# Desafio Meantrix

### Gustavo Konrad

## 1/23/2020

### Análise exploratória

Começamos carregando pacotes que iremos utilizar e importando os dados para análise.

```
library(readr)
library(caret)
library(e1071)
library(ggplot2)
library(corrplot)
HR_Employee <- read_csv("../data/HR-Employee.csv")
summary(HR_Employee)</pre>
```

```
##
                                         BusinessTravel
                                                               DailyRate
         Age
                      Attrition
           :18.00
                     Length: 1470
                                         Length: 1470
    Min.
                                                             Min.
                                                                     : 102.0
                     Class :character
    1st Qu.:30.00
                                                             1st Qu.: 465.0
##
                                         Class : character
##
    Median :36.00
                     Mode :character
                                         Mode :character
                                                             Median: 802.0
##
   Mean
           :36.92
                                                             Mean
                                                                     : 802.5
    3rd Qu.:43.00
                                                             3rd Qu.:1157.0
##
   Max.
           :60.00
                                                             Max.
                                                                     :1499.0
##
     Department
                        DistanceFromHome
                                            Education
                                                           EducationField
##
   Length: 1470
                        Min.
                               : 1.000
                                          Min.
                                                  :1.000
                                                           Length: 1470
##
    Class : character
                        1st Qu.: 2.000
                                          1st Qu.:2.000
                                                           Class : character
   Mode :character
                        Median : 7.000
                                          Median :3.000
                                                           Mode : character
##
##
                        Mean
                               : 9.193
                                          Mean
                                                  :2.913
                        3rd Qu.:14.000
##
                                          3rd Qu.:4.000
##
                        Max.
                               :29.000
                                          Max.
                                                  :5.000
##
    EmployeeCount EmployeeNumber
                                     EnvironmentSatisfaction
                                                                  Gender
##
    Min.
                               1.0
                                            :1.000
           :1
                   Min.
                                     Min.
                                                              Length: 1470
##
    1st Qu.:1
                   1st Qu.: 491.2
                                     1st Qu.:2.000
                                                              Class : character
                   Median :1020.5
##
    Median:1
                                     Median :3.000
                                                              Mode :character
##
    Mean
           :1
                   Mean
                          :1024.9
                                     Mean
                                            :2.722
##
    3rd Qu.:1
                   3rd Qu.:1555.8
                                     3rd Qu.:4.000
##
    Max.
           :1
                          :2068.0
                                     Max.
                                            :4.000
##
      HourlyRate
                                         JobLevel
                                                         JobRole
                      JobInvolvement
                              :1.00
                                      Min.
                                                       Length: 1470
##
    Min.
           : 30.00
                      Min.
                                              :1.000
    1st Qu.: 48.00
##
                      1st Qu.:2.00
                                      1st Qu.:1.000
                                                       Class : character
   Median : 66.00
                      Median:3.00
                                      Median :2.000
                                                       Mode : character
    Mean
           : 65.89
                              :2.73
                                              :2.064
##
                      Mean
                                      Mean
##
    3rd Qu.: 83.75
                      3rd Qu.:3.00
                                      3rd Qu.:3.000
##
  {\tt Max.}
           :100.00
                      Max.
                             :4.00
                                              :5.000
                                      Max.
    JobSatisfaction MaritalStatus
                                         MonthlyIncome
                                                           MonthlyRate
## Min.
           :1.000
                     Length: 1470
                                         Min.
                                                 : 1009
                                                          Min.
                                                                  : 2094
   1st Qu.:2.000
                     Class :character
                                         1st Qu.: 2911
                                                          1st Qu.: 8047
```

```
Median :3.000
                                         Median: 4919
                                                           Median :14236
                     Mode
                            :character
##
    Mean
            :2.729
                                         Mean
                                                 : 6503
                                                           Mean
                                                                  :14313
##
    3rd Qu.:4.000
                                         3rd Qu.: 8379
                                                           3rd Qu.:20462
            :4.000
                                                                   :26999
##
    Max.
                                         Max.
                                                 :19999
                                                           Max.
##
    NumCompaniesWorked
                            Over18
                                               OverTime
                                                                 PercentSalaryHike
##
    Min.
            :0.000
                        Length: 1470
                                             Length: 1470
                                                                 Min.
                                                                         :11.00
##
    1st Qu.:1.000
                        Class : character
                                             Class : character
                                                                 1st Qu.:12.00
##
    Median :2.000
                        Mode :character
                                             Mode
                                                  :character
                                                                 Median :14.00
           :2.693
##
    Mean
                                                                 Mean
                                                                         :15.21
##
    3rd Qu.:4.000
                                                                 3rd Qu.:18.00
##
    Max.
            :9.000
                                                                 Max.
                                                                         :25.00
    PerformanceRating RelationshipSatisfaction StandardHours
##
                                                                 StockOptionLevel
##
            :3.000
                               :1.000
                                                  Min.
                                                          :80
                                                                         :0.0000
    Min.
                       Min.
                                                                 Min.
    1st Qu.:3.000
                       1st Qu.:2.000
                                                                 1st Qu.:0.0000
##
                                                  1st Qu.:80
##
    Median :3.000
                       Median :3.000
                                                  Median:80
                                                                 Median :1.0000
##
    Mean
            :3.154
                       Mean
                               :2.712
                                                  Mean
                                                          :80
                                                                 Mean
                                                                         :0.7939
##
    3rd Qu.:3.000
                       3rd Qu.:4.000
                                                  3rd Qu.:80
                                                                 3rd Qu.:1.0000
                                                          :80
##
            :4.000
                               :4.000
                                                                         :3.0000
                                                  Max.
                                                                 Max.
##
    TotalWorkingYears
                       TrainingTimesLastYear WorkLifeBalance YearsAtCompany
##
    Min.
            : 0.00
                               :0.000
                                               Min.
                                                      :1.000
                                                                Min.
                                                                        : 0.000
##
    1st Qu.: 6.00
                       1st Qu.:2.000
                                               1st Qu.:2.000
                                                                1st Qu.: 3.000
                                               Median :3.000
##
    Median :10.00
                       Median :3.000
                                                                Median : 5.000
##
    Mean
            :11.28
                       Mean
                               :2.799
                                               Mean
                                                      :2.761
                                                                Mean
                                                                        : 7.008
##
    3rd Qu.:15.00
                       3rd Qu.:3.000
                                               3rd Qu.:3.000
                                                                3rd Qu.: 9.000
##
    Max.
            :40.00
                       Max.
                               :6.000
                                               Max.
                                                       :4.000
                                                                Max.
                                                                        :40.000
##
    YearsInCurrentRole YearsSinceLastPromotion YearsWithCurrManager
##
           : 0.000
                                : 0.000
                                                  Min.
                                                          : 0.000
##
    1st Qu.: 2.000
                        1st Qu.: 0.000
                                                  1st Qu.: 2.000
##
    Median : 3.000
                        Median : 1.000
                                                  Median : 3.000
    Mean
            : 4.229
                                : 2.188
                                                  Mean
                                                          : 4.123
                        Mean
##
    3rd Qu.: 7.000
                        3rd Qu.: 3.000
                                                  3rd Qu.: 7.000
    Max.
            :18.000
                        Max.
                                :15.000
                                                  Max.
                                                          :17.000
```

### Variâncias próximas de zero

Com as variáveis categóricas codificadas, podemos identificar correlações entre variáveis independentes. Antes disso, no entanto, vamos utilizar a função nearZeroVar do pacote caret para identificar se temos variáveis com apenas um valor único.

```
zeroVars <- nearZeroVar(HR_Employee)
summary(HR_Employee[zeroVars])</pre>
```

```
##
    EmployeeCount
                       Over18
                                         StandardHours
##
    Min.
            :1
                   Length: 1470
                                         Min.
                                                 :80
##
                                         1st Qu.:80
    1st Qu.:1
                   Class : character
    Median:1
                    Mode : character
                                         Median:80
##
    Mean
                                         Mean
                                                 :80
            :1
##
    3rd Qu.:1
                                         3rd Qu.:80
##
                                                 :80
    Max.
            :1
                                         Max.
HR_Employee <- HR_Employee[-zeroVars]</pre>
```

A função nearZeroVar identifica, de maneira geral, variáveis com variância próxima de zero. Tais variáveis, que adicionam pouca ou nenhuma informação ao modelo, podem ser descartadas para melhorar a performance no treinamento. Podemos ver acima que as variáveis identificadas possuem variância nula, e portanto poderiam proveitosamente ser descartadas. Caso houvessem variáveis com variância baixa, mas não nula, seu descarte

deve ser considerado com cuidado.

#### Correlações

Podemos analisar correlações entre variáveis independentes e a variável dependente Attrition, mas antes precisamos gerar dummy variables.

```
dmy <- dummyVars("~ .", HR_Employee, fullRank=T)
enc_HR <- data.frame(predict(dmy, HR_Employee))
correlations <- cor(enc_HR)
attrition_corrs <- correlations["AttritionYes",][-2] # removendo autocorrelação
attrition_corrs</pre>
```

```
##
                                       BusinessTravelTravel_Frequently
                                 Age
##
                       -0.1592050069
                                                           0.1151427655
##
        BusinessTravelTravel Rarely
                                                              DailyRate
##
                       -0.0495378384
                                                          -0.0566519919
   DepartmentResearch...Development
                                                       DepartmentSales
                       -0.0852929276
                                                           0.0808552021
##
##
                   DistanceFromHome
                                                              Education
##
                        0.0779235830
                                                          -0.0313728196
##
        EducationFieldLife.Sciences
                                               EducationFieldMarketing
##
                       -0.0327031477
                                                           0.0557806657
##
              EducationFieldMedical
                                                   EducationFieldOther
##
                       -0.0469987159
                                                          -0.0178975168
##
     EducationFieldTechnical.Degree
                                                        EmployeeNumber
                        0.0693545948
                                                          -0.0105772428
##
##
            EnvironmentSatisfaction
                                                             GenderMale
##
                       -0.1033689783
                                                           0.0294532532
##
                          HourlyRate
                                                         JobInvolvement
##
                       -0.0068455496
                                                          -0.1300159568
##
                            JobLevel
                                                JobRoleHuman.Resources
##
                       -0.1691047509
                                                           0.0362150821
##
       JobRoleLaboratory.Technician
                                                         JobRoleManager
##
                        0.0982904855
                                                          -0.0833163842
##
      JobRoleManufacturing.Director
                                              JobRoleResearch.Director
                       -0.0829939241
                                                          -0.0888698417
##
##
          JobRoleResearch.Scientist
                                                JobRoleSales.Executive
##
                       -0.0003595713
                                                           0.0197743685
        JobRoleSales.Representative
                                                        JobSatisfaction
##
                        0.1572342701
##
                                                          -0.1034811261
##
               MaritalStatusMarried
                                                   MaritalStatusSingle
##
                       -0.0909836512
                                                           0.1754185536
##
                       MonthlyIncome
                                                            MonthlyRate
##
                       -0.1598395824
                                                           0.0151702125
##
                 NumCompaniesWorked
                                                            OverTimeYes
##
                        0.0434937391
                                                           0.2461179942
##
                  PercentSalaryHike
                                                     PerformanceRating
##
                       -0.0134782021
                                                           0.0028887517
##
           RelationshipSatisfaction
                                                       StockOptionLevel
                       -0.0458722789
                                                          -0.1371449189
##
##
                  TotalWorkingYears
                                                 TrainingTimesLastYear
                       -0.1710632461
##
                                                          -0.0594777986
                     WorkLifeBalance
                                                        YearsAtCompany
##
##
                       -0.0639390472
                                                          -0.1343922140
```

```
## YearsInCurrentRole YearsSinceLastPromotion
## -0.1605450043 -0.0330187751

## YearsWithCurrManager
## -0.1561993159

max(attrition_corrs)

## [1] 0.246118

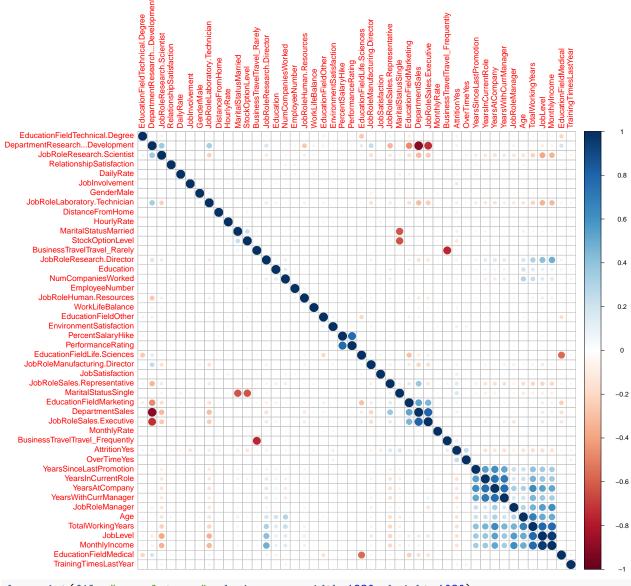
min(attrition_corrs)
```

## [1] -0.1710632

Muitas variáveis parecem contribuir em alguma medida para a variação em AttritionYes, com a variável OverTimeYes tendo a maior correlação positiva - indicando que sobrecarregamento do funcionário pode ser um dos principais fatores para a saída do mesmo - e a variável TotalWorkingYears tendo a maior correlação negativa - indicando que funcionários que estão à mais tempo no mercado de trabalho podem ter menor disposição à sair do seu emprego atual.

Podemos também plotar clusters de variáveis correlacionadas utilizando o pacote corrplot. Exportamos a imagem para um arquivo png para melhor visualização.

```
corrMatrix <- corrplot(correlations, order="hclust", tl.cex=1)</pre>
```



dev.print(file="corrplot.png", device=png, width=1920, height=1080)

## pdf ## 2

Identificamos correlações esperadas entre variáveis que indicam o tempo corrido desde algum evento (anos desde que entrou na companhia, anos desde a última promoção, etc). Correlações entre idade, tempo no mercado de trabalho e salário mensal também não são inesperadas. Caso tais correlações venham a ser problemáticas (como podem ser no caso de modelos lineares), ou caso queiramos otimizar o modelo, podemos aplicar Principal Component Analysis para gerar features independentes entre si.

#### Assimetria

Para verificar se temos features com distribuições assimétricas, utilizamos a função skewness do pacote e1071.

```
skewValues <- apply(enc_HR, 2, skewness)
skewValues</pre>
```

## Age AttritionYes

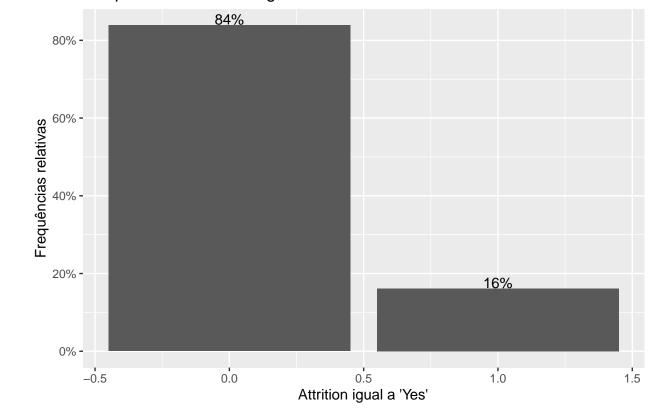
```
##
                         0.412443243
                                                            1.840603819
    BusinessTravelTravel_Frequently
                                           BusinessTravelTravel_Rarely
##
                                                           -0.922106985
##
                         1.591813043
##
                           DailyRate DepartmentResearch...Development
##
                        -0.003511391
                                                           -0.645616381
                                                      DistanceFromHome
##
                     DepartmentSales
                         0.854411573
                                                            0.956163540
##
##
                           Education
                                           EducationFieldLife.Sciences
##
                        -0.289090164
                                                            0.356191223
##
            EducationFieldMarketing
                                                 EducationFieldMedical
                         2.520630939
                                                            0.792497676
                EducationFieldOther
                                        EducationFieldTechnical.Degree
##
##
                         3.867214035
                                                            2.866744428
##
                      EmployeeNumber
                                               EnvironmentSatisfaction
##
                         0.016540210
                                                           -0.320998308
##
                          GenderMale
                                                             HourlyRate
##
                        -0.407831781
                                                           -0.032245042
##
                      JobInvolvement
                                                               JobLevel
##
                        -0.497402643
                                                            1.023309576
##
             JobRoleHuman.Resources
                                          JobRoleLaboratory.Technician
##
                         5.025364918
                                                            1.698132940
##
                      JobRoleManager
                                         JobRoleManufacturing.Director
                         3.385690560
                                                            2.689346485
##
           JobRoleResearch.Director
                                             JobRoleResearch.Scientist
##
                                                            1.509128923
##
                         3.924421023
##
             JobRoleSales.Executive
                                           JobRoleSales.Representative
##
                         1.338098805
                                                            3.839343825
##
                     JobSatisfaction
                                                  MaritalStatusMarried
##
                        -0.328999464
                                                            0.169138192
##
                MaritalStatusSingle
                                                          MonthlyIncome
##
                         0.772295727
                                                            1.367022404
##
                         MonthlyRate
                                                    NumCompaniesWorked
                         0.018539911
##
                                                            1.024377223
##
                         OverTimeYes
                                                     PercentSalaryHike
##
                         0.962521412
                                                            0.819452964
##
                                              RelationshipSatisfaction
                   PerformanceRating
##
                         1.917962271
                                                           -0.302209830
##
                   StockOptionLevel
                                                     TotalWorkingYears
                         0.967003703
                                                            1.114892944
##
##
              TrainingTimesLastYear
                                                        WorkLifeBalance
                         0.551995858
                                                           -0.551353300
##
##
                      YearsAtCompany
                                                    YearsInCurrentRole
                         1.760930007
                                                            0.915491836
##
##
            YearsSinceLastPromotion
                                                  YearsWithCurrManager
                         1.980242248
                                                            0.831750843
```

AttritionYes, que codifica Attrition, nossa variável target, é uma das variáveis que apresenta assimetria. Plotamos sua frequência relativa para inspeção visual.

```
ggplot(enc_HR, aes(x = AttritionYes)) +
  geom_bar(aes(y = (..count..)/sum(..count..))) +
  scale_y_continuous(labels = scales::percent) +
  geom_text(aes(label= scales::percent(..prop..), y=..prop..), stat="count", vjust = -.075) +
  xlab("Attrition igual a 'Yes'") +
  ylab("Frequências relativas") +
```

ggtitle("Frequência de Attrition igual a 'Yes'")

# Frequência de Attrition igual a 'Yes'



dev.print(file="attrition.png", device=png, width=800)

## pdf ## 2

Fica evidente que Attrition é igual a "Yes" (ou AttritionYes == 1) em apenas 16% da população. Um algoritmo que estimasse Attrition = "No" para todo e qualquer caso teria, portanto, uma exatidão próxima de 84% neste dataset. Dada tal assimetria, podemos inferir que uma medida de performance baseada não na exatidão, mas na precisão e recall (identificação correta de negativos e positivos vs. falsos negativos e falsos positivos), como a estatística F1 (média harmônica entre precisão e recall), pode representar melhor a qualidade do modelo.

Além disso, na presença de variáveis com distribuições altamente assimétricas, poderíamos, caso fosse conveniente, aplicar a transformação Box-Cox no pré-processamento dos dados para corrigir tal assimetria.