

花旗亞太區固定收益指數董事總經理 擁抱亞洲 林瑩慧深耕台灣

花旗集團亞太區THE YIELD BOOK／固定收益指數董事總經理林瑩慧帶領的團隊，自2008年11月進駐台灣至今，完成THE YIELD BOOK分析軟體在地化，以及花旗固定收益指數的亞洲市場開發與銷售，持續擴編成員與市場幅員，雙雙成長近乎百分之百。

林瑩慧說，此項業務是編列在花旗台灣旗下的唯一全球級業務，新團隊2年多來的驚人成長，獲得美國總部一再肯定，更為台灣金融界訓練出一批國際資本市場專才，深覺當年決定回到亞洲，回到台灣，是畢生最正確的抉擇。

THE YIELD BOOK及固定收益指數是花旗獨力開發的全套服務，包括投資組合最佳化、資產負債管理、投資組合指數追蹤等，主要客戶是保險業、銀行、國家級貨幣管理機構等金融市場重量級法人投資者。

林瑩慧加入該部門可以回溯到1991年，當年她甫自美國加州柏克萊大學攻得資管碩士，直接被花旗集團延攬到紐約工作，當時THE YIELD BOOK團隊全球僅有26人，林瑩慧從加入之初，就是相關產品主要開發團隊成員之一，她的資訊專業與作事認真很快就得到花旗內部的升遷，1994年被任命為副總裁，2000年時擔任董事，若非2001年911事件就發生在她眼前，至今可能還在華爾街。林瑩慧從辦公室望出去，就可以看到紐約世貿大樓，當飛機撞擊紐約世貿大樓第一棟大樓起火時，她憶起了1993年世貿大樓地下室大爆炸，當下與辦公室同事們決定快速離開。由於住家離世貿雙子星更近，她逆向人潮衝回家，要為家裡的一對巴丹鸚鵡留下飲水和食物，沒想到就此困在家裡。在救護隊援救出去後的第二天，她得知受災區將封閉3星期，又徒步來回4小時，進入災區，要把來不及帶走的鸚鵡救出來。

而在災情甫定，美國政府決定讓華爾街先恢復交易，身為資本市場上游的花旗THE YIELD BOOK部門，需要再提前1週進入災區搶救電腦系統，林瑩慧成為公司挑選的全國12位菁英之一，再次身負重任，穿著短褲，領到1天僅有1吋三明治和1瓶果汁的極有限食物，在沒有電力和網路情況下，把系統調整到可以運作，並逐一通知客戶臨時的使用方法。

15歲隨父親調任美國而全家移民，身為長女的林瑩慧就一邊克服新環境的適應，一邊要給弟妹們作榜樣，當時她才剛從台灣的國中畢業，進入美國高中的第一份英文作文作業竟是英詩，於是逼著自己每天背誦100個英文單字，1年後就開始和美國同學競爭長春藤大學的申請，她憑著一股台灣血液裡的拚勁，得到加州柏克萊大學的入學許可，妹妹則後來進入哈佛大學，展現最難得的學習佳績。在紐約工作遇上2次世紀驚人大案，在柏克萊大學期間也親眼看到舊金山斷橋事件，已先搬回台灣長住的父母，愈來愈不放心林瑩慧獨自在美國工作，於是她循著花旗集團看好亞洲新興市場的發展方向，2003年成功申請轉調香港，爾後遇上花旗(台灣)銀行前董事長利明獻的力邀，以及台灣完全支援的誠意展現，原本覺得台灣不夠國際化的紐約總部，也願意嘗試將亞洲團隊紮營台灣，2008年11月林瑩慧終於派駐台灣，成功完成返鄉之路，一對雨傘巴丹鸚鵡也跟著她移民台灣。

身為亞洲區業務主管的林瑩慧，雖然每個月仍需頻繁飛航到不同市場，「家在台灣」滿足了她的心靈慰藉，而台灣人才為該部門帶來的業務成長與市場地位，更激勵她繼續把台灣的專業推向亞洲頂端。