

# 野村総合研究所

出典: フリー百科事典『ウィキペディア(Wikipedia)』

株式会社野村総合研究所(のむらそうごうけ んきゅうしょ、英: Nomura Research Institute, Ltd.) は、東京都千代田区大手町に 本社を置く、日本の情報サービス企業(シン クタンク、コンサルティングファーム、システ ムインテグレーター)。JPX日経インデックス 400構成銘柄の一つ。

野村證券から分離独立し分社化した2つの会社 が源流となっている[3]。野村ホールディング スの持分法適用関連会社である[4]。略称は NRI、野村総研。

日本を代表する五大シンクタンク(野村総合 研究所、日本総合研究所、三菱総合研究所、 三菱UFJリサーチ&コンサルティング、みずほ リサーチ&テクノロジーズ)の一つ。

# 会社概要

#### 概略

日本初の本格的な民間総合シンクタンク[5]で ある株式会社野村総合研究所(NRI)と、シ ステム開発会社[6]である野村コンピュータシ ステム株式会社 (NCC) が合併し、現在の野 村総合研究所が誕生した。この合併により、 リサーチ、コンサルティング、ITソリューショ ン、システム運用等をトータルに提供する会社 となる。

民間企業・官公庁への戦略コンサルティン グ・ITコンサルティング並びに金融業・流通 業を顧客とするシステム構築・運用に強みが ある。

また、野村ホールディングスとは一定の資本 関係があるものの、子会社ではない[7]。

### 株式会社野村総合研究所 Nomura Research Institute, Ltd.



本社が入居する大手町フィナンシャルシティグランキ ユーブ

#### 種類 株式会社

市場情報 東証プライム 4307 (https://www 2.jpx.co.jp/tseHpFront/StockSear ch.do?method=topsearch&topSea rchStr=4307)

略称 NRI 野村総研

本社所在地 ● 日本

**〒**100-0004

東京都千代田区大手町一丁目9番2号 (大手町フィナンシャルシティグラ ンキューブ 27-30F [1])

北緯35度41分18.2秒

東経139度45分52.9秒

設立 1965年4月1日

業種 情報・通信業

法人番号 4010001054032 (https://www.ho ujin-bangou.nta.go.jp/henkorireki

コーポレート・ステートメントは「未来創発 - Dream up the future. . . .

経営理念

- 顧客の信頼を得て、顧客と共に栄える
- 新しい社会のパラダイムを洞察し、その実 現を担う

# 沿革

- 1965年(昭和40年)4月 (株)野村総 合研究所 設立
- 1966年(昭和41年)1月 (株)野村電 子計算センター 設立(1972年(昭和47 年) 12月、野村コンピュータシステム (株) に社名変更)
- 1967年(昭和42年)1月-ニューヨーク 事務所 開設 (現 Nomura Research Institute America, Inc.)
- 1968年(昭和43年) 10月 野村オペレー \_\_\_\_ ションサービス(株) 設立(1996年(平 成8年)7月、NRIデータサービス(株)に 社名変更)
- 1972年(昭和47年)11月 ロンドン事務 所開設(現 Nomura Research Institute **Europe Limited**)
- 1977年(昭和52年)4月-香港現地法人 設立 (現 Nomura Research Institute Hong Kong Limited)
- 1981年(昭和56年)1月 野村投資顧問 (株) 設立(現野村アセットマネジメン ト株式会社)
- 1983年(昭和58年)
  - 1月 野村システムサービス(株) 設 立(1997年(平成9年)1月、NRI情報 システム(株)に社名変更)
  - 12月 ワシントン事務所 開設 (現

Nomura Research Institute America, Inc.)

-johoto.html?selHouzinNo=40100 01054032)

事業内容 コンサルティング

金融ITソリューション 産業ITソリューション IT基盤サービス

代表者 代表取締役社長 柳澤花芽 代表取締役副社長 江波戸謙 代表取締役 専務執行役員 安齋豪格

資本金 236億4,400万円 (2022年3月末現在)

発行済株式総数 611,353,200株

(2022年3月末現在)

**売上高** 連結:6921億3400万円 (2023年3月期)

**営業利益** 連結:1062億1800万円 (2022年3月期)

純利益 連結:714億4500万円 (2022年3月期)

総資産 連結:7896億5500万円 (2022年3月末現在)

**従業員数** 連結:17,394人 単独:6,782人 (2023年3月末現在)

**決算期** 3月31日

主要株主 野村ホールディングス 13.08%

日本マスタートラスト信託銀行 12.16%

野村プロパティーズ 11.42% JP MORGAN CHASE BANK 385632 4.71%

NRIグループ社員持株会 4.79%

日本牛命保険 4.18%

ジャフコ 4.05%

日本カストディ銀行 3.98%

STATE STREET BANK AND TRUST

COMPANY 2.52%

全国共済農業協同組合連合会 2.27% (2022年3月末現在)[2]

主要子会社 NRIグループを参照

外部リンク NRI 野村総合研究所 (https://www. nri.com/jp/)

■ 1984年(昭和59年)7月 - シンガポール事務所 開設(現 Nomura Research Institute Asia Pacific Private Limited)

- 1988年(昭和63年)1月 (株)野村総合研究所と野村コンピュータシステム(株)が合併
- 1994年(平成6年)
  - 4月 NRI Pacific Inc. 設立
  - 8月 台北事務所 開設 (現 NRI台湾)
- 1995年(平成7年) 4月 ソウル支店 開設(現 NRIソウル)
- 1997年(平成9年)
  - 4月 NRIラーニングネットワーク(株) 設立
  - 9月 マニラ支店 開設(現 NRI APAC マニラ支店)
- 1999年(平成11年)4月 (株)野村総合研究所がNRI情報システム(株)を合併
- 2000年(平成12年)
  - 8月 NRIセキュアテクノロジーズ(株) 設立
  - 12月 NRIシェアードサービス(株) 設立(2007年(平成19年)10月、NRIワークプレイスサービス(株)に社名変更)
- 2001年(平成13年)
  - 4月 NRIデータiテック(株) 設立
  - 7月 NRIサイバーパテント(株) 設立
  - 12月 東京証券取引所第一部に上場
- 2002年(平成14年)
  - 7月 野村綜研(上海)咨詢有限公司設立
  - 10月 野村綜研(北京)系統集成有限公司 設立
- 2003年(平成15年)
  - 1月 鎌倉研究センター跡地を鎌倉市へ寄付
  - 7月 NRIウェブランディア(株) 設立
  - 11月 (株) インステクノ 設立
- 2005年(平成17年)
  - 8月 野村綜研(北京)系統集成有限公司 上海支店 開設
  - 10月 野村綜研(上海)咨詢有限公司 北京事務所(現 北京支店)開設
- 2006年(平成18年)4月 (株)野村総合研究所がNRIデータサービス(株)を合併
- 2007年(平成19年)
  - 4月 エムシー・エヌアールアイグローバルソリューションズ(株)設立(現 上海菱威深 信息技術有限公司)
  - 8月 (株) ユビークリンクを設立
  - 10月 NRI社会情報システム(株)を設立

- 2008年(平成20年)
  - 8月 NRIアメリカ ダラスオフィス 開設(現 Nomura Research Institute IT Solutions America, Inc.)
  - 10月 モスクワ支店 開設
- 2009年(平成21年)
  - 3月 中部支社 開設
  - 4月 NRI・BPOサービス(株)設立(2010年(平成22年)7月、NRIプロセスイノベーション(株)に社名変更)
- 2010年(平成22年)9月 野村綜研(大連)科技有限公司 設立
- 2011年(平成23年)
  - 7月 (株)野村総合研究所が(株)ユビークリンクを合併
  - 10月 Nomura Research Institute India Pvt. Ltd. 設立
- 2012年(平成24年)
  - 4月 NRIシステムテクノ (株) 発足
  - 4月 Nomura Research Institute Asia Pacific Private Limited ジャカルタ駐在員事務 所(現 NRIインドネシア) 開設
  - 7月 Nomura Research Institute Financial Technologies India Pvt. Ltd. 発足
  - 8月 NRIセキュアが(株)ユービーセキュアを子会社化
  - 11月 台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司 設立
  - 11月 (株)野村総合研究所ソウル 設立
- 2013年(平成25年)
  - 1月 NRI Consulting & Solutions (Thailand) Co., Ltd. 設立
  - 3月 Nomura Research Institute Europe Limited ルクセンブルク支店 開設
- 2014年(平成26年)
  - 4月 (株)だいこう証券ビジネスを子会社化
  - 4月 北米事業を再編・強化し、Nomura Research Institute Holdings America, Inc. および Nomura Research Institute IT Solutions America, Inc. 設立
  - 7月 NRIフィナンシャル・グラフィックス(株)を設立
- 2015年(平成27年)
  - 4月 Nomura Research Institute Singapore Pte. Ltd. 設立
  - 4月 米国のデジタルマーケティング事業者であるBrierley & Partners, Inc.を子会社化
  - 7月 NRIみらい(株)を設立
  - 10月 PT. Nomura Research Institute Indonesia を設立
  - 10月 日本智明創発ソフト(株)と智明創発グループを子会社化
- 2016年(平成28年)

- 4月 ブライアリー・アンド・パートナーズ・ジャパン (株)を設立
- 6月 米国の資産運用分野のリサーチおよびコンサルティングの提供事業者であるCutter Associates, LLCを子会社化
- 6月 NRIリテールネクスト(株)を設立
- 8月 NRIデジタル(株)を設立
- 12月 本社を丸の内北口ビルから大手町フィナンシャルシティグランキューブ内に移転<sup>[1]</sup>
- 12月 ASG Group Ltd.をグループ会社化[8]

#### NRIグループ

#### 母体企業

#### 野村総合研究所(NRI)

1965年 (昭和40年)、<u>野村證券</u>株式会社 調査部が分離独立し、株式会社野村総合研究所が発足した。

現在の<u>コンサルティング</u>部門の母体であり、日本最大規模のコンサルティングファームである。 <u>官公庁</u>・産業界のトップ企業をほぼ網羅して、サービスを提供してきている。<u>米国</u>のStanford Research Institute(現在のSRI International)をモデルとして設立された。

株式の上場をきっかけに、経営の効率化を目的として、リサーチ部門の在り方を変化させた。証券・経済研究等を行う部門は、証券調査・市場調査などの一部を野村グループにインハウス化し、残る一部は研究創発センターに移管され、政策・金融・経済研究などを引き続き行っている。

#### 野村コンピュータシステム(NCC)

1966年(昭和41年)、野村證券株式会社電子計算部が、日本一の本格的なコンピューターセンターとして独立し、株式会社野村電子計算センターが発足した。その後、1972年(昭和47年)12月に野村コンピュータシステム株式会社へ商号変更した。

現在のシステム部門の母体であり、<u>野村グループ、セブン&アイグループ</u>などを主要な顧客として、システム開発に黎明期より携わっている。<u>1955年</u>(昭和30年)には、日本で初めて商用<u>コンピュータ</u>(<u>Remington Rand</u>のUNIVAC 120)のビジネス利用を実現した(当時 野村證券電子計算部)。また、窓口販売や基幹業務などのパッケージシステムや<u>ASP</u>を積極的に展開しており、<u>業界</u>標準となっているシステムを数多く提供している。

### 子会社

- NRIネットコム株式会社 ネットワーク構築とウェブサイトの企画・構築・運用をトータルでサポートする。
- NRIセキュアテクノロジーズ株式会社 情報セキュリティサービス専門会社。
  - 株式会社ユービーセキュア

- NRIワークプレイスサービス株式会社 グループ各社への業務サポートサービスを提供。
- NRIデータiテック株式会社 ITインフラサポートサービスの専門会社。
- NRI社会情報システム株式会社 高齢者の地域活動を促す事業を、業務・経理システムの面で 支える。
- NRIプロセスイノベーション株式会社 BPRサービスの提供。BPO業務の受託。
  - NRIフィナンシャル・グラフィックス株式会社
- NRIシステムテクノ株式会社 味の素グループの情報システムの企画・開発・運用。
- 株式会社だいこう証券ビジネス 証券業務に関わるミドル・バックサービスをワンストップで提供
  - 株式会社DSB情報システム
  - 株式会社DSBソーシング
- NRIみらい株式会社 特例子会社
- 日本智明創発ソフト株式会社 ソフトウェア受託開発、技術支援サービス
- NRIリテールネクスト株式会社 小売ソリューションの研究・検証
- NRIデジタル株式会社 デジタルビジネスコンサルティング、デジタルITソリューション、デジタルアナリティクス
- Nomura Research Institute Holdings America, Inc.
  - Nomura Research Institute America, Inc. (NRIアメリカ)
  - Nomura Research Institute IT Solutions America, Inc.
  - Brierley & Partners, Inc.
    - Brierley Europe Limited
    - ブライアリー・アンド・パートナーズ・ジャパン株式会社
  - Cutter Associates, LLC
    - Cutter Associates Europe Ltd
- Nomura Research Institute Europe Limited (NRIヨーロッパ)
- 野村綜研(北京)系統集成有限公司 (NRI北京)
- 野村綜研(上海)咨詢有限公司 (NRI上海)
- 野村綜研(大連)科技有限公司 (NRI大連)
- 智明ホールディングス・BVI
  - 北京智明創発軟件有限公司 (北京智明)
    - 上海智明創発軟件有限公司 (上海智明)
    - 大連智明創発軟件有限公司 (大連智明)
    - 無錫智明創発軟件有限公司 (無錫智明)
    - 吉林智明創発軟件有限公司 (吉林智明)
- Nomura Research Institute Asia Pacific Private Limited (NRI APAC)

- Nomura Research Institute Hong Kong Limited (NRI香港)
- Nomura Research Institute Singapore Pte. Ltd. (NRIシンガポール)
- 台灣野村總研諮詢顧問股份有限公司 (NRI台湾)
- 株式会社野村総合研究所ソウル (NRIソウル)
- Nomura Research Institute India Pvt. Ltd. (NRIインド)
- PT. Nomura Research Institute Indonesia (NRIインドネシア)
- Nomura Research Institute Financial Technologies India Pvt. Ltd. (NRI FT India)
- NRI Consulting & Solutions (Thailand) Co., Ltd. (NRIタイ)
- ASG Group Limited.

#### 関連会社

- 丸紅ITソリューションズ株式会社 丸紅グループ向けのITシステム、一般顧客向けソリューションの提供。株式所有20%。
- 上海菱威深信息技術有限公司 中国でのICTサービス事業。三菱商事株式会社との共同事業。 株式所有49%。
- Market Xcel Data Matrix Pvt. Ltd. インド国内8都市に調査拠点を有する調査会社。株式所有25.1%。
- 株式会社サザンウィッシュ 地方銀行向けソフトウエア開発、販売。鹿児島銀行、インビオ等と共同で設立。株式所有35%。
- 株式会社ウエルス・スクエア 金融機関を通じてファンドラップ・ビジネスを展開すう投資 顧問会社。株式所有33.3%。

#### 関連団体

- 公益財団法人野村マネジメント・スクール 企業経営の研究、および、その成果をベースに経営管理者教育を行う。
- 野村総合研究所・清華大学人文社会科学学院中国研究センター 中国の経済、社会や産業政策の研究や人材交流等を行う。

# 事業概要

ナビゲーションとソリューションを相乗的に機能させ、トータルソリューションを提供している。これらのサービスは、社会のほとんどの分野、企業活動や人々の生活にかかわるあらゆるテーマをカバーしている。

トータルソリューションは、(1)社会・産業の予測と展望、(2)市場分析・業務分析・経営診断、(3)企業経営・政策立案に関する提言、(4)経営・業務革新のソリューション提示、(5)システム設計・ソリューション提供、(6)アウトソーシング・システム運用、(7)ビジネスの実行支援、の7つで構成される。主な事業分野は以下のとおりである。

- 調査・研究
  - 政策提言
  - 社会・産業構造分析
  - 市場動向分析
  - 技術評価・技術予測
- マネジメントコンサルティ ング
  - 経営戦略・事業戦略
  - 業務改革
  - 組織・人材戦略
  - コーポレートガバナンス
- システムコンサルティング
  - IT戦略
  - ITマネジメント支援
  - CIO支援
  - IT組織・人材戦略
- システム基盤ソリューション
  - システム開発基盤
  - セキュリティ基盤
  - コンテンツ管理基盤
  - 運用基盤

- システムソリューション
  - 証券システム
  - 金融システム
  - 保険システム
  - 流通システム
  - 公共システム
  - 産業システム
  - 共同利用型ソリューション
  - システム商品販売
- ITマネージドサービスソリ ューション
- コンテンツ開発
- アジア・中国ビジネス支援
- M&A支援・企業再生支援
- 事業開発支援
- 人材育成・組織活性化支援 等

売上の約1/4は<u>野村ホールディングス</u>とセブン&アイ・ホールディングス</u>の2グループ相手である[<u>7</u>]。

個別の商品・サービス、グループ各社の商品・サービスについてはリンクを参照(<u>サービス・プ</u>ロダクト (http://www.nri.com/jp/products/index.html))。

# 事業所

# 主な国内拠点

当社公式サイト内の「NRI国内拠点のアクセスマップ (https://www.nri.com/jp/company/map/in dex.html)」も参照。

- 東京都
  - 東京本社(千代田区 大手町フィナンシャルシティ グランキューブ)

- 木場総合センター(江東区 深川ギャザリア タワーN棟)
- 大手町分室(千代田区 東京サンケイビル)
- 神奈川県
  - 横浜総合センター(横浜市西区 横浜野村ビル)[9][10][11]
  - 横浜開発センター(横浜市保土ケ谷区 NRIタワー(横浜ビジネスパーク〉)
- 大阪府
  - 大阪総合センター・コンサルティング事業本部大阪オフィス(大阪市北区 中之島フェス ティバルタワー・ウエスト)
  - 大阪開発センター (大阪市北区 アクア堂島西館)
- 愛知県
  - 中部支社・コンサルティング事業本部名古屋オフィス (名古屋市中村区 名古屋三交ビル)
- 北海道
  - 札幌開発センター(札幌市中央区 信金中央金庫ビル)
- 福岡県
  - 福岡開発センター(福岡市中央区 福岡RDビル)

#### 主な海外拠点

当社公式サイト内の「<u>NRIグループ海外拠点 (https://www.nri.com/jp/company/overseas.html)</u>」も参照。

- 米国
- 英国
- ルクセンブルク
- ロシア
- 中国
- 香港
- 台湾
- 韓国
- シンガポール
- フィリピン
- インドネシア
- インド

■ タイ

# 著名な研究員等(現職者・出身者)

- 青木英彦 東京理科大学大学院経営学研究科教授、ワールド取締役会議長
- 浅井信雄 元 コンサルタント、財団法人中東調査会理事。現 沖縄大学客員教授
- 宇都正哲 元 上席コンサルタント、現 東京都市大学大学院教授
- 大崎貞和 主席研究員、東京大学法科大学院客員教授、早稲田大学ビジネススクール客員教授授
- 奥村洋彦 元 取締役、ブルッキングス研究所客員研究員。現 学校法人学習院常務理事、学習院大学経済学部教授
- 小野浩 元 コンサルタント、現 一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授
- 加藤康之 元 主任研究員、京都大学経営管理研究部教授
- 木内登英 元 研究員、現 野村證券金融経済研究所経済調査部長兼チーフエコノミスト
- 木村仁 元 参与、消防庁長官、自治大学校校長、元国土交通省大臣政務官、元参議院議員
- 佐伯喜一 元 社長、防衛庁防衛研修所(現 防衛省防衛研究所)所長。現 財団法人世界平和 研究所常任理事
- 角南篤 元 研究員、笹川平和財団理事長、政策研究大学院大学学長特別補佐
- 妹尾昌俊 元 社員、教育研究家、一般社団法人ライフ&ワーク代表理事、大阪キリスト教学院教育デック総研 副所長・客員教授。
- 高橋克徳 元 研究員、東京理科大学教授、ジェイフィール代表取締役
- 田中章介 元 理事、経済企画庁審議官・顧問、新潟大学経済学部教授
- 高尾義一 元 研究理事、現 朝日ライフアセットマネジメント株式会社常務執行役員
- 千野忠男 顧問、財団法人金融情報システムセンター顧問、社団法人世界貿易センター顧問。前 アジア開発銀行総裁
- 寺崎明 元 理事、総務審議官、NTTドコモ副社長。
- 徳田博美 元 所長、理事長、大蔵省銀行局長、日本開発銀行理事、商工組合中央金庫副理事 長、野村證券顧問
- 鳥山正博 元 上席コンサルタント、現 立命館大学 経営大学院 経営管理研究科 教授
- 中川幸次 元 社長、顧問、日本銀行営業局長、同理事。現 財団法人世界平和研究所副会長
- 野田稔 元 経営コンサルティング一部長。現 明治大学大学院グローバルビジネス研究科教授
- 長谷川博和 元 研究員、現 早稲田大学ビジネススクール教授。グローバルベンチャーキャピタルマネージングパートナー
- 波多野徹 元 関西支社 経営コンサルティング室長。現 株式会社 沖データ代表取締役社長兼 九州大学客員教授
- 濱村進 元 コンサルタント、現 衆議院議員

- 福島清彦 元 主席エコノミスト、現 <u>立教大学</u>経済学部特任教授。元 <u>ジョンズ・ホプキンス</u> 大学高等国際問題研究大学院教授
- 福田隆之 元 主任研究員、内閣府大臣補佐官(菅義偉官房長官補佐官(公共サービス改革担当))、東洋大学国際学部客員教授
- 堀江貞之 元上席研究員、年金積立金管理運用独立行政法人運用委員会員長代理
- 増田寛也 元 顧問、東京大学公共政策大学院客員教授
- 松永エリック・匡史 元 コンサルタント。現 青山学院大学地球社会共生学部教授
- 村上輝康 シニアフェロー、慶應義塾大学総合政策学部教授(特別招聘)、株式会社富士通総研顧問。元 理事長
- 村山裕三 元 研究員、現 同志社大学大学院ビジネス研究科教授、宇宙航空研究開発機構 (JAXA)主任研究員
- 森本敏 元 主席研究員、外務大臣官房領事移住部領事移住政策課長。現 拓殖大学国際開発学 部教授
- ロバート・フェルドマン 元 研究員、現 モルガン・スタンレー証券チーフ・エコノミスト兼 マネージング・ディレクター
- 渡部亮 元 研究理事、法政大学経済学部教授
- 本間浩輔 元コンサルタント、現ヤフー株式会社執行役員

#### 主な出版物

- 定期刊行物 (https://www.nri.com/jp/opinion/teiki.html)
- 単行本 (https://www.nri.com/jp/opinion/book/index.html)

# 出来事

■ 1972年11月29日、金融事情調査のため海外出張していた研究員2人が、<u>モスクワで日本航空</u>シェレメーチエヴォ墜落事故に遭遇して死亡<sup>[12]</sup>。

# 脚注

#### 出典

- 1. ^ *a b* 本社オフィス移転のお知らせ (https://www.nri.com/jp/news/2016/160404\_1.asp x) (株式会社野村総合研究所 2016年4月4日)
- 2. ^ 株式情報 (https://ir.nri.com/jp/ir/stock/stock.html)
- 3. ^ 企業情報 (https://ir.nri.com/jp/ir/faq.html)
- 4. ^ 株式会社野村総合研究所による自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)への応募および特別利益の計上に関するお知らせ (https://www.nomuraholdings.com/jp/news/nr/holdings/20210622/20210622.html)

- 5. ^ 新聞広告(2001年12月17日 日本経済新聞 10面) (http://www.nri.com/jp/publicity/koukoku/011217.html)
  - ※電力中央研究所が日本初の民間シンクタンクを謳っている(1951年設立)
- 6. ^ はじめに: NRIのあゆみと持続的な成長 (https://www.nri.com/jp/company/whats/hist ory) →このページに、『1966年に設立され日本で初めて商用コンピュータのビジネス利用を実現してきた「野村コンピュータシステム」』という記述があるが、1966年よりも前に、日本で商用コンピュータのビジネス利用を実現した事例があるので、この記述は正しくないと考えられる。例えば、1958年に完成した富士通のFACOM128Bは、国産旅客機やカメラレンズの設計などビジネス利用されている。

 $\frac{\text{https://www.fujitsu.com/jp/about/plus/museum/products/computer/mainframe/faco}}{\text{m128b.html}}$ 

- 7. ^ a b 株式会社野村総合研究所 2016年3月期 第2四半期報告書 (https://www.nri.com/jp/ir/financial/pdf/1603yuuhou\_2Q\_r.pdf)
- 8. <u>^ "野村総研子会社、豪 I T に買収提案 120億円 (https://www.nikkei.com/article/DGXL ASDZ31HMP\_R30C17A5TJ2000/)"</u>. 日本経済新聞Web版 (2017年6月1日). 2018年1月25日閲覧。
- 9. <u>^</u>横浜のオフィス賃料、名古屋抜く 6年ぶり (https://www.nikkei.com/article/DGXMZO0 8719680U6A021C1XP0000/) (日本経済新聞 2016年10月25日)
- 10. ^ 横浜みなとみらい21地区に事業所内保育所を開設 (https://www.nri.com/jp/news/201 6/161031\_1.aspx) (株式会社野村総合研究所:ニュースリリース 2016年10月31日)
- 11. ^ 国内最大級の基準階床面積 「横浜野村ビル」 竣工 (http://www.nomura-re.co.jp/cfiles/news/n2017021301227.pdf) (PDF) (野村不動産株式会社 2017年2月13日)
- 12. ^ 訃報欄『朝日新聞』昭和47年(1972年)12月8日朝刊、13版、23面

# 関連項目

■ 野村財閥

# 外部リンク

■ 野村総合研究所 (https://www.nri.com/jp/)

「https://ja.wikipedia.org/w/index.php?title=野村総合研究所&oldid=101264536」から取得