

## 내용증명

수신: BAWAZIR OSAMAH ABDULRAHEEM MOHAMMED

( 외국인등록번호:941224 - 5140046 )

발신: NAJ SHIPPING CO LTD

( 사업자등록번호: 171-81-03646 )

일자: 2025 년 8 월 13 일

제목: 회사 경영상 위기의 원인 및 미수금 청구에 관한 사실 통보

귀하께,

본 내용증명은, 당사가 현재 겪고 있는 심각한 재정난, 장기 미수금, 그리고 노무·법률 리스크가 귀하(오사마)의 초기 사무실 셋업 및 운영 과정에서의 잘못된 판단과 관리 부실로부터 직접적으로 비롯되었음을 기록하고, 이에 대한 귀하의 책임과 변상 의무를 공식적으로 알리기 위해 발송하는 것입니다.

---

### 1. 초기 경영방식으로 인한 재정 악화

- 과도한 지출과 불균형 구조

2024 년 6 월 개업 이후 월평균 지출은 지속적으로 1 억 원 이상 발생하였으나, 월 매출은 평균 5,500 만 원 수준에 머물렀습니다.

귀하 재직 중 발생한 매출 대부분은 회수되지 않아, 개업 초기 자본금이 단기간 내 소진되었습니다.

- 수금 체계 부재

매출의 3 분의 1 도 회수하지 못한 채 영업을 지속함으로써, 개업 직후부터 현금흐름 불균형이 구조적으로 고착화되었습니다.

---

## 2. 기본 절차 미준수로 인한 장기 미수금

- 거래 증빙 미비

귀하 재직 당시, 거래 과정에서 사업자등록증·신분증 확보, 계약서 작성, 세금계산서·송장 발행 등 기본적인 거래 절차가 전혀 지켜지지 않았습니다.

- 신용 검토 부재

바이어 신용도 검토나 담보 확보 절차 없이 거래를 진행하였고, 시장 가격보다 낮은 단가로 계약을 체결하였으나 매출 증대로 이어지지 않았습니다.

- 현재까지의 영향

이러한 미비 절차로 인해 발생한 ‘불완전한 매출’이 장기 미수금으로 남아 있으며, 귀하 퇴사 이후에도 상당수 고객이 유사한 불만을 근거로 결제를 거부하고 있습니다. 이들 불만 내용은 사전에 조율된 듯 통일되어 있으며, 회수 가능성은 극히 낮은 상태입니다.

---

## 3. 부실한 인사 결정으로 인한 법적 위험

- 불법 고용 및 부당해고 문제

귀하 재직 중, 아프리카 출신 외국인 노동자를 신원·자격 검증 절차 없이 채용하였고, 이에 관한 기록·증빙이 전무합니다.

- 결과적 리스크

이러한 채용은 현재 회사가 직면한 불법고용 의혹, 부당해고 분쟁, 노동청 조사, 대외 이미지 훼손 등의 직접적인 원인이 되었습니다.

---

#### 4. 귀하에 대한 금전 청구

상기 사정에 따라, 귀하의 초기 경영 결정과 관리 부실로 인해 발생한 장기 미수금 중, 현재까지 고객으로부터 회수하지 못한 \*\*금액 50,000,000 원(오천만 원)\*\*을 귀하에게 청구합니다.

해당 금액은 본 내용증명 수령일로부터 7 일 이내에 당사 계좌로 송금해 주시기 바랍니다. 기한 내 변제가 이루어지지 않을 경우, 당사는 귀하를 상대로 한 민·형사상 법적 절차에 착수할 수밖에 없음을 알려드립니다.

---

#### 5. 결론

당사가 직면한 재정난과 법적 분쟁은 단기적인 판단 실수가 아니라, 귀하가 초기 사무실 셋업 및 운영 과정에서 보여준 무지, 안이함, 주먹구구식 경영방식이 장기적으로 누적된 구조적 문제입니다.

이로 인한 재정·법률·운영상의 피해는 막대하며, 귀하의 법적·금전적 책임이 명확히 존재합니다.

# Formal Notice of Claim for Compensation

**To:** BAWAZIR OSAMAH ABDULRAHEEM MOHAMMED

(Foreign Registration No.: 941224 – 5140046)

**From:** NAJ SHIPPING CO., LTD.

(Business Registration No.: 171-81-03646)

**Date:** August 13, 2025

**Subject:** Notice Regarding the Causes of the Company's Managerial Crisis and Demand for Payment of Outstanding Receivables

This letter is to formally record that the severe financial difficulties, long-term uncollected receivables, and labor/legal risks currently faced by our company have directly resulted from your poor judgment and mismanagement during the initial setup and operation of the office. It also serves to officially notify you of your responsibility and obligation to compensate for the resulting damages.

---

## 1. Financial Deterioration Caused by Initial Management Practices

- **Excessive Expenditure and Structural Imbalance**

Since the company's opening in June 2024, average monthly expenses have consistently exceeded KRW 100 million, while monthly revenue has remained at approximately KRW 55 million.

During your tenure, most of the sales generated were not collected, leading to the rapid depletion of the company's initial capital.

- **Lack of a Collection System**

With less than one-third of recorded sales actually collected, a structural cash flow imbalance became entrenched from the outset of operations.

---

## 2. Long-Term Uncollected Receivables Due to Failure to Follow Basic Procedures

- **Lack of Transaction Documentation**

While you were in office, customer transactions were carried out without obtaining business registration certificates or identification, without signing contracts, and without issuing invoices or tax receipts.

- **No Credit Verification**

Transactions were conducted without any credit checks or collateral, and at prices below the market rate, yet this did not lead to any meaningful increase in sales.

- **Ongoing Impact**

These incomplete transactions have remained as long-term uncollected receivables. Even after your resignation, many of these customers have refused to pay, citing similar complaints which appear to have been coordinated in advance. The likelihood of recovery remains extremely low.

---

## 3. Legal Risks from Poor Personnel Decisions

- **Illegal Employment and Unfair Dismissal Issues**

During your tenure, you hired foreign workers from Africa without conducting identity or qualification checks, and without keeping any relevant records or documentation.

- **Resulting Risks**

These hiring decisions are the direct cause of the company's current legal risks, including allegations of illegal employment, unfair dismissal disputes, labor office investigations, and damage to the company's external reputation.

---

## 4. Monetary Claim Against You

In light of the above, we hereby demand payment from you of **KRW 50,000,000 (Fifty Million Korean Won)**, representing the amount of long-term receivables from customers that remains uncollected due to your initial management decisions and negligence.

Please remit the above amount to our company's account within **seven (7) days** from the date you receive this letter.

If payment is not made within the deadline, we will have no choice but to initiate civil and criminal legal proceedings against you.

---

## **5. Conclusion**

The financial difficulties and legal disputes currently faced by our company are not the result of isolated recent mistakes, but rather the long-term consequences of your ignorance, complacency, and unstructured management style during the initial setup and operation of the office.

The financial, legal, and operational damages caused are substantial, and your legal and financial liability is clear.

Sincerely,

NAJ SHIPPING CO., LTD.