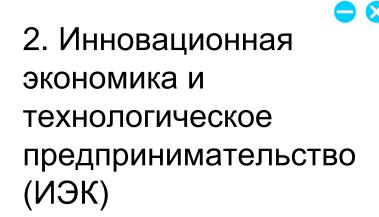
# итмо Бизнес-модели основных секторов инновационной экономики

Литвинова Наталья Александровна E-mail: nalitvinova@itmo.ru

## VITMO

1. Бизнес-модели 
основных секторов инновационной экономики (БМС)



# Гугл-диск

# **VİTMO**





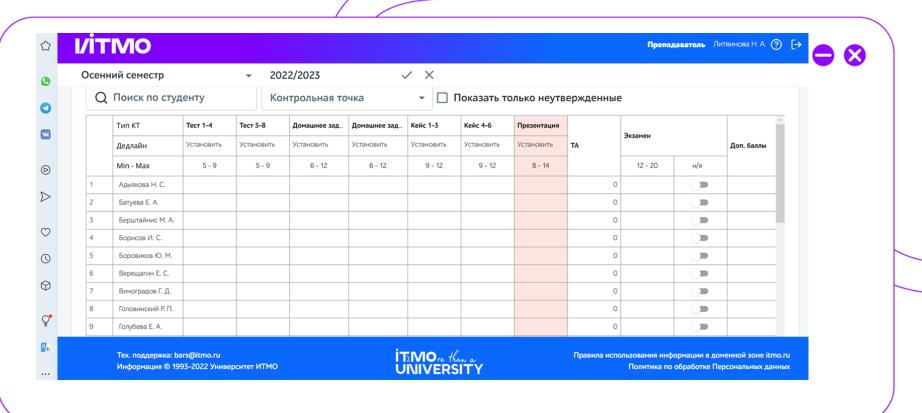
# Оцениваемые точки



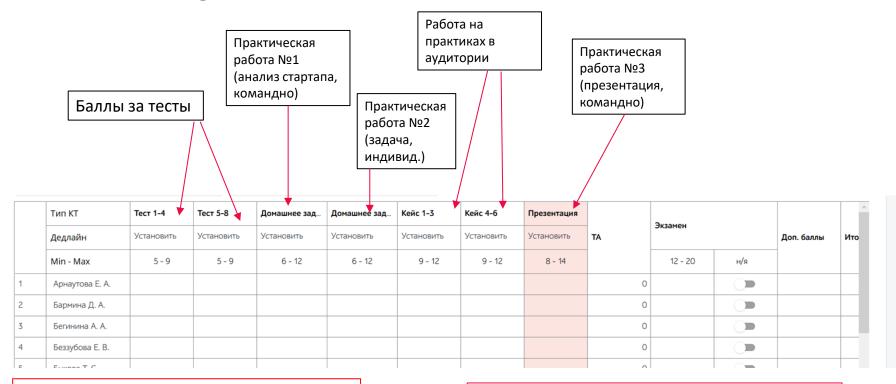


#### Баллы в системе БАРС





### Баллы за курс



1) Баллы за тесты: 9+9=18

2) Баллы за практики: 12+12+12+12+14=62

3) Баллы за экзамен: 20 Итого: 100 баллов за курс Работа на практиках в аудитории: 12+12=24 балла за весь курс, всего 8 занятий, 24/8=3 балла за посещение 1 занятия

#### О ЧЕМ НАШ КУРС





Бизнес-модели

> Стартапы и инновации

> Секторы инновационной экономики

### Бизнес-модель



Бизнес-модель стартапа — логическое понимание и отображение того, как функционирует бизнес на всех уровнях, а также каким образом стартап привлекает клиентов и зарабатывает деньги.

В идеале такое представление должно иметь графическое или схематическое отображение.

Ключевые партнеры	Ключевые направления деятельности  Ключевые ресурсы	Ценностное предложение		Отношения с клиентами	Клиентские сегменты
Структура затрат		Потоки дох	одов		



## 55 шаблонов бизнес-моделей Оливера Гассмана





# Примеры шаблонов бизнес-моделей (О.Гассман)



«Бритва и лезвие»

«Аренда вместо покупки»

«Массовая кастомизация»

## Исследование BCG



Лидеры в той или иной сфере обновляют свою бизнесмодель в два раза чаще, чем отстающие компании

14 из 25 наиболее новаторских компаний в мире используют инновационные бизнес-модели

За пятилетний период те, кто использует новаторскую бизнес-модель, получают на 6% больше прибыли, чем те, кто ограничивается усовершенствованием продуктов или процессов

## Что такое стартап?



Стартап (от англ. startup company, startup, букв. «стартующий»):



- ✓ Компания с короткой историей операционной деятельности. Термин впервые использован в журнале Forbes в августе 1973 года и Business Week в сентябре 1977 года. Понятие закрепилось в языке в 1990-е годы и получило широкое распространение во время возникновения экономического пузыря кредитов и займов.
- ✓ Проект, представляющий какую-либо идею и требующий материальных и других ценностей для развития.

✓ Небольшая компания, обладающая значительным потенциалом для роста в силу уникальности своего товарного предложения на рынке, действующая в условиях неопределенности и находящаяся в поисках устойчивой и масштабируемой бизнес-модели

# Понятие инновации и его отличие от изобретения





Инновация, нововведение — внедрённое или внедряемое новшество, обеспечивающее повышение эффективности процессов и (или) улучшение качества продукции, востребованное рынком.

- ✓ Изобретение полезно только для его изобретателя до тех пор, пока оно не предложено и не используется на рынке;
- ✓ Если изобретение модернизирует какой-либо продукт, способ или услугу <u>на рынке</u>, это изобретение трансформируется в инновацию;
- ✓ Инновация представляет собой не только новые технологии, но и модернизацию способов и процессов производства или оказания услуг.

## Секторы инновационной экономики





- 1. Сектор ICT, AI, IoT, Robotics
- 2. Сектор Life Sciences и BioTech
- 3. Сектор AgriTech и FoodTech
- 4. Сектор CleanTech
- 5. Сектор Creative Technologies
- 6. Сектор Transport
- 7. ...

## Задание

## **VITMO**

Выполняется в командах по 4-6 человек на занятии.

Результат представляется в форме небольшой презентации (3-5 слайдов)



## Домашнее задание



- 1. Сформировать команды (4-6 человек).
- 2. Выбрать стартап в секторе ИКТ (для каждой команды разный).
- 3. Дать оценку инновационной технологии, используемой в стартапе.
- 4. Оценить бизнес-модель компании, используя 55 шаблонов О. Гассмана,
- К. Франкенбергер, М. Шик. Подобрать несколько шаблонов (книга доступна в папке курса на гугл-диске).
- 5. Подготовить презентацию (~10 слайдов).



Наличие инновационной технологической составляющей

# Спасибо за внимание!

ITSMOre than a UNIVERSITY