# итмо Бизнес-модели основных секторов инновационной экономики

Литвинова Наталья Александровна

## Задание 1



1. Выберите стартап в секторе транспорт.

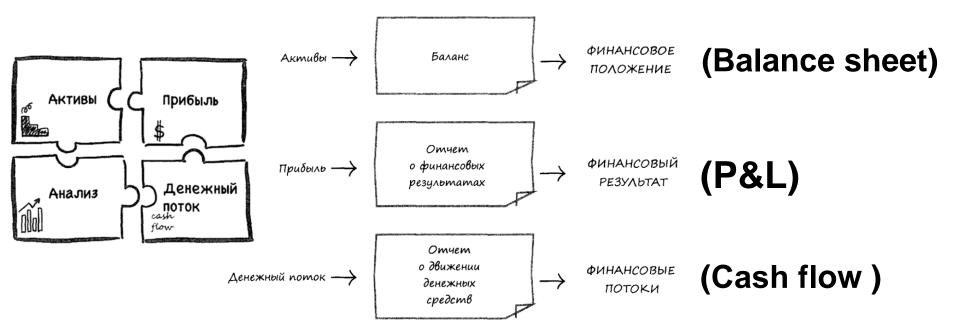
2. Подобрать шаблоны по О. Гассману.

3. Проведите анализ конкурентов (2-3).

# Три основных документа финансовой отчетности



- 1. Баланс (balance sheet);
- 2. Отчет о финансовых результатах (profit and loss statement, P&L);
- 3. Отчет о движении денежных средств (cash flow statement).



#### P&L отчет компании Netflix

тыс.руб	2022	2021	2020
Выручка (Revenue)	\$31 615 550	\$29 697 844	\$24 996 056
Себестоимость проданных			
товаров (Cost of Revenue)	\$19 168 285	\$17 332 683	\$15 276 319
Валовая прибыль (Gross Profit)	\$12 447 265	\$12 365 161	\$9 719 737
Marketing	\$2 530 502	\$2 545 146	\$2 228 362
Technology and development	\$2 711 041	\$2 273 885	\$1 829 600
General and administrative	\$1 572 891	\$1 351 621	\$1 076 486
Операционные расходы			
(Operating Expenses)	\$6 814 434	\$6 170 652	\$5 134 448
Операционная прибыль			
(Operating Income)	\$5 632 831	\$6 194 509	\$4 585 289
Прочие статьи доходов и			
расходов (Other gains and losses)	\$337 310	\$411 214	-\$618 441
(Налоги) Тах	\$772 005	\$723 875	\$437 954
(Проценты по кредитам и			
займам) Interest	\$706 212	\$765 620	\$767 499
Чистая прибыль (Net Profit)	\$4 491 924	\$5 116 228	\$2 761 395
Валовая рентабельность (Gross			
Profit Margin)	?	?	?
Операционная рентабильность	-		-
(Operating Margin)	?	?	?
Чистая рентабельность (Net			
Profit Margin)	?	?	?



Рентабельность= Прибыль/Выручка

Оцените динамику рентабельности

#### Показатель EBITDA



EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — это прибыль компании до вычета процента по кредитам, налога на прибыль и амортизации по основным нематериальным активам.

Чем отличается EBITDA от операционной прибыли? Расчет операционной прибыли начинается с выручки, а расчет EBITDA начинается с чистой прибыли.

Аналитики и инвесторы используют EBITDA, потому что показатель <u>очищен от</u> <u>влияния разных систем налогообложения и учета</u>. Он позволяет быстро сравнить деятельность компаний по крайней мере из одной отрасли.

EBITDA = Чистая прибыль + Начисленный налог на прибыль + Начисленные проценты по кредитам + Амортизация основных средств и нематериальных активов

Амортизация – это в включение стоимости актива в цену товаров, работ и услуг.

### Вопрос



Сравним две компании. Предположим, что чистая прибыль одной компании составляет 100 миллионов рублей, а **EBITDA** — 168 миллионов. Чистая прибыль второй компании — 130 миллионов рублей, EBITDA — 151 миллион.

Как оценить привлекательность компаний для инвестирования?

#### Ответ



Если сравнивать эти компании по показателям чистой прибыли, кажется, что вторая компания работает эффективнее: её чистая прибыль выше. Но первая компания заработала больше — её прибыль до уплаты налогов, платежей по кредитам и амортизации — показатель **EBITDA** — выше. Значит, привлекательность для инвесторов первой компании тоже выше.

# Домашнее задание (выполняется в команде)



Предложить свой или выбрать существующий на рынке стартап в секторе <u>креативных технологий</u> (для каждой команды разный).
Подготовить презентацию стартапа - <u>питч дек</u> на 7 минут, который включает

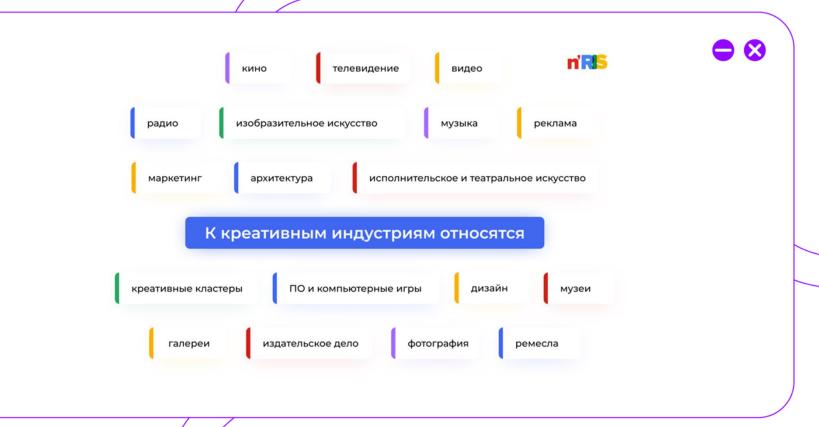
- название компании и его краткое описание одним предложением;
- проблема (актуальность, «боль» потребителя, статистические данные, подтверждающие проблему);
- решение (краткая суть проекта, модель инновационного решения);
- бизнес-модель (использовать 2 подхода к бизнес-моделированию: по О.Гассману и по шаблону А.Остервальдера или Canvas);
- финансовая модель бизнеса (финансовые показатели);
- конкуренты;

следующие пункты:

- портрет потребителя;
- команда;
- заключительное слово.

Что такое сектор креативных технологий?





# Спасибо за внимание!

ITSMOre than a UNIVERSITY