

# รายงานผลการประเมินคุณภาพภายใน ประจำปีการศึกษา 2559

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

วันที่ 21 กันยายน 2560

# คณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสำนัก สถาบัน ปีการศึกษา 2559

# สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี วันที่ 22 กันยายน 2560

ุสัทส ภุมมี ประธานกรรมการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี รามนัฏ)

(รองศาสตราจารย์พรทิพา ทีโรจท์)

.....กรรมการและเลขานุการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิฆเนศวร ทะกอง)

# รายงานผลการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2559 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 1. บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มีภารกิจปฏิบัติเพื่อให้ การสนับสนุนแก่นักศึกษา บุคลากร คณาจารย์ บุคคลทั่วไป ในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศที่หลากหลาย และครอบคลุมทุกสาขาวิชา มุ่งมั่นในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเรียนการสอน การบริหาร จัดการและการบริการ มีการดำเนินนโยบายที่ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพ ในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างต่อเนื่อง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากร เป็นไปตามภารกิจหลักของหน่วยงานภายใน ทั้งในส่วนของสำนักงาน หอสมุดกลาง กลุ่มงานศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ และกลุ่มงานศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มีคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สนับสนุนการดำเนินงานกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้แผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ในปีการศึกษา 2559 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานภายในของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินงานตามกลไก การประกันคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก โดยในส่วนการประกันคุณภาพการศึกษาภายในได้มี การกำหนดแผนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาแจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจ ในด้านการประกันคุณภาพการศึกษาให้แก่บุคลากรภายในสำนักวิทยบริการฯ จัดโครงการต่างๆ เพื่อให้เกิด ความตระหนักเห็นถึงความสำคัญของการประกันคุณภาพมีการจัดตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกหน่วยงาน มีการรายงานผลการดำเนินงานภายใต้ดัชนีและองค์ประกอบคุณภาพ และมีการประเมินตนเอง ตามเกณฑ์ การประเมินตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาที่กำหนดขึ้น โดยรายงานดังกล่าวนี้ จะเชื่อมโยงไปสู่ การประเมินคุณภาพภายใน และการประเมินคุณภาพจากองค์กรภายนอก โดยผลที่ได้จากการ ประเมินทั้งหมดนี้ ได้นำมาวิเคราะห์และนำมาเป็นข้อมูลสะท้อนกลับมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบและ เห็นทิศทางในการพัฒนาไปสู่แนวทางที่เหมาะสมได้ในที่สุด โดยแยกผลการประเมินตนเองตามองค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินการ สรุปผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 5 คะแนน หน่วยงานมีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายมหาวิทยาลัยโดยมี ความเชื่อมโยงกับปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนการดำเนินการของหน่วยงาน มีการถ่ายทอดกระบวนการ และแปลงแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีสู่การปฏิบัติพร้อมทั้งการประเมินผลที่ชัดเจน

องค์ประกอบที่ 2 การบริหารและการจัดการ สรุปผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 4.50 คะแนน มีการจัดทำแผนบริหารและการจัดการอย่างครบถ้วน การถ่ายทอดการดำเนินงานของคณะกรรมการ ประจำหน่วยงานและผู้บริหารหน่วยงานมีความเหมาะสมตามบริบทของหน่วยงาน มีการกำหนดประเด็นความรู้ และเป้าหมายของการจัดการความรู้สู่การพัฒนาสถาบัน เช่น การจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทักษะ ผู้มีประสบการณ์ตรงไปสู่บุคลากรกลุ่มเป้าหมายและการพัฒนาอย่างเป็นระบบ มีการบริหารความเสี่ยง ของหน่วยงานด้วยการควบคุมจากแผนบริหารความเสี่ยง การประเมินผลกระทบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

องค์ประกอบที่ 3 การเงินและงบประมาณ สรุปผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 5 คะแนน การเงินและงบประมาณและการวางแผนการใช้เงินมีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้ มีการเปรียบเทียบผล การใช้จ่ายเงินปังบประมาณ 2559 และปังบประมาณ 2560 มีการวางแนวทางหรือแผนการหารายได้ของ สำนักวิทยบริการฯ และนำเงินมาใช้ในการบริหารจัดการ การดำเนินงานด้านการเงินงบประมาณ

องค์ประกอบที่ 4 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ สรุปผลการประเมินตนเอง ได้คะแนนเฉลี่ย 4 คะแนน มีการจัดการระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีความสอดคล้องกับพันธกิจของหน่วยงาน และดำเนินการตามระบบที่กำหนด การกำหนดนโยบาย ตัวบ่งชี้เพิ่มเติม การกำกับ ควบคุมและแผนในการพัฒนา คุณภาพอย่างครบถ้วน และการสร้างเครือข่ายรวมทั้งการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการ ทั้งปัจจุบันและอนาคต

องค์ประกอบที่ 5 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการกำหนดแผนที่สอดคล้องกับพันธกิจ ของส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน การนำแผนไปสู่การปฏิบัติในรูปแบบของกิจกรรม การอบรม การให้บริการ การพัฒนาระบบสื่อสารการเรียนการสอนและการจัดการระบบที่เชื่อมโยงไปยังเครือข่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุน การเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความพร้อมด้านความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญของบุคลากร ต่อการให้บริการ การพัฒนาระบบการออกแบบสื่อ การปฏิบัติงานนอกเหนือเวลามีศักยภาพเป็นอย่างดี

#### 2. รายนามคณะผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

2.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุมาลี รามนัฏ ประธานกรรมการ

2.2 รองศาสตราจารย์พรทิพา นิโรจน์ กรรมการ

2.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิฆเนศวร ทะกอง กรรมการและเลขานุการ

#### 3. บทน้ำ

# 3.1 สรุปข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ได้แก่ รวบรวมและจัดเก็บ สารสนเทศอย่างหลากหลายและครอบคลุมทุกสาขาวิชา ให้บริการสารสนเทศ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา การค้นคว้าและการวิจัย เสริมสร้างความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และสร้างองค์ ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และบูรณาการองค์ความรู้สู่กลุ่มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาเป็นประจำ ทุกปีการศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนางานของสำนักวิทยบริการฯ ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ อย่างต่อเนื่องจากการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน พบว่า มีจุดเด่น คือสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ มีอัตลักษณ์และการให้บริการตามภารกิจ ประกอบด้วย การดำเนินการตามภารกิจของกลุ่มงาน ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการดำเนินการ ตามภารกิจของหอสมุดกลางอีกด้วย ทั้งนี้การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักวิทยบริการฯ มีการปรับปรุงและพัฒนาขึ้น โดยบุคลากรทุกคนเห็นความสำคัญและมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา นั่นเอง

#### 4. วิธีประเมิน

- 4.1 การวางแผนและการประเมิน (ก่อน ระหว่าง และหลังการตรวจเยี่ยม)
  - 4.1.1 การเตรียมการก่อนการตรวจเยี่ยมของผู้ประเมิน
    - 1) การเตรียมเอกสาร
- ดำเนินการจัดทำรายงานประเมินคุณภาพภายในของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศตามรูปแบบการจัดทำรายงานของ สกอ.
- หน่วยงานเตรียมเอกสารหลักฐานอ้างอิงตามตัวบ่งชี้ไว้ ณ ห้องประชุม 35412 ชั้น 4 อาคาร 35 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
  - 2) การเตรียมบุคลากร

ประสานบุคลากรผู้รับผิดชอบรายตัวบ่งชี้ เพื่อรับสัมภาษณ์ ตอบคำถามรายตัวบ่งชี้และ ประสานงานระหว่าง ผู้ประเมินกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3) การเตรียมสถานที่สำหรับคณะผู้ประเมิน

จัดเตรียมเอกสารหลักฐาน ไปไว้ ณ ห้องประชุม 35412 ชั้น 4 อาคาร 35 สำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี สำหรับการตรวจประเมินคุณภาพ

- 4) การเตรียมการประสานงานกับหน่วยงานประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย
- จัดส่งรูปเล่มรายงานการประเมินตนเองแก่หน่วยงานประกันคุณภาพ มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี
  - ติดตามกำหนดการตรวจประเมินและแบบรายงานการประเมิน
  - 4.2 วิธีการตรวจสอบและความน่าเชื่อถือของข้อมูล
- 4.2.1 การดำเนินการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างการตรวจเยี่ยมเพื่อ ประเมินคุณภาพ ดำเนินการตรวจประเมินภายใน ในวันที่ 21 กันยายน 2560 ดังนี้
- 1) วันที่ 21 กันยายน 2560 ณ ห้องประชุม 35412 ชั้น 4 อาคาร 35 สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
- เวลา 13.00 น. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ กล่าวต้อนรับคณะผู้ตรวจประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน
- แนะนำผู้บริหารสำนักวิทยบริการฯ และผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพตามองค์ประกอบ และตัวบ่งชี้
  - นำเสนอการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักวิทยบริการฯ
  - ประธานคณะผู้ประเมินคุณภาพภายในกล่าวเปิดประชุมและแนะนำคณะผู้ประเมิน
  - เวลา 13.30 น. ตรวจสอบเอกสารและสัมภาษณ์ผู้รับผิดชอบรายตัวบ่งชี้
  - เวลา 16.00 น. สรุปผลการประเมินด้วยวาจาและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร และบุคลากร
- 4.2.2 การจัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพภายในขณะตรวจเยี่ยม และภายหลังการตรวจเยี่ยม (ปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม)
- 4.2.3 ก่อนการตรวจเยี่ยม สำนักกรอกข้อมูลในแต่ละตัวบ่งชี้ลงในตารางสรุปการประเมินตาม องค์ประกอบคุณภาพตามตัวตัวบ่งชี้ของ สกอ. โดยมีผลสรุปการประเมินตามมาตรฐานการอุดมศึกษา

- 4.2.4 ผู้ประเมินตรวจสอบความสอดคล้องของข้อมูลในสรุปการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพ ตามตัวตัวบ่งชี้ของ สกอ. กับรายงานการประเมินตนเองและเอกสาร/หลักฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบ ความสอดคล้องระหว่างข้อมูล ตลอดจนตรวจสอบความผิดปกติอื่นๆ ของข้อมูล
- 4.2.5 เมื่อพบความไม่สอดคล้อง และ/หรือ ความผิดปกติของข้อมูล คณะกรรมการจะตรวจสอบขณะ ตรวจเยี่ยม โดยขอดูหลักฐานที่มาของข้อมูลและพิจารณาเพื่อหาสาเหตุของความผิดปกติ คณะ และหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องชี้แจงหรือแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้องตามความจริง
- 4.2.6 เมื่อเห็นชอ<sup>้</sup>บข้อมูลร่วมกันระหว่างผู้ประเมินและผู้รับผิดชอบตัวบ่งชี้ ผู้ประเมินจึงรับรองข้อมูล ในตารางข้อมูลรายตัวบ่งชี้ดังกล่าว

#### ขณะตรวจเยี่ยม

- 1) คณะผู้ประเมินประชุมวิเคราะห์ผลการตรวจประเมินเพื่อสรุปเพิ่มเติมจากการวิเคราะห์ เอกสาร และนำเสนอผลการประเมิน จุดเด่น และข้อเสนอแนะด้วยวาจา ต่อผู้บริหาร และบุคลากร
  - 2) คณะผู้ตรวจเยี่ยมเสนอผลการประเมินด้วยวาจาต่อผู้บริหาร และบุคลากร

#### ภายหลังการตรวจเยี่ยม

- 1) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศจัดทำรายงานการประเมินตนเองฉบับสมบูรณ์ เพื่อส่งคณะตรวจสอบและมหาวิทยาลัย
- 2) ผู้บริหาร บุคลากร และคณะกรรมการประกันคุณภาพประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ ประชุมเกี่ยวกับเรื่องผลการประเมิน เพื่อวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง (SWOT หรือ SWOT Analysis) และวางแผนพัฒนาหรือปรับปรุงการดำเนินงานตามภารกิจอย่างเป็นรูปธรรม

#### 5. ผลการประเมินตามตัวบ่งชื้

ตัวบ่งชื้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน						
		ตัวตั้ง	ตัวหาร	ผลลัพธ์ (%หรือ สัดส่วน)	ผลการ ประเมิน			
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ								
ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน	5 ข้อ			8 ข้อ	5 คะแนน			
องค์ประกอบที่ 2 การบริหารและการจัดการ								
ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบการพัฒนาบุคลากร	5 ข้อ			7 ข้อ	5 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 ภาวะผู้นำของคณะกรรมการประจำ หน่วยงานและผู้บริหารหน่วยงาน	6 ข้อ			6 ข้อ	4 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 การพัฒนาสถาบันสู่การเรียนรู้	4 ข้อ			5 ข้อ	5 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 2.4 ระบบบริหารความเสี่ยง	5 ข้อ			5 ข้อ	4 คะแนน			
องค์ประกอบที่ 3 การเงินและงบประมาณ								
ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 ระบบและกลไกการเงินและงบประมาณ	5 ข้อ			6 ข้อ	5 คะแนน			
องค์ประกอบที่ 4 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ								
ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน	6 ข้อ			7 ข้อ	4 คะแนน			
คะแนนเฉลี่ยตัวบ่งชี้ตามเกณฑ์มาตรฐาน 7 ตัวบ่งชี้ 4.571 คะแนน								

ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน						
		ตัวตั้ง	ตัวหาร	ผลลัพธ์ (%หรือ สัดส่วน)	ผลการ ประเมิน			
องค์ประกอบที่ 5 พันธกิจหลัก								
ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 ความพร้อมและความเพียงพอของ ทรัพยากรสารสนเทศ	5 ข้อ			5 ข้อ	5 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 การให้บริการห้องปฏิบัติการ คอมพิวเตอร์	5 ข้อ			5 ข้อ	5 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 การบริการฐานข้อมูลเพื่อการสืบค้น	5 ข้อ			5 ข้อ	5 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 5.4 การพัฒนาสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อ สนับสนุนการเรียนการสอน	3 ข้อ			5 ข้อ	5 คะแนน			
ตัวบ่งชี้ที่ 5.5 มีการขยายระบบเครือข่ายเพื่อ สนับสนุนการเรียนการสอน	3 ข้อ			5 ข้อ	5 คะแนน			
คะแนนเฉลี่ยตัวบ่งชี้ตามพันธกิจ 5 ตัวบ่งชี้ 5 คะแนเ								
รวมคะแนน = ((ค	4.786 คะแนน							

# 6. รายงานผลการวิเคราะห์จุดเด่นและโอกาสในการพัฒนาองค์ประกอบที่ 1 : ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ

#### จุดเด่น

\_

#### โอกาสในการพัฒนา

#### ตัวบ่งชี้ที่ 1.1

- 1. การประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการควรเพิ่มเติมการประกันด้านคุณภาพให้ชัดเจน
- 2. ให้เขียนคำอธิบายในช่องของผลการดำเนินการให้ละเอียดกว่านี้

## การปฏิบัติที่ดี/นวัตกรรม/ผลงานที่โดดเด่น

\_

## องค์ประกอบที่ 2 : การบริหารและการจัดการ

#### จดเด่น

-

#### โอกาสในการพัฒนา

#### ตัวบ่งชี้ที่ 2.1

- 1. ควรมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะ เน้นในเรื่องการฝึกอบรมและมีการควบคุมการดำเนินงานให้ เป็นไปตามแผน
- 2. ควรมีการสำรวจความต้องการในการพัฒนาตนเองของบุคลากรเพื่อนำข้อมูลมาจัดทำเป็นแผนพัฒนาบุคลากร
- 3. ควรเพิ่มโครงการจัดการความรู้ (KM) ไว้ในแผนพัฒนาบุ<sup>ค</sup>ลากรด้วย
- 4. ให้เขียนคำอธิบายในช่องของผลการดำเนินการให้ละเอียดกว่านี้
- 5. โครงการสร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากร ควรติดบอร์ดประชาสัมพันธ์เพื่อให้บุคลากรได้รับทราบ
- 6. เมื่อบุคลากรไปอบรม สัมมนา ควรมีการขยายผลเพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานได้รับทราบ

#### ตัวบ่งชี้ที่ 2.2

1. ควรประเมินผลการบริหารงานของผู้บริหาร ทุก 6 เดือน (เนื่องจากจะมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสำนักวิทยบริการฯ เพื่อในการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2560 ข้อ 7 บรรลุเป้าหมาย)

#### ตัวบ่งชี้ที่ 2.4

1. ควรนำผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ส่งมหาวิทยาลัย พร้อมมติที่ประชุมของมหาวิทยาลัย แจ้งต่อ คณะกรรมการประจำหน่วยงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในได้รับทราบ

# การปฏิบัติที่ดี/นวัตกรรม/ผลงานที่โดดเด่น

\_

#### องค์ประกอบที่ 3 : การเงินและงบประมาณ

#### จุดเด่น

\_

#### โอกาสในการพัฒนา

#### ตัวบ่งชี้ที่ 3.1

1. เกณฑ์การประเมินข้อ 5 อาจจะเพิ่มเติมในส่วนของผลการดำเนินงาน เช่น มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและนอก, คณะกรรมบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน, แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายงบของกองนโยบายและแผน เป็นต้น

# การปฏิบัติที่ดี/นวัตกรรม/ผลงานที่โดดเด่น

\_

# องค์ประกอบที่ 4 : ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

#### จุดเด่น

\_

#### โอกาสในการพัฒนา

\_

# การปฏิบัติที่ดี/นวัตกรรม/ผลงานที่โดดเด่น

\_

#### องค์ประกอบที่ 5 : พันธกิจหลัก

#### จุดเด่น

-

#### โอกาสในการพัฒนา

\_

# การปฏิบัติที่ดี/นวัตกรรม/ผลงานที่โดดเด่น

#### ตัวบ่งชี้ที่ 5.4

1. เป็นการพัฒนาสื่อที่สนับสนุนการเรียนการสอน มีประโยชน์และสะดวกต่อคณาจารย์และนักศึกษา