

Risikoanalyse T3

Risiko-ID	R_01
Beschreibung	Abzug des Projektleiters für kurzfristig wichtigere Projekte
Effekt	Erhebliche Verzögerungen bis Projektabbruch
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Übergabe an anderen Projektleiter
Eintrittswahrscheinlichkeit	5%
Eintrittsindikator	offizieller Abzug vom Projekt
Tragweite	4

Risiko-ID	R_02
Beschreibung	Fehlendes Interesse von Stakeholdern und/oder Auftraggeber
Effekt	Entscheidungen verzögern sich oder werden ersatzweise vom Projektleiter getroffen, wodurch Änderungswünsche aufkommen können und damit den Projektabschluss verzögern
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Den Stakeholdern/dem Auftraggeber schon zu Beginn verdeutlichen, dass fehlende Entscheidungen das Projekt enorm verzögern können. Im Extremfall Neustart oder sogar Abbruch des Projekts.
Eintrittswahrscheinlichkeit	10%
Eintrittsindikator	Fernbleiben bei vereinbarten Terminen
Tragweite	3

Risiko-ID	R_03
Beschreibung	Fehlende Freigabe von finanziellen Ressourcen
Effekt	Verzögerung von Arbeitsphasen bis hin zum Projektstillstand
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Hinweisen auf Folgen, im Extremfall Projektabbruch
Eintrittswahrscheinlichkeit	5%
Eintrittsindikator	Warten auf fehlende Freigaben
Tragweite	4

Risiko-ID	R_04
Beschreibung	Abzug von Projektmitgliedern für kurzfristig wichtigere Projekte
Effekt	Erhebliche Verzögerungen bis Projektabbruch
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Zurückgewinnen von Teammitgliedern oder Finden von Ersatzteammitgliedern
Eintrittswahrscheinlichkeit	15%
Eintrittsindikator	Fehlen von Mitarbeitern
Tragweite	2

Risiko-ID	R_05
Beschreibung	Ungeplanter Ausfall von Projektmitgliedern, z.B. durch Krankheit
Effekt	(erhebliche) Verzögerungen in Arbeitspaketen
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Gegenmaßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Übergabe der Arbeitspakete an andere Projektmitglieder
Eintrittswahrscheinlichkeit	20%
Eintrittsindikator	Langzeitige Krankschreibung von Projektmitgliedern
Tragweite	1

Risiko-ID	R_06
Beschreibung	Nichteinhaltung von vorgeschriebenen Kommunikationswegen
Effekt	Verfälschung oder Verzögerung von Informationen oder Fehlinformationen Übermittlung von Informationen an falsche Adressaten
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Erstellung eines Kommunikationsplans und Forderung der Einhaltung
Eintrittswahrscheinlichkeit	25%
Eintrittsindikator	Unterschiedliche Informationsstände oder Fehlinformationen
Tragweite	2

Risiko-ID	R_07
Beschreibung	Verzögerungen in Arbeitspaketen/Arbeitsphasen
Effekt	(u.U. erhebliche) Verzögerungen des gesamten Projekts oder Streichung von Anforderungen
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Verwendung von Puffern und ggf. Lösungssuche im Team
Eintrittswahrscheinlichkeit	40%
Eintrittsindikator	Berichte von Teammitgliedern oder Verzögerungen in der Umsetzung
Tragweite	4

Risiko-ID	R_08
Beschreibung	Lieferungsverzögerungen
Effekt	(u.U. erhebliche) Verzögerungen von Arbeitspaketen
Verantwortlicher	Projektleiter
Status	Maßnahmen geplant
Gegenmaßnahmen	Wiederholte Statusnachfrage bei Lieferanten
Eintrittswahrscheinlichkeit	80%
Eintrittsindikator	Die Umsetzung kann nicht fortgesetzt werden, weil Komponenten fehlen
Tragweite	5