2016 在移动研发部工作总结

华工 2017/1/22

1. 组织建设

从个人的几个方面进行引导,对于不同层次的员工,按照不同的标准进行要求,从而达到一种目标式管理的方法。

- 1.1 技术能力
- 1.2 业务能力
- 1.3 分析问题的能力(方法论)
- 1.4 管理学基础知识

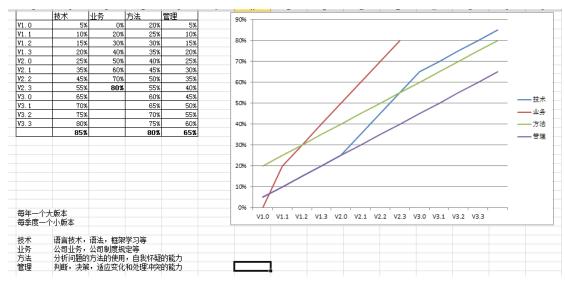


图 1.1 三年总体培养计划

A A	
V1. 0	46
1. 开发工具使用	20.0
2. 办公软件使用	V2. 2
3.1inux软件使用	l. eclipse强化
4. bs开发	2. SVN强化
5. 业务技能	3. maven强化
	1. 綜合实践
V1. 1	
1. javascript理论	V2. 3
2. js框架	L. 干系人管理
3. css理论	2. 范围和需求管理
4. 综合实践	3. 时间和进度管理
5. 需求分析方法	1. 综合实践
	5. 设计模式
V1. 2	
1. servlet和spring	V3. 0
2. java中級	1. 分布式系统
4. 第三方jar	2. 大数据
4. 综合实践	3. 云计算
5. 接口分析方法	1. 综合实践
	j. 系统架构
V1. 3	
1. 数据库基本理论	V3. 1
2. mysq1强化	1. 风险管理
3. 数据库的java实现	2. 人力资源管理
4. 综合实践	3. 沟通管理
5. 数据库设计方法	
- x.15 - c.1137-5	
V2. 0	V3. 2
1. 系统分析方法	1. 质量管理
2. 基础业务系统强化	2. 变更管理
3. 各部门的职能了解	3. 配置管理
4. 综合实践	
*- NO D 24 NA	
V2. 1	V3. 3
1. linux软件安装	L. 采购管理
1. 11nux软件支統 2. 1inux软件使用	2. 成本管理
	3. 整合管理
3.1inux中高級命令	· 至日日 神

图 1.2 每个版本的目标(java 开发人员用)

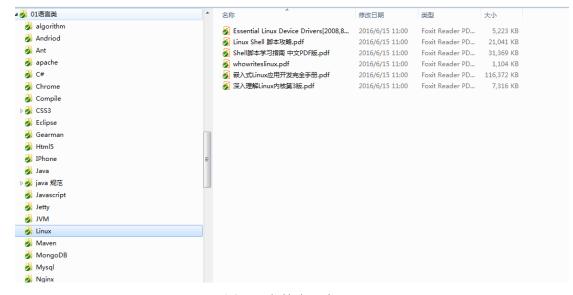


图 1.3 书籍资源库

王原	- 基格	19.8	知识点
1. 非没工且使用。	GETS .	Calac	Jan 60 14
eclipse	操作。快速性(ctri+) 1. 文件可用等(final)性面Ctri+等 2. 文件可用等(final)性面Ctri+等 3. 或此例(sutline)性面Ctri+9 5. 设施(suc)成类性Ctri+7 5. 设施(suc)成类性Ctri+7 6. 设施(suc)处理是Ctri+7 dctring是Ctri+7 dctring是Ctri+7 dctring是Ctri+7 dctri+Atri+7 Atri+27 Atr	悬掛	:
nevicet	操作。 表面指导入导自我、床面指导入导入、快热能复制表、单条语句执行快	整件	
neven	本権 フ斯acrosathe。 across対象標 在城市委員会、任福地加一个jac 住民委員会的資本方名	==	
ave.	数性。 window上央、で他 feedingac級文ができ、commit. update, revert, checkout, 対社方svm上尺位的 重要 了所代位trunk, teger redecase. branches 日本 金級文的世末、知知関係支付と	想练	:
powerdenigner	総数会。 利用域(導入 (ボ用が塔) 使用数率(花典塔各位監察収字)	==	:
manager-maheli	近の音楽、現場を登せる場合です。 通知音楽、集音集入音楽、遠近zabell在 Aufte	=本	-
manager-rftp	ののでは、一旦一人皇子、皇子が行う。 神かは他 事自事人は他 上作で和文件。 豊富士が出て打手が行り	=#	:
chrose	FII debug 查看你是我CCE. 查看你我还是她的问题。 查看你我还是她的问题。 要看你我还	整飾	,
2 表及發展效果			-
2. <u>办公软件位用。</u> notepad++	操作。基本应用 数十、数小、并有、重要完造或数件、数据查看会编辑	整体	
office-excel	数作。 数作。 第100 第	想练	:
officerppt	溢作。工作业绩	整体	
office-word	溢作。会选分介主担	整線	
office-visio	益作。会法	基本	
office-project	技作, 自身上的原 电景型速度与初度	=*	:
mind	操作。 第一个里的暴展	=#	:
主 整位	操作。 但任自己办可其个名的第套结	=*	
国版	京書DA(埼色、荷色) 参阅平台(工作任务和目报) 随及TONA(通常的工作任务	想练	

图 1.4 V1.0 版本目标示例

2. 干系人 OBS

提供不同的项目干系人的组织层次,个人经验,方便沟通的时候有效获得对方的信息, 改进沟通的形式和内容。横向结构或者纵向结构有一点点差别,都会对沟通产生深远的 影响。

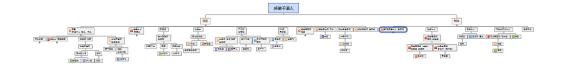


图 2.1 干系人 OBS (业务员 APP 项目)

3. 范围管理和进度管理

3.1 滚动规划法 WBS

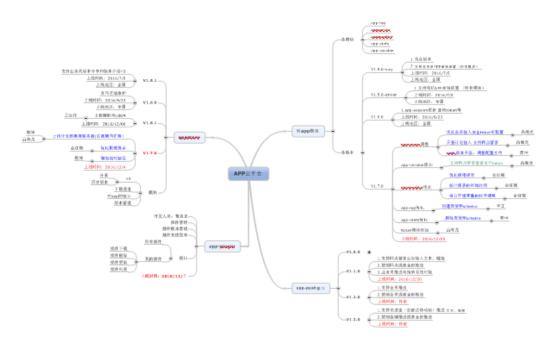


图 3.1 需求规划 WBS (移动云平台)

3.2 可交付成果再分解

按照可交付成果分解的任务,远粗近细,能够进行迭代开发,尽量保证一个人在某个特定的时间只负责一件事情。人的精力是有限的,不能无限分散,集中精力干一件事情有时候能产生很高的效率。

0	1		- 本V1.1.0	42.5 个工作日?		2016年12月1日	2017年1月30日	81%
500	1.1		■ 需求阶段	8 个工作日		2016年12月1日	2016年12月12日	100%
500	1.2		団 设计阶段	13 个工作日		2016年12月1日	2016年12月19日	100%
500	1.3		□ 开广阶段			2016年12月1日		98%
500	1.3.1		→ 気云监控			2016年12月22日		95%
500	1.3.2		● 0.0 UI重构	10 个工作日?		2016年12月27日	2017年1月9日	100%
500	1.3.3		⊞ 0.0溫留问题	6 个工作日?		2017年1月3日	2017年1月9日	100%
500	1.3.4		- 扎 ※ 系统	29 个工作日?		2016年12月1日	2017年1月10日	100%
500	1.3.4.1		+ 3 _x +	2 个工作日		2017年1月8日	2017年1月9日	100%
500	1.3.4.2		± 苹果	2 个工作日		2017年1月8日	2017年1月9日	100%
500	1.3.4.3		+ i 克开发	10 个工作日		2016年12月1日	2016年12月14日	100%
500	1.3.4.4		接口联调	1 个工作日	联调小组	2017年1月9日	2017年1月9日	100%
500	1.3.5		- ↓报表	30 个工作日?		2016年12月1日	2017年1月11日	100%
500	1.3.6		+ 报警消息推送	31 个工作日?		2016年12月1日	2017年1月12日	100%
500	1.3.7		+ 足表	23 个工作日?		2016年12月9日	2017年1月10日	100%
500	1.4		□ 集成测试	3 个工作日?		2017年1月11日	2017年1月13日	100%
500	1.4.1	101	开发整体功能联调测试	1 个工作日	联调小组	2017年1月16日	2017年1月16日	100%
500	1.5		□ 系統測试			2016年12月30日		0%
500	1.5.1		测试用例编写	5 个工作日	测试组	2016年12月30日	2017年1月6日	0%
500	1.5.2	105	测试用例评审	5 个工作日	测试组	2017年1月8日	2017年1月12日	0%
500	1.5.3		⊞ 第一轮功能性和安全测试	2 个工作日		2017年1月13日	2017年1月16日	0%
500	1.5.4		● 第二轮回归测试与兼容性测试	1.5 个工作日		2017年1月17日	2017年1月18日	0%
500	1.5.5		■ 第三轮回归验证	0.5 个工作日		2017年1月18日	2017年1月18日	0%
500	1.5.6		⊞ 测试完成与确认	1 个工作日		2017年1月19日	2017年1月19日	0%
500	1.5.7	121	召开研发产品完成确认会	0.5 个工作日	项目组	2017年1月20日	2017年1月20日	0%
500	1.6		■ 系统实施	6 个工作日		2017年1月20日	2017年1月30日	0%

图 3.2 按照可交付成果分解的进度计划(网点管家 APP)

4. 质量管理

质量是设计出来的, 所以, 好的设计是产生高质量, 节省开支的最重要的途径。

4.1 流程图

流程图最大的优点是无歧义的表达一个复杂的问题,它不同于时序图只标示系统间的一种正常 case。流程图一般是一个输入,多个输出。是一个黑盒的工作原理图,要想做到流程的稳定,就要在流程上面针对不同的情况作出不同的判断,每一个固定的输入参数,应该得到一个稳定的输出结果。

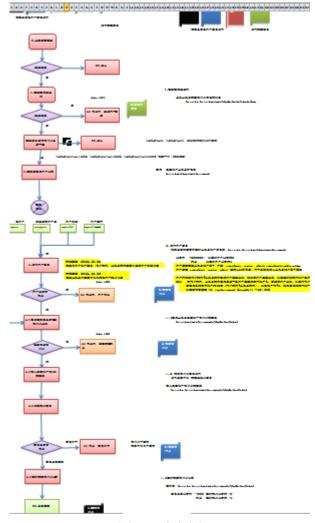


图 4.1 流程图

4.2 系统交互图

表达系统之间的拓补关系,它重点关注系统之间的接口,关注接口的设计,关注解耦的系统之间如何耦合成为一个关联系统的东西。对于不同的人员,这种图的价值是不同的,越是需求人员,非开发人员越是需要这种图来引导其对整个系统形成一个大致的印象,从而慢慢理解这个系统的关键的优势和劣势。

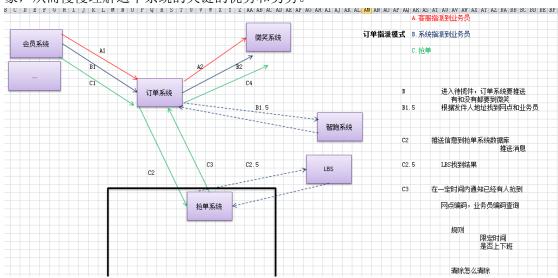


图 4.2 系统交互图

4.3 checklist

因为每个人的精力有限,所以不可能每时每刻都保持清醒的状态,但是有时候在不好的状态之下,一个人犯的错误却可能是致命的。很多时候,不是因为你做错的什么事情而受到惩罚,而是因为你没有做什么事情而受到惩罚。这就是 checklist 的核心思想,列出来以前的人或着曾经的自己经常犯错的地方,然后时刻提醒自己不再犯这种错误。

主题	详情	级别
eb页面版本号	版本号 index. jap或者登陆页面上有正确的版本号和打包时间	必须
om文件版本号	pom文件版本对应最新的程序	必须
吏用install -[env]	检查发布的war包是否有问题 (即打包方式是否有问题)	必须
	使用正确的环境IP地址和增口号	必须
外部软件的端口号	使用正确的环境IP地址和端口号。如redis, rabbitmg	必须
	数据源是否已经增加 ,检查是否需逐添加事务管理	
reblogic数据源	确认该数据源对数据库的访问权限:增删查改、建表、访问存储过程。	必须
	数据源更重增加编码设置:增加utf-8编码 ?useUnicode=true&characterEncoding=utf8	
日志級別控制	一般默认配置为warn级	必须
	如果代码中有redis,检查redis 能否远程访问	
	redis-cli -h [ip] -p [端日号]	必须
edis是否需要支持远程访问	如果远程访问不了,需要在redis安装服务器上添加发布服务器远程访问redis的权限。 /root/redis=storage=1.17.3/redis.comf	必须
	/root/redis-storage-1.17.3/redis.comr 注释描 bind 127.0.0.1即可 重新启动生效	
7.络	检查网络能否正常访问 (内网或外网)	建议
.~_ C件权限	路径访问能否成功,需要通过程序创建于文件的是否有权限创建对应的于目录和文件。	必须
(本更新	SQL脚本是否已经执行,数据医中职责是否已添加	
	检查系统是否需要初始数据库数据	必须
eblogic重启	检查weblogic 是否需要重启,特别是修改散据源	建议
t名问 <u>题</u>	生产上的DNS缓存较少,大部分情况下默认是不能通过域名访问其他系统的地址的,内部接口调用建议使用ip地址和端口号	建议
收据库跨库访问权限	数据库访问权限较为复杂。同库下面不同用户不一定能够访问。需要确认用户是否可以跨库访问	建议
- 网访问问题	外网访问,默认生产上没有权限,需要找运维申请开通	建议
自体競	检查是否要通知接口询用方修改接口地址,一般是服务器接口迁移	必须
t件	mq 是否支持多个连接	建议
abbitmq跨网络	rabbitmg跨网络对带宽消耗较大,占用本地网卡资源,会导致接口超时的现象。	建议
E用从ydserver	确定ydserver主席能够同步到。 当前机器的数据源 (jndi) 有查询权限	建议
技据导入 脏数据	向生产数据库导入基础数据保证每个数据可以行 避免除数据	建议
s客户端添加菜单	cs新加页面发布时 需要在统一授权平台添加菜单(A. 注意大小写	建议
dk版本对应	确定打包编译的jak与线上的机器对应 参考(A管理文档\A2项目文档\11移动云平台\100配置管理\02生产IP情单\APPAIR、移动云平台_生产_19情单、xlsx)	建议
ysq1调用存储过程权限	grant select on mysql.proc to user@host; flush privileges;	必须
F用主vdserver	施认对维虑表所 需 变的草权限各类电话	建议

图 4.3 checkilst

4.4 资金流图

关注资金的流动和资金的分配。资金从流入这个大系统开始,将会因为各种原因消耗,甚至是所谓的蒸发,过程漫长,又比较扰乱。所以能够准确指出来每个干系人从这个系统中获取到多大的利益,受到多大的损失,对解释整个系统的价值有着很大的帮助。

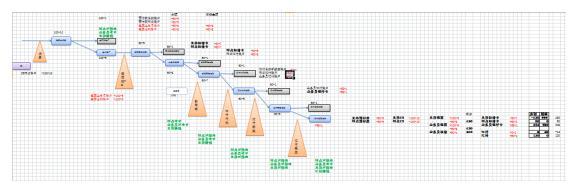


图 4.4 资金流图

4.5 用例图

用例图关注的系统的不同干系人对系统的感知的,有的人掌握的资源多,权限大,所以看到更多的东西,有的人掌握的资源少,权限小,所以只能看到一部分东西。

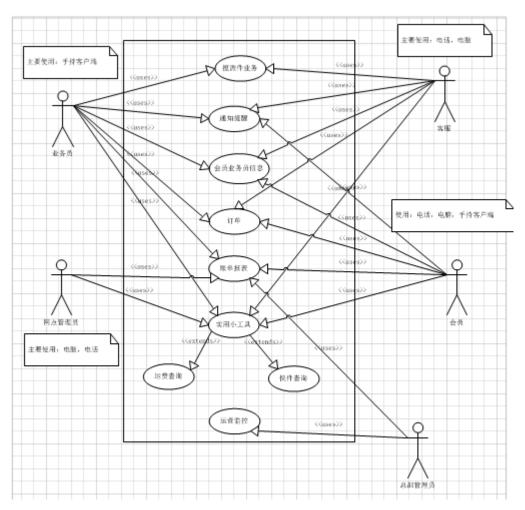


图 4.5 用例图 (业务员 APP)

5 配置管理

配置信息不同于一般的思维导图这种结构化的信息,是很难被一人记忆的,所以一般都是需要文档来管理,用来查询检查。

A	5	C	D	E	7	6	E	I	J	X	L	M	
iothti	wcblowic-war	wcblogic-数据程	redix	rabbitma	my xo1	北東自然和	外司访问转发机器ip	neim	朴用曲址 姓名迪口	orac1c	toncat	nonwodb	lia
. 146	notify(业务专派体通知管理系统)	idbs/notify											Г
	ywy-portal (业务長门严系統)												1
	ywy-valideode (絵道歌)				l			1					1
	ywy-static (业务支持心空間)				l			1					1
	accais(业务员提展张户系统)				I			I				1	1
	ywy-notify (业务長派件運知接口				l			1					1
	V1. 6. 23				l			1					1
		idles/rdrwr			l			1					1
	taskplatform (肥一事管理系统)	rdserver			l			1					1
	taskserver (h549 D39 22)	(10, 0, 42, 3)			l			1					1
		idbe/acenix			l			1	http://www.wundasvs.com:48170				1
	rerroutside (森奈哥对外提集)	idbs/notify			l			1	http://www.doneoutech.com:481				1
5, 170	rer-task-outside(第一基於於線口經濟)	jdbc/apppush	(級存)		l			45170 (, do. , izp)	70/taskmlatform/login_isn				Ь.
	taskolatform (第一基常理系統)	idbe/task	100.07			.		452.00,.00,.320					٠.
	rer-static (企本日本的学生)	idbe/rdrwr	(会委[#		l			1					1
	taskserver (hSH DN R)	rdserver	10.0112		I			I				1	1
8 105 52	neer for (need that)	(10.0.42.3)		5672 (B ±1)	I		l	I		1		I	1
	1					÷				_		-	1
	:				:	1		2059 (. do)	http://bapp.yundasys.com:2069			:	I.
1.159		}				4	-	2009 (, do)	ALLE COMPANIES CONTRACT				ŀ.
	V1. 5. 0	: :				1	:	:	1			1	ı
	appacaver (业务关接口转发)	: :				:	10. 0. 2. 189:	:					ı
	app-log (app與財处理)		会場性			1	http://bapp.wundasvs.com:2089/apps		1			:	ı
	appmonitor (app控制台)		1		:	1			1			:	ı
	appratate (appiBit)	ides/especitor		時7月(世典)	·		erver/interface.do	(2009), 40)				į	þ.
	V1. 5. 0	: :				:	10.0.2.189:	:	1				ı
	appacaves (森务系统口转变)		(从会博)			1	http://bapp.rundasrs.com:2089/apps						ı
8, 105, 50	opp-log (app来对处理)	idbs/appmonitor	(物数)	5672 (B±)	<u> </u>	1	erver/interface.do		İ			:	ь
	V1. 5. 0	~			·	7	10. 0. 2. 189:		·····				T
	vi. 5.0 appserver (业务员接口转发)	:	(从会谱)	:		:	http://bapp.vundasvs.com:2089/apps	:	1				ı
	appaerver (出分支後目将及)	t the farmer than	1,0\1921E-1	5672 (B.#3)		:	erver/interface_do	:	į.				l.
	app-log (app美技处理)	2000/0050001101		98(4 LQ (\$)	·	÷	51.751.40151.16151.06		{		·	·	
. 158			(主会活)					-		_			ı.
l.	V1. 5. 0				:	1			:			:	ı
	appacaver (司机接口转发)	:		:	1	:	:	:	1			1	ı
	appracasion (app会话图条)	:		:		:	:	:	1			3	ı
	app-log (app與對於理)	:	0 (会话 推		:	1	:	:	http://damp.windasys.com:1515			:	ı
	appmonitor (app控制台)				:	1			http://dapp.vundasvs.com:1515			:	ı
_131	VI.S.O	idbs/appnonitor		5672 (日本)		i 		13131 (, do)	4	_			١.
		:				:	:	:	i .				1
	appacaves (快速室、会员接口转发)					1							1
	app-memmion (app会话程条)				:	i			http://mapp.yundaays.com:1237			:	1
	app-log (app與對於理)		0 (9/48) 99			1		10121	14/ 10.4.0.72 (VPN)				П
	appmonitor (app控制台)					:						1	L
A3	appratate (appillit)	;#896/00000019v		時73(草書)		4		122745.402	i			į	à.
	Constant Manage					/u02/ydmobile/upload/							1
1 1 9 6	oppetors(AFF统本管理)	idbs/appators	9.(姚存)		.	(在後app皮肤與)		443 (appatore)	ļ			:	1
	V1. 6. 0				:				:				1
		jdbc/yddynamic			:	/u02/ydmobile/upload/						:	1
13,74	remobile (解於阿集論數數)	idbs/appators	9 (婦な)			(森特200世最初)		443(appators)	https://gapp.yundasvs.com/	_			1.
5, 208	ywy-scan(森泰県投機 VL 4.3)	i			i	i		i	i			i	1.
8, 105, 55	rer-acon(金集長物理 VI.4.3)				:	:		43055					١.
		idbe/ydserver											

图 5.1 生产 ip 配置管理

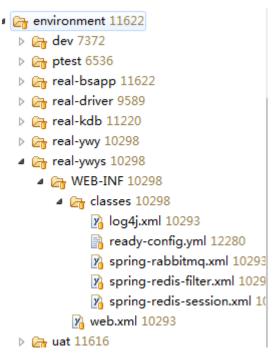


图 5.2 配置文件按环境配置 (移动云平台)

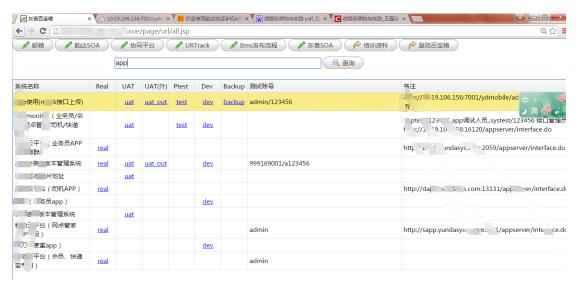


图 5.3 东普百宝箱

6 测试驱动开发

6.5 白盒单元测试

只测试一个白盒,不引入外界接口的方式,从而减轻系统的复杂度,重点关注系统内部结构和逻辑关系,从而专注解决一个问题。而且,白盒测试的测试 case,可以保留起来,方便回归测试,可以让后来者快速上手。

› In TestGetWithdrawDetailsHandler.java 11. TestGetWithdrawRule.java 10250 › [] TestGetYwyWorkTaskListHandler.java 80 > 🖟 TestInitAccount.java 9655 › In TestIsBindAlipay.java 9711 › TestIsCollected.java 9404 › A TestIsDoneSameCategory.java 11708 > 🖟 TestMoreInputStockHandler.java 10457 > National TestRecvTask.java 9252 › In TestSubmitAttitudeHandler.java 9252 > 🖟 TestSubmitCommentHandler.java 9252 › [] TestSubmitMoreUploadSubjectHandler. TestToBindAlipay.java 10025 > 🚹 TestTransAction.java 8337 › [A TestUnWorkTaskRemind.java 9348] > A TestWithdrawNotifyHandler.java 11892 > A TestWithdrawValidateCode.java 10227 RestJsonData.js 11942 TestXmlData.xml 4479 图 6.1.1 测试代码和接口同步开发(业务员 APP)

```
jquery-1.10.1.js
                        index.js sylobal.css
                                                   🖹 TestJsonData.js 🔀
ndex.jsp
1 var TEST FIN TASK = {
       "app" : "bmapp",
3
       "mobile": "13817481563",
       "company": "200001",
       "user" : "1009",
5
       "name": "张三",
6
7
      "tasks" : [
8
               {
9
                    "taskId" : "000001",
LO
                   "mailNo" : "3100889980887",
11
                   "startTime": "2016-03-15 10:00:00",
                   "finTime": "2016-03-15 13:00:00",
12
L3
                    "imgsrc": "abcdefsxxysgxgdescceefsxxysgxgdeef:
14
               },
15
               {
                   "taskId" : "000001",
16
L7
                   "mailNo": "3100889980888",
                   "startTime": "2016-03-15 10:00:00",
18
                   "finTime": "2016-03-15 13:10:00",
L9
                    "imgsrc": "abcdefsxxysgxgdescceefsxxysgxgdeef:
20
21
               } ]
22 };
23
24 var TEST FIN TASK EMPTY = {
       "app" : "bmapp",
       "mobile": "13817481563",
       "company" : "200001",
27
       "user": "1009",
      "name" : "张三",
29
      "tasks" : []
30
31 };
32 var TEST GET TASK = {
```

图 6.1.2 回归单元测试数据(业务员 APP)

6.6 mock 方法

根据黑盒的原理,外部系统,一般是一个外部进程,我们在做本系统的时候,并不是特别关心外部系统是怎么运行的,我们更加愿意用一个黑盒来解释这个系统是如何运转的。我们使用 mock 接口来替代,不管是什么样的输入,我们都能获取到相同的稳定的输出,能够将我们这种稳定的正常 case 快速开发完毕。

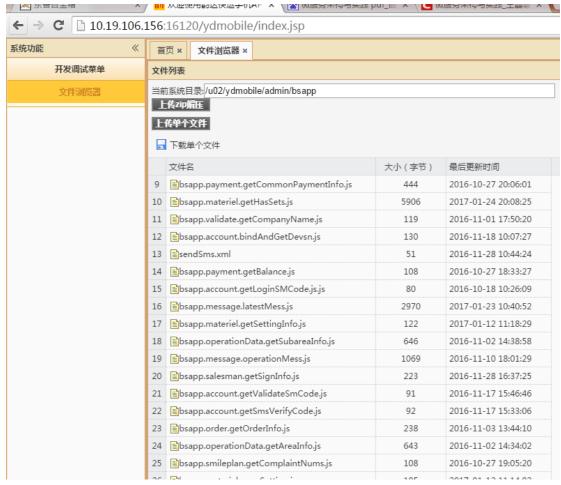


图 6.2.1 mock 接口专用的文件 (网点管家 APP)

图 6.2.2 mock 接口的纯文本内容(网点管家 APP)

7 资源工作表

指出每个资源每周在每个项目中的时间分配和比例情况,从而可以在每周在项目和人员两个维度上进行统计分析,通过比较数据之前的差异来找到问题。

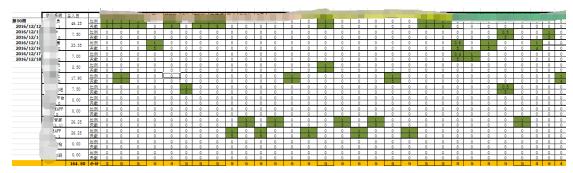


图 7.1 资源工作日历 (移动研发部)

8 思维导图

思维导图有三个用处,归根结底是和思维导图的特性有关系。思维导图是二分法的,只要满足这种分解特性的事物,都比较适合使用思维导图来分解。如版本管理的滚动规划法 WBS,人员分解结构 OBS,风险识别分析的 RBS。思维导图的优势也是思维导图的劣势,思维导图是一种分解的思想,并不太关注多层次多维度的交互关系,所以不适合在任何场所使用思维导图。

9 其他

这只是其中的一部分,还有很多值得总结的地方,如下:

语言协议类培训

- L H5体系概要讲解
- I 我的IT知识结构
- I 网络协议和http原理

计、开发、测试培训

- 工 系统优化最佳实践
 - [powerdesigner与数据库建模
 - [QA, checklist和review
 - [linux 压测指南
 - -- Mock,白盒测试与代码重构
 - 去
- <u>強码、加密、签名</u>
- <u>th认证</u>
- 1 培训
- 部 各彩的认识与感受
- <u> 1 达达产品分析</u>
- F 社 APP设计分享

1 里培训

蓼 淳 团队协作与沟通分析

图 9.1 在线培训资料

名称	修改日期	类型	大小
길 SaaS_maven按环境打包说明.xlsx	2016/12/20 9:59	Microsoft Excel	351 KB
🗾 SaaS_WEBLOGIC应用程序部署.doc	2016/7/11 13:00	Microsoft Word	2,435 KB
SaaS_接口开发流程化管理.xlsx	2016/12/20 9:56	Microsoft Excel	27 KB
▼ 移动云平台_APP安装包上线操作指南.doc	2017/1/16 15:50	Microsoft Word	559 KB
🕖 移动云平台_app接入方法.xlsx	2015/5/3 11:06	Microsoft Excel	10 KB
📝 移动云平台_MOCK制作指南.docx	2017/1/22 9:13	Microsoft Word	332 KB
🥖 移动云平台_业务接口接入方法.xlsx	2017/1/20 15:40	Microsoft Excel	59 KB

图 9.2 完整的操作指南 (移动云平台)