

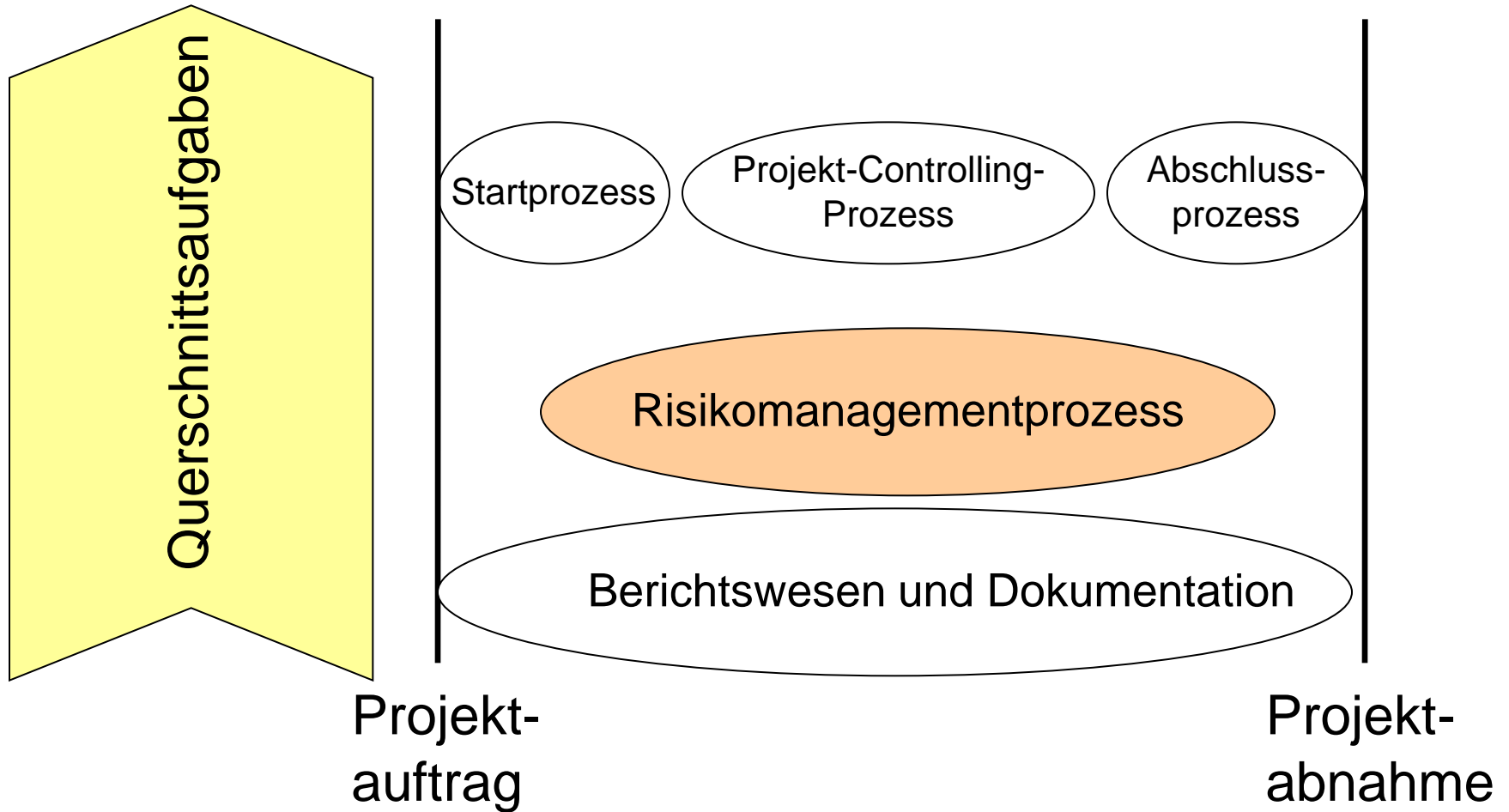
Themencenter: Projektmanagement

Thema: Querschnittsaufgaben

Dr. Walter Rafeiner-Magor

09.09.2006

Projektmanagementprozess



Querschnittsaufgaben

● **Definiton**

- Alle Tätigkeiten, die über einen längeren Zeitraum oder während des gesamten Projekts erforderlich sind.

● **Was gehört nicht dazu**

- Stakeholder-Analyse
- Umweltverträglichkeitsprüfung

● **Wichtige Querschnittsaufgaben**

- Risikomanagement
- Projektcontrolling
- Berichtswesen und Dokumentation

Risikomanagement

- **Projektrisiko bzw. -chance**

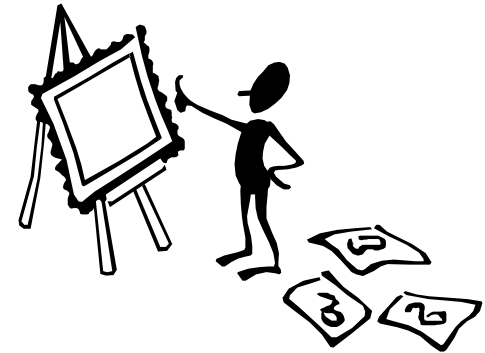
- Höhe des Schadens bzw. Realisierung der finanziellen Möglichkeiten für das betroffene Unternehmen kann.

- **Verantwortlichkeit**

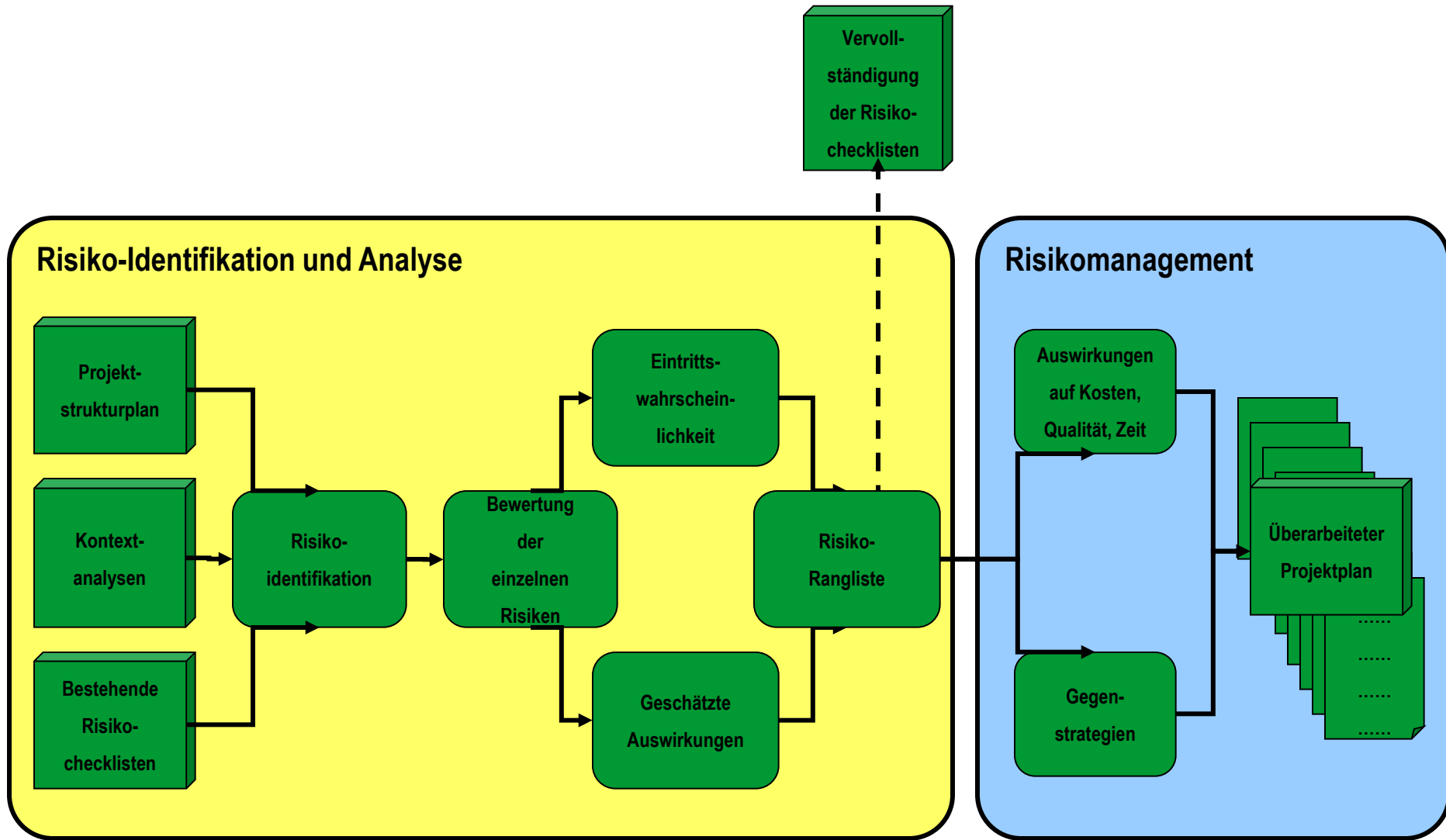
- Projektleiter

- **Risikoarten**

- technische Risiken
- wirtschaftliche Risiken
- politische Risiken
- soziokulturelle Risiken



Systematisches Risikomanagement



Walter Rafeiner-Magor

Risikomanagement: Maßnahmen

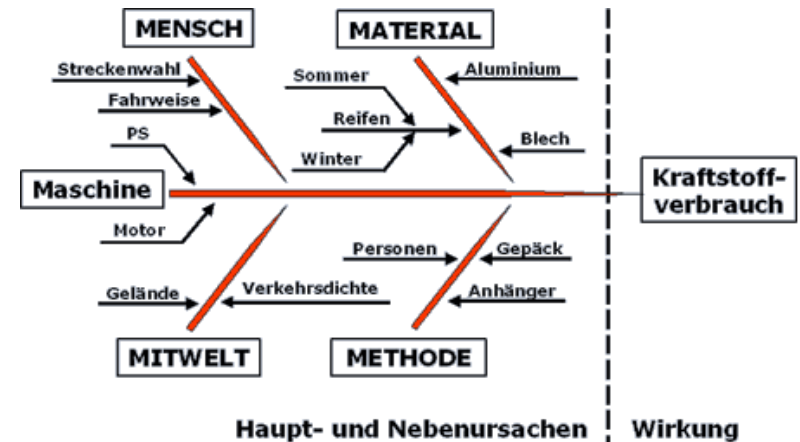
● Identifikation der Risiken

- Checklisten
- Auf Basis des PSP
- Expertenbefragung
- Projektumfeldanalyse

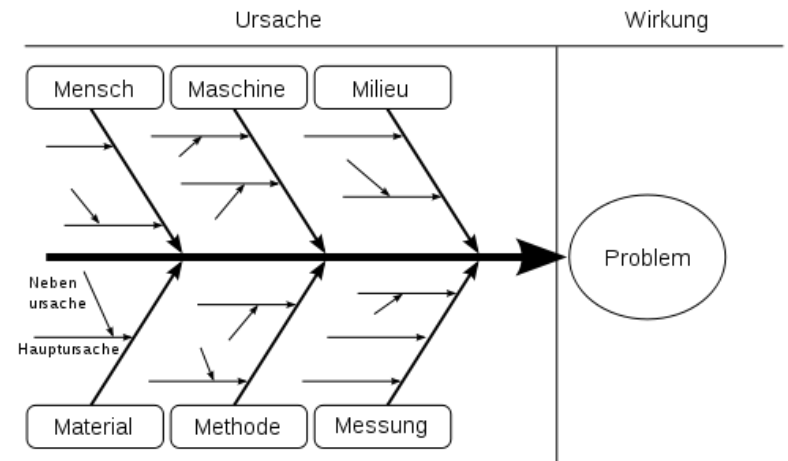
● Analyse der Risiken

- Ermittlung Ursachen und Auswirkungen
- Ursachen-Wirkungsdiagramm

Ishikawa-Diagramm



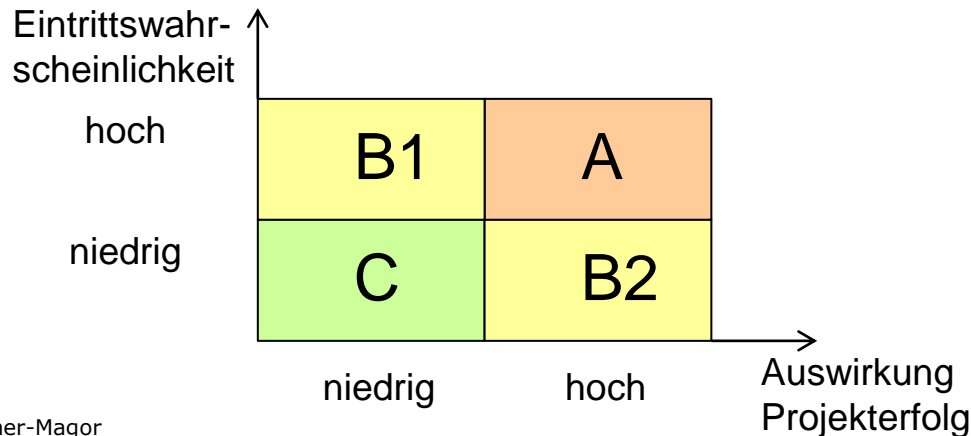
Fishbone-Diagramm



Risikomanagement: Maßnahmen

● Bewertung der Risiken

- Qualitative Methoden:
Ziel: Rangreihung bzw. Ordinalskala
- 4-Felder-Methode:
 - A: Sofortmaßnahmen erforderlich, möglicher Projektabbruch
 - B: proaktive und reaktive Maßnahmen
 - C: kann (vorerst) vernachlässigt werden



Risikomanagement: Maßnahmen

● Bewertung der Risiken

- Quantitative Methoden:
Ziel: Ermittlung der Schadenshöhe bei Risikoeintritt
- Risikomatrix (z.b. auf Basis PSP)

Arbeitspaket	Projektrisiko	Wahrscheinlichkeit	Auswirkung auf			Gegenstrategie	
			Qualität	Kosten	Zeit	proaktiv präventiv	reaktiv korrektiv
...	...	10 %	3	0	2	...	
2.4	...	15 %	1	1	0	...	
2.4	...	5 %	2	0	3	...	
3.1	...	20 %	3	3	1	...	

Risikomanagement: Maßnahmen

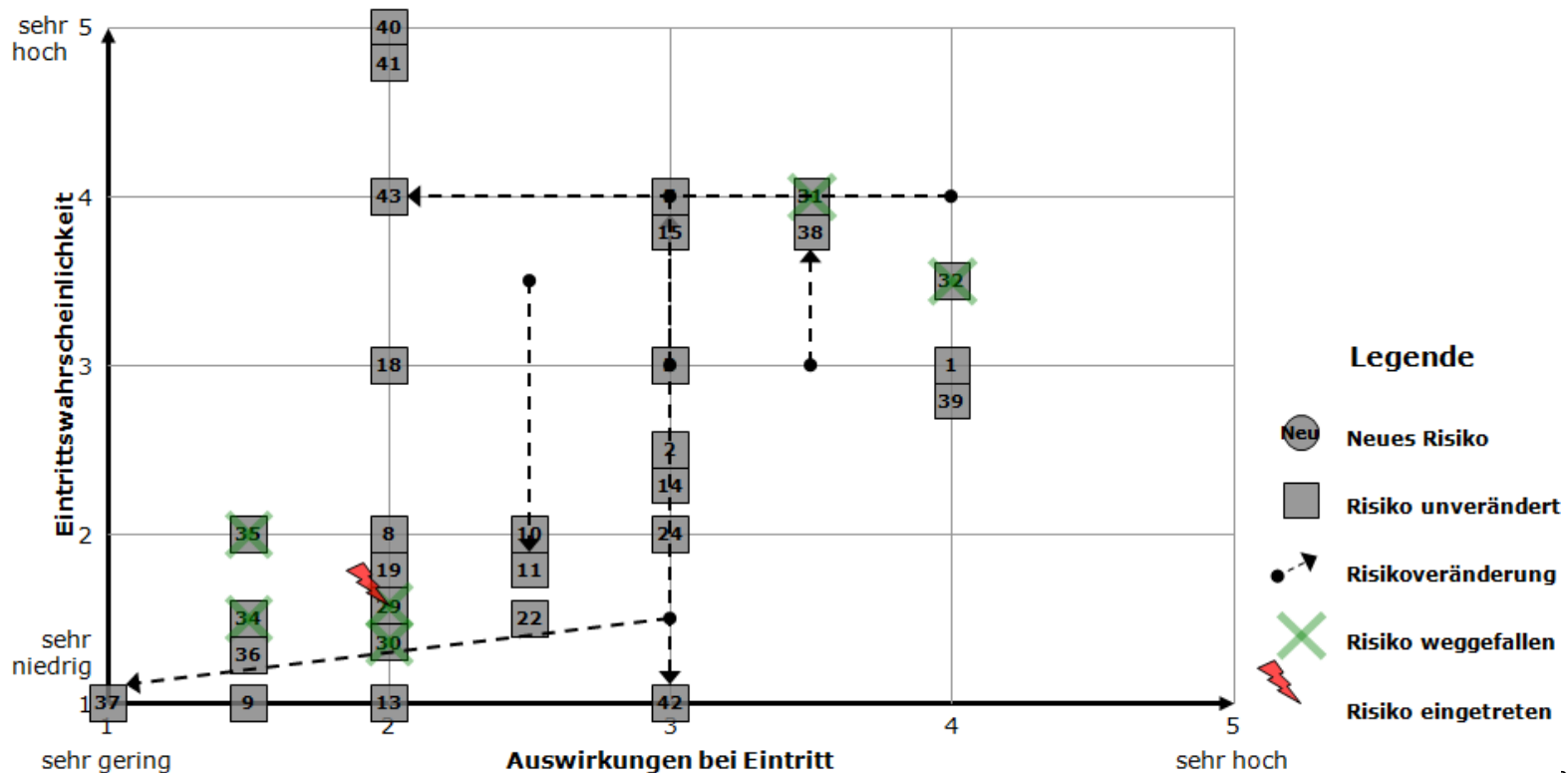
● Risikogestaltung

- Vor Eintritt: Maßnahmen zur Vermeidung bzw. Verringerung (präventiv)
- Bei Eintritt: Maßnahmen zur Überwälzung oder Versicherung (korrektiv)

Risikomanagement: Maßnahmen

● Regelmäßige Kontrolle!

- Wer: Projektleiter
- Wann: Projektkoordinationsmeetings
je nach Größe des Projekts alle 2 bis 4 Wochen



Vielen Dank!