DEGI      | INV      |
| <b>Desarrollo de módulos</b>  | <b>9.060.192</b>                 | <b>8.129.440</b>  | <b>930.753</b>    | <b>2.709.813</b>        | <b>2.709.813</b>  | <b>2.709.813</b>   | <b>1.536.045</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| LPI 01/23 - 12.000 horas de desarrollo informático - a) 50%             | 8.129.440                        | 8.129.440         | 0                 | 2.709.813               | 2.709.813         | 2.709.813          | 0                 | Firma proveedora                   | ya iniciada   | J.Ferrer             | DEGI      | INV      |
| LPN 2025 - Horas de desarrollo informático - a) 50%                     | 930.753                          | 0                 | 930.753           | 0                       | 0                 | 0                  | 1.536.045         | Firma proveedora                   | feb-25        | J.Ferrer             | DEGI      | INV      |
| <b>2.3) Sistema de gestión integral de infraestructura escolar</b>      | <b>15.087.205</b>                | <b>10.073.204</b> | <b>5.014.001</b>  | <b>4.216.566</b>        | <b>4.216.566</b>  | <b>4.216.566</b>   | <b>3.042.798</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| <b>Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional</b>           | <b>6.027.012</b>                 | <b>1.943.764</b>  | <b>4.083.248</b>  | <b>1.506.753</b>        | <b>1.506.753</b>  | <b>1.506.753</b>   | <b>1.506.753</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| 2 personas en la DEGI   | 4.083.248                        | 0                 | 4.083.248         | 1.020.812               | 1.020.812         | 1.020.812          | 1.020.812         | RRHH consultor                     | may-25        | H.Bouzón             | DEGI      | INV      |
| 1 persona en la DSI   | 1.943.764                        | 1.943.764         | 0                 | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | dic-24        | M.Corrales           | DSI       | INV      |
| <b>Desarrollo de módulos</b>  | <b>9.060.192</b>                 | <b>8.129.440</b>  | <b>930.753</b>    | <b>2.709.813</b>        | <b>2.709.813</b>  | <b>2.709.813</b>   | <b>1.536.045</b>  |                                    |               |                      |           |          |
| LPI 01/23 - 12.000 horas de desarrollo informático - b) 50%             | 8.129.440                        | 8.129.440         | 0                 | 2.709.813               | 2.709.813         | 2.709.813          | 0                 | Firma proveedora                   | ya iniciada   | J.Ferrer             | DEGI      | INV      |
| LPN 2025 - Horas de desarrollo informático - b) 50%                     | 930.753                          | 0                 | 930.753           | 0                       | 0                 | 0                  | 1.536.045         | Firma proveedora                   | feb-25        | J.Ferrer             | DEGI      | INV      |

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2025

| Descripción de actividad   | Programación por fuente (en \$U) |                       |                         | Programación trimestral  |                         |                          |                         | Información sobre el procedimiento |                  |                         |           |            |
|--|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------|-----------|------------|
|  | POA 2025<br>total<br>\$U         | Crédito<br>BID<br>\$U | Crédito<br>Local<br>\$U | 1er trim.<br>2025<br>\$U | 2º trim.<br>2025<br>\$U | 3er trim.<br>2025<br>\$U | 4º trim.<br>2025<br>\$U | Ítem de gasto                      | Mes de<br>inicio | Referente del<br>inicio | Referente | Proyecto   |
| <b>Componente 3: Infraestructura para la mejora educativa.</b>           | <b>346.383.524</b>               | <b>262.805.934</b>    | <b>83.577.589</b>       | <b>103.415.284</b>       | <b>86.811.952</b>       | <b>82.105.328</b>        | <b>74.050.960</b>       |                                    |                  |                         |           |            |
| <b>3.1) Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de</b>  | <b>346.383.524</b>               | <b>262.805.934</b>    | <b>83.577.589</b>       | <b>103.415.284</b>       | <b>86.811.952</b>       | <b>82.105.328</b>        | <b>74.050.960</b>       |                                    |                  |                         |           |            |
| <b>Construcción y equipamiento de nuevos centros educativos de ense</b>  | <b>265.258.833</b>               | <b>224.511.387</b>    | <b>40.747.446</b>       | <b>75.247.150</b>        | <b>70.050.848</b>       | <b>62.529.921</b>        | <b>57.430.915</b>       |                                    |                  |                         |           |            |
| LPN 03/20 - IFD de Mercedes  | 3.495.000                        | 0                     | 3.495.000               | 3.495.000                | 0                       | 0                        | 0                       | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | CFE       | INV        |
| CP 5056/24 - IFD de Mercedes - Vidrios y espejos                         | 965.069                          | 0                     | 965.069                 | 965.069                  | 0                       | 0                        | 0                       | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | CFE       | INV        |
| LPN 07/22 - CME Liceo N°6 de Tacuarembó                                  | 4.175.733                        | 3.422.732             | 753.001                 | 4.175.733                | 0                       | 0                        | 0                       | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGES      | INV        |
| LPN 02/23 - CME Liceo N°1 de Tranqueras                                  | 47.628.672                       | 38.599.322            | 9.029.350               | 12.989.638               | 12.989.638              | 12.989.638               | 8.659.759               | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGES      | INV        |
| LPN 08/22 - Politécnico de Casavalle                                     | 93.318.817                       | 78.131.393            | 15.187.424              | 25.450.586               | 25.450.586              | 25.450.586               | 16.967.058              | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGETP     | INV        |
| LPN 03/23 - CME Escuela Técnica N°2 de Florida                           | 82.504.423                       | 69.607.083            | 12.897.340              | 20.626.106               | 20.626.106              | 20.626.106               | 20.626.106              | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGETP     | INV        |
| LPN 06/23 - CME Escuela Técnica N°2 de El Pinar                          | 88.366.432                       | 74.588.328            | 13.778.104              | 16.066.624               | 24.099.936              | 24.099.936               | 24.099.936              | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGETP     | INV        |
| LPN 06/24 - Liceo N°3 de Trinidad  | 37.742.065                       | 37.742.065            | 0                       | 0                        | 0                       | 18.871.032               | 18.871.032              | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGES      | INV        |
| LPN 05/24 - CME Escuela Técnica N°2 de Durazno - Sandú                   | 23.954.734                       | 23.954.734            | 0                       | 0                        | 0                       | 11.977.367               | 11.977.367              | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGETP     | INV        |
| Liceo N°8 de Salto   | 6.694.600                        | 6.694.600             | 0                       | 0                        | 0                       | 0                        | 6.694.600               | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | DGES      | INV        |
| Liceo de Isidoro Noblía - Piloto de presupuesto participativo en CME     | 745.626                          | 0                     | 745.626                 | 0                        | 745.626                 | 0                        | 0                       | Obra edilicia                      | ya iniciado      | A.Riva                  | DGES      | INV        |
| Reprogramación financiera de avances de obra 2024                        | 5.439.853                        | 4.092.439             | 1.347.414               | 5.439.853                | 0                       | 0                        | 0                       | Obra edilicia                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| Cambio de fuente de financiamiento                                       | 0                                | 8.100.000             | -8.100.000              | 0                        | 0                       | 0                        | 0                       | Obra edilicia                      | --               | --                      | PAEMFE    | INV        |
| Previsión por ajuste de ejecución (pago 60 días)                         | -64.807.591                      | -55.456.710           | -9.350.881              | -13.961.459              | -13.861.044             | -19.002.444              | -17.982.643             | Obra edilicia                      | --               | --                      | PAEMFE    | INV        |
| Previsión por atraso de ejecución  | -64.964.600                      | -64.964.600           | 0                       | 0                        | 0                       | -32.482.300              | -32.482.300             | Obra edilicia                      | --               | --                      | PAEMFE    | INV        |
| <b>Equipamiento mobiliario e informático de centros nuevos y ampli</b>   | <b>22.271.775</b>                | <b>16.694.459</b>     | <b>5.577.316</b>        | <b>14.203.400</b>        | <b>2.491.059</b>        | <b>2.977.316</b>         | <b>2.600.000</b>        |                                    |                  |                         |           |            |
| LPN 02/24 - Mobiliario - Carpintería                                     | 1.895.154                        | 1.895.154             | 0                       | 1.895.154                | 0                       | 0                        | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| LPN 03/24 - Mobiliario - Sillas y bancos                                 | 3.336.311                        | 3.336.311             | 0                       | 3.336.311                | 0                       | 0                        | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| LPN 04/24 - Mobiliario - Mesas   | 8.358.635                        | 8.358.635             | 0                       | 8.358.635                | 0                       | 0                        | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| CP 5018/24 - Mobiliario - Metálico                                       | 613.300                          | 613.300               | 0                       | 613.300                  | 0                       | 0                        | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| LPN-CP 2025 - Mobiliario - Metálico                                      | 1.500.000                        | 0                     | 1.500.000               | 0                        | 0                       | 0                        | 1.500.000               | Mobiliario                         | may-25           | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| CP 2025 - Mobiliario - Ferretería  | 100.000                          | 0                     | 100.000                 | 0                        | 0                       | 0                        | 100.000                 | Mobiliario                         | may-25           | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| CP 5027/24 - Equipamiento gastronómico para CME                          | 668.858                          | 668.858               | 0                       | 0                        | 668.858                 | 0                        | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| CP 5028/24 - Equipamiento gastronómico industrial para CME               | 1.822.202                        | 1.822.202             | 0                       | 0                        | 1.822.202               | 0                        | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| Equipamiento gastronómico para CME 2025                                  | 2.100.000                        | 0                     | 2.100.000               | 0                        | 0                       | 2.100.000                | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| Equipamiento menaje y deportivo para CME 2025                            | 1.100.000                        | 0                     | 1.100.000               | 0                        | 0                       | 1.100.000                | 0                       | Mobiliario                         | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| Mobiliario para Proyecto Aulas 3.0 en formato 360 en CEA N°183           | 1.777.316                        | 0                     | 1.777.316               | 0                        | 0                       | 1.777.316                | 0                       | Mobiliario                         | abr-25           | P.Cardellino            | PAEMFE    | INV        |
| Otras adquisiciones de mobiliario  | 1.000.000                        | 0                     | 1.000.000               | 0                        | 0                       | 0                        | 1.000.000               | Mobiliario                         | jul-25           | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV        |
| Previsión por atraso de ejecución  | -2.000.000                       | 0                     | -2.000.000              | 0                        | 0                       | -2.000.000               | 0                       | Mobiliario                         | --               | --                      | PAEMFE    | INV        |
| <b>Gestión del Depósito del Programa (incluye RRHH, func. y seguros)</b> | <b>16.514.670</b>                | <b>1.943.764</b>      | <b>14.570.906</b>       | <b>3.870.854</b>         | <b>4.270.165</b>        | <b>4.103.485</b>         | <b>4.270.165</b>        |                                    |                  |                         |           |            |
| <b>RRHH UCP - Gestión del Depósito</b>                                   | <b>7.440.593</b>                 | <b>1.943.764</b>      | <b>5.496.829</b>        | <b>1.602.335</b>         | <b>2.001.646</b>        | <b>1.834.966</b>         | <b>2.001.646</b>        |                                    |                  |                         |           |            |
| 1 persona  | 1.943.764                        | 1.943.764             | 0                       | 485.941                  | 485.941                 | 485.941                  | 485.941                 | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| 5 personas   | 4.333.672                        | 0                     | 4.333.672               | 1.000.078                | 1.166.758               | 1.000.078                | 1.166.758               | RRHH Rubro 0                       | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| 3 pasantes a contratar   | 1.163.157                        | 0                     | 1.163.157               | 116.316                  | 348.947                 | 348.947                  | 348.947                 | RRHH Rubro 0                       | dic-24           | A.Riva                  | PAEMFE    | RUBRO FUNC |
| <b>Gastos de funcionamiento y seguros</b>                                | <b>9.074.077</b>                 | <b>0</b>              | <b>9.074.077</b>        | <b>2.268.519</b>         | <b>2.268.519</b>        | <b>2.268.519</b>         | <b>2.268.519</b>        |                                    |                  |                         |           |            |
| Servicio de seguridad y vigilancia                                       | 3.997.013                        | 0                     | 3.997.013               | 999.253                  | 999.253                 | 999.253                  | 999.253                 | Firma proveedora                   | ya iniciada      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Servicio de alarmas  | 95.160                           | 0                     | 95.160                  | 23.790                   | 23.790                  | 23.790                   | 23.790                  | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Mantenimiento montacarga y puesta a punto                                | 120.000                          | 0                     | 120.000                 | 30.000                   | 30.000                  | 30.000                   | 30.000                  | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Mantenimiento de elevadores  | 285.236                          | 0                     | 285.236                 | 71.309                   | 71.309                  | 71.309                   | 71.309                  | Firma proveedora                   | Mantenim         | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Material de empaque  | 168.652                          | 0                     | 168.652                 | 42.163                   | 42.163                  | 42.163                   | 42.163                  | Firma proveedora                   | ya iniciada      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Material de ferretería   | 120.000                          | 0                     | 120.000                 | 30.000                   | 30.000                  | 30.000                   | 30.000                  | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Pólizas BSE  | 517.740                          | 0                     | 517.740                 | 129.435                  | 129.435                 | 129.435                  | 129.435                 | Firma proveedora                   | ya iniciada      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Licencia anual del Sistema Logistix                                      | 415.776                          | 0                     | 415.776                 | 103.944                  | 103.944                 | 103.944                  | 103.944                 | Firma proveedora                   | ya iniciada      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Servicio de peones   | 340.000                          | 0                     | 340.000                 | 85.000                   | 85.000                  | 85.000                   | 85.000                  | Firma proveedora                   | ya iniciada      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Servicio de flete de transporte para distrbución                         | 1.372.500                        | 0                     | 1.372.500               | 343.125                  | 343.125                 | 343.125                  | 343.125                 | Firma proveedora                   | ya iniciada      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Partida para gastos de funcionamiento menores                            | 950.000                          | 0                     | 950.000                 | 237.500                  | 237.500                 | 237.500                  | 237.500                 | Traslados y otros                  | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Partida para viáticos de funcionarios                                    | 562.000                          | 0                     | 562.000                 | 140.500                  | 140.500                 | 140.500                  | 140.500                 | Traslados y otros                  | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |
| Ropa de trabajo  | 130.000                          | 0                     | 130.000                 | 32.500                   | 32.500                  | 32.500                   | 32.500                  | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV        |

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2025

| Descripción de actividad   | Programación por fuente (en \$U) |                       |                         | Programación trimestral  |                         |                          |                         | Información sobre el procedimiento |                  |                         |           |          |
|--|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|-------------------------|-----------|----------|
|  | POA 2025<br>total<br>\$U         | Crédito<br>BID<br>\$U | Crédito<br>Local<br>\$U | 1er trim.<br>2025<br>\$U | 2º trim.<br>2025<br>\$U | 3er trim.<br>2025<br>\$U | 4º trim.<br>2025<br>\$U | Ítem de gasto                      | Mes de<br>inicio | Referente del<br>inicio | Referente | Proyecto |
| <b>Equipo técnico de diseño y apoyo al componente de obras</b>   | <b>42.338.245</b>                | <b>19.656.324</b>     | <b>22.681.921</b>       | <b>10.093.880</b>        | <b>9.999.880</b>        | <b>12.494.605</b>        | <b>9.749.880</b>        |                                    |                  |                         |           |          |
| <b>RRHH UCP - Infraestructura</b>                                | <b>35.651.023</b>                | <b>16.933.763</b>     | <b>18.717.260</b>       | <b>9.095.756</b>         | <b>8.851.756</b>        | <b>8.851.756</b>         | <b>8.851.756</b>        |                                    |                  |                         |           |          |
| Coordinador de la Unidad   | 2.300.535                        | 2.300.535             | 0                       | 575.134                  | 575.134                 | 575.134                  | 575.134                 | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| 7 personas en el equipo de supervisión de obras                  | 12.337.350                       | 6.418.452             | 5.918.898               | 3.084.338                | 3.084.338               | 3.084.338                | 3.084.338               | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| 2 personas en el equipo de metraje                               | 4.278.968                        | 0                     | 4.278.968               | 1.069.742                | 1.069.742               | 1.069.742                | 1.069.742               | RRHH consultor                     | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| 1 persona para agrimensura de terrenos                           | 1.738.331                        | 0                     | 1.738.331               | 434.583                  | 434.583                 | 434.583                  | 434.583                 | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| 9 personas en el equipo de diseño                                | 14.751.839                       | 7.970.776             | 6.781.063               | 3.687.960                | 3.687.960               | 3.687.960                | 3.687.960               | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| 1 consultoría para Espacios de calma en centros educativos       | 244.000                          | 244.000               | 0                       | 244.000                  | 0                       | 0                        | 0                       | RRHH consultor                     | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| <b>Equipo de asesores de obras y actividades de apoyo</b>        | <b>6.687.222</b>                 | <b>2.722.561</b>      | <b>3.964.661</b>        | <b>998.124</b>           | <b>1.148.124</b>        | <b>3.642.849</b>         | <b>898.124</b>          |                                    |                  |                         |           |          |
| Asesores de obras PAEMFE   | 1.943.617                        | 1.174.561             | 769.056                 | 485.904                  | 485.904                 | 485.904                  | 485.904                 | RRHH producto                      | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV      |
| Relevamiento de suelos y cateos                                  | 1.548.000                        | 1.548.000             | 0                       | 387.000                  | 387.000                 | 387.000                  | 387.000                 | Firma proveedora                   | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV      |
| Alquiler de equipos para relevamiento topográfico                | 100.880                          | 0                     | 100.880                 | 25.220                   | 25.220                  | 25.220                   | 25.220                  | Firma proveedora                   | ya iniciado      | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV      |
| Renovación de CDE - Licencia CAD-BIM                             | 2.744.725                        | 0                     | 2.744.725               | 0                        | 0                       | 2.744.725                | 0                       | Firma proveedora                   | jul-25           | F.Rischewski            | PAEMFE    | INV      |
| Formación en especialización BIM                                 | 100.000                          | 0                     | 100.000                 | 100.000                  | 0                       | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Actividades de capacitación                                      | 250.000                          | 0                     | 250.000                 | 0                        | 250.000                 | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | mar-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| <b>Administración del Proyecto</b>                               | <b>56.250.570</b>                | <b>17.775.789</b>     | <b>38.474.781</b>       | <b>9.862.309</b>         | <b>23.254.557</b>       | <b>9.864.505</b>         | <b>13.269.198</b>       |                                    |                  |                         |           |          |
| <b>4.1) Recursos humanos de la Unidad Ejecutora del Proyecto</b> | <b>35.217.314</b>                | <b>16.253.038</b>     | <b>18.964.276</b>       | <b>8.620.898</b>         | <b>8.987.759</b>        | <b>8.620.898</b>         | <b>8.987.759</b>        |                                    |                  |                         |           |          |
| RRHH UCP - Coordinación General                                  | 2.584.685                        | 0                     | 2.584.685               | 646.171                  | 646.171                 | 646.171                  | 646.171                 | RRHH consultor                     | ya iniciado      | V.Cáceres               | PAEMFE    | INV      |
| RRHH UCP - Unidad Secretaría Técnica y Operativa - 4 personas    | 5.453.640                        | 2.139.484             | 3.314.156               | 1.299.676                | 1.427.144               | 1.299.676                | 1.427.144               | RRHH consultor y Rubro 0           | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| RRHH UCP - Unidad Financiero Contable - 7 personas               | 10.897.899                       | 4.083.248             | 6.814.650               | 2.624.227                | 2.824.723               | 2.624.227                | 2.824.723               | RRHH consultor y Rubro 0           | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| RRHH UCP - Unidad Programación y Monitoreo - 5 personas          | 9.066.948                        | 5.429.236             | 3.637.712               | 2.266.737                | 2.266.737               | 2.266.737                | 2.266.737               | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| RRHH UCP - Unidad Jurídica y Adquisiciones - 3 personas          | 4.913.607                        | 2.300.535             | 2.613.073               | 1.208.953                | 1.247.850               | 1.208.953                | 1.247.850               | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | --        | --       |
| RRHH UCP - Unidad Contratación de RRHH - 1 persona               | 2.300.535                        | 2.300.535             | 0                       | 575.134                  | 575.134                 | 575.134                  | 575.134                 | RRHH consultor                     | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| <b>4.2) Gastos de administración y auditoría externa</b>         | <b>6.392.941</b>                 | <b>515.032</b>        | <b>5.877.909</b>        | <b>1.241.411</b>         | <b>3.815.142</b>        | <b>991.677</b>           | <b>344.711</b>          |                                    |                  |                         |           |          |
| Partida para gastos de funcionamiento menores                    | 200.000                          | 0                     | 200.000                 | 50.000                   | 50.000                  | 50.000                   | 50.000                  | Traslados y otros                  | dic-24           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Partida para gastos de funcionamiento en supervisión de obras    | 450.000                          | 0                     | 450.000                 | 112.500                  | 112.500                 | 112.500                  | 112.500                 | Traslados y otros                  | dic-24           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Alquiler de vehículos para supervisión de obras                  | 350.000                          | 0                     | 350.000                 | 87.500                   | 87.500                  | 87.500                   | 87.500                  | Firma proveedora                   | may-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Tóner y cartuchos para impresoras                                | 229.481                          | 0                     | 229.481                 | 0                        | 229.481                 | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Materiales informáticos  | 846.997                          | 0                     | 846.997                 | 0                        | 846.997                 | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Servicio de custodia y almacenamiento de archivos                | 77.856                           | 0                     | 77.856                  | 19.464                   | 19.464                  | 19.464                   | 19.464                  | Firma proveedora                   | ago-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Asistencia técnica - Sistema Memory                              | 34.990                           | 0                     | 34.990                  | 8.748                    | 8.748                   | 8.748                    | 8.748                   | Firma proveedora                   | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Renovación de Licencia Power BI                                  | 128.466                          | 0                     | 128.466                 | 0                        | 0                       | 128.466                  | 0                       | Firma proveedora                   | ago-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Renovación de Licencia Office y otros                            | 896.700                          | 0                     | 896.700                 | 896.700                  | 0                       | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Software de gestión de recursos humanos                          | 1.037.000                        | 0                     | 1.037.000               | 0                        | 518.500                 | 518.500                  | 0                       | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Equipos, impresoras, notebooks y tablets                         | 1.360.422                        | 0                     | 1.360.422               | 0                        | 1.360.422               | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | feb-25           | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Gastos bancarios   | 75.000                           | 0                     | 75.000                  | 18.750                   | 18.750                  | 18.750                   | 18.750                  | Firma proveedora                   | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Gastos de correo   | 55.504                           | 0                     | 55.504                  | 13.876                   | 13.876                  | 13.876                   | 13.876                  | Firma proveedora                   | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Publicaciones en prensa  | 95.493                           | 0                     | 95.493                  | 23.873                   | 23.873                  | 23.873                   | 23.873                  | Firma proveedora                   | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Caja chica de oficinas   | 40.000                           | 0                     | 40.000                  | 10.000                   | 10.000                  | 10.000                   | 10.000                  | Traslados y otros                  | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| Auditoría de estados contables                                   | 515.032                          | 515.032               | 0                       | 0                        | 515.032                 | 0                        | 0                       | Firma proveedora                   | ya iniciado      | A.Riva                  | PAEMFE    | INV      |
| <b>4.3) Evaluaciones del Plan de Monitoreo y Evaluación</b>      | <b>14.640.315</b>                | <b>1.007.720</b>      | <b>13.632.595</b>       | <b>0</b>                 | <b>10.451.656</b>       | <b>251.930</b>           | <b>3.936.729</b>        |                                    |                  |                         |           |          |
| CDE 5018/22 - Evaluación de CME - INEED                          | 13.632.595                       | 0                     | 13.632.595              | 0                        | 10.451.656              | 0                        | 3.180.939               | Firma proveedora                   | ya iniciado      | F.Roizen                | DSPE      | INV      |
| Evaluación SPTE/VOS - Línea de base y apoyo diseño evaluación    | 503.860                          | 503.860               | 0                       | 0                        | 0                       | 125.965                  | 377.895                 | Firma proveedora                   | jun-25           | A.Verocai               | DSIE      | FUNC     |
| Evaluaciones SIGED   | 503.860                          | 503.860               | 0                       | 0                        | 0                       | 125.965                  | 377.895                 | RRHH consultor                     | jun-25           | H.Bouzón                | DEGI      | FUNC     |
| <b>Total</b>   | <b>558.065.990</b>               | <b>351.605.475</b>    | <b>206.460.515</b>      | <b>153.262.307</b>       | <b>153.671.552</b>      | <b>123.423.980</b>       | <b>128.918.736</b>      |                                    |                  |                         |           |          |

Programa Paemfe, Contrato de Préstamo N.º 5337/OC-UR – Plan Operativo Anual 2025

| Descripción del recurso  | Programación por fuente (en \$U) |                  |                   | Programación trimestral |                   |                    |                   | Información sobre el procedimiento |               |                      |           |            |
|--|----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------|---------------|----------------------|-----------|------------|
|  | POA 2025 total \$U               | Crédito BID \$U  | Crédito Local \$U | 1er trim. 2025 \$U      | 2º trim. 2025 \$U | 3er trim. 2025 \$U | 4º trim. 2025 \$U | Ítem de gasto                      | Mes de inicio | Referente del inicio | Referente | Proyecto   |
| <b>DGES - Recursos humanos</b>                                       | <b>10.144.988</b>                | <b>0</b>         | <b>10.144.988</b> | <b>2.536.247</b>        | <b>2.536.247</b>  | <b>2.536.247</b>   | <b>2.536.247</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Cancela, Victoria (Planeamiento educativo)                           | 1.015.685                        | 0                | 1.015.685         | 253.921                 | 253.921           | 253.921            | 253.921           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Cherro             | DGES      | FUNC       |
| Carrero, Virginia (Infraestructura - Arquitectos)                    | 1.943.764                        | 0                | 1.943.764         | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Cherro             | DGES      | FUNC       |
| Menini, Gabriela (Infraestructura - Arquitectos)                     | 1.943.764                        | 0                | 1.943.764         | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Cherro             | DGES      | FUNC       |
| Mandressi, Mariana (Infraestructura - Arquitectos)                   | 1.943.764                        | 0                | 1.943.764         | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Cherro             | DGES      | FUNC       |
| Flores, Patricia (Infraestructura - Arquitectos)                     | 1.943.764                        | 0                | 1.943.764         | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Cherro             | DGES      | FUNC       |
| Francia, Gabriel (Infraestructura - Arquitectos)                     | 1.354.246                        | 0                | 1.354.246         | 338.562                 | 338.562           | 338.562            | 338.562           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Cherro             | DGES      | FUNC       |
| <b>DGETP - Recursos humanos</b>                                      | <b>10.255.196</b>                | <b>0</b>         | <b>10.255.196</b> | <b>2.454.402</b>        | <b>2.673.196</b>  | <b>2.454.402</b>   | <b>2.673.196</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Yañez, Fernando (Aulas digitales - Coordinador Tecnológico)          | 965.656                          | 0                | 965.656           | 222.844                 | 259.984           | 222.844            | 259.984           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Castro, Enrique (Aulas digitales - Programador Web)                  | 965.656                          | 0                | 965.656           | 222.844                 | 259.984           | 222.844            | 259.984           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Castro, Mauro (Sistemas)   | 1.457.823                        | 0                | 1.457.823         | 364.456                 | 364.456           | 364.456            | 364.456           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | FUNC       |
| Pucurul, Fernando (Sistemas)   | 1.601.755                        | 0                | 1.601.755         | 400.439                 | 400.439           | 400.439            | 400.439           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | FUNC       |
| Molina, Marcos (Sistemas)  | 626.659                          | 0                | 626.659           | 144.614                 | 168.716           | 144.614            | 168.716           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Camargo, Oscar (Gestión humana)                                      | 823.796                          | 0                | 823.796           | 190.107                 | 221.791           | 190.107            | 221.791           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Marín, Leandro (Gestión financiera)                                  | 352.899                          | 0                | 352.899           | 81.438                  | 95.011            | 81.438             | 95.011            | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Pereira, Andrea (Hacienda)   | 352.899                          | 0                | 352.899           | 81.438                  | 95.011            | 81.438             | 95.011            | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Varela, Graciela (Gestión académica)                                 | 513.641                          | 0                | 513.641           | 118.533                 | 138.288           | 118.533            | 138.288           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| Sanguinetti, Graciela (Observatorio)                                 | 1.506.996                        | 0                | 1.506.996         | 376.749                 | 376.749           | 376.749            | 376.749           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | FUNC       |
| Reyes, Natalia (Observatorio)  | 1.087.417                        | 0                | 1.087.417         | 250.942                 | 292.766           | 250.942            | 292.766           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Pereyra            | DGETP     | RUBRO FUNC |
| <b>CFE - Recursos humanos</b>  | <b>4.703.031</b>                 | <b>0</b>         | <b>4.703.031</b>  | <b>1.104.005</b>        | <b>1.247.511</b>  | <b>1.104.005</b>   | <b>1.247.511</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Thomas Evans (Estadísticas)  | 971.882                          | 0                | 971.882           | 242.971                 | 242.971           | 242.971            | 242.971           | RRHH consultor                     | nov-24        | V.Pizzichillo        | CFE       | FUNC       |
| Mignone, José (Planeamiento)   | 1.068.179                        | 0                | 1.068.179         | 246.503                 | 287.587           | 246.503            | 287.587           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | V.Pizzichillo        | CFE       | RUBRO FUNC |
| Collazo, Manuela (Repositorio institucional)                         | 754.686                          | 0                | 754.686           | 174.158                 | 203.185           | 174.158            | 203.185           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | V.Pizzichillo        | CFE       | RUBRO FUNC |
| Irigoyen, Marta (Planeamiento)                                       | 1.908.285                        | 0                | 1.908.285         | 440.373                 | 513.769           | 440.373            | 513.769           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | V.Pizzichillo        | CFE       | RUBRO FUNC |
| <b>CODICEN - Recursos humanos</b>                                    | <b>35.691.462</b>                | <b>0</b>         | <b>35.691.462</b> | <b>8.888.597</b>        | <b>8.957.133</b>  | <b>8.888.597</b>   | <b>8.957.133</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| <b>DSPE - Programa PISA</b>  | <b>7.159.945</b>                 | <b>0</b>         | <b>7.159.945</b>  | <b>1.789.986</b>        | <b>1.789.986</b>  | <b>1.789.986</b>   | <b>1.789.986</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Noboa, Laura   | 2.300.535                        | 0                | 2.300.535         | 575.134                 | 575.134           | 575.134            | 575.134           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE-PISA | FUNC       |
| Arbuet, Alvaro   | 971.882                          | 0                | 971.882           | 242.971                 | 242.971           | 242.971            | 242.971           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE-PISA | FUNC       |
| Cazulo, Paola  | 1.943.764                        | 0                | 1.943.764         | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE-PISA | FUNC       |
| Persona a contratar  | 1.943.764                        | 0                | 1.943.764         | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE-PISA | FUNC       |
| <b>DSPE - DIEE</b>   | <b>8.157.683</b>                 | <b>0</b>         | <b>8.157.683</b>  | <b>2.039.421</b>        | <b>2.039.421</b>  | <b>2.039.421</b>   | <b>2.039.421</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Álvez, Marcos  | 1.601.755                        | 0                | 1.601.755         | 400.439                 | 400.439           | 400.439            | 400.439           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE      | FUNC       |
| Conde, Ana Laura   | 2.139.484                        | 0                | 2.139.484         | 534.871                 | 534.871           | 534.871            | 534.871           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE      | FUNC       |
| Fonseca, Bruno   | 1.722.281                        | 0                | 1.722.281         | 430.570                 | 430.570           | 430.570            | 430.570           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE      | FUNC       |
| Severino, Rocío  | 1.722.281                        | 0                | 1.722.281         | 430.570                 | 430.570           | 430.570            | 430.570           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE      | FUNC       |
| Emery, Mariana   | 971.882                          | 0                | 971.882           | 242.971                 | 242.971           | 242.971            | 242.971           | RRHH consultor                     | nov-24        | A.Aristimuño         | DSPE      | FUNC       |
| <b>DSTIC - Instaladores de aulas de informática</b>                  | <b>20.373.834</b>                | <b>0</b>         | <b>20.373.834</b> | <b>5.059.190</b>        | <b>5.127.727</b>  | <b>5.059.190</b>   | <b>5.127.727</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Ferreira, Ricardo  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Fumero, Jonathan   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| López, John  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Nogués, José   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Orueta, Gabriel  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Souza, Andrés  | 1.601.755                        | 0                | 1.601.755         | 400.439                 | 400.439           | 400.439            | 400.439           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Caetano, Yony  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Casella, Alvaro  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| García, Mario  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| González, Carlos   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Fontes, Carlos   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Juncal, Gianni   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Moreira, Longino   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Oliver, Julio  | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Reyes, Marcelo   | 1.213.581                        | 0                | 1.213.581         | 303.395                 | 303.395           | 303.395            | 303.395           | RRHH consultor                     | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | FUNC       |
| Centomo, José  | 1.122.950                        | 0                | 1.122.950         | 259.142                 | 302.333           | 259.142            | 302.333           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | RUBRO FUNC |
| Hernández, José  | 658.990                          | 0                | 658.990           | 152.075                 | 177.420           | 152.075            | 177.420           | RRHH Rubro 0                       | nov-24        | J.Ferrer             | DSTIC     | RUBRO FUNC |
| <b>CODICEN - Recursos humanos relacionados al plan de obras ANEP</b> | <b>9.479.363</b>                 | <b>3.887.528</b> | <b>5.591.835</b>  | <b>4.648.042</b>        | <b>1.888.597</b>  | <b>1.915.944</b>   | <b>2.151.268</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| <b>Oficina PPP</b>   | <b>4.859.410</b>                 | <b>3.887.528</b> | <b>971.882</b>    | <b>1.214.853</b>        | <b>1.214.853</b>  | <b>1.214.853</b>   | <b>1.214.853</b>  |                                    |               |                      |           |            |
| Musto, Verónica  | 1.943.764                        | 1.943.764        | 0                 | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | may-25        | M.Obelar             | DOPPP     | INV        |
| Nieves, Lucía  | 1.943.764                        | 1.943.764        | 0                 | 485.941                 | 485.941           | 485.941            | 485.941           | RRHH consultor                     | may-25        | M.Obelar             | DOPPP     | INV        |
| André, Federico  | 971.882                          | 0                | 971.882           | 242.971                 | 242.971           | 242.971            | 242.971           | RRHH consultor                     | may-25        | M.Obelar             | DOPPP     | INV        |
| <b>DSI</b>   | <b>4.619.953</b>                 | <b>0</b>         | <b>4.619.953</b>  | <b>2.308.702</b>        | <b>673.744</b>    | <b>701.091</b>     | <b>936.416</b>    |                                    |               |                      |           |            |
| Asesores de obra DSI y CND   | 4.619.953                        | 0                | 4.619.953         | 2.308.702               | 673.744           | 701.091            | 936.416           | RRHH por producto                  | ya iniciados  | M.Corrales           | DSI       | INV        |
|  | <b>70.274.040</b>                | <b>3.887.528</b> | <b>66.386.512</b> | <b>18.506.806</b>       | <b>17.302.683</b> | <b>16.899.195</b>  | <b>17.565.355</b> |                                    |               |                      |           |            |

### 3. Plan de adquisiciones

La tabla que se presenta a continuación contiene el Plan de adquisiciones para los próximos 12 meses de ejecución del Programa N.º 5337/OC-UR, con referencia a las líneas de acción a las que corresponde cada adquisición o contratación prevista. Se utilizó para la conversión a USD el tipo de cambio estimado de \$U 41,30 por dólar, correspondiente a la mediana de las respuestas de setiembre de 2024 a la Encuesta de expectativas económicas del BCU del tipo de cambio a diciembre de 2024.

#### Plan de adquisiciones del Programa Paemfe 5337/OC-UR – Año 2025

| Nº.<br>Ref. | Categoría y descripción del contrato de adquisiciones  | Compo-<br>nente<br>asociado | Costo<br>estimado de la<br>adqui-<br>sición (USD) | Método de<br>adquisición¹ | Método de<br>Revisión<br>(ex-ante o<br>ex-post) | Fuente de<br>financiamiento y<br>porcentaje |         | Fecha de<br>publicación de<br>anuncio<br>específico de<br>adquisición | Status<br>(pendiente,<br>en proceso.,<br>adjudicado,<br>cancelado) |
|-------------|--|-----------------------------|---|---------------------------|---|---|---------|---|--|
|             |  |                             |   |                           |   | BID %                                       | Local % |   |  |
| 1. OBRAS    |  |                             |   |                           |   |   |         |   |  |
| 1.1         | LPN 05/24 - CME Escuela Técnica N°2 de Durazno - Sandú | 3.1                         | 2.685.664   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2024   | En proceso   |
| 1.2         | LPN 06/24 - Liceo N°3 de Trinidad                      | 3.1                         | 2.661.626   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 3º trim. 2024   | En proceso   |
| 1.3         | Obras en IFD Mercedes                                  | 3.1                         | 107.992   | CP                        | n/c   | 0   | 100     | 4º trim. 2024   | En proceso   |
| 1.4         | CON - Liceo N° 8 de Salto                              | 3.1                         | 3.592.484   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 1ºº trim. 2025  | Pendiente  |
| 1.5         | CON - Liceo N° 3 de San Carlos                         | 3.1                         | 2.707.022   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 1ºº trim. 2025  | Pendiente  |
| 1.6         | SUS - Liceo La Paloma                                  | 3.1                         | 2.076.163   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 1.7         | CON - Aulario de Castillos (DGES y DGETP)              | 3.1                         | 3.035.496   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 4º trim. 2025   | Pendiente  |
| Sub total   |  |                             | 16.866.446  |                           |   |   |         |   |  |
| 2. BIENES   |  |                             |   |                           |   |   |         |   |  |
| 2.1         | Impresión y difusión de materiales de la TCI           | 1.1                         | 18.377  | CP, CD                    | Ex - post                                       | 86  | 14      | 4º trim. 2024   | Pendiente  |
| 2.2         | LPN 03/24 - Mobiliario - Sillas y bancos               | 3.1                         | 97.143  | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2024   | En proceso   |

<sup>1</sup> **Método de adquisición:** a) Bienes y obras: LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa. b) Firmas consultoras: SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa; Consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional; CD: Contratación Directa; CDE: Contratación Directa de Excepción; SN Sistema Nacional.



| Nº. Ref.                           | Categoría y descripción del contrato de adquisiciones                       | Compo-<br>nente<br>asociado | Costo<br>estimado de la<br>adqui-<br>sición (USD) | Método de<br>adquisición¹ | Método de<br>Revisión<br>(ex-ante o<br>ex-post) | Fuente de<br>financiamiento y<br>porcentaje |         | Fecha de<br>publicación de<br>anuncio<br>específico de<br>adquisición | Status<br>(pendiente,<br>en proceso.,<br>adjudicado,<br>cancelado) |
|------------------------------------|---|-----------------------------|---|---------------------------|---|---|---------|---|--|
|                                    |   |                             |   |                           |   | BID %                                       | Local % |   |  |
| 2.3                                | LPN 02/24 - Mobiliario - Carpintería MDF                                    | 3.1                         | 55.690  | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2024   | En proceso   |
| 2.4                                | LPN 04/24 - Mobiliario – Mesas  | 3.1                         | 300.242   | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2024   | En proceso   |
| 2.5                                | CP 5018/24 - Mobiliario - Metálico  | 3.1                         | 14.850  | CP                        | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2024   | Adjudicada   |
| 2.6                                | CP 5027/24 - Equipamiento gastronómico para CME                             | 3.1                         | 23.408  | CP                        | Ex - post                                       | 100   | 0       | 3º trim. 2024   | En proceso   |
| 2.7                                | CP 5028/24 - Equipamiento gastronómico industrial para CME                  | 3.1                         | 44.121  | CP                        | Ex - post                                       | 100   | 0       | 3º trim. 2024   | En proceso   |
| 2.8                                | CP 5056/24 - Equipamiento mobiliario del Proyecto Aulas 3.0 en formato 360° | 3.1                         | 43.763  | CD                        | n/c   | 0   | 100     | 4º trim. 2024   | En proceso   |
| 2.9                                | Mobiliario - Metálico   | 3.1                         | 41.162  | CP                        | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.10                               | Equipamiento gastronómico para CME 2025                                     | 3.1                         | 50.847  | LPN                       | n/c   | 0   | 100     | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.11                               | Equipamiento menaje y deportivo para CME 2025                               | 3.1                         | 26.634  | LPN                       | n/c   | 0   | 100     | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.12                               | Mobiliario – Mesas  | 3.1                         | 28.224  | CP                        | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.13                               | Mobiliario - Carpintería MDF  | 3.1                         | 80.991  | LPN, CP                   | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.14                               | Mobiliario - Metálico   | 3.1                         | 26.634  | LPN, CP                   | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.15                               | Mobiliario – Ferretería   | 3.1                         | 28.224  | CP                        | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.16                               | Mobiliario - Sillas y bancos  | 3.1                         | 24.373  | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.17                               | Mobiliario - mesas de ping pong y futbolito                                 | 3.1                         | 48.019  | LPN                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.18                               | Otras adquisiciones gastos de funcionamiento del depósito                   | 3.1                         | 10.137  | CP, CD, CDE               | nc  | 0   | 100     | 1º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.19                               | Insumos y materiales informáticos   | 4.2                         | 20.508  | CP                        | nc  | 0   | 100     | 1º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.20                               | Equipos e impresoras  | 4.2                         | 43.548  | CP                        | nc  | 0   | 100     | 1º trim. 2025   | Pendiente  |
| 2.21                               | Notebooks y tablets   | 4.2                         | 22.332  | CP                        | nc  | 0   | 100     | 1º trim. 2025   | Pendiente  |
| Sub total                          |   |                             | 1.049.229   |                           |   |   |         |   |  |
| 3. SERVICIOS DE CONSULTORIA FIRMAS |   |                             |   |                           |   |   |         |   |  |
| 3.1                                | Encuentros de actualización curricular en el marco de la TCI                | 1.1                         | 33.232  | CP                        | n/c   | 0   | 100     | 1º trim. 2025   | Pendiente  |
| 3.2                                | SBCC 5042/23 -Consultoría Formación Profesional de Base 2021 (FPB)          | 1.1                         | 23.484  | SBCC                      | Ex - ante                                       | 82  | 18      | 4º trim. 2023   | Adjudicada   |



| Nº.<br>Ref.                              | Categoría y descripción del contrato de adquisiciones                          | Compo-<br>nente<br>asociado | Costo<br>estimado de la<br>adqui-<br>sición (USD) | Método de<br>adquisición¹ | Método de<br>Revisión<br>(ex-ante o<br>ex-post) | Fuente de<br>financiamiento y<br>porcentaje |         | Fecha de<br>publicación de<br>anuncio<br>específico de<br>adquisición | Status<br>(pendiente,<br>en proceso.,<br>adjudicado,<br>cancelado) |
|--|--|-----------------------------|---|---------------------------|---|---|---------|---|--|
|  |  |                             |   |                           |   | BID %                                       | Local % |   |  |
| 3.3                                      | Becas de maestría y doctorado en áreas prioritarias de didáctica universitaria | 1.2                         | 145.278   | CD                        | n/c   | 0   | 100     | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.4                                      | LPN 09/23 - Desarrollo del módulo de acompañamiento del SPTE                   | 1.3                         | 420.817   | CD                        | Ex - ante                                       | 83  | 17      | 3 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.5                                      | Convenio: Proyecto Revuelta educativa  | 1.3                         | 249.554   | LPN                       | Ex - post                                       | 82  | 18      | 4º trim. 2023   | Adjudicada   |
| 3.6                                      | Desarrollo informático de la plataforma vinculada a Gurí                       | 1.3                         | 24.213  | LPN                       | n/c   | 0   | 100     | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.7                                      | Consultoría GRP (contrato único)   | 2.1                         | 317.191   | CDE                       | n/c   | 0   | 100     | 4º trim. 2024   | Adjudicado   |
| 3.8                                      | LPI 01/23 - 12.000 horas de desarrollo informático                             | 2.2 y 2.3                   | 513.995   | LPI                       | Ex - post                                       | 100   | 0       | 3 <sup>er</sup> trim. 2024  | Adjudicado   |
| 3.9                                      | Horas de desarrollo informático sistemas de gestión de la ANEP                 | 2.2 y 2.3                   | 239.709   | LPN, CP, CDE              | Ex - ante                                       | 0   | 100     | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.10                                     | CP 5019/24 - Relevamiento de suelos y cateos                                   | 3.1                         | 37.482  | CP                        | Ex - post                                       | 82  | 18      | 3 <sup>er</sup> trim. 2024  | En proceso   |
| 3.11                                     | CDE/5033 - Licencias para Infraestructura (CAD-BIM)                            | 3.1                         | 66.458  | LPN /CDE                  | n/c   | 0   | 100     | 3 <sup>er</sup> trim. 2024  | En proceso   |
| 3.12                                     | LPN 01-24 - Servicio de seguridad y vigilancia                                 | 3.1                         | 96.780  | LPN                       | Ex - post                                       | 0   | 100     | 4º trim. 2024   | Adjudicada   |
| 3.13                                     | CP 5016/24 - Servicio de flete de transporte para distribución                 | 3.1                         | 36.925  | CP                        | n/c   | 0   | 100     | 4º trim. 2024   | En proceso   |
| 3.14                                     | Otras adquisiciones gastos de funcionamiento de depósito                       | 3.1                         | 20.349  | CP                        | n/c   | 0   | 100     | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.15                                     | Licencias y software de gestión (office, recursos humanos)                     | 4.2                         | 46.821  | CP, CD, CDE               | n/c   | 0   | 100     | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.16                                     | Alquiler de vehículos para supervisión de obras                                | 4.2                         | 8.475   | CP                        | n/c   | 0   | 100     | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 3.17                                     | Otras adquisiciones gastos de funcionamiento de la UCP                         | 4.2                         | 41.123  | CP, CD, CDE               | n/c   | 0   | 100     | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 3.18                                     | Evaluación: Línea de base, levantamiento e informe del SPTE                    | 4.3                         | 12.200  | SBCC                      | Ex - ante                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 3.18                                     | Evaluación: SIGED  | 4.3                         | 12.200  | SBCC                      | Ex - ante                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| Sub total                                |  |                             | 2.346.287   |                           |   |   |         |   |  |
| 4. SERVICIOS DE CONSULTORIA INDIVIDUALES |  |                             |   |                           |   |   |         |   |  |
| 4.1                                      | Equipo de apoyo técnico y operativo a la DEPE (renovaciones)                   | 1.1                         | 121.642   | -                         | Ex – post                                       | 27  | 73      | 4º trim. 2025   | En proceso   |
| 4.2                                      | Equipo operativo para apoyo general al CFE (renovaciones)                      | 1.1                         | 91.976  | -                         | Ex – post                                       | 100   | 0       | 2º y 4º trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.3                                      | Expertos para la elaboración de nuevos planes de estudios del CFE (nuevos)     | 1.2                         | 24.213  | CCIN                      | Ex – ante                                       | 100   | 0       | 1 <sup>er</sup> trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.4                                      | Expertos para nuevos planes de estudios del CFE (renovaciones)                 | 1.2                         | 50.303  | -                         | Ex – post                                       | 100   | 0       | 4º trim. 2025   | Pendiente  |

| Nº.<br>Ref.      | Categoría y descripción del contrato de adquisiciones                       | Compo-<br>nente<br>asociado | Costo<br>estimado de la<br>adqui-<br>sición (USD) | Método de<br>adquisición <sup>1</sup> | Método de<br>Revisión<br>(ex-ante o<br>ex-post) | Fuente de<br>financiamiento y<br>porcentaje |         | Fecha de<br>publicación de<br>anuncio<br>específico de<br>adquisición | Status<br>(pendiente,<br>en proceso.,<br>adjudicado,<br>cancelado) |
|------------------|---|-----------------------------|---|---------------------------------------|---|---|---------|---|--|
|                  |   |                             |   |                                       |   | BID %                                       | Local % |   |  |
| 4.5              | Facilitadores de Centros María Espínola (renovaciones)                      | 1.3                         | 47.065  | -                                     | n/c   | 0   | 100     | 4º trim. 2025   | Pendiente  |
| 4.6              | Equipo coordinador y monitoreo de los CME (renovaciones)                    | 1.3                         | 121.013   | -                                     | Ex – post                                       | 100   | 0       | 2º y 4º trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.7              | Consultoría de apoyo a la implantación de GRP en la DGEIP (renovación)      | 2.1                         | 41.702  | -                                     | n/c   | 0   | 100     | 4º trim. 2025   | Pendiente  |
| 4.8              | Equipo de implantación de sistemas de la DSTIC (renovaciones)               | 2.1                         | 374.791   | -                                     | Ex – post                                       | 55  | 45      | 2º y 4º trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.9              | Equipo de apoyo a la gestión del cambio organizacional (renovaciones)       | 2.2                         | 145.309   | -                                     | n/c   | 0   | 100     | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 4.10             | Equipo de apoyo a la gestión integral de infraestructura escolar (renovac.) | 2.3                         | 145.933   | -                                     | Ex – post                                       | 32  | 68      | 2º y 4º trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.11             | Equipo del depósito del Programa (renovaciones)                             | 3.1                         | 47.065  | -                                     | Ex – post                                       | 100   | 0       | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| 4.12             | Unidad de Infraestructura de la UCP (renovaciones)                          | 3.1                         | 863.221   | -                                     | Ex – pos  | 47  | 53      | 2º y 4º trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.13             | Asesores y supervisores - Obras Paemfe                                      | 3.1                         | 47.061  | CCIN                                  | Ex - ante                                       | 60  | 40      | 4º trim. 2025   | Pendiente  |
| 4.14             | Unidad Coordinadora del Programa (UCP) (renovaciones)                       | 4.1                         | 621.766   | -                                     | Ex - pos  | 63  | 37      | 2º y 4º trim. 2025  | Pendiente  |
| 4.15             | Equipo de apoyo a oficina PPP del Codicen (renovaciones)                    | 5                           | 117.661   | -                                     | Ex - post                                       | 80  | 20      | 2º trim. 2025   | Pendiente  |
| <b>Sub total</b> |   |                             | <b>2.860.719</b>                                  |                                       |   |   |         |   |  |
| <b>Total</b>     |   |                             | <b>23.122.681</b>                                 |                                       |   |   |         |   |  |

Notas: 1) Renovaciones (en forma consecutiva) de contratos de consultorías individuales por Codicen, con no objeción del BID otorgada en la primera contratación.

2) n/c por ser contrataciones con financiamiento 100% local.

#### 4. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

Las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de USD), de acuerdo a la planificación de ejecución y el crédito presupuestal disponible en la fuente de financiamiento 2.1, previstas en el Plan Operativo Anual 2025 del Contrato de Préstamo BID N.º 5337/OC-UR, se señalan en el siguiente cuadro.

| Acumulado<br>2022-2024 | Año 2025              |                      |                       |                      |       | Año<br>2026 | Total  |
|------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------|-------------|--------|
|                        | 1 <sup>er</sup> trim. | 2 <sup>o</sup> trim. | 3 <sup>er</sup> trim. | 4 <sup>o</sup> trim. | Total |             |        |
| 22.525                 | 0                     | 0                    | 5.700                 | 0                    | 5.200 | 11.775      | 40.000 |

Nota: Se utilizó el tipo de cambio estimado de \$U 41,30 por dólar (Encuesta de expectativas económicas del BCU).

Los saldos disponibles y la planificación de usos de recursos conducen a prever que en el mes de julio de 2025 se realice al BID el pedido de desembolso de fondos.

## 5. Plan de obras

El Plan de obras bajo el marco del Contrato de Préstamo BID N.º 5337/OC-UR, programado y coordinado con la DSI del Codicen, se presenta a continuación reflejando los avances estimados para cada obra.

| Obras   | Financiamiento | Año 2025 |    |    |     |     |     |  | Año 2026 |    |    |     |     |     |  |
|---|----------------|----------|----|----|-----|-----|-----|--|----------|----|----|-----|-----|-----|--|
|   |                | ene      | ma | ma | jul | set | nov |  | ene      | ma | ma | jul | set | nov |  |
| Obras relacionadas a la LPN 03/20 - IFD de Mercedes       | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| LPN 08/22 - Politécnico de Casavalle                      | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| LPN 02/23 - CME Liceo N.º. 1 de Tranqueras                | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| LPN 03/23 - CME Escuela Técnica N.º. 2 de Florida         | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| LPN 06/23 - CME Escuela Técnica N.º. 2 de El Pinar        | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| LPN 06/24 - Liceo N.º. 3 de Trinidad                      | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| LPN 05/24 - CME Escuela Técnica N.º. 2 de Durazno - Sandú | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Liceo N.º. 8 de Salto                                     | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Liceo N.º. 3 de San Carlos                                | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Liceo de la Paloma - Durazno                              | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Liceo de Colonia Lavalleja                                | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Ampliación de cocina comedor del Liceo de Isidoro Noblía  | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Adecuación de la Escuela Técnica de San José (2ª etapa)   | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Aulario de Castillos                                      | Paemfe         |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Adecuación del Liceo de Sarandí del Yí                    | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Construcción de la Escuela Técnica del Chuy*              | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Proyecto a definir  | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Construcción de la Escuela Técnica de La Teja*            | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Construcción de la Escuela Técnica N.º. 2 de Colón*       | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Proyecto a definir  | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |
| Proyecto a definir  | CND            |          |    |    |     |     |     |  |          |    |    |     |     |     |  |

Referencias:

- Endiseño del proyecto
- En revisión de asesores externos
- En ejecución de obra
- \* Terreno en trámite de posesión

## 6. Matriz de resultados

La Matriz de resultados se presenta a continuación, con los valores de los indicadores que la componen actualizados a la fecha.

## Matriz de resultados

**Objetivo general:** contribuir a mejorar las tasas de permanencia y egreso en Educación Media Básica y Educación Media Superior.

**Objetivos específicos:** i) mejorar la calidad de la oferta educativa de ANEP, y ii) fortalecer las capacidades de ANEP para gestionar una educación pública de calidad.

| Indicadores de resultados de impacto   | Unidad de medida    |                  | Línea Base                             | Mediciones intermedias |                      |                      |      |      | Meta final                            | Fuente                           | Observaciones   |
|--|---------------------|------------------|--|------------------------|----------------------|----------------------|------|------|---------------------------------------|----------------------------------|---|
|  |                     |                  |  | 2022 <sup>A</sup>      | 2023 <sup>B</sup>    | 2024 <sup>C</sup>    | 2025 | 2026 |                                       |                                  |   |
| 1. Porcentaje de jóvenes de 15 a 17 años que asisten a alguna oferta educativa de EM perteneciente a ANEP. | Puntos porcentuales | Planif. PEP      | 2019                                   | 92                     | 94                   | 95                   | 95   | 95   | 95                                    | DIEE-ANEP en base a ECH del INE. | Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.9.                                  |
|  |                     | Planif. ajustado |  |                        |                      | 95                   | 95   | 95   | 95                                    |                                  |   |
|  |                     | Real             | 89,2                                   | 91,0 <sup>D</sup>      | 92,3                 | 91,3                 |      |      |                                       |                                  |   |
| 2. Porcentaje de jóvenes de 16 años con egreso oportuno de EMB perteneciente a ANEP.                       | Puntos porcentuales | Planif. PEP      | 2019                                   | 71                     | 73                   | 75                   | 75   | 75   | 75 (Prom.)<br>74,8 (Q2)<br>67,0 (Q1)  | DIEE-ANEP en base a ECH-INE.     | EMB (general y tecnológica).<br>Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.17. |
|  |                     | Planif. ajustado |  |                        |                      | 75                   | 75   | 75   | 75 (Prom.)<br>74,8 (Q2)<br>67,0 (Q1)  |                                  |   |
|  |                     | Real             | 67,7 (Prom.)<br>67,1 (Q2)<br>53,5 (Q1) | s/d <sup>E</sup>       | 79,3<br>79,1<br>68,0 | 79,5<br>83,3<br>60,9 |      |      |                                       |                                  |   |
| 3. Porcentaje de jóvenes de 19 años con egreso oportuno de EMS perteneciente a ANEP.                       | Puntos porcentuales | Planif. PEP      | 2019                                   | 43                     | 47                   | 50                   | 50   | 50   | 50 (Prom.)<br>40,1 (Q2),<br>21,0 (Q1) | DIEE-ANEP en base a ECH-INE.     | EMS (general y tecnológica).<br>Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 1.18. |
|  |                     | Planif. ajustado |  |                        |                      | 50                   | 50   | 50   | 50 (Prom.)<br>40,1 (Q2),<br>21,0 (Q1) |                                  |   |
|  |                     | Real             | 38,1 (Prom.)<br>32,8 (Q2)<br>19,1 (Q1) | s/d <sup>E</sup>       | 43,9<br>38,3<br>27,4 | 44,8<br>44,1<br>23,4 |      |      |                                       |                                  |   |

Notas: A) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2021; B) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2022; C) Los valores de los indicadores refieren al año lectivo 2023; D) La ANEP corrigió el valor reportado en la Rendición de Cuentas 2021 (94,9%) debido a un ajuste metodológico y consideración de semestres; E) No se puede reportar el indicador debido a que el INE modificó el módulo educación de la ECH para el año 2021.

| Componente 1: Mejora de la calidad de la oferta educativa                                    |                  |                          |            |                        |      |      |      |      |            |   |   |
|--|------------------|--------------------------|------------|------------------------|------|------|------|------|------------|---|---|
| Indicadores de Producto  | Unidad de medida |                          | Línea Base | Mediciones intermedias |      |      |      |      | Meta final | Fuente  | Observaciones   |
|  |                  |                          |            | 2022                   | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |            |   |   |
| P-1.1. Documento de transformación curricular integral de la educación obligatoria aprobado. | Documentos       | Planif. PEP              | 2020       | 5                      | 5    | 5    | 5    | 5    | 5          | Registros administrativos de Codicen.         | Incluye documentos de diferentes etapas: i) adaptación del MCN y definiciones de competencias y perfiles de egreso, ii) definición de expectativas y progresión de aprendizaje por ciclos y áreas de conocimiento, iii) adecuación de planes, iv) diseño de programas, v) la adecuación de los instrumentos de evaluación. <sup>A</sup> |
|  |                  | Planif. ajustado         |            |                        |      | 5    | 6    | 6    | 6          |   |   |
|  |                  | Real                     | 0          | 5                      | 5    | 6    |      |      |            |   |   |
| P-1.2. Documento de reformulación de FPB aprobado.   | Documentos       | Planif. PEP              | 2019       | 0                      | 1    | 0    | 0    | 0    | 1          | Registros administrativos de Codicen y DGETP. |   |
|  |                  | Planif. ajustado         |            |                        |      | 0    | 0    | 0    | 1          |   |   |
|  |                  | Real                     | 0          | 1                      | 0    | 0    |      |      |            |   |   |
| P-1.3. Documento de Planes de Carreras de FI aprobado.                                       | Documentos       | Planif. PEP              | 2019       | 0                      | 2    | 2    | 2    | 4    | 4          | Registros administrativos de CFE.             | Refiere a un documento por carrera.<br>La validación requiere del diseño y adecuación de los requerimientos de acreditación del CFE, propuestas para acreditación ante el MEC por Codicen por resolución. <sup>B</sup>  |
|  |                  | Planif. ajustado         |            |                        |      | 5    | 5    | 5    | 5          |   |   |
|  |                  | Real                     | 0          | 0                      | 5    | 5    |      |      |            |   |   |
| P-1.4. Becas de posgrado a docentes de FI otorgadas.   | Becas            | Planif. PEP              | 2021       | 0                      | 60   | 120  | 60   | 0    | 240        | Registros administrativos de CFE.             | Según criterios de elegibilidad de becarios definidos en el Reglamento Operativo.   |
|  |                  | Planif. ajustado         |            |                        |      | 100  | 72   | 0    | 213        |   |   |
|  |                  | Real                     | 0          | 0                      | 61   | 75   |      |      |            |   |   |
| P-1.5 Centros que reciben servicios de apoyo para implementar la estrategia de los CME.      | Centros          | Planif. PEP <sup>C</sup> | 2021       | 30                     | 40   | 50   | 60   | 60   | 60         | Informes de progreso de la DEPE.              | Indicador contemplado en el PDE 2020-2024: OE 2.3.<br>Al menos 3 CME serán implementados en ciudades con alta proporción de población afro uruguaya.<br>Los CME que reciben apoyo deben contar con autoevaluación y proyecto de centro finalizando cada año.  |
|  |                  | Planif. ajustado         |            |                        |      | 53   | 61   | 61   | 61         |   |   |
|  |                  | Real                     | 12         | 29                     | 43   | 54   |      |      |            |   |   |

| Indicadores de Producto   | Unidad de medida |                  | Línea Base | Mediciones intermedias |      |      |      |      | Meta final | Fuente   | Observaciones  |
|---|------------------|------------------|------------|------------------------|------|------|------|------|------------|--|--|
|   |                  |                  |            | 2022                   | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |            |  |  |
| P-1.6. Módulos de gestión de centros implementados.   | Módulos          | Planif. PEP      | 2021       | 3                      | 4    | 5    | 7    | 7    | 7          | Informes de progreso de la DEPE y páginas web. | Módulos de soporte para los CME: i) monitor de centro, ii) autoevaluación anual en los CME, iii) planes de mejora en los CME, iv) monitor educativo de primaria, v) monitor educativo de liceos, vi) monitor educativo de UTU, vii) Observatorio educación-trabajo. <sup>D</sup>                       |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 3    | 6    | 7    | 7          |  |  |
|   |                  | Real             | 0          | 3                      | 3    | 3    |      |      |            |  |  |
| P-1.7. Módulos del sistema de protección de trayectorias educativas y bedelías implementados. | Módulos          | Planif. PEP      | 2021       | 0                      | 1    | 3    | 4    | 5    | 5          | DEPE-DEGI, DSTIC y DSIE.                       | Módulos a verificar con operación mediante registros de usuarios finales: i) alertas con inteligencia artificial, ii) inscripción centralizada primaria-EMB y EMB-EMS, iii) acompañamiento de estudiantes en riesgo, iv) vinculación con familias, v) nuevas funcionalidades de bedelías. <sup>E</sup> |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 2    | 4    | 5    | 5          |  |  |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 1    | 1    |      |      |            |  |  |
| Hito 1.7.1. Inclusión de la identificación étnico-racial (afro y otros) en el SPTE            | Campo incluido   | Planif. PEP      | 2021       | 1                      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1          | DEPE-DEGI, DSTIC y DSIE.                       |  |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 0    | 1    | 1    | 1          |  |  |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 0    | 0    |      |      |            |  |  |

Nota: A) Los documentos culminados en 2022 son el nuevo MCN con definición de competencias, principios orientadores y perfil de egreso, el de las progresiones de aprendizaje y perfiles por tramo, el de los nuevos planes de estudio de EBI y EMS, los programas curriculares y la adecuación de reglamentos de evaluación, incorporándose uno adicional: la elaboración de documentos orientadores, innovación pedagógica, autonomía curricular, sociomocional, sexualidad, derechos humanos. B) El Codicen aprobó cinco Planes 2023 de carreras de formación inicial del CFE (Maestro de Primera Infancia, Magisterio, Profesorado, Maestro y Profesor Técnico, y Educador Social), los cuales ya fueron enviados para acreditación ante el MEC; C) Las metas de los años 2023 y 2024 fueron ajustadas en oportunidad de la Rendición de Cuentas de la ANEP presentada en junio de 2022, pasando de 60 en ambos años a 40 centros en 2023 y 50 en 2024; D) El indicador considera que en el caso de los CME el módulo de gestión está implementado cuando lo está en más del 50% de los CME, correspondiendo al año lectivo previo (una vez cerrada la evaluación del año lectivo), estando operativos los módulos del monitor de centro y de autoevaluación y planes de mejora; E) El módulo implementado es el de la inscripción centralizada primaria-EMB y EMB-EMS.



| Indicadores de Resultado   | Unidad de medida    |                   | Línea Base | Mediciones intermedias |                    |       |       |       | Meta final | Fuente   | Observaciones  |
|--|---------------------|-------------------|------------|------------------------|--------------------|-------|-------|-------|------------|--|--|
|  |                     |                   |            | 2022                   | 2023               | 2024  | 2025  | 2026  |            |  |  |
| R-1.1. Porcentaje de estudiantes beneficiados con planes y programas correspondientes al nuevo currículo de educación obligatoria. | Puntos porcentuales | Planif. PEP       | 2021       | 0                      | 43                 | 73    | 100   | 100   | 100        | Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación. | Se consideran beneficiados los estudiantes que cursan con nuevos planes y programas. Implica que DGEIP, DGES y DGETP implementaron: i) ajustes a la capacitación docente con el currículo; ii) materiales educativos ajustados, distribuidos, y iii) reglas operativas con ajustes y organizacionales publicadas.<br><br>La implementación será gradual, por ciclo.<br>Indicador Pro género, con enfoque de género, diversidad y cambio climático. |
|  |                     | Planif. ajustado  |            |                        |                    | 73    | 100   | 100   | 100        |  |  |
|  |                     | Real              | 0          | 0                      | 48                 | 84    |       |       |            |  |  |
|  | Puntos porcentuales | Plan. PEP varones | 2021       | 0                      | 43                 | 73    | 100   | 100   | 100        |  |  |
|  |                     | Plan. Aj. varones |            |                        |                    | 73    | 100   | 100   | 100        |  |  |
|  |                     | Real varones      | 0          | 0                      | 49                 | 85    |       |       |            |  |  |
|  | Puntos porcentuales | Plan. PEP mujeres | 2021       | 0                      | 43                 | 73    | 100   | 100   | 100        |  |  |
|  |                     | Plan. Aj. mujeres |            |                        |                    | 73    | 100   | 100   | 100        |  |  |
|  |                     | Real mujeres      | 0          | 0                      | 47                 | 82    |       |       |            |  |  |
| R-1.2. Porcentaje de estudiantes matriculados que promueven el año siguiente de EMB. <sup>A,B</sup>                                | Puntos porcentuales | Planif. PEP       | 18-20      | 82,4%                  | 82,9%              | 83,4% | 83,9% | 84,4% | 84,4%      | Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación. | Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa.<br><br>Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espínola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1º año del proyecto.<br><br>Indicador de seguimiento de género (ISG).  |
|  |                     | Planif. ajustado  |            |                        |                    | 83,4% | 83,9% | 84,4% | 84,4%      |  |  |
|  |                     | Real              | 71,9%      | 82,4%                  | 82,3% <sup>C</sup> | 83,5% |       |       |            |  |  |
|  | Puntos porcentuales | Plan. PEP varones | 18-20      | 80,5%                  | 81,3%              | 82,0% | 82,8% | 83,6% | 83,6%      |  |  |
|  |                     | Plan. Aj. varones |            |                        |                    | 82,0% | 82,8% | 83,6% | 83,6%      |  |  |
|  |                     | Real varones      | 68,2%      | 80,5%                  | 82,0% <sup>C</sup> | s/d   |       |       |            |  |  |
|  | Puntos porcentuales | Plan. PEP mujeres | 18-20      | 86,1%                  | 86,5%              | 86,9% | 87,4% | 87,8% | 87,8%      |  |  |
|  |                     | Plan. Aj. mujeres |            |                        |                    | 86,9% | 87,4% | 87,8% | 87,8%      |  |  |
|  |                     | Real mujeres      | 76,1%      | 86,1%                  | 85,0% <sup>C</sup> | s/d   |       |       |            |  |  |

| Indicadores de Producto  | Unidad de medida    |                   | Línea Base | Mediciones intermedias |       |       |       |       | Meta final | Fuente   | Observaciones  |
|--|---------------------|-------------------|------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|------------|--|--|
|  |                     |                   |            | 2022                   | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  |            |  |  |
| R-1.3. Porcentaje de estudiantes matriculados desde 1º año que egresan de la EMB. <sup>B</sup> | Puntos porcentuales | Planif. PEP       | 18-20      | 70,4%                  | 72,1% | 73,8% | 75,5% | 77,2% | 77,2%      | Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación. | Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa.<br>Aplica a estudiantes matriculados en Centros María Espínola (CME). Este indicador se calculará cuando se disponga de la nómina de CME que inicien sus actividades en el 1º año del proyecto.<br>Indicador de seguimiento de género (ISG). |
|  |                     | Planif. ajustado  |            |                        |       | 73,8% | 75,5% | 77,2% | 77,2%      |  |  |
|  |                     | Real              | 65,3%      | n/c                    | n/c   | s/d   |       |       |            |  |  |
|  | Puntos porcentuales | Plan. PEP varones | 18-20      | 67,8%                  | 69,3% | 70,8% | 72,3% | 73,8% | 73,8%      |  |  |
|  |                     | Plan. Aj. varones |            |                        |       | 70,8% | 72,3% | 73,8% | 73,8%      |  |  |
|  |                     | Real varones      | 60,6%      | n/c                    | n/c   | s/d   |       |       |            |  |  |
|  | Puntos porcentuales | Plan. PEP mujeres | 18-20      | 73,0%                  | 75,4% | 77,8% | 80,2% | 82,6% | 82,6%      |  |  |
|  |                     | Plan. Aj. mujeres |            |                        |       | 77,8% | 80,2% | 82,6% | 82,6%      |  |  |
|  |                     | Real mujeres      | 70,2%      | n/c                    | n/c   | s/d   |       |       |            |  |  |

Nota: A) La línea de base corresponde al promedio de tasas de promoción en los 12 CME en los años lectivos previos a implementar la nueva modalidad: 2018, 2019 y 2020, mientras que los valores reportados en el año 2022 corresponden al año lectivo 2021 (primer año de implementación de la experiencia en esos 12 centros), los reportados en 2023 al año lectivo 2022 y los de 2024 al año lectivo 2023; B) Las metas refieren a una propuesta realizada en conjunto con el INEEd, pendientes de aprobación por parte de Codicen; C) El valor preliminar de 82,0%, correspondiente solo a los CME de la DGETP, fue sustituido por el global de DGETP y DGES.

| Indicadores de Resultado  | Unidad de medida    |                   | Línea Base | Mediciones intermedias |      |      |      |      | Meta final | Fuente   | Observaciones   |
|---|---------------------|-------------------|------------|------------------------|------|------|------|------|------------|--|---|
|   |                     |                   |            | 2022                   | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |            |  |   |
| R-1.4. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que promueven el año siguiente de EMB. <sup>A</sup> | Puntos porcentuales | Planif. PEP       | 19-21      | n/c                    | TBD  | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        | Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación. | <p>Utiliza la promoción de grado como proxy de la calidad de la oferta educativa.</p> <p>Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto.</p> <p>Indicador de seguimiento de género (ISG).</p> |
|   |                     | Planif. ajustado  |            |                        |      | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Real              | TBD        | n/c                    | n/c  | n/c  |      |      |            |  |   |
|   | Puntos porcentuales | Plan. PEP varones | 19-21      | n/c                    | TBD  | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Plan. Aj. varones |            |                        |      | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Real varones      | TBD        | n/c                    | n/c  | n/c  |      |      |            |  |   |
|   | Puntos porcentuales | Plan. PEP mujeres | 19-21      | n/c                    | TBD  | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Plan. Aj. mujeres |            |                        |      | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Real mujeres      | TBD        | n/c                    | n/c  | n/c  |      |      |            |  |   |
| R-1.5. Porcentaje de estudiantes matriculados en centros con plataforma VOS que egresan el año siguiente de EMB. <sup>A</sup>   | Puntos porcentuales | Planif. PEP       | 19-21      | n/c                    | TBD  | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        | Registros administrativos de DGES, DGETP y Observatorio de la Educación. | <p>Utiliza el egreso de EMB como proxy de la calidad de la oferta educativa.</p> <p>Aplica a los estudiantes matriculados en centros educativos con plataforma VOS de comunicación con las familias. Este indicador se calculará cuando se realice la selección de los centros educativos con plataforma VOS, que participen de la evaluación, antes del inicio de la ejecución del proyecto.</p> <p>Indicador de seguimiento de género (ISG).</p>      |
|   |                     | Planif. ajustado  |            |                        |      | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Real              | TBD        | n/c                    | n/c  | n/c  |      |      |            |  |   |
|   | Puntos porcentuales | Plan. PEP varones | 19-21      | n/c                    | TBD  | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Plan. Aj. varones |            |                        |      | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Real varones      | TBD        | n/c                    | n/c  | n/c  |      |      |            |  |   |
|   | Puntos porcentuales | Plan. PEP mujeres | 19-21      | n/c                    | TBD  | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Plan. Aj. mujeres |            |                        |      | TBD  | TBD  | TBD  | TBD        |  |   |
|   |                     | Real mujeres      | TBD        | n/c                    | n/c  | n/c  |      |      |            |  |   |

Nota: A) Estos indicadores se encuentran sujetos a revisión debido a que aún no fue implementado y está en revisión el proyecto de intervención a través de la plataforma VOS, paralelamente al ajuste al diseño de una de las tres evaluaciones previstas en Plan de Evaluación del Programa.

| Componente 2: Transformación de la gestión, procesos y sistemas   |                  |                  |            |                        |      |      |      |      |            |                                    |   |
|---|------------------|------------------|------------|------------------------|------|------|------|------|------------|------------------------------------|---|
| Indicadores de Producto   | Unidad de medida |                  | Línea Base | Mediciones intermedias |      |      |      |      | Meta final | Fuente                             | Observaciones   |
|   |                  |                  |            | 2022                   | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |            |                                    |   |
| P-2.1. Módulos de sistemas de Gestión financiera-administrativa implementados.                          | Módulos          | Planif. PEP      | 2021       | 0                      | 2    | 0    | 0    | 2    | 4          | Informes de la DEGI y DSTIC.       | Cada módulo es una solución para los siguientes procesos financiero-administrativos: Gestión de compras (SIAC) en DGETP, DGEI y CFE y Gestión de nómina de personal (SIAP) en DGEIP.  |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 1    | 1    | 2    | 4          |                                    |   |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 0    | 1    |      |      |            |                                    |   |
| P-2.2. Módulos de sistema de gestión integral de recursos humanos implementados.                        | Módulos          | Planif. PEP      | 2021       | 0                      | 1    | 2    | 3    | 3    | 3          | Informes de la DEGI, DSTIC y DSGH. | Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de recursos humanos de la ANEP: i) Registro único de personas y plazas y proceso de elección de horas, ii) Gestión del presentismo, desempeños y concursos, iii) Gestión de licencias y reemplazos y formación docente.  |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 0    | 0    | 3    | 3          |                                    |   |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 0    | 0    |      |      |            |                                    |   |
| P-2.3. Módulos de sistemas de gestión de infraestructura implementados.                                 | Módulos          | Planif. PEP      | 2021       | 0                      | 2    | 3    | 3    | 3    | 3          | Informes de la DEGI y DSTIC y DSI. | Cada módulo es una solución que brinda soporte integral a los procesos de infraestructura edilicia: i) Registro único de edificios, ventanilla única y obras nuevas, ii) Gestión del plan de mantenimiento correctivo/preventivo, iii) Identificación de ámbitos físicos en cada edificio y gestión integral del inventario de edificios. |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 0    | 3    | 3    | 3          |                                    |   |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 0    | 0    |      |      |            |                                    |   |
| Indicadores de Resultado  | Unidad de medida |                  | Línea Base | Mediciones intermedias |      |      |      |      | Meta final | Fuente                             | Observaciones   |
|   |                  |                  |            | 2022                   | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |            |                                    |   |
| R-2.1. Procesos y sistemas de gestión de RRHH de ANEP calificado como “establecido” en la escala SIGED. | Escala SIGED     | Planif. PEP      | 2021       | 0                      | 0    | 0    | 1    | 1    | 1          | Aplicación del Instrumento SIGED.  | Usuarios: ANEP y DGEIP, DGEI, DGETP, y CFE.<br>Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. <sup>A</sup>   |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 0    | 1    | 1    | 1          |                                    |   |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 0    | 0    |      |      |            |                                    |   |
| R-2.2. Procesos y sistemas de gestión de infraestructura calificado como “establecido” la escala SIGED. | Escala SIGED     | Planif. PEP      | 2021       | 0                      | 1    | 1    | 1    | 1    | 1          | Aplicación del Instrumento SIGED.  | Usuarios: ANEP y DGEIP, DGEI, DGETP, y CFE.<br>Un proceso/sistema se considera “establecido” si tiene una cobertura mayor al 80% de los usuarios/procesos centrales y condiciones estructurales, y orientación adecuada. <sup>A</sup>   |
|   |                  | Planif. ajustado |            |                        |      | 0    | 1    | 1    | 1          |                                    |   |
|   |                  | Real             | 0          | 0                      | 0    | 0    |      |      |            |                                    |   |

Nota: A) Este sistema se calificó como “incipiente”; tiene un abordaje parcial de los procesos-subprocesos centrales y condiciones estructurales, y requiere una reorientación para alcanzar los objetivos.

| Componente 3: Recursos físicos para la mejora educativa   |                    |                   |            |                        |       |       |        |        |            |   |   |
|---|--------------------|-------------------|------------|------------------------|-------|-------|--------|--------|------------|---|---|
| Indicadores de Producto   | Unidad de medida   |                   | Línea Base | Mediciones intermedias |       |       |        |        | Meta final | Fuente                                    | Observaciones   |
|   |                    |                   |            | 2022                   | 2023  | 2024  | 2025   | 2026   |            |   |   |
| P-3.1. Centros educativos verdes construidos y ampliados funcionando.   | Centros educativos | Planif. PEP       | 2021       | 0                      | 5     | 1     | 7      | 5      | 18         | Registros administrativos y Reporte EDGE. | Edificio verde significa que alcanza como mínimo 20% de ahorro de agua, 20% en energía, y 20% en energía incorporada a los materiales, en la plataforma EDGE.   |
|   |                    | Planif. ajustado  |            |                        |       | 4     | 4      | 7      | 18         |   |   |
|   |                    | Real              | 0          | 0                      | 3     | 3     |        |        |            |   |   |
| Indicadores de Resultado  | Unidad de medida   |                   | Línea Base | Mediciones intermedias |       |       |        |        | Meta final | Fuente                                    | Observaciones   |
|   |                    |                   |            | 2022                   | 2023  | 2024  | 2025   | 2026   |            |   |   |
| R-3.1. Número de estudiantes de EM que asisten a centros educativos con mejoras integrales en su condición edilicia. <sup>A</sup> | Estudiantes        | Planif. PEP       | 2021       | 0                      | 2.933 | 3.233 | 9.041  | 10.773 | 10.773     | Registros administrativos.                | El indicador refiere al resultado asociado a la asistencia. Corresponde a las matriculaciones de estudiantes en los centros de EM construidos/ampliados, que cumplen con estos criterios para considerar que mejoraron su condición edilicia: i) tamaño del centro; ii) Aulas con máximo de un estudiante por 1,5 m2; iii) disponibilidad de espacios comunes y de espacios recreativos; iv) accesibilidad al predio y sectores sanitarios.<br><br>Equivale al indicador corporativo para el CRF 16-19 “Estudiantes beneficiados por proyectos de educación”. |
|   |                    | Planif. ajustado  |            |                        |       | 2.334 | 10.164 | 16.328 | 16.328     |   |   |
|   |                    | Real              | 0          | 0                      | 636   | 2.059 |        |        |            |   |   |
|   | Estudiantes        | Plan. PEP varones | 2021       | 0                      | 1.467 | 1.617 | 4.521  | 5.387  | 5.387      |   |   |
|   |                    | Plan. Aj. varones |            |                        |       | 1.167 | 6.453  | 9.222  | 9.222      |   |   |
|   |                    | Real varones      | 0          | 0                      | 278   | 980   |        |        |            |   |   |
|   | Estudiantes        | Plan. PEP mujeres | 2021       | 0                      | 1.466 | 1.616 | 4.520  | 5.386  | 5.386      |   |   |
|   |                    | Plan. Aj. mujeres |            |                        |       | 1.167 | 3.711  | 7.106  | 7.106      |   |   |
|   |                    | Real mujeres      | 0          | 0                      | 358   | 1.079 |        |        |            |   |   |

Nota: A) De acuerdo a los intercambios formales mantenidos con el BID, este indicador incluye, además de “las matriculaciones de estudiantes en los centros de EM construidos/ampliados” (como dice la definición del indicador) a los estudiantes de centros educativos cercanos geográficamente a los construidos, quienes se verán beneficiados por la descongestión de su matrícula. A la fecha, el valor actualizado incluye a los 564 estudiantes del Liceo N.º 5 de Tacuarembó (beneficiado por la construcción del Liceo N.º 6 de Tacuarembó).



ADMINISTRACION NACIONAL  
DE EDUCACION PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

Montevideo, 18 de diciembre de 2024

**Acta N°45**

**Res. N° 3236/024**

**Exp. N°2024-25-1-004848**

**PAEMFE/JS/ct/pm**

**VISTO:** el Plan Operativo Anual para el año 2025 elevado por el Programa de Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa (PAEMFE), Préstamo BID N°5337/OC-UR, en cumplimiento de lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo;

**CONSIDERANDO:** que el citado plan se ajusta a los lineamientos establecidos por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados y luce de fs. 2 a 30 de obrados;

**ATENTO:** a lo expuesto y a lo establecido en el artículo 60 de la Ley N°18.437 del 12 de diciembre de 2008 en redacción dada por el artículo N°153 de la Ley N°19.889 de fecha 9 de julio de 2020;

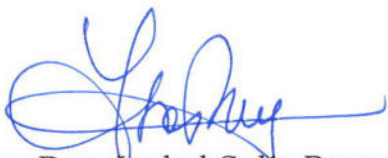
**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA resuelve:**

1) Aprobar el Plan Operativo Anual para el año 2025 del Programa de Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa (PAEMFE), Préstamo BID N°5337/OC-UR, el cual luce de fs. 2 a 30 de obrados y forma parte de la presente resolución.

2) Encomendar a la Unidad Coordinadora del Programa la remisión de dicho informe al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a efectos de dar cumplimiento a lo dispuesto en la cláusula 5.01 lit.b) de las Estipulaciones Especiales del Contrato de Préstamo BID N°5337/OC-UR.

Comuníquese a las Direcciones Ejecutivas de Políticas Educativas y Gestión Institucional, Direcciones Generales de Educación Secundaria, Educación Técnico Profesional, al Consejo de Formación en Educación,

Direcciones Sectoriales de Infraestructura, Integración Educativa y de Tecnología de la Información y Comunicación, y a la Dirección de Comunicación Institucional para la respectiva publicación en la página web de la ANEP. Cumplido, pase a PAEMFE, a sus efectos.



Dra. Isabel Solís Pressa  
Secretaria Administrativa  
ANEP – CODICEN



Dra. Virginia Cáceres Batalla  
Presidenta  
ANEP – CODICEN



O-CSC/CUR-EDU-39/2025

Montevideo, 25 de febrero de 2025

M.A. Andrés Riva Casas  
Coordinador General  
ANEP  
Presente

**Ref.: Préstamo 5337/OC-UR. Programa de Educación para la Transformación: Finalización de Ciclos y Nueva Oferta Educativa. Cláusula 5.01 (b). Plan Operativo Anual año 2025.**

De nuestra mayor consideración,

Nos dirigimos a usted con relación a su nota N°2024/127, mediante la cual remite al Banco el Plan Operativo Anual 2025 correspondiente al Programa de la referencia.

Analizada la documentación presentada y luego de la reunión realizada el pasado 18 de febrero, le informamos que la misma resulta satisfactoria para el Banco, por lo que se da por cumplido lo establecido en la Cláusula 5.01 (b) del Contrato 5337/OC-UR. Sin embargo, resaltamos que, de acuerdo con lo informado en la reunión mencionada, el incremento de aporte local indicado en la sesión 2. Plan de ejecución se trató por nota específica para tal fin (entrada 124/2025), y el monto fue registrado en los sistemas del Banco bajo el rubro ya existente de Administración del proyecto.

Hacemos propicia la ocasión para saludar a usted muy atentamente.

DocuSigned by:  
*Bergamaschi, Andrea*  
E8F9A125382D4EA...

Andrea Bergamaschi  
Especialista Senior en Educación