Risk-assessment-v1.0

Dicesions

Στη τελική version(v1.0) του Risk Assesment δεν χρειάστηκε να κάνουμε κάποια αλλαγή.

Μέλη Ομάδας

- Σόλων Παπαβασιλόπουλος, ΑΜ:1041575 (235863), Έτος: 8°
- Δημήτρης Ασημακόπουλος, ΑΜ:1041697 (235996), Έτος: 7°
- Κυρατσός Κωνσταντίνος, ΑΜ:1043791 (236315), Έτος: 7°
- Γιασιράνης Σάββας, ΑΜ:1043764 (236284), Έτος: 7°

Ρόλοι Μελών (Risk-assessment-v1.0)

Δημήτρης Ασημακόπουλος: Συντάκτης τεχνικού κειμένου, εκτιμητής πιθανών κινδύνων και εύρεση στρατηγικής διαχείρισης.

Πιθανοί Κίνδυνοι

ΠΙΘΑΝΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Έλλειψη εμπειρίας προσωπικού (ΚΡΙΣΙΜΟ)

Αλλαγή των αρχικών στόχων (ΜΕΤΡΙΟ)

Μη εμπρόθεσμη εκπλήρωση των αρχικών deadlines (METPIO)

Αλλαγές στα μέλη (ΜΕΤΡΙΟ)

Οικονομικοί λόγοι (ΚΡΙΣΙΜΟ)

Διορθωτικές κινήσεις στη διάρκεια της υλοποίησης (ΑΜΕΛΗΤΈΟ)

Έλλειψη επικοινωνίας μεταξύ των μελών (ΚΡΙΣΙΜΟ)

Λάθος εκτιμήσεις στον σχεδιασμό του έργου (ΜΕΤΡΙΟ)

Εξελίξεις στην αγορά (ΑΜΕΛΗΤΈΟ)

Στρατηγικές Διαχείρισης Κινδύνων

Έλλειψη εμπειρίας προσωπικού

Αυτός είναι και ο βασικότερος κίνδυνος διότι από αυτόν δημιουργούνται πολλοί άλλοι. Ένας αποδοτικός τρόπος αντιμετώπισης θα ήταν η πρόσληψη, εξ΄ αρχής, 2 επιπλέον έμπειρων μελών ,ώστε να μας συμβουλέψουν για το βέλτιστο σχεδιασμό του έργου και να συμμετέχουν ενεργά στην υλοποίηση των δραστηριοτήτων του κρίσιμου μονοπατιού, με αποτέλεσμα να μειωθούν οι πιθανότητες καθυστερήσεων.

Οικονομικοί λόγοι

Μπορούμε να βασίσουμε την εκτίμηση του πρότζεκτ μας σε παρόμοια εργα. Με αυτό τον τρόπο θα μπορούμε να έχουμε πιο σαφή εικόνα για την ακρίβεια των προσωπικών μας εκτιμήσεων. Αν είναι δυνατόν καθυστερούμε και την επίσημη εκτίμηση, μέχρι την υλοποίηση ορισμένων έργων, ώστε να είμαστε πιο σίγουροι για την τελική μας εκτίμηση. Σε περίπτωση, οικονομικών προβλημάτων από την πλευρά του πελάτη, για παράδειγμα λόγω αλλαγής των αναγκών του, ετοιμάζουμε στην αρχή μια διευκρίνηση ή παρουσίαση των κινδύνων που μπορεί να περιλαμβάνει ένα τέτοιο έργο, σε περίπτωση αλλαγής των απαιτήσεων του. Έτσι ο πελάτης μπορεί να παίρνει πιο ασφαλή αποφάσεις, σε όλη τη διάρκεια της συνεργασίας μας, ενώ δημιουργείται και ένα κλίμα εμπιστοσύνης.

Έλλειψη επικοινωνίας μεταξύ των μελών

Φροντίζουμε από την αρχή όλα τα μέλη της ομάδας να διαθέτουν τους κατάλληλους πόρους και τον απαραίτητο χρόνο για να ενημερώνονται συνεχώς

για την πρόοδο και να συμβάλλουν στην ανάπτυξη του project. Επιπλέον, πραγματοποιούμε συχνά meetings με όλα τα μέλη, ώστε να διαθέτουν όλοι εμπειρία από κάθε λειτουργία του project και να μπορούν να προσαρμοστούν ταχύτερα στις εξελίξεις.

Εργαλεία: Word