



PERENCANAAN STRATEGIS TI PERTEMUAN 14

Penyusunan Portofolio
Aplikasi TI (McFarlan
Strategic Grid)

Dr. Basuki Rahmat, S.Si. MT.

TUJUAN PEMBELAJARAN

Memahami konsep portofolio aplikasi TI.

Menjelaskan model McFarlan Strategic Grid.

Mengklasifikasikan aplikasi TI berdasarkan kontribusinya.

Menentukan strategi pengelolaan portofolio aplikasi TI.

KONSEP PORTOFOLIO APLIKASI TI

Portofolio aplikasi = kumpulan sistem/aplikasi yang mendukung strategi bisnis.

Tujuan: mengoptimalkan investasi TI.

Pertanyaan utama:

- Aplikasi apa yang kritis untuk operasional?
- Aplikasi apa yang mendukung inovasi & diferensiasi?

MCFARLAN STRATEGIC GRID

Model untuk memetakan aplikasi TI berdasarkan kontribusi terhadap bisnis.

Dua dimensi:

- Dampak saat ini pada operasi bisnis.
- Dampak potensial pada strategi masa depan.

Empat kuadran utama: Strategic, High Potential, Key Operational, Support.

EMPAT KUADRAN MCFARLAN GRID

1. Strategic – aplikasi penting bagi keunggulan kompetitif.

Contoh: e-commerce platform, aplikasi mobile bank.

2. High Potential – aplikasi eksperimental yang berpotensi strategis.

Contoh: AI chatbot, blockchain.

3. Key Operational – aplikasi vital untuk operasi sehari-hari.

Contoh: ERP, sistem payroll.

4. Support – aplikasi pendukung dengan dampak terbatas.

Contoh: sistem absensi sederhana, aplikasi administrasi.

VISUAL MCFARLAN GRID

Diagram 2x2 Grid:

- Sumbu X: Dampak Strategis Masa Depan (rendah → tinggi).
- Sumbu Y: Dampak Operasional Saat Ini (rendah → tinggi).
- Kuadran: Strategic, High Potential, Key Operational, Support.

MANFAAT MCFARLAN GRID

Membantu alokasi sumber daya TI.

Menentukan prioritas pengembangan & investasi.

Menyeimbangkan inovasi dan stabilitas operasional.

Menghindari pemborosan pada aplikasi 'support' yang tidak strategis.

CONTOH PENERAPAN

Perbankan:

- Strategic → Mobile banking.
- Key Operational → Core banking system.
- High Potential → Blockchain untuk pembayaran.
- Support → Sistem HR internal.

E-commerce:

- Strategic → Marketplace platform.
- Key Operational → Sistem logistik.
- High Potential → AI rekomendasi produk.
- Support → Aplikasi administrasi kantor.

DISKUSI KELAS

Pemetaan aplikasi di organisasi Anda:

- Mana yang masuk kategori Strategic?
- Aplikasi apa yang sedang dieksplorasi sebagai High Potential?
- Apakah ada aplikasi yang sebaiknya dihentikan (overlap, redundant)?

RINGKASAN

Portofolio aplikasi TI = instrumen untuk mengelola investasi TI.

McFarlan Grid: alat pemetaan aplikasi berdasarkan nilai strategis & operasional.

Empat kuadran: Strategic, High Potential, Key Operational, Support.

Penting untuk mendukung alignment TI dengan strategi bisnis.

TUGAS/REFLEKSI

Buat McFarlan Strategic Grid untuk organisasi Anda atau studi kasus nyata di Indonesia.

Identifikasi minimal 6 aplikasi dan klasifikasikan dalam 4 kuadran.

Jelaskan alasan pengelompokan dan strategi tindak lanjut.