

หาตรการส่งเสริหคุณธรรม และความโปร่งใส่ภายในหน่วยงาน

> โรงเรียนบ้านประสุข สพบ.นม. เขต ๓ช





กระทรวงศึกษาธิการ







#### คำนำ

โรงเรียนบ้านประสุข ได้วิเคราะห์ผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงเรียน บ้านประสุข ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และได้ร่วมกันวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนที่จะต้อง แก้ไขโดยเร่งด่วน ประเด็นที่จะต้องพัฒนาให้ ดีขึ้น และกำหนดวิธีการนำผลการวิเคราะห์ ไปสู่การปฏิบัติ และ ได้วิเคราะห์ข้อจำกัดข้อเสนอเพื่อขอรับการสนับสนุนในการขับเคลื่อนการดำเนินงานการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของสถานศึกษา เพื่อให้การบริหารจัดการ และการเสริมสร้างคุณธรรม และ ความโปร่งใสตามมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข เป็นไปอย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม มีความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดทำรายงานมาตรการ ส่งเสริมคุณธรรมและความ โปร่งใสภายในหน่วยงาน เล่มนี้ขึ้น

โรงเรียนบ้านประสุข

#### ส่วนที่ ๑ บทน้ำ

#### หลักการและเหตุผล

รัฐบาลได้กำหนดให้เรื่องการป้องกัน การปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในหน่วยงาน ภาครัฐ นโยบายสำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ ตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน และปรามปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า "ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต (Zero Tolernance & Clean Thailand) มีพันธกิจในการสร้างวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริต ยกระดับธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทุก ภาคส่วนแบบ บูรณาการ และปฏิรูปกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตทั้งระบบให้มี มาตรฐานสากล โดยมีเป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ คือ ประเทศไทยได้รับการประเมินดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ และนโยบายด้านการส่งเสริมการบริหาร ราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ อย่างเป็น รูปธรรมและต่อเนื่อง และคณะรัฐมนตรีได้ประชุม เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบให้หน่วยงาน ภาครัฐทุกหน่วยงานเข้ารับการประเมินคุณธรรม และ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และในการนี้สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนดให้ทุกสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและ สถานศึกษา ต้องรับการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส โดยเริ่ม ดำเนินการตั้งแต่ปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นต้นมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ การประเมินคุณธรรม Transparency Assessment : ITA) เป็นการประเมินเชิงบวกเกี่ยวกับการดำเนินงานที่มีคุณธรรม จริยธรรม และมีธรรมาภิบาลที่หน่วยงาน ภาครัฐ และเจ้าหน้าที่ของรัฐพึงจะต้องมี และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด อัน สะท้อนคุณลักษณะที่ดีในการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของหน่วยงาน ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อสาธารณชนหรือ ผู้รับบริการ โดยหากหน่วยงานที่มีผลการประเมิน อยู่ในระดับสูง ก็จะสะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีในการดำเนินงาน ในด้านต่างๆ เช่น หน่วยงานมีความโปร่งใสในการให้ข้อมูล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมา สาธารณชน หรือผู้รับบริการสามารถเข้าถึงข้อมูลของหน่วยงานได้อย่างสะดวก ทุกช่องทาง และสามารถตรวจสอบได้ หน่วยงานมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมใน การดำเนินงานของหน่วยงาน เจ้าหน้าที่มีความพร้อม มีความเต็มใจ และพร้อมรับผิดในการปฏิบัติงาน ผู้บริหารมีการ แสดงเจตจำนงสุจริตที่ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานมีความปลอดจากการทุจริตใน แน่วแน่ในการบริหารงาน หน่วยงานมีวัฒนธรรมที่ดีอันเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานอย่างมี คุณธรรม หน่วยงานมีระบบการ ดำเนินงานเพื่อป้องกัน และปราบปรามการทุจริตในหน่วยงาน หน่วยงานมี ระบบการปฏิบัติงานที่มีมาตรฐาน และมี คุณธรรมในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการบริหารงานบุคคล บริหาร งบประมาณ และมีการมอบหมายงาน ให้แก่ผู้ใต้ บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม เป็นต้น

การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ เป็นกลยุทธ์เชิงรุกในการป้องกัน และ ปราบปราม การทุจริตของรัฐบาล ซึ่งสำนักงานป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ กำหนดให้ทุก หน่วยงานต้องดำเนินงาน ประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ และสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นหน่วยงานต้นสังกัด ได้กำหนดให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและ สถานศึกษาต้องรับการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้กำหนดค่า เป้าหมายคะแนนของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา มีค่าคะแนนเฉลี่ยผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของหน่วยงานที่แสดงถึง ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐให้สาธารณชนได้ทราบ ถึงการดำเนินงานของสถานศึกษา จำนวน ๓๕ ข้อมูล ๑๐ ตัวชี้วัด ดังนี้

- ๑. การปฏิบัติหน้าที่
- ๒. การใช้งบประมาณ
- ๓. การใช้อำนาจ
- ๔. การใช้ทรัพย์สินของราชการ
- ๕. การแก้ไขปัญหาการทุจริต
- ๖. คุณภาพการดำเนินงาน
- ๗. ประสิทธิภาพการสื่อสาร
- ๘. การปรับปรุงระบบการทำงาน
- ๙. การเปิดเผยข้อมูล
- ๑๐. การป้องกันการทุจริต

โรงเรียนบ้านประสุข เป็นหน่วยงานภาครัฐ ที่ต้องมีการขับเคลื่อนการดำเนินการตามเกณฑ์ประเมิน คุณธรรม และความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ ตั้งแต่ปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นต้นมา และได้รับการ ประเมินจากสำนักงาน ปปช. และสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง และในการ ป้องกันการทุจริต จะต้องมีการจัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน การทุจริต ซึ่งจะต้องมีการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐของปีที่ผ่าน เกี่ยวกับประเด็นที่เป็นข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนที่จะต้องแก้ไขโดยเร่งด่วน ประเด็นที่ต้อง พัฒนา แนวทางการนำผลการวิเคราะห์ไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงาน แล้วกำหนดมาตรการเพื่อขับเคลื่อนการ ส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสของหน่วยงาน ขึ้งโรงเรียนบ้านประสุขได้มีการขับเคลื่อนการดำเนินการดังกล่าว

ดังนั้น เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียน บ้านประ สุข เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดทำรายงานการจัดทำมาตรการส่งเสริม คุณธรรมและความ โปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุขซึ่งมีความสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของสถานศึกษาออนไลน์ขึ้น

### วัตถุประสงค์

เพื่อรายงานการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ วิเคราะห์ข้อจำกัด ข้อเสนอ เพื่อขอรับการสนับสนุน และการจัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความ โปร่งใส ภายในโรงเรียนบ้านประสุขประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

### ส่วนที่ ๒

### การวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส่ในการดำเนินงาน ของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปังหประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โรงเรียนบ้านประสุข ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำมาตรการส่งเสริม ความโปร่งใสภายในสถานศึกษา ซึ่งได้มีการประชุมคณะกรรมการดังกล่าว เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ของ โรงเรียน บ้านประสุขประจำปึงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ประเด็นที่เป็นข้อบกพร่อง หรือจุดอ่อนที่จะต้องแก้ไขโดย เร่งด่วน ประเด็นที่จะต้องพัฒนาให้ดีขึ้น แนวทางการนำผลการวิเคราะห์ไปสู่การปฏิบัติ และกำหนดมาตรการ เพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสของหน่วยงาน ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดย บูรณาการกับการประชุมข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

### ๑. ผลการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑.๑ ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ด้วยคะแนน ๙๖.๒๕ ระดับ AA (Excellence) ซึ่งมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่าน มา +๑๙๘๓

๑.๒ ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามตัวชี้วัด มีผลการประเมิน ดังนี้

ตัวชี้วัดที่	ประเด็นตัวชี้วัด	คะแนน	ระดับ	หมายเหตุ
<b>o</b>	การปฏิบัติหน้าที่	<b>ಜ</b> ಶ.ಡಂ	AA	ผ่าน
<b>6</b>	การใช้งบประมาณ	ದ <u>ಠ</u> .೬೬೬	В	ไม่ผ่าน
តា	การใช้อำนาจ	๙๑.୩๕	А	ผ่าน
ď	การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ	<b>ಡ</b> .ಅ೯	В	ไม่ผ่าน
હ	การแก้ไขปัญหาการทุจริต	ಡ <b>.</b> ೦೬	В	ไม่ผ่าน
Ъ	คุณภาพการดำเนินงาน	900.00	AA	ผ่าน
ମ	ประสิทธิภาพการสื่อสาร	900.00	AA	ผ่าน
ಡ	การปรับปรุงระบบการทำงาน	900.00	AA	ผ่าน
	การเปิดเผยข้อมูล	900.00	AA	ผ่าน
<b>©</b>	การป้องกันการทุจริต	900.00	AA	ผ่าน

# คะแนนและระดับผลการประเมิน

ระดับ		คะแนน	หมายเหตุ
AA	Excellence	<b>ಜಿ</b> ೦೦ – ೨೦೦	ผ่าน
А	Very Good	ಡ೬.೦೦ – ನಡ.ನನ	ผ่าน
В	Good	ne.00 – ಡe.dd	ไม่ผ่าน
С	Fair	<b>୭</b> ଝ.୦୦ – ୩ <b>ଝ.ଝ</b> ଝ	ไม่ผ่าน
D	Poor	&&.00 − 5€.KK	ไม่ผ่าน
Е	Extremely Poor	<b>๕०.०० − ๕๔.๙๙</b>	ไม่ผ่าน
F	Fail	೦ –	ไม่ผ่าน

โรงเรียนบ้านประสุข มีคะแนนประเมินทุกตัวชี้วัดสูงกว่าร้อยละ ๙๕ ผ่านเกณฑ์การประเมิน มี ผลการประเมินอยู่ในระดับ AA ทุกตัวชี้วัด โดยมีผลการประเมินคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เรียงตามลำดับ ดังนี้

ตัวชี้วัดที่	ประเด็นตัวชี้วัด	คะแนน	ระดับ	หมายเหตุ
e	คุณภาพการดำเนินงาน	<u></u>	AA	ผ่าน
ଶ	ประสิทธิภาพการสื่อสาร	<u></u>	AA	ผ่าน
હ	การปรับปรุงระบบการทำงาน	<u></u>	AA	ผ่าน
Ø,	การเปิดเผยข้อมูล	<u></u>	AA	ผ่าน
<b>©</b>	การป้องกันการทุจริต	<u></u>	AA	ผ่าน
9	การปฏิบัติหน้าที่	ଝଝି.ଶ ୦	AA	ผ่าน
តា	การใช้อำนาจ	ଟାଡ.ଗାଝ	А	ผ่าน
ď	การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ	ଟାଡ.୩୯	А	ผ่าน
ď	การแก้ไขปัญหาการทุจริต	<b>๙೦.೦</b> ๕	А	ผ่าน
ම	การใช้งบประมาณ	ଟ୍ଟଲ.ଝ୍ଝ	А	ผ่าน

๑.๔ ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปีงบ ประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามเครื่องมือประเมิน ๓ เครื่องมือ มีผลการประเมิน ดังนี้ ผลคะแนนประเมินตามเครื่องมือประเมิน ॥ (ตัวชี้วัดที่ ๑-๕) ตัวชี้วัดที่ได้คะแนน มากกว่า ๘๕ คะแนน จำนวน ๒ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติหน้าที่ และตัวชี้วัดการใช้อำนาจ และตัวชี้วัดที่ได้คะแนนต่ำ กว่า ๘๕ มีจำนวน ๒ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดการใช้ทรัพย์สินของทางราชการ และตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาการ ทุจริต

ผลคะแนนประเมินตามเครื่องมือประเมิน EIT (ตัวชี้วัดที่ ๖-๘) ตัวชี้วัดที่ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน จำนวน ๓ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดคุณภาพการดำเนินงาน ตัวชี้วัดประสิทธิภาพการสื่อสาร และตัวชี้วัดการ ปรับปรุงระบบการทำงาน

ผลคะแนนประเมินตามเครื่องมือประเมิน OIT (ตัวชี้วัดที่ ๙-๑๐) ตัวชี้วัดที่ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน ทุกตัวชี้วัด จำนวน ๒ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดการเปิดเผยข้อมูล และตัวชี้วัดการป้องกันการทุจริต โดยสามารถเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุขให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรม และ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของสถานศึกษาออนไลน์ ได้คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน จำนวน ๔๓ ข้อมูล

๑.๕ สรุปผลการวิเคราะห์ผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของ โรงเรียน บ้านประสุขประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตัวชี้วัดที่มีคะแนนสูงสุด และต่ำสุด ๑. ผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุข จำแนกตามตัวชี้วัด และตามเครื่องมือประเมิน ที่มีคะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน มีจำนวน ๕ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัด คุณภาพการดำเนินงาน ตัวชี้วัดประสิทธิภาพการสื่อสาร ตัวชี้วัดการปรับปรุงระบบการทำงาน ตัวชี้วัดการ เปิดเผยข้อมูล และตัวชี้วัดการป้องกันการทุจริต

๒. ผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุข จำแนกตามตัวชี้วัด และตามเครื่องมือประเมิน ที่มีคะแนนต่ำสุด มีจำนวน ๕ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติ หน้าที่ ตัวชี้วัดการใช้อำนาจ ตัวชี้วัดการใช้ทรัพย์สินของทางราชการ ตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาการทุจริต และ ตัวชี้วัดการใช้งบประมาณ

๑.๖ ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกรายตัวชี้วัด ๑๐ ตัวชี้วัด มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ตัวชี้วัด/ รายละเอียด	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ตัวชี้วัดที่ ๑การปฏิบัติหน้า ที่ คะแนน ๙๖.๘๐ ระดับ AA ผ่านการประเมิน	บุคลากรทุกคนของโรงเรียนบ้านประสุข ปฏิบัติ งานในหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างมุ่งผล สัมฤทธิ์ในงาน ปฏิบัติงานอย่างมุ่งมัน ตั้งใจ ทุ่มเท เสียสละ เต็มความรู้ความ สามารถ มีความรับผิดชอบ ต่องานในหน้าที่ โดยมี การบันทึกรายงานผลการปฏิบัติงาน ให้ผู้บังคับบัญชา ทราบเป็นประจำทุกเดือน และมีการพัฒนางานในหน้าที่ความรับ ผิดชอบและมีการพัฒนาคุณภาพการให้ บริการ โดยจัดทำมาตรฐานการให้บริการ จัดทำแผนผัง ขั้นตอนการให้บริการ และจัดระบบการให้บริการให้เป็นไปตาม มาตรฐานการให้บริการให้เป็นไปตาม มาตรฐานการให้บริการให้เป็นไปด้วยความ โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอน ระยะเวลา และเท่าเทียมกัน และไม่มีการเรียกรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นๆ ของบุคลากร อื่นในหน่วยงานทั้งในกรณีที่วงเทศกาล หรือวาระสำคัญต่างๆ ตามขนบธรรมเนียม ประเพณี หรือแม้แต่กรณีการให้เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นๆ ต่อบุคคล ภายนอกและได้พัฒนาคุณภาพการให้บริกา ร โดยให้บริการแก่ผู้รับบริการทุกคน อย่างเท่าเทียม กัน ซึ่งผลการประเมินความ พึงพอใจ โดยการสแกน QR Code ณ จุด ให้บริการของแต่ละกลุ่มงาน มีผลประเมิน ความพึงพอใจ อยู่ในระดับมากที่สุด	มีจุดอ่อนใน เรื่อง การจัดทำ มาตรฐานการให้บริการอาจจะ ยัง ไม่มีความละเอียด ครบถ้วน และ ยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน  ควรต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ ภายในหน่วยงาน เพื่อแก้ไขจุดอ่อน ข้อบกพร่อง โดยเร่งด่วน

ตัวชี้วัด/ รายละเอียด	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ตัวชี้วัดที่๒การใช้งบประมา ณ คะแนน ๘๒.๕๔ ระดับ B ไม่ผ่านการประเมิน	โรงเรียนบ้านประสุข มีการใช้จ่ายงบประมาณ อย่าง เป็นระบบโดยมีการจัดทำแผน การใช้จ่าย งบประมาณประจำปีและเผยแพร่ อย่างโปร่งใสบนเว็บไซต์ เปิดโอกาสให้เกิด การมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำงบ ประมาณ มีการใช้จ่ายงบประมาณ อย่างคุ้มค่า เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และไม่ เอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือพวกพ้อง หรือ การเบิกจ่ายเงินอย่างไม่ถูกต้อง การเบิกจ่าย เงินของบุคลากรเป็นไปข้อเท็จจริง ถูกต้อง ตามระเบียบกฎหมายเช่น ค่าวัสดุอุปกรณ์ ตลอดจนกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและกา ร ตรวจรับพัสดุด้วย	มีจุดอ่อนใน เรื่อง ผู้รับผิดชอบ งานงบประมาณ การเงิน และ พัสดุ เป็นบุคลากรใหม่จึงทำให้ ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบีย บ ข้อบังคับต่างๆ ในการปฏิบัติงาน ควรต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ ภายในหน่วยงาน เพื่อแก้ไขจุดอ่อน ข้อบกพร่อง โดยเร่งด่วน
ตัวชี้วัดที่๓ การใช้อำนาจ คะแนน ๙๑.๗๕ ระดับ A ผ่านการประเมิน	ผู้บริหารของโรงเรียนบ้านประสุข มีการ มอบหมายงานหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการคัดเลือกบุคคลเพื่อให้สิทธิประโยชน์ ต่างๆซึ่งจะต้องเป็นไปอย่างเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ มีการประเมินผล การปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส การคัดเลือกบุคลากรเข้าอบรม การมอบ รางวัลต่างๆเป็นไปอย่างเป็นธรรม และไม่ เลือกปฏิบัติผู้บริหารไม่มีการสั่งการให้ ผู้ใต้บังคับบัญชาทำธุระส่วนตัว หรือทำในสิ่งที่ ไม่ถูกต้องและไม่มีการแทรกแซงการบริหาร งานบุคคลจากผู้มีอำนาจ การซื้อขาย ตำแหน่ง นอกจากนี้ยังประเมินเกี่ยวกับ กระบวนการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหา บรรจุแต่งตั้ง โยกย้าย ที่อาจเอื้อผลประโยชน์ ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือพวกพ้อง	มีจุดอ่อนใน เรื่อง ผู้รับผิดชอบ กลุ่มบริหารงานบุคคล ยังขาด ความรู้ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ในการปฏิบัติงาน และบุคลากรที่โรงเรียนเกิดก าร โยกย้ายบ่อย ทำให้ขาดความ ต่อเนื่องในการดำเนินงาน ควรต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ ภายในหน่วยงาน เพื่อแก้ไขจุดอ่อน ข้อบกพร่อง โดยเร่งด่วน

ตัวชี้วัด/ รายละเอียด	จุดแข็ง	จุดอ่อน  มีจุดอ่อนใน เรื่อง บุคลากรที่ รับผิดชอบยังขาดความรู้และ ความเข้าใจในเรื่องระเบียบของ การให้ยืมทรัพย์สินของราชการ แก่ บุคลากรภายใน และภายนอก  ควรต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ ภายในหน่วยงาน เพื่อแก้ไขจุดอ่อน ข้อบกพร่อง โดยเร่งด่วน	
ตัวชี้วัดที่๔ การใช้ทรัพย์ สิน ของราชการ คะแนน ๘๓.๒๔ระดับ B ไม่ผ่านการประเมิน	บุคลากรของโรงเรียนบ้านประสุข มีความ ตระหนัก และมีความมุ่งมั่นในการจัดการ ความเสี่ยงในเรื่องการป้องกันการใช้ ผลประโยชน์ทับซ้อน ในการปฏิบัติงาน ซึ่งรวมถึงการใช้ทรัพย์สิน ของทางราชากร ซึ่งส่งผลให้บุคลากรของโรงเรียนบ้านประสุข ไม่มีการนำทรัพย์สินของทางราชการ ไปเป็นของตนเองหรือนำไปให้ผู้อื่น นอกจากนี้ยังมีกระบวนการในการให้บุคลากร ภายใน และภายนอกยืมทรัพย์สินของราชการ ซึ่งเป็นไปแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุที่กำหน ด ไว้และมีการชี้แจงแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการ ใช้ทรัพย์สินของราชการที่ถูกต้อง ให้บุคลากร ทราบ และนำไปปฏิบัติ และมีการกำกับ ดูแล และตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของราชการ เป็นประจำทุกปี		
ตัวชี้วัดที่๕ การแก้ไขปัญหา การทุจริต คะแนน ๘๓.๐๕ ระดับ B ไม่ผ่านการประเมิน	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านประสุขให้ความ สำคัญกับการป้องกัน และต่อต้านการ ทุจริตทุกรูปแบบอย่างจริงจังและมีการดำเนิ นการ อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการทบทวนนโยบายที่ เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตในหน่วยง าน ให้มีประสิทธิภาพ มีการจัดทำแผนงานป้องกัน และปราบปรามการทุจริตและมีการแก้ไขปั ญหา การทุจริตภายในหน่วยงาน มีการจัดช่องทาง เรื่องร้องเรียนร้องทุกข์ มีการเผยแพร่แนว ปฏิบัติเรื่องร้องเรียน ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้ บุคลากรภายใน ในการร้องเรียนเมื่อพบเห็น การทุจริต ภายในหน่วยงาน และมี กระบวนการ เฝ้าระวัง ตรวจสอบการทุจริต ภายในหน่วยงาน รวมถึงการนำผลการ ตรวจสอบภายใน มาใช้ในการปรับปรุงการ ทำงาน เพื่อป้องกันการทุจริต	มีจุดอ่อนใน เรื่อง บุคลากรภายใน หน่วยงานขาดความเข้าใจใน นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้อง กัน การทุจริตในหน่วยงาน ควรต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ ภายในหน่วยงาน เพื่อแก้ไขจุดอ่อน ข้อบกพร่อง โดยเร่งด่วน	

ตัวชี้วัด/ รายละเอียด	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ตัวชี้วัดที่๖ คุณภาพการ ดำเนินงาน คะแนน ๑๐๐ ระดับ AA ผ่านการประเมิน	บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ เป็นไปตามมาตรฐาน การปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ตาม ขั้นตอน ระยะเวลาและเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติ ให้ข้อมูลแก่รับบริการผู้มาติดต่อ หรือผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียอย่างตรงไปตรงมา ไม่ปิดบังหรือ บิดเบือนข้อมูล เจ้าหน้าที่ไม่เรียกและไม่ให้ เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่น ๆ	มีจุดอ่อนเล็กน้อยในบางประเด็ น แต่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ
ตัวชี้วัดที่๗ ประสิทธิภ าพ การสื่อสา ร คะแนน ๑๐๐ ระดับ AA ผ่านการประเมิน	มีการเผยแพร่ข้อมูลของหน่วยงานในเรื่องต่ างๆ ต่อสาธารณชน ผ่านช่องทางที่หลากหลาย สามารถเข้าถึงได้ง่าย และไม่ซับซ้อน โดย ข้อมูลที่เผยแพร่จะต้องครบถ้วน และเป็น ปัจจุบัน มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ติชม และช่องทางถามตอบ ช่องทางการรับเรื่อง ร้องเรียน ทางเว็บไซต์โรงเรียนบ้านประสุข และกล่องรับฟังความคิดเห็น แสดง หมายเลขโทรศัพท์ e-Mail ของหน่วงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มาแสดง ความคิดเห็น และถามตอบ ร้องเรียน ร้องทุกข์ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว	มีจุดอ่อนเล็กน้อยในบางประเด็ น แต่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ

<b>ตัวชี้วัดที่๘</b> การปรับปรุง
ระบบการทำง
าน
คะแนน ๑๐๐ ระดับ

AA ผ่านการประเมิน

บุคลากรมีการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการ ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ มีการนำเทคโน โลยีมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดความ สะดวกรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และเปิดโอกาสให้ ผู้รับบริการหรือผู้มาติดต่อ เข้ามามีส่วนร่วม ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน โดย การสำรวจความคิดเห็นที่มีต่อคุณภาพ การให้บริการของโรงเรียนบ้านประสุข มีจุดอ่อนเล็กน้อยในบางประเด็ น แต่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ไม่ต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ

ตัวชี้วัด/ รายละเอียด	จุดแข็ง	จุดอ่อน
ตัวชี้วัดที่๙ การเปิดเผยข้อมูล คะแนน ๑๐๐ ระดับ AA ผ่านการประเมิน	มีการเผยแพร่ข้อมูลในการดำเนินที่แสดงถึง การดำเนินการที่เป็นธรรม โปร่งใสในการ ดำเนินงาน ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง เป็น ปัจจุบัน บนเว็บไซต์ของโรงเรียนบ้านประสุข จำนวน ๕ ประเด็น คือ (๑) ข้อมูลพื้นฐาน ได้แก่ ข้อมูลพื้นฐาน ข่าวประชาสัมพันธ์ และการ ปฏิสัมพันธ์ข้อมูล (๒) การบริหารงาน ได้แก่ การดำเนินงาน การปฏิบัติงาน การให้บริการ (๓) การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการจัดหาพัสดุ(๔)การบริหารและพัฒน า ทรัพยากรบุคคลได้แก่การบริหารและพัฒน า ทรัพยากรบุคคล(๕)การส่งเสริมความโปร่งใส ได้แก่ การจัดการเรื่องร้องเรียนการทุจริต และประพฤติมิชอบ การเปิดโอกาสให้เกิด การมีส่วนร่วม	มีจุดอ่อนเล็กน้อยในบางประเด็ น แต่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่ต้องจัดทำมาตรการส่งเสริ ม คุณธรรม และความโปร่งใสฯ

#### ตัวชี้วัดที่๑๐

การป้อง กัน การทุจริ ต

คะแนน ๑๐๐ ระดับ AA ผ่านการประเมิน

มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นการป้องกันการทุ จริต เป็นปัจจุบันบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน อย่าง ครบถ้วน ถกต้อง และมีการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ให้สาธารณชน ได้รับทราบใน ๒ ประเด็น คือ(๑)การดำเนินการ เพื่อป้องกันการทุจริต ได้แก่ การประกาศ นโยบาย No GiftPolicyการสร้างวัฒนธรรม No GiftPolicyการรายงานผลตามนโยบาย No Gift Policy (๒)การประเมินความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริตได้แก่ การประเมินความ เสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบประจำปี การดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการทุจ ริต และประพฤติมิชอบ

-ไม่มีควรจัดทำมาตรการส่งเสริม
คุณธรรม และความโปร่งใส
ในประเด็นที่ต้องพัฒนาให้ดี

จึ้ง

๒. ผลการวิเคราะห์ประเด็นข้อบกพร่อง/จุดอ่อนที่จะต้องแก้ไขเร่งด่วน ของโรงเรียนบ้านประสุข จากผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖คณะกรรมการจัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุข ได้ร่วมกัน วิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ๑๐ ตัวชี้วัด และได้ร่วมกันกำหนดประเด็นที่เป็นข้อบกพร่อง/จุดอ่อนที่ต้องแก้ไขโดย เร่งด่วน ซึ่งพิจารณาจากตัวชี้วัดที่มีผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสที่มีคะแนนต่ำสุด ซึ่งมีทั้งหมด ๕ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติหน้าที่ ตัวชี้วัดการใช้งบประมาณ ตัวชี้วัดการใช้อำนาจ ตัวชี้วัดการใช้ทรัพย์สิน ของทางราชการ และตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาการทุจริต มีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ ดังนี้ ๑. ตัวชี้วัดที่ ๑ การปฏิบัติหน้าที่ ประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้องปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน คือ การ จัดทำมาตรฐานการให้บริการอาจจะยังไม่มีความละเอียด ครบถ้วน และยังไม่ครอบคลุมทุกด้าน ๒. ตัวชี้วัดที่ ๒

และพัสดุ เป็นบุคลากรใหม่จึงทำให้ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ในการปฏิบัติงาน **๓. ตัวชี้วัดที่ ๓ การใช้อำนาจ** ประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้องปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน คือ ผู้รับผิดชอบกลุ่มบริหารงานบุคคล ยังขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ในการปฏิบัติงาน และ บุคลากรที่โรงเรียนเกิดการโยกย้ายบ่อย ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

**การใช้งบประมาณ** ประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้องปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน คือ ผู้รับผิดชอบงานงบประมาณ การเงิน

- **๔. ตัวชี้วัดที่ ๔ การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ** ประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้องปรับปรุงแก้ไข โดยด่วน คือ บุคลากรที่รับผิดชอบยังขาดความรู้และความเข้าใจในเรื่องระเบียบของการให้ยืมทรัพย์สินของ ราชการแก่บุคลากรภายใน และภายนอก
- **๕. ตัวชี้วัดที่ ๕ การแก้ไขปัญหาการทุจริต** ประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้องปรับปรุงแก้ไขโดย ด่วน คือ บุคลากรภายในหน่วยงานขาดความเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน

# ๓. ผลการวิเคราะห์ประเด็นที่จะต้องพัฒนาให้ดีขึ้นโรงเรียนบ้านประสุขมีดังนี้

จากการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.
๒๕๖๖ คณะกรรมการจัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียน บ้านประสุข
ได้ร่วมกันวิเคราะห์จุดแข็ง และร่วมกันกำหนดประเด็นที่ต้อง พัฒนาให้ดีขึ้น **ซึ่งพิจารณาจาก**ตัวชี้วัดที่มีผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสที่มีคะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน เต็ม ซึ่งมีจำนวน ๕ ตัวชี้วัด
คือ ตัวชี้วัดที่ ๖ คุณภาพการดำเนินงาน ตัวชี้วัดที่ ๗ ประสิทธิภาพการสื่อสาร ตัวชี้วัดที่ ๘ การปรับปรุงระบบ

การทำงาน ตัวชี้วัดที่ ๙ การเปิดเผยข้อมูล และตัวชี้วัดที่ ๑๐ การป้องกันการทุจริต ซึ่งสามารถดำเนินการได้ อย่าง เหมาะสม เพียงพอ ไม่ต้องกำหนดมาตรการ/วิธีการพัฒนาให้ดีขึ้น ยกเว้น ตัวชี้วัดที่ ๑๐ ซึ่งสามารถ ดำเนินการได้อย่าง มีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้เป็นประเด็นให้มีการพัฒนาให้ดีขึ้นของโรงเรียนบ้านประสุข ประเด็นที่ต้องพัฒนาให้ดีของโรงเรียนบ้านประสุขมี ๑ ตัวชี้วัด คือ **ตัวชี้วัดที่ ๑๐ การป้องกันการทุจริต** (คะแนน ๑๐๐) มีจุดแข็งในการขับเคลื่อนการดำเนินการ และจัดกิจกรรมที่เป็น การป้องกันการทุจริตภายใน สถานศึกษา ที่สามารถดำเนินการได้อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม ได้แก่ การประกาศนโยบาย No Gift Policy การสร้างวัฒนธรรม No Gift Policy การรายงานผลตามนโยบาย No Gift Policy การประเมินความเสี่ยงเพื่อ ป้องกันการทุจริต การประกาศมาตรการส่งเสริมความโปร่งใสภายในหน่วยงาน และได้เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นการ ป้องกันการทุจริตบนเว็บไซต์ของหน่วยงานอย่างครบถ้วน ถูกต้อง

ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนา และเกิดการป้องกันการทุจริตภายในโรงเรียนบ้านประสุขให้มีความเข้มแข็ง อย่างยั่งยืน ซึ่งควรมีกิจกรรมที่เป็นการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรโรงเรียนบ้านประสุข

# ส่วนที่ ๓ วิธีการนำผลการวิเคราะห์ไปสู่การปฏิบัติของโรงเรียนบ้านประสุข

จากการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุขประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่วิเคราะห์ประเด็นที่เป็นจุดอ่อนต้องแก้ไขโดยเร่งด่วน และประเด็นที่ต้องพัฒนาให้ดี ขึ้นของโรงเรียน บ้านประสุขเพื่อนำไปสู่การแก้ไขจุดอ่อนนำสู่การพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นและนำสู่การปฏิบัติอย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม โรงเรียนบ้านประสุขจึงได้กำหนดวิธีการนำผลการวิเคราะห์สู่ การปฏิบัติ ดังนี้

# ๑. วิธีการนำผลการวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นข้อบกพร่อง/จุดอ่อน ไปสู่การปฏิบัติของโรงเรียน

ผลการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้องแก้ไขโดยเร่งด่วนของโรงเรียนบ้านประสุข มีจำนวน ๕ ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดการปฏิบัติหน้าที่ ตัวชี้วัดการใช้งบประมาณ ตัวชี้วัดการใช้อำนาจ ตัวชี้วัดการใช้ทรัพย์สิน ของทางราชการ และตัวชี้วัดการแก้ไขปัญหาการทุจริต

ได้กำหนดวิธีการนำผลการวิเคราะห์ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- ๑. จัดทำมาตรการในการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อแก้ไขประเด็นที่เป็นจุดอ่อนที่ต้อง ปรับปรุงแก้ไขโดยเร่งด่วน ดังนี้
  - ๑.๑ มาตรการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติหน้าที่
  - ๑.๒ มาตรการพัฒนาคุณภาพการใช้งบประมาณ
  - ๑.๓ มาตรการการใช้อำนาจโปร่งใส
  - ๑.๔ มาตรการการใช้ทรัพย์สินของทางราชการ
  - ๑.๕ มาตรการการแก้ไขปัญหาการทุจริต

# ๒. วิธีการนำผลการวิเคราะห์ที่เป็นจุดแข็ง จุดที่ต้องพัฒนาให้ดีขึ้น ไปสู่การปฏิบัติมีดังนี้

จากกผลการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสของโรงเรียนบ้านประสุข ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มี จัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในหน่วยงาน ได้กำหนดวิธีการนำผลการวิเคราะห์สู่การ ปฏิบัติ ดังนี้

ตัวชี้วัดที่	์ ประเด็นตัวชี้วัด	การปฏิบัติ
<b>©</b>	การปฏิบัติหน้าที่	กำหนดมาตรการ/วิธีการพัฒนาให้ดี ยิ่งขึ้น
<b>6</b>	การใช้งบประมาณ	โดยจัดทำมาตรการเสริมสร้าง คุณธรรม จริยธรรม ให้กับบุคลากร
តា	การใช้อำนาจ	
Œ	การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ	
હ	การแก้ไขปัญหาการทุจริต	
р	คุณภาพการดำเนินงาน	ไม่ต้องกำหนดมาตรการ/วิธีการ พัฒนาให้ดีขึ้น สู่การปฏิบัติ เนื่องจาก
ମ	ประสิทธิภาพการสื่อสาร	มีการดำเนินการ
ಡ	การปรับปรุงระบบการทำงาน	ที่เหมาะสม เพียงพอแล้ว
ಠ	การเปิดเผยข้อมูล	
<b>©</b>	การป้องกันการทุจริต	

จัดทำมาตรการเสริมสร้างคุณธรรมและความโปร่งใสภายในสถานศึกษา คือ มาตรการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้กับบุคลากรโรงเรียนบ้านประสุขโดยมีรายละเอียดความสอดคล้องของมาตรการกับผลการวิเคราะห์ การประเมิน ในตัวชี้วัด พัฒนาให้ดียิ่งขึ้น ดังนี้

มาตรการ	ประเด็นที่ต้องพัฒนา	
มาตรการเสริมสร้าง คุณธรรมจริยธรรมโรงเรียน บ้านประสุข	การป้องกันการทุจริต โรงเรียนบ้านประสุข ได้ขับเคลื่อนการดำเนินการ และจัดกิจกรรมที่เป็นการป้องกัน การทุจริตภายในสถานศึกษาอย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม ได้แก่ การประกาศนโยบาย No Gift Policy การสร้างวัฒนธรรม No Gift Policy การรายงานผลตามนโยบาย No Gift Policy การประเมินความเสี่ยงเพื่อป้องกันการทุจริต การประกาศมาตรการ ส่งเสริมความโปร่งใสภายในหน่วยงาน และได้เผยแพร่ข้อมูลที่เป็น การป้องกันการทุจริตบนเว็บไซต์ของหน่วยงาน อย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพื่อให้เกิดการพัฒนา และการป้องกันการทุจริตภายใน สถานศึกษามีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน จึงควรมีกิจกรรม ที่เป็นการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ให้กับบุคลากรโรงเรียน บ้านประสุข	

# ๓. แนวทางการขับเคลื่อนมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข สู่การปฏิบัติ มีดังนี้

- ๑. จัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข
- ๒. ประกาศใช้มาตรการในการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข
- ๓. แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ และผู้กำกับ ติดตามในการขับเคลื่อนการดำเนินการตามมาตรการ ส่งเสริม คุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข
- ๔. แจ้งมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนรุจจิรพัฒน์ให้บุคลากรทุก คนในโรงเรียนบ้านประสุขทราบ และถือปฏิบัติ
- ๕. กำกับ ติดตามการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายใน โรงเรียนบ้านประสุขโดยรองผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านประสุขและรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการในการ ประชุมข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

# วิธีการนำผลการวิเคราะห์ในตัวชี้วัดที่เป็นจดอ่อนสู่การปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ශ්ල්නූඔ

โดยจัดทำมาตรการในการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข

เพื่อแก้่ไขประเด็นที่เป็นจุดอ่อน				
ตัวชี้วัด/ประเด็นที่เป็นจุด อ่อน	มาตรการ/ขั้นตอน วิธีปฏิบัติตามมาตร การ ในแก้ไขประเด็นที่เ ป็นจุดอ่อน	ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาด ำเนินการ	การกำกับติดตาม และรายงาน	
การปฏิบัติหน้าที่ ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน การจัดทำมาตรฐานกา รให้บริการ อาจจะยังไม่มีความละ เอียด ครบถ้วน และยังไม่ครอบคลุมทุ กด้าน	มาตรการพัฒนาคุ  ณภาพการปฏิบัติ  หน้าที่ มีขั้นตอน  วิธีการปฏิบัติดังนี้  ๑.  จัดทำมาตรฐานการให้บ  ริการของโรงเรียน บ้าน  ประสุข  ให้มีความละเอียด  และครอบคลุมใน  ทุกด้าน  ๒.  เพื่อเผยแพร่มาต  รฐานการให้บริก  าร  บนเว็บไซต์ของโร  งเรียนบ้านประ  สุข	<ul> <li>ผู้รับผิดชอบ</li> <li>กลุ่มบริหารงานทั่วไป</li> <li>นายสมบูรณ์</li> <li>สิทธิทองจันทร์</li> <li>ระยะเวลาดำเนินการ</li> <li>พฤษภาคม – ๓๐</li> <li>กันยายน ๒๕๖๗</li> </ul>	๑. ควบคุม กำกับติดตาม     โดย รองผู้อำนวยการโรงเรียน     นางสาวจุฑารัตน์ จีนบันทึก     ๒.     รายงานผลการดำเนินงานใน     การ     ประชุมข้าราชการครูและบุคล     ากร ทางการศึกษา	
การใช้งบประมา ณ ประเด็นที่เป็นจุ กอ่อน ผู้รับผิดชอบงานงบประ มาณ การเงิน และพัสดุ เป็นบุคลากรใหม่จึงทำใ ห้ขาด ความรู้ความเข้าใจในระ เบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ ในการปฏิบัติงาน	มาตรการพัฒนาคุณ ภาพการใช้งบประม าณ มีขั้นตอน วิธีการปฏิบัติดังนี้ ๑. จัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจใน การปฏิบัติงานงบประมา ณ การเงิน และพัสดุ ๒. ส่งบุคลากรเข้ารับการอบ รมในเนื้อหาที่	<ul> <li>ผู้รับผิดชอบ         <ul> <li>กลุ่มบริหารงานงบประมาณ</li> <li>นางสาวนภัส</li> <li>ศิริพนาวัฒน์</li> </ul> </li> <li>ระยะเวลาดำเนินการ</li> <li>พฤษภาคม – ๓๐</li> <li>กันยายน ๒๕๖๗</li> </ul>		

เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงา นงบประมาณ ๓. จัดทำคู่มือการบริหารงา นกลุ่มบริหารงาน งบประมาณ เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ข องโรงเรียน บ้านประสุข	

ตัวชี้วัด/ประเด็นที่เป็นจุด อ่อน	มาตรการ/ขั้นตอน วิธีปฏิบัติตามมาตร การ ในแก้ไขประเด็นที่เ ป็นจุดอ่อน	ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาด °าเนินการ	การกำกับติดตาม และรายงาน
การใช้อำนาจ ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน ผู้รับผิดชอบกลุ่มบริหารง านบุคคล ยัง ขาดความรู้ความเข้าใจใ นระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ในการปฏิบัติงาน และ บุคลากรที่โรงเรียนเกิดก ารโยกย้ายบ่อย ทำให้ขาดความต่อเนื่องใ นการ ดำเนินงาน	มาตรการการใช้อำนาจโป ร่งใส มีขั้นตอน วิธีการปฏิบัติดังนี้ ๑. จัดอบรมเพื่อสร้างคว ามรู้ ความเข้าใจใน การบริหารงานบุคคล ๒. ส่งบุคลากรเข้ารับกา รอบรมในเนื้อหาที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิ บัติงานบุคคล ๓. จัดทำคู่มือการบริหารง านกลุ่มบริหารงาน บุคคล เพื่อเผยแพร่บนเว็บไซต์ ของโรงเรียน บ้านประ สุข	<ul> <li>ผู้รับผิดชอบ</li> <li>กลุ่มบริหารงานบุคคล</li> <li>นายโอภาส แซ่อุ้ย</li> <li>ระยะเวลาดำเนินการ</li> <li>พฤษภาคม – ๓๐</li> <li>กันยายน ๒๕๖๗</li> </ul>	ควบคุม กำกับติดตาม โดย รองผู้อำนวยการโรงเรียน นางสาวจรรยา ดำดี     ๒. รายงานผลการดำเนินงานใน การ ประชุมข้าราชการครูและบุคล ากร ทางการศึกษา

การใช้ทรัพย์สินของ มาตรการการใช้ท ผู้รับผิดชอบ ๑. ควบคุม กำกับติดตาม รัพย์สินของทางรา - กลุ่มบริหารงานทั่วไป โดย รองผู้อำนวยการโรงเรียน ทาง ราชการ **ชการ** มีขั้นตอน ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน นางสาวจุฑารัตน์ จีนบันทึก นายสมบูรณ์ วิธีการปฏิบัติดังนี้ บุคลากรที่รับผิดชอบยัง สิทธิทองจันทร์ รายงานผลการดำเนินงานใน ขาดความรู้และ จัดอบรมเพื่อสร้างควา ระยะเวลาดำเนินการ ความเข้าใจในเรื่องระเบี มรู้ ความเข้าใจ พฤษภาคม - ๓๐ ประชุมข้าราชการครูและบุคล ยาเของการ กันยายน ๒๕๖๗ ระเบียบของการให้ยืม ให้ยืมทรัพย์สินของราช ากร ทางการศึกษา ทรัพย์สินของราชการแ การแก่บุคลากร ภายใน ก่ บุคลากรภายใน และภายนอก และภายนอก จัดทำคู่มือยืมทรัพย์สิ นของราชการ เพื่อ เผยแพร่บนเว็บไซต์ข องโรงเรียนบ้านประ

ตัวชี้วัด/ประเด็นที่เป็นจุด อ่อน	มาตรการ/ขั้นตอน วิธีปฏิบัติตามมาตร การ ในแก้ไขประเด็นที่เ ป็นจุดอ่อน	ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาด ำเนินการ	การกำกับติดตาม และรายงาน
การแก้ไขปัญหา การทุจริตประเด็น ที่เป็นจุดอ่อน บุคลากรภายในหน่ว ยงานขาดความ เข้าใจในนโยบายที่เ กี่ยวข้องกับการ ป้องกันการทุจริตใน หน่วยงาน	มาตรการการแก้ไขปัญหา การทุจริต มีขั้นตอน วิธีการปฏิบัติดังนี้ ๑. จัดอบรมเพื่อสร้างความเข้ าใจนโยบายที่ เกี่ยวข้องกับการป้องกันกา รทุจริตในหน่วยงาน ๒. เผยแพร่แนวปฏิบัติและนโ ยบายการป้องกัน การทุจริตบนเว็บไซต์ของโ รงเรียนบ้านประสุข	<ul> <li>ผู้รับผิดชอบ</li> <li>กลุ่มบริหารงานทั่วไป</li> <li>นายสมบูรณ์</li> <li>สิทธิทองจันทร์</li> <li>ระยะเวลาดำเนินการ</li> <li>พฤษภาคม – ๓๐</li> <li>กันยายน ๒๕๖๗</li> </ul>	ควบคุม กำกับติดตาม     โดย รองผู้อำนวยการโรงเรียน     นางสาวจุฑารัตน์ จีนบันทึก     ๒.     รายงานผลการดำเนินงานใน     การ     ประชุมข้าราชการครูและบุคล     ากร ทางการศึกษา

# วิธีการนำผลการวิเคราะห์ในตัวชี้วัดที่เป็นจุดแข็งสู่การปฏิบัติ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

โดยจัดทำมาตรการในการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งใสภายในโรงเรียนบ้านประสุข เพื่อพัฒนาประเด็นที่เป็นจุดแข็ง ให้มีการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น จำนวน ๑ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด/ประเด็นที่เป็นจุดแข็ ง	มาตรการ/ขั้นตอน วิธีปฏิบัติตามมาตรกา ร ในการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้ น	ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาดำ เนินการ	การกำกับติดตามและรายงา น
การป้องกันการทุจริต ประเด็นที่เป็นจุดแข็ง โรงเรียนบ้านประสุข ได้ขับเคลื่อนการ ดำเนินการ ดำเนินการ และจัดกิจกรรมที่เป็น การป้องกันการทุจริตภายใ นสถานศึกษา อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม ได้แก่ การประกาศ นโยบาย No Gift Policy การสร้าง วัฒนธรรม No GiftPolicy การรายงานผลตามนโยบา ย No Gift Policy การ ประเมินความเสี่ยงเพื่อ ป้องกันการทุจริต การประกาศมาตรการ ส่งเสริมความโปร่งใส ภายในหน่วยงาน และได้เผยแพร่ข้อมูลที่เป็น การป้องกัน การทุจริตบนเว็บไซต์ของห น่วยงาน อย่าง ครบถ้วน ถูกต้อง เพื่อให้เกิดการพัฒนา และการป้องกันการทุจริต ภายใน	มาตรการเสริมสร้างคุณธรร ม จริยธรรม ให้กับ บุคลากรโรงเรียนบ้านประ สุข มีขั้นตอน วิธีปฏิบัติดังนี้ ๑.จัดกิจกรรมปลุกจิตสำ นึกสร้างความตระหนัก การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่ อสัตย์ สุจริตให้กับ บุคลากรโรงเรียนบ้านประ สุขทุกคน - ประกาศปฏิญญาโรงเรียนสุจริต - บันทึกภาพการทำสัญลัก ษณ์ป้องกัน การทุจริตในภาพรวม และของทุกกลุ่มงาน ๒. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ นโยบาย No Gift Policy, ประมวลจริยธรรม และแนวทางการประพฤติป ฏิบัติตนตามประมวล ประมวลจริยธรรมของข้ารา ชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา ให้แก่บุคลากรโรงเรียนบ้าน ประสุข ทุกคน	<ul> <li>ผู้รับผิดชอบ</li> <li>กลุ่มบริหารงานทั่วไป</li> <li>นายสมบูรณ์</li> <li>สิทธิทองจันทร์</li> <li>ระยะเวลาดำเนินการ</li> <li>พฤษภาคม – ๓๐</li> <li>กันยายน ๒๕๖๗</li> </ul>	๑. ควบคุม กำกับติดตาม โดย     รองผู้อำนวยการโรงเรียน     นางสาวจุฑารัตน์ จีนบันทึก     ๒.     รายงานผลการดำเนิน     งานในการ     ประชุมข้าราชการครูแ     ละบุคลากร     ทางการศึกษา

ตัวชี้วัด/ประเด็นที่เป็นจุ ดแข็ง	มาตรการ/ขั้นตอน วิธีปฏิบัติตามมาตรการ ในการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น	ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาด ำเนินการ	การกำกับติดตาม และรายงาน
	สอดแทรกเสริมสร้าง ความรู้     ความเข้าใจ เกี่ยวกับประมวลจริยธรรม     และแนวทางการ ประพฤติ     ปฏิบัติตนตามประมวลจริยธรรมของ     ข้าราชการ ครู     และบุคลากรทางการศึกษาในการ     ปฐมนิเทศ     บุคลากรที่ย้ายมาดำรงตำแหน่ง หรือ     บรรจุใหม่     ๘. มอบเกียรติบัตรยกย่องเชิดชูเกียรติแก่     บุคลากรโรงเรียนบ้านประสุข     ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความชื่อสัตย์ สุจริต     และมีส่วนร่วมใน การ     ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเ     มิน ITA จนส่งผลให้มีผลการประเมิน ITA     อยู่ใน ระดับ "ผ่านดีเยี่ยม"		

### ส่วนที่ ๙

### ผลการวิเคราะห์ข้อจำกัดในการดำเนินการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ในการดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสูข

โรงเรียนบ้านประสุขได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน ของโรงเรียนบ้านประสุขได้ อย่างเป็นระบบ เป็นรูปธรรม แต่ยังมีข้อจำกัดในการดำเนินการ ซึ่ง คณะกรรมการจัดทำมาตรการส่งเสริมคุณธรรม และความโปร่งในภายในโรงเรียนบ้านประสุขได้ร่วมกันวิเคราะห์ ข้อจำกัด ข้อเสนอเพื่อขอรับการสนับสนุนในการดำเนินการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของโรงเรียนบ้านประสุขสรุปได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อจำกัดในการดำเนินการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของโรงเรียนบ้านประสุขจำแนกเป็น ๔ ด้าน ดังนี้

#### ด้านวิชาการ

เกณฑ์ประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของสถานศึกษาออนไลน์ ในแต่ละปีมีการ เปลี่ยนแปลงบ่อย และแจ้งมาล่าซ้า ซึ่งบางกิจกรรมได้มีการดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว แต่เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงเกณฑ์ประเมินๆ ใหม่ และแจ้งเกณฑ์การประเมินมาทีหลัง ซึ่งไม่สอดคล้องกับการดำเนินการที่ได้ ดำเนินการไปแล้ว ทำให้ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินๆ จึงทำให้ต้องมีการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน จัดกิจกรรม เพิ่มเติม ให้สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินๆ ที่กำหนด ซึ่งสร้างความยุ่งยาก และเพิ่มภาระงานให้กับบุคลากร ๒.

#### ด้านงบประมาณ

งบประมาณที่จัดสรรมีจำนวนจำกัด ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการจัดกิจกรรม ซึ่งบางกิจกรรม ต้องใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรม แต่เมื่อมีงบประมาณจำกัดทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ **๓. ด้านบุคลากร** 

บุคลากรมีภารกิจงานมาก และการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินที่กำหนดไว้ เป็นการเพิ่มภาระงานในหน้าที่ความรับผิดชอบมากยิ่งขึ้น เนื่อง จากการรายงานตามเกณฑ์ประเมินฯ ในแต่ละข้อมูลมีความละเอียด และมีข้อปลีกย่อยมากกว่ารายงานที่ จัดทำตาม ภารกิจงานประจำตามปกติ เช่น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนและความก้าวหน้าในการ ดำเนินงาน และการใช้ งบประมาณประจำปี การรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ฯลฯ

#### ด้านบริหารทั่วไป

มีระยะเวลาในการขับเคลื่อนการดำเนินงานฯ กระชั้นชิด เนื่องจากแจ้งคู่มือ/แนวทางการดำเนินงาน เกณฑ์ประเมินฯ และงบประมาณที่จัดสรรให้ มีความล่าซ้า ทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามมาตรการ ต่าง ๆ มีระยะเวลาในการดำเนินการน้อย ซึ่งส่งผลให้การจัดกิจกรรม หรืองานที่ดำเนินการอาจมีประสิทธิภาพ ไม่ดีเท่าที่ควร

### ข้อเสนอเพื่อขอรับการสนับสนุน มีดังนี้

- ๑. สพฐ.ควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมให้กับสถานศึกษาที่มีผลประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส อยู่ในระดับ AA อย่างน้อย ๓ ปีงบประมาณต่อเนื่อง
  - ๒. ควรแจ้งเกณฑ์ประเมิน ita ในช่วงต้นปีงบประมาณ
- ๔. ควรกำหนด หรือระบุภารกิจงานการประเมิน ITA ให้อยู่กลุ่มงานใดกลุ่มงานหนึ่งในสถานศึกษา ให้ ชัดเจน เพื่อให้เป็นเอกเทศในการดำเนินการ