# LSTM을 활용한 공급망 최적화

### 목차

- ✓ 분석 목적
- ✓ 현재 기술 수준 및 동향
- ✓ 적용가능한 딥러닝 기법 및 모델 설계 제시
- ✓ 데이터 수집 방안
- ✓ 딥러닝 모형 개발 및 실험
- ✓ 실험 결과 분석
- ✓ 개선 방안 제시

# 분석 목적

- 모기업에 부품을 납품하는 협력기업은 납품된 부품의 사용량을 알 수 없기 때문에 경험을 기반으로 생산 계획을 수립
- 이로 인해 생산 계획 및 재고 관리에 어려움 발생(발주 수량 예측 실패로 인한 재고량 초과 및 부족)
- 이러한 비효율적 생산 체계로 인해 모기업의 생산량 및 발주 수량의 잦은 변동에 대처하는 것에 어려움 발생
- 결과적으로 협력사(공급사)에 재고 부담을 발생시켜 경영 악화를 야기 따라서, 발주 수량을 미리 예측할 수 있는 AI 기반 수량 예측 시스템이 필요

### 현재 기술 수준

#### VMI(Vendor Management Inventory)

- 납품업자가 모기업을 대신해 최소 및 최대 재고 수준에 기초해 재고를 모니터 링하고 계획하는 공급망 관리 기법
- 실수에 민감하거나 경쟁이 심하고 이윤이 적은 산업이나 수요를 예측하기 어려운 제품 제조 공정에 효과적으로 활용
- 공급망 관점에서는 전체 공급망 수준 대비 낮은 수준의 재고 유지가 가능
- 작업자의 자료 입력에 따른 오류 감소
- 공급자 관점에서는 제품 항목 관리 및 재고 보충 시간의 감소 등으로 인한 전략적 공급망 관계 구축 가능

# 최신 기술 동향

- 과거에는 재고관리나 생산량 예측에는 ARIMA(Auto-Regressive Integrated Moving Average)와 같은 시계열 분석법과 베이지안 선형 회귀 같은 회귀 분석법을 활용
- 하지만, 최근 의류 제조사, 카드사 등의 업체에서 인공신경망을 도입함에 따라 시계열 데이터 분석을 통해 수요 예측이 가능해짐으로써 예측 성능을 크게 향상 시키는 것이 가능
- 이와 같이 AI 기반 분석모델을 모기업의 발주 수량 데이터에 적용할 경우 VMI 및 재고 관리 최적화에 큰 도움

### RNN(Recurrent Neural Network)

- 다층 퍼셉트론(MLP)와 달리 여러 층의 완전 연결층을 가지지 않고 하나의 은닉층을 가지며, 은닉 노드 간 에지(연결)가 존재
- 순환신경망은 시계열적 특성을 지닌 데이터를 활용해 예측하거나 분류하는 문제를 해결하는 데에 사용
- 순환신경망의 특징은 특정 시점에 받은 입력이 은닉상태에 영향을 주는데, 이전 시점의 은닉상태는 다음 시점의 은닉상태에 영향
- 순환신경망은 은닉층은 모든 시점의 입력을 같은 비중으로 기억
- 하지만, 은닉층과 노드 수는 한정되어 있어 기억력에 한계
- 시간의 흐름에 따라 초기 입력에 대한 기억이 희미해지고 기울기 소실 및 폭발 문제 발생

# LSTM(Long-Short Term Memory)

- LSTM은 순환신경망의 일종으로서, 순환신경망의 한계점과 문제점을 극복하기 위해 입력, 출력, 망각 게이트를 도입해 선별적으로 특징을 기억
- 망각 게이트 : 이전 단계의 메모리 셀의 과거 정보를 얼마나 삭제할지 결정
- 입력 게이트 : 현재 단계에서 새로운 정보를 얼마나 추가할지 결정
- 출력 게이트 : 계산된 메모리 셀의 정보를 활용해 최종 출력인 은닉 상태를 제어

# 알고리즘 구축 절차

- 1. 데이터 전처리 과정
- : 수집된 데이터에 대해 정제 및 필터링 진행
- 2. 모델 정의
- : 적합한 초매개변수(hyper parameter)를 설정
- 3. 모델 학습
- : 데이터셋을 학습(Train), 검증(Validation), 평가(Test) 데이터로 분리해 학습
- 4. 모델 평가
- : 최종적으로 학습이 종료된 모델을 저장하고 성능 평가

#### 모델 설계 및 구조

Input shape: (3, 4)

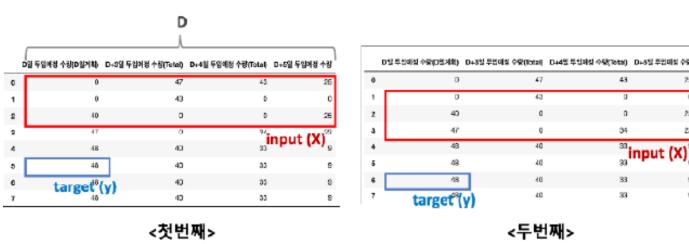
- 2개의 LSTM 은닉층 사용
- 출력층은 Fully-connecter Layer(완전 연결층)인 Dense 사용
- 은닉층의 활성함수는 ReLU함수 사용
- 각 은닉층은 8개의 은닉 노드로 구성
- 출력층의 활성함수는 Linear함수 사용
- 분류문제가 아닌 회귀문제이기 때문에 출력의 결과는 발주 수량의 예측값

# 데이터 수집 방안

VMI 재고 관리 방식을 사용하는 협력기업과 모기업의 발주 수량 정보 등을 일자 및 시간별로 수집한 데이터

- ERP(Enterprise Resource Planning) 시스템이 21년 9월 13일부터 21년 11월 1일까지 평균 10시간 간격으로 수집한 데이터
- 84개 column, 17364개 row, 총 1458576개의 데이터
- 데이터셋에는 일자, 시간 및 부품 식별자와 다양한 발주 수량 정보가 포함

- D(당일 발주 수량)과 D+3, D+4, D+5일의 투입 예정 수량을 활용해 재고 관리 최적 화를 위한 발주량 예측 모델을 설계
- 과거 3일 치에 해당하는 수량 데이터(D+3 ~ 5일 투입 예정 수량)를 활용하여 3일 후의 발주 수량을 예측
- 전체 시계열 데이터를 LSTM의 입력을 위해 3D 텐서 형태로 변환
- Input X: (44, 3, 4), target y: (44, )



<sup>33</sup>input (X)

- 총 44개의 데이터셋을 training(70%), validation(10%), test(20%) 데이터로 분할 training : 모델 학습 시에 사용

validation : 훈련된 모델의 성능 측정에 사용(overfitting 방지)

test : 모델의 성능을 최종적으로 판단

- 모델 학습 시 값의 범위가 달라 변수 별 편향 발생 방지 및 학습 속도 개선을 위해 전체 데이터를 표준화함으로써 평균이 0, 분산이 1인 정규분포를 따르도록 변환 (scikit-learn에서 제공하는 표준화 스케일러를 활용)

#### <분석 모델 구축>

- 2개의 LSTM 층과 1개의 완전연결층 사용
- dropout rate(0.2): 확률 0.2만큼의 은닉 노드를 사용하지 않게 되고, 역전파 알고리즘 수행 시 사용하지 않은 노드에 대한 gradient가 반영되지 않는다. 모델의 학습 과정에서 매 연산마다 은닉 노드 중 어느 하나에 전적으로 의존하지 않게 되므로 overfitting 문제를 해결
- activation function(ReLU) : 입력된 데이터의 가중 합을 출력 신호로 변환하는 함수
- 기울기 소실 문제를 해결 가능한 ReLU 함수 사용

```
model.add(LSTM(8, dropout=0.2, activation='relu', input_shape=(3,4), return_sequences=True))
model.add(LSTM(8, dropout=0.2, activation='relu'))
model.add(Dense(1, activation='linear'))
model.summary()
```

Model objection			
Layer (type)	Output Shape	Param #	
Istm (LSTM)	(None, 3, 8)	416	
lstm_1 (LSTM)	(None, 8)	544	
dense (Dense)	(None, 1)	9	

Total params: 969
Trainable params: 969
Non-trainable params: 0

Model: "sequential"

\_\_\_\_\_

- loss function : 실제 값과 예측 값의 차이를 계산

$$ext{MAE} = rac{\sum_{i=1}^{n} |y_i - x_i|}{n}$$

- 평균 절대 오차(Mean Absolute Error, MAE) 사용
- optimizer : Adam(Adaptive Momentum Estimation) 사용 RMSProp 방법에 모멘텀을 추가 적용
- Epoch(100) : 모델이 전체 데이터를 순회하며 학습한 횟수
- batch size(4) : 1번의 parameter update 시 사용하는 데이터의 개수
- Early stopping : validation loss가 최저인 시점부터 patience(15)의 수 만큼 학습이 진행

되는 동안 개선되지 않으면 stop

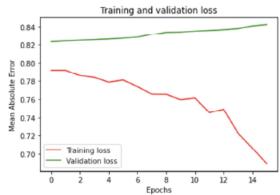
<학습 결과 확인>

validation loss는 epoch이 증 가함에 따라 증가하지만, training loss는 epoch이 증 가함에 따라 감소한다. 즉 validation loss가 최소인 지점 이후로 early stopping 이 일어나기 전까지는 overfitting 되었다고 판단할 수 있다.

```
loss = history.history['loss']
val_loss = history.history[val_loss']
epoch = history.epoch

plt.figure()
plt.plot(epoch, loss, 'r', label='Training loss')
plt.plot(epoch, val_loss, 'g', label='Validation loss')

plt.title('Training and validation loss')
plt.xlabel('Epochs')
plt.ylabel('Mean Absolute Error')
plt.legend()
plt.show()
```



#### 실험 결과 분석

- < 최종 성능 확인>
- predict() 메서드를 사용해 모델의 예측 결과 확인
- 최종 출력 형태 확인을 위해 표준화한 값을 복원(inverse scaling)
- 최종 성능 출력을 위해 손실 함수로 쓰였던 MAE를 계산
- 처음 과정이 부품 94에 대한 발주 수량 모델이라면, 부품 95라는 94와 연관성이 있는 두 개의 부품의 발주량 데이터를 활용해 동일한 과정으로 부품 94의 발주 수량 모델 구

축

예측 성능	부품 94의 발주데이터만 사용	부품 94와 부품 95의 발주데이터 모두 사용
MAE Loss	1.2037	1.0878
MAE (inverse scaling)	5.4498	4.9255

### 실험 결과 분석

- 위의 결과를 보면 동일한 제품 생산에 사용된 부품들이 서로 발주 수량에 연관성이
   있을 것이라는 가정 하에 해당 부품들의 데이터를 모두 활용해 예측하는 것이 더 좋
   은 결과를 도출할 수 있을 것이라고 예상된다.
- 따라서 수집된 데이터가 많을수록 정확한 예측 모델을 구축할 수 있다.

### 개선 방안 제시

- 일반적으로 데이터를 충분히 확보했을 때 성능이 향상된다.
- 활용된 데이터는 총 44개로 적은 편이다. 따라서, 좀 더 많은 데이터를 수집해 모델 학습에 활용한다면 향상된 결과를 예측하는 것이 가능하다.
- 또한, 발주에 영향을 미치는 다양한 변수 데이터를 활용한다면 좀 더 정확한 예
   측 모델 구축이 가능할 것이다.

감사합니다.