## Matriz de resultados

Los objetivos son: (i) mejorar el desempeño y la formación docente a través del apoyo a la política de retención y profesionalización de la formación en Objetivo del Proyecto: educación; (ii) mejorar la retención en la educación media básica general y técnico profesional; (iii) aumentar el acceso en la educación media básica general y técnico profesional; y (iv) mejorar los procesos de gestión del sistema educativo.

Productos		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones
1.1 Estudio sobre factores que no permiten graduación	Planif.	0	1	1	0	0	0		
en tiempo de carreras en educación.	Real	0	0	1	0	0		1 estudio finalizado	Fuente: CFE/ Informes del programa.
1.2 Nº de estudiantes de formación en educación que	Planif.	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000 estudiantes reciben apoyo académico	Fuente: CFE/ Informes del programa.
reciben apoyo académico.	Real	0	0	0	0	0		1.000 estudiantes reciben apoyo academico	Fuente: CFE/ informes del programa.
1.3 № de estudiantes de formación en educación que	Planif.	60	60	100	100	100	100	529 estudiantes reciben apoyo económico	Fuente: CFE/ Informes del programa.
reciben apoyo económico.	Real	60	100	100	129	100		323 estudiantes reciben apoyo economico	ruente. Cr Ly informes del programa.
1.4 № de estudiantes en modalidad semipresencial	Planif.	0	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200	10.961 estudiantes de modalidad semi-presencial apoyados	Fuente: CFE/ Informes del programa.
con apoyo de tutorías y guías de estudio.	Real	0	2.009	2.069	2.391	2.293			
5 Plan de estudios flexibilizado.	Planif.	0	1	0	1	0	0	1 plan de estudios flexibilizado	Fuente: CFE/ Informes del programa.
	Real	0	0	0	0	0			
1.6 № de docentes ingresantes y en ejercicio de las escuelas rurales de 7º, 8º y 9º que reciben algún	Planif.	450	450	450	450	450	450	450 docentes de escuelas de 7º, 8º, y 9º grado	Fuente: CFE/ CES/ Informes del programa.
tipo de capacitación.	Real	450	349	410	170	105		rural capacitados	
1.6.a Nº de docentes ingresantes a escuelas rurales de	Planif.	90	90	90	90	90	90	448 docentes capacitados para ingresar a la	Fuente: CFE/ Informes del programa.
7º, 8º y 9º grado capacitados.	Real	90	90	90	83	95		experiencia 7º, 8º y 9º grado rural	ruente: Cre/ informes del programa.
1.7 Nº de profesores de formación en educación	Planif.	0	200	200	200	200	200	724 profesores de formación en educación	Fuente: CFE/ Informes del programa.
formados para el uso educativo de las TIC.	Real	0	0	0	274	250		capacitados	ruente. et 27 mormes del programa.
1.8 Nº de directores y asistentes capacitados en	Planif.	500	250	350	450	300	350	1.090 integrantes de equipos de dirección	Fuente: CFE/ CES/ CETP/ Informes del
gestión y mediación.	Real	500	110	180	180	270		capacitados	programa.
<ul> <li>9 № de encuentros de formación continua de docentes de secundaria y centros unidocentes y</li> </ul>	Planif.	0	110	110	110	50	20	1.325 encuentros	Fuente: CES y CFE / Informes del program
multigrado.	Real	0	239	404	315	347		1.323 encuentros	r dente. CL3 y Cr L / miormes dei program
1.9.a Nº de docentes de secundaria capacitados en	Planif.	0	500	500	500	500	500	2.625 docentes capacitados	Fuente: CES/ Informes del programa.
participación juvenil y estrategias para el trabajo.	Real	0	650	435	560	480		2.625 docentes capacitados	Fuente: CES/ informes del programa.

Productos		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones	
1.10 Unidades Regionales de Educación Permanente	Planif.	0	8	8	8	8	8	8 unidades funcionando	Fuente: CETP/ Informes del programa.	
en funcionamiento.	Real	0	7	7	7	7		o unidades funcionarido	ruente. Cerry informes dei programa.	
1.10.a № de formadores capacitados para las	Planif.	0	40	40	40	0	0	40 formadores capacitados	Fuente: CETP/ Informes del programa.	
Unidades Regionales de Educación Permanente.	Real	0	18	22	19	18		40 formadores capacitados	ruente. CETT/ informes del programa.	
1.10.b № de docentes que participan en las actividades de las Unidades Regionales de	Planif.	0	500	500	500	0	0	3.548 docentes capacitados	Fuente: CETP/ Informes del programa.	
Educación Permanente.	Real	0	248	732	2.140	3.548		3.346 docentes capacitados	ruente. CETF/ informes del programa.	
1.11 Nº de personal de dirección de centros	Planif.	0	980	980	980	980	980	980 integrantes de equipos de dirección	Fuente: CETP/ Informes del programa.	
educativos del CES y CETP capacitados.	Real	0	948	953	851	950		capacitados	ruente. CETP/ informes dei programa.	
1.12 Nº de centros de formación en educación	Planif.	0	7	3	3	1	1	15 centros de formación docente readecuados	Fuente: Informes del programa.	
readecuados.	Real	0	7	2	2	3		13 centros de formación docente readecuados		
1.13 Proyectos de inversión implementados por los	Planif.	33	0	0	0	0	33	66 proyectos de inversión implementados	Fuente: CFE/ Informes del programa.	
centros de formación docente.	Real	33	33	0	0	0		66 proyectos de inversion implementados		
1.14 Instituto Universitario de Educación construido y	Planif.	0	0	0	0	0	1	1 IUDE construido, totalmente equipado y en	Fuente: Informes del programa.	
en funcionamiento.	Real	0	0	0	0	0		funcionamiento		
1.15 Sistema de gestión y digitalización de	Planif.	0	0	<del>1</del>	1	0	0	1 sistema de gestión y digitalización de	Fuente: CFE/ Informes del programa.	
información en funcionamiento.	Real	0	0	0	1	0		información funcionando	ruente. Cr Ly informes dei programa.	
1.16 Jornadas de trabajo para la integración de la	Planif.	0	2	2	0	0	0	9 jornadas de trabajo para la integración de la	Fuente: CFE/ Informes del programa.	
carrera de Educador Social.	Real	0	2	3	2	2		carrera de Educador Social realizadas	ruente. er ty informes del programa.	
1.17 Proyectos de extensión.	Planif.	0	6	6	6	7	7	8 proyectos de extensión	Fuente: CFE/ Informes del programa.	
1.17 Proyectos de extensión.	Real	0	1	0	0	0		a proyectos de extensión	ruente. Crey informes dei programa.	
Resultados		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones	
1.1 Porcentaje de docentes en el nivel medio que no	Planif.	23%					18,4%	El porcentaje de docentes en el nivel medio que	Fuente: Censo Nacional de Docentes 2007	
cuenta con título habilitante.	Real	23%	s/d	s/d	s/d	s/d		no cuenta con título habilitante se reduce en 20%	para línea de base y Sistemas administrativos de elección de horas.	
1.2 Desempeño de los docentes en escuelas rurales de	Planif.	n/c	L.Base				Final	El desempeño de docentes capacitados con el	For the February delication and the second second	
7º, 8º y 9º grado.	Real	n/c	L.Base	n/c	n/c	n/c		programa mejora en 10% en relación con su desempeño en línea de base	Fuente: Estudio de impacto del programa.	

Со	Componente 2. Apoyo a la mejora del desempeño de la Educación Media													
	Productos		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones				
2.1	Programa Rumbo implementado y funcionando.	Planif.	0	1	1	1	1	1	1 programa funcionando	French CFTD/Informed del magneto				
2.1	Programa Kumbo impiementado y funcionando.	Real	0	1	1	1	1		i programa funcionando	Fuente: CETP/ Informes del programa.				
21:	a № de docentes formados en el Programa Rumbo.	Planif.	0	250	375	125	0	0	1.049 docentes formados en el Programa Rumbo	Fuente: CETP/ Informes del programa.				
	The de docentes formados en en rogidina nambo.	Real	0	205	425	419	0		110 15 docentes formados en en rogiama nambo	racine. ezir / imorines aci programa.				
2.1.	Nº de alumnos beneficiados por el Programa	Planif.	0	500	750	250	0	0	1.509 alumnos beneficiados por el Programa	Fuente: CETP/ Informes del programa.				
	Rumbo.	Real	0	142	440	927	0		Rumbo	racine. ezir / miorines aer programa.				
2.2	Observatorio Educación-Trabajo en operación.	Planif.	0	0	1	1	1	1	1 observatorio funcionando	Fuente: CETP/ Informes del programa.				
	Observatorio Educación Trabajo en operación.	Real	0	0	1	1	1		1 objet vatorio faricionaria	racine. ezir / imorines aer programa.				
2.2.1	Publicaciones del Observatorio Educación-	Planif.	0	0	0	1	1	1	3 publicaciones que utilizan información	Fuente: CETP/ Informes del programa.				
	Trabajo.	Real	0	0	0	1	1		recolectada con el Observatorio Educación-Trabajo					
2.3	Encuentros deportivos y de integración Proyecto	Planif.	0	1	1	1	1	1	5 encuentros deportivos y de integración	Fuente: CES/ Informes del programa.				
	Pintó Deporte.	Real	0	1	1	1	1		5 chedentros deportivos y de integración					
2.4	№ de alumnos beneficiados por los <i>Liceos</i>	Planif.	200	400	n/c	n/c	n/c	n/c	El CES y CODICEN resolvieron que a partir de 2012  Liceos abiertos sea absorbido por Tránsito	Fuente: CES/ Informes del programa.				
	abiertos.	Real	200	379	n/c	n/c	n/c		educativo, implementado con otros apoyos.					
2.5	Nº de alumnos beneficiados por el <i>Proyecto</i>	Planif.	0	600	600	600	600	600	2.990 alumnos beneficiados por <i>Proyecto</i>	Fuente: CES/ Informes del programa.				
	Interfase.	Real	0	500	564	657	669		Interfase					
2.6	Propuesta de articulación entre la educación	Planif.	0	1	1	1	0	0	1 propuesta de articulación finalizada	Fuente: CETP/ CES/ Informes del programa.				
	media general y tecnológica.	Real	0	0	0	1	0		1 propuesta de articulación infanzada	ruente. CETT / CES/ Informes del programa.				
2.7	№ de <i>Consejos de participación</i> instalados y en	Planif.	100	n/c	130	160	200	230	230 <i>Consejos de participación</i> están instalados y en	Fuente: CES - Actas de funcionamiento de				
	funcionamiento.	Real	100	n/c	190	164	101		funcionamiento en los liceos.	los Consejos de participación				
2.8	Investigación cualitativa de la experiencia de los	Planif.	0	n/c	0	0	1	0	1 evaluación de la experiencia de los Consejos de	Fuente: Informes del programa.				
	Consejos de participación.	Real	0	n/c	0	0	1		participación.	r defice. Illiotimes del programa.				
	Resultados		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones				
2.1	Tasas de desvinculación del 1º año del ciclo medio básico en alumnos beneficiados por los <i>Liceos</i>	Planif.	Control	s/d	n/c	n/c	n/c	n/c	beneficiados por los <i>Liceos abiertos</i> disminuye en 15% relación al grupo de control de Monitore					
	abiertos.	Real	Benef.	s/d	n/c	n/c	n/c	n/c		Fuente: Estudio de Impacto del programa				
2.2	Tasas de repitencia del 1º año del ciclo medio básico en alumnos beneficiados por los <i>Liceos</i>	Planif.	Control	36%	n/c	n/c	n/c	n/c		(Sistema de Bedelía de Liceos). Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación.				
	abiertos.	Real	Benef.	42%	n/c	n/c	n/c	n/c	A partir de 2012 <i>Liceos abiertos</i> es absorbido por <i>Tránsito educativo</i> .					

Resultados		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones	
2.3 Tasas de desvinculación del 1º año del ciclo medio	Planif.	Control	2,5%	2,9%	2,5%	1,3%				
superior en alumnos beneficiados por el <i>Proyecto Interfase</i> .	Real	Benef.	2,5%	2,9%	2,5%	1,3%				
2.4 Tasas de repitencia del 1º año del ciclo medio	Planif.	Control	26%	28%	25%	En proc.		Las tasas del 1º año del ciclo medio superior en	Fuente: Estudio de Impacto del programa. Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación.	
superior en alumnos beneficiados por el <i>Proyecto Interfase</i> .	Real	Benef.	25%	29%	25%	En proc.		alumnos beneficiados por el <i>Proyecto Interfase</i> disminuyen en 10% relación al grupo de control		
2.4.a Tasas de abandono del 1º año del ciclo medio superior en alumnos beneficiados por el <i>Proyecto</i>	Planif.	Control	21%	23%	21%	En proc.				
Interfase.	Real	Benef.	15%	17%	19%	En proc.				
2.5 Porcentaje de alumnos beneficiados por el	Planif.	0	0	80	308	649	0	El 70% de los beneficiados por el Programa Rumbo se matriculan en la EMP	Fuente: Sistema de Bedelía del CETP.	
Programa Rumbo que se matriculan en la	Real	0	0	19	27	105				
educación media profesional.	Real	0	0	13%	6%	11%				
2.6 Porcentaje de alumnos beneficiados por el Programa Rumbo que se gradúan de la educación media profesional.	Planif.	0	0	0	0	46	176			
	Real	0	0	0	0	s/d		El 40% de los beneficiados por el Programa Rumbo se gradúan de la educación media profesional	Fuente: Sistema de Bedelía del CETP.	
	Real	0	0	0	0	s/d				

Со	mponente 3. Mejoramiento de la o	ferta ed	ucativa							
	Productos		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones
3.1	№ de aulas construidas y totalmente equipadas	Planif.	0	17	45	33	44	36	17F aulas construidas y tatalmenta equinadas	Cuentos Informes del programa
	para la educación media secundaria.	Real	0	17	14	46	35		175 aulas construidas y totalmente equipadas	Fuente: Informes del programa.
3.2	№ de aulas construidas y totalmente equipadas	Planif.	0	28	44	28	55	53	208 aulas construidas y totalmente equipadas	Cuenta Informac del programa
	para la educación media técnico profesional.	Real	0	28	22	44	0		208 aulas construidas y totalmente equipadas	Fuente: Informes del programa.
3.3	Proyectos de inversión implementados por los	Planif.	475	135	0	0	0	436	935 proyectos de inversión implementados	Fuente: CES/ CETP/ Informes del programa.
	centros educativos.	Real	475	499	0	0	0			
3.4	.4 Nº de aulas informáticas construidas, totalmente	Planif.	0	6	6	6	6	6	41 aulas informáticas construidas, totalmente equipadas y con conectividad	Fuente: Informes del programa.
	equipadas y con conectividad.	Real	0	5	8	15	7			
	Resultados		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones
3.1	Cupos creados en los centros educativos	Planif.	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80% de los cupos creados por el programa han	Fuente: Estudio de Impacto del Programa.
	construidos con recursos del programa logran matricular alumnos y ampliar la matrícula.	Real	0%	96%	49%	74%	87%		sido ocupados por alumnos matriculados	Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación.
3.2	Porcentaje de aulas que tienen un número de	Planif.	68%					75%	El porcentaje de aulas que tienen un número de	Fuente: Estudio de Impacto del Programa.
	alumnos no superior a 33 por aula.	Real	68%	65%	86%	80%	93%		alumnos no superior a 33 por aula aumenta en un 10% en relación a la línea de base	Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación.
3.3	3.3 Porcentaje de centros que tienen una matrícula total no superior a 800 estudiantes por centro.	Planif.	62%					68%	El porcentaje de centros que tienen una matrícula	Fuente: Estudio de Impacto del Programa.
		Real	62%	61%	68%	68%	70%		no superior a 800 alumnos por centro aumenta en un 10% en relación a la línea de base	Ver Arreglos de Monitoreo y Evaluación.

Componente 4. Apoyo a la instrumentación de la política educativa													
Productos		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones				
4.1 Nº acumulado de Consejos que aplican el sistema de liquidación de sueldos.	Planif. Real	1	3	4	3	3	3	3 consejos aplican el sistema de liquidación de sueldos	Fuente: Informes del programa.				
4.1.a Nº de funcionarios usuarios capacitados anualmente en el sistema de liquidación de	Planif.	40	30	25	0	0	0	64 funcionarios capacitados por el Programa	Fuente: Informes del programa.				
sueldos.	Real	40	64	0	0	0		utilizan el sistema de liquidación de sueldos					
4.2 Nº acumulado de Consejos que aplican el sistema	Planif.	0	0	0	1	3	5	Los 5 consejos aplican el sistema recursos	Fuente: Informes del programa.				
de recursos humanos.	Real	0	0	0	0	0		humanos					
4.2.a Nº de funcionarios usuarios del sistema de recursos humanos.	Planif.	0	0	0	25	17	40	40 funcionarios utilizan el sistema de recursos humanos	Fuente: Informes del programa.				
recursos numanos.	Real	0	0	0	0	0	_						
4.3 № acumulado de Consejos que tienen el sistema de inventarios en funcionamiento.	Planif.	3	5	5	5	5	5	Los 5 consejos tienen el sistema de depósitos en funcionamiento	Fuente: Informes del programa.				
	Real Planif.	3 32	4 402	0	4 402	32	0						
4.3.a № de centros educativos que tienen el sistema de inventarios en funcionamiento.	Real	32	32	32	32	32	0	32 centros educativos tienen el sistema de depósitos en funcionamiento	Fuente: Informes del programa.				
	Planif.	0	0	1	1	0	0	<u> </u>	Fuente: Informes del programa.				
4.4 Plan Estratégico de Tecnologías de Información actualizado.	Real	0	0	0	1	0		1 plan estratégico de tecnologías de información actualizado					
4.5 № acumulado de Consejos que aplican el sistema	Planif.	1	1	1	3	5	5	Los 5 consejos aplican el sistema de gestión de	Fuente: Informes del programa.				
de gestión de expedientes.	Real	1	0	0	1	1		expedientes					
4.6 № acumulado de Consejos que aplican el sistema	Planif.	1	1	2	3	5	5		Fuente: Informes del programa.				
de resoluciones.	Real	1	1	1	1	1		Los 5 consejos aplican el sistema de resoluciones					
4.7 Nº acumulado de Consejos que aplican el sistema	Planif.	0	0	2	4	4	4	4 consejos aplican el sistema dinámico de					
dinámico de relevamiento edilicio.	Real	0	0	0	0	0		relevamiento edilicio	Fuente: Informes del programa.				
4.8 Estudios sobre infraestructura educativa e impacto	Planif.	0	0	0	0	0	1						
en aprendizajes.	Real	0	0	0	0	1		1 estudio sobre infraestructura educativa	Fuente: Informes del programa.				
4.9 Estudio sobre oferta educativa para la población	Planif.	0	0	0	1	0	0	1 estudio sobre oferta educativa en población	Euonto: Informos del programa				
rural.	Real	0	0	0	0	0		rural	Fuente: Informes del programa.				
Resultados		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones				
4.1. Tiempe promodie en les liquidecienes de suelle	Planif.	25 días					20 días	El tiempo destinado para realizar las liquidaciones	Fuente Dates administratives ANED				
4.1 Tiempo promedio en las liquidaciones de sueldo.	Real	25 días	25	23	23	23		de sueldo se reduce en un 20% en relación a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.				
4.2 Tiempo promedio de preparación de entregas a	Planif.	2 días					1,2 días	El tiempo medio de entregas a los consejos desconcentrados se reduce en un 40% en relación	Fuente Dates administratives ANED				
Consejos Desconcentrados.	Real	2 días	2	1,75	1,75	1,75		a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.				

Resultados		Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Meta final	Observaciones	
4.3 Porcentaje de bienes con trazabilidad de entrega.	Planif.	50%					95%	El porcentaje de bienes trazables aumenta en 90% en	Fuente: Datos administrativos ANEP.	
	Real	50%	67%	67%	67%	67%		relación a la línea de base	ruente. Datos administrativos ANEP.	
4.4 Porcentaje de legajos de funcionarios de ANEP	Planif.	0%					65%	El porcentaje de legajos automatizados aumenta en	Fuente: Datos administrativos ANEP.	
automatizados.	Real	0%	0%	0%	0%	0%		65% en relación a la línea de base	Fuente: Datos administrativos ANEP.	