

在台港人老闆唔易做 請人難 利潤微薄

台灣中小企發展蓬勃，近八成的就業人口均於中小企工作，相比起香港只有一半就業人口從事中小企，台灣獨有的創業環境，讓厭倦在大企業打工的香港人嚮往，開民宿、餐廳及咖啡館等的小店生活，是不少港人夢寐以求的生活模式。不過，台港文化看似相近，生活模式卻迥異，有港人因店鋪選址不當，蝕足年半才絕地翻身，亦有民宿負責人過着朝七晚一的生活，比在港打工還辛苦，人工只及過去的五分之一，全靠熱誠熬下去。記者、攝影 郭增龍 台灣直擊

賣老火湯 蝕足年半

台灣餐飲業發展蓬勃，去年全台灣餐飲業登記數目就有超過十一萬家，其中近半餐廳選址台北市及新北市，競爭激烈。原本在香港任職飲食雜誌的蔡敏儀（Tina）兩年前移居台北，選擇引入老火湯，期望突圍而出，但當地人接受新事物需時，結果蝕足一年半，直至被當地傳媒發現並報道後，客源大增，生意才於半年前止蝕。

台北市以忠孝東路四段及信義區的鋪租為黃金地段，但平均呎租僅為一百四十港元左右，比香港銅鑼灣平均呎租低十分一，Tina的餐廳位於台北市大同區，並非傳統旅遊區，三百呎的店面月租僅一千七百港元，入場費非常便宜。她指，過去來台旅遊時，發現當地少有老火湯水，認為有發展空間，於是帶着四十萬港元積蓄，膽粗粗來台開店，主打「養生湯水」，乘機吸納注重健康的人。

加餸迎合當地口味

Tina原以為地鋪鄰近捷運站，旁邊又有醫院，會有一定人流，但原來往來的人群只經過旁邊大街，其餐廳匿藏在橫街中，只有附近居民經過。另外，當地人對湯水的認知僅為四神湯、貢丸湯等平價湯水，Tina所售的老火湯定價貴最少四倍，起初難令當地人接受，「客人來要告訴他湯料很豐富，食材亦有養身功效。」為迎合當地人口味，其雞湯更附送雞腿及白飯，令當地人覺得飽肚。

除了新食品接受需時外，Tina指在台灣要聘請願意長期工作的員工也很難，現時她聘請兩名員工的開支約一萬五千港元，員工薪金與市價看齊，但因為同類薪酬的工作機會太多，流失率非常高，「他們可以做幾個月，儲夠錢就辭職玩幾星期，反正通街都請人。」

由於選址不當加上食物未獲當地人接受，Tina在開店頭一年半，每月也淨蝕一萬元，原本打算再過半年生意也未有起色的話，便會回港，豈料在去年中，其湯水獲當地傳媒賞識，數月間獲十多個媒體報道，不少人慕名而至，生意終於在半年前出現轉機，成功扭轉入不敷支的困境。Tina指，湯水屬季節食性，夏天較不受歡迎，正計畫增加養生糖水，希望可以保住客源。

辦民宿每天「朝七晚一」

每日置身於風光明媚的地區，享受着慢活的心境，是不少港人對民宿主人的刻板印象。過去在香港從事銀行業的倫懿珊，與台灣籍丈夫去年在新北市三芝區，開始其「home stay（家庭式住宿）」生意，標榜每一個客人都可獲家人般的照料，贏得不少住客的好評。成功背後，原來夫婦兩人每天須工作二十小時，收入僅及過去五分之一，雖然辛苦，但她卻樂於在工作中認識不同國家的人。

法例限制 回本期長

到台旅遊的人數過去以雙位數字增長，去年訪台旅客就有九百九十萬人次，創歷史新高。在旅遊業一片看好的前景下，民宿似乎頗有市場，但倫懿珊笑言，去年中她開始生意，並非看到民宿的商機。去年初她與丈夫在台灣結婚後，原本打算放個悠長假期環遊世界，但出發前丈夫要協助父親重新打理舊居，於是暫留在港，「朋友看到我上載的家庭相片，都說我居住的地方環境很好，可以嘗試在網上找Couchsurfing（沙發旅行）。」

倫懿珊於是為家居拍照，上載至旅遊住宿網站，怎料大受歡迎，起初他們只租出客廳的沙發，後來又另外設置了三個房間出租，在剛過去的復活節假期更是滿客。她指，民宿的工作非常忙碌，由於其居所鄰近陽明山，交通不便，她要親自開車接送每位住客，打掃、煮早餐及在網上回覆旅客查詢，都由夫婦一手包辦，每天也過着朝七晚一的生活，「如果你不外向，不喜歡認識新朋友，做民宿會很辛苦。」

台灣現時有五千三百多家民宿，如果要從零開始，需要買地、裝修，成本隨時超過五百萬港元，另外亦可選擇接手已有的民宿，惟頂讓牽涉的費用亦以數十萬元計，而且法例規定民宿規模要在五個房間以下，將民宿經營者的回本期拉長。

倫懿珊也指，現時她經營民宿的收入，只及過去在港從事銀行業工作的五分之一，再加上現址是丈夫的舊居，才省卻了大部分前期開支，她認為港人要在台灣經營民宿十分困難。

「港式」咖啡店突圍而出

走進台灣的地道夜市，總會看到有幾家食店明明是本地人經營，卻標榜賣「港式」食物，可見香港特色受台灣人追捧。在港從事設計工作的林子邦，一一年到台南開咖啡店，賣咖啡及港式小食，連店內裝潢也賣港式情懷，他認為要在眾多競爭者中突圍而出，店鋪必須有強烈的特色。

林子邦在〇八年獲台南崑山科技大學聘請，兼職任教藝術設計，每年均有幾個月短暫留台教書，「來到台南，很喜歡這裏的生活節奏，希望留下來。」他於是在一一年與友人合資一百二十五萬港元，在台南經營咖啡店。

殖民時代裝潢創造話題

據台灣官方統計，台灣咖啡店總數在一三年已有一千八百多家，不少集中於北部地區，台南咖啡店雖然較少，但人口只有一百八十多萬人，僅及大台北地區（即台北市及新北市）的四分之一，而且台南亦非旅客常到地區，在此經營咖啡店，就必需要令當地人成為你的「死忠」顧客。林子邦說，咖啡店的空間及設計非常重要，「一杯咖啡賣一百幾十元（新台幣），別人要買的不止是食物，還有你店鋪的空間。」

他於是在當地以七千多港元，承租一座樓高三層、共二千多呎的小屋開店，除了賣咖啡，亦有賣雞蛋仔、菠蘿油等港式小食，他更運用其設計專長，將整個咖啡店打造成香港殖民時代的風格，每一張桌以銅鑼灣、中環等香港地名區分，「希望可以做到話題，通過顧客的口，將我們的咖啡店傳開。」

咖啡店的獨特設計最終收效，林子邦的咖啡店在去年已經賺回創業時投放的成本，他更計畫將生意做大，現正尋找更大的店面，未來除了賣咖啡小食，亦考慮加入港式餐飲，希望可擴闊客源，「港式的格局不會變，做餐飲可以注入不同的元素，為熟客增加新鮮感。」

稅務複雜 宜找會計師協助

香港稅制簡單是吸引外資創業的優勢之一，港人到台灣創業，第一個難題就是面對複雜的稅制及不同的保費扣繳。

正大聯合會計師事務所企業策略發展部經理江睿堃表示，在台創業主要有營業稅及營所稅兩種，如全年課稅所得額級超過十二萬新台幣，就要繳付百分之十七的營所稅，營業稅顧名思義就是營業所產生的稅，購買金額已包含百分之五的營業稅，但其中又包含加值型及非加值型營業稅，而且經營店鋪涉及貨品種類多，如未有詳細記錄，容易出現漏報。

漏報須罰繳兩倍

除了稅項以外，江睿堃指，台灣政府亦要求居民從各項收入中抽出部分作健保及勞保的費用，例如在股票、利息、租金等環節所取得的收入，需要繳納百分之二作補充保險費；另外亦有勞工退休金制度，要求公司額外繳付員工每月薪金的百分之六作退保費用。

江睿堃提醒，如稅項出現漏報情況，一經發現，將會被處罰漏報稅額的兩倍作為罰金。

他建議到台創業的港人，可尋找台灣的專業會計師及記帳師協助處理公司的帳目。

港人投資**移民台灣**程序

1處理開設公司程序

2到台灣開設銀行戶口及進行體檢

3匯款及呈交台灣經濟部投資審議委員會檢核（投資金額為新台幣600萬元以上）

4進行公司登記

取得居留許可證

連續居留滿1年，期間只可出境30日；或連續居留滿2年，每年居台270日以上。

申請定居許可

資料來源：綜合報道

台灣創業須付稅項及保費（部分）

1企業須付營所稅17%。

2銷售貨物須包含5%營業稅。

3僱主須額外繳付員工每月薪金的6%作退保費用。

4利息、租金等收入須扣繳2%作健保補充費用。

資料來源：綜合受訪者提供資料