

# **Growing Together with SMEs through Digitalization**

Tumbuh Bersama UMKM  
melalui Digitalisasi



# Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

## Disclaimer and Limitation of Liability

Selamat datang di Laporan Tahunan kedua dari PT Bukalapak.com Tbk yang bertemakan "Tumbuh Bersama UMKM melalui Digitalisasi". Laporan ini diterbitkan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten dan Perusahaan Publik, serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten dan Perusahaan Publik.

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan-pernyataan yang bersifat ke depan terkait dengan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, dan tujuan Perseroan, sebagaimana didefinisikan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku, kecuali untuk hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut tunduk pada risiko, ketidakpastian, dan faktor-faktor lain yang dapat menyebabkan perkembangan aktual berbeda secara material dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan yang bersifat ke depan yang terkandung dalam Laporan Tahunan ini didasarkan pada berbagai asumsi mengenai kondisi saat ini dan di masa depan, serta lingkungan bisnis di mana Perseroan beroperasi. Namun demikian, penting untuk diperhatikan bahwa pernyataan-pernyataan tersebut tidak menjamin kinerja di masa mendatang, karena hasil aktual dapat berbeda karena berbagai faktor di luar kendali Perseroan.

Laporan Tahunan ini menyebut PT Bukalapak.com Tbk sebagai "Bukalapak" atau "Perseroan", yang kegiatan usahanya bergerak di bidang portal web. Setiap penyebutan satuan mata uang "Rupiah", "Rp", atau "IDR" mengacu pada mata uang resmi Republik Indonesia, sedangkan "Dolar Amerika Serikat" atau "AS\$" mengacu pada mata uang resmi Amerika Serikat. Seluruh informasi keuangan dalam Laporan ini disajikan dalam mata uang Rupiah. Beberapa informasi angka dalam Laporan ini telah dibulatkan untuk memudahkan pembaca, dan informasi yang lebih rinci dapat dilihat pada Laporan Keuangan yang terlampir dalam Laporan ini.

Welcome to the second Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk with the theme "Growing Together with MSMEs through Digitalization. This Report has been published in compliance with the Regulation of Financial Services Authority No. 29/POJK.04/2016 regarding the Annual Reports of Issuers and Public Companies, as well as the Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 issued by the Financial Services Authority on the Form and Content of Annual Reports for Issuers and Public Companies.

This Annual Report includes forward-looking statements related to the financial condition, results of operations, projections, plans, strategies, policies, and objectives of the Company, as defined by applicable laws and regulations, except for historical matters. Such statements are subject to risks, uncertainties, and other factors that may cause actual developments to differ materially from those reported.

The forward-looking statements contained in this Annual Report are based on various assumptions regarding current and future conditions, as well as the business environment in which the Company operates. However, it is important to note that these statements do not guarantee future performance, as actual results may differ due to a variety of factors beyond the control of the Company.

This Annual Report refers to PT Bukalapak.com Tbk as "Bukalapak" or "the Company," which business activities related to web portals. Any mention of the currency unit "Rupiah," "Rp," or "IDR" refers to the official currency of the Republic of Indonesia, while "US Dollar" or "US\$" refers to the official currency of the United States of America. All financial information in this Report is presented in Rupiah. Some numerical information in this Report has been rounded for convenience, and more detailed information can be found in the Financial Statements attached to this Report.

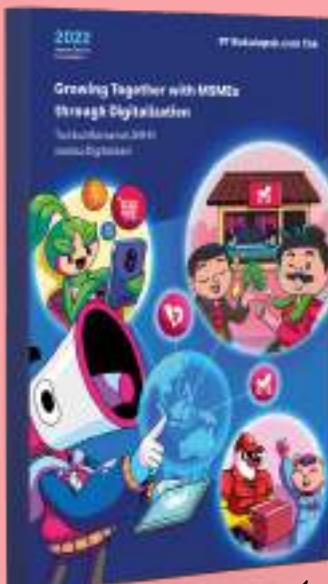


# Penjelasan Tema

Explanation of the Theme

## Growing Together with MSMEs through Digitalization

Tumbuh Bersama UMKM  
melalui Digitalisasi



Perseroan didirikan untuk membantu Usaha Mikro, Kecil dan Menengah ("UMKM") dalam mengatasi tantangan dengan bantuan teknologi. Bersama dengan lebih dari 20 juta UMKM yang berada di dalam ekosistem kami, kami ingin menghadirkan akses perekonomian yang lebih adil dan merata untuk semua. Melalui Marketplace dan dengan dukungan Mitra Bukalapak, kami dapat memberikan solusi kepada konsumen di seluruh nusantara untuk mengembangkan bisnis dan memenuhi kebutuhan sehari-hari.

UMKM merupakan tumpuan kami dalam melayani konsumen dari Sabang sampai Merauke. Kami berkomitmen untuk meningkatkan kapasitas UMKM sebagai mitra Perseroan, sesuai dengan misi sosial kami di bawah kerangka kerja Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola ("ESG"), untuk mendorong pertumbuhan dan kesejahteraan mereka. Dengan memanfaatkan kemampuan teknologi yang dimiliki Perseroan, kami yakin bahwa UMKM dapat mengembangkan bisnis mereka dan meningkatkan kontribusi mereka terhadap perekonomian Indonesia.

The Company was established to assist the Micro, Small and Medium Enterprises ("MSMEs") in overcoming challenges through technology. With over 20 million of MSMEs in Bukalapak's ecosystem, our goal is to provide access to a fair economy for all. Through Bukalapak's Marketplace and Mitra Bukalapak, we can offer solution to customers across the archipelago to support their businesses and fulfill their daily needs.

MSMEs are the cornerstone of our efforts to cater to consumers across Sabang to Merauke. We are committed to enhancing the capacity of MSMEs as partner of the Company, in accordance with our social mission under the Environmental, Social, and Governance ("ESG") framework, to promote their growth and prosperity. Leveraging the Company's technological capabilities, we are confident that MSMEs can expand their businesses and bolster their contributions to the Indonesian economy.

# Daftar Isi

## Table of Contents

- 1** Penjelasan Tema  
Explanation of the Theme
- 2** Daftar Isi  
Table of Contents
- 4** Ikhtisar Utama 2022  
2022 Perfomance Highlights

### **6** Kilas Kinerja Performance Highlight

- 8** Ikhtisar Keuangan  
Financial Highlights
- 12** Penangguhan Saham Perseroan  
Suspension of the Company's Shares
- 12** Aksi Korporasi  
Corporate Action
- 13** Penghargaan  
Awards
- 14** Peristiwa Penting  
Event Highlights

### **18** Laporan Manajemen Management Report

- 20** Laporan Dewan Komisaris  
Report of The Board of Commissioners
- 28** Laporan Direksi  
Report of The Board of Directors
- 38** Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Bukalapak.com Tbk  
Statement of Members of the Board of Commissioners on the Responsibility for the 2022 Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk
- 39** Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Bukalapak.com Tbk  
Statement of Members of the Board of Directors on the Responsibility for the 2022 Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk

**40**

### Profil Perusahaan Company Profile

- 42** Informasi Perseroan  
Company Information
- 43** Riwayat Singkat Perseroan  
Brief History of the Company
- 46** Jejak Langkah  
Milestones
- 48** Visi, Misi, dan Nilai Utama Perseroan  
Vision, Mission, and the Core Values of the Company
- 50** Bidang Usaha Perseroan  
The Company's Lines of Business
- 52** Produk dan Layanan  
Product and Services
- 54** Wilayah Operasional Perseroan  
The Company's Operational Area
- 55** Keanggotaan dalam Asosiasi  
Association Memberships
- 56** Struktur Organisasi  
Organizational Structure
- 58** Profil Dewan Komisaris  
Profiles of the Board of Commissioners
- 64** Pernyataan Independensi Komisaris Independen  
Statements of Independence of the Independent Commissioners
- 64** Perubahan Susunan Direksi dan Dewan Komisaris  
Changes to the Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners
- 66** Profil Direksi  
Profiles of the Board of Directors
- 72** Demografi dan Pengembangan Kompetensi Karyawan  
Employee Demographics and Competency Development
- 74** Program Pendidikan dan Pelatihan  
Training and Education Programs
- 76** Teknologi Informasi  
Information Technology
- 79** Sekilas Grup Perseroan  
The Company's Group at a Glance
- 80** Struktur Grup, Komposisi Pemegang Saham, dan Badan Hukum  
Group Structure, Shareholder Composition, and legal Entity

**84**

## Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion  
and Analysis

**86**

Tinjauan Operasional  
Operational Overview

**102**

Tinjauan Keuangan  
Financial Review

**234**

## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

**238**

## Laporan Keuangan

Financial Statements

**126**

## Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

**128**

Tata Kelola Perusahaan yang Baik  
Good Corporate Governance

**138**

Rapat Umum Pemegang Saham  
General Meeting of Shareholders

**152**

Dewan Komisaris  
Board of Commissioners

**163**

Direksi  
Board of Directors

**175**

Komite Audit  
Audit Committee

**184**

Komite Nominasi dan Remunerasi  
Nomination and Remuneration Committee

**190**

Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

**198**

Unit Audit Internal  
Internal Audit Unit

**209**

Akuntan Publik  
Public Accountant

**211**

Sistem Pengendalian Internal  
Internal Control System

**214**

Manajemen Risiko  
Risk Management



# Ikhtisar Utama 2022

Performance Highlights

Pendapatan Perseroan naik  
**94%**  
Increase in revenue

**Total Processing Value ("TPV") Perseroan pada tahun 2022 naik 25% YoY menjadi**

The Company's Total Processing Value ("TPV") in 2022 increased by 25% YoY to  
**Rp 153,7** triliun trillion

**Pendapatan Mitra Bukalapak tumbuh pesat sebesar 141% menjadi Rp1.969 miliar pada tahun 2022, berkontribusi 54% pada total pendapatan Perseroan.**

**Rp 1.969** miliar billion

Mitra Bukalapak's revenue grew rapidly by 141% to Rp1,969 billion in 2022, accounting for 54% to the Company's total revenue.

**Sebanyak 75% TPV Perseroan berasal dari luar daerah Tier 1 di Indonesia, di mana penetrasi all-commerce dan tren digitalisasi warung serta toko ritel tradisional terus menunjukkan pertumbuhan yang kuat.**

75% of the Company's TPV is generated from areas outside the Tier 1 regions in Indonesia, where all-commerce penetration and the trend of digitalization of warung and traditional retail stores continue to exhibit strong growth.

Jumlah Mitra terus meningkat mencapai 16,1 juta per Desember 2022, dari 11,8 juta di akhir tahun 2021.

**16,1** juta million

The number of Mitra continues to grow, reaching 16.1 million as of December 2022, from 11.8 million at the end of 2021.

**Bukalapak, bersama dengan beberapa perusahaan lainnya, berpartisipasi dalam rights issue PT Allo Bank Tbk untuk mempercepat inklusi keuangan di seluruh Indonesia dan menyediakan akses kredit bagi UMKM.**

Bukalapak, jointly with several other companies, participated in PT Allo Bank Tbk's rights issue in order to accelerate financial inclusion across Indonesia and provide MSMEs with access to credit.





**Perseroan membukukan laba operasional sebesar Rp1.760 miliar pada tahun 2022, mengalami peningkatan sebesar 203% dari rugi operasional sebesar Rp1.709 miliar pada tahun 2021, terutama disebabkan oleh laba nilai investasi *marked-to-market* dari PT Allo Bank Tbk. Oleh karena itu, Perseroan juga mencatat laba bersih sebesar Rp 1.978 miliar pada 2022, atau meningkat sebesar 218% dari rugi bersih sebesar Rp 1.676 miliar pada 2021.**

The Company recorded an operating income of Rp1,760 billion in 2022, an increase of 203% from an operating loss of Rp1,709 billion in 2021 primarily due to the marked-to-market gain from the investment in PT Allo Bank Tbk. Consequently, the Company also recorded a net profit of Rp 1,978 billion in 2022, an increase of 218% from a net loss of Rp 1,676 billion in 2021.



### Marketplace



### Mitra



### Financial Platform

Marketplace Bukalapak fokus pada penyediaan produk dengan *take rate* yang lebih tinggi, seperti produk game dari Itemku, yang merupakan salah satu *marketplace* untuk produk gaming terbesar di Indonesia.

Bukalapak Marketplace is focusing on products with higher take rate, such as gaming products provided through Itemku, one of the largest gaming marketplace in Indonesia.

*Platform* Mitra Bukalapak merupakan *platform online-to-offline ("O2O")* terkemuka di kategori produk utama seperti bahan makanan dan produk-produk virtual.

The Company's Mitra Bukalapak is the leading online-to-offline ("O2O") platform in key product categories such as groceries and virtual products.

*Platform* keuangan seperti *platform* investasi, BMoney dan layanan bank digital, BukaTabungan, hadir untuk memperkuat ekosistem Perseroan dengan menawarkan layanan keuangan digital kepada pelapak *online*, Mitra dan pelanggan untuk meningkatkan inklusi keuangan dan mendorong dampak berkelanjutan.

Financial platforms such as investment platform, BMoney and digital bank services, BukaTabungan, strengthen the Company's ecosystem by providing digital financial services to online merchants, Mitra and end customer to support financial inclusion and promote sustainable impact.

# 01

## Kilas Kinerja Performance Highlight



**Perseroan terus menghasilkan pertumbuhan bisnis yang positif. TPV tahun 2022 tumbuh sebesar 25% YoY menjadi Rp153,7 triliun.**

The Company continues to deliver positive business growth. In 2022, TPV grew by 25% YoY to Rp153.7 trillion.





bukalapak

# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

### Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

#### Consolidated Statement of Financial Position

dalam juta Rupiah | in million Rupiah

Uraian	2022	2021	2020	Description
Total Aset Lancar	22.005.287	25.848.765	1.769.815	Total Current Assets
Total Aset Tidak Lancar	5.401.117	766.785	823.842	Total Non-current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>27.406.405</b>	<b>26.615.550</b>	<b>2.593.657</b>	<b>Total Assets</b>
Total Liabilitas Jangka Pendek	808.856	3.007.455	881.991	Total Current Liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	99.066	112.477	103.830	Total Non-current Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>907.921</b>	<b>3.119.931</b>	<b>985.822</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Total Ekuitas</b>	<b>26.498.483</b>	<b>23.495.619</b>	<b>1.607.836</b>	<b>Total Equity</b>

### Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

#### Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

dalam juta Rupiah | in million Rupiah

Uraian	2022	2021	2020	Description
Pendapatan Neto	3.618.366	1.869.122	1.351.664	Net Revenues
Beban Pokok Pendapatan	(2.559.910)	(441.425)	(123.260)	Cost of Revenues
Beban Penjualan dan Pemasaran	(1.027.865)	(1.639.533)	(1.519.718)	Selling and Marketing Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(2.544.546)	(1.452.156)	(1.497.480)	General and Administrative Expenses
Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto	338.462	(45.295)	(48.880)	Other Operating Income (Expenses) - Net
Laba Nilai Investasi yang Belum dan Sudah Terealisasi	3.935.085	-	-	Unrealized and Realized Gain on Investment
Laba (Rugi) Usaha	1.759.593	(1.709.287)	(1.837.674)	Income (Loss) from Operations
EBITDA*	1.852.623	(1.554.752)	(1.651.431)	EBITDA*
EBITDA yang disesuaikan**	(1.293.821)	(1.410.627)	(1.655.206)	Adjusted EBITDA**
Pendapatan Keuangan	541.044	226.612	14.078	Finance Income
Beban Keuangan	(7.078)	(18.305)	(8.547)	Finance Expense
Bagian Rugi Entitas Asosiasi	(23.349)	-	-	Share of Loss of Associates
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	2.270.209	(1.500.980)	(1.832.143)	Income (Loss) Before Income Tax
(Beban) Manfaat Pajak penghasilan	(292.615)	(174.764)	483.101	Income Tax (Expense) Benefit
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.977.594	(1.675.744)	(1.349.042)	Income (Loss) for the Years
Penghasilan Komprehensif Lain				Other Comprehensive Income
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya:				Item not to be reclassified to profit or loss in subsequent years
(Kerugian) Keuntungan Atas Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja - Setelah Pajak	(2.842)	360	32.684	Remeasurement (Loss) Gain on Employee Benefit Liabilities - Net of Tax
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya:				Item to be reclassified to profit or loss in subsequent years:
Perubahan Nilai Wajar Investasi Jangka Panjang	13.282	360	32.684	Changes in the Fair Value of Long-term Investment
Bagian Rugi Komprehensif Lain dari Entitas Asosiasi - Setelah Pajak	(2.132)	360	32.684	Share of Other Comprehensive Loss of Associates - Net of Tax
<b>Total Penghasilan Komprehensif Lain</b>	<b>8.309</b>	<b>360</b>	<b>32.684</b>	<b>Total Other Comprehensive Income</b>
<b>Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan</b>	<b>1.985.902</b>	<b>(1.675.383)</b>	<b>(1.316.358)</b>	<b>Total Comprehensive Income (Loss) for the Years</b>
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:				Income (Loss) for the Years Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	1.983.630	(1.672.959)	(1.349.042)	Owners of the Parent Entity
Kepentingan nonpengendali	(6.036)	(2.784)	(0.6)	Non-controlling Interests
	<b>1.977.594</b>	<b>(1.675.744)</b>	<b>(1.349.042)</b>	

Uraian	2022	2021	2020	Description
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:				Comprehensive Income (Loss) for the Years Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	1.992.184	(1.672.650)	(1.316.357)	Owners of the Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	(6.281)	(2.733)	(0,6)	Non-controlling Interests
	<b>1.985.902</b>	<b>(1.675.383)</b>	<b>(1.316.358)</b>	
Laba (Rugi) per Saham Dasar yang Diatribusikan Kepada Pemegang Saham Entitas Induk (dalam nilai penuh)	19,25	(16,23)	(171,480)	Basic Earning (Loss) per Share Attributable to Equity Holders of the Parent Entity (in full amount)
Laba (Rugi) per Saham Dasar Dilusian yang Diatribusikan Kepada Pemegang Saham Entitas Induk (dalam nilai penuh)	19,03	(16,23)	(171,480)	Dilutive Earning (Loss) per Share Attributable to Equity Holders of the Parent Entity (in full amount)

\* Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (tidak diaudit)

\*\* Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi, tidak termasuk biaya opsi saham, biaya terkait M&A dan investasi, laba/ rugi selisih kurs - neto dan laba/ rugi atas investasi - neto (tidak diaudit)

\* Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (unaudited)

\*\* Earnings before interest, tax and depreciation, excluding stock option cost, M&A and investment related costs, gain/loss forex - net and gain/loss on investment (unaudited)

#### Rasio Keuangan (%)

#### Financial Ratio (%)

dalam juta Rupiah | in million Rupiah

Uraian	2022	2021	2020	Description
Rasio usaha				Business ratio
Laba (rugi) bersih konsolidasian terhadap pendapatan neto konsolidasian	55%	(90%)	(100%)	Consolidated net income (loss) to consolidated net revenue
Laba (rugi) bersih konsolidasian terhadap total aset konsolidasian	7%	(6%)	(52%)	Consolidated net income (loss) to total consolidated assets
Laba (rugi) bersih konsolidasian terhadap total ekuitas konsolidasian	7%	(7%)	(84%)	Consolidated net income (loss) to total consolidated equity
Rasio lancar	2721%	859%	201%	Current ratio
Rasio Keuangan				Financial Ratio
Total liabilitas konsolidasian terhadap total ekuitas konsolidasian	3%	13%	61%	Total consolidated liabilities to total consolidated equity
Total liabilitas konsolidasian terhadap total aset konsolidasian	3%	12%	38%	Total consolidated liabilities to total consolidated assets
Rasio imbal hasil total aset konsolidasian (ROA)	7%	(6%)	(52%)	Consolidated total return on assets (ROA) ratio
Rasio imbal hasil total ekuitas konsolidasian (ROE)	7%	(7%)	(84%)	Consolidated total return on equity (ROE) ratio
Beban Penjualan dan Pemasaran konsolidasian terhadap pendapatan neto konsolidasian	(28%)	(88%)	(112%)	Consolidated Selling and Marketing Expenses to consolidated net revenues
Margin Kontribusi*) terhadap pendapatan neto konsolidasian	1%	(11%)	(21%)	Contribution Margin*) to consolidated net revenues
Beban Umum dan Administrasi konsolidasian terhadap pendapatan neto konsolidasian	(70%)	(78%)	(111%)	Consolidated General and Administrative Expenses to consolidated net revenues
Laba (rugi) tahun berjalan konsolidasian terhadap pendapatan neto konsolidasian	55%	(90%)	(100%)	Consolidated income (loss) for the year to consolidated net revenues

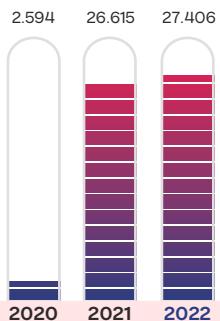
\* Margin Kontribusi dihitung berdasarkan pendapatan neto dikurangi beban pokok pendapatan serta beban penjualan dan pemasaran  
Contribution Margin is calculated as net revenues minus cost of revenues and selling and marketing expenses

# Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

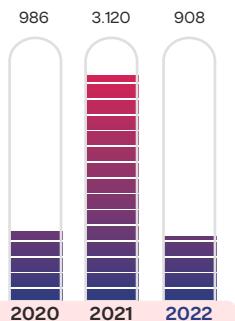
## Total Aset

Total Assets  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



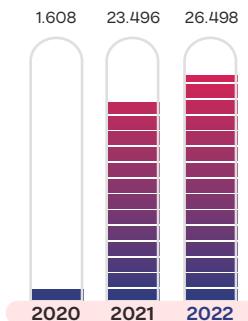
## Total Liabilitas

Total Liabilities  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



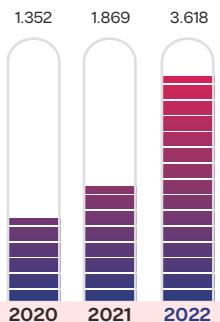
## Total Ekuitas

Total Equity  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



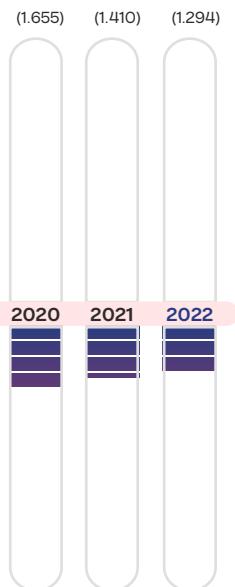
## Pendapatan Neto

Net Revenues  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



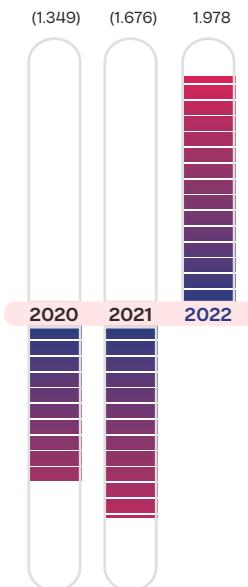
## EBITDA yang disesuaikan

Adjusted EBITDA  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



## Laba (Rugi) Tahun Berjalan

Gain (Loss) for the Years  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



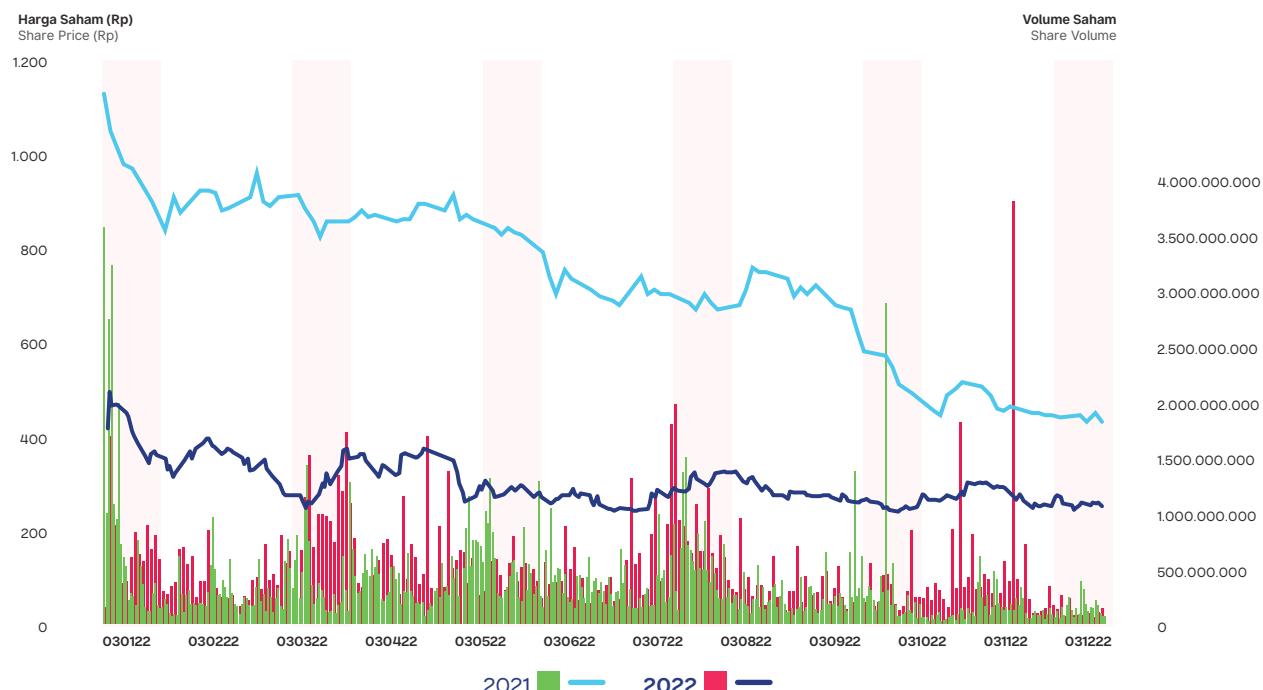
# Ikhtisar Saham

## Stock Overview

Periode 2021 2021 Period	Harga Saham (Rp) Share Price (Rp)			Volume Perdagangan di Pasar Reguler (juta saham) Trading Volume on the Regular Market (million shares)	Jumlah Saham Beredar (juta saham) Number of Outstanding Shares (million shares)	Kapitalisasi Saham (Rp Miliar) Market Capitalization (Rp Billion)		
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing					
Triwulan I Quarter I	Perseroan Terbatas Tertutup Private Company							
Triwulan II Quarter II	Perseroan Terbatas Tertutup Private Company							
Triwulan III Quarter III	1.325	755	860	23.364	103.062	88.633		
Triwulan IV Quarter IV	860	408	430	21.290	103.062	44.317		
Periode 2022 2022 Period	Harga Saham (Rp) Share Price (Rp)			Volume Perdagangan di Pasar Reguler (juta saham) Trading Volume on the Regular Market (million shares)	Jumlah Saham Beredar (juta saham) Number of Outstanding Shares (million shares)	Kapitalisasi Saham (Rp Miliar) Market Capitalization (Rp Billion)		
	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing					
Triwulan I Quarter I	515	258	382	28.715	103.062	39.370		
Triwulan II Quarter II	400	262	282	21.791	103.062	29.063		
Triwulan III Quarter III	354	248	272	25.073	103.062	28.033		
Triwulan IV Quarter IV	320	242	262	15.553	103.066	27.003		

Grafik Pergerakan Harga Saham Tahun 2021 - 2022

Stock Movement Chart in 2021-2022



# Penangguhan Saham Perseroan

Suspension of the Company's Shares

Perdagangan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia ("BEI") tidak mengalami penangguhan sementara selama tahun 2022.

Trading of the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange ("IDX") was not suspended at any time during 2022.

## Aksi Korporasi

Corporate Action

Aksi korporasi terkait saham yang telah dilakukan Perseroan antara lain, sebagai berikut:

Terdapat peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan sebagaimana termaktub dalam Akta No. 22 yang dibuat oleh Notaris Aulia Taufani, S.H., beserta dokument-dokumen pendukungnya. Seluruhnya telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum sebagaimana dibuktikan dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. 01.03-0312300 tanggal 11 November 2022.

Peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan tersebut adalah sehubungan dengan telah dilaksanakannya hak opsi sejumlah 4.458.100 saham pada *Management and Employee Stock Option Program* ("MESOP") oleh Perseroan sejak tanggal 3 Oktober 2022 sampai dengan tanggal 11 November 2022 sebagaimana dimaksud dalam Surat Keterbukaan Informasi terkait Dimulainya Periode Pelaksanaan MESOP PT Bukalapak.com Tbk yang telah disampaikan oleh Perseroan kepada Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dan BEI melalui sistem pelaporan elektronik dengan nomor surat 498/BL/CORSEC/SURAT/IX/2022 tertanggal 26 September 2022. Rincian peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan adalah sebagai berikut:

**Semula:**

103.062.019.354 (seratus tiga miliar enam puluh dua juta sembilan belas ribu tiga ratus lima puluh empat) saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.100.967.700,- (lima triliun seratus lima puluh tiga miliar seratus juta sembilan ratus enam puluh tujuh ribu tujuh ratus Rupiah);

**Menjadi:**

103.066.477.454 (seratus tiga miliar enam puluh enam juta empat ratus tujuh puluh tujuh ribu empat ratus lima puluh empat) saham, dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.323.872.700,- (lima triliun seratus lima puluh tiga miliar tiga ratus dua puluh tiga ratus delapan ratus tujuh puluh dua ribu tujuh ratus Rupiah);

The following corporate actions in relation to the shares of the Company among others, as follows:

There was an increase in the issued and paid-up capital of the Company as set forth in Deed No. 22, drawn by Notary Aulia Taufani, S.H., along with supporting documents. All of which have been received and recorded in the Legal Entity Administration System as evidenced by a Receipt of Notice of Amendment to the Articles of Association No. AHU-AH. 01.03-0312300 dated November 11<sup>th</sup>, 2022.

The increase in the issued and paid-up capital of the Company is a result of the exercise of option rights for 4,458,100 shares in the Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") by the Company from October 3<sup>rd</sup>, 2022 to November 11<sup>th</sup>, 2022 as referred to in the Information Disclosure Letter regarding the Commencement of PT Bukalapak.com Tbk MESOP Implementation Period which was submitted by the Company to Financial Services Authority ("OJK") and IDX through the electronic reporting system with letter number 498/BL/CORSEC/SURAT/IX/2022 dated September 26<sup>th</sup>, 2022. Details of the increase in the issued and paid-up capital of the Company are as follows:

**Previously:**

103,062,019,354 (one hundred three billion sixty two million nineteen thousand three hundred fifty four) shares with a total nominal value of IDR 5,153,100,967,700,- (five trillion one hundred fifty three billion one hundred million nine hundred sixty seven thousand seven hundred Rupiah);

**Become:**

103,066,477,454 (one hundred three billion sixty six million four hundred seventy seven thousand four hundred fifty four) shares, with a total nominal value of IDR 5,153,323,872,700,- (five trillion one hundred fifty three billion three hundred twenty three million eight hundred seventy two thousand seven hundred Rupiah);

# Penghargaan

Awards



1 April 2022  
April 1, 2022

- ◆ Recognition from Bogor City Government Largest Tax Payment Transaction Contributor in Bogor
- Walikota Bogor  
Bogor City Government

26 April 2022  
April 26, 2022

- ◆ Tech Talent Magnet by Glints Best Employers Awards
- Glints

30 Juni 2022  
June 30, 2022

- ◆ Merdeka Award 2022, in the "MSMEs Empowerment"
- Menteri Koperasi dan Usaha Kecil Menengah ("UKM") Ministry of Cooperatives and Small and Medium Enterprises ("SMEs")

22 Juli 2022  
July 22, 2022

- ◆ WeCare Award from the HR Asia Committee for being the most caring company in 2022
- HR Asia Committee



22 Juli 2022  
July 22, 2022

- ◆ HR Asia Award 2022 for being "the Best Company To Work For in Asia" for the fourth consecutive year
- HR Asia Awards

25 Oktober 2022  
October 25, 2022

- ◆ Gold Rank at the Collecting Agents Performance Awards 2021

Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan

4 November 2022  
November 4, 2022

- ◆ Gamechanger Award at the AsiaStar 10x10 campaign event

Alibaba Cloud Award

16 November 2022  
November 16, 2022

- ◆ Employer Branding Stars Awards 2022
- Employer Branding Institute

# Peristiwa Penting

## Event Highlights

Januari  
January



Perseroan mengambil bagian saham di PT Allo Bank Tbk bersama CT Corp, Salim Group, Grab, Traveloka, dan Carro. PT Allo Bank Tbk adalah bank dengan layanan perbankan digital berlisensi penuh yang menawarkan berbagai bisnis dan akun pribadi, PayLater, tabungan dan deposito, pembayaran, dan opsi transfer.

The Company acquired a stake in PT Allo Bank Tbk alongside CT Corp, Salim Group, Grab, Traveloka, and Carro. PT Allo Bank Tbk is a bank with fully licensed digital banking services that offers a range of businesses and personal accounts, PayLater, savings and deposits, payment, and transfer options.

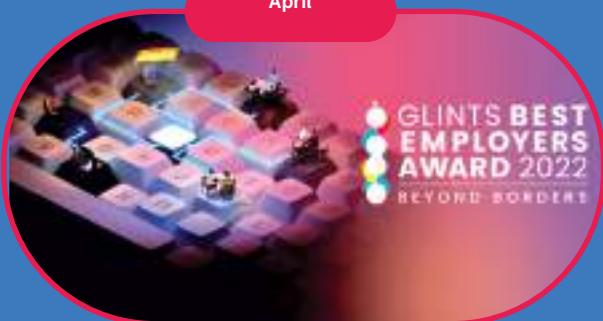
Maret  
March



Bersama Trans Retail Indonesia, Perseroan meluncurkan AlloFresh - platform belanja e-grocery yang menawarkan lebih dari 150.000 SKU dari sekitar 10.000 pemasok dengan layanan pengiriman di seluruh Indonesia.

Together with Trans Retail Indonesia, the Company launched AlloFresh - an e-grocery shopping platform offering over 150.000 SKUs from around 10.000 suppliers with delivery options across Indonesia.

April



Menerima penghargaan *Tech Talent Magnet by Glints Best Employers Awards* dari Glints.

Received the Tech Talent Magnet by Glints Best Employers Award from Glints.

April



Menerima pengakuan dari Pemerintah Kota Bogor sebagai Penyumbang Transaksi Pembayaran Pajak Terbesar di Bogor.

Recognize by the Bogor City Government as the largest Tax Payment Transaction Contributor in Bogor.

Mei  
May



Mitra Bukalapak mengukuhkan posisinya sebagai pemimpin di antara warung yang sudah terdigitalisasi di pasar O2O dengan penetrasi tertinggi sebesar 57% di 14 kota di Indonesia.

Mitra Bukalapak solidifies its position as the leader among digitized warungs in the O2O market with the highest penetration of 57% in 14 cities in Indonesia.

Juni  
June



Menerima penghargaan Merdeka Award 2022, in the "MSMEs Empowerment" dari Menteri Koperasi dan UKM.

Received the Merdeka Award 2022, in the "MSMEs Empowerment" from the Minister of Cooperatives and SMEs.

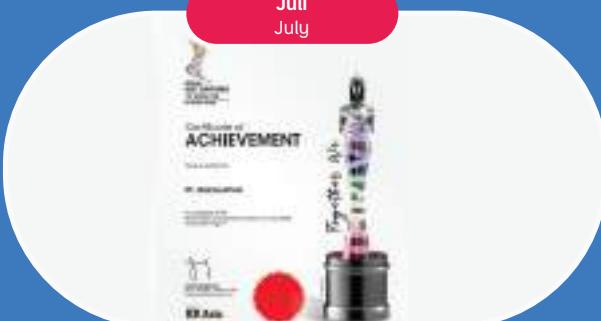
Juli  
July



Menerima penghargaan WeCare Award dari the HR Asia Committee sebagai perusahaan paling peduli di tahun 2022.

Received WeCare Award from HR Asia Committee as the most caring company in 2022.

Juli  
July



Menerima penghargaan HR Asia Award 2022 sebagai "Perseroan Terbaik Untuk Bekerja di Asia" selama empat tahun berturut-turut.

Received HR Asia Award 2022 as "Best Company To Work For In Asia" for four consecutive years.

Agustus  
August



Perseroan ditunjuk sebagai bagian dari Indonesia Task Force oleh Kementerian Komunikasi & Informatika untuk mengikuti rangkaian kegiatan Presidensi G20 Indonesia.

The Company was appointed as part of Indonesia Task Force by the Ministry of Communication & Information Technology to participate in a series of Indonesia G20 Presidency activities.

September



Perseroan secara resmi meluncurkan BukaTabungan, layanan perbankan digital pertama dari Perseroan yang bekerja sama dengan Standard Chartered untuk menyediakan akses perbankan digital ke dalam ekosistem Perseroan dengan lebih dari 130 juta pengguna dan 20 juta pemilik bisnis, termasuk segmen *underbank* di Indonesia.

The Company officially rolled out BukaTabungan, the first digital banking service from the Company in partnership with Standard Chartered that provides digital banking access to the Company's ecosystem of more than 130 million users and 20 million business owners, including the underbank segment in Indonesia.

# Peristiwa Penting

Event Highlights



Berhasil masuk ke daftar Fortune's 2022 Change the World. Daftar tersebut mengakui dampak positif dari bisnis Bukalapak melalui inisiatif Mitra Bukalapak, untuk memberdayakan toko tradisional dengan teknologi sehingga mereka bisa bersaing dengan peritel modern. Perseroan berdiri berdampingan dengan sejumlah perusahaan ternama dari seluruh dunia.

Making it to Fortune's 2022 Change the World list. The list acknowledges the positive impact of our business through Mitra Bukalapak initiative, which empower traditional stores with technology and enable them to compete with modern retailers. This recognition places the Company alongside several high-profile companies from around the world.

Oktober  
October



Menerima penghargaan Gold Rank at the Collecting Agents Performance 2021 dari Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan.

Received the Gold Rank award at the Collecting Agents Performance 2021 from the Directorate General of Treasury, Ministry of Finance.

November



Di penghujung tahun 2022, kami mengadakan 2 event spesial yaitu Itemku Gamecon & Red Carpet Presented by Bukalapak untuk membuka pasar yang lebih besar serta melibatkan komunitas yang lebih luas. Pada rangkaian acara tersebut, Perseroan juga memecahkan rekor dari Museum Rekor Indonesia (MURI) atas penyelenggaraan kompetisi e-sport antar Sekolah Menengah Atas (SMA) dengan peserta student athlete terbanyak se-Indonesia.

At the end of 2022, we held 2 special events called Itemku Gamecon & Red Carpet Presented by Bukalapak in a way of tapping a bigger market as well as engaging a wider community. In this series of events, the Company also broke the record from Museum Rekor Indonesia (MURI) for holding an e-sport competition between high schools with the highest number of student athletes participants in Indonesia.

November

## MILLION LIVES COLLECTIVE

November



Mitra Bukalapak terpilih sebagai anggota resmi Million Lives Collective (MLC), sebuah inisiatif berskala internasional yang mendukung para inovator dan wirausahawan sosial yang memiliki peran dalam menciptakan dampak dan meningkatkan kehidupan masyarakat yang hidup dengan penghasilan kurang dari AS\$5.50 per hari.

Mitra Bukalapak has been chosen as an official member of Million Lives Collective (MLC), an international initiative which celebrates innovations that are reaching new horizons of impact and improving the lives of those living on less than US\$5.50 a day.

Menerima Gamechanger Award at the AsiaStar 10x10 campaign event dari Alibaba Cloud Award.

Received the Gamechanger Award at the AsiaStar 10x10 campaign event from the Alibaba Cloud Award.

November

## WE ARE AN EMPLOYER BRANDING STAR!

Menerima penghargaan Employer Branding Stars Awards 2022 dari Employer Branding Institute.

Received the Employer Branding Stars Awards 2022 from Employer Branding Institute.



# 02

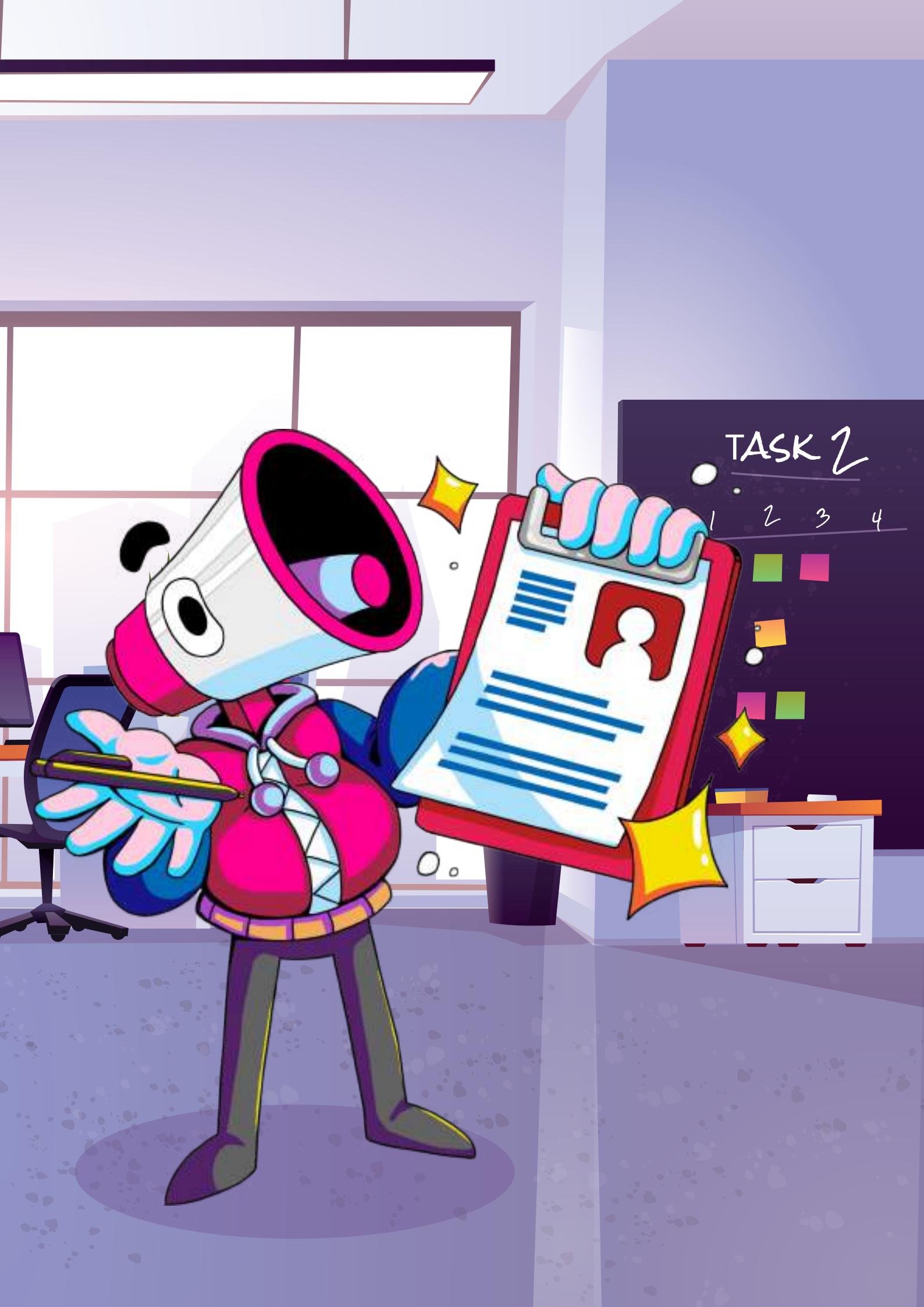
## Laporan Manajemen Management Report



**Dengan teknologi, Bukalapak mendukung 16,1 juta Mitra dan 6,9 juta pelapak *online* dalam mengembangkan bisnisnya dan mencapai kehidupan yang lebih baik. Misi kami adalah untuk menciptakan ekonomi yang adil bagi semua.**



With technology, Bukalapak supports 16.1 million Mitra and 6.9 million online merchants to grow their businesses and improve quality of life. Our mission to create a fair economy for all.



A cartoon illustration of a character with a large head, wearing a pink and blue space-themed suit, holding a megaphone and a clipboard. The character is standing in an office environment with a chalkboard in the background.

TASK 2

1 2 3 4

# Laporan Dewan Komisaris

Report of The Board of Commissioners



Bukalapak memulai langkah menuju profitabilitas sebelum pandemi karena manajemen menyadari pentingnya menjalankan bisnis yang berkelanjutan. Upaya ini mampu meningkatkan kinerja dan memperkuat fundamental Bukalapak dari tahun ke tahun.

Bukalapak began the path towards profitability before the pandemic, as the management realised the importance of sustainable business. These efforts improved performance and strengthened Bukalapak's fundamentals year over year.

**Prof. Bambang Permadi  
Soemantri Brodjonegoro,  
S.E., M.U.P., Ph.D**

Komisaris Utama dan Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent Commissioner

**Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,  
Respected Shareholders and Stakeholders,**

Kita menyaksikan perekonomian Indonesia melanjutkan pemulihan pada tahun 2022. Seiring dengan pengendalian dampak pandemi COVID-19 oleh pemerintah, pencabutan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) berdampak positif pada mobilitas masyarakat serta konsumsi rumah tangga yang terus menjadi penggerak utama perekonomian domestik. Selain itu, baik kinerja ekspor maupun investasi menunjukkan pertumbuhan yang baik, dimana perekonomian Indonesia tumbuh sebesar 5,3% pada tahun 2022, naik dari 3,7% pada tahun sebelumnya.

Tingkat konsumsi yang membaik tercermin pada Indeks Keyakinan Konsumen (IKK) oleh Bank Indonesia, yang terus berada pada area optimis di atas angka 100 sepanjang tahun 2022. Ini berarti bahwa konsumen lebih percaya diri dalam berbelanja, yang juga memberikan dampak positif pada sektor retail. Pemerintah melanjutkan program gerakan Bangga Buatan Indonesia, yang pertama diluncurkan pada Mei 2020, untuk mendorong masyarakat membeli produk-produk buatan UMKM, sehingga turut mendorong konsumsi dalam negeri dan perekonomian nasional.

Ketika pandemi, masyarakat beralih ke e-commerce untuk memenuhi kebutuhan mereka. Ketika pembatasan masyarakat dilonggarkan, kami melihat pola konsumsi perlahan bergeser ke *offline*. Pergeseran pola konsumsi ini berdampak pada kinerja e-commerce, dan memberikan dampak negatif pada segmen Marketplace *online* Bukalapak. Namun, segmen Mitra Bukalapak, yang merupakan warung-warung di berbagai penjuru Indonesia, malah bertumbuh sangat baik dengan meningkatnya mobilitas masyarakat pasca Covid. Pertumbuhan Mitra membantu mendorong penjualan di marketplace, sebagai sumber pemasok barang dan jasa untuk para Mitra.

Pada tahun 2022, tantangan lain yang dihadapi oleh industri e-commerce dan perusahaan teknologi secara umum, adalah adanya kebutuhan untuk beralih dari model bisnis yang tidak berkelanjutan menuju ke model bisnis yang fokus pada profitabilitas. Inflasi yang lebih tinggi dan kenaikan suku bunga global telah memicu apa yang dikenal sebagai "musim dingin"

We saw the Indonesian economy continue its recovery in 2022. As the government successfully controlled the impact of the COVID-19 pandemic, the lifting of Restrictions on Community Activities (PPKM) has positively impacted community mobility and household consumption, which continues to be the main driver of the domestic economy. In addition, export and investment performance showed good growth, with the Indonesian economy growing by 5.3% in 2022, up from 3.7% in the previous year.

Improving household consumption was reflected in the Consumer Confidence Index (IKK) by Bank Indonesia, which stayed at an optimistic level of above 100 throughout 2022. This means consumers were more confident in spending, creating a positive impact to the retail sector. The government continued the Bangga Buatan Indonesia (Proud of Indonesian Made) movement, which was first launched in May 2020, to encourage people buying products made by MSMEs, therefore boosting domestic consumption and the domestic economy.

During the pandemic, people had turned to e-commerce to fulfil their daily needs. As restrictions eased, we saw the pattern of consumption slowly shift to offline. The shift in consumption pattern affected the performance of e-commerce, and generated headwinds for Bukalapak's online marketplace segment. However, the Mitra Bukalapak segment, which serves kiosks across Indonesia, grew significantly as people's mobility increased post Covid. The growth of Mitra helped boost sales in marketplace, as supplier of goods and services for Mitra.

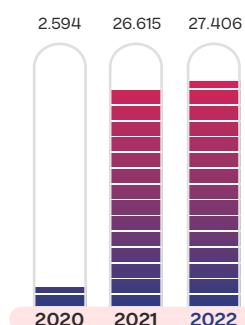
Another challenge faced by the e-commerce industry and technology companies across the board in 2022 was the need to shift away from unsustainable business models towards a focus on profitability. Higher inflation and rising global interest rates caused what has become known as the technology "winter season", which caused the share prices

## Laporan Dewan Komisaris

Report of The Board of Commissioners

### Total Aset

Total Assets  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



teknologi, yang telah membuat harga saham-saham perusahaan teknologi di seluruh dunia merosot. Di tengah inflasi yang tinggi dan kenaikan suku bunga, para investor cenderung mengurangi investasi mereka di sektor teknologi.

Bukalapak mulai langkah menuju profitabilitas sejak sebelum pandemi, di mana manajemen menyadari pentingnya untuk menjalankan praktik-praktik bisnis berkelanjutan. Pada tahun 2019 Bukalapak telah mulai menjalankan inisiatif-inisiatif untuk meningkatkan efisiensi bisnis. Pada tahun 2021, Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dan berkomitmen agar dana hasil penawaran umum perdana saham (*initial public offering/IPO*) digunakan untuk mendiversifikasi usaha, melalui inovasi seperti *marketplace game* baru Itemku, atau investasi ke bank digital yaitu Allobank.

of tech companies worldwide to fall. Amid inflation and rising interest rates, investors tended to reduce investment in the technology sector.

Bukalapak began the path towards profitability before the pandemic, with management realising the importance of sustainable business practices. In 2019 Bukalapak has started to implement initiatives to improve business efficiency. In 2021, the Company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange and is committed to use the proceeds from the initial public offering (IPO) to diversify its business, through innovations such as the new gaming marketplace Itemku, or through investments in digital bank, specifically Allobank.

The efforts made by the management were proven able to increase the performance and strengthen the fundamentals of Bukalapak. In 2022, the Company's revenue rose significantly, far above the set target. Bukalapak is able to cater the needs of online consumers through Marketplace and offline consumers by utilizing Mitra Bukalapak. Transactions that occur on the Bukalapak platform are dominated by users in non Tier 1 areas. The Company's cash position remains strong to support growth in the coming years.



Upaya yang dilakukan manajemen ini terbukti mampu meningkatkan kinerja dan memperkuat fundamental Bukalapak. Pada tahun 2022, pendapatan Perseroan meningkat signifikan, jauh di atas target yang ditetapkan sebelumnya. Bukalapak mampu memenuhi kebutuhan konsumen *online* melalui Marketplace dan konsumen *offline* melalui Mitra Bukalapak. Transaksi di platform Bukalapak didominasi oleh pengguna di area-area non Tier 1. Posisi kas Perseroan tetap kuat untuk menunjang pertumbuhan pada tahun-tahun mendatang.

### Penilaian atas Kinerja Direksi

Peningkatan kinerja Bukalapak baik pada segmen Marketplace dan Mitra merupakan cerminan bahwa Direksi mampu menjaga keseimbangan antara dua bisnis inti Perseroan tersebut. DNA Perseroan adalah e-commerce (melalui Bukalapak) dan *platform online-to-*

### Assessment of the Board of Directors Performance

The increase in Bukalapak performance in both the Marketplace and Mitra segments reflected the Board of Directors' ability to maintain the balance between the Company's two core businesses. The DNA of the Company is e-commerce (through Bukalapak) and

offline (melalui Mitra), yang mana terus bertumbuh secara berkesinambungan pada tahun 2022.

Mitra adalah pemimpin pasar pada segmennya, meninggalkan para kompetitor yang mengurangi fokusnya pada bisnis online-to-offline karena posisi Perseroan yang begitu kuat dengan jaringan 16,1 juta Mitra di seluruh Indonesia. Marketplace Bukalapak masih menjadi salah satu dari lima pemain terbesar di dalam negeri, dan manajemen terus melakukan inovasi dan menambah produk dan jasa baru untuk menarik minat konsumen.

Kami percaya bahwa Direksi tetap berkomitmen untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan, sejalan dengan kerangka kerja Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola ("ESG"). Bukalapak memiliki keunggulan kompetitif dalam aspek sosial ESG. Melalui Mitra, Perseroan telah membantu jutaan pemilik kios di Indonesia untuk mencapai peningkatan pendapatan, dengan beberapa di antaranya mengalami pertumbuhan dua hingga tiga kali lipat setelah bergabung dengan Bukalapak. Direksi menyadari bahwa UMKM merupakan tulang punggung perekonomian Indonesia dan berkomitmen penuh untuk terus bertumbuh bersama Mitra.

Secara keseluruhan, Direksi telah menunjukkan kinerja yang baik dalam melakukan tugas dan tanggung jawabnya dalam menjalankan Perseroan menuju arah yang lebih positif. Didukung oleh unit kerja dalam organisasi, Direksi senantiasa menerapkan tata kelola perusahaan yang baik dengan menunjukkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan melakukan berbagai inisiatif perbaikan penerapan praktik tata kelola perusahaan yang baik pada Perseroan.

#### **Pengawasan Dewan Komisaris atas Implementasi Strategi Bukalapak**

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi dan memberikan nasihat kepada Direksi atas kegiatan usaha perusahaan. Pada tahun 2022, Dewan Komisaris berfokus pada pengawasan penggunaan dana IPO oleh manajemen dan mendorong Direksi untuk melanjutkan upaya-upaya menuju profitabilitas, sejalan dengan komitmen Perseroan kepada para pemegang saham.

Kami melihat Direksi telah melakukan diversifikasi usaha agar bisnis Perseroan tidak hanya bertumpu pada e-commerce, yang memiliki tingkat kompetisi yang tinggi terutama berhadapan dengan pelaku-pelaku e-commerce asing. Kami terus mendorong Direksi agar fokus pada upaya mencapai profitabilitas, melalui berbagai inovasi dan terobosan bisnis mengingat cadangan kas Perseroan yang masih tetap kuat.

online-to-offline platform (through Mitra), which continued growing in a sustainable manner in 2022.

Mitra is the market leader in its segment, leaving behind the competitors who reduced their focus on the online-to-offline business, because of the Company's strong position with a network of 16.1 million Mitra across Indonesia. Bukalapak Marketplace remains one of the five largest players domestically, and the management continues making innovations and adding new products and services to attract customer interest.

We believe that the Board of Directors remains committed to achieving sustainable growth, in line with the Environmental, Social, and Governance ("ESG") framework. Bukalapak has a competitive advantage in the social aspect of ESG. Through Mitra, the Company has helped millions of kiosk owners in Indonesia achieve increased incomes, with some experiencing two to three-fold growth after joining Bukalapak. The Board of Directors recognizes that MSMEs are the backbone of the Indonesian economy and is fully committed to continued growth with Mitra.

Overall, the Board of Directors have shown good performance in implementing their duties and responsibilities in running the Company towards a more positive direction. Supported by working units across the organization, the Board of Directors continue to implement good corporate governance by demonstrating compliance with laws and regulations and carry out initiatives to improve the implementation of good corporate governance practices in the Company.

#### **The Board of Commissioners Supervision of Bukalapak Strategy Implementation**

The Board of Commissioners is responsible for overseeing and providing advice to the Board of Directors on the company's business activities. In 2022, the Board of Commissioners focused on monitoring the management's use of the IPO proceeds and encouraging the Board of Directors to continue efforts towards profitability, in line with the Company's commitment to its shareholders.

We see the Board of Directors has diversified business to ensure the Company's business does not concentrate only on e-commerce, which has high level of competition especially from foreign e-commerce players. We continue encouraging the Board of Directors to focus on efforts to achieve profitability, through innovations and business breakthroughs considering the strong cash position of the Company.

## Laporan Dewan Komisaris

Report of The Board of Commissioners

Dalam melakukan pengawasan terhadap pengurusan Perseroan, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit yang tanggungjawabnya meliputi penelaahan laporan keuangan, pengelolaan risiko, memastikan pengendalian internal, dan memastikan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku. Kami memberikan dukungan kepada audit internal untuk mencegah terjadinya praktik-praktik internal maupun eksternal yang dapat merugikan Perseroan.

### Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris percaya bahwa sektor e-commerce akan terus menghadapi tantangan serupa. Tahun ini akan menjadi tahun yang menentukan untuk perusahaan e-commerce dalam hal menyamai pertumbuhan pada sisi profitabilitas dan keberlanjutan. Kami yakin Perseroan memiliki fondasi yang baik, didukung oleh cadangan dana yang kuat, untuk menjaga kelangsungan usaha ke depannya.

Perekonomian Indonesia diperkirakan akan sedikit menurun pada tahun 2023, namun masih dengan tingkat pertumbuhan di atas 5%. Daya beli masyarakat masih akan tetap menjadi pendorong pertumbuhan, terutama dengan laju inflasi yang lebih melandai. Manajemen perlu memanfaatkan potensi ini untuk mempertahankan pangsa pasar Perseroan di sektor e-commerce serta terus mendorong kinerja para Mitra.

Direksi telah menyusun target yang realistik untuk tahun 2023 dengan mempertimbangkan berbagai faktor internal dan eksternal yang ada. Asumsi pertumbuhan pendapatan, EBITDA, dan TPV ditujukan untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.

### Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Sebagai perusahaan yang baru tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2021, kami percaya bahwa Perseroan telah berhasil mengadopsi dan menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik ("GCG") dalam kegiatan usahanya. Perseroan berkomitmen untuk terus menjaga kepatuhan terhadap peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, sekaligus memperkuat infrastruktur GCG dengan merancang dan/atau menyempurnakan kebijakan internal dan prosedur standar operasional. Kami berharap dapat melihat lebih banyak lagi inisiatif dari manajemen dalam menerapkan praktik-praktik terbaik GCG, yang akan menempatkan Perseroan pada posisi terdepan dalam industri ini.

In overseeing the management of the Company, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee, which responsibility include reviewing financial statements, managing risk, ensuring internal controls, and ensuring compliance with applicable laws and regulations. We provide support to the internal audit to prevent any internal or external practices that could harm the Company.

### View on Business Prospects set by the Board of Directors

In 2023, the Board of Commissioners believe the e-commerce sector will continue to face similar challenges. This will be a key year for e-commerce companies in terms of matching both profitability and sustainable growth. We are confident the Company has good foundations, supported by strong cash reserves, to maintain business continuity in the future.

The Indonesian economy is expected to experience a small decline in 2023 but growth will likely still be above 5%. Private consumption will remain the driver of growth, especially with declining inflation. The management needs to use this potential to maintain the Company's market share in the e-commerce sectors and to continue driving the performance of Mitra.

The Board of Directors has set a realistic target for 2023, considering all internal and external factors. The growth assumptions of revenue, EBITDA, and TPV are aimed to generate sustainable growth.

### View on Corporate Governance Implementation

As a newly listed company in 2021, we believe that the Company has managed to adopt and implement the principles of Good Corporate Governance ("GCG") in its business activities. The Company is committed to maintaining compliance with prevailing laws and regulations, while simultaneously strengthening its GCG infrastructure by designing and/or improving internal policies and standard operating procedures. We are eager to see more initiatives from the management in implementing best practices of GCG, which will place the Company in a leading position within the industry.

Sesuai dengan peraturan OJK, Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk untuk membantu Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengawasan. Kedua komite tersebut telah memberikan rekomendasi sesuai dengan fungsinya masing-masing, sehingga Dewan Komisaris dapat memberikan nasihat kepada Direksi sepanjang tahun pelaporan.

Dewan Komisaris terus mendorong Manajemen untuk menerapkan kerangka kerja ESG dalam setiap kegiatan operasional Perseroan. Meskipun Bukalapak tidak memiliki jejak karbon yang tinggi, namun Perseroan bertekad untuk memberikan kontribusi, sekecil apapun itu, terhadap gerakan lingkungan dengan mengurangi penggunaan kertas dan menanam pohon bersama Mitra. Bagi kami, aspek sosial adalah inti dari bisnis kami, karena kami terus mendukung dan membantu UMKM untuk menghasilkan lebih banyak pendapatan - benar-benar membantu menumbuhkan ekonomi dari bawah ke atas, jutaan Mitra secara bersamaan. Dalam hal tata kelola, Perseroan telah berada di jalur yang tepat dan harus terus meningkatkan praktik-praktik GCG-nya, lebih dari sekadar kepatuhan.

Dalam konteks Indonesia, ini sangat relevan untuk turut mendukung cita-cita pemerintah menjadi negara maju pada tahun 2045. Secara global, bisnis Perseroan menarik untuk *impact investing*, di mana investasi dilakukan dengan tujuan untuk memberikan dampak positif pada masyarakat dan lingkungan, selain keuntungan finansial.

#### Pandangan atas Whistleblowing System

Dewan Komisaris melihat Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System) Perseroan sudah berjalan dengan cukup efektif sejauh ini, dengan saluran pengaduan pelanggaran yang aman dan terjamin kerahasiaannya, dan pelapor dijamin akan terlindungi. Pada tahun 2022, total ada 211 laporan yang masuk ke dalam Whistleblowing System, di mana manajemen telah menindaklanjuti seluruh laporan yang ada dan hanya satu yang terbukti merupakan pelanggaran.

#### Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Lu Zhang resmi mengundurkan diri sebagai anggota Dewan Komisaris efektif sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada November 2022. Per 31 Desember 2022, komposisi Dewan Komisaris Bukalapak adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama dan Komisaris Independen: Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D  
Komisaris Independen: Dra. Zannuba Arifah CH.R  
Komisaris: Adi Wardhana Sariaatmadja

In accordance with OJK regulations, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have been established to assist the Board of Commissioners in their oversight duties and responsibilities. Both committees have provided recommendations in accordance with their respective functions, allowing the Board of Commissioners to provide advice to the Board of Directors throughout the reporting year.

The Board of Commissioners continues to encourage management to take initiatives in implementing ESG framework in the Company's operations. Although Bukalapak does not have a high carbon footprint, the Company aims to make even the smallest contribution to the environmental movement by reducing paper usage and planting trees with our Mitra. The social aspect is something that we feel lies at the core of our business as we're continually supporting and helping MSME's to generate more revenue - really helping to grow the economy from the ground up, millions of Mitra at a time. As for governance, the Company is on the right track and should continue to improve its GCG practices to exceed compliance.

In the context of Indonesia, this is highly relevant in supporting the government's ambition to become a developed nation by 2045. Globally, the Company's business is attractive for impact investing, where investment is made in order to create positive impact to the people and environment, besides financial gains.

#### View on Whistleblowing System

The Board of Commissioners saw the Whistleblowing System has run effectively so far, with a safe and secure channel to report violations, and the informant is guaranteed to be protected. In 2022, a total of 211 reports were received by the Whistleblowing System, all of which have been followed up by the management but only one was proven as a violation.

#### Changes in the Composition of Board of Commissioners

Lu Zhang officially resigned as a member of the Board of Commissioners, effective at the closing of the Extraordinary General Meeting of Shareholders in November 2022. As of December 31<sup>st</sup>, 2022, the composition of the Bukalapak Board of Commissioners was as follows:

President Commissioner and Independent Commissioner: Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D  
Independent Commissioner: Dra. Zannuba Arifah CH.R  
Commissioner: Adi Wardhana Sariaatmadja

## Laporan Dewan Komisaris

Report of The Board of Commissioners

### Apresiasi

Menutup laporan ini, Dewan Komisaris ingin mengucapkan terima kasih kepada Direksi, seluruh karyawan, para pelapak dan Mitra atas kerja keras dan dukungannya sehingga Perseroan dapat mencatat pencapaian kinerja yang positif pada tahun 2022.

Kami ingin menyampaikan apresiasi kepada para pemegang saham, pemangku kepentingan, dan Pemerintah Republik Indonesia atas kepercayaan dan keyakinan yang telah diberikan kepada Bukalapak.

Kami berharap Perseroan dapat terus berkembang di masa depan dan memberi manfaat positif bagi masyarakat dan negara, sejalan dengan misi Perseroan untuk menciptakan ekonomi yang adil bagi semua.

### Appreciation

In closing this report, the Board of Commissioners would like to express their gratitude to the Board of Directors, all employees, sellers and Mitra for their hard work and support in achieving the Company's positive performance in 2022.

We would like to extend our appreciation to our shareholders, stakeholders, and the government of the Republic of Indonesia for their trust and confidence in Bukalapak.

We expect the Company to continue to grow in the future and provide positive benefits to society and the country, in line with the Company's mission to create a fair economy for all.

**Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D**

Komisaris Utama dan Komisaris Independen

President Commissioner and Independent Commissioner

# Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report



**Adi Wardhana Sariaatmadja**  
Komisaris  
Commissioner

**Prof. Bambang Permadi Soemantri**  
**Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D**  
Komisaris Utama dan Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent  
Commissioner

**Dra. Zannuba Arifah CH.R**  
**(Yenny Wahid)**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# Laporan Direksi

Report of The Board of Directors



Bukalapak membukukan kinerja yang kuat pada tahun 2022, dengan naiknya pendapatan secara signifikan berkat upaya kami berfokus pada produk-produk dengan target pasar yang lebih spesifik dan memiliki margin yang lebih tinggi walaupun menghadapi ketidakpastian makroekonomi.

Bukalapak recorded a strong performance in 2022, with revenue increasing significantly thanks to our efforts to focus on products that are more niche and have higher margins despite facing macroeconomic uncertainty.

**Willix Halim**  
Direktur Utama  
President Director

**Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,  
Respected Shareholders and Stakeholders,**

Banyak yang berubah di dalam kurun waktu 12 tahun sejak Bukalapak berdiri. Kami dulu bergerak sebagai sebuah perusahaan e-commerce yang berkompetisi berdasarkan harga, namun kami menyadari peluang yang ada di seluruh Indonesia, dan bukan hanya di daerah-daerah yang makmur di lima kota terbesar.

Pasar inti kami adalah Indonesia, negara dengan populasi terbesar keempat di dunia, yang memiliki penduduk lebih dari 270 juta jiwa. Lebih dari 115 juta orang hidup di pedesaan, dengan akses finansial, teknologi, dan infrastruktur yang terbatas. Tingkat penggunaan kartu kredit rendah, dan mayoritas masyarakat masih menggunakan uang tunai. Dengan 6,000 pulau berpenghuni, logistik menjadi sebuah tantangan.

Di penjuru Indonesia, puluhan juta pengusaha mikro berbisnis dari warung untuk menawarkan produk dan jasa ke masyarakat setempat. Kami memberikan solusi kepada warung-warung, menjadikan mereka Mitra. Sekarang, lebih dari 16 juta warung telah terdaftar sebagai Mitra Bukalapak.

Melalui Mitra Bukalapak, Perseroan membantu warung dan pelaku usaha mikro dan kecil lainnya untuk menumbuhkan usahanya dengan digitalisasi. Para warung dan usaha kecil lainnya ini dapat memanfaatkan aplikasi Mitra Bukalapak untuk memesan stok barang secara mudah dan aman, menjual beragam produk serta layanan finansial, serta memperluas layanannya seperti layanan agen pengiriman. Dari sini, para Mitra Bukalapak dapat meningkatkan pendapatannya.

Seiring berjalaninya waktu, kami menyadari bahwa kami dapat lebih membantu pemilik warung. Bukalapak membantu dengan tiga cara khusus:

- Harga barang yang lebih bagus (melalui model pembelian agregat).
- Pengiriman lebih cepat (esok sampai di tempat Mitra).
- Stock Keeping Unit (SKU) yang lebih banyak (pilihan 2.500 produk tersedia di aplikasi).

A lot has changed in the past 12 years since Bukalapak was founded. We were an e-commerce company who competed primarily on price, but we realized the opportunity that all of Indonesia presented, and not just the more affluent areas of the five main cities.

Our core market is Indonesia, the fourth most populous country in the world with 270 million people. Over 115 million people live in rural areas, with limited access to finance, technology and infrastructure. Credit cards are rare, and the majority of people use cash. With 6,000 inhabited islands, logistics are challenging.

Throughout the country, tens of millions of microentrepreneurs operate kiosks to bring products and services into their local communities. We provide a solution to these kiosks, making them partners or Mitra. Now, over 16 million kiosks have registered with Mitra Bukalapak.

Through Mitra Bukalapak, the Company supports warung and other micro and small businesses to grow their business through digitalization. These warung and other small businesses can utilize the Mitra Bukalapak application to easily and securely order stock, sell various products and financial services, and expand their services such as delivery agent services. Hence, Mitra Bukalapak can increase their income.

As time elapsed, we realized we could do more for the kiosk owners. Bukalapak helps in three particular ways:

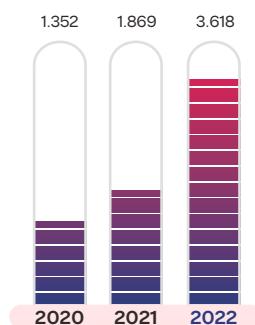
- Better pricing for goods (via aggregated buying model).
- Quicker delivery (next day to the Mitra's door).
- Broader range of Stock Keeping Unit (SKU) (a choice of 2,500 products available on our application).

## Laporan Direksi

Report of The Board of Directors

### Pendapatan Neto

Net Revenues  
dalam miliar Rupiah | in billion Rupiah



Warung Mitra Bukalapak membuat masyarakat pemegang uang tunai dapat berpartisipasi di ekonomi digital dan mengakses layanan keuangan dasar. Melalui aplikasi kami, pelanggan warung dapat membayar listrik dan tagihan lain, membeli pulsa, mengirim uang ke saudara, dan berbagai layanan digital lainnya. Dengan jumlah Mitra yang dua kali lebih besar dari tiga kompetitor kami digabungkan, Bukalapak berperan kuat dalam meningkatkan inklusi digital dan keuangan di Indonesia. Kami adalah pionir di pasar e-commerce pedesaan *online-to-offline* (O2O) Indonesia dan merupakan pemain nomor satu.

Mitra Bukalapak's kiosks allow their cash-dominant neighborhoods to participate in the digital economy and access basic financial services. Through our application, the customers of kiosks can pay electricity and other bills, buy phone credit, transfer money to their relatives, and access dozens of other digital services. With the size of Mitra now more than twice as big as the next three competitors combined, Bukalapak plays a strong role in increasing financial and digital inclusion across Indonesia. We are a pioneer in the online-to-offline (O2O) rural e-commerce market in Indonesia and the clear number one player.

Jaringan Mitra Bukalapak juga menyediakan kanal pemasaran dan penjualan offline yang unik untuk bisnis online Bukalapak. Melalui aplikasi Mitra Bukalapak, pemilik warung dapat menjual produk e-commerce Bukalapak kepada pelanggan mereka, mengonversi transaksi tunai menjadi penjualan online. Ini memberikan arus pendapatan tambahan kepada pemilik warung, serta alat akuisisi pelanggan yang terjangkau bagi Bukalapak.

The Mitra Bukalapak network also serves as a unique offline sales and marketing channel for Bukalapak's online businesses. Through the Mitra Bukalapak application, kiosk owners can sell Bukalapak's e-commerce products to their customers, converting cash transactions into online sales. This provides an additional income stream for kiosk owners, as well as a low cost customer acquisition tool for Bukalapak.

Pertumbuhan Mitra di masa depan akan berasal dari tiga bidang:

- Menjual lebih banyak produk dengan margin tinggi (seperti *game digital*, BukaSend).
- Mendapatkan manfaat dari usaha patungan AlloFresh sehingga Bukalapak dapat mendapatkan margin yang lebih tinggi.
- Membuka vertikal UMKM baru seperti makanan dan toko perangkat keras, yang memberikan pasar tambahan berupa 65 juta UMKM di seluruh Indonesia.

The future growth of Mitra will come from three areas:

- Selling more higher margin products (such as digital games, BukaSend).
- Benefiting from the AlloFresh joint venture which allows Bukalapak to capture a higher margin.
- Opening into new MSME verticals such as eateries and hardware stores, which give us additional markets of 65 million MSMEs across Indonesia.

Kami terus menerus melakukan inovasi baru untuk mendapatkan uang melalui Mitra Bukalapak. Pada tahun 2022, kami mencoba menjual produk *game digital* Itemku melalui jaringan Mitra. Itemku,

We are constantly innovating new ways for kiosks to make money through Mitra Bukalapak. In 2022 we started to roll out Itemku's digital gaming products across our Mitra network. Itemku – as the most



*specialist vertical* paling mapan, di mana pelanggan dapat membeli *gem, skin, diamond, in-game items*, dan *voucher game*, menghasilkan *a high single digit take rate*.

Itemku (*platform game*), AlloFresh (untuk kebutuhan sehari-hari, terutama Mitra, tapi juga dijual langsung ke pelanggan), dan B-Money (*marketplace investasi*), menghasilkan margin lebih tinggi untuk Bukalapak.

Bukalapak telah mendapatkan manfaat dengan tidak mengikuti jalur pertumbuhan sarat subsidi yang tidak berkelanjutan yang dilakukan oleh para pesaing kami dalam beberapa tahun terakhir. Kami berharap fokus Bukalapak terhadap fundamental bisnis yang baik akan terus menghasilkan.

### Strategi dan Kebijakan Bukalapak

Strategi Bukalapak dibangun berdasarkan dua pilar yang saling memperkuat:

Pertama, membangun jaringan Mitra Bukalapak sebagai *enabler* bisnis digital *online-to-offline* terbesar di Indonesia, dan mendapatkan sumber pendapatan lebih banyak untuk jaringan Mitra Bukalapak kami.

Kedua, mengembangkan marketplace khusus *online* untuk meningkatkan *take rate* Bukalapak dan menggunakan jaringan lebih dari 16 juta Mitra terdaftar sebagai kanal penjualan *offline* dan alat akuisisi pelanggan yang terjangkau.

Jaringan warung Mitra kami adalah yang terbesar di Indonesia, dengan pangsa pasar sebesar 57% menurut riset Nielsen. Mitra Bukalapak mencapai dominasi pasar ini bukan dari subsidi yang tidak berkelanjutan, namun dengan menawarkan berbagai kategori produk, infrastruktur digital yang mumpuni, dan layanan pelanggan yang terbaik dengan fokus membangun komunitas Mitra yang kuat di seluruh nusantara.

Selain banyaknya varian produk fisik dan virtual, pemilik warung juga menjual produk-produk *e-commerce*, menawarkan layanan logistik, dan menerima pembayaran tunai atau metode populer lainnya. Marketplace *e-commerce* Bukalapak, yang dimulai tahun 2010, memiliki jutaan produk yang dapat dijual oleh Mitra kepada jaringan *offline* mereka. Ini membuat masyarakat setempat, yang tidak memiliki akses bank, dapat berpartisipasi dalam ekonomi digital untuk pertama kalinya. Ini juga memberikan *marketplace* kami akses ke jaringan pelanggan *offline* yang besar dan belum tertangkap sebelumnya, dengan biaya akuisisi pelanggan yang lebih rendah.

established specialist vertical – where customers can buy gems, skins, diamonds, in-game items and gaming vouchers, generated a high single digit take rate.

Itemku (the gaming platform), AlloFresh (for groceries, primarily for Mitra, but also being sold direct-to-consumer), and B-Money (investment marketplace), generate higher margins for Bukalapak.

Bukalapak has benefited from not following the subsidy-driven unsustainable growth path of some of our peers over the past few years. We expect Bukalapak's focus on sound business fundamentals to continue to pay off.

### Bukalapak's Strategy and Policy

Bukalapak's strategy is built around two self-reinforcing pillars:

First, growing the Mitra Bukalapak network as Indonesia's largest online-to-offline digital business enabler, and generating more sources of income for our Mitra Bukalapak network.

Second, developing online specialty marketplaces to increase Bukalapak's take rates and leverage our network of over 16 million registered Mitra as an offline sales channel and low cost customer acquisition tool.

Our Mitra kiosk network is the largest in Indonesia, with a 57% market share according to a research by Nielsen. Mitra Bukalapak achieves this market dominance not through unsustainable subsidies, but through offering the widest range of products, excellent digital infrastructure, and the best customer service with a focus on building strong communities of our Mitra across the Indonesian archipelago.

In addition to a wide range of physical and virtual products, kiosk owners can sell e-commerce products, offer logistics services, and accept cash or any other popular payment method. The Bukalapak e-commerce marketplace, started in 2010, has millions of products that the Mitras can sell to their offline network. This allows their communities, many of whom are unbanked, to fully participate in the digital economy for the first time. It also gives our marketplace access to a huge and previously untapped offline network of customers, and with a lower customer acquisition cost.

## Laporan Direksi

Report of The Board of Directors

Berangkat dari kesuksesan *marketplace e-commerce general* Bukalapak, kami meluncurkan berbagai *marketplace* khusus. *Marketplace* khusus ini berfokus pada vertikal yang spesifik, sehingga memberikan pengalaman lebih baik bagi pelanggan dan pelapak, serta margin lebih tinggi bagi Bukalapak. Salah satu contohnya adalah Itemku, *marketplace game* kami, yang menawarkan produk game digital dan telah tumbuh menjadi *marketplace* digital besar di Indonesia.

*Marketplace* khusus kami menciptakan berbagai sumber pendapatan yang lebih luas bagi jaringan Mitra. Melalui aplikasi Mitra, warung dapat menjual produk *game* kepada pelanggan yang berasal dari Itemku, tanpa memerlukan tambahan modal. Perlahan-lahan, Mitra kami menjadi kelompok *all-commerce* untuk masyarakat setempat.

Teknologi yang tersedia pada platform kami memberikan dukungan bagi keberhasilan Mitra Bukalapak, *marketplace* umum Bukalapak, serta *marketplace* khusus kami. Pelanggan kami memiliki harapan untuk mendapatkan layanan yang aman serta terpercaya, dan kami siap memenuhi harapan tersebut. Kami memiliki tim *customer support* yang handal serta telah memfokuskan diri pada pengembangan dan pemberdayaan komunitas. Berkat hal ini, para pelanggan dan pelapak tetap bersama kami untuk jangka panjang.

### Peranan Direksi dalam Perumusan dan Implementasi Strategi

Tujuan kami sejak tahun 2019 adalah mencapai profitabilitas secepat mungkin, tanpa mengorbankan keberlanjutan jangka panjang dari keuntungan masa depan. Ini adalah tugas jabatan (*fiduciary duty*) kami kepada pemegang saham untuk mengimplementasikannya dan kami percaya bahwa posisi keuangan kami yang aman, dengan lebih dari 20 tahun *cash burn* menunjukkannya.

Direksi bekerja sama dalam merumuskan dan mengimplementasikan strategi Perseroan. Direksi terdiri dari lima anggota, dengan kombinasi talenta dan kemampuan yang saling melengkapi dari berbagai bidang untuk dapat mengembangkan Perseroan secara efektif. Kepemimpinan kami berpusat pada pelanggan, dan anggota Direksi secara berkala bertemu dan belajar dari para pemilik warung Mitra Bukalapak. Ini membantu Direksi untuk memprioritaskan produk dan jasa yang menjawab kebutuhan pelanggan secara langsung.

Bukalapak menggunakan teknologi sebagai infrastruktur untuk mendukung 16,1 juta Mitra dan 6,9 juta pelapak *online* mengembangkan bisnisnya dan menggapai hidup lebih baik. Ini adalah kunci pencapaian misi perusahaan untuk menciptakan ekonomi yang adil bagi semua.

Building on the success of the general Bukalapak e-commerce marketplace, we have launched a range of specialty marketplaces. These specialty marketplaces are focused on specific verticals, leading to better experiences for customers and merchants, and higher margins for Bukalapak. One example is Itemku, our gaming marketplace, which offers digital gaming products and has quickly grown into the top digital marketplace in Indonesia.

Our specialty marketplaces create a wider range of income sources to our Mitra network. Through the Mitra application, kiosks can now sell gaming products to their customers sourced from Itemku, and with no additional working capital required. Increasingly, our Mitra are becoming all-commerce powerhouses for their neighborhoods.

Our technology stack underpins the success of Mitra Bukalapak, the general Bukalapak marketplace, and our specialty marketplaces. Our customers expect and receive a secure and reliable service. Our award winning customer support team and keen focus on community building have ensured that our customers and merchants remain with us for the long term.

### Role of the Board of Directors in the Formulation and Implementation of Strategy

The aim since early 2019 has been to reach profitability as fast as possible, without sacrificing the long-term sustainability of future profits. It is our fiduciary duty to shareholders to implement that and we believe that the secure financial position that we find ourselves in, with more than 20 years of cash burn exemplifies that.

The Board of Directors works closely together in formulating and implementing the Company's strategy. The Board of Directors consists of five members, with a combination of complementary talents and skills in differing areas to be able to most effectively grow the Company. Our leadership is customer-centric, and our Board of Directors members regularly meet with and learn from our Mitra Bukalapak kiosk owners. This helps the Board of Directors to prioritize products and services that directly answer the needs of our customers.

Bukalapak uses technology as infrastructure to support our 16.1 million Mitra and 6.9 million online merchants to grow their businesses and achieve a better life. This is key to achieving our company mission to create a fair economy for all.

## Kinerja Bukalapak vs Target 2022

Pada tahun 2022, pendapatan Bukalapak meningkat secara signifikan, berkat upaya kami berfokus pada produk-produk dengan target pasar yang lebih spesifik (*niche*) dan memiliki margin yang lebih tinggi. Pendapatan neto mencapai Rp3.62 triliun, naik 94% dari Rp1.87 triliun pada tahun 2021. *Take rate*, yang mencerminkan komisi yang diambil Perseroan dari transaksi jual beli, juga naik 83 bps.

EBITDA yang disesuaikan meningkat 8% pada tahun 2022, indikator yang kami gunakan untuk melihat kinerja Perseroan. Pada triwulan IV saja, EBITDA yang disesuaikan naik 40%, yang menunjukkan tren yang baik antara triwulan. Posisi kas juga tetap kuat, sehingga memberikan kami pondasi untuk dapat terus bertumbuh mencapai profitabilitas ke depannya. Seperti yang sudah diperkirakan, pencapaian TPV 2022 sedikit di bawah target karena Perseroan fokus dalam meningkatkan TPV pada produk dengan *take rate* yang tinggi untuk menghasilkan pendapatan yang lebih tinggi.

Kami melihat bisnis Mitra bertumbuh dengan kuat pada berbagai segmen produk, baik fisik maupun virtual dan layanan keuangan. Pendapatan Mitra Bukalapak naik pesat sebesar 141% menjadi Rp1.97 triliun dengan angka *take rate* meningkat 122 bps.

## Bukalapak 2022 Performance vs Target

In 2022, Bukalapak's revenue increased significantly, thanks to our efforts to focus on products that are more niche and have higher margins. Net revenue reached Rp3.62 trillion, up 94% from Rp1.87 trillion in 2021. The take rate, which reflects the commission the Company takes from the sale and purchase transactions, also increased by 83 bps.

Adjusted EBITDA improved by 8% in 2022, the indicator we use to see the Company's performance. In the fourth quarter alone, adjusted EBITDA rose 40%, showing a robust trend from quarter to quarter. Our cash position also remains strong, giving us the foundation to continue growing to achieve profitability going forward. As expected, the 2022 TPV achievement was slightly below the target because the Company focused on increasing the TPV on high take rate products and generated higher revenue.

We see Mitra business growing strongly in various product segments, both physical and virtual and financial services. Mitra Bukalapak's income increased rapidly by 141% to Rp1.97 trillion with the take rate increasing by 122 bps.

Uraian Description	Kinerja Aktual 2022 Actual Performance 2022	Target Perseroan 2022 2022 Company Guidance		% Kinerja Aktual vs Target Perseroan 2022 % Actual Performance vs Average 2022 Guidance
		2022F	Year on Year (YoY)	
Pendapatan Neto Net Revenue	3.618	2.700 - 3.000	↑44% to ↑61%	27% melebihi dari target better than guidance
EBITDA yang disesuaikan Adjusted EBITDA	(1.294)	(1.500) - (1.400)	↓6% to ↓1%	11% melebihi dari target better than guidance
TPV TPV	153.739	170.000 - 180.000	↑39% to ↑47%	12% lebih rendah dari target below than guidance

## Kendala yang Dihadapi

DNA Bukalapak yang unik, yang menggabungkan kekuatan *traffic* dengan nilai terjangkau dari *Marketplace* dan jaringan Mitra, karena itu, tidak ada kompetitor global yang dapat dijadikan tolak ukur. Meskipun ada beberapa bisnis yang memiliki aspek dan lini bisnis serupa, namun tidak ada kompetitor global yang benar-benar menyerupai Perseroan. Ini memberikan kami kesempatan besar untuk menjadi yang pertama sebagai pemimpin dan inovator.

## Challenges Encountered

Bukalapak's unique DNA, which combines the strengths of the low-cost traffic from the Marketplace with the Mitra network, therefore, we have no global competitors to benchmark ourselves against. While there are some businesses that may have similar aspects and business lines, there is no global competitor that truly resembles the Company. That provides us with a great opportunity to be the first and be a leader and innovator.

## Laporan Direksi

Report of The Board of Directors

Diferensiasi ini membuat kami dapat menghindari perangkap pertumbuhan sarat subsidi yang tidak berkelanjutan di tengah ketatnya kompetisi sektor e-commerce pada tahun 2022. Kami tetap inovatif dan cekatan dengan terus menyediakan nilai bagi pengguna kami dan membantu mereka mendapatkan uang lebih banyak.

Bukalapak perlu terus berinovasi untuk memastikan kami dapat menyediakan pengalaman terbaik bagi jaringan Mitra, dengan ragam produk yang luas, harga terbaik, dan pengalaman pengguna yang terbaik. Ini akan membantu kami mempertahankan posisi kepemimpinan di pasar.

Bukalapak secara konsisten berfokus memperbaiki fundamental bisnis pada dua sampai tiga tahun terakhir, yang membantu kami membuka kinerja yang kuat pada tahun 2022 walaupun menghadapi ketidakpastian makroekonomi.

### Prospek Usaha

Kondisi makroekonomi memberikan risiko berbeda pada tahun 2023. Dunia menghadapi inflasi yang lebih tinggi. Ekonomi Indonesia diharapkan untuk terus tumbuh kuat, sedikit di bawah pertumbuhan tahun 2022 sebesar 5,3%. Ekonomi digital Indonesia tumbuh 22% pada tahun 2022 menjadi AS\$77 miliar secara *gross merchandise value* (GMV), didukung oleh pertumbuhan e-commerce. Tren ini diperkirakan akan terus berlanjut. Laporan e-Economy SEA oleh Google, Temasek, dan Bain memperkirakan GMV Indonesia akan mencapai AS\$130 miliar pada tahun 2025.

Tahun 2023 akan menjadi tahun yang menarik di mana kami dapat melihat dampak dari Itemku dan AlloFresh yang mencapai pasar Mitra. Perayaan Idul Fitri pada April dan persiapan Pemilihan Umum dan Presiden pada akhir tahun 2023 diperkirakan akan mendorong konsumsi, yang memiliki kontribusi lebih dari 50% terhadap Pendapatan Domestik Bruto (PDB).

Bukalapak akan melanjutkan upayanya untuk mencapai profitabilitas guna menjaga keberlangsungan Perseroan. Perlahan-lahan, pemegang saham dan pemangku kepentingan mulai mencari profitabilitas daripada pertumbuhan tidak berkelanjutan dengan cara apapun. Bukalapak berada di posisi yang baik dari fokus baru ini.

Ke depannya, kami berencana untuk meluncurkan lebih banyak *specialty verticals* yang menawarkan produk-produk niche dengan margin yang lebih tinggi. Kami juga akan terus memberikan sumber pendapatan tambahan kepada pemilik warung melalui Mitra Bukalapak, memperbaiki tingkat penghidupan mereka.

Our differentiation has allowed us to avoid the pitfall of subsidy-driven, unsustainable growth amidst intense competition in the e-commerce sector in 2022. We remained innovative and nimble by continuously providing value to our users and helping them make more money.

Bukalapak will need to continue to innovate to ensure we continue to provide the best experience for our network of Mitra, with the widest range of products, best prices, and best user experience. This will enable us to maintain our market leading position.

Bukalapak has consistently focused on improving business fundamentals over the past two to three years, which enabled us to record a strong performance in 2022 despite some macroeconomic uncertainty.

### Business Prospects

The macroeconomic environment presents different risks in 2023. The world is seeing higher inflation. Indonesia's economy is expected to continue to grow strongly, slightly below 2022's 5.3% growth. Indonesia's digital economy grew 22% in 2022 to US\$77 billion in gross merchandise value (GMV), supported by e-commerce growth. This trend will continue, with the e-Economy SEA report by Google, Temasek and Bain estimating Indonesia's GMV will reach US\$130 billion by 2025.

2023 will be an exciting year as we see the continued effect of Itemku and the volume impact of AlloFresh reaching the Mitra market. Eid al-Fitr celebrations in April and preparations for the General and Presidential Elections by the end of 2023 are expected to boost consumption, which contributes more than 50% to Gross Domestic Product (GDP).

Bukalapak will continue its efforts to achieve profitability in order to further increase the sustainability of the Company. Increasingly, shareholders and stakeholders are seeking profitability rather than unsustainable growth at all costs. Bukalapak is well placed to benefit from this new focus.

Going forward, we plan to launch more specialty verticals offering higher margin niche products. We will also continue to deliver more sources of income to kiosk owners through Mitra Bukalapak, further improving their livelihoods.

### Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Pada tahun kedua Bukalapak sebagai perusahaan terbuka, tata kelola sudah semakin ditingkatkan untuk memenuhi peraturan perundang-undangan yang ada dan praktik-praktik tata kelola terbaik. Direksi dan Dewan Komisaris senantiasa melakukan pembahasan terkait tata kelola untuk terus memperbaiki tata kelola internal Perseroan. Dewan Komisaris kami selalu siap membantu melakukan supervisi atas jalannya Perseroan, di mana dua dari tiga Komisaris adalah Komisaris Independen.

Bukalapak juga menerapkan kerangka ESG yang komprehensif, sejalan dengan misi Perseroan untuk menciptakan ekonomi yang adil bagi semua. Strategi ESG kami berfokus pada dampak positif dari Mitra Bukalapak terhadap perbaikan pendapatan 16,1 juta Mitra terdaftar, dan peningkatan inklusi keuangan di daerah mereka.

Mitra Bukalapak mengubah warung tradisional yang menjual makanan kecil dan minuman ringan menjadi pedagang modern dengan akses pada ragam produk FMCG dan puluhan produk digital dan keuangan yang dapat ditawarkan kepada pelanggan. Setelah bergabung dengan Mitra Bukalapak, pemilik warung melaporkan bahwa pendapatan mereka naik sampai tiga kali lipat. Ini berdampak positif pada para pekerja, keluarga mereka, dan masyarakat setempat. Ini juga memberikan pendapatan yang lebih stabil kepada pengusaha wanita yang kebanyakan menjalankan bisnisnya dari rumah.

Banyak dari pelanggan pemilik warung Mitra tidak memiliki rekening bank atau akses ke jasa keuangan atau layanan lainnya seperti pembayaran tagihan. Mitra Bukalapak menyediakan mereka akses yang mudah pada layanan digital dan keuangan untuk pertama kalinya. Melalui Mitra Bukalapak, Bukalapak mendukung program pemerintah untuk mendukung UMKM "go digital".

UMKM menciptakan 61% dari aktivitas perekonomian Indonesia dan lebih dari 90% penyerapan tenaga kerja. UMKM ini dapat menciptakan dampak besar pada masa depan rendah karbon Indonesia, tapi kekurangan sumber daya. Dengan membantu UMKM menggunakan teknologi dan menerima manfaat dari ekonomi sirkuler, kami percaya bahwa kami membangun pondasi yang kuat untuk perekonomian Indonesia. Pada tahun 2022, Bukalapak membuat program pelatihan untuk pemilik warung tentang memakai produk sisa menjadi produk yang dapat menghasilkan uang. Kami juga menjalankan program pilot untuk menghasilkan uang dengan menerima botol plastik dari pelanggan untuk didaur ulang. Kami berkomitmen untuk terus memberdayakan UMKM demi menarik manfaat dari ekonomi sirkuler.

### Implementation of Corporate Governance

In Bukalapak's second year as a public company, governance has been further improved to comply with existing laws and regulations and best governance practices. The Board of Directors and Board of Commissioners regularly held discussions related to governance to continue improving the Company's internal governance. Our Board of Commissioners, two of three of whom are Independent Commissioners, are dedicated to supervising the running of the Company.

Bukalapak has implemented a comprehensive ESG framework, built around our Company's mission to create a fair economy for all. Our ESG strategy focuses on Mitra Bukalapak's positive impact on improving incomes for our 16.1 million registered Mitra, and on increasing financial inclusion in their neighborhoods.

Mitra Bukalapak transforms traditional kiosks selling a small range of snacks and drinks into modern retailers with access to a wide range of FMCG products and dozens of digital and financial products that they can offer to their customers. After joining Mitra Bukalapak, kiosk owners report that their income increases by up to three times. This has a positive impact on the people they employ, their families and their neighborhoods. It also provides more stable income for women entrepreneurs who often operate their business from home.

Many of the customers of our Mitra kiosk owners are unbanked and do not have easy access to financial services or other services such as bill payment. Mitra Bukalapak is providing them with convenient access to financial and digital services for the first time. Through Mitra Bukalapak, Bukalapak is supporting the Indonesian Government's programs to encourage MSMEs to "go digital".

MSMEs generate 61% of Indonesia's economic activity and over 90% of employment. These MSMEs can generate the largest impact on Indonesia's low carbon future, but lack the resources to achieve this. By enabling MSMEs to embrace technology and benefit from the circular economy, we believe we are building a stronger foundation for the Indonesian economy. In 2022, Bukalapak established a training program for kiosk owners on how to upcycle waste products into revenue generating products. We also implemented a pilot program to generate revenue by accepting plastic bottles from their customers for recycling. We are committed to continuing to empower our MSMEs to benefit from the circular economy.

### Perubahan Komposisi Direksi

Bukalapak pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 16 Februari 2022 mengangkat Willix Halim sebagai Direktur Utama, menggantikan M. Rachmat Kaimuddin, serta mengangkat Howard Nugraha Gani dan Victor Putra Lesmana sebagai Direktur. Dengan demikian, komposisi Direksi Bukalapak per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Direktur Utama :	Willix Halim
Direktur :	Teddy Nuryanto Oetomo
Direktur :	Natalia Firmansyah
Direktur :	Howard Nugraha Gani
Direktur :	Victor Putra Lesmana

### Apresiasi

Menutup laporan Direksi, kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah mendukung pencapaian kinerja Perseroan. Dewan Komisaris, para karyawan, Mitra, pihak ketiga, dan lainnya yang berkontribusi mengembangkan Perseroan lebih lanjut.

Direksi juga berterima kasih kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungannya, serta kepada pemerintah atas kerjasamanya mengembangkan UMKM dan perekonomian Indonesia.

Semoga kami dapat terus tumbuh secara berkelanjutan ke depannya dan memberikan sumbangsih yang lebih besar kepada masyarakat dan negara.

### Changes in Board of Directors Composition

Bukalapak at the Extraordinary General Meeting of Shareholders on February 16<sup>th</sup>, 2022 appointed Willix Halim as President Director, replacing M. Rachmat Kaimuddin, and appointed Howard Nugraha Gani and Victor Putra Lesmana as Directors. Thus, the composition of Bukalapak's Board of Directors as of December 31<sup>st</sup>, 2022 is as follows:

President Director :	Willix Halim
Director :	Teddy Nuryanto Oetomo
Director :	Natalia Firmansyah
Director :	Howard Nugraha Gani
Director :	Victor Putra Lesmana

### Appreciation

To conclude the Board of Directors' report, we would like to thank all parties who have supported the Company's performance. The Board of Commissioners, employees, Mitra, third parties and others who contributed to further developing the Company.

The Board of Directors also thanks shareholders and stakeholders for their trust and support, as well as to the government for its cooperation in developing MSMEs and the Indonesian economy.

Hopefully we can continue to grow sustainably in the future and make a greater contribution to society and the country.



**Willix Halim**  
Direktur Utama  
President Director

# Direksi

Board of Directors'



**Howard Nugraha Gani**  
Direktur  
Director

**Teddy Nuryanto Oetomo**  
Direktur  
Director

**Willix Halim**  
Direktur Utama  
President Director

**Natalia Firmansyah**  
Direktur  
Director

**Victor Putra Lesmana**  
Direktur  
Director

# Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Bukalapak.com Tbk

Statement of Members of the Board of Commissioners on the Responsibility  
for the 2022 Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan  
bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2022  
PT Bukalapak.com Tbk ("Laporan Tahunan Perseroan") telah  
dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas  
kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, declare that all information in  
the 2022 Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk  
("Company's Annual Report") has been presented in its  
entirety and we are fully responsible for the accuracy of the  
contents of the Company's Annual Report.

This statement was made truthfully.

Jakarta, April 2023

**Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D**  
Komisaris Utama dan Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent  
Commissioner

**Adi Wardhana Sariaatmadja**  
Komisaris  
Commissioner

**Dra. Zannuba Arifah CH.R**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

## **Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Bukalapak.com Tbk**

Statement of Members of the Board of Directors on the Responsibility for the  
2022 Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2022 PT Bukalapak.com Tbk ("Laporan Tahunan Perseroan") telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, declare that all information in the 2022 Annual Report of PT Bukalapak.com Tbk ("Company's Annual Report") has been presented in its entirety and we are fully responsible for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement was made truthfully.

Jakarta, April 2023



**Willix Halim**  
Direktur Utama  
President Director



**Natalia Firmansyah**  
Direktur  
Director



**Teddy Nuryanto Oetomo**  
Direktur  
Director



**Victor Putra Lesmana**  
Direktur  
Director



**Howard Nugraha Gani**  
Direktur  
Director

# 03

## Profil Perusahaan

### Company Profile

**Sejak pertama kali berdiri, Perseroan selalu berusaha mengatasi segala keterbatasan yang ada di masyarakat khususnya pedagang kecil dan menengah dan melalui teknologi, mengubah keterbatasan tersebut menjadi kesempatan yang dapat memberikan manfaat bagi masyarakat.**

Since its establishment, the Company has been striving to address limitations that exist within the community, especially for small and medium merchants and through technology, transform it into opportunities that can benefit the community.



# Informasi Perseroan

Company Information

❖ **Nama Perusahaan**  
Company Name

**PT Bukalapak.com Tbk**

❖ **Tanggal Pendirian**  
Date of Establishment

**9 September 2011**  
September 9<sup>th</sup>, 2011

❖ **Segmen Usaha**  
Business Segment

Marketplace, Mitra, BukaPengadaan,  
Layanan Keuangan, Logistik  
Marketplace, Mitra, BukaPengadaan  
(e-procurement), Financial Services, Logistic

❖ **Kepemilikan Saham**  
Share Ownership

**PT Kreatif Media Karya**  
25.385.649.537 saham | shares (24,630%)

**API (Hong Kong) Investment Limited**  
13.448.351.573 saham | shares (13,048%)

**Archipelago Investment Pte. Ltd.**  
9.736.593.677 saham | shares (9,447%)

**Pemegang Saham Publik <5% (termasuk Direktur dan Komisaris)** | Public Shareholders  
< 5% (including Directors and Commissioners)  
54.495.882.667 saham | shares (52,874%)

❖ **Modal Dasar**  
Authorized Capital

Rp15.459.302.910.800,-  
(309.186.058.216 saham | shares)

❖ **Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh**  
Issued and Fully-Paid Up Capital

Rp5.153.323.872.700,-  
(103.066.477.454 saham | shares)

❖ **Alamat Kantor Pusat**

Head Office Address  
Metropolitan Tower Lt. 22  
Jl. R.A. Kartini Kav.14  
Kel.Cilandak Barat, Kec.Cilandak  
Jakarta Selatan, 12430  
Telp. +62 21 50982008  
Email:  
corsec@bukalapak.com  
corcom@bukalapak.com  
Web: <https://www.about.bukalapak.com/>



❖ **Status Perusahaan**  
Company Status

Perseroan Terbatas, Perusahaan Terbuka yang Tercatat  
Limited Liability Company, Publicly Listed Company

❖ **Kegiatan Usaha Utama**  
Main Business Activities

E-Commerce, Teknologi, Platform Online & Offline  
E-commerce, Technology, Online & Offline Platforms

❖ **Bidang Usaha**  
Business Field

Bidang usaha yang terkait dengan web portal di Indonesia  
Businesses that are related to web portal in Indonesia

❖ **Tanggal Pencatatan Saham pada BEI**  
Date of Share Listing on the IDX

**6 Agustus 2021**  
August 6<sup>th</sup>, 2021

❖ **Kode Saham**  
Ticker

**BUKA**

❖ **Pasar yang Dilayani**  
Markets served

Semua segmen masyarakat di wilayah Indonesia  
All market segments in Indonesia

❖ **Jumlah Karyawan (Kelompok Usaha)**

Number of Employees (Business Group)  
1.815 (per tanggal 31 December 2022)  
1,815 (as of December 31<sup>st</sup>, 2022)

## Riwayat Singkat Perseroan

Brief History of the Company



Perseroan didirikan oleh Achmad Zacky Syaifudin, Muhamad Fajrin Rasyid dan Nugroho Herucayono pada tahun 2010. Pendirian Perseroan dilandasi atas kepedulian para pendiri terhadap nasib pedagang kecil yang kesulitan beradaptasi di era internet. Perseroan diciptakan sebagai pasar e-commerce yang membantu jutaan warung di negeri ini untuk menjadi *online*.

Pada tanggal 9 September 2011, PT Bukalapak.com secara resmi berdiri berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 11 tanggal 9 September 2011, yang dibuat dihadapan Dr. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M., Notaris di Jakarta. Saat itu, Perseroan telah bermitra dengan lebih dari 10.000 UMKM, meskipun hanya memiliki 5 (lima) karyawan.

Perseroan meluncurkan aplikasi telepon genggam pada platform Android pada tahun 2014 dan platform iOS setahun kemudian. Langkah tersebut menjadi tonggak sejarah penting bagi Perseroan, karena aplikasi telepon genggam ini telah menciptakan pertumbuhan signifikan dalam jumlah mitra dan pelanggan Perseroan.

The Company was founded in 2010 by Achmad Zaky Syaifudin, Muhamad Fajrin Rasyid, and Nugroho Herucayono. The Company is based on the founders' original concerns that small merchants were struggling to adapt to the digital era. The Company was created as an e-commerce marketplace to help millions of businesses in the country go online.

PT Bukalapak.com was officially founded on September 9<sup>th</sup>, 2011, based on the Deed of Establishment of a Limited Liability Company No. 11 dated September 9<sup>th</sup>, 2011, signed before Dr. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M., Notary in Jakarta. At that time, the Company was partnering with more than 10,000 MSMEs, despite only having 5 (five) employees.

The Company launched a mobile application for the Android platform in 2014 and for the iOS platform a year later. These decisions became an important milestone for the Company as the applications created significant growth in the number of the Company's partners and customers.

Pada 21 Juli 2016, Achmad Zaky dianugerahi Medali Satyalancana Wira Karya oleh Presiden Republik Indonesia. Di tahun tersebut, jumlah UMKM yang bergabung dengan Perseroan mencapai lebih dari 1 juta. Setahun kemudian, Bukalapak menerima status "Unicorn", seiring bertambahnya jumlah tenaga kerja Perseroan menjadi 1.200 karyawan dan melayani lebih dari 2,4 juta pelanggan.

Perseroan terus menunjukkan perkembangan yang positif. Di tahun 2018, Perseroan memperoleh penghargaan "The Best Contact Center Indonesia 2018" dari Indonesia Contact Center Association (ICCA) dan melayani lebih dari 50 juta pengguna. Pada tahun 2019, Fajrin Rasyid dianugerahi tanda kehormatan Satyalancana Wira Karya oleh Presiden Republik Indonesia.

Di tahun 2020, Perseroan melalui Mitra Bukalapak terus melakukan ekspansi dan merambah ke 28 provinsi di Indonesia melalui kerja sama dengan lebih dari 300 distributor lokal. Jumlah akun yang terdaftar di Perseroan lebih dari 70 juta akun, dengan jumlah rata-rata kunjungan situs lebih dari 420 juta kali per bulan.

Tahun 2021, Perseroan memulai babak baru dalam perjalannya setelah melakukan Penawaran Umum Perdana ("IPO") di BEI dengan menawarkan 25.765.504.800 lembar saham biasa dengan nilai nominal Rp50 setiap saham. Jumlah saham tersebut mewakili sebanyak 25,0% dari modal di tempatkan dan disetor Perseroan setelah IPO, dan ditawarkan kepada masyarakat dengan Harga Penawaran Rp850. IPO ini disebut sebagai IPO terbesar sepanjang sejarah bursa di Indonesia karena berhasil mengumpulkan dana masyarakat sebesar Rp21,9 triliun.

Pada tahun 2022, Mitra Bukalapak, salah satu lini usaha Perseroan, terus menunjukkan pertumbuhan positif seiring berkembangnya variasi produk dan jasa yang ditawarkan oleh Perseroan kepada para Mitra Bukalapak. Jumlah Mitra Bukalapak yang telah terdaftar pada akhir bulan Desember 2022 mencapai 16,1 juta. Atas komitmen Perseroan dalam mendorong ekonomi digital yang inklusif bagi para pelaku UMKM melalui Mitra Bukalapak sejak tahun 2017, Perseroan dinobatkan oleh majalah Fortune sebagai salah satu perusahaan yang mengubah dunia melalui daftar Fortune "Change the World" 2022 pada bulan Oktober. Pada tahun 2022, Mitra Bukalapak juga telah terpilih sebagai anggota resmi Million Lives Collective (MLC), sebuah inisiatif berskala internasional yang mendukung para inovator dan wirausahawan sosial yang memiliki peran dalam menciptakan dampak dan meningkatkan kehidupan masyarakat yang hidup dengan kurang dari AS\$5,50 per hari.

On July 21<sup>st</sup>, 2016, Achmad Zaky received the Satyalancana Wira Karya badge of honor, awarded by the President of Indonesia. That same year, the number of MSMEs that joined the Company reached more than 1 million. A year later, the Company received "Unicorn" status as its workforce grew to 1,200 employees and served more than 2.4 million customers.

The Company has continued this positive development. In 2018, the Company obtained "The Best Contact Center Indonesia 2018" award from the Indonesia Contact Center Association (ICCA) serving more than 50 million users. In 2019, Fajrin Rasyid received the Satyalancana Wira Karya badge of honor, again awarded by the President of Indonesia.

In 2020, the Company through Mitra Bukalapak continued expanding its business and penetrated 28 provinces in Indonesia through collaboration with more than 300 local distributors. The number of registered accounts at the Company has reached more than 70 million, with the average number of people visiting its website amounting to more than 420 million monthly visits.

In 2021, the Company began a new chapter in business, conducting an Initial Public Offering ("IPO") at the IDX by offering 25,765,504,800 shares at a nominal value of Rp550 per share. The shares represented 25.0% of the Company's issued and paid capital after the IPO and were offered to the public at Rp850 per share. This IPO became the largest IPO in Indonesia's stock exchange history with the Company raising a total of Rp21.9 trillion in funds.

In 2022, one of the Company's business lines, Mitra Bukalapak, continued its positive growth, this is in line with the increasing variety of products and services offered by the Company to its partners via Mitra Bukalapak. As of the end of December 2022, the number of Mitra registered under Mitra Bukalapak was 16.1 million. For the Company's commitment to encouraging an inclusive digital economy for MSMEs through Mitra Bukalapak since 2017, the Company was named by Fortune magazine as one of the companies that has changed the world in the October 2022 Fortune edition's "Change the World" list. In 2022, Mitra Bukalapak was also chosen as an official member of the Million Lives Collective (MLC), an international initiative that celebrates innovations that are reaching new horizons by improving the lives of those living on less than US\$5.50 a day.

Perseroan juga meraih penghargaan Alibaba Cloud Awards 2022 yang diserahkan oleh Koordinator Startup Digital Kementerian Komunikasi dan Informatika pada bulan November 2022. Selanjutnya Perseroan untuk keempat kalinya kembali meraih penghargaan “Best Company to Work for 2022” dari HR Asia Awards. Bukalapak juga menerima WeCare Awards dari Komite HR Asia sebagai “The Most Caring Company”. Selain itu, Perseroan juga ditunjuk oleh Kementerian Komunikasi dan Informatika Republik Indonesia untuk menjadi bagian dari ITF atau Industry Task Force di perhelatan G20 Indonesia Presidency 2022. Dalam hal ini, Perseroan dipercaya menjadi perwakilan industri yang dapat mendorong transformasi digital di tanah air.

In November, the Company won the 2022 Alibaba Cloud Award, presented by the Digital Startup Coordinator of the Ministry of Communication and Information. For the fourth time, the Company also received the award for the “Best Company to Work for 2022” from HR Asia Awards. Bukalapak also received WeCare Awards from HR Asia Committee as “The Most Caring Company.” Additionally, the Company was appointed by the Ministry of Communication and Information to become a part of the Industry Task Force (ITF) during the Indonesian G20 Presidency. For this role, the Company was trusted to become an industry representative and encourage digital transformation in the country.



# Jejak Langkah

## Milestones

### • 2010

Perseroan didirikan oleh Achmad Zaky Syaifudin, Muhamad Fajrin Rasyid and Nugroho Herucahyono.

The Company was founded by Achmad Zaky Syaifudin, Muhamad Fajrin Rasyid and Nugroho Herucahyono.



### • 2016

- Jumlah pelapak online di Perseroan mencapai 1,3 juta orang, meningkat tajam dari 250.000 pada tahun 2015.
- Achmad Zaky Syaifudin menerima tanda kehormatan Satyalancana Wira Karya yang diserahkan oleh Presiden Indonesia Joko Widodo pada 21 Juli.
- Online merchants at the Company reached 1.3 million people, a huge jump from only 250,000 in 2015.
- Achmad Zaky Syaifudin receive the Satyalancana Wira Karya badge of honor from the Indonesian President, Joko Widodo, on July 21<sup>st</sup>.

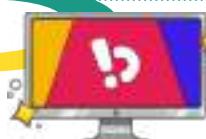
### • 2017

- Perseroan menyandang status "Unicorn" dengan nilai perusahaan lebih dari AS\$1 miliar.
- Perseroan memiliki 2,1 juta pelapak online, 415.000 Mitra, dan 1.200 karyawan.
- The Company obtained its "Unicorn" status as the company's value reached more than US\$1 billion.
- The Company achieved 2.1 million online merchants, 415,000 Mitra, and 1,200 employees.

### • 2011

Perseroan berhasil melayani 10.000 UMKM meskipun hanya memiliki 5 (lima) karyawan saat pertama kali didirikan.

The Company successfully served 10,000 MSMEs despite only having 5 (five) employees when it was first established.



### • 2012-2013

- Perseroan dikenal sebagai *marketplace* sepeda, yang kemudian membentuk Komunitas Sepeda Bukalapak.
- Perseroan memiliki 400.000 produk, 80.000 pelapak online, dan 360.000 pengguna.
- The Company is known as a marketplace for bicycles, which has led to the formation of the Bukalapak Bike Community.
- The Company has 400,000 products, 80,000 online merchants, and 360,000 users.



### • 2018

- Pendirian kantor baru R&D Perseroan di Bandung.
- Perseroan memiliki 3,6 juta pelapak online dengan lebih dari 32,5 juta pengguna.
- Establishment of the Company's new R&D office in Bandung.
- The Company amassed 3.6 million online merchants with more than 32.5 million users.

### • 2019

- Perseroan menempati kantor baru di Metropolitan Tower yang berlokasi di Jl. R.A. Kartini Kav. 14, Cilandak, Jakarta Selatan.
- Muhamad Fajrin Rasyid menerima tanda kehormatan Satyalancana Wira Karya dari Presiden Indonesia Joko Widodo pada 27 September.
- Pengguna terdaftar di Perseroan berjumlah sekitar 84 juta orang.
- The Company occupied new offices at Metropolitan Tower, Jl. R.A. Kartini Kav. 14, Cilandak, Jakarta Selatan.
- Muhamad Fajrin Rasyid received the Satyalancana Wira Karya badge of honor from the Indonesian President, Joko Widodo, on September 27<sup>th</sup>.
- Registered users at the Company reached 84 million people.



## • 2020

- Pengembangan fitur dan layanan, *platform* marketplace dan O2O.
- Perseroan memiliki lebih dari 6,5 juta pelapak online dan 7 juta Mitra.
- Perluasan penyediaan produk grosir bagi Mitra Bukalapak
- Pengoptimalan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi dengan diberlakukannya kebijakan *Work From Home* ("WFH") Hybrid.
- Mendapat penghargaan seperti HR Asia, UN- WEP for Gender Responsive Marketplace, Customer Service Excellence, Digital Touch Points Customer Engagement Awards.

- Features and services, marketplace platforms, and the O2O business was developed.
- The Company reached more than 6.5 million online merchants and 7 million Mitra.
- Expansion of wholesale product supply for Mitra Bukalapak Following the implementation of the Work From Home ("WFH") hybrid policy, the use of information technology and communication were optimized.
- Received awards included HR Asia, UN-WEP for Gender Responsive Marketplace, Customer Service Excellence, Digital Touch Points Customer Engagement Awards.

## • 2021

- Perseroan menjadi Unicorn Indonesia pertama yang melantai di BEI.
- Mitra Bukalapak menjadi penyedia layanan O2O terbesar di Indonesia dengan total 11,8 juta Mitra.
- Perseroan raih penghargaan HR Asia Awards 2021 sebagai "Best Company to Work for 2021".
- Perseroan raih 6 penghargaan di ajang Contact Center World.

- The Company became the first Unicorn in Indonesia to be listed on the IDX.
- Mitra Bukalapak became the largest O2O service provider in Indonesia with a total of 11.8 million Mitra.
- The Company won the HR Asia Awards 2021 for the "Best Company to Work for 2021".
- The Company won 6 awards at the Contact Center World event.

# 2022

- 
- Perseroan ditunjuk sebagai bagian dari Indonesia Task Force (ITF) oleh Kementerian Komunikasi dan Informatika (Kominfo) untuk mengikuti rangkaian kegiatan Presidensi G20 Indonesia.
  - Perseroan efektif pindah pencatatan sahamnya dari Papan Utama ke Papan Utama Ekonomi Baru.
  - Mitra Bukalapak mempertahankan posisinya sebagai pemimpin pasar O2O di Indonesia dengan total 16,1 juta Mitra.
  - Bukalapak masuk ke dalam daftar 30 perusahaan di Fortune Indonesia Change the World karena kontribusi Mitra Bukalapak mengubah toko tradisional menjadi peritel modern.
  - Mitra Bukalapak terpilih sebagai anggota resmi Million Lives Collective (MLC), sebuah inisiatif berskala internasional yang mendukung para inovator dan wirausahawan sosial yang memiliki peran dalam menciptakan dampak dan meningkatkan kehidupan masyarakat yang hidup dengan kurang dari AS\$5.50 per hari.
  - The Company was appointed as part of the Indonesia Task Force (ITF) by the Ministry of Communication and Information (Kominfo) to join a series of activities during the Indonesian G20 Presidency.
  - The Company effectively moved its listing of shares from the Main Board to the New Economy Main Board.
  - Mitra Bukalapak retained its position as the leader in the O2O market in Indonesia with a total of 16.1 million Mitra.
  - Bukalapak was included in the list of 30 companies in Fortune Indonesia Change the World because of the contribution of Mitra Bukalapak to turn traditional stores into modern retailers.
  - Mitra Bukalapak was chosen as an official member of the Million Lives Collective (MLC), an international initiative which celebrates innovations that are reaching new horizons and improving the lives of those living on less than US\$5.50 a day.

## Visi, Misi, dan Nilai Utama Perseroan

Vision, Mission, and the Core Values of the Company

# Visi Vision



## Menciptakan Ekonomi yang Adil Bagi Semua

To Create a Fair Economy for All



# Misi Mission

Menciptakan ekonomi yang didukung teknologi dimana setiap orang dari semua lapisan memiliki peluang yang sama dengan dukungan *platform* daring dan luring Perseroan yang inovatif.

To create a technology-driven economy where everyone from all walks of life has equal opportunities with support from the Company's innovative online and offline platforms.



Pengguna kami adalah pemangku kepentingan utama sehingga kami ingin tumbuh bersama dengan mereka.  
Our users are our main stakeholders, so we grow together in harmony with them.

Kami peduli dengan kerja keras kami beserta hasilnya.  
We take pride in our hard work and value the outcome.

Kami sangat menghargai setiap data yang kami miliki.  
We value all the information that we have.

## Nilai Utama Perseroan

### Core Values of the company

---



Kami menerapkan kesederhanaan dalam solusi, pendekatan, dan mantra kami.  
We value simplicity in our solutions, approaches, and mantras.



Kami ingin membangun komunitas dimana masing-masing individu bersinar.  
We strive to build a community where each individual has the opportunity to shine.



Berbagi kebahagiaan sama pentingnya dengan bekerja keras!  
Sharing happiness is as important as working hard!

# Bidang Usaha Perseroan

The Company's Lines of Business

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan pendirian Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang informasi dan komunikasi, aktivitas keuangan dan asuransi, serta aktivitas profesional, ilmiah, dan teknis. Untuk mencapai tujuan dan maksud tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha utama, yaitu portal web dan platform digital dengan tujuan komersial yang mencakup:

- a. Pengoperasian situs web dengan tujuan komersial yang menggunakan mesin pencari untuk menghasilkan dan memelihara basis data besar dari alamat dan isi internet dalam format yang mudah dicari;
- b. Pengoperasian situs web yang bertindak sebagai portal ke internet, seperti situs media yang menyediakan isi yang diperbarui secara berkala, baik secara langsung ataupun tidak langsung, dengan tujuan komersial;
- c. Pengoperasian platform digital dan/atau situs/portal web yang melakukan transaksi elektronik berupa kegiatan usaha fasilitasi dan/atau mediasi pemindahan kepemilikan barang dan/atau jasa dan/atau layanan lainnya melalui internet dan/atau perangkat elektronik dan/atau cara sistem elektronik lainnya yang dilakukan dengan tujuan komersial (profit) yang mencakup aktivitas baik salah satu, sebagian maupun keseluruhan transaksi elektronik, yaitu pemesanan, pembayaran, pengiriman atas kegiatan tersebut;
- d. Situs/portal web dan/atau platform digital yang bertujuan komersial (profit), yaitu aplikasi yang digunakan untuk memfasilitasi dan/atau menjadi perantara bagi layanan-layanan transaksi elektronik seperti namun tidak terbatas pada pengumpul pedagang (*marketplace*) dan *digital advertising*.

Based on Article 3 of the Company's Articles of Association, the objectives and purposes of the Company's establishment are to engage in information and communication, financial and insurance activities, and professional, scientific, and technical activities. To achieve these objectives and purposes, the Company conducts its main business activities, namely web portals and digital platforms for commercial purposes, including:

- a. Operation of websites for commercial purposes that uses search engines to generate and maintain a large database of Internet addresses and contents in a format that is easy to search;
- b. Operation of websites that act as internet portals, such as media sites that provide regularly updated content, either directly or indirectly, for commercial purposes;
- c. Operation of digital platforms and/or websites/web portals that perform electronic transactions which facilitate and/or become intermediaries in the transfer of ownership of goods and/or services and/or other services through the internet and/or electronic devices and/or other electronic systems conducted for commercial purposes (profit). This includes either one, some, or all electronic transactions, such as orders, payments, and delivery;
- d. Websites/web portals and/or digital platforms for commercial purposes (profit), which are applications used to facilitate and/or become intermediaries for electronic transaction services such as, but not limited to, marketplace and digital advertising.





Untuk mencapai maksud dan tujuan serta menunjang kegiatan usaha utama, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

- a. Melakukan aktivitas perusahaan induk (*holding*) dimana kegiatan utamanya adalah menguasai aset dari sekelompok perusahaan subsidiari dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut.
- b. Melakukan aktivitas konsultasi manajemen lainnya yang mencakup ketentuan mengenai bantuan nasihat, bimbingan, dan bantuan dalam operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; serta perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, serta pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam membuat perencanaan, pengorganisasian, pengawasan, efisiensi, pengawasan, informasi manajemen dan lain- lain.

To achieve the objectives and purposes, as well as support its main business activities, the Company carries out supporting business activities as follows:

- a. Activities by the holding Company where the main activity is controlling assets of a group of subsidiaries and the main activity is ownership of the group.
- b. Other management consulting activities, which include provisions on giving advice, guidance, and help in business operations and other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; decisions related to finance; marketing objectives and policies; human resources planning, practices and policies; as well as scheduling plans and production control. The provision of these business services may include advisory assistance, guidance and operation of various management functions, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget control procedures, as well as advice and assistance for businesses and community services in setting out plans, organization, efficiency, supervision, management information, and others.

# Produk dan Layanan

## Products and Services



### Online Marketplace

Platform online yang memungkinkan UMKM memulai bisnis mereka sendiri dengan jumlah modal minimum dan eksposur pasar yang lebih besar di seluruh negeri.

### Online Marketplace

An online platform that allows MSMEs to start their own business with a minimum amount of capital and bigger market exposures across the country.



### Mitra Bukalapak

Layanan yang memfasilitasi pengusaha kecil dan menengah untuk memiliki akses ke rantai pasokan yang lebih baik dan mendiversifikasi bisnis dengan produk virtual, layanan keuangan, dan produk fisik Bukalapak.

### Mitra Bukalapak

A service that allows small and medium business owners to have access to a better supply chain and diversify business offerings with Bukalapak virtual products, financial services, and physical products.



### Produk-Produk Fisik

Menyediakan rangkaian produk-produk kategori yang lengkap pada *platform* Bukalapak, termasuk pakaian, sepatu, tas, produk perawatan ibu dan anak, makanan dan minuman, peralatan elektronik, furnitur dan barang perawatan pribadi lainnya, barang olahraga dan kebugaran, serta otomotif.

### Physical Products

A complete series of categorized products on Bukalapak platforms, including apparel, shoes, bags, mother and child-care products, food and beverages, electronic appliances, furniture and other personal care items, sports and fitness items, and automotive products.



### Produk-Produk Virtual

Menawarkan produk-produk virtual yang komprehensif melalui marketplace, Mitra Bukalapak, dan *specialty verticals* termasuk produk prabayar seperti pulsa telepon, paket data dan token listrik, pembayaran tagihan, tiket perjalanan, voucher game, dan lain sebagainya.

### Virtual Products

Offer comprehensive virtual products through the marketplace, Mitra Bukalapak, and specialty verticals including pre-paid products such as phone credits, data packages and electricity tokens, bill payments, travel tickets, game vouchers, and many more.

**Layanan Keuangan**

Menyediakan pilihan investasi dan layanan keuangan lainnya yang bertujuan untuk meningkatkan inklusi keuangan. Pengguna dan Mitra Bukalapak dapat mengelola dan meningkatkan kesejahteraan mereka melalui *platform* daring dan luring.

**Financial Services**

Choices on investment and other financial service products in order to increase financial inclusion. Bukalapak users and Mitra Bukalapak can manage and improve their wealth through online and offline platforms.

**Logistik**

Bermitra dengan berbagai pelaku usaha logistik domestik dan internasional untuk menyediakan berbagai layanan logistik untuk memenuhi kebutuhan para pelanggan, melayani *Business to Business* ("B2B") dan pelaku *e-commerce* non-tradisional/*social commerce*.

**Logistics**

Partnering with numerous domestic and international logistic players to provide various logistic services in serving the needs of customers as well as *Business to Business* ("B2B") and non-traditional *e-commerce*/*social commerce* players.

**BukaPengadaan**

Menyediakan solusi bagi pengadaan barang dan jasa secara digital bagi korporasi dan pemerintah.

**BukaPengadaan**

Providing solutions for digital procurement of goods and services for corporations and the government.

**Brand Aggregator**

Mengakuisisi brand tertentu dan menyediakan solusi untuk mengembangkan kinerja dari brand yang diakuisisi tersebut.

**Brand Aggregator**

Acquiring certain brands and providing solutions to improve the performance of the acquired brands.

**Pernikahan**

Menyediakan solusi satu pintu untuk pernikahan.

**Weddings**

Providing a one-stop solution for weddings.

## Wilayah Operasional Perseroan

The Company's Operational Area

Bukalapak merupakan perusahaan yang menjalankan kegiatan usahanya secara daring, dengan demikian, wilayah operasional Perseroan mencakup seluruh wilayah Indonesia.

Bukalapak conducts its business operations online, which means that the Company operates throughout the entire territory of Indonesia.



# Keanggotaan dalam Asosiasi

## Association Memberships

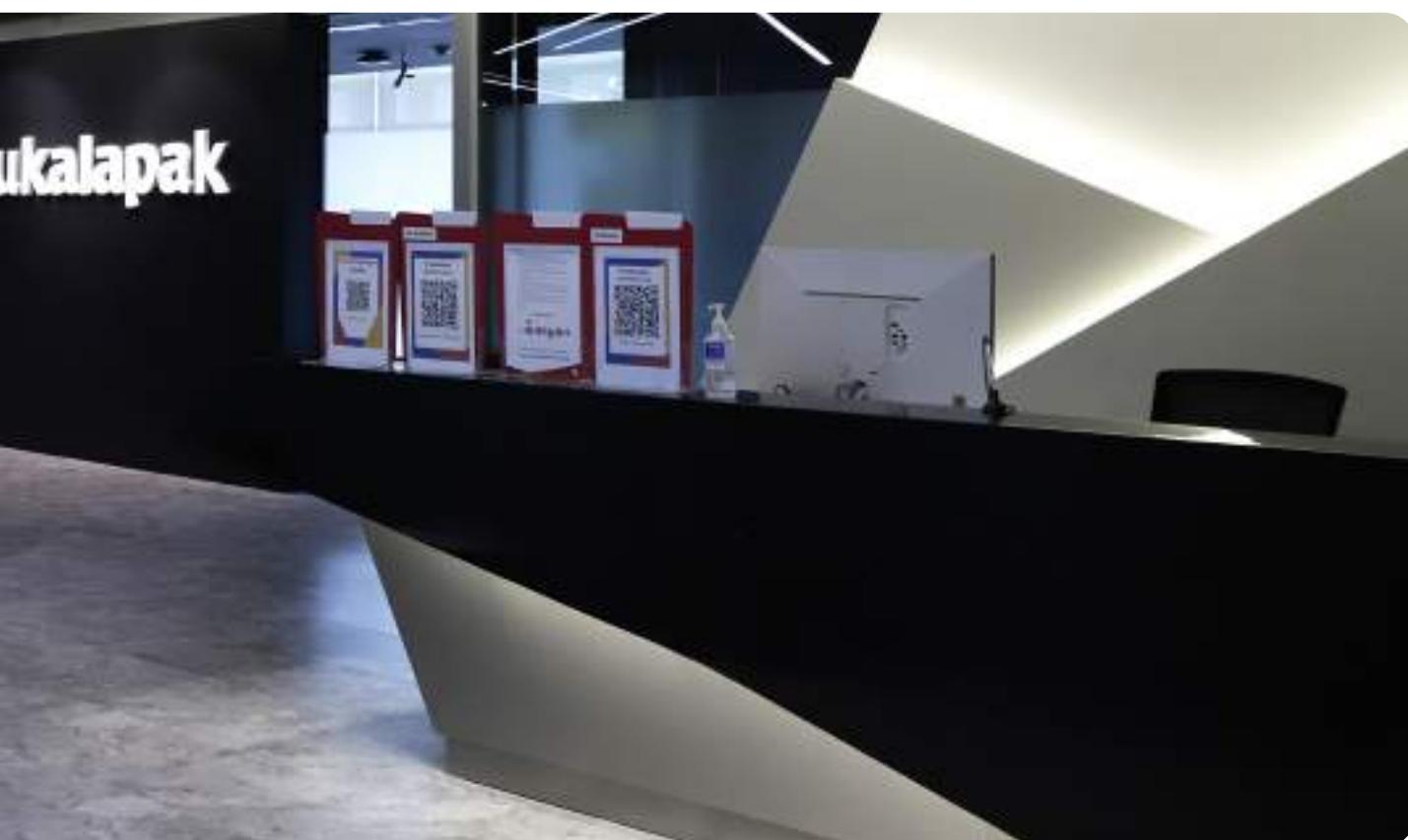
Untuk memperluas jaringan bisnis dan menjalin komunikasi yang lebih luas, Perseroan tergabung dalam beberapa asosiasi profesional dan organisasi lainnya. Sebagai anggota yang berpartisipasi secara aktif, keanggotaan dalam asosiasi dan organisasi ini juga menjadi bagian dari upaya untuk melibatkan pemangku kepentingan dalam menyelesaikan setiap persoalan yang dihadapi dalam menjalankan kegiatan operasional.

Pada tahun 2022, Perseroan tercatat sebagai anggota dalam asosiasi sebagai berikut:

To expand its business network and establish wider communication, the Company is a member of several professional associations and other organizations. As an active participant, membership in these associations and organizations is also part of efforts to involve stakeholders in solving any incurred during operational activities.

In 2022, the Company was registered as a member in the following associations:

Nama Asosiasi Association	Cakupan Asosiasi Coverage	Status
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)   The Association of Indonesian Publicly-Listed Companies	Nasional/National	Anggota/Member
Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)	Nasional/National	Anggota/Member
Indonesian E-Commerce Association (idEA)	Nasional/National	Anggota/Member
Asosiasi Fintech Indonesia (AFTECH)   The Indonesia Fintech Association	Nasional/National	Anggota/Member

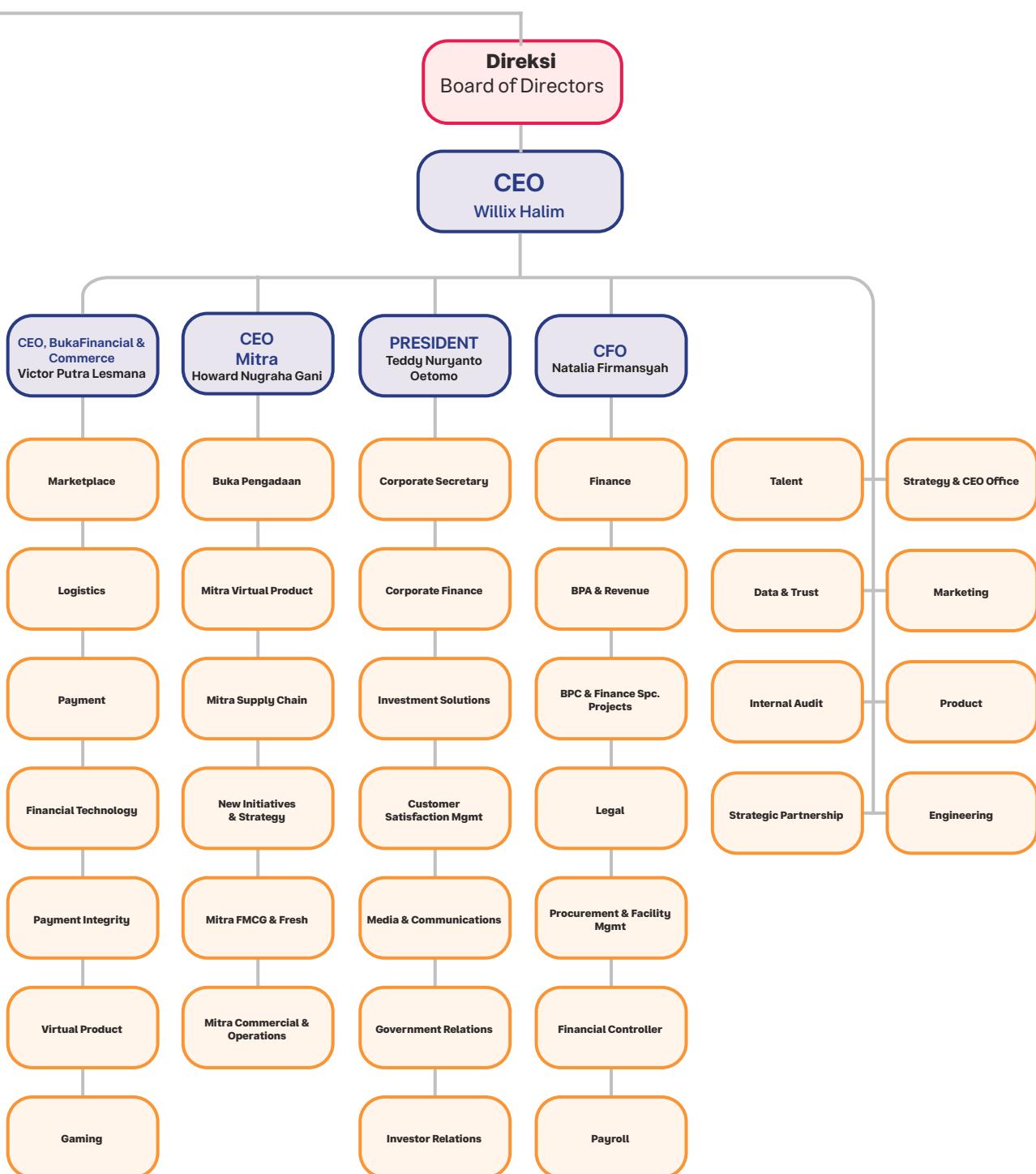


**Rapat Umum Pemegang Saham**  
General Meeting of Shareholders



# Struktur Organisasi

Organizational Structure



# Profil

## Dewan Komisaris

Profiles of the Board of Commissioners



### Prof. Bambang Permadi

**Soemantri Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D**

Komisaris Utama dan Komisaris Independen  
President Commissioner and Independent Commissioner

#### PROF. BAMBANG PERMADI SOEMANTRI BRODJONEGORO, S.E., M.U.P., PH.D

Komisaris Utama dan Komisaris Independen

#### Periode Jabatan

2021 – 2026

#### Kewarganegaraan

Indonesia

#### Usia

56 tahun

#### Domisili

Jakarta

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Utama dan Komisaris Independen berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 April 2021 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

#### Riwayat Pendidikan

- Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia tahun 1990
- Master of Urban Planning dari University of Illinois Urbana-Champaign pada tahun 1995
- Ph.D. in Urban and Regional Planning dari University of Illinois Urbana-Champaign pada tahun 1997

#### PROF. BAMBANG PERMADI SOEMANTRI BRODJONEGORO, S.E., M.U.P., PH.D

President Commissioner and Independent Commissioner

#### Term of Office

2021 – 2026

#### Nationality

Indonesian

#### Age

56 years old

#### Domicile

Jakarta

#### Legal Basis of Appointment

Appointed as President Commissioner and Independent Commissioner by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated April 30<sup>th</sup>, 2021 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

#### Educational Background

- Bachelor of Economics from the University of Indonesia in 1990
- Master of Urban Planning from the University of Illinois Urbana-Champaign in 1995
- Ph.D. in Urban and Regional Planning from the University of Illinois Urbana-Champaign in 1997

### Pengalaman Kerja

- Menteri Riset dan Teknologi di Kepala Badan Riset dan Inovasi Nasional (2019-2021)
- Kepala Badan Perencanaan dan Pembangunan Nasional (2016-2019)
- Dewan Pengarah di Komite Nasional Ekonomi dan Keuangan Syariah (2017-2019)
- Menteri Keuangan Republik Indonesia (2014-2016)
- Komisaris di PT Pertamina (Persero) (2013-2014)

### Rangkap Jabatan

1. Komisaris Utama PT Telkom Indonesia Tbk
2. Komisaris Independen PT Astra International Tbk
3. Komisaris Independen PT TBS Energi Utama Tbk
4. Komisaris Independen PT Indofood Sukses Makmur Tbk

### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

### Work Experience

- Minister of Research and Technology at the Head of the National Research and Innovation Agency (2019-2021)
- Head of National Development Planning Agency (2016-2019)
- Steering Committee of the National Committee on Islamic Economy and Finance (2017-2019)
- Minister of Finance of the Republic of Indonesia (2014-2016)
- Commissioner of PT Pertamina (Persero) (2013-2014)

### Concurrent Positions

1. President Commissioner of PT Telkom Indonesia Tbk
2. Independent Commissioner of PT Astra International Tbk
3. Independent Commissioner of PT TBS Energi Utama Tbk
4. Independent Commissioner of PT Indofood Sukses Makmur Tbk

### Affiliation

Has no affiliation with members of the Board of Directors, other members of the Board of Commissioners or with the controlling and majority shareholders.

## Profil Dewan Komisaris

Profiles of the Board of Commissioners



**Dra. Zannuba Arifah CH.R**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**Periode Jabatan**  
2021 - 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
48 tahun

**Domisili**  
Jakarta

### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Komisaris Independen berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 April 2021 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

### Riwayat Pendidikan

- Bachelor of Arts di Visual Communication dari Universitas Trisakti (1997)
- Master of Public Administration dari Harvard Kennedy School (2003)

### Pengalaman Kerja

- Adviser di Government Counter Violent Extremism (2017-sekarang)
- Direktur di The Wahid Foundation (2004-sekarang)
- Chairperson di The Indonesian Rock Climbing Federation (2019-sekarang)
- Anggota Steering Committee di The Paris Peace Forum (2018-sekarang)
- Anggota Pendiri The Global Council of Tolerance and Peace (2017-sekarang)
- Kepala Divisi Luar Negeri di Muslimat NU (2011-sekarang)

**Term of Office**  
2021 – 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
48 years old

**Domicile**  
Jakarta

### Legal Basis of Appointment

Appointed as Independent Commissioner by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated April 30<sup>th</sup>, 2021 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

### Educational Background

- Bachelor of Arts in Visual Communication from Universitas Trisakti (1997)
- Master of Public Administration from Harvard Kennedy School (2003)

### Work Experience

- Adviser of Government Counter Violent Extremism (2017-present)
- Director of The Wahid Foundation (2004-present)
- Chairperson of The Indonesian Rock Climbing Federation (2019-present)
- Member of the Steering Committee at The Paris Peace Forum (2018-present)
- Founding Member of the Global Council of Tolerance and Peace (2017-present)
- Head of Foreign Affairs Division at Muslimat NU (2011-present)

7. Anggota Dewan Penasihat USINDO, US INDONESIA Relations (2016-sekarang)
8. Pendiri Disrupto (2019-sekarang)
9. Pendiri Mora Lipstick (2019-sekarang)
10. Rekan Pendiri/Co-Founder Awadah Group (2019-sekarang)
11. Anggota Dewan Penasihat di World Resources Institute (WRI) (2021-sekarang)
12. ProKlim Steering Board di Direktorat Jenderal Pengendalian Perubahan Iklim, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (2019-sekarang)
13. Komisaris Utama di PT Duta Intidaya Tbk. (2016-2022)
14. Komisaris Independen di PT Garuda Indonesia Tbk. (2020-2021)
15. Komisaris Independen di PT Merdeka Copper Gold Tbk. (2014-2015)
16. Anggota pada Global Council on Faith di World Economic Forum (2009)
17. Anggota di Government Body in Charge of Alternative Energy (2006)
18. Anggota di UK Indonesian Advisory Council on Islam, Political Communication (2006)
19. Staff Pribadi Presiden Republik Indonesia (1999)
20. Staff Khusus Presiden Republik Indonesia (1997)
21. Assistant Correspondence di the Sydney Morning Herald and the Age Melbourne (1997)
7. Member of the Advisory Board at USINDO, US INDONESIA Relations (2016- present)
8. Founder of Disrupto (2019-present)
9. Founder of Mora Lipstick (2019-present)
10. Co-Founder of Awadah Group (2019- present)
11. Member of the Advisory Board at the World Resources Institute (WRI) (2021-present)
12. ProKlim Steering Board at Directorate General of Climate Change Control, Ministry of Environment and Forestry (2019-present)
13. President Commissioner of PT Duta Intidaya Tbk. (2016-2022)
14. Independent Commissioner of PT Garuda Indonesia Tbk. (2020-2021)
15. Independent Commissioner of PT Merdeka Copper Gold Tbk (2014-2015)
16. Member of the Global Council on Faith, at World Economic Forum (2009)
17. Member of Government Body in Charge of Alternative Energy (2006)
18. Member of UK Indonesian Advisory Council on Islam, Political Communication (2006)
19. Personal Staff of the President of the Republic of Indonesia (1999)
20. Presidential Special Staff of the President of the Republic of Indonesia (1997)
21. Assistant Correspondence of the Sydney Morning Herald and the Age Melbourne (1997)

#### Rangkap Jabatan

Tidak ada

#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

#### Concurrent Positions

None

#### Affiliation

Has no affiliation with members of the Board of Directors, other members of the Board of Commissioners or with the controlling and majority shareholders.

## Profil Dewan Komisaris

Profiles of the Board of Commissioners



### Adi Wardhana Sariaatmadja

Komisaris  
Commissioner

**Periode Jabatan**  
2021 - 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
37 tahun

**Domisili**  
Jakarta

**Dasar Hukum Pengangkatan**  
Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 April 2021 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

**Riwayat Pendidikan**  
Bachelor of Commerce dari University of Sydney (2005)

**Pengalaman Kerja**  
Director di Plan B Media Pte. Ltd. (2015-2017)

**Rangkap Jabatan**  
Direktur Utama di PT Kreatif Media Karya

**Hubungan Afiliasi**  
Memiliki hubungan afiliasi dengan pemegang saham utama Perseroan, yakni PT Kreatif Media Karya.

**Term of Office**  
2021 – 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
37 years old

**Domicile**  
Jakarta

**Legal Basis of Appointment**  
Appointed as Commissioner by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated April 30<sup>th</sup>, 2021 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

**Educational Background**  
Bachelor of Commerce from University of Sydney (2005)

**Work Experience**  
Director of Plan B Media Pte. Ltd. (2015-2017)

**Concurrent Positions**  
President Director of PT Kreatif Media Karya

**Affiliation**  
Has affiliation with the majority shareholder of the Company, which is PT Kreatif Media Karya.



**Lu Zhang\***  
Komisaris  
Commissioner

**Kewarganegaraan**  
Tiongkok

**Usia**  
40 tahun

**Domisili**  
RRC (Republik Rakyat Tiongkok)

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 April 2021 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

**Riwayat Pendidikan**

- B.A. di bidang Ekonomi dari Universitas Nanjing (2004)
- Finance MBA dari Universitas Shanghai Jiao Tong (2013)

**Pengalaman Kerja**  
Senior Manager di Ernst & Young (2004-2014)

**Rangkap Jabatan**  
Direktur Investasi di Ant Group (sampai September 2022)

**Hubungan Afiliasi**

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan pemegang saham pengendali dan utama.

\*<sup>)</sup> Telah mengundurkan diri sebagai Komisaris Perseroan dan telah diterima oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa pada tanggal 30 November 2022.

**Nationality**  
Chinese

**Age**  
40 years old

**Domicile**  
People's Republic of China

**Legal Basis of Appointment**

Appointed as Commissioner by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated April 30<sup>th</sup>, 2021 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

**Educational Background**

- B.A. in Economics from Nanjing University (2004)
- Finance MBA from Shanghai Jiao Tong University (2013)

**Work Experience**  
Senior Manager of Ernst & Young (2004-2014)

**Concurrent Positions**  
Investment Director of Ant Group (until September 2022)

**Affiliation**

Has no affiliation with members of the Board of Directors, other members of the Board of Commissioners or with the controlling and majority shareholders.

\*<sup>)</sup> Has submitted his resignation as Commissioner of the Company, effective upon acceptance by the shareholders at the 2022 Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022.

## Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Statements of Independence of the Independent Commissioners

Uraian lengkap mengenai pernyataan independensi Komisaris Independen tersedia pada sub bagian Komisaris Independen di halaman 162 pada Laporan ini.

Complete description on the statement of independence by the Independent Commissioner is available in the Independent Commissioners sub-section on page 162 of this Report.

## Perubahan Susunan Direksi dan Dewan Komisaris

Changes to the Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Di tahun 2022, terdapat perubahan komposisi anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

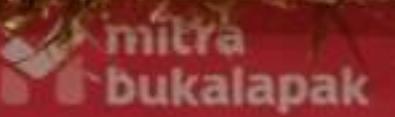
Pengunduran diri Muhammad Rachmad Kaimuddin dan penunjukkan Willix Halim sebagai Direktur Utama, serta Howard Nugraha Gani dan Victor Putra Lesmana sebagai Direktur, masing-masing diterima dan disetujui oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa tanggal 16 Februari 2022 berdasarkan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 18 tanggal 16 Februari 2022 yang telah mendapatkan surat penerimaan perubahan data dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0154745 tanggal 9 Maret 2022.

Selanjutnya, Perseroan berdasarkan Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, S.H. No. 12 tanggal 30 November 2022, sebagaimana telah mendapatkan surat penerimaan perubahan data Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.09-0081993 tanggal 1 Desember 2022, pemegang saham Perseroan menyetujui pengunduran diri Lu Zhang, dari jabatannya sebagai Komisaris Perseroan dan menyetujui perubahan susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan.

There were changes to the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2022.

The resignation of Muhammad Rachmad Kaimuddin and the appointment of Willix Halim as President Director, and Howard Nugraha Gani and Victor Putra Lesmana as Directors, each accepted and approved by the shareholders at the Extraordinary GMS on February 16<sup>th</sup>, 2022 based on the Deed of Notary Aulia Taufani, S.H., No. 18 dated February 16<sup>th</sup>, 2022 which has received a letter of acceptance of data changes from the Ministry of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0154745 dated March 9<sup>th</sup>, 2022.

Furthermore, based on the Deed No. 12 dated November 30<sup>th</sup>, 2022, made before Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, the Company has received a letter of acceptance of changes to Company data from the Ministry of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.09-0081993 dated December 1<sup>st</sup>, 2022 , the shareholders of the Company approved the resignation of Lu Zhang from his position as the Commissioner of the Company and approved the changes to the composition of members of the Board of Commissioners of the Company.



**mitra  
bukalapak**

## All You Need is He

- Groceries
- Internet Data
- Money Transfer
- Top Up Digital Wallets (OVO, DANA, Mandiri Clickpay)
- Electricity Token
- Package Delivery (BukaSehat)
- Game Voucher
- Payment Of Taxes

**Ni Made Suartini**

Mitra Bukalapak Denpasar

53 years old



Denpasar, Bali



# Profil Direksi

Profiles of the Board of Directors



**Willix Halim**  
Direktur Utama  
President Director

**Periode Jabatan**  
2022 - 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
35 tahun

**Domisili**  
Jakarta

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 16 Februari 2022 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

**Riwayat Pendidikan**

- Bachelor of Engineering and Computer Science dari University of Melbourne (2009)
- Executive Program dari Stanford University Graduate School of Business (2013)

**Pengalaman Kerja**

- Direktur Utama Plt di Perseroan (2021 – 2022)
- Senior Vice President of Growth di Freelancer.com (2011 – 2016)

**Rangkap Jabatan**  
Komisaris di PT Vidio Dot Com

**Hubungan Afiliasi**

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama.

**Term of Office**  
2022 - 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
35 years old

**Domicile**  
Jakarta

**Legal Basis of Appointment**

Appointed as President Director by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated February 16<sup>th</sup>, 2022 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

**Educational Background**

- Bachelor of Engineering and Computer Science from the University of Melbourne (2009)
- Executive Program of Stanford University Graduate School of Business (2013)

**Work Experience**

- Acting President Director of the Company (2021 – 2022)
- Senior Vice President of Growth at Freelancer.com (2011 – 2016)

**Concurrent Positions**

Commissioner of PT Vidio Dot Com

**Affiliation**

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or the controlling and majority shareholders.



**Teddy Nuryanto Oetomo**  
Direktur  
Director

**Periode Jabatan**  
2021 – 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
41 tahun

**Domisili**  
Jakarta

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 April 2021 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

**Riwayat Pendidikan**

- Bachelor Economics dari University of Sydney (2001)
- Ph.D in Economics dari University of Sydney (2006)

**Pengalaman Kerja**

- Head of Intermediary Business di PT Schroders Investment Indonesia (2015 – 2018)
- Head of Indonesia Equity Research di Credit Suisse (2011 – 2014)
- Research Analyst di Capital Market CRC Ltd. (2002 – 2005)

**Rangkap Jabatan**  
Tidak ada

**Hubungan Afiliasi**

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama.

**Term of Office**  
2021 – 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
41 years old

**Domicile**  
Jakarta

**Legal Basis of Appointment**

Appointed as Director by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated April 30<sup>th</sup>, 2021 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

**Educational Background**

- Bachelor of Economics from University of Sydney (2001)
- Ph.D in Economics from University of Sydney (2006)

**Work Experience**

- Head of Intermediary Business at PT Schroders Investment Indonesia (2015 – 2018)
- Head of Indonesia Equity Research at Credit Suisse (2011 – 2014)
- Research Analyst of Capital Market CRC Ltd. (2002 – 2005)

**Concurrent Positions**  
None

**Affiliation**

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or the controlling and majority shareholders.

## Profil Direksi

Profiles of the Board of Directors



**Natalia Firmansyah**

Direktur

Director

**Periode Jabatan**  
2021 – 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
47 tahun

**Domisili**  
Jakarta

**Dasar Hukum Pengangkatan**  
Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 April 2021 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

**Riwayat Pendidikan**  
Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti (1997)

**Pengalaman Kerja**

- Country Chief Financial Officer di PT Novartis Indonesia (2016 – 2018)
- Head of Business Development & Licensing pada PT Novartis Indonesia (2014 – 2016)
- Head of Finance Operations di PT Novartis Indonesia (2012 – 2014)
- Financial Services Manager di PT Johnson & Johnson (2008 – 2009)
- Head of Business Planning di PT Novartis Indonesia (2005 – 2008)
- Head of Financial, Reporting and Accounting di PT Novartis Indonesia (2004 – 2005)
- Assistant to Chief Accountant di PT Novartis Indonesia (2001–2004)
- Management Accountant di PT Thames PAM Jaya (1999 – 2001)
- Accounting Supervisor di Casa Bella Interiors (1997 – 1999)

**Rangkap Jabatan**  
Komisaris di PT Cloud Hosting Indonesia

**Hubungan Afiliasi**

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama.

**Term of Office**  
2021 – 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
47 years old

**Domicile**  
Jakarta

**Legal Basis of Appointment**

Appointed as Director by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated April 30<sup>th</sup>, 2021 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

**Educational Background**

Bachelor of Economics from Trisakti University (1997)

**Work Experience**

- Country Chief Financial Officer of PT Novartis Indonesia (2016 – 2018)
- Head of Business Development & Licensing of PT Novartis Indonesia (2014 – 2016)
- Head of Finance Operations of PT Novartis Indonesia (2012 – 2014)
- Financial Services Manager of PT Johnson & Johnson (2008 – 2009)
- Head of Business Planning of PT Novartis Indonesia (2005 – 2008)
- Head of Financial, Reporting and Accounting of PT Novartis Indonesia (2004 – 2005)
- Assistant to Chief Accountant of PT Novartis Indonesia (2001–2004)
- Management Accountant of PT Thames PAM Jaya (1999 – 2001)
- Accounting Supervisor of Casa Bella Interiors (1997 – 1999)

**Concurrent Positions**

Commissioner of PT Cloud Hosting Indonesia

**Affiliation**

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or the controlling and majority shareholders.

**Victor Putra Lesmana**  
Direktur  
Director



**Periode Jabatan**  
2022 - 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
41 tahun

**Domisili**  
Jakarta

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 16 Februari 2022 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

**Riwayat Pendidikan**

Sarjana Teknik dari Nanyang Technological University (First Class Honours), Lee Kuan Yew Gold Medalist (2004)

**Pengalaman Kerja**

- CEO BukaFinancial & Commerce di Perseroan (2022)
- President Commerce & Fintech di Perseroan (2021-2022)
- Director of Payment, Fintech, Logistics & Virtual Products di Perseroan (2019 – 2020)
- Country Development Head of Indonesia di InterContinental Hotels Group (2014 – 2018)
- Project Leader di Boston Consulting Group (2011 – 2014)
- Department Manager, New Product Introduction di IBM Corporation (2009 – 2011)
- Team Lead, Business Transformation, di IBM Corporation (2008-2009)
- Project Manager, Supply Chain Transformation di IBM Corporation (2004 – 2007)

**Rangkap Jabatan**  
Tidak ada

**Hubungan Afiliasi**

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama.

**Term of Office**  
2022 - 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
41 years old

**Domicile**  
Jakarta

**Legal Basis of Appointment**

Appointed as Director by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated February 16<sup>th</sup>, 2022 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

**Educational Background**

Bachelor of Engineering from Nanyang Technological University (First Class Honours), Lee Kuan Yew Gold Medalist (2004)

**Work Experience**

- CEO BukaFinancial & Commerce of the Company (2022)
- President Commerce & Fintech of the Company (2021-2022)
- Director of Payment, Fintech, Logistics & Virtual Products of the Company (2019 – 2020)
- Country Development Head of Indonesia of the InterContinental Hotels Group (2014 – 2018)
- Project Leader of the Boston Consulting Group (2011 – 2014)
- Department Manager, New Product Introduction of IBM Corporation (2009 – 2011)
- Team Lead, Business Transformation, of IBM Corporation (2008 – 2009)
- Project Manager, Supply Chain Transformation of IBM Corporation (2004 – 2007)

**Concurrent Positions**  
None

**Affiliation**

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or the controlling and majority shareholders.

## Profil Direksi

Profiles of the Board of Directors



### Howard Nugraha Gani

Direktur

Director

**Periode Jabatan**  
2022 - 2026

**Kewarganegaraan**  
Indonesia

**Usia**  
37 tahun

**Domisili**  
Jakarta

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Diangkat sebagai Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 16 Februari 2022 dan efektif pada penutupan RUPS Luar Biasa tersebut.

#### Riwayat Pendidikan

- Bachelor of Engineering (Mechatronics) and Bachelor of Computer Science (First Class Honours) dari University of Melbourne (2009)
- Master of Business Administration (Scholarship recipient) dari INSEAD (2014)

#### Pengalaman Kerja

- CEO Mitra Bukalapak di Perseroan (2020 – 2022)
- SVP Mitra Bukalapak di Perseroan (2019 – 2020)
- VP Merchant Operations and Logistics di Perseroan (2018 – 2019)
- Consultant, Case Team Leader di Bain & Company (2014 – 2018)
- Network Engineer di Ericsson ANZA (Australia and New Zealand) (2010 – 2013)

**Rangkap Jabatan**  
Tidak ada

#### Hubungan Afiliasi

Tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali dan utama.

**Term of Office**  
2022 - 2026

**Nationality**  
Indonesian

**Age**  
37 years old

**Domicile**  
Jakarta

#### Legal Basis of Appointment

Appointed as Director by virtue of a resolution of the Extraordinary GMS dated February 16<sup>th</sup>, 2022 and effective at the closing of the Extraordinary GMS.

#### Educational Background

- Bachelor of Engineering (Mechatronics) and Bachelor of Computer Science (First Class Honours) from University of Melbourne (2009)
- Master of Business Administration (Scholarship recipient) from INSEAD (2014)

#### Work Experience

- CEO Mitra Bukalapak of the Company (2020 – 2022)
- SVP Mitra Bukalapak of the Company (2019 – 2020)
- VP Merchant Operations and Logistics of the Company (2018 – 2019)
- Consultant, Case Team Leader of Bain & Company (2014 – 2018)
- Network Engineer of Ericsson ANZA (Australia and New Zealand) (2010 – 2013)

**Concurrent Positions**  
None

#### Affiliation

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners or the controlling and majority shareholders.



DANA  
Bisa Di Bawa

Mitra Shopee  
Banyak CUCI GUDANG  
MITRA  
BUKALAPAK

# Demografi dan Pengembangan Kompetensi Karyawan

## Employee Demographics and Competency Development

### Demografi Karyawan

Jumlah karyawan Perseroan disesuaikan dengan kebutuhan agar dapat mendukung terlaksananya strategi dan rencana Perseroan secara optimal. Namun demikian, Perseroan juga menjadikan beban karyawan sebagai salah satu pertimbangan agar dapat beroperasi secara efektif dan efisien dengan tingkat profitabilitas yang baik.

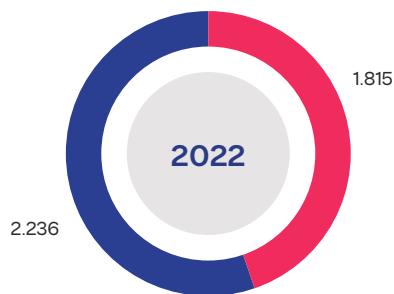
Pada akhir tahun 2022, karyawan Perseroan dan entitas anak Perseroan ("Grup Perseroan") berjumlah 1.815 orang. Di tahun 2021, jumlah karyawan seluruhnya 2.236 orang.

### Employee Demographics

The number of employees is tailored to the needs of the Company to fully support the implementation of the Company's strategies and plans. Additionally, the Company takes into account employee's expenses as a key factor in operating effectively and efficiently, while maintaining a good level of profitability.

At the end of 2022, the number of employees of the Company and its subsidiaries ("Company's Group") was 1,815 people. In 2021, total employees was 2,236 people.

**Jumlah Karyawan Grup Perseroan**  
Total Employees of the Company's Group



### DEMOGRAFI KARYAWAN GRUP PERSEROAN

### EMPLOYEE DEMOGRAPHICS OF THE COMPANY'S GROUP

#### Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Kekaryawanan Employee Composition by Employment Status

Status	2022		2021		Status
	Jumlah Total	Percentase Percentage	Jumlah Total	Percentase Percentage	
Karyawan Tetap	1.675	92.29%	1.898	84.88%	Permanent Employees
Karyawan Kontrak	140	7.71%	227	10.15%	Contract Employees
Lain-lain	-	-	111	4.96%	Others
Jumlah	1.815	100%	2.236	100%	Total

#### Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan Employee Composition by Educational Level

Tingkat Pendidikan	2022		2021		Educational Level
	Jumlah Total	Percentase Percentage	Jumlah Total	Percentase Percentage	
Strata 2 dan Strata 3	180	10.01%	219	9.79%	Masters and Doctorate degree
Strata 1	1.461	81.21%	1.712	76.57%	Bachelor degree
< Strata 1	158	8.78%	305	13.64%	Diploma
Jumlah	1.815	100%	2.236	100%	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia**

Employee Composition by Age

Usia	2022		2021		Age
	Jumlah Total	Percentase Percentage	Jumlah Total	Percentase Percentage	
≥ 46 tahun	9	0,50%	18	0,81%	≥ 46 years old
31 – 45 tahun	569	31,35%	603	26,97%	31 – 45 years old
≤ 30 tahun	1.237	68,15%	1.615	72,23%	≤ 30 years
Jumlah	1.815	100%	2.236	100%	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin**

Employee Composition by Gender

Jabatan	2022		2021		Position
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
Laki-laki	1.079	59,45%	1.354	60,55%	Male
Perempuan	736	40,55%	882	39,45%	Female
Jumlah	1.815	100%	2.236	100%	Total

**Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan**

Employee Composition by Position

Jabatan	2022		2021		Position
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%	
Manajemen Senior	80	4,41%	77	3,45%	Senior Management
Manajemen Madya	595	32,78%	658	29,42%	Middle Management
Staf	1.140	62,81%	1.501	67,13%	Staff
Jumlah	1.815	100%	2.236	100%	Total

# Program Pendidikan dan Pelatihan

## Training and Education Programs

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam meningkatkan kualitas karyawan, Perseroan secara berkesinambungan melakukan serangkaian pendidikan dan pelatihan untuk mengembangkan kompetensi mereka. Perseroan menghadirkan berbagai jenis pelatihan, mulai dari program kepemimpinan dan pengembangan diri, etika dan kepatuhan, menumbuhkan budaya perusahaan dalam cara kerja perusahaan, hingga program pelatihan teknis dan fungsional bagi karyawan dalam peningkatan kemampuan di fungsi dan jabatan terkait.

### Kerangka Pendidikan dan Pelatihan Perseroan

As part of its commitment to enhancing the quality of its workforce, the Company consistently conducts a series of education and training programs to develop their competencies. The Company offers a wide range of training opportunities, including leadership and self-development programs, ethics and compliance, corporate culture cultivation, as well as technical and functional training programs to help employees improve their abilities in their respective roles and positions.

### Company's Education and Training Framework



Program pelatihan dan pengembangan ini dilaksanakan untuk seluruh karyawan sejak hari pertama mereka bekerja di Perseroan. Melalui Bukalapak Squad Orientation Program ("BSOP"), karyawan diberikan pelatihan untuk memahami model bisnis Perseroan, budaya dan cara kerja, fungsi dan peran organisasi, proses bisnis dan kemampuan untuk mengambil keputusan, serta mengenal lebih jauh tentang pelapak online dan Mitra.

The training and development programs are organised for all employees from the first day they join the Company. Through the Bukalapak Squad Orientation Program ("BSOP"), employees are trained to understand the Company's business model, culture and ways of working, organizational roles and functions, business processes and acumen, and learn more about online merchants and Mitra.

Selain itu, pertemuan dengan CEO dan manajemen ini juga menjadi program yang sangat populer (dibuktikan dengan tingkat kepuasan yaitu 3,6 dari skala 1,0-4,0) karena karyawan dapat berinteraksi dan berdiskusi langsung dengan para pejabat tinggi di Perseroan.

BSOP wajib diikuti oleh seluruh karyawan Perseroan, baik karyawan lokal maupun ekspatriat. Khusus untuk program orientasi karyawan ekspatriat, Perseroan menghadirkan Program *Cross-cultural* dengan judul "Indonesia at a Glance", yang bertujuan untuk memberikan pemahaman bagi karyawan ekspatriat mengenai budaya, norma dan juga cara kerja masyarakat Indonesia, khususnya karyawan Perseroan. Program ini diadakan secara rutin setiap kuartal bagi seluruh karyawan ekspatriat baru di Perseroan.

Selain program orientasi, Perseroan juga menjalankan program kepemimpinan dan pengembangan diri yang bernama "BukaWawasan" di tahun 2022. Program ini adalah forum dan platform pembelajaran yang mencakup banyak topik tentang pengembangan diri dan profesional, seperti cara memberikan umpan balik yang efektif, *personal branding*, membangun kepercayaan, memenangkan orang lain melalui negosiasi, menjadi individu dengan pola pikir pertumbuhan, keahlian manajerial, dan topik lain tentang pengembangan diri.

Beberapa program pelatihan yang merupakan inisiatif baru Perseroan pada tahun 2022 ini antara lain: program pelatihan yang berfokus pada pengembangan skill kepemimpinan yang khusus dirancang untuk seluruh karyawan dengan posisi manajerial dan memiliki anggota tim (*subordinate*), serta membuka pelatihan Bahasa Indonesia untuk karyawan asing (*expatriate*) dan pelatihan Bahasa Inggris bagi karyawan yang tertarik untuk meningkatkan kemampuan berbahasa mereka.

Di luar dari program pelatihan kepemimpinan dan pengembangan diri, Perseroan juga memastikan bahwa setiap karyawan memiliki etika dan kepatuhan yang tinggi terhadap peraturan yang berlaku. Program-program etika dan kepatuhan yang saat ini berjalan diantaranya "Kepatuhan terhadap Proses Keuangan dan Pengadaan", "Gratification and Whistleblowing System", dan juga "Security Awareness". Program ini dilakukan secara berkala dan juga difasilitasi dengan pelatihan penunjang melalui modul pembelajaran *e-learning*.

Additionally, meetings with the CEO and management have become a top-rated program (as shown by a satisfaction rate of 3.6 out of 1.0-4.0 scale), where employees can interact and discuss directly with the Company's top officials.

The BSOP is compulsory for both local and foreign employees. As for its foreign employees, the Company conducts a Cross-cultural Program called "Indonesia at a Glance", which is designed to introduce Indonesian culture and norms and how the Indonesian people work, particularly within the Company. This program is held regularly every quarter for all new foreign employees.

Alongside the orientation program, the Company organized a leadership and self-development programs called "BukaWawasan" in 2022. This program serves as a forum and learning platform that covers various topics related to personal and professional development, such as giving effective feedback, personal branding, building trust, winning others through negotiation, cultivating a growth mindset, managerial skills, and other topics pertaining to self-development.

In 2022, the Company introduced new initiatives for its training programs, which included a specific focus on developing leadership skills for all employees in managerial positions with team members (subordinates). Additionally, the Company provided Indonesian language training for foreign employees (expatriate) and English language training for employees interested in improving their language proficiency.

In addition to leadership and self-development training, the Company places high importance on ensuring that all employees maintain ethical standard and comply with applicable regulations. The current ethics and compliance programs include "Compliance with Financial and Procurement Processes," "Gratification and the Whistleblowing System," and "Security Awareness." These programs are conducted regularly and supplemented by additional e-learning modules for further training.

# Teknologi Informasi

Information Technology



Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang teknologi informasi, Perseroan memberikan perhatian yang sangat besar terhadap aspek pengembangan dan pemanfaatan teknologi informasi. Perseroan tidak hanya menjadikan teknologi informasi sebagai enabler dalam menjalankan bisnis Perseroan, tapi juga untuk menciptakan operasional yang efektif dan efisien.

As a company operating in the field of information technology, great emphasis is placed on the development and utilization of information technology. The Company not only utilizes information technology as an enabler in conducting its business but also strives to create effective and efficient operations through its use.

### Tim Teknologi

Perseroan menyadari bahwa teknologi informasi merupakan faktor utama yang mendukung jalannya bisnis Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan memiliki talenta teknologi yang paling berkapabilitas dan berpengalaman untuk menghasilkan solusi perangkat lunak yang efektif dalam mendukung pertumbuhan bisnis Perseroan. Perseroan memiliki tim *data science* khusus untuk setiap bisnis yang mendukung pengambilan keputusan bisnis dan pelanggan dengan menggunakan data real time dari platform Perseroan. Per 31 Desember 2022, tim teknologi Perseroan terdiri dari 501 karyawan.

Banyak *engineer* Perseroan yang bergelar pascasarjana dari universitas ternama seperti University of California, Nanyang Technological University (NTU), University of New South Wales, Universitas Indonesia, dan Institut Teknologi Bandung.

Selain itu, Perseroan juga meluncurkan Technology Full Stack Acceleration Program (TFAP) sebagai sebuah inisiatif untuk memberikan kesempatan kepada talenta lulusan baru terbaik dan menjadi tim berkinerja tinggi yang kuat sebagai *software engineering* dengan landasan keterampilan *full stack* yang solid. Program 12 bulan ini terdiri dari pembelajaran intensif, pembinaan dan pendampingan berbagai bahasa program, dan pengalaman untuk membangun keterampilan yang dibutuhkan, yang telah dibuat khusus untuk mengembangkan mereka menjadi *full stack engineer* profesional yang membawa dampak signifikan bagi Perseroan.

Tim teknologi terkemuka Perseroan, dilengkapi dengan infrastruktur *proprietary technology* dan volume data yang besar yang dihasilkan dan dikumpulkan melalui platform *cloud-native* dan *multi-cloud* Perseroan setiap hari, telah menciptakan peluang baik untuk mendukung pesatnya ekspansi bisnis Perseroan maupun peningkatan berkelanjutan dalam kemampuan teknologi Perseroan, yang pada akhirnya menarik bakat baru untuk bergabung dengan Perseroan.

### Keamanan dan Perlindungan Data

Perseroan memiliki tim keamanan data yang terdiri dari para *engineer* dan teknisi yang didedikasikan untuk melindungi keamanan data Perseroan. Perseroan juga telah menerapkan kebijakan perlindungan data yang ketat untuk memastikan keamanan *proprietary* data Perseroan. Perseroan mengumpulkan data perilaku dan pola pengguna non-rahasia. Data ini diperlakukan sebagai anonim berdasarkan interaksi pengguna dengan platform Perseroan melalui mitra jejaring sosial Perseroan, yang telah diproses sebelumnya untuk mengecualikan identitas pengguna atau informasi sensitif lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan

### Technology Team

The Company is fully aware that information technology is the main factor supporting the business. Therefore, it has the most capable and experienced technology talents to produce effective software solutions to support the Company's business growth. The Company has a dedicated data science team for each business that supports business and customer decision-making using real-time data from the Company's platforms. As of December 31<sup>st</sup>, 2022, the Company's technology team consisted of 501 employees.

Many of the Company's engineers hold master's degrees from reputable universities, including the University of California, Nanyang Technological University (NTU), the University of New South Wales, the University of Indonesia, and the Bandung Institute of Technology.

Furthermore, the Company has launched the Technology Full Stack Acceleration Program (TFAP) to provide opportunities to top fresh graduates to become part of a strong, high-performance team of software engineers with a solid foundation of full stack skills. This 12-month program consists of intensive learning, coaching, and mentoring of various program languages and experiences to develop the required skills that have been specially crafted to develop them to become professional full-stack engineers who can bring have a significant impact on the Company.

The Company's leading technology team, equipped with the Company's proprietary technology infrastructure and the volume of data generated and collected through the Company's cloud-native and multi-cloud platforms on a daily basis, has created opportunities to support the rapid expansion of the Company's business and continuous improvement in the Company's technological capabilities, which eventually attract this new talent to join the Company.

### Data Security and Protection

The Company has a data security team consisting of engineers and technicians who are dedicated to protecting the security of the Company's data. The Company has also implemented a strict data protection policy to ensure the safety of the Company's proprietary data. The Company collects non-confidential data on user behavior and patterns and this data is anonymized based on the user's interaction with the Company's platform through the Company's social networking partners, which has been pre-processed to exclude user identity or other sensitive information in accordance with Indonesian data privacy and security laws and regulations. The Company

## Teknologi Informasi

Information Technology

terkait privasi dan keamanan data di Indonesia. Perseroan mengenkripsi informasi pribadi rahasia yang dikumpulkan dari platform Perseroan sendiri. Untuk memastikan keamanan data dan menghindari kebocoran data, Perseroan telah menetapkan protokol internal yang ketat di mana Perseroan memberikan akses rahasia atas data pribadi rahasia hanya kepada karyawan tertentu dengan kewenangan akses yang sudah ditentukan dan berlapis secara ketat. Perseroan secara ketat mengendalikan dan mengelola penggunaan data dalam berbagai departemen dan tidak membagikan data kepada pihak ketiga eksternal. Perseroan juga tidak bekerja sama dengan vendor pihak ketiga dalam upaya analisa data.

Perseroan memiliki berbagai anak perusahaan yang bergerak di bidang perdagangan, jasa keuangan, teknologi digital, platform, hingga perdagangan efek reksadana. Berikut adalah sekilas informasi Grup Perseroan per Desember 2022:

encrypts confidential personal information collected from its platform. To ensure data security and avoid data leakage, the Company has established a strict internal protocol in which the Company grants access to confidential personal data only to certain employees with defined and strictly-layered access authority. The Company strictly controls and manages the use of data in various departments and does not share data with external third parties. The Company also does not cooperate with third-party vendors in its attempt to analyze data.

The Company has several subsidiaries engaged in trading, financial services, digital technology, platforms, and mutual funds trading. The following is information on the Company's Group at a glance as of December 2022:



# Sekilas Grup Perseroan

The Company's Group at a Glance

Nama Perusahaan Company Name	Domisili Location	Kegiatan Usaha Business Activities	Status Operasi Operational Status	Kepemilikan Saham Share Ownership	Total Aset (Rp juta) Total Asset (Rp million)	
					2022	2021
PT Buka Mitra Indonesia (BMI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	Informasi, komunikasi, dan platform digital bidang perdagangan dan jasa Information, communication and, and digital platform in trading and services	Beroperasi Operating	100%	704.874	694.824
PT Buka Usaha Indonesia (BUI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	Jasa pengurusan transportasi Transportation Management Services	Beroperasi Operating	100%	695.571	178.950
PT Buka Investasi Bersama (BIB)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	Perantara perdagangan efek reksa dana Intermediate trade of mutual funds products	Beroperasi Operating	79.73%	30.311	51.428
PT Buka Pengadaan Indonesia (BPI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	Perdagangan besar, aktivitas jasa keuangan, aktivitas pemrograman, aktivitas jasa informasi dan telekomunikasi Wholesale trade, financial services activities, programming activities, information services and telecommunications activities	Beroperasi Operating	100%	95.704	61.446
Bukalapak Pte Ltd	Singapura/ Singapore	Konsultan teknologi informasi (kecuali cybersecurity) Information Technology Consultant (except cybersecurity)	Beroperasi Operating	100%	12.734	5.266
PT Five Jack	Jakarta Selatan/ South Jakarta	Aktivitas jasa informasi, telekomunikasi dan pemrograman Information, telecommunications and programming service activities	Beroperasi Operating	100%	45.399	19.362

Catatan | note:

Entitas anak lainnya dan informasi terkait lainnya disajikan pada halaman 9-58 Laporan Keuangan Konsolidasian yang telah diaudit untuk Tahun Buku yang berakhir pada 31 Desember 2022.

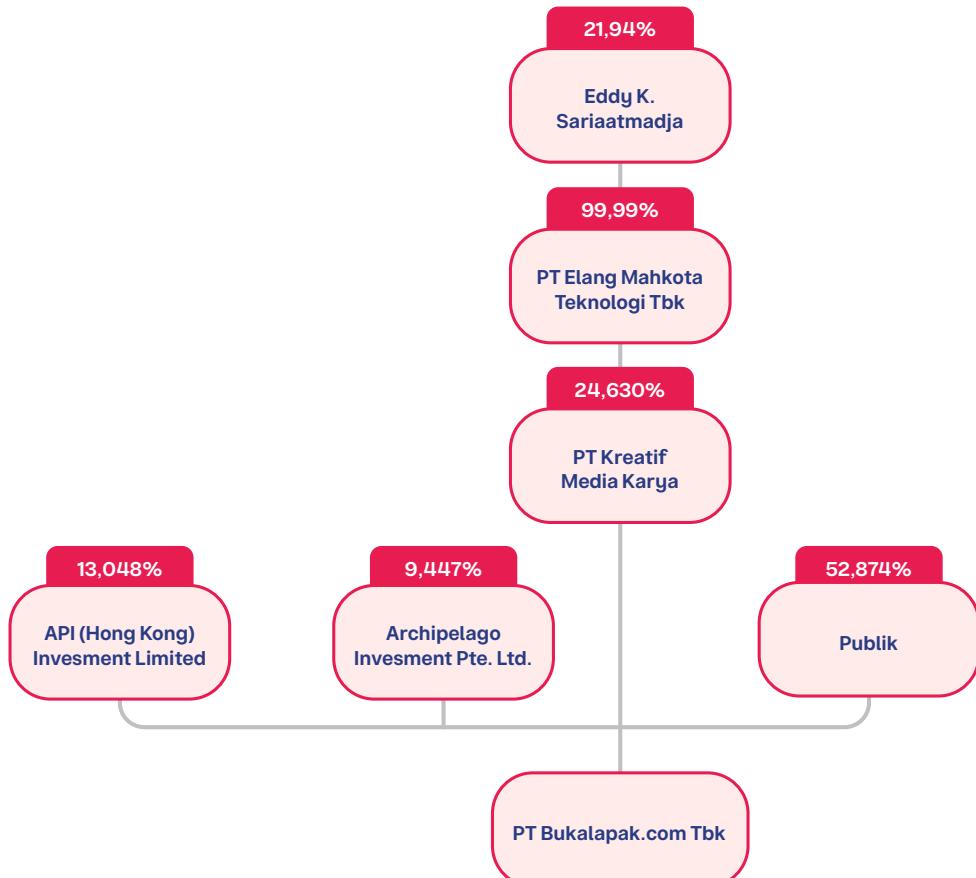
Other subsidiaries and other related information are available on page 9-58 of the Audited Consolidated Financial Statements for the year ended December 31<sup>st</sup>, 2022.

# Struktur Grup, Komposisi Pemegang Saham, dan Badan Hukum

Group Structure, Shareholder Composition, and Legal Entity

Komposisi pemegang saham sampai dengan pemilik manfaat utama per tanggal 31 Desember 2022 (Pemegang Saham > 5% dan publik) sesuai dengan Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek yang tersedia di situs BEI (www.idx.co.id).

Composition of shareholders up to beneficiary owner as of December 31<sup>st</sup>, 2022 (Shareholders > 5% and public) in accordance with Monthly Report Of Securities Holders Registration available on the IDX website (www.idx.co.id).



## Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

No	Pemegang Saham Shareholders	1 Januari 2022 January 1 <sup>st</sup> , 2022		31 Desember 2022 December 31 <sup>st</sup> , 2022	
		Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership
1	PT Kreatif Media Karya	24.661.347.283	23,929 %	25.385.649.537	24,630 %
2	API (Hong Kong) Investment Limited	13.448.351.573	13,049 %	13.448.351.573	13,048 %
3	Archipelago Investment Pte. Ltd.	9.736.593.677	9,447 %	9.736.593.677	9,447 %
4	Pemegang Saham di Bawah 5%	55.215.726.821	53,575 %	54.495.882.667	52,874 %
<b>Jumlah</b>		<b>103.062.019.354</b>	<b>100%</b>	<b>103.066.477.454</b>	<b>100%</b>

## Jumlah Kepemilikan Saham oleh Institusi dan Individu

Jumlah kepemilikan saham oleh institusi dan individu berdasarkan Daftar Pemegang Saham Perseroan yang dikeluarkan oleh PT Datindo Entrycom per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

## Total Share Ownership by Institutions and Individuals

The number of shares owned by institutions and individuals based on the Company's Shareholders Register issued by PT Datindo Entrycom as of December 31<sup>st</sup>, 2022 is as follows:

Kelompok Pemegang Saham Shareholders Group	Domestik Domestic		Asing Foreign	
	Jumlah Saham Number of Shares	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders
Ritel/individu	17.644.622.262	97.343	304.193.718	150
Institusi	38.067.357.224	533	47.050.304.250	265
<b>Total</b>	<b>55.711.979.486</b>	<b>97.876</b>	<b>47.354.497.968</b>	<b>415</b>

**Kepemilikan Saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi**

Kepemilikan saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan Daftar Pemegang Saham Perseroan yang dikeluarkan oleh PT Datindo Entrycom per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

**Share Ownership by the Board of Commissioners and the Board of Directors**

Shares owned by the Board of Commissioners and the Board of Directors based on the Company's Shareholders Register issued by PT Datindo Entrycom as of December 31<sup>st</sup>, 2022 is as follows:

No	Nama Pemegang Saham Shareholders	Jabatan Position	Jumlah Saham Number of Shares	Percentase Kepemilikan Percentage of Ownership
1	Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro, S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	0	0%
2	Zannuba Arifah CH.R	Komisaris Independen Independent Commissioner	0	0%
3	Adi Wardhana Sarjaatmadja	Komisaris Commissioner	772.585.501	0,750%
4	Lu Zhang*	Komisaris Commissioner	0	0%
5	Willix Halim	Direktur Utama President Director	1.438.287.844	1,395%
6	Teddy Nuryanto Oetomo	Direktur Director	158.790.392	0,154%
7	Natalia Firmansyah	Direktur Director	31.239.223	0,030%
8	Howard Nugraha Gani	Direktur Director	38.339.910	0,037%
9	Victor Putra Lesmana	Direktur Director	16.805.130	0,016%

\*Lu Zhang telah mengajukan pengunduran diri per tanggal 13 September 2022 dan pengunduran dirinya diterima dalam RUPS Luar Biasa pada tanggal 30 November 2022.

Per tanggal 31 Desember 2022, tidak ada anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang secara tidak langsung memiliki saham Perseroan, selain kepemilikan saham secara langsung yang telah disebutkan pada tabel di atas.

\*Lu Zhang has submitted his resignation on September 13<sup>th</sup>, 2022 and his resignation was accepted by the Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022.  
As of December 31<sup>st</sup>, 2022, there were no members of the Board of Directors and Board of Commissioners who indirectly owned the Company's shares, apart from the direct share ownership mentioned in the table above.

### Pemegang Saham Utama dan Pemegang Saham Pengendali

Pada 31 Desember 2022, PT Kreatif Media Karya memiliki 25.385.649.537 lembar saham atau setara dengan 24,630% dari total saham Perseroan. PT Kreatif Media Karya merupakan entitas anak dari PT Elang Mahkota Teknologi Tbk (EMTK), sehingga PT Elang Mahkota Teknologi Tbk merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

### Majority and Controlling Shareholders

On December 31<sup>st</sup>, 2022, PT Kreatif Media Karya owned 25,385,649,537 shares or equivalent to 24.630% of the Company's total shares. PT Kreatif Media Karya is a subsidiary of PT Elang Mahkota Teknologi Tbk (EMTK), thus PT Elang Mahkota Teknologi Tbk is the controlling shareholder of the Company."

### Kronologis Pencatatan Saham

Tanggal Date	Nama Name	Nilai Value	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully-Paid Capital	Modal Dasar Authorized Capital	Keterangan Description
6 Agustus 2021 August 6 <sup>th</sup> , 2021	PT Bukalapak.com Tbk.	Rp50,00	103.062.019.354	309.186.058.216	Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering
21 Oktober 2022 October 21 <sup>st</sup> , 2022	PT Bukalapak.com Tbk.	Rp50,00	103.066.477.454	309.186.058.216	Pencatatan Saham dalam Rangka MESOP Tahap 1 Share listing for MESOP Phase 1

### Kronologis Pencatatan Efek Lainnya

Hingga 31 Desember 2022, Perseroan tidak menerbitkan efek lainnya, baik dalam bentuk obligasi, sukuk atau obligasi konversi.

### The Chronology of Other Securities Listings

As of December 31<sup>st</sup>, 2022, the Company did not issue other securities, either in the form of bonds, sukuk, or convertible bonds.

### Informasi Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik

Nama AP dan KAP Name of the AP and KAP	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja, firma anggota dari Ernst & Young Global Limited ("KAP EY") dan Akuntan Publik ("AP") Sinarta atau AP lain yang ditugaskan oleh KAP EY sesuai dengan surat penugasan.  KAP Purwantono, Sungkoro & Surja, member firms of Ernst & Young Global Limited ("KAP EY") and Public Accountant (AP) Sinarta or other AP assigned by KAP EY in accordance with the engagement letter.
Alamat Address	Indonesia Stock Exchange Building Tower 2, 7 <sup>th</sup> Floor Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 - Indonesia
Periode Penugasan Assignment Period	Tahun 2022 The year of 2022
Informasi Jasa Audit yang Diberikan Information Regarding the Audit Services Provided	Melakukan audit dan menerbitkan laporan audit atas laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan ketentuan pelaporan keuangan yang berlaku di Indonesia dari Grup Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022.  To audit and report on the consolidated financial statements in compliance with the statutory requirements in Indonesia for financial reporting for the Company's Group for the year ended December 31 <sup>st</sup> , 2022.
Biaya Jasa Audit Audit Service Fee	Rp2.066.000.000,00

**Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Lainnya**  
**Other Capital Market Supporting Institutions and Professions****Biro Adminstrasi Efek**  
Securities Administration Bureau

<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	PT Datindo Entrycom
<b>Alamat</b> Address	Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta 10120 - Indonesia
<b>Telp/Fax/Email</b>	+6221 350 8077 / +6221 350 8078
<b>Lingkup Pekerjaan</b> Scope of Work	Menyediakan jasa administrasi efek bagi para pemegang saham Provide securities administration services for shareholders
<b>Periode Penugasan</b> Assignment Period	Tahun 2022 The Year of 2022

**Notaris**  
Notary

<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	Aulia Taufani, S.H. Arganti Artisari, S.H. M.Kn.
<b>Alamat</b> Address	Menara Sudirman Lantai 18 Jl. Jend. Sudirman Kav 60 Jakarta 12190
<b>Telp/Fax/Email</b>	+6221 5204778 / +6221 5204 779
<b>Lingkup Pekerjaan</b> Scope of Work	Menyediakan jasa notaris bagi Perseroan Provide notary services for the Company
<b>Periode Penugasan</b> Assignment Period	Tahun 2022 The Year of 2022

**Konsultan Hukum**  
Legal Consultant

<b>Nama Perusahaan</b> Company Name	Assegaf Hamzah & Partners
<b>Alamat</b> Address	Capital Place, Level 36 & 37 Jl. Jenderal Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta 1271
<b>Telp/Fax/Email</b>	+6221 2555 7800 / +6221 2555 7899
<b>Lingkup Pekerjaan</b> Scope of Work	Menyediakan jasa konsultasi hukum bagi Perseroan Provide legal consulting services for the Company
<b>Periode Penugasan</b> Assignment Period	Tahun 2022 The Year of 2022

# 04

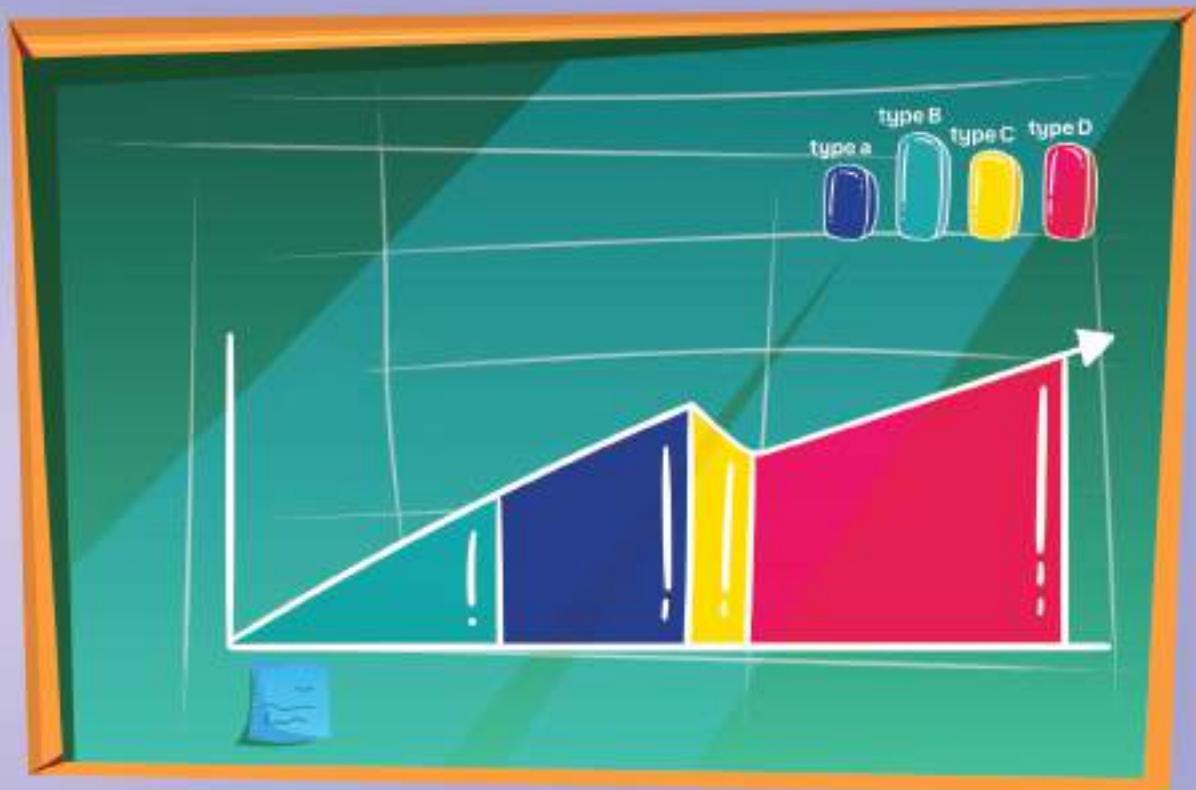
## Analisa dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis



**Perseroan menjalankan kegiatan bisnis utamanya melalui aplikasi Bukalapak dan Mitra Bukalapak, yang mencakup semua segmen pasar di seluruh *channel*, termasuk pasar *online* dan *offline*.**

The Company conducts its business primarily through the Bukalapak and Mitra Bukalapak apps, covering all market segments across all channels, including online and offline markets





# Tinjauan Operasional

Operational Overview



**Bukalapak adalah sebuah platform All-Commerce dengan sinergi kuat antara *online* marketplace dan jaringan ritel *offline*. Pada tahun 2022, segmen Mitra merupakan segmen utama bagi Perseroan yang memberikan kontribusi hingga 54% dari total pendapatan Perseroan, disusul oleh segmen Marketplace dengan kontribusi 45%.**

Bukalapak is an All-Commerce platform with a strong synergy of online marketplace and offline retail network. In 2022, the Mitra segment is the main contributor to the Company's total revenue with 54% revenue contribution, followed by the Marketplace segment revenue contribution of 45%.

Ekonomi digital Indonesia melanjutkan pertumbuhannya pada tahun 2022, dengan estimasi Gross Merchandise Value (GMV) diperkirakan mencapai AS\$77 miliar, naik dari AS\$63 miliar pada tahun 2021. Pertumbuhan tahunan sebesar 22% ini terutama didukung oleh pertumbuhan e-commerce, menurut riset e-Economy SEA 2022 oleh Google, Temasek, dan Bain.

Pertumbuhan ekonomi digital di Indonesia terus berakselerasi, yang pada awalnya dipicu oleh pembatasan mobilitas di saat masa puncak pandemi COVID-19. Hal ini menimbulkan adanya perubahan perilaku konsumen menjadi lebih tanggap terhadap digital, sehingga membuat sektor teknologi mengalami pijakan pertumbuhan.

Pada tahun 2022, investasi ke sektor teknologi masih tetap besar, terutama pada layanan keuangan digital e-commerce. Namun, hal ini sedikit menurun dari tahun sebelumnya karena investor mulai memprioritaskan profitabilitas sektor ini. Riset e-Economy SEA memperkirakan ekonomi digital Indonesia dapat mencapai GMV AS\$130 miliar pada tahun 2025.

Indonesia's digital economy continued its growth in 2022, with an estimated Gross Merchandise Value (GMV) of US\$77 billion, improved from US\$63 billion in 2021. The year on year growth of 22% was mainly supported by the growth in e-commerce, according to e-Economy SEA 2022 research by Google, Temasek, and Bain.

The digital economic growth in Indonesia continues to accelerate, initially triggered by mobility restrictions during the peak of the COVID-19 pandemic. This has led to a change in consumer behavior, making them more digitally savvy and paving the way for growth in the technology sector.

In 2022, investment in the technology sector remained large, especially in digital financial services e-commerce. However, it did slightly decrease from the prior year as investors started to prioritize profitability of the sector. e-Economy SEA research estimates that Indonesia's digital economy could reach a GMV of US\$130 billion by 2025.

Masyarakat Indonesia mulai kembali melanjutkan rutinitas seperti sebelum pandemi pada tahun 2022. Namun, terdapat beberapa faktor global yang memperlambat pemulihan ekonomi dalam negeri. Permintaan konsumen dipengaruhi oleh kenaikan suku bunga dan tekanan inflasi yang signifikan. Ekonomi yang melambat dan pasar tenaga kerja yang melemah menyebabkan konsumen mengalami penurunan pendapatan yang dapat dibelanjakan. Selain itu, kenaikan harga makanan dan bahan bakar serta melemahnya mata uang rupiah mempengaruhi kemampuan pelanggan dalam membeli barang.

Kondisi ekonomi makro tersebut turut mendorong sebagian besar perusahaan teknologi untuk fokus pada profitabilitas dibandingkan dengan pertumbuhan TPV. Dalam kasus e-commerce, misalnya, beberapa perusahaan e-commerce terkemuka berusaha menaikkan biaya yang dikenakan kepada penjual, menerapkan biaya baru untuk pembeli, dan mengurangi biaya penjualan dan pemasaran sebagai respons terhadap transisi ini.

Perseroan mengambil beberapa tindakan di seluruh bisnisnya untuk mengatasi tantangan ini.

Perseroan menjalankan kegiatan bisnis utamanya melalui aplikasi Bukalapak dan Mitra Bukalapak, yang menawarkan nilai manfaat dalam skala besar di Indonesia dan mencakup semua segmen pasar di seluruh *channel*, termasuk pasar *online* dan *offline*. Layanan Perseroan menjangkau seluruh wilayah Indonesia dengan sinergi yang kuat antara *online marketplace* dan jaringan ritel *offline* yang luas. Melalui model bisnis yang dimiliki saat ini, Perseroan memiliki kemampuan untuk memperluas basis pelanggan dan jaringan Mitra dengan cepat serta memperkuat *brand recognition* Perseroan di seluruh Indonesia.

Melalui Mitra Bukalapak, Perseroan terus berekspansi di daerah non-Tier 1 dengan menawarkan solusi satu pintu pada UMKM untuk meningkatkan pendapatan mereka melalui berbagai produk fisik dan virtual. Platform Mitra Bukalapak memberikan UMKM harga yang lebih kompetitif, pilihan logistik yang lebih baik, dan juga memampukan mereka menjual berbagai produk virtual untuk menambah sumber pendapatan. Peluang pasar di area non-Tier 1 tersebut masih sangat besar, dan upaya Perseroan untuk terus fokus pada ekspansi kota non-Tier 1 sejalan dengan strategi pemerintah untuk meningkatkan digitalisasi di berbagai penjuru Indonesia. Hal ini yang membedakan Perseroan dari para perusahaan sejenis lainnya di Indonesia.

Indonesians began to return to their pre-pandemic routines in 2022. However, several global factors slowed down the domestic economic recovery. Consumer demand was affected by rising interest rates and significant inflationary pressures. A slowing economy and weak labor market led to a reduction in consumers' disposable income. In addition, the increase in food and fuel prices as well as weaker rupiah affected customers' ability to purchase goods.

The macroeconomic conditions encouraged most technology companies to focus on profitability instead of TPV growth. In the case of e-commerce, for example, several leading e-commerce companies increased the commission fees charged to sellers, introduce new fees for buyers, and reduce selling and marketing costs in response to this transition.

The Company took several actions across its business to address these challenges.

The Company conducts its main business activities through the Bukalapak and Mitra Bukalapak apps, offering unique value proposition on a large scale in Indonesia which covers all market segments across all channels, including both online and offline markets. The Company's reach extends across all regions of Indonesia with a strong synergy of online marketplace and extensive offline retail network. Through its current business model, the Company has been able to quickly expand its customer base and Mitra network, and strengthen the Company's brand recognition across Indonesia.

Through Mitra Bukalapak, the Company continues to expand outside of Tier 1 cities by providing a one-stop solution for MSMEs to increase their revenue by offering a wide range of physical and virtual products. Mitra Bukalapak platform provides MSMEs with more competitive prices, better logistics options, and also enables them to sell a wide range of virtual products to create additional sources of income. Market opportunities in the non-Tier 1 areas are massive, and the Company's efforts to continue focusing on expanding non-Tier 1 cities are in line with the government's strategy to increase digitalization in these areas of Indonesia. This differentiates the Company from other similar companies in Indonesia.

Operasional Perseroan telah berevolusi dari platform pasar yang luas menjadi platform "All-Commerce". Hingga saat ini, Perseroan telah menggunakan *marketplace* dan *platform O2O* sebagai alat untuk meningkatkan *traffic* dan pendapatan. *Platform* keuangan juga disediakan sebagai bagian dari ekosistem untuk melayani kebutuhan Mitra, pedagang *online*, dan pelanggan. Perseroan juga menawarkan solusi bagi para pedagang *online* untuk meningkatkan *traffic* organik mereka. Perseroan kemudian memanfaatkan peningkatan *traffic* ini untuk meningkatkan profitabilitas di sejumlah *specialized verticals*.

Perseroan akan terus berinovasi dan berfokus pada kategori dengan potensi pertumbuhan yang substansial, sehingga menghasilkan pertumbuhan yang menguntungkan dan berkelanjutan.

## TINJAUAN PER SEGMENT USAHA

Sesuai dengan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Bukalapak membagi segmen usahanya menjadi tiga kategori, yaitu:

- *Marketplace*, yang mencakup segala aktivitas yang ada di *marketplace* atas penyediaan jasa fitur, logistik, produk virtual dan fisik, *fintech*, dan jasa *marketplace* lainnya.
- Mitra, yang mencakup aktivitas mitra sebagai agen dengan pihak ketiga.
- BukaPengadaan, yang mencakup aktivitas pengadaan barang dan jasa.

Pada tahun 2022, segmen Mitra merupakan segmen utama bagi Perseroan yang memberikan kontribusi hingga 54% dari total pendapatan Perseroan, disusul oleh segmen *Marketplace* yang kontribusinya mencapai 45%. Berikut ini adalah penjelasan dari kinerja masing-masing segmen pada tahun buku yang berakhir 31 Desember 2022.

The Company's operation has evolved from a general marketplace to an "All-Commerce" platform. Until today, the Company has utilized marketplaces and O2O platforms as traffic and revenue-generating tools. Financial platforms are included as part of the Company's ecosystem also provided as part of the ecosystem to serve the needs of Mitra, online merchants, and customers. The company also offers solutions for online merchants to improve their organic traffic. The Company then utilizes the rise in traffic to boost profitability across a number of specialized verticals.

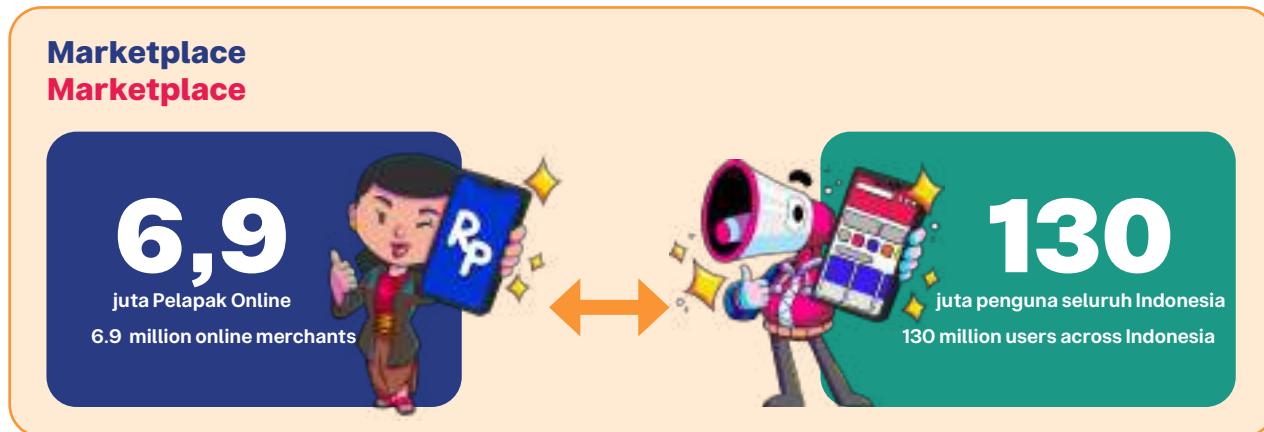
The Company will continue to innovate and focus on categories with substantial growth potential, which will generate profitable and sustainable growth.

## REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

In accordance with the Company's Consolidated Financial Statements, Bukalapak divides its business segments into three categories:

- Marketplace, which includes all activities in marketplace for the sales of feature services, logistics, virtual and physical products, fintech, and other marketplace services.
- Mitra, which includes activities of Mitra as agents with third parties.
- BukaPengadaan, which includes procurement of goods and services.

In 2022, the Mitra segment is the main contributor to the Company's total revenue with 54% revenue contribution, followed by the Marketplace segment with contribution of 45%. The following is an explanation of the performance of each segment in the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022.

**SEGMENT MARKETPLACE****MARKETPLACE SEGMENT**

Aplikasi Bukalapak melayani konsumen melalui produk fisik dan virtual dengan beragam kategori, termasuk elektronik, *fashion*, FMCG, otomotif dan aksesorisnya, *game*, dan lain-lain. Selain itu, Bukalapak juga menawarkan produk-produk investasi, pinjaman, layanan pembayaran digital, serta logistik.

Marketplace Bukalapak memiliki sekitar 6,9 juta pelapak online dan 130 juta pengguna di seluruh pelosok Indonesia. Perseroan mendapatkan komisi dan pendapatan lainnya ketika terjadi transaksi di marketplace.

**PENAWARAN PRODUK FISIK**

Beragam kategori produk fisik yang tersedia di platform Marketplace termasuk elektronik, *game*, aksesoris otomotif, *gadget*, barang olahraga, hobi, *fashion*, perawatan dan kecantikan, perlengkapan bayi, kesehatan, makanan, tiket, dan lainnya. Para pelapak *online* di Marketplace Bukalapak mayoritas adalah pelaku UMKM.

Perseroan mengenakan komisi kepada para pelapak *online*, selain itu juga menawarkan layanan untuk mempromosikan produknya dengan membeli aset iklan di platform Perseroan, termasuk solusi periklanan *online*.

**PENAWARAN PRODUK VIRTUAL**

Platform teknologi Perseroan memfasilitasi pelanggan untuk melakukan pembayaran atas produk dan layanan, seperti *top-up* dan isi pulsa, berbagai macam tagihan, investasi, pinjaman, hiburan, asuransi, dan lainnya.

Bukalapak app serves consumers with physical and virtual products in different categories, including electronics, fashion, FMCG, automotive and their accessories, games, and others. In addition, Bukalapak offers investment products, loans, digital payment services, and logistics.

Bukalapak marketplace has around 6.9 million online merchants and 130 million users across Indonesia. The Company earns commissions and other income when transactions occur in the marketplace.

**PHYSICAL PRODUCT OFFERING**

Various physical product categories on the Marketplace platform include electronics, games, automotive and accessories, gadgets, sporting goods, hobbies, fashion, care and beauty, baby equipment, health, food, tickets, and others. The majority of online merchants in Bukalapak Marketplace are MSMEs.

The Company charges commissions to online merchants, besides offering services to promote their products by buying advertising assets on the Company's platform, including online advertising solutions.

**VIRTUAL PRODUCT OFFERING**

The Company's technology platform facilitates customers to make payments for products and services, such as top-ups and phone credits, various types of bills, investments, loans, entertainment, insurance, and others.

Perseroan bekerja sama dengan berbagai mitra domestik untuk menghadirkan layanan keuangan yang inklusif bagi pengguna yang belum terlayani (*unerved*) dan kurang terlayani (*underserved*) di Indonesia.

### **Investasi**

Perseroan menawarkan produk investasi melalui BukaEmas (untuk investasi emas), BukaReksa (untuk reksa dana), dan BukaTabungan (untuk produk tabungan) melalui Marketplace. Produk yang ditawarkan tersebut merupakan hasil kemitraan antara Perseroan dengan lembaga keuangan berlisensi.

### **Pinjaman**

Perseroan memfasilitasi penawaran pinjaman untuk para pelapak dan pembeli *online*, namun demikian Perseroan tidak bertindak sebagai pemberi pinjaman, tapi hanya memberikan referensi kepada pihak ketiga yang bertindak sebagai pemberi pinjaman. Bank dan pemberi pinjaman yang bekerja sama dengan Perseroan akan melakukan penilaian terhadap calon peminjam (termasuk penilaian manajemen kredit dan risiko), menjamin pinjaman, serta menanggung risiko kredit.

Perseroan berharap kemitraan dengan bank dan para pemberi pinjaman akan membantu membuka akses kredit yang lebih luas kepada masyarakat yang belum (*unerved*) dan kurang terlayani (*underserved*) secara finansial di Indonesia.

### **Layanan Pembayaran Digital**

Untuk melayani pembayaran digital di platform, Perseroan bekerja sama dengan berbagai lembaga keuangan di sektor perbankan dan perusahaan teknologi keuangan (*fintech*) serta pedagang ritel.

Bekerja sama dengan bank-bank besar di Indonesia, Perseroan menyediakan berbagai macam pilihan metode pembayaran seperti pengalihan dana melalui bank, *akun virtual*, serta pembayaran secara daring dengan kartu kredit/debit. Selain itu, Perseroan menjalin kemitraan dengan perusahaan *fintech* untuk memfasilitasi metode pembayaran alternatif seperti uang elektronik (*e-money*) dan fasilitas cicilan tanpa kartu kredit.

### **Logistik**

Pengiriman produk fisik yang dibeli di platform dapat dilakukan melalui beragam pilihan logistik untuk memenuhi kebutuhan pelanggan dengan berbagai jenis layanan, harga, dan cakupan di seluruh Indonesia.

Perseroan juga memiliki layanan sendiri, yaitu BukaExpress yang menggunakan data dari sistem otomatis dan teknologi untuk menentukan pilihan logistik yang paling efektif bagi

The Company works with various domestic partners to provide inclusive financial services for unserved and underserved users in Indonesia.

### **Investment**

The Company offers investment products through BukaEmas (for gold investment), BukaReksa (for mutual funds), and BukaTabungan (for savings products) through the Marketplace. The products offered are partnerships between the Company and licensed financial institutions.

### **Loan**

The Company facilitates loan offering for merchants and online buyers, however the Company does not act as a lender, but only provides references to third parties who will act as lenders. Banks and lenders cooperating with the Company will conduct an assessment of prospective borrowers (including credit and risk management assessments), guarantee loans, and assume credit risk.

The Company expects the partnership with banks and lenders will help open up wider access to credit for financially unserved and underserved in Indonesia.

### **Digital Payment Service**

To provide digital payment services on the platform, the Company collaborates with financial institutions in the banking sector and financial technology companies (*fintech*) as well as retailers.

In collaboration with major banks in Indonesia, the Company provides various payment methods such as bank transfer, virtual accounts, and online credit/debit card payments. In addition, the Company establishes partnerships with fintech companies to facilitate alternative payment methods such as electronic money (*e-money*) and installments without credit cards.

### **Logistics**

Delivery of physical products purchased on the platform can be done through various logistics options to meet customer needs with various types of services, prices and coverage across Indonesia.

The Company also has its own services, BukaExpress, which uses data from automated systems and technology to determine the most effective logistics options for customers,

pelanggan, serta BukaSend yang memungkinkan para Mitra menjadi agen bagi berbagai penyedia logistik untuk melayani B2B dan pelaku *e-commerce/social commerce* non-tradisional.

### KINERJA DAN PROFITABILITAS SEGMENT MARKETPLACE

Pada tahun 2022, TPV Marketplace mencapai Rp80,1 triliun, naik 21% dari Rp66,4 triliun pada tahun 2021. Sementara itu, pendapatan net segmen marketplace Perseroan meningkat 69% menjadi Rp1,6 triliun.

Perseroan berhasil menurunkan beban penjualan dan pemasaran segmen marketplace, namun beban pokok pendapatan dan beban umum dan administrasi segmen marketplace mengalami peningkatan pada tahun 2022 seiring dengan meningkatnya pendapatan dan berkembangnya operasi segmen marketplace.

Perseroan mencatatkan kerugian operasional segmen marketplace sebesar Rp1,8 triliun pada tahun 2022, tanpa memperhitungkan keuntungan *marked-to-market* dari investasi di PT Allo Bank Tbk dan dari saham lainnya senilai Rp3,9 triliun.

as well as BukaSend which enables Mitra to become agents for various logistics providers to serve B2B and non-traditional e-commerce/social commerce players.

### PERFORMANCE AND PROFITABILITY OF MARKETPLACE SEGMENT

In 2022, TPV of Marketplace reached Rp80.1 trillion, up 21% from Rp66.4 trillion in 2021. Meanwhile, the Company's net revenue for marketplace segment increased 69% to Rp1.6 trillion.

The Company succeeded in reducing marketplace segment's selling and marketing expenses, but cost of revenues and general and administrative expenses of marketplace segment increased in 2022, in line with the increase in revenue and expansion in the marketplace segment operation.

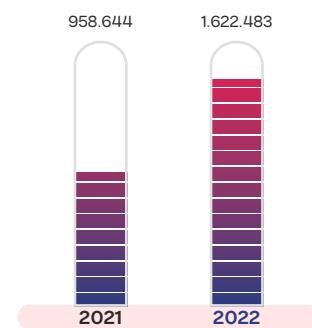
The Company recorded marketplace segment's operating loss of Rp1.8 trillion in 2022, without taking into account the marked-to-market gain from investment in PT Allo Bank Tbk and other shares worth Rp3.9 trillion.

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

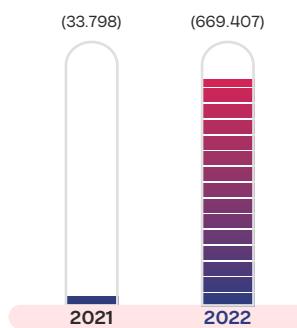
Uraian Description	2022	2021	Kenaikan/Penurunan Increase/Decrease	
			Rp	%
Pendapatan neto Marketplace Marketplace net revenues	1.622.483	958.644	663.839	69,2%
Beban pokok pendapatan Marketplace Marketplace cost of revenues	(669.407)	(33.798)	(635.609)	1.880,6%
Beban penjualan dan pemasaran Marketplace Marketplace selling and marketing expenses	(616.168)	(867.121)	250.953	(28,9%)
Beban umum dan administrasi Marketplace Marketplace general and administrative expenses	(2.497.474)	(1.398.969)	(1.098.505)	78,5%
Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto Marketplace Marketplace other operating income (expenses) - net	392.156	(13.157)	405.313	(3.080,6%)
Laba nilai investasi yang belum dan sudah realisasi Marketplace Marketplace unrealized and realized gain on investment	3.935.085	-	3.935.085	100%
Laba (rugi) usaha Marketplace Marketplace income (loss) from operations	2.166.674	(1.354.401)	3.521.075	(981,1%)

**Pendapatan neto Marketplace**  
Marketplace net revenues

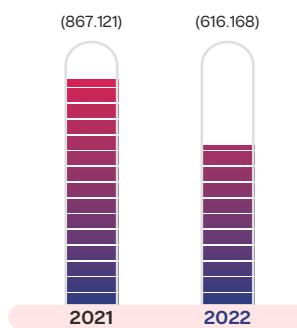
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

**Beban pokok pendapatan Marketplace**  
Marketplace cost of revenues

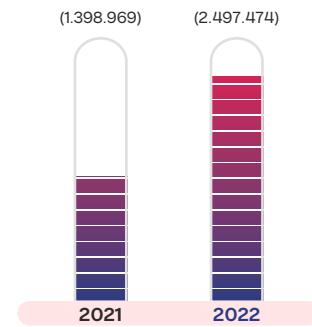
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

**Beban penjualan dan pemasaran Marketplace**  
Marketplace selling and marketing expenses

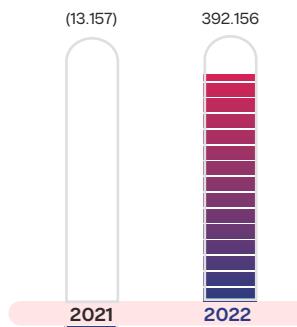
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

**Beban umum dan administrasi Marketplace**  
Marketplace general and administrative expenses

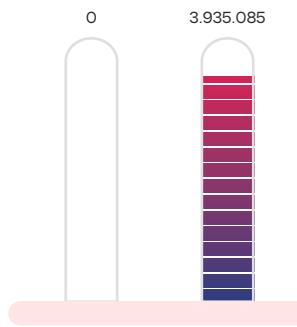
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

**Pendapatan (bebannya) operasi lainnya - neto Marketplace**  
Marketplace other operating income (expenses) - net

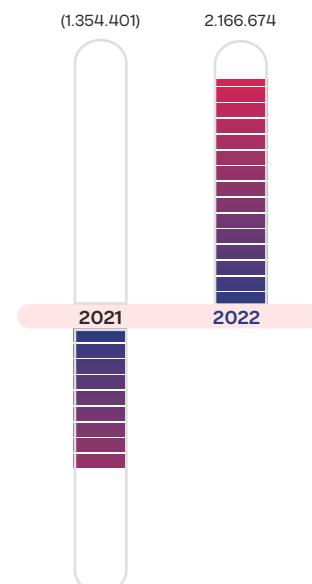
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

**Laba nilai investasi yang belum dan sudah realisasi Marketplace**  
Marketplace unrealized and realized gain on investment

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah

**Laba (rugi) usaha Marketplace**  
Marketplace income (loss) from operations

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**SEGMENT MITRA****MITRA SEGMENT****16 juta Mitra di seluruh indonesia  
16 million Mitra throughout Indonesia****Online****Offline**

Dengan adanya teknologi  
membantu konsumen dan  
masyarakat di seluruh  
indonesia

With technology  
empower consumers and  
communities throughout  
Indonesia



Aplikasi Mitra Bukalapak menyambungkan lebih dari 16 juta UMKM dengan ekonomi digital, sehingga meningkatkan inklusi digital dan membantu menciptakan Ekonomi yang Adil bagi Semua. Sejak tahun 2016, aplikasi ini memungkinkan UMKM *offline* menjual berbagai barang virtual dan layanan keuangan, sehingga mendukung inklusi keuangan ke seluruh Indonesia. Mitra juga menjalankan peranan penting untuk layanan masyarakat, seperti program bantuan pangan nasional.

Mitra Bukalapak memberdayakan UMKM di luar daerah tier 1 dengan meningkatkan pendapatan mereka melalui diversifikasi produk dan jasa, termasuk produk digital dan keuangan. Lebih dari 75% TPV Perseroan berasal dari kota-kota di luar daerah Tier 1. Perseroan telah mentransformasi UMKM menjadi agen perubahan bagi komunitasnya, meningkatkan inklusi digital dan keuangan di berbagai daerah di Indonesia.

Mitra Bukalapak menyederhanakan rantai pasokan untuk UMKM di seluruh nusantara dengan mengurangi berbagai lapisan perantara. Perseroan melakukan ini dengan memungkinkan Mitra membeli barang di platform langsung dari distributor maupun perusahaan FMCG, sehingga mengurangi keharusan pemilik UMKM menutup tokonya secara berkala untuk pergi membeli berbagai kebutuhan.

Selain mempermudah proses *supply chain*, platform Mitra Bukalapak memberikan berbagai kesempatan usaha kepada para Mitra untuk mendapatkan pendapatan tambahan. Mitra dapat beroperasi sebagai penyedia infrastruktur dengan bertindak sebagai agen logistik, *drop-off point*, *pick-up point*, dan pos pembayaran, bahkan di luar kota Tier 1.

The Mitra Bukalapak app connects more than 16 million MSMEs to the digital economy, increasing digital inclusion and helping to create a Fair Economy for All. Since 2016, the app has enabled offline MSMEs to sell a wide range of virtual goods and financial services, improving financial inclusion across Indonesia. Mitra also play an important role in delivering social services such as the government's national food assistance program.

Mitra Bukalapak empowers MSMEs outside of tier 1 cities to increase their incomes by offering a diverse range of products and services, including digital and financial products. Over 75% of the Company's TPV comes from outside of Tier 1 cities. The Company transforms MSMEs into agents of change for their communities, increasing financial and digital inclusion across regional areas of Indonesia.

Mitra Bukalapak improves the supply chain for MSMEs across the archipelago by reducing layers of intermediaries. The Company does this by enabling Mitra to purchase goods on the platform directly from distributors and FMCG companies, which also removes the need for MSME owners to shut their stores regularly to travel to buy supplies.

Besides improving the supply chain process, the Mitra Bukalapak platform provides a range of other business opportunities for Mitra to generate more income. Mitra can operate as infrastructure providers by acting as logistics agents, drop-off points, pick-up points, and postal payments, even outside of Tier 1 cities.

Mitra Bukalapak memiliki platform pengembangan komunitas nasional ("Juwara") yang memberdayakan Mitra untuk membangun jaringan, serta menyediakan pelatihan dan program edukasi terkait literasi digital, kewirausahaan, manajemen persediaan barang, dan rencana keuangan/bisnis. Melalui program ini, Mitra Bukalapak membuat pemilik UMKM mampu mengembangkan bisnisnya.

## MENDUKUNG TULANG PUNGGUNG PEREKONOMIAN NASIONAL

Pelanggan Mitra Bukalapak adalah pelaku UMKM yang menjadi tulang punggung perekonomian Indonesia. Mitra Bukalapak menyediakan solusi satu pintu bagi UMKM untuk meningkatkan pendapatan mereka dengan menawarkan berbagai macam produk, baik secara fisik maupun secara virtual. Perseroan dapat memperluas cakupan bisnisnya ke seluruh Indonesia dengan memanfaatkan jaringan Mitra Bukalapak.

- Konsolidasi kebutuhan sumber persediaan**

Aplikasi Mitra Bukalapak membantu Mitra untuk mendapatkan persediaan barang melalui platform Perseroan, baik dari pedagang yang bertindak sebagai distributor ataupun langsung dari perusahaan FMCG. Perseroan kemudian menggabungkan kebutuhan sumber persediaan dari berbagai Mitra, sehingga distribusi *offline* menjadi lebih efisien. Setelahnya, Perseroan bekerja dengan perusahaan logistik pihak ketiga dalam rantai pasokan Perseroan agar proses pengiriman barang lancar kepada Mitra. Melalui konsolidasi ini, Mitra dapat melakukan penyetoran, penyimpanan dan pengiriman barang yang lebih efisien, dengan harga yang lebih murah. Pelanggan Mitra yang sebelumnya tidak memiliki akses kepada *e-commerce* sekarang dapat mengakses produk *e-commerce* melalui Mitra.

- Menawarkan produk virtual dan keuangan kepada para pelanggan Mitra**

Aplikasi Mitra Bukalapak memberikan peluang bagi Mitra untuk menawarkan berbagai produk virtual dan keuangan kepada para pelanggannya, seperti pulsa prabayar, pengiriman uang, listrik prabayar, uang elektronik, dan isi ulang dompet elektronik (*e-wallet*). Dengan ini, Perseroan melalui Mitra turut mendukung inklusi keuangan dengan mengakomodasi kebutuhan pelanggan yang belum terlayani (*unerved*) dan kurang terlayani (*underserved*). Perseroan mengizinkan pelanggan untuk membeli produk virtual dengan pembayaran tunai melalui Mitra.

Mitra Bukalapak has a nationwide community building platform ("Juwara") that empowers Mitra to build networks, and provides them with training and educational programs on digital literacy, entrepreneurship, inventory management, and financial and business planning. Through this program, Mitra Bukalapak is enabling MSME owners to grow their businesses and compete with modern retailers.

## SUPPORTING THE BACKBONE OF THE NATIONAL ECONOMY

Mitra Bukalapak's customers are the MSMEs that form the backbone of Indonesia's economy. Mitra Bukalapak provides a one-stop solution for MSMEs to increase their revenue by offering a wide range of physical and virtual products. The Company is able to expand the scope of its business throughout Indonesia by leveraging the Mitra Bukalapak network.

- Consolidation of inventory sourcing needs**

Mitra Bukalapak app allows Mitra to obtain inventory through the Company's platform, either from traders which act as distributors or directly from FMCG companies. The Company then combines the inventory needs from various Mitra, to increase the efficiency of offline distribution. Afterwards, the Company works with third-party logistics companies in the Company's supply chain to ensure smooth delivery process to Mitra. Through this consolidation, Mitra can stockpile, store and ship goods more efficiently, at lower prices. Mitra's customers who previously did not have access to e-commerce can now access e-commerce products through Mitra.

- Offering virtual and financial products to Mitra customers**

Mitra Bukalapak app provides an opportunity for Mitra to offer a variety of virtual and financial products to their customers, such as prepaid credits, remittances, prepaid electricity, electronic money, and e-wallet top-ups. Hence, the Company through Mitra also supports financial inclusion by accommodating the needs of unserved and underserved customers. The Company allows customers to purchase virtual products with cash payments through Mitra.

- **Membangun infrastruktur pada komunitas di daerah non-Tier 1**

Mitra merupakan perpanjangan tangan bisnis Perseroan. Dengan bertindak sebagai penyedia infrastruktur (sebagai agen logistik, titik pengantaran, titik penjemputan, saluran pembayaran), Mitra dapat melayani komunitas di daerah non-Tier 1. Hal ini membantu Perseroan dan pedagang untuk menjangkau dan mengembangkan komunitas yang kurang terlayani (*underserved*) sekaligus meningkatkan *traffic* dan sumber pendapatan bagi Mitra.

- **Menawarkan fitur-fitur pendukung usaha Mitra**

Masih banyak Mitra yang membutuhkan dukungan dalam operasional bisnis mereka. Untuk mengatasi hal ini, Perseroan menyediakan fitur pencatatan dan pembukuan terintegrasi yang sederhana kepada Mitra, serta mendukung fitur manajemen pelanggan, pencatatan keuntungan, dan terminal *Point of Sales* (PoS) untuk produk digital Perseroan yang dapat digunakan melalui ponsel melalui model perangkat lunak sebagai layanan ("SaaS").

- **Building infrastructure in communities in non-Tier 1 areas**

Mitra is an extension of the Company's business. By acting as an infrastructure provider (as a logistics agent, delivery point, pick-up point, payment channel), Mitra can serve communities in non-Tier 1 areas. This helps the Company and traders to reach and develop underserved communities while increasing traffic and source of income for Mitra.

- **Offering supporting features for Mitra's business**

A lot of Mitras requires support in managing their business operations. To overcome the obstacles, the Company provides simple integrated recording and bookkeeping features for Mitra, as well as supporting customer management features, profit recording, and Point of Sales (PoS) terminals for the Company's digital products that can be used via mobile phones through a software as a service model ("SaaS").

## PELUANG UNTUK MITRA DI DAERAH NON-TIER 1

Sejalan dengan fokus Perseroan untuk turut memberdayakan ekonomi di area-area non-Tier 1, Perseroan membuka kesempatan seluas-luasnya untuk UMKM di perkotaan dan pedesaan di seluruh Indonesia. Dengan bantuan teknologi, Perseroan dapat meningkatkan efisiensi rantai pasokan sehingga Mitra memiliki akses kepada variasi produk yang lebih luas, harga terjangkau dan proses pengiriman yang dapat diandalkan. Sebagai bagian dari infrastruktur Perseroan, Mitra juga mendapatkan akses ke berbagai pelanggan, terutama di daerah non-Tier 1, serta dapat menjangkau para pelanggan Mitra yang belum terlayani (*unserved*) dan kurang terlayani (*underserved*) di daerah non-Tier 1 untuk dapat membeli barang dagangan dan mengakses produk virtual.

## OPPORTUNITIES FOR MITRA IN NON-TIER 1 AREAS

In line with the Company's focus on empowering the economy in non-Tier 1 areas, The Company opens the widest possible opportunities for MSMEs in urban and rural areas across Indonesia. With the support of technology, the Company successfully improved the efficiency of the supply chain to provide the Mitra access to a wider range of products, more affordable prices and reliable delivery process. As part of the Company's infrastructure, Mitra also gains access to a large customer base, especially in non-tier 1 areas. in non-Tier 1 areas, and can reach unserved and underserved Mitra customers in non-Tier 1 areas to purchase goods and access virtual products.

## BERBAGAI PENCAPAIAN MITRA BUKALAPAK

Mitra Bukalapak telah memiliki beberapa pencapaian penting, di antaranya sebagai berikut:

- Dampak positif yang diciptakan oleh Mitra Bukalapak mendapatkan pengakuan dalam daftar Fortune "Change the World" 2022.
- Mitra Bukalapak telah mengukuhkan posisinya sebagai pemimpin pasar O2O di 14 kota di Indonesia dengan penetrasi tertinggi, yaitu 57% di antara warung-warung yang terdigitalisasi (yang menggunakan platform O2O) di 14 kota di Indonesia.
- Pada tahun 2022, lebih dari 16 juta UMKM terdaftar sebagai Mitra, meningkat signifikan dari 3,4 juta di tahun 2019.

## VARIOUS ACHIEVEMENTS OF MITRA BUKALAPAK

Mitra Bukalapak has received several important achievements, including:

- The positive impact created by Mitra Bukalapak is recognized in the Fortune "Change the World" 2022 list.
- Mitra Bukalapak has strengthened its position as the O2O market leader in 14 cities in Indonesia with the highest penetration of 57% among digitalized warung (which are using the O2O platform) in 14 cities in Indonesia.
- More than 16 million MSMEs registered as Mitra in 2022, significantly increased from 3.4 million in 2019. Mitras

Mitra yang tergabung dalam jaringan Mitra Bukalapak tersebar di lebih dari 200 kota di Indonesia dan mereka mengalami peningkatan pendapatan hingga tiga kali lipat setelah bergabung dengan Mitra Bukalapak berdasarkan survei internal Perseroan.

- Mitra Bukalapak telah terpilih sebagai anggota resmi Million Lives Collective (MLC), sebagai pengakuan atas dampak signifikan Perseroan dalam menjawab tantangan pembangunan global. MLC adalah inisiatif yang terinspirasi oleh anggota International Development Innovation Alliance (IDIA).

## KINERJA DAN PROFITABILITAS SEGMENT MITRA

Pada tahun 2022, jumlah Mitra Bukalapak meningkat menjadi lebih dari 16 juta dari sekitar 12 juta pada akhir tahun 2021. TPV Mitra naik 31% menjadi Rp73,6 triliun, dari Rp56,2 triliun pada tahun 2021.

Pendapatan bersih segmen ini meningkat lebih dari dua kali lipat, mencapai Rp2,0 triliun per 31 Desember 2022. Mitra berhasil memangkas beban penjualan dan pemasaran, sehingga margin kontribusi segmen Mitra, yang dihitung sebagai laba kotor segmen Mitra dikurangi beban penjualan dan pemasaran segmen Mitra, meningkat 10% di 2022 menjadi (Rp236,2 miliar) dari (Rp261,7 miliar) pada tahun 2021.

who joined Mitra Bukalapak's network are spread across more than 200 cities in Indonesia and they experienced an increase in income of up to three times after joining Mitra Bukalapak based on the Company's internal survey.

- Mitra Bukalapak has been selected as an official member of the Million Lives Collective (MLC), recognising the Company's significant impact in addressing global development challenges. The MLC initiative was inspired by members of the International Development Innovation Alliance (IDIA).

## PERFORMANCE AND PROFITABILITY OF MITRA SEGMENT

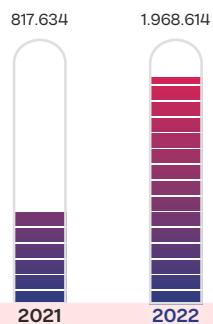
In 2022, the number of Mitra Bukalapak increased to more than 16 million from around 12 million at the end of 2021. TPV of Mitra increased by 31% to Rp73.6 trillion, from Rp56.2 trillion in 2021.

Net revenue for this segment more than doubled, reaching Rp2.0 trillion as of December 31st 2022. Mitra managed to reduced selling and marketing expenses, which driven the improved in Mitra's contribution margin, calculated as Mitra's gross profit after selling and marketing (S&M) costs, by 10% in 2022 to (Rp236.2 billion) from (Rp261.7 billion) in 2021.

Uraian Description	2022	2021	Kenaikan/Penurunan Increase/Decrease	
			Rp	%
Pendapatan neto Mitra Mitra net revenues	1.968.614	817.634	1.150.980	140,8%
Beban pokok pendapatan Mitra Mitra cost of revenues	(1.767.747)	(304.701)	(1.463.046)	480,2%
Beban penjualan dan pemasaran Mitra Mitra selling and marketing expenses	(437.096)	(774.633)	337.537	(43,6%)
Beban umum dan administrasi Mitra Mitra general and administrative expenses	(95.473)	(52.068)	(43.405)	83,4%
Pendapatan (Beban) operasi lainnya - neto Mitra Mitra other operating income (expenses) - net	(27.449)	411	(27.860)	(6.778,7%)
Rugi usaha Mitra Mitra loss from operations	(359.151)	(313.357)	(45.794)	(6.118%)

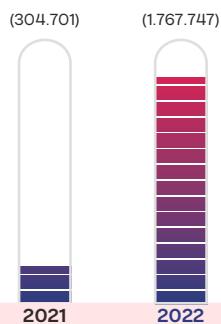
**Pendapatan neto Mitra**  
Mitra net revenues

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



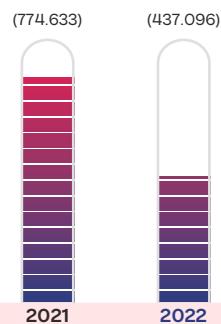
**Beban pokok pendapatan Mitra**  
Mitra cost of revenues

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



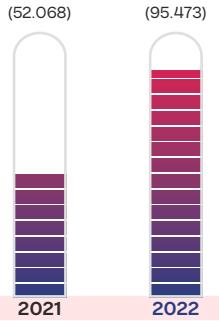
**Beban penjualan dan pemasaran Mitra**  
Mitra selling and marketing expenses

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Beban umum dan administrasi Mitra**  
Mitra general and administrative expenses

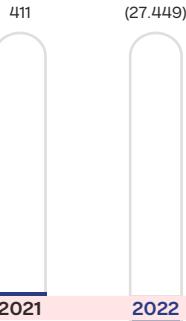
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Pendapatan (Beban) operasi lainnya - neto Mitra**

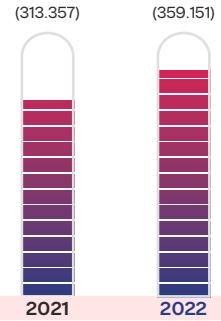
Mitra other operating income (expenses) - net

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Rugi usaha Mitra**  
Mitra loss from operations

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**SEGMENT BUKAPENGADAAN****BUKAPENGADAAN SEGMENT**

BukaPengadaan adalah solusi ekosistem *e-procurement* Perseroan yang terhubung dengan sekitar 6,9 juta pelapak online untuk pengadaan barang dan jasa secara digital yang melayani ribuan korporasi dan pemerintah. Berdiri pada tahun 2016, BukaPengadaan membantu memastikan agar proses pengadaan efektif, transparan, dan akuntabel. BukaPengadaan memiliki ekosistem pengadaan terintegrasi total yang menggabungkan *e-procurement* dengan *marketplace* dalam melayani pelanggan B2B dan B2G (*Business to Government*). BukaPengadaan memberdayakan UMKM dalam memiliki peluang agar dapat terlibat untuk menjual produk dan layanan mereka secara langsung kepada perusahaan dan pemerintah melalui ekosistem pengadaan secara terintegrasi. Melalui ekosistem BukaPengadaan, pelanggan dapat memperoleh pemenuhan atas kebutuhan pengadaan melalui solusi belanja satu pintu (*one stop solution*) untuk berbagai produk dan layanan, mulai dari teknologi informasi, elektronik, *maintenance, repair, and operation* (MRO) hingga manajemen layanan dan perjalanan dengan konsolidator vendor, kontrol anggaran dan fitur manajemen pembayaran.

BukaPengadaan is the Company's e-procurement ecosystem solution connected to around 6.9 million online merchants for digital procurement of goods and services serving thousands of corporations and governments. Established in 2016, BukaPengadaan helps ensure that the procurement process is effective, transparent, and accountable. BukaPengadaan has an integrated procurement ecosystem which combines e-procurement with marketplace in serving B2B and B2G (*Business to Government*) customers. BukaPengadaan empowers MSMEs to have opportunities to be involved in selling their products and services directly to companies and governments through an integrated procurement ecosystem. Through BukaPengadaan ecosystem, customers can fulfill their procurement needs through a one stop solution for various products and services, from information technology, electronics, maintenance, repair, and operation (MRO) to service and travel management with vendor consolidators, budget control, and payment management features.

BukaPengadaan merupakan mitra resmi Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah ("LKPP"), selain itu juga bekerja sama dengan institusi pemerintah lainnya. Dengan LKPP, Perseroan meluncurkan program Bela Pengadaan yang merupakan program untuk mendukung UMK *go digital* melalui proses belanja langsung K/L/PD (Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah) kepada UMKM yang tergabung dalam Marketplace.

BukaPengadaan telah mengatasi proses pengadaan barang dan jasa yang tidak efisien yang disebabkan karena proses pengadaan manual, manajemen vendor yang tidak terpusat, pelacakan pesanan dan faktur, serta penetapan harga yang tidak kompetitif dengan:

- Memungkinkan pelanggan memiliki satu saluran untuk mengakses *market* secara langsung melalui *marketplace close ecosystem* terintegrasi BukaPengadaan, dengan memungkinkan penyesuaian per pelanggan dan *Application Programming Interface (API)* ke *Enterprise Resource Planning (ERP)* pelanggan.
- Pengiriman pesanan terintegrasi ke mitra logistik Perseroan memungkinkan pelanggan memantau dan melacak *lead time* pemenuhan pesanan secara digital.

Beberapa inovasi dan pengembangan yang dilakukan oleh BukaPengadaan selama tahun 2022 antara lain:

- BukaPengadaan telah menerapkan ekosistem pasar B2B yang memungkinkan pelanggan B2B memesan produk UMKM lokal melalui fitur khusus yang tersedia secara nasional.
- BukaPengadaan melalui kemitraan strategis dengan K/L/PD [Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah] telah meluncurkan fitur marketplace khusus ke lebih dari 200 Satuan Kerja dengan menyematkan API (*Application Programming Interface*) *real time transaction* secara langsung ke LKPP.
- BukaPengadaan telah menerapkan sistem manajemen perjalanan (*travel management*) miliknya kepada pelanggan-pelanggan, yang memberikan pengalaman belanja satu pintu lebih lanjut untuk pelanggan B2B yang terdaftar di BukaPengadaan.

BukaPengadaan is an official partner of the National Public Procurement Agency ("LKPP"), and also works with other government agencies. With LKPP, the Company launched the Bela Pengadaan program which is a program to support MSEs to go digital through a direct procurement process for K/L/PD (Ministries/Agencies/Regional Governments) to MSMEs which are members of the Marketplace.

BukaPengadaan has overcome inefficient goods and services procurement process caused by manual procurement process, decentralized vendor management, tracking orders and invoices, and uncompetitive pricing by:

- Enabling customers to utilize a channel and access the market directly through BukaPengadaan integrated marketplace close ecosystem, by allowing per customer customization and Application Programming Interface (API) to customer's Enterprise Resource Planning (ERP).
- Integrated order delivery to the Company's logistics partners allowing customers to digitally monitor and track lead time for order fulfillment.

Innovations and developments carried out by BukaPengadaan in 2022 include:

- BukaPengadaan has utilized a B2B market ecosystem which enables B2B customers orders local MSMEs' product through custom feature that is available nationwide.
- BukaPengadaan through strategic partnerships with K/L/PD [Ministries/Agencies/Regional Governments] has launched a custom features marketplace for more than 200 Work Units by embedding a real time transaction API (*Application Programming Interface*) directly to the LKPP.
- BukaPengadaan has implemented its own travel management ecosystem to customers, which provides a further one-stop shopping experience for registered B2B customers of BukaPengadaan.

## KINERJA DAN PROFITABILITAS SEGMENT BUKAPENGADAAN

Kondisi ekonomi Indonesia yang semakin membaik di tahun 2022 memberikan dampak positif pada kinerja segmen BukaPengadaan, yang terutama dipengaruhi oleh meningkatnya kegiatan bisnis dan proyek pemerintah yang sempat tertahan akibat pandemi yang berkepanjangan.

Pendapatan neto BukaPengadaan meningkat sebesar 22% pada tahun 2022 menjadi Rp135,6 miliar. Seiring dengan peningkatan tersebut, beban-beban usaha juga mengalami peningkatan. Pada tahun 2022, BukaPengadaan mencatat rugi usaha sebesar Rp13,2 miliar.

## PERFORMANCE AND PROFITABILITY OF BUKAPENGADAAN SEGMENT

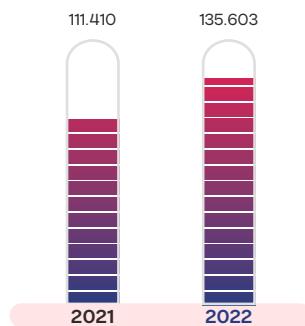
The improved economic condition of Indonesia in 2022 has a positive impact on the performance of BukaPengadaan segment, which is mainly influenced by the increasing business activities and government projects that were previously delayed due to the prolonged pandemic.

BukaPengadaan's net revenue increase by 22% in 2022 to Rp135.6 billion. In line with the increased net revenues, the operating expenses also increased. In 2022, BukaPengadaan recorded loss from operations amounted to Rp13.2 billion.

Uraian Description	2022	2021	Kenaikan/Penurunan Increase/Decrease		dalam jutaan Rupiah   in million Rupiah
			Rp	%	
Pendapatan neto BukaPengadaan BukaPengadaan net revenues	135.603	111.410	24.193	21,7%	
Beban pokok pendapatan BukaPengadaan BukaPengadaan cost of revenues	(127.304)	(103.466)	(23.838)	23%	
Beban penjualan dan pemasaran BukaPengadaan BukaPengadaan Selling and marketing expenses	(390)	(302)	(88)	29,1%	
Beban umum dan administrasi BukaPengadaan BukaPengadaan general and administrative expenses	(21.642)	(18.971)	(2.671)	14,1%	
Pendapatan operasi lainnya - neto BukaPengadaan BukaPengadaan other operating income - net	578	459	119	25,9%	
Rugi usaha BukaPengadaan BukaPengadaan loss from operations	(13.155)	(10.870)	(2.285)	113,8%	

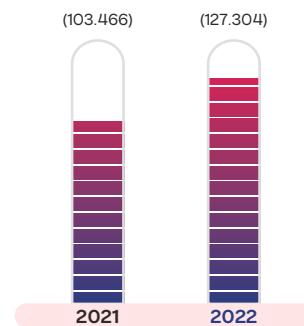
**Pendapatan neto BukaPengadaan**  
BukaPengadaan net revenues

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



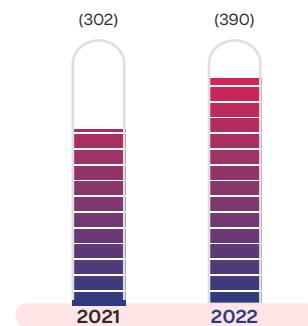
**Beban pokok pendapatan BukaPengadaan**  
BukaPengadaan cost of revenues

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Beban penjualan dan pemasaran BukaPengadaan**  
BukaPengadaan selling and marketing expenses

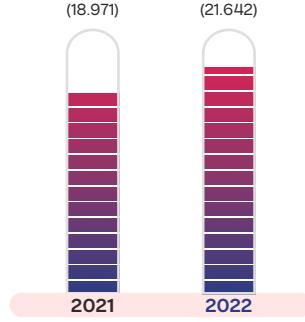
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Beban umum dan administrasi BukaPengadaan**

BukaPengadaan general and administrative expenses

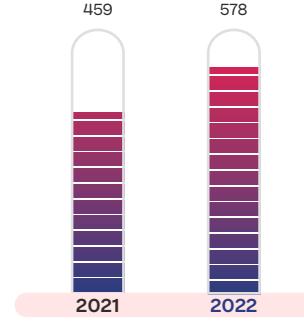
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Pendapatan (Beban) operasi lainnya - neto BukaPengadaan**

BukaPengadaan other operating income (expenses) - net

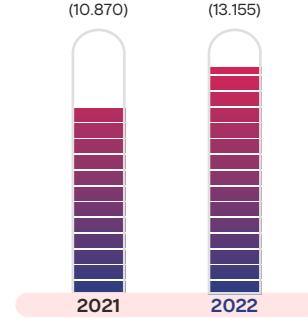
dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



**Rugi usaha BukaPengadaan**

BukaPengadaan loss from operations

dalam jutaan Rupiah | in million Rupiah



# Tinjauan Keuangan

Financial Review



**Pendapatan neto Bukalapak yang semakin membaik terutama didorong oleh penjualan produk dengan *take rate* yang lebih tinggi pada tahun 2022. Perseroan menjaga struktur modal yang optimal guna mengurangi biaya modal, untuk memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan.**

Bukalapak's improved net revenues was mainly driven by the sales of high take rate products in 2022. The Company maintains an optimal capital structure to reduce capital costs, in order to maximize benefits for shareholders and stakeholders.

Perseroan menyusun tinjauan keuangan berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian PT Bukalapak.com Tbk dan entitas anaknya untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja, anggota dari Ernst & Young Global, dan memperoleh opini wajar dalam semua hal yang material, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan juga dilampirkan pada bagian akhir Laporan Tahunan ini.

## LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Aset  
Assets

The Company prepares a financial review based on the Consolidated Financial Statements of PT Bukalapak.com Tbk and its subsidiaries for the years ended December 31<sup>st</sup>, 2021 and December 31<sup>st</sup>, 2022, which have been audited by the Public Accounting Firm of Purwantono, Sungkoro & Surja, member of Ernst & Young Global, and obtained a fair opinion in all material aspects, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

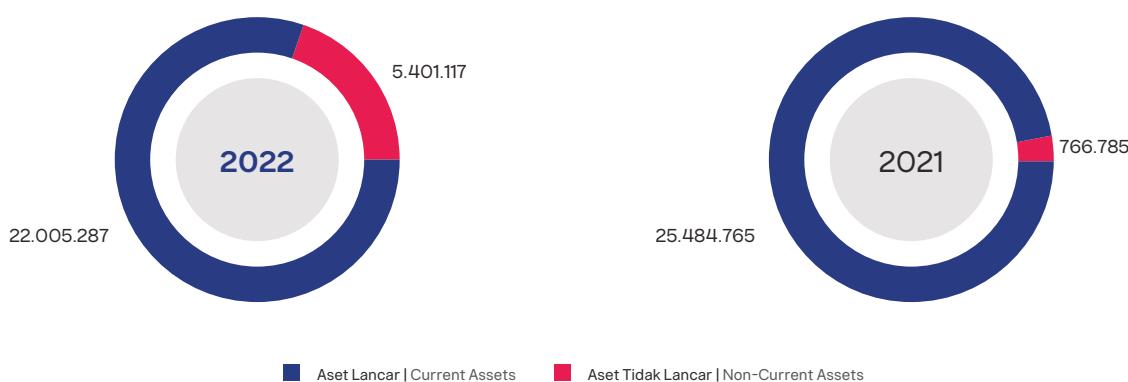
The Company's Consolidated Financial Statements are also attached at the end of this Annual Report.

## CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Aset Lancar Current Assets	22.005.287	25.848.765	(3.843.478)	(15)%
Aset Tidak Lancar Non-current Assets	5.401.117	766.785	4.634.333	604%
Total Aset Total Asset	27.406.405	26.615.550	790.855	3%

Total aset Perseroan tahun 2022 tercatat sebesar Rp27,4 triliun, meningkat 3% dari tahun 2021 sebesar Rp26,6 triliun. Komposisi aset Perseroan tahun 2022 masih didominasi oleh aset lancar, yaitu mencapai 80% dari total aset Perseroan. Tahun 2022, jumlah aset lancar Perseroan tercatat sebesar Rp22,0 triliun, sedangkan aset tidak lancar sebesar Rp5,4 triliun.

The Company's total assets in 2022 were recorded at Rp27.4 trillion, an increase by 3% from 2021 of Rp26.6 trillion. The composition of the Company's assets in 2022 is still dominated by current assets, which reached 80% of the Company's total assets. In 2022, the Company's total current assets were recorded at Rp22.0 trillion, while non-current assets were Rp5.4 trillion.



#### Aset Lancar Current Assets

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalent	16.256.067	24.700.387	(8.444.319)	(34%)
<b>Piutang Usaha</b> Trade Receivables				
Pihak Ketiga – Neto Third Parties - Net	66.098	51.584	14.514	28%
Pihak Berelasi – Neto Related Parties - Net	3.171	2.095	1.076	51%
<b>Aset Kontrak</b> Contract Assets				
Pihak Ketiga – Neto Third Parties - Net	53.598	76.442	(22.844)	(30%)
Pihak Berelasi – Neto Related Parties - Net	925	7.590	(6.665)	(88%)
<b>Piutang Lain-lain</b> Other Receivables				
Pihak Ketiga – Neto Third Parties - Net	192.691	54.792	137.900	252%
Persediaan Inventories	71.006	1.273	69.734	5.479%
Uang Muka dan Biaya Dibayar Di Muka - Neto Advances and Prepaid Expenses - Net	118.412	252.057	(133.645)	(53%)
Pajak Dibayar Di Muka Prepaid Taxes	82.571	45.631	36.941	81%
Aset Keuangan Lancar Lainnya - Neto Other Current Financial Assets - Net	5.160.748	656.916	4.503.832	686%
Total Aset Lancar Total Current Assets	22.005.287	25.848.765	(3.843.478)	(15%)

Jumlah aset lancar Perseroan tahun 2022 adalah sebesar Rp22,0 triliun, atau mengalami penurunan sebesar 15% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp25,8 triliun. Penurunan jumlah aset lancar tersebut utamanya disebabkan karena Perseroan menggunakan sebagian dari kas untuk investasi jangka panjang.

The Company's total current assets in 2022 amounted to Rp22.0 trillion, or decreased by 15% as compared to the previous year of Rp25.8 trillion. The decrease in current assets was mainly due to the utilization of the cash for long-term investments.

#### Aset Tidak Lancar Non-Current Assets

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Aset Tetap – Neto Fixed Assets – Net	23.115	69.192	(46.077)	(67%)
Aset Hak Guna – Neto Right-of-Use Assets – Net	46.859	44.681	2.177	5%
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Assets	4.784	294.948	(290.164)	(98%)
Investasi pada Entitas Asosiasi Investment in Associates	776.189	-	776.189	100%
Investasi Jangka Panjang Long-term Investment	4.186.459	56.340	4.130.119	7.331%
Aset Takberwujud – Neto Intangible Assets – Net	40.617	63.470	(22.853)	(36%)
Biaya Dibayar Di Muka – Tidak Lancar Prepaid Expenses – Non-Current	28	32	(4)	(14%)
Goodwill Goodwill	309.176	215.710	93.466	43%
Aset Tidak Lancar Lainnya Other Non-current Assets	13.890	22.411	(8.521)	(38%)
Total Aset Tidak Lancar Total Non-current Assets	5.401.117	766.785	4.634.333	604%

Jumlah aset tidak lancar Perseroan tahun 2022 adalah sebesar Rp5,4 triliun, meningkat signifikan sebesar 604% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp766,8 miliar. Peningkatan tersebut terutama berasal oleh investasi jangka panjang yang utamanya dalam bentuk obligasi pemerintah.

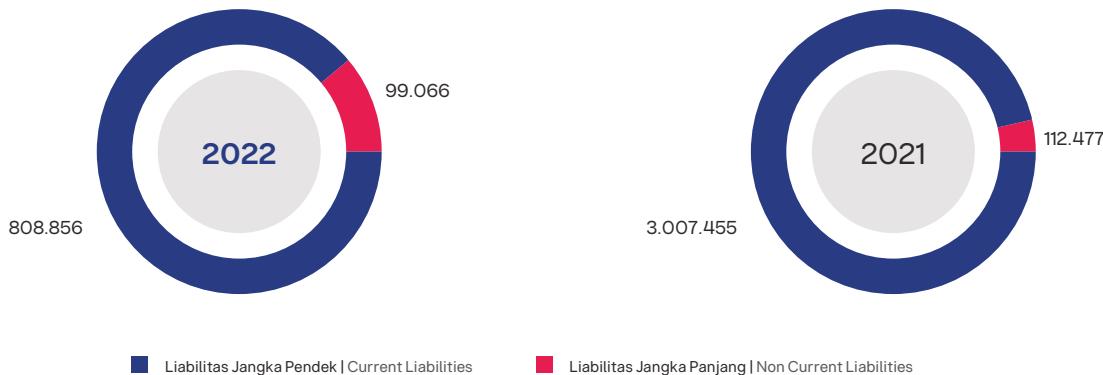
The Company's total non-current assets in 2022 amounted to Rp5.4 trillion, a significant increase by 604% compared to the previous year of Rp766.8 billion. The increase in non-current assets was mainly from the increase of long-term investment, which the majority are in the form of government bonds.

#### Liabilitas Liabilities

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	808.856	3.007.455	(2.198.599)	(73%)
Liabilitas Jangka Panjang Non Current Liabilities	99.066	112.477	(13.411)	(12%)
Total Liabilitas Total Liabilities	907.921	3.119.931	(2.212.010)	(71%)

Total liabilitas Perseroan tahun 2022 tercatat sebesar Rp907,9 miliar, menurun 71% dari tahun sebelumnya sebesar Rp3,1 triliun. Komposisi liabilitas Perseroan utamanya berupa liabilitas jangka pendek, yang di tahun 2022 mencapai 89% dari total liabilitas Perseroan. Di tahun 2022, jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan sebesar Rp808,9 miliar, sedangkan jumlah liabilitas jangka panjang adalah sebesar Rp99 miliar.

The Company's total liabilities in 2022 were recorded at Rp907.9 billion, a decrease by 71% from the previous year of Rp3,1 trillion. The composition of the Company's liabilities is mainly in the form of current liabilities, which in 2022 accounted for 89% of the Company's total liabilities. In 2022, the Company's total current liabilities are Rp808.9 billion, while the total non-current liabilities are Rp99 billion.



### Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
<b>Utang Usaha</b> Trade Payables				
Pihak Ketiga Third Parties	75.602	108.895	(33.293)	(31%)
Pihak Berelasi Related Parties	3.070	5.578	(2.508)	(45%)
<b>Utang Lain-Lain</b> Other Payables				
Pihak Ketiga Third Parties	191.684	260.991	(69.306)	(27%)
Pihak Berelasi Related Parties	162	36.584	(36.423)	(100%)
Utang Pajak Taxes Payables	14.156	10.933	3.223	29%
Beban Akrual Accrued Expenses	296.445	437.551	(141.106)	(32%)
Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan Jangka Pendek Short-term Employee Benefit Liabilities	108.778	112.841	(4.063)	(4%)
Liabilitas Sewa Jangka Pendek Short-term Lease Liabilities	39.229	22.139	17.090	77%
Kewajiban Kontrak Contract Liabilities	18.526	2.863	15.663	547%
Liabilitas atas Pembayaran Berbasis Saham Jangka Pendek Short Term Share-Based Payments Liabilities	61.204	9.080	52.123	574%
Pinjaman Bank Jangka Pendek Short-term Bank Loan	-	2.000.000	(2.000.000)	(100%)
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b> <b>Total Current Liabilities</b>	<b>808.856</b>	<b>3.007.455</b>	<b>(2.198.599)</b>	<b>(73%)</b>

Jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan tahun 2022 sebesar Rp808,9 miliar, turun 73% dari tahun sebelumnya sebesar Rp3,01 triliun. Penurunan tersebut disebabkan oleh pelunasan penuh fasilitas pinjaman dari bank sebesar Rp2 triliun.

The Company's total current liabilities in 2022 amounted to Rp808.9 billion, a decrease by 73% from the previous year of Rp3.01 trillion. The decrease was due to the full repayment of Rp2 trillion bank loan facility.

### **Liabilitas Jangka Panjang**

#### **Non-Current Liabilities**

<b>Uraian Description</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Pertumbuhan Growth</b>		<b>dalam jutaan rupiah   in million rupiah</b>
			<b>Rp</b>	<b>%</b>	
Liabilitas Sewa Jangka Panjang Long-term Lease Liabilities	25.777	32.675	(6.898)	(21%)	
Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan Employee Benefits Liabilities	45.031	59.994	(14.963)	(25%)	
Penyisihan Biaya Pembongkaran Provision for Dismantling Cost	6.935	6.935	-	-	
Liabilitas Pajak Tangguhan Deferred Tax Liabilities	729	3.742	(3.013)	(81%)	
Liabilitas atas Pembayaran Berbasis Saham Jangka Panjang Long-term Share-based Payments Liabilities	20.269	9.131	11.139	122%	
Utang Lain-lain Jangka Panjang Other Non-current Liabilities	323	-	323	100%	
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities</b>	<b>99.066</b>	<b>112.477</b>	<b>(13.411)</b>	<b>(12%)</b>	

Jumlah liabilitas jangka panjang Perseroan tahun 2022 sebesar Rp99 miliar, turun 12% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp112,5 miliar. Penurunan liabilitas jangka panjang tersebut terutama disebabkan oleh menurunnya liabilitas imbalan kerja karyawan.

The Company's total non-current liabilities in 2022 amounted to Rp99 billion, a decrease by 12% compared to the previous year of Rp112.5 billion. The decrease in non-current liabilities was mainly caused by the decrease of employee benefits liabilities.

### **Ekuitas**

#### **Equity**

<b>Uraian Description</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Pertumbuhan Growth</b>		<b>dalam jutaan rupiah   in million rupiah</b>
			<b>Rp</b>	<b>%</b>	
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Equity Attributable to Owners' of the Parent Entity					
Modal Saham - Nilai Nominal Rp50 (Angka Penuh) per saham Share Capital - Par Value Rp50 (Full Amount) per share					
Modal Dasar - (309.186.058,216 saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021) Authorized Capital - (309,186,058,216 shares as of December 31 <sup>st</sup> , 2022 and 2021, respectively)					
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - (2022: 103.066.477,454 saham; 2021: 103.062.019,354 saham) Issued and Fully Paid Capital - (2022: 103,066,477,454 shares; 2021: 103,062,019,354 shares)					

**Ekuitas**  
**Equity**

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Fully Paid Capital	5.153.324	5.153.101	223	0%
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-in Capital	27.534.860	27.535.083	(223)	(0%)
Ekuitas Lain-Lain Other Equity	1.112.828	87.438	1.025.390	1.173%
Akumulasi Defisit Accumulated Deficit	(7.344.215)	(9.327.845)	1.983.630	(21%)
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	30.621	21.880	8.741	40%
Total Total	26.487.418	23.469.657	3.017.760	13%
Kepentingan Nonpengendali Non-controlling Interests	11.065	25.961	(14.896)	(57%)
<b>Total Ekuitas</b> <b>Total Equity</b>	<b>26.498.483</b>	<b>23.495.619</b>	<b>3.002.865</b>	<b>13%</b>

Perseroan mencatatkan ekuitas per 31 Desember 2022 sebesar Rp26,5 triliun, naik sebesar 13% dibandingkan tahun 2021, yang mencapai sebesar Rp23,5 triliun. Meningkatnya ekuitas terutama disebabkan oleh menurunnya akumulasi kerugian Perseroan.

The Company recorded equity as of December 31<sup>st</sup>, 2022, amounting to Rp26.5 trillion, increased by 13% as compared to 2021, which amounted to Rp23.5 trillion. The increased equity was primarily due to the decline of the Company's accumulated loss.

**Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian**  
**Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Pendapatan Neto Net Revenues	3.618.366	1.869.122	1.749.244	94%
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(2.559.910)	(441.425)	(2.118.485)	480%
Beban Penjualan dan Pemasaran Selling and Marketing Expenses	(1.027.865)	(1.639.533)	611.668	(37%)
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(2.544.546)	(1.452.156)	(1.092.389)	75%
Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto Other Operating Income (Expenses) - Net	338.462	(45.295)	383.757	(847%)
Laba Nilai Investasi yang Belum dan Sudah Terealisasi Unrealized and Realized Gain on Investment	3.935.085	-	3.935.085	100%
Laba (Rugi) Usaha Gain (Loss) from Operations	1.759.593	(1.709.287)	3.468.879	(203%)
<b>EBITDA*</b>	<b>1.852.623</b>	<b>(1.554.752)</b>	<b>3.407.375</b>	<b>219%</b>
EBITDA yang disesuaikan Adjusted EBITDA**	(1.293.821)	(1.410.627)	116.806	8%
Pendapatan Keuangan Finance Income	541.044	226.612	314.432	139%

**Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian**  
**Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income**

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

<b>Uraian</b> <b>Description</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Pertumbuhan</b> <b>Growth</b>	
			<b>Rp</b>	<b>%</b>
Beban Keuangan Finance Expense	(7.078)	(18.305)	11.227	(61%)
Bagian Rugi Entitas Asosiasi Share of Loss of Associates	(23.349)	-	(23.349)	100%
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan Income (Loss) Before Tax	2.270.209	(1.500.980)	3.771.189	(251%)
Beban Pajak Penghasilan Income Tax Expense	(292.615)	(174.764)	(117.852)	67%
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Income (Loss) for the Year	1.977.594	(1.675.744)	3.653.337	(218%)
<b>Penghasilan Komprehensif Lain</b> <b>Other Comprehensive Income</b>				
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi Tahun Berikutnya: Item Not To Be Reclassified to Profit or Loss in Subsequent Years:				
(Kerugian) Keuntungan atas Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja - Setelah Pajak Remeasurement (Loss) Gain on Employee Benefit Liabilities - Net of Tax	(2.842)	360	(3.202)	(888%)
Pos yang Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi Tahun Berikutnya: Item to be Reclassified to Profit or Loss in Subsequent Years:				
Perubahan Nilai Wajar Investasi Jangka Panjang Changes in the Fair Value of Long-term Investment	13.282	-	13.282	100%
Bagian Rugi Komprehensif Lain dari Entitas Asosiasi - Setelah Pajak Share of Other Comprehensive Loss of Associates - Net of Tax	(2.132)	-	(2.132)	100%
Total Penghasilan Komprehensif Lain Total Other Comprehensive Income	8.309	360	7.948	2.205%
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income (Loss) for the Year	1.985.902	(1.675.383)	3.661.285	(219%)
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada: Income (Loss) for the Years Attributable to:				
Pemilik Entitas Induk Owners of Parent Entity	1.983.630	(1.672.959)	3.656.589	(219%)
Kepentingan Nonpengendali Non-controlling Interests	(6.036)	(2.784)	(3.252)	117%
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada: Comprehensive Income (Loss) for the Years Attributable to:				
Pemilik Entitas Induk Owners of Parent Entity	1.992.184	(1.672.650)	3.664.834	(219%)
Kepentingan Nonpengendali Non-controlling Interests	(6.281)	(2.733)	(3.548)	130%
Laba (Rugi) Bersih Per Saham Dasar yang Diatribusikan kepada Pemegang Saham Entitas Induk (dalam angka penuh) Basic Earning (Loss) per Share Attributable to Equity Holders of the Parent Entity (in full amount)	19.25	(16)	35	(218%)
Laba (Rugi) Bersih Per Saham Dilusian yang Diatribusikan kepada Pemegang Saham Entitas Induk (dalam angka penuh) Dilutive Earning (Loss) per Share Attributable to Equity Holders of the Parent Entity (in full amount)	19.03	(16)	35	(217%)

\* Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi (tidak diaudit)

\*\* Laba sebelum bunga, pajak, penyusutan dan amortisasi, tidak termasuk biaya opsi saham, biaya terkait M&amp;A dan investasi, laba/ rugi selisih kurs - neto dan laba/ rugi atas investasi - neto (tidak diaudit)

\* Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (unaudited)

\*\* Earnings before interest, tax and depreciation, excluding stock option cost, cost related to M&amp;A and investment, gain/loss forex - net and gain/loss on investment (unaudited)

## PENDAPATAN – NETO

Pendapatan neto per 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp3,6 triliun, jumlah tersebut mengalami peningkatan sebesar 94% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp1,9 triliun. Pertumbuhan tersebut terutama didorong oleh meningkatnya pendapatan yang berasal dari produk dengan *take rate* yang lebih tinggi, sejalan dengan peningkatan *overall take rate* dari 1,5% pada tahun 2021 menjadi 2,4% pada tahun 2022.

## BEBAN POKOK PENDAPATAN

Beban pokok pendapatan Kelompok Usaha tahun 2022 sebesar Rp2,6 triliun, meningkat 480% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp441,4 miliar. Peningkatan beban pokok pendapatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan beban pokok pendapatan Mitra yang didorong oleh peningkatan pendapatan dari Mitra.

### Beban Penjualan dan Pemasaran Selling and Marketing Expenses

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth		dalam jutaan rupiah   in million rupiah
			Rp	%	
Mitra Online to Offline	380.883	679.794	(298.912)	(44%)	
Subsidi Fitur Feature Subsidy	163.572	353.308	(189.736)	(54%)	
Saluran Pembayaran Payment Channel	145.582	130.075	15.507	12%	
Iklan Daring Online Advertisement	132.518	136.020	(3.502)	(3%)	
Vouchers Vouchers	105.869	203.525	(97.656)	(48%)	
Iklan Luring Offline Advertising	68.562	84.717	(16.156)	(19%)	
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar (angka penuh)) Other (each below Rp10 billion (full amount))	30.881	52.094	(21.213)	(41%)	
Total Beban Penjualan dan Pemasaran Total Selling and Marketing Expenses	1.027.865	1.639.533	(611.668)	(37%)	

Jumlah beban penjualan dan pemasaran tahun 2022 sebesar Rp1,0 triliun, menurun 37% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp1,6 triliun. Penurunan beban penjualan dan pemasaran ini terutama didorong oleh efisiensi biaya berkelanjutan yang didukung pertumbuhan secara organik.

## REVENUE – NET

Net revenues as of December 31<sup>st</sup>, 2022 was recorded at Rp3.6 trillion, an increase of 94% from Rp1.9 trillion last year. The growth was mainly driven by the increase of revenues from high take rate products that is in line with the increase in overall take rate from 1.5% in 2021 to 2.4% in 2022.

## COST OF REVENUE

The Group's cost of revenue in 2022 amounted to Rp2.6 trillion, increased by 480% as compared to the previous year of Rp441.4 billion. The increase in the cost of revenue was mainly due to the increase of Mitra's cost of revenue, driven by the increase in Mitra revenue.

Total sales and marketing expenses in 2022 amounted to Rp1.0 trillion, a decrease of 37% compared to the previous year of Rp1.6 trillion. The decline in selling and marketing expenses was mostly driven by continuous cost efficiency combined with organic growth.

**Beban Umum dan Administrasi**  
**General and Administrative Expenses**

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Beban Kompensasi Berbasis Saham Share Based Compensation Cost	1.132.584	75.804	1.056.780	1.394%
Gaji, Upah dan Kesejahteraan Karyawan Salaries, Wages and Employee Benefits	916.924	735.872	181.052	25%
Internet, Hosting, Pengimpanan dan Pemeliharaan Data Internet, Hosting, Data Storage and Maintenance	296.754	346.439	49.685	(14%)
Konsultasi dan Biaya Manajemen Consultation and Management Charges	69.415	95.273	(25.858)	(27%)
Pengusutan dan Amortisasi Depreciation and Amortization	67.254	135.406	(68.152)	(50%)
Pengusutan Aset Hak Guna Right of Use Asset Depreciation	25.776	19.129	6.647	35%
Utilitas dan Rekrutmen Utilities and Recruitment	16.402	10.794	5.608	52%
Sewa Rent	16.221	13.081	3.140	24%
Imbalan Kerja Karyawan Employee Benefits	(10.943)	15.389	(26.332)	(171%)
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar (angka penuh)) Other (each below Rp5 billion (full amount))	14.160	4.970	9.190	185%
Total Beban Umum dan Administrasi Total General and Administrative Expenses	2.544.546	1.452.156	1.092.389	75%

Jumlah beban umum dan administrasi Perseroan tahun 2022 sebesar Rp2,5 triliun, meningkat 75% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp1,4 triliun. Peningkatan tersebut terutama disebabkan peningkatan beban kompensasi berbasis saham.

The Company's total general and administrative expenses in 2022 amounted to Rp2.5 trillion, an increase by 75% compared to the previous year of Rp1.4 trillion. The increase was mainly due to the increase in share based compensation cost.

**Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya**  
**Other Operating Income (Expenses)**

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
<b>Pendapatan Operasi Lainnya</b> Other Operating Income				
Laba Nilai Investasi yang Belum dan Sudah Terealisasi Unrealized and Realized Gain on Investment	3.935.085	-	3.935.085	100%
Laba (Rugi) Selisih Kurs - Neto Gain (Loss) on Foreign Exchange - Net	359.170	(116)	359.286	(308.761%)
Lain-lain, Neto (masing-masing di bawah Rp5 miliar (angka penuh)) Other, Net (each below Rp5 billion (full amount))	67.141	10.484	56.657	540%
Total Pendapatan Operasi Lainnya Total Other Operating Income	4.361.396	10.368	4.351.028	41.967%
<b>Beban Operasi Lainnya</b> Other Operating Expenses				

**Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya**  
**Other Operating Income (Expenses)**

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth		%
			Rp	%	
Penurunan nilai <i>goodwill</i> Impairment of goodwill	(30.531)	-	(30.531)	100%	
Denda dan Beban Pajak Tax Penalties and Expenses	(23.159)	(15.777)	(7.382)	47%	
Penurunan Nilai Aset Keuangan Impairment of Financial Assets	(19.706)	(11.755)	(7.950)	68%	
Rugi Selisih Pelepasan Aset Tetap Loss on Disposal of Fixed Assets	(5.622)	(12.966)	7.344	(57%)	
Kerugian Investasi Jangka Panjang Loss on Long-term Investment	-	(9.989)	9.989	100%	
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar (angka penuh)) Others (each below Rp5 billion (full amount))	(8.830)	(5.175)	(3.655)	71%	
Total Beban Operasi Lainnya Total Other Operating Expenses	(87.848)	(55.663)	(32.186)	58%	
<b>Total Pendapatan (Beban) Operasi Lainnya - Neto</b> <b>Total Other Operating Expenses - Net</b>	<b>4.273.547</b>	<b>(45.295)</b>	<b>4.318.842</b>	<b>(9.535%)</b>	

Tahun 2022 Perseroan mencatat pendapatan (beban) operasi lainnya – neto sebesar Rp4,2 triliun. Jumlah tersebut mengalami peningkatan sebesar 9.535% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp45,3 miliar. Peningkatan tersebut utamanya disebabkan oleh laba investasi yang belum dan sudah terealisasi.

In 2022 the Company recorded other operating Income (expenses) – net of Rp4.2 trillion, an increase of 9,535% compared to the previous year which was Rp45.3 billion. The increase was mainly due to the unrealized and realized gain on investment.

**Laba (Rugi) Usaha**

Perseroan membukukan laba usaha sebesar Rp1,8 triliun pada tahun 2022, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang rugi Rp1,7 triliun. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh laba investasi yang belum terealisasi dari PT Allo Bank Tbk.

**Profit (Loss) from Operations**

The Company posted a profit from operations of Rp1.8 trillion in 2022, an increase as compared to the previous year which recorded a loss of Rp1.7 trillion. The increase was mainly due to the gain of unrealized investment in PT Allo Bank Tbk.

**Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan**

Tahun 2022, Perseroan mencatat laba sebelum pajak penghasilan sebesar Rp2,3 triliun, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang rugi sebelum pajak penghasilan sebesar Rp1,5 triliun.

**Profit (Loss) Before Income Tax**

In 2022, the Company recorded an income before income tax of Rp2.3 trillion, an increase compared to the previous year where the Company recorded a loss before income tax of Rp1.5 trillion.

**Beban Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan Perseroan tahun 2022 tercatat sebesar Rp292,6 miliar, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp174,8 miliar.

**Income Tax Expense**

The Company's income tax expenses in 2022 was recorded at Rp292.6 billion, an increase as compared to the previous year which amounted to Rp174.8 billion.

**Laba (Rugi) Tahun Berjalan**

Tahun 2022, Perseroan mencatatkan laba tahun berjalan sebesar Rp2,0 triliun, sebuah peningkatan yang signifikan bila dibandingkan kerugian sebesar Rp1,7 triliun yang dicatat Perseroan pada tahun sebelumnya.

**Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan**

Perseroan membukukan laba komprehensif periode berjalan sebesar Rp2,0 triliun pada tahun 2022, meningkat bila dibandingkan rugi komprehensif sebesar Rp1,7 triliun yang dicatat Perseroan pada tahun sebelumnya.

**Laba (Rugi) Bersih per Saham Dasar**

Berdasarkan kinerja di 2022, Perseroan mencatat laba per saham dasar sebesar Rp19,25

**Laba (Rugi) per Saham Dilusian**

Berdasarkan kinerja di 2022, Perseroan mencatat laba per saham dilusian sebesar Rp19,03

**Laporan Arus Kas Konsolidasian**  
Consolidated Cash Flow Statement

Uraian Description	2022	2021	Pertumbuhan Growth	
			Rp	%
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Operasi Net Cash Used in Operating Activities	(631.686)	(1.409.310)	777.624	(55%)
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash Used in Investing Activities	(6.008.343)	(659.001)	(5.349.341)	812%
Kas Neto yang (Digunakan) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan Net Cash (Used) Provided by Financing Activities	(2.010.157)	25.270.996	(27.281.153)	(108%)
(Penurunan) Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas Net (Decrease) Increase of Cash and Cash Equivalent	(8.650.185)	23.202.685	(31.852.870)	(137%)
Efek Perubahan Kurs Mata Uang Asing Terhadap Kas dan Setara Kas Effects of Changes in Foreign Exchange Rates on Cash and Cash Equivalents	205.865	13.264	192.601	1452%
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	24.700.387	1.484.438	23.215.949	1564%
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at End of Year	16.256.067	24.700.387	(8.444.319)	(34%)

**Arus Kas dari Aktivitas Operasi**

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi tahun 2022 sebesar Rp631 miliar. Arus kas masuk utamanya diperoleh dari penerimaan kas dari pelanggan, sedangkan arus kas keluar utamanya digunakan untuk pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan.

**Profit (Loss) for the Years**

In 2022, the Company recorded a profit for the year of Rp2.0 trillion, a significant increase as compared to the previous year where the Company recorded a loss of Rp1.7 trillion.

**Comprehensive Profit (Loss) for the Years**

The Company posted a comprehensive profit for the current period of Rp2.0 trillion in 2022, an increase as compared to the previous year where the Company recorded a comprehensive loss of Rp1.7 trillion.

**Basic Earnings (Loss) per Share**

Based on the performance in 2022, the Company recorded a basic earnings per share of Rp19.25.

**Dilutive Earnings (Loss) per Share**

Based on the performance in 2022, the Company recorded a dilutive earnings per share of Rp19.03.

**Cash Flow from Operating Activities**

The net cash used in operating activities in 2022 is Rp631 billion. Cash inflows are mainly derived from cash receipts from customers, while cash outflows are mainly used for cash payments to suppliers and employees.

**Arus Kas dari Aktivitas Investasi**

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2022 mencapai Rp6 triliun, terutama disebabkan oleh perolehan aset tetap dan penambahan investasi.

**Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan**

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan tahun 2022 tercatat sebesar Rp2 triliun yang utamanya digunakan untuk pembayaran pinjaman bank jangka pendek.

**Kemampuan Membayar Utang**

Kemampuan Perseroan dalam memenuhi seluruh kewajiban, baik kewajiban jangka pendek maupun jangka panjang, tercermin dari rasio likuiditas dan solvabilitas Perseroan.

**Cash Flow from Investing Activities**

The net cash used in investing activities in 2022 reached Rp6 trillion mainly due to the acquisition of fixed assets and additional investments.

**Cash Flow from Financing Activities**

The net cash used in financing activities in 2022 was recorded at Rp2 trillion which was mainly used for the payment of short-term bank loan.

**Capacity To Pay Debt**

The Company's capacity to meet all obligations, both short-term and long-term, is reflected in the Company's liquidity and solvency ratios.

Uraian Description	2022	2021
Rasio Likuiditas Liquidity Ratio		
Rasio Kas Cash Ratio	2010%	821%
Rasio Lancar Current Ratio	2712%	859%
Rasio Solvabilitas Solvency Ratio		
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Ekuitas Total Liabilities to Total Equity Ratio	3%	13%
Rasio Total Liabilitas terhadap Total Aset Total Liabilities to Total Asset Ratio	3%	12%
Rasio Utang Berbunga terhadap Total Ekuitas Interest-bearing Debt to Total Equity Ratio	0%	9%
Rasio Total Ekuitas terhadap Total Aset Total Equity to Total Asset Ratio	97%	88%

**Tingkat Kolektibilitas Piutang**

Piutang usaha dan aset kontrak tidak dijaminkan, tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran selama 1 sampai dengan 30 hari.

Per 31 Desember 2022, sebagian besar dari piutang usaha dan aset kontrak tergolong lancar dan belum jatuh tempo.

**Trade Receivables Collectability Rate**

Trade receivables and contract assets are unsecured, non-interest bearing and generally on 1 to 30 days term of payment.

As of December 31<sup>st</sup>, 2022, the majority of the trade receivables and contract assets are current and not yet due for payment.

**Struktur Modal**

Perseroan mengelola permodalan dalam rangka menjaga kelangsungan usaha, memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya, serta menjaga struktur modal yang optimal guna mengurangi biaya modal. Perseroan menelaah dan mengelola struktur modal secara rutin guna memastikan struktur modal tetap optimal dan memberikan nilai tambah bagi pemegang saham.

**Capital Structure**

The Company manages its capital in order to maintain business continuity, maximize benefits for shareholders and other stakeholders and maintain an optimal capital structure to reduce capital costs. The Company reviews and manages the capital structures on a regular basis to ensure that the capital structure remains optimal to provide added value for shareholders.

### Rincian Struktur Modal

Details of Capital Structure

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Uraian Description	2022		2021	
	Jumlah Total	Kontribusi Contribution	Jumlah Total	Kontribusi Contribution
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	808.856	3%	3.007.455	11%
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	99.066	0%	112.476	1%
Ekuitas Equity	26.498.483	97%	23.495.619	88%
Jumlah Ekuitas dan Liabilitas Total Equity and Liabilities	27.406.405	100%	26.615.550	100%

### Kebijakan Struktur Modal

Manajemen Perseroan memiliki kebijakan yang secara teliti dan menitikberatkan pada pengelolaan ketidakstabilan industri dan pasar, serta perbaikan struktur permodalan Perseroan untuk dapat bertahan dan berkembang dalam kegiatan usaha yang dijalankan.

Tujuan utama dari pengelolaan modal Perseroan adalah memastikan agar perusahaan mampu mempertahankan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimumkan nilai pemangku kepentingan. Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian pada perubahan kondisi ekonomi. Kebijakan Perseroan adalah menjaga *gearing ratio* pada tingkat yang sehat.

### Komitmen Belanja Barang Modal

Perseroan tidak memiliki komitmen material untuk belanja barang modal di tahun 2022.

### Realisasi Belanja Barang Modal

Pada tahun 2022, realisasi belanja barang modal Perseroan adalah sebesar Rp15,0 miliar, yang digunakan untuk perolehan aset tetap dan aset tak berwujud.

### Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Informasi lebih lanjut terkait informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan dapat dilihat dalam laporan keuangan 2022 sebagaimana terlampir dalam laporan tahunan ini. Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan yang telah dilakukan antara lain, sebagai berikut (angka disajikan dalam ribuan Rupiah kecuali dinyatakan lain):

### Capital Structure Policy

The Company's management has a prudent policy that focuses on managing industry and market instability, as well as improving the Company's capital structure to be able to survive and thrive in its business activities.

The main objective of the Company's capital management is to ensure that the Company is able to maintain a healthy capital ratio to support the business and maximize stakeholder value. The Company manages the capital structure and makes adjustments to changes in economic conditions. The Company's policy is to maintain the gearing leverage ratio at a healthy level.

### Capital Expenditures Commitments

The Company has no material commitments for capital expenditures in 2022.

### Realization of Capital Expenditures

In 2022, the Company's capital expenditures realization amounted to Rp15.0 billion, which was mainly used for acquisition of fixed assets and intangible assets.

### Material Information and Facts That Happened After the Accountant's Report Date

Further information related to material information and facts that happened after the accountant's report date can be seen in the financial statement of 2022 as attached to this annual report. The following material information and facts among others, as follows (figures are expressed in thousands of Indonesian Rupiah unless otherwise stated):

## 1. Kasus Legal

Pada tanggal 19 Maret 2021, PT Harmas Jalesveva sebagai Penggugat mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap Perseroan (sebagai Tergugat I) dan pihak ketiga lainnya (sebagai Tergugat II) di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nilai gugatan sebesar Rp90.329.805.675 (angka penuh) kepada Tergugat I berupa ganti rugi materiil, sebesar Rp3.127.942.800 (angka penuh) kepada Tergugat II berupa pengembalian fee jasa konsultasi marketing sejumlah Rp77.500.000.000 (angka penuh) kepada Tergugat I dan Tergugat II secara tanggung renteng berupa ganti rugi immateriil. Gugatan yang diajukan adalah merupakan gugatan perbuatan melawan hukum yang diajukan Penggugat terkait dengan klaim Penggugat bahwa Perseroan sebagai Tergugat I telah melakukan pembatalan secara sepahat atas sewa ruang dan/atau lantai Gedung Office Tower One Belpark. Perseroan telah menandatangani *letter of intent* dengan PT Harmas Jalesveva dan di dalam *letter of intent* tersebut terdapat kewajiban-kewajiban masing-masing pihak yang harus dipenuhi termasuk untuk ditindaklanjuti dengan perjanjian sewa. Perseroan berkeyakinan bahwa Perseroan telah memenuhi kewajibannya termasuk antara lain telah menyetorkan uang muka sewa sebesar Rp6.462.894.600 (angka penuh) kepada Penggugat namun hingga saat ini pihak Penggugat belum memenuhi kewajibannya berdasarkan komitmen yang tertulis di dalam *letter of intent* tersebut.

Pada tanggal 23 Februari 2022, telah dikeluarkan pengumuman putusan pengadilan untuk Perkara No. 294/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel melalui *e-court* dengan hasil keputusan menyatakan gugatan Penggugat tidak dapat diterima.

Pada tanggal 3 Juli 2022, Perseroan melalui Sistem Informasi Penelusuran Perkara (SIPP) Pengadilan Negeri Jakarta Selatan menerima info bahwa PT Harmas Jalesveva sebagai Penggugat telah mendaftarkan gugatan serupa kepada Perseroan sebagai Tergugat pada tanggal 30 Juni 2022 dan telah mendapatkan nomor register perkara No. 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nilai gugatan Rp107.422.502.875,71 (angka penuh) berupa ganti rugi materiil dan Rp1.000.000.000.000 (angka penuh) berupa ganti rugi Immateriil.

## 1. Legal Case

On March 19<sup>th</sup>, 2021, PT Harmas Jalesveva as the Plaintiff filed a lawsuit against the Company (as Defendant I) and other third party (as Defendant II) at the South Jakarta District Court with a claim value of Rp90,329,805,675 (full amount) to Defendant I in the form of material compensation, amounting to Rp3,127,942,800 (full amount) to Defendant II in the form of refunding marketing consulting services fees amounting to Rp77,500,000,000 (full amount) to Defendant I and Defendant II jointly in the form of immaterial compensation. The lawsuit filed is a lawsuit against the law filed by the Plaintiff related to the Plaintiff's claim that the Company as Defendant I has unilaterally cancelled the lease of space and/or floor of the Office Tower One Belpark Building. The Company has signed a letter of intent and in the letter of intent there are obligations of each party that need to be fulfilled, including to be followed up with a lease agreement. The Company believes that the Company has fulfilled its obligations, including among others, made deposits for the lease amounting to Rp6,462,894,600 (full amount) to the Plaintiff, however to this date the Plaintiff has not fulfilled its obligations based on the existing commitment.

On February 23<sup>rd</sup>, 2022, the announcement of the judicial decision on Case No. 294/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel has been released via *e-court* with the verdict declaring that the Plaintiff's claim is unacceptable.

On July 3<sup>rd</sup>, 2022, the Company through the Case Investigation Information System (SIPP) of the South Jakarta District Court received information that PT Harmas Jalesveva as the Plaintiff had registered a similar lawsuit to the Company as a Defendant on June 30<sup>th</sup>, 2022 and had obtained the case register No. 575/Pdt.G /2022/PN JKT.SEL in the South Jakarta District Court with a claim value of Rp107,422,502,875.71 (full amount) in the form of material compensation and Rp1,000,000,000,000 (full amount) in the form of immaterial compensation.

Rangkaian proses perkara 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dimulai dengan sidang pertama pada tanggal 13 Juli 2022 dan pengumuman putusan pengadilan telah dikeluarkan pada tanggal 12 April 2023, diantaranya: i) Mengabulkan gugatan Penggugat untuk sebagian; ii) Menyatakan Tergugat telah melakukan perbuatan melawan hukum (onrechtmatige daad); dan iii) Menghukum Tergugat untuk membayar kepada Penggugat total kerugian materiil sejumlah Rp107.422.502.876 (angka penuh)

Hasil putusan ini masih belum mempunyai kekuatan hukum tetap dan Perseroan mengambil haknya untuk menempuh upaya hukum yang tersedia dengan mengajukan banding yang telah disampaikan melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan pada tanggal 13 April 2023.

## 2. Pemecahan Saham dan Restrukturisasi PT Recommerce International Indonesia ("RII")

Berdasarkan Akta No. 59 tanggal 17 Januari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH 01.03-0010560 tanggal 20 Januari 2023, RII melakukan pemecahan saham dengan rasio 1:1.000 dari semula Rp1.000 menjadi Rp1.

Berdasarkan Akta No. 117 tanggal 30 Januari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0007964.AH.01.02 TAHUN 2023 tanggal 06 Februari 2023, dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH. 01.03-0021434 tanggal 06 Februari 2023, RII melakukan, antara lain:

- (i) Menyetujui peningkatan modal dasar dari yang semula berjumlah Rp18.200.000 yang terbagi atas 18.200.000 lembar saham menjadi Rp100.000.000 yang terbagi atas 100.000.000 lembar saham.
- (ii) Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari yang semula berjumlah Rp4.550.000 yang terbagi atas 4.550.000 lembar saham menjadi Rp83.095.000 yang terbagi atas 83.095.000 lembar saham
- (iii) Menyetujui rencana pengambilan bagian 77.945.000 lembar saham RII oleh Circular Commerce Pte Ltd. ("CCP") dan 600.000 lembar saham RII oleh PT Bina Unggul Kencana ("BUK").

The series of proceedings for case 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL at the South Jakarta District Court began with the first trial on July 13th, 2022 and the announcement of the court decision was issued on April 12th, 2023, including: i) Granted the plaintiff's claim in part ; ii) Declare that the Defendant has committed an unlawful act (onrechtmatige daad); and iii) Punish the Defendant to pay the Plaintiff a total material loss of Rp107,422,502,876 (full amount)

The decision is not final and binding yet, and the Company has decided to take its right to appeal to the higher court. On April 13th, 2023, the Company submitted an appeal through South Jakarta District Court.

## 2. Stock Split and Restructuring of PT Recommerce International Indonesia ("RII")

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 17<sup>th</sup>, 2023 which has been notarized by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH 01.03-0010560 dated January 20<sup>th</sup>, 2023, RII performed stock split with ratio 1:1000 from previously Rp1,000 to become Rp1.

Based on Notarial Deed No. 117 dated January 30<sup>th</sup>, 2023 which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn and approved by the Ministry of Law and Human Rights with No. AHU-0007964.AH.01.02 TAHUN 2023 dated February 06<sup>th</sup>, 2023, and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH.01.03-0021434 dated February 06<sup>th</sup>, 2023, RII performs, among others:

- (i) Approved the increase in authorized capital from Rp18,200,000 which was divided to 18,200,000 shares to Rp100,000,000 which was divided to 100,000,000 shares.
- (ii) Approved the increase in issued and paid-up capital from previously amounting to Rp4,550,000 divided into 4,550,000 shares to Rp83,095,000 divided into 83,095,000 shares.
- (iii) Approved the plan to acquire 77,945,000 of RII shares by Circular Commerce Pte Ltd. ("CCP") and 600,000 of RII shares by PT Bina Unggul Kencana ("BUK").

Berdasarkan Akta Pengambilalihan No. 118 tanggal 30 Januari 2023 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. RII telah diambilalih oleh CCP dengan pengambilan bagian saham yang tertuang pada Akta No. 117.

Berdasarkan Akta No. 21 tanggal 7 Februari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH 01.09-0081985 tanggal 9 Februari 2023, BUK telah mengalihkan seluruh kepemilikan sahamnya atas RII kepada CCP. Sehingga susunan pemegang saham perseroan menjadi CCP sebanyak 83.093.000 lembar saham dan PT Anugerah Bisnis Cakrabuana ("ABC") sebanyak 2.000 lembar saham.

Berdasarkan Akta No. 79 tanggal 22 Februari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH.01.03-0030299 tanggal 23 Februari 2023, RII melakukan, antara lain:

- (i) Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari yang semula berjumlah Rp83.095.000 yang terbagi atas 83.095.000 lembar saham menjadi Rp83.252.183 yang terbagi atas 83.252.183 lembar saham.
- (ii) Menyetujui rencana pengambilan bagian 157.183 lembar saham oleh CCP.
- 3. Akuisisi iPrice Ventures Sdn. Bhd.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham CCP tanggal 21 Februari 2023, CCP melakukan penerbitan saham sejumlah 2.725.000 lembar saham kepada pihak ketiga sehingga kepemilikan Kelompok Usaha dalam CCP efektif menjadi sebesar 66,17%.

Berdasarkan Register of Member iPrice Ventures Sdn. Bhd. ("IPV") tanggal 2 Maret 2023, RII melakukan pengambilalihan atas 1 saham IPV, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha dalam IPV efektif menjadi sebesar 100%.

- 4. Pendirian Moon Media Pte. Ltd.
- Pada tanggal 18 Januari 2023, Kelompok Usaha mendirikan Moon Media Pte. Ltd. dengan kepemilikan 100%, yang berbadan hukum di Singapura dan telah mendapatkan nomor registrasi persetujuan 202302237R.

Based on Deed of Acquisition No. 118 dated January 30<sup>th</sup>, 2023 which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn. RII has been taken over by CCP by taking parts in the shares stated in Deed No. 117.

Based on Deed No. 21 dated February 7<sup>th</sup>, 2023, which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn. and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH 01.09-0081985 dated February 9<sup>th</sup>, 2023, BUK has transferred all of its share ownership in RII to CCP. Then the composition of the Company's shareholders becomes CCP with 83,093,000 shares and PT Anugerah Bisnis Cakrabuana ("ABC") with 2,000 shares.

Based on Deed No. 79 dated February 22<sup>nd</sup>, 2023, which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn. and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH.01.03-0030299 dated February 23<sup>rd</sup>, 2023, RII performed, among others:

- (i) Approved the increase in issued and paid-up capital from previously amounting to Rp83,095,000 divided into 83,095,000 shares to Rp83,252,183 divided into 83,252,183 shares.
- (ii) Approved the plan to subscribe for 157,183 shares by CCP.
- 3. Acquisition of iPrice Ventures Sdn. Bhd.

Based on the General Meeting of Shareholders CCP dated February 21<sup>st</sup>, 2023, CCP issued 2,725,000 shares to third parties so that the Group's effective ownership in CCP is 66.17%.

Based on the Register of Member of iPrice Ventures Sdn. Bhd. ("IPV") dated March 2<sup>nd</sup>, 2023, RII took over 1 share of IPV, so that the Group's effective ownership is 100%.

- 4. Establishment of Moon Media Pte. Ltd
- On January 18<sup>th</sup>, 2023, the Group established Moon Media Pte. Ltd. with 100% ownership, under law of Singapore and has obtained approval registration number 202302237R.

##### 5. Pendirian PT Berkat Valas Indonesia

Pada tanggal 21 Februari 2023, Kelompok Usaha mendirikan PT Berkat Valas Indonesia, perusahaan berbadan hukum di Indonesia dan telah diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H. LL.M. No. 39 dan mendapatkan surat keputusan pengesahan pendirian badan hukum Perseroan Terbatas dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0020290.AH.01.01.TAHUN 2023 tanggal 13 Maret 2023. Kepemilikan efektif Kelompok Usaha adalah sebesar 100%.

##### 6. Pendirian PT Belanja Online Streaming

Pada tanggal 6 Maret 2023, Kelompok Usaha dan PT Vidio Dot Com mendirikan PT Belanja Online Streaming, perusahaan berbadan hukum di Indonesia dan telah diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M No. 15 dan telah mendapatkan surat keputusan pengesahan pendirian badan hukum Perseroan Terbatas dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0018844.AH.01.01.TAHUN 2023 tanggal 8 Maret 2023. Kepemilikan efektif Kelompok Usaha adalah sebesar 40%.

##### 7. MESOP

Pada tanggal 17 April 2023, Perseroan melaksanakan periode Exercise MESOP Tahap I dengan menerbitkan 13.847.963 lembar saham. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian interim, akta perubahan anggaran dasar masih dalam proses penyelesaian.

##### 8. PT Five Jack

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M No 7 pada tanggal 4 April 2023, PT Five Jack telah menambahkan kegiatan usaha berupa perdagangan eceran, bukan mobil dan motor pada anggaran dasarnya.

##### 9. YESIDO Pte. Ltd. ("YID")

Berdasarkan data Business Profile yang dikeluarkan oleh Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) Singapura per tanggal 14 April 2023, YID telah melakukan perubahan nama menjadi ItemX Technology Pte. Ltd.

#### **Aspek Pemasaran**

Perseroan melakukan upaya pemasaran *online* dan *offline* untuk mempromosikan brand Perseroan dan menarik para pengguna baru (termasuk para pelanggan baru, pelapak *online* dan Mitra). Aktivitas pemasaran *online* Perseroan meliputi pemasaran berbayar (*paid search marketing*) melalui portal web, mesin pencarian dan media sosial. Upaya pemasaran *offline* Perseroan meliputi pemasangan iklan di lokasi yang strategis, etalase di Mitra Perseroan, iklan di TV dan radio

##### 5. Establishment of PT Berkat Valas Indonesia

On February 21<sup>st</sup>, 2023, the Company established PT Berkat Valas Indonesia, a company incorporated in Indonesia and has been notarized by Notarial Deed No. 39 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia based on its letter number AHU-0020290.AH.01.01.TAHUN 2023 dated March 13<sup>th</sup>, 2023. The Group's effective ownership is 100%.

##### 6. Establishment of PT Belanja Online Streaming

On March 6<sup>th</sup>, 2023, the Group and PT Vidio Dot Com established PT Belanja Online Streaming, a Company incorporated in Indonesia and has been notarized by Notarial Deed No. 15 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia based on its letter number AHU- AHU- 0018844.AH.01.01.TAHUN 2023 dated March 8<sup>th</sup>, 2023. The Group's effective ownership is 40%.

##### 7. MESOP

On April 17, 2023, the Company executed the Exercise MESOP Phase I by issuing 13,847,963 shares. As of the completion date of the interim consolidated financial statements, the deed of amendment to the articles of association is still in the process of being completed

##### 8. PT Five Jack

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M No. 7 dated April 4, 2023, PT Five Jack has added business activities in the form of retail trade, not cars and motorcycles to its article of association.

##### 9. YESIDO Pte. Ltd. ("YID")

Based on Business Profile data released by Singapore Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) on April 14, 2023, YID has changed its name to ItemX Technology Pte. Ltd.

#### **Marketing Aspect**

The Company undertakes both online and offline marketing efforts to promote the Company's brand and attract new users (including new customers, online sellers and Mitras). The Company's online marketing activities includes paid search marketing in web portals, search engines, and social media. The Company's offline activities includes advertisement promotion in strategic locations, Mitra's display/stores, commercials on tv stations, and radios and also public events. Apart from that,

serta acara publik. Selain itu, Perseroan melakukan kampanye promosi dan menawarkan diskon khusus, *cashback* atau subsidi pengiriman untuk meningkatkan minat pelanggan.

the Company also made promotional campaigns and offered special discounts, cashback, and logistic cost subsidies to increase the customers' engagement.

## Mitra Bukalapak berada di peringkat 1 di segmen O2O Mitra Bukalapak is #1 in O2O segment

### Pangsa Pasar

Berdasarkan informasi yang didapatkan dari berbagai sumber, Perseroan masuk dalam urutan 3 tertinggi dari pelaku usaha marketplace e-commerce di Indonesia. Sementara itu, menurut riset yang dilakukan Nielsen pada Mei 2022 di 14 kota di Indonesia, tingkat penetrasi Mitra Bukalapak mencapai 57%.

### Pencapaian Target dengan Realisasi, dan Target ke Depan

Perseroan telah menetapkan sejumlah target yang hendak dicapai yang dituangkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran pada setiap tahun buku. Sepanjang tahun 2022, Perseroan berupaya untuk mewujudkan target-target tersebut dan hingga akhir tahun 2022, kinerja Perseroan secara umum sesuai dengan target yang ditetapkan.

### Market Share

Based on various sources, the Company is one of the top 3 largest marketplace e-commerce players in Indonesia while according to a research conducted by Nielsen in May 2022 in 14 cities in Indonesia, the market penetration of Mitra Bukalapak reached 57%.

### Achievement of Targets with Realization, and Future Targets Ahead

The Company has set a number of targets to be achieved which are stated in the Work Plan and Budget for each financial year. In 2022, the Company strives to realize these targets and until the end of 2022, the Company's performance in general is in accordance with the set targets.

Uraian Description	Kinerja Aktual 2022 Actual Performance 2022	Target Perseroan 2022 2022 Company Guidance		% Kinerja Aktual vs Target Perseroan 2022 % Actual Performance vs Average 2022 Guidance
		2022F	Year on Year (YoY)	
Pendapatan Neto Net Revenue	3.618	2.700 - 3.000	↑44% to ↑61%	27% melebihi dari target better than guidance
EBITDA yang disesuaikan Adjusted EBITDA	(1.294)	(1.500) - (1.400)	↓6% to ↓1%	11% melebihi dari target better than guidance
TPV TPV	153.739	170.000 - 180.000	↑39% to ↑47%	12% lebih rendah dari target below than guidance

### Prospek Usaha dan Proyeksi Tahun 2023

Perseroan telah menyusun strategi untuk menunjang pertumbuhan usaha di tahun 2023. Kekuatan digitalisasi dan inovasi akan berperan penting dalam rencana pertumbuhan Perseroan. Perseroan berinvestasi secara intensif dalam memperkuat bisnisnya, yaitu untuk mengisi peluang-peluang baru untuk dapat memenuhi aspirasi dan kebutuhan konsumen.

### Business Prospects and Projection for 2023

The Company has developed strategies to support business growth in 2023. The power of digitalization and innovation will play an important role in the Company's growth plans. The Company invests intensively in strengthening its business, in order to fill new opportunities to meet consumers' aspirations and needs.

Dengan strategi yang kuat di tahun 2023, Perseroan percaya akan meraih pertumbuhan usaha, menyesuaikan diri dengan lingkungan yang penuh tantangan dan membangun bisnis yang lincah dan tangguh untuk masa depan.

With a strong strategy in 2023, the Company believes it will achieve business growth, adapt to a challenging environment and build an agile and resilient business for the future.

Uraian Description	Aktualisasi 2022 2022 Actualization	Target Perseroan Company Guidance	
		2023	Year on Year (aktualisasi 2022 vs target 2023) (actualization in 2022 vs 2023 target)
Pendapatan Revenue	3.618	4.250 - 4.750	Improved by 17 to 31%
EBITDA yang disesuaikan Adjusted EBITDA	(1.294)	> (525)	Improved by 59%

dalam miliar rupiah | in billion rupiah

## KEBIJAKAN PEMBAGIAN DIVIDEN

### Kebijakan Pembagian Dividen

Berdasarkan Pasal 71 ayat (2) Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perseroan dapat membagikan dividen dalam hal terdapat sisa dana yang berasal dari laba bersih setelah dikurangi penyiangan untuk cadangan. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, juga mengatur dimana pembagian dividen dilakukan sesuai dengan keputusan RUPS Tahunan atau RUPS Luar Biasa. Sebelum tahun buku keuangan berakhir, dividen interim dapat dibagikan sepanjang diperbolehkan oleh Anggaran Dasar Perseroan. Pembagian dividen interim ditetapkan oleh Direksi dan disetujui oleh Dewan Komisaris.

Usulan, jumlah dan pembayaran dividen merupakan kewenangan Direksi Perseroan dan Dewan Komisaris dan akan bergantung pada persetujuan RUPS. Besarnya dividen bergantung pada sejumlah faktor termasuk laba bersih, ketersediaan dana cadangan, persyaratan belanja modal, hasil usaha dan kas. Faktor-faktor tersebut, pada akhirnya, bergantung kepada berbagai hal termasuk keberhasilan dalam pelaksanaan strategi usaha, keuangan, akibat adanya kompetisi dan pengaturan, kondisi perekonomian secara umum yang berlaku terhadap Perseroan atau usaha Perseroan. Sebagian besar faktor-faktor tersebut berada di luar kendali Perseroan.

### Kronologis Pembagian Dividen

Perseroan tidak membagikan dividen pada tahun 2022 dikarenakan Perseroan belum membukukan laba bersih sebagaimana ketentuan Pasal 71 ayat (2) Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

## DIVIDEND DISTRIBUTION POLICY

### Dividend Distribution Policy

Based on Article 71 paragraph (2) of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the Company can distribute dividends in the event that there are remaining funds originating from net profit after deduction for reserve fund. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liabilities Company, also regulates where dividend distribution is carried out in accordance with the resolutions of the Annual GMS or Extraordinary GMS. Before the end of a financial year, interim dividends can be distributed as long as it is permitted by the Company's Articles of Association. Interim dividend distribution is determined by the Board of Directors and approved by the Board of Commissioners.

The proposal, amount and payment of dividend are the authority of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners and will depend on the approval of the GMS. The dividend amount will be based on a number of factors, including net profit, availability of reserve funds, capital expenditure requirement, results of operations, and cash. In balance, these factors depend on various things, including the success in implementing business strategy, finance, competition and regulation, general economic conditions that apply to the Company or its business. Most of these factors are beyond the Company's control.

### The Chronology of Dividend Distribution

The Company did not distribute a dividend in 2022 because the company had not recorded a net profit as stipulated in Article 71 paragraph (2) of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

**Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum per 31 Desember 2022**  
**Realization of the Use of Public Offering Funds as of December 31<sup>st</sup>, 2022**

Uraian Description	Rencana Penggunaan Dana (Rupiah) Plan for Use of Funds (Rupiah)	Realisasi Penggunaan Dana (Rupiah) Realisation of Use of Funds (Rupiah)
Modal kerja Perseroan Company's working capital	7.037.524.375.646	3.361.321.516.078
Modal kerja PT Buka Mitra Indonesia PT Buka Mitra Indonesia's working capital	3.198.874.716.203.	964.888.022.700
Modal kerja PT Buka Usaha Indonesia PT Buka Usaha Indonesia's working capital	3.198.874.716.203	3.450.083.482
Modal kerja PT Buka Investasi Bersama PT Buka Investasi Bersama's working capital	213.258.314.414	-
Modal kerja PT Buka Pengadaan Indonesia PT Buka Pengadaan Indonesia's working capital	213.258.314.414.	33.112.000.000
Modal kerja Bukalapak Pte. Ltd. Bukalapak Pte Ltd.'s working capital	213.258.314.414	1.053.200.000
Modal kerja PT Five Jack. PT Five Jack's working capital	213.258.314.414	10.640.977.300
Pertumbuhan dan/atau pengembangan usaha Perseroan dan entitas anak dan modal kerja entitas anak selain yang disebutkan di atas Growth and/or business development of the Company and its subsidiaries and working capital of subsidiaries other than those mentioned above	7.037.524.375.646	3.441.801.809.661

**INFORMASI MATERIAL ANTARA LAIN MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL**

**MATERIAL INFORMATION AMONG OTHERS REGARDING INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING**

1. Pada tanggal 1 Maret 2022, Perseroan bersama dengan PT Trans Retail Indonesia dan Berani Investment Pte. Ltd telah membentuk suatu perusahaan usaha patungan (*joint venture*) yang bernama PT Allo Fresh Indonesia. Keseluruhan nilai investasi yang dilakukan oleh Perseroan adalah Rp777.777.780.007
2. Pada tanggal 28 Maret 2022, Perseroan melakukan transaksi pendirian anak perusahaan yakni BID dengan penyetoran modal dalam bentuk lainnya (inbreng) berupa saham milik Perseroan di BIB yang merupakan Perusahaan Terkendali Perseroan dan merek milik Perseroan, beserta dengan penandatangan perjanjian pinjaman. Detail objek transaksi tersebut adalah sebagai berikut:
  - 29.900 saham BIB yang dimiliki oleh Perseroan ("**Saham BIB**") dengan nilai Rp200.680.023.000 untuk Saham BIB;
  - Merek-merek "bmoney" ("**Merek**"), dengan nilai Rp3.794.297.000 untuk Merek yang disetorkan oleh Perseroan sebagai setoran modal Perseroan di BID.

- Perjanjian Pinjaman tanggal 28 Maret 2022, antara BIB dan BID dengan nilai Rp15.000.000.000.
3. Pada tanggal 10 November 2022, Perseroan melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dikarenakan adanya pelaksanaan hak opsi pada MESOP pada periode pelaksanaan 3 Oktober 2022 sampai dengan tanggal 11 November 2022, dari semula 103.062.019.354 (seratus tiga miliar enam puluh dua juta sembilan belas ribu tiga ratus lima puluh empat) saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.100.967.700,- (lima triliun seratus lima puluh tiga miliar seratus juta sembilan ratus enam puluh tujuh ribu tujuh ratus Rupiah) menjadi sebesar 103.066.477.454 (seratus tiga miliar enam puluh enam ratus empat ratus tujuh puluh tujuh ribu empat ratus lima puluh empat) saham, dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.323.872.700,- (lima triliun seratus lima puluh tiga miliar tiga ratus dua puluh tiga juta delapan ratus tujuh puluh dua ribu tujuh ratus Rupiah).

## INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

### Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan.

### Transaksi dengan Pihak Afiliasi/Berelasi

Sepanjang tahun 2022, Kelompok Usaha melakukan transaksi dengan pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 7 tentang Pengungkapan Pihak-pihak yang Berelasi.

Transaksi-transaksi tersebut telah dilakukan dengan mengacu pada Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan ("POJK 42"), Anggaran Dasar Perseroan dan prosedur internal Perseroan guna memastikan transaksi-transaksi afiliasi dijalankan secara wajar dan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum (*arms length*).

Atas transaksi afiliasi yang dilakukan sepanjang tahun 2022, sesuai dengan POJK 42, Perseroan telah:

- (i) melakukan keterbukaan informasi kepada masyarakat melalui situs web Perseroan dan situs web Bursa Efek Indonesia (yang salinannya disampaikan ke OJK); atau
- (ii) melaporkan kepada OJK; atau
- (iii) mengungkapkan dalam Catatan 32 Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan (halaman 155-162 pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan).

- Loan Agreement dated 28<sup>th</sup> March 2022, between BIB and BID with a value of Rp15.000.000.000.

3. On November 10<sup>th</sup>, 2022, the Company increased the Company's issued and paid-up capital due to the implementation of option rights in the MESOP for the implementation period of October 3<sup>rd</sup>, 2022 to November 11<sup>th</sup>, 2022, from previously 103,062,019,354 (one hundred and three billion sixty two million nineteen thousand three hundred fifty four) shares with a total nominal value of Rp5,153,100,967,700,- (five trillion one hundred fifty three billion one hundred million nine hundred sixty seven thousand seven hundred Rupiah) to 103,066,477,454 (one hundred three billion sixty six million four hundred seventy seven thousand four hundred fifty four) shares, with a total nominal value of Rp5,153,323,872,700,- (five trillion one hundred fifty three billion three hundred twenty three million eight hundred seventy two thousand seven hundred Rupiah).

## MATERIAL TRANSACTION INFORMATION CONTAINING CONFLICT OF INTEREST AND/OR TRANSACTIONS WITH AFFILIATED PARTIES

### Transactions Containing Conflict of Interest

Throughout 2022, the Company did not conduct transactions containing conflicts of interest.

### Transactions with Affiliated/Related Parties

Throughout 2022, the Group enters into transactions with related parties, as defined in Indonesia Financial Accounting Standard (PSAK) 7 "Related Party Disclosures".

The above transactions have been conducted in accordance with OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 on the Affiliated Transaction and Conflict of Interest ("POJK 42"), the Company's Articles of Association and internal procedures in order to ensure the affiliated transactions are conducted fairly and in line with common business practice (*arms length*).

For affiliated transactions carried out throughout 2022, in line with POJK 42, the Company has:

- (i) published public disclosure through the Company's website and Indonesia Stock Exchange's website (the copy of which has been reported to OJK); or
- (ii) report to OJK; or
- (iii) disclosed in Note 32 section of the Consolidated Financial Statements of the Company (page 155-162 on the Consolidated Financial Statements of the Company).

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak melakukan transaksi afiliasi atau transaksi material yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan.

#### Kewajaran dan Alasan Dilakukannya Transaksi

Semua transaksi Perseroan telah dilakukan sesuai dengan syarat dan kondisi serta manfaat ekonomis yang secara substansial sebanding dengan transaksi dengan pihak ketiga yang dilakukan secara wajar (*Arm's Length*) dan sesuai dengan persyaratan komersial normal maupun peraturan/ perundang-undangan. Transaksi dilakukan atas dasar alasan kebutuhan Perseroan dan bebas dari benturan kepentingan.

Perseroan melakukan tinjauan secara berkala terhadap semua transaksi afiliasi dalam hal kewajaran dan kelaziman transaksi sesuai dengan Peraturan OJK No.42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

#### Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang Berdampak terhadap Perusahaan

Beberapa peraturan yang terbit di tahun 2022 yang berdampak pada Perseroan:

Throughout 2022, the Company does not conduct any affiliated transactions which are business activities that carried out in order to generate business income and are carried out regularly, repeatedly, and/or continuously.

#### Fairness and Reasons for the Transaction

All of the Company's transactions have been carried out in accordance with the terms and conditions as well as economic benefits that are substantially comparable to transactions with third parties that are carried out fairly (*Arm's Length*) and in accordance with normal commercial requirements and regulations/laws. Transactions are carried out on the basis of the Company's needs and are free from conflicts of interest.

The Company conducts periodic reviews of all affiliated transactions in terms of the fairness and prevalence of transactions in accordance with OJK Regulation No.42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.

#### Changes in Law Regulations That Impact on the Company

Several regulations issued in 2022 that have an impact on the Company:

No.	Peraturan Regulation	Penjelasan Explanation	Dampak/Pengaruh Terhadap Perseroan Impact/Influence on the Company
1	Undang-Undang No. 27 Tahun 2022  Law No. 27 Year 2022	Perlindungan Data Pribadi  Personal Data Protection	<p>Perseroan perlu melakukan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• penyesuaian atas tata cara pemrosesan data pribadi</li> <li>• penunjukan atas pejabat pelindung data pribadi</li> <li>• penyesuaian atas proses transfer data pribadi</li> </ul> <p>Perseroan memiliki waktu 2 tahun sejak undang-undang ini diundangkan untuk melakukan implementasi secara penuh.</p> <p>The company needs to do:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• adjustments to procedures for processing personal data</li> <li>• appointment of personal data protection officer</li> <li>• adjustments to the process of transferring personal data</li> </ul> <p>The Company has 2 years from the promulgation of this law to carry out its full implementation.</p>
2	Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 02 Tahun 2022  Government Regulation in Lieu of Law Number 02 of 2022	Cipta Kerja  Job Creation	Tidak ada dampak signifikan pada Perseroan berhubung regulasi ini tidak memiliki perubahan signifikan dari Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja yang telah berlaku sebelumnya.
			There is no significant impact on the Company since this regulation has no significant changes from Law no. 11 of 2020 concerning Job Creation which was in effect previously.

No.	Peraturan Regulation	Penjelasan Explanation	Dampak/Pengaruh Terhadap Perseroan Impact/Influence on the Company
3	Peraturan Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2022	Penanggulangan Tuberkulosis di Tempat Kerja	Perseroan perlu menerapkan: <ul style="list-style-type: none"> <li>komitmen dalam melakukan penanggulangan tuberkulosis di tempat kerja</li> <li>program kerja penanggulangan tuberkulosis di tempat kerja; dan</li> <li>penghapusan stigma dan diskriminasi pada pekerja yang menderita tuberkulosis</li> </ul>
	Regulation of the Minister of Manpower of the Republic of Indonesia Number 13 of 2022	Tuberculosis Control in the Workplace	The company needs to implement: <ul style="list-style-type: none"> <li>commitment to countermeasures tuberculosis in the workplace</li> <li>tuberculosis prevention program in the workplace; and</li> <li>elimination of stigma and discrimination against workers suffering from tuberculosis</li> </ul>
4	Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia No. 14/POJK.04/2022	Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik	Perseroan perlu menyesuaikan tata cara penyampaian laporan keuangan berkala sesuai dengan ketentuan regulasi ini
	Republic of Indonesia Financial Services Authority Regulation No. 14/POJK.04/2022	Submission of Periodic Financial Reports of Issuers or Public Companies	The company needs to adjust the procedures for submitting periodic financial reports in accordance with the provisions of this regulation.
5	Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00066/BEI/09-2022 Tanggal 30 September 2022	Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi	Perseroan perlu menyesuaikan beberapa kewajiban pelaporan ke Bursa Efek Indonesia sesuai dengan ketentuan regulasi ini.
	Decree of the Board of Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00066/BEI/09-2022 Dated September 30 <sup>th</sup> , 2022	Amendment to Rule Number I-E concerning Obligations for Submitting Information	The company needs to adjust several reporting obligations to the Indonesia Stock Exchange in accordance with the provisions of this regulation.

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

Pada tanggal 1 Januari 2022, Kelompok Usaha menerapkan amandemen dan penyesuaian standar akuntansi yang relevan dengan pelaporan keuangan Kelompok Usaha dan efektif berlaku sejak tanggal tersebut, sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis  
Amandemen PSAK 22 Kombinasi Bisnis mengklarifikasi unsur bisnis bahwa untuk dipertimbangkan sebagai suatu bisnis, suatu rangkaian terintegrasi dari aktivitas dan aset yang diakuisi mencakup, minimum, input dan proses substantif yang bersama-sama berkontribusi secara signifikan terhadap kemampuan untuk menghasilkan output.
- Amendemen PSAK 71: Instrumen Keuangan, Amendemen PSAK 55: Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, Amendemen PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan, Amendemen PSAK 62: Kontrak Asuransi dan Amendemen PSAK 73: Sewa tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2 diadopsi dari IFRS tentang *Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2*.

## Accounting Policy Changes

On January 1<sup>st</sup>, 2022, the Group applied amendments and improvements to accounting standards that are relevant to the Group's financial reporting and effective from that date, as follow:

- Amendments to PSAK 22: Definition of a Business  
The amendment to PSAK 22 Business Combinations clarifies that to be considered a business, an integrated set of activities and assets must include, at a minimum, an input and a substantive process that, together, significantly contribute to the ability to create output. Furthermore, it clarifies that a business can exist without including all of the inputs and processes needed to create outputs.
- Amendments to PSAK 71: Financial Instruments, Amendments to PSAK 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement, Amendments to PSAK 60: Financial Instruments: Disclosures, Amendments to PSAK 62: Insurance Contracts and Amendments to PSAK 73: Leases concerning Interest Rate Reference Reform - Phase 2 were adopted from IFRS concerning Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2.

- Kontrak Asuransi dan PSAK 73: Sewa yang terkait dengan:
- perubahan dasar untuk menentukan arus kas kontraktual dari aset keuangan, liabilitas keuangan dan liabilitas sewa;
  - akuntansi lindung nilai; dan
  - pengungkapan

Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2 hanya berlaku untuk perubahan yang disyaratkan oleh reformasi acuan suku bunga untuk instrumen keuangan dan hubungan lindung nilai.

- Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") mempublikasikan siaran pers terkait 'Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)' sebagai tanggapan terhadap IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit - Attributing Benefit to Periods of Service ("IFRIC AD") pada bulan Mei 2021.

Berdasarkan siaran pers, DSAK-IAI mengamati bahwa entitas perlu mengatribusikan manfaat pensiun hanya atas tahun di mana karyawan memberikan jasa sejak usia sebelum usia pensiun, di mana 24 tahun sebelum usia pensiun (atau, jika karyawan bekerja pada atau setelah usia 24 tahun sebelum usia pensiun, dari usia saat karyawan mulai memberikan jasa hingga usia pensiun).

Setiap perubahan kewajiban imbalan pascakerja setelah penerapan atribusi imbalan sebagaimana dijelaskan dalam siaran pers ini dianggap sebagai perubahan kebijakan akuntansi. Berdasarkan siaran pers, setiap perusahaan perlu menilai waktu yang wajar untuk mengubah kebijakan akuntansinya terkait hal ini.

Grup Perseroan telah menerapkan persyaratan dari siaran pers dan telah melakukan perikatan dengan aktuaris independen untuk menghitung dampak dari perubahan kebijakan akuntansi ini.

Dampak terhadap laporan posisi keuangan konsolidasian 31 Desember 2022 telah diungkapkan pada Catatan 21b.

Insurance Contracts and PSAK 73: Leases related to:

- changes in the basis for determining the contractual cash flows of financial assets, financial liabilities and lease liabilities;
- hedge accounting; and
- disclosure.

Interest Rate Reference Reform - Stage 2 applies only to changes required by the benchmark interest rate reform for financial instruments and hedge relationships.

- Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)

In April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board ("DSAK-IAI") published a press release regarding 'Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)' in response to the IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit - Attributing Benefit to Periods of Service ("IFRIC AD") in May 2021.

Based on the press release, DSAK-IAI observed that the entity should attribute pension benefits only to each year in which an employee renders service from the age before retirement age, which is 24 years before retirement age (or, if employment commences on or after the age of 24 years before retirement age, from the date the employee first renders service to the retirement age).

Any changes in the post-employment benefits obligation after applying the attribution of benefits as explained in this press release are considered as a change in accounting policy. Based on the press release, each company needs to assess the reasonable timing to change its accounting policy on this matter.

The Company's Group has applied the requirements of the press release and has engaged with an independent actuary to calculate the impact of change in accounting policy.

The impact to the consolidated statements of financial position as at December 31<sup>st</sup>, 2022 are disclosed in Note 21b.

# 05

## Tata Kelola Perusahaan

### Good Corporate Governance



**Pada tahun kedua sejak tercatat sebagai perusahaan publik, Perseroan terus memprioritaskan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.**

In the second year since being listed, the Company remains committed to prioritizing the implementation of good corporate governance.





# Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Good Corporate Governance



**Perseroan meyakini bahwa penerapan tata kelola perusahaan yang baik akan mendukung pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan, demi kepentingan seluruh pemangku kepentingan Perseroan, terutama para pemegang saham.**

The Company believes that the implementation of good corporate governance underpins the Company's sustainable growth, in the interest of all the Company's stakeholders, particularly the shareholders.



## KOMITMEN TERHADAP PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sebagai perusahaan yang baru tercatat di bursa, kami mengutamakan penerapan tata kelola perusahaan untuk mendapatkan kepercayaan dari para pemangku kepentingan. Kami menerapkan tata kelola perusahaan yang baik ("GCG") di setiap tingkatan organisasi dan berupaya menanamkannya dalam budaya perusahaan agar dapat mencapai tujuan jangka pendek dan jangka panjang Perseroan selaras dengan visi, misi, dan nilai-nilai perusahaan, yang pada akhirnya akan menciptakan pertumbuhan yang berkesinambungan demi kepentingan para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Untuk memastikan tata kelola perusahaan yang efektif, kami telah menetapkan kebijakan, prosedur, dan sistem yang jelas yang mendorong transparansi, akuntabilitas, dan perilaku etis di seluruh organisasi. Secara berkala kami meninjau dan meningkatkan kerangka kerja tata kelola kami agar selaras dengan praktik terbaik di industri dan ketentuan peraturan yang terus berkembang.

## COMMITMENT TO CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

As a newly-listed company, we prioritize corporate governance to earn trust from our stakeholders. We implement good corporate governance ("GCG") at every level and aim to embed it in our culture to achieve our short and long-term goals in line with our vision, mission, and values, ultimately creating sustainable growth for the benefit of our shareholders and stakeholders. To ensure effective corporate governance, we have established clear policies, procedures, and systems that promote transparency, accountability, and ethical behavior across the organization. We regularly review and improve our governance framework to align with evolving industry best practices and regulatory requirements.

Sebagai bagian dari komitmen terhadap GCG, sepanjang tahun 2022, kami mengadakan berbagai kegiatan yang dihadiri oleh vendor, manajemen, dan karyawan lama maupun baru, sebagai bagian dari program orientasi. Kegiatan-kegiatan ini berfokus pada pencegahan dan mitigasi risiko, serta langkah-langkah *anti-fraud*, anti-korupsi, dan anti-penuaan. Informasi lebih lanjut dapat dilihat pada bagian Manajemen Risiko, Kode Etik, dan Kebijakan Anti-Korupsi dalam laporan ini. Selain itu, Departemen Sumber Daya Manusia menyelenggarakan berbagai kegiatan dan inisiatif untuk mendorong keberagaman dan inklusi.

### Dasar dan Pedoman Penerapan GCG

Penerapan GCG di Perseroan berlandaskan pada peraturan perundangan-undangan dan pedoman yang termasuk:

1. Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Undang- Undang Republik Indonesia No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja;
3. Undang-Undang Republik Indonesia No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal;
4. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/ 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik;
5. Peraturan OJK No. 35 /POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik;
6. Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit;
7. Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal;
8. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/ 2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
9. Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik;
10. Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
11. Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik;
12. Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
13. Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUG-KI) 2021 yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governansi;

As part of our commitment to GCG, we conducted various activities throughout 2022 that were attended by our vendors, management, and both existing and new employees as part of our orientation program. These activities focused on risk prevention and mitigation, as well as anti-fraud, anti-corruption, and anti-bribery measures. More information can be found in the Risk Management, Code of Ethics, and Anti-Corruption Policy sections of this report. Furthermore, our Human Resources Department organized activities and initiatives to promote diversity and inclusion.

### Basis and Guidelines for GCG Implementation

GCG implementation at the Company is based on laws and regulations as well as guidelines, which include:

1. Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Liability Company;
2. Law of the Republic of Indonesia No. 11 of 2020 on Job Creation;
3. Law of the Republic of Indonesia No. 8 of 1995 on Capital Market;
4. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies;
5. OJK Regulation No. 35 /POJK.04/2014 on the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies;
6. OJK Regulation No. 55 /POJK.04/2015 on the Establishment and Working Guidelines of the Audit Committee;
7. OJK Regulation No. 56 /POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for Drafting Charter of the Internal Audit Unit;
8. OJK Regulation No. 21/POJK.04/ 2015 on the Implementation of Corporate Governance Guidelines of Public Companies;
9. OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 on Website of Issuers or Public Companies;
10. OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 on Plans and Procedures of the General Meeting of Shareholders of Public Companies;
11. OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 on Plans and Procedures of the Electronic General Meeting of Shareholders of Public Companies;
12. OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on the Format and Contents of Annual Report of Issuers or Public Companies;
13. 2021 Indonesia Corporate Governance Manual (PUG-KI) issued by the National Committee on Governance Policy;

14. *Roadmap Tata Kelola Perusahaan Indonesia* yang disusun oleh OJK; dan
15. ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) yang dikeluarkan oleh ASEAN Capital Market Forum (ACMF).

## KERANGKA DAN STRUKTUR GCG

Dalam penerapan GCG di setiap kegiatan operasional, kami berpegang pada prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan kewajaran. Struktur GCG kami terdiri dari Anggaran Dasar Perseroan, Piagam Direksi, Dewan Komisaris, komite-komite dan unit-unit kerja, kebijakan-kebijakan internal dan prosedur-prosedur standar yang berkaitan dengan GCG, pedoman etika dan perilaku, serta proses-proses bisnis kami.

Sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, struktur GCG Perseroan terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham
2. Dewan Komisaris, yang dibantu oleh:
  - a. Komite Audit; dan
  - b. Komite Nominasi dan Remunerasi
3. Direksi, yang didukung oleh:
  - a. Unit Audit Internal;
  - b. Sekretaris Perusahaan; dan
  - c. unit kerja lainnya dalam struktur organisasi Perseroan.

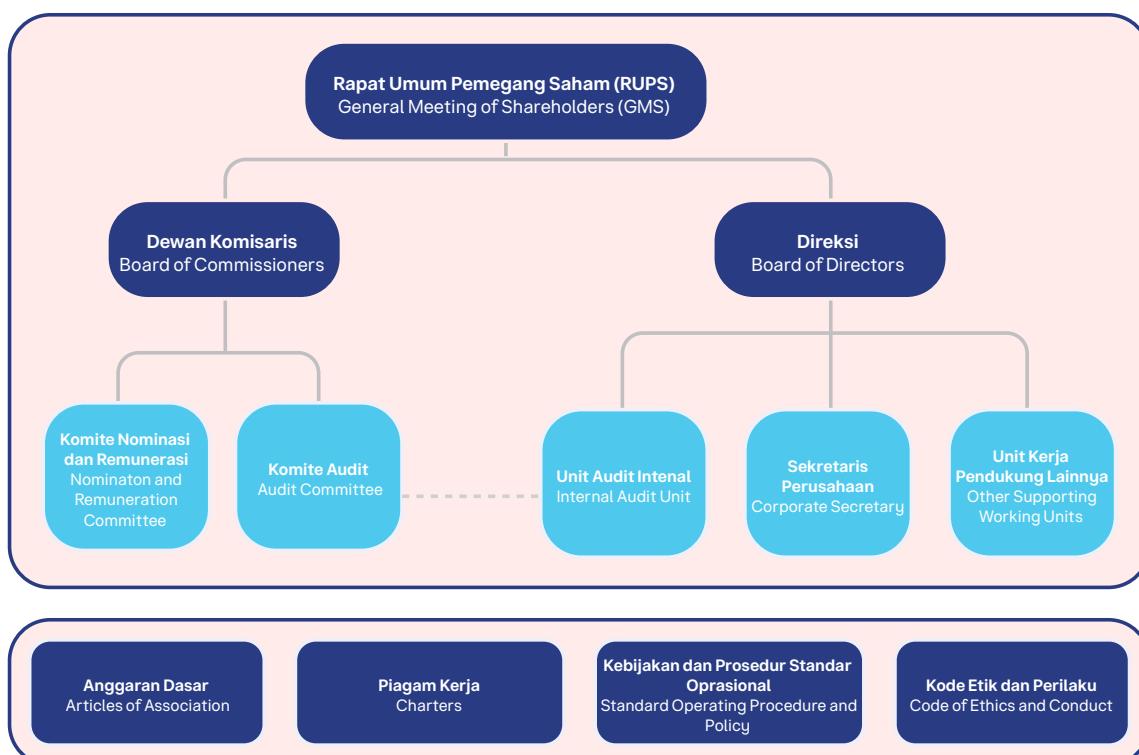
14. The Indonesian Corporate Governance Roadmap issued by OJK; and
15. The ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) issued by the ASEAN Capital Market Forum (ACMF).

## GCG FRAMEWORK AND STRUCTURE

To implement GCG in our operations, we follow the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. Our GCG structure comprises the Company's Articles of Association, the Charter of the Board of Directors, the Board of Commissioners, committees and working units, internal policies and standard procedures related to GCG, an ethics and conduct manual, and our business processes.

In accordance with the prevailing laws and regulations, GCG structure of the Company comprises:

1. General Meeting of Shareholders;
2. Board of Commissioners, supported by:
  - a. Audit Committee; and
  - b. Nomination and Remuneration Committee
3. Board of Directors, supported by:
  - a. Internal Audit Unit;
  - b. Corporate Secretary; and
  - c. other working unit across the organization structure of the Company.



Sejak tercatat sebagai perusahaan terbuka di tahun 2021, Perseroan telah memenuhi hampir seluruh Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 21/SEOJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK Nomor 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Since listed as a public company in 2021, the Company has complied with nearly all of the Principles of Good Corporate Governance in accordance with OJK Regulation No 21/SEOJK.04/2015 on the Implementation of Public Company Governance Guidelines and OJK Circular Letter No 32/SEOJK.04/ 2015 on the Public Company Governance Guidelines.

#### **Aspek 1: Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham**

**Aspect 1: Relations of Public Companies with Shareholders in Guaranteeing the Rights of Shareholders**

Prinsip 1   Principle 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan RUPS Improving the Value of GMS	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
1.1. Perusahaan terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham.  Public companies have technical ways or procedures for voting, either open or closed, that promote shareholders' independence and interests	Terpenuhi Complied	Tata cara mengenai pengambilan suara baik secara terbuka maupun secara tertutup diatur di dalam Pasal 11 Anggaran Dasar Perseroan. Dalam pelaksanaan RUPS Tahunan dan Luar Biasa di tahun 2022, mekanisme pengambilan suara merupakan bagian dari tata tertib rapat yang dimuat di situs web Perseroan pada tanggal pemanggilan RUPS dan disampaikan kepada pemegang saham di awal rapat.  Dalam rangka menjamin independensi, Perseroan menunjuk PT Datindo Entrycom sebagai Biro Administrasi Efek Perseroan dan Notaris Aulia Taufani S.H., M.Kn., dan Notaris Aryanti Artisari S.H., M.Kn., untuk melakukan proses penghitungan suara dan/atau validasi.  The procedures for voting, whether open or closed, are regulated in Article 11 of the Company's Articles of Association. At the Annual and Extraordinary GMS in 2022, the voting mechanism was part of the meeting procedures published on the Company's website on the date of the GMS notice and explained to the Shareholders at the beginning of the meeting.  For independency assurance, the Company appointed PT Datindo Entrycom as the Company's Securities Administration Bureau and Notary Aulia Taufani S.H., M.Kn., and Notaris Aryanti Artisari S.H., M.Kn., to be in charge of the vote counting and/or validation processes.
1.2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris perusahaan terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.  All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners are present at the Annual GMS	Belum terpenuhi Has not complied yet	Hampir seluruh anggota Direksi dan sebagian besar anggota Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa di tahun 2022, baik secara fisik maupun secara virtual. Informasi terkait kehadiran anggota Direksi Perseroan di RUPS diungkapkan pada halaman 166 Laporan ini.  Almost all members of the Board of Directors and the majority of members of the Board of Commissioners were present at the Annual and Extraordinary GMS in 2022, physically and virtually. Information of attendance of members of the Board of Directors of the Company in the GMS can be found on page 166 of this Report.
1.3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web perusahaan terbuka paling sedikit selama periode 1 (satu) tahun.  A summary of the GMS minutes is made available on the public company's website at least within a 1 (one) year period.	Terpenuhi Complied	Risalah RUPS yang diselenggarakan di tahun 2022, baik RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa dapat diakses serta diunduh setiap waktu melalui situs web Perseroan ( <a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a> ).  Minutes of GMS held in 2022, both Annual and Extraordinary GMS are accessible and can be downloaded at any time through the Company's website ( <a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a> ).

Prinsip 2   Principle 2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Improving the Quality of Public Company's Communications with Shareholders or Investors	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
2.1. Perusahaan terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.	Terpenuhi Complied	Perseroan memiliki Kebijakan Pemberian Informasi ke Pihak Eksternal dan Kebijakan Administrasi Saham yang antara lain mengatur tentang prosedur korespondensi dengan pemegang saham atau investor.
The public company has a communication policy with shareholders or investors.		The Company has Information Disclosure to External Parties Policy and Shares Administration Policy that includes setting out the correspondence procedures with shareholders or investors.

**Aspek 2: Fungsi dan Peran Dewan Komisaris****Aspect 2: Function and Role of the Board of Commissioners**

Prinsip 3   Principle 3 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening the Board of Commissioners' Membership and Composition	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
3.1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka.	Terpenuhi Complied	Pemilihan dan penetapan anggota Dewan Komisaris pada RUPS Luar Biasa di tahun 2021 dan tahun 2022 telah dilakukan dan dilaksanakan, dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan. Masa keanggotaan Dewan Komisaris saat ini akan berlaku hingga RUPS Tahunan 2026.
Determining the number of Board of Commissioners' members shall consider the public company's condition.		The selection and determination of the Board of Commissioners' members at the Extraordinary GMS in 2021 and 2022 have been conducted and implemented by considering the condition of the Company. The term of the current Board of Commissioners' members shall be valid until the Annual GMS 2026.

Prinsip 4   Principle 4 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Improving the Quality of Board of Commissioners Duties and Responsibilities	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
4.1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri ( <i>self assessment</i> ) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.  The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess its performance.	Terpenuhi Complied	Mekanisme penilaian sendiri ( <i>self assessment</i> ) Dewan Komisaris untuk tahun 2022 dilakukan melalui metode perbandingan antara target dan pencapaian Perseroan secara aktual, sesuai dengan bidang tanggung jawab masing-masing anggota Dewan Komisaris.  The Board of Commissioners' self-assessment mechanism for 2022 was conducted through a comparative method of Company's targets and actual achievement, in accordance with the areas of responsibility for each member of the Board of Commissioners.
4.2. Kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.  The self-assessment policy to assess the Board of Commissioners' performance is disclosed in the public company's annual report.	Terpenuhi Complied	Laporan ini telah mencantumkan perihal penilaian kinerja Dewan Komisaris dalam bahasan mengenai Dewan Komisaris di halaman 161.  This Report has disclosed the Board of Commissioners' performance assessment in information on the Board of Commissioners page 161.
4.3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejadian keuangan.  The Board of Commissioners has a policy related to the resignation of Board of Commissioners' members if there is involvement in a financial crime	Terpenuhi Complied	Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejadian keuangan dimuat di dalam Piagam Dewan Komisaris. Secara umum, hal-hal yang bisa membuat anggota Dewan Komisaris mengundurkan diri, diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk dalam hal keterlibatan dalam kejadian keuangan.  Policy related to resignation of a member of the Board of Commissioners if he/she is involved in a financial crime is stipulated in the Board of Commissioners' Charter. In general, matters that may cause the resignation of a member of the Board of Commissioners shall refer to the provision set forth in the Articles of Association and prevailing laws and regulations, including due to involvement in financial crime.
4.4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan sukses dalam proses Nominasi anggota Direksi.  The Board of Commissioners or a Committee that carries out the Nomination and Remuneration function shall formulate a succession policy in the process of nominating members of the Board of Directors.	Terpenuhi Complied	Perseroan memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang diketuai oleh Komisaris Independen. Komite Nominasi dan Remunerasi membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi, termasuk menyusun kebijakan anggota sukses Direksi.  The Company has a Nomination and Remuneration Committee which is chaired by the Independent Commissioner. The Nomination and Remuneration Committee assists the Board of Commissioners in carrying out the nomination and remuneration function, including preparing the succession policy for the members of the Board of Directors.

**Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi****Aspect 3: Function and Role of the Board of Directors**

Prinsip 5   Principle 5 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Strengthening the Board of Directors' Membership and Composition	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
5.1. Penentuan jumlah anggota Direksi harus mempertimbangkan kondisi perusahaan terbuka serta efektivitas dalam proses pengambilan keputusan.  Determining the number of Board of Directors' members shall consider the public company's condition and effectiveness in decision-making processes.	Terpenuhi Complied	Pemilihan dan penetapan anggota Direksi pada RUPS Luar Biasa di tahun 2021 dan tahun 2022 telah dilakukan dan dilaksanakan, dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan. Masa keanggotaan Direksi saat ini akan berlaku hingga RUPS Tahunan 2026.  The selection and determination of the Board of Directors' members at the Extraordinary GMS in 2021 and 2022 has been conducted and implemented by considering the condition of the Company. The term of the current Board of Directors' members shall be valid until the Annual GMS 2026.

<b>Prinsip 5   Principle 5</b> <b>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi</b> <b>Strengthening the Board of Directors' Membership and Composition</b>	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
<p>5.2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>Determining the composition of Board of Directors' members shall be based on considering the diversity of the required expertise, knowledge and experience.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Pemilihan dan penetapan anggota Direksi pada RUPS Luar Biasa tahun 2021 dan 2022 telah dilakukan dan dilaksanakan dengan mempertimbangkan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The Board of Directors' members were selected and determined at the Extraordinary GMS in 2021 and 2022 and took into account the required expertise, knowledge and experience diversity.</p>
<p>5.3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>The Board of Directors' member who is liable for accounting or finance must have accounting expertise and/or knowledge.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Natalia Firmansyah selaku Direktur yang bertanggung jawab atas pengelolaan keuangan Perseroan merupakan Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti dan memiliki lebih 20 tahun pengalaman di bidang akuntansi dan keuangan.</p> <p>Natalia Firmansyah as the Director responsible for the Company's finance management obtained a Bachelor in Economics from the Trisakti University and has more than 20 years of experience in accounting and finance.</p>
<b>Prinsip 6   Principle 6</b> <b>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi</b> <b>Improving the Quality of Board of Directors Duties and Responsibilities</b>	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
<p>6.1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p>The Board of Directors has a self-assessment policy to assess its performance.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Mekanisme penilaian sendiri (<i>self assessment</i>) Direksi untuk tahun 2022 dilakukan melalui metode perbandingan antara target dan pencapaian Perseroan secara aktual, sesuai dengan bidang tanggung jawab masing-masing anggota Direksi.</p> <p>The Board of Directors' self-assessment mechanism for 2022 was conducted through a comparative method of Company's targets and actual achievement, in accordance with the areas of responsibility for each member of the Board of Directors.</p>
<p>6.2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan perusahaan terbuka.</p> <p>The self-assessment policy to assess the Board of Directors' performance is disclosed in the public company annual report.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Laporan ini telah mencantumkan perihal penilaian kinerja Direksi dalam bahasan mengenai Dewan Komisaris di halaman 161.</p> <p>This Report has disclosed the Board of Directors' performance assessment in information on the Board of Commissioners page 161.</p>
<p>6.3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors has a policy related to the resignation of Board of Directors' members if there is involvement in a financial crime.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan dimuat di dalam Piagam Direksi. Secara umum, hal-hal yang bisa membuat anggota Direksi mengundurkan diri, diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk dalam hal keterlibatan dalam kejahatan keuangan.</p> <p>Policy related to resignation of a member of the Board of Directors if he/she is involved in a financial crime is stipulated in the Board of Directors' Charter. In general, matters that may cause the resignation of a member of the Board of Directors shall refer to the provision set forth in the Articles of Association and prevailing laws and regulations, including due to involvement in financial crime</p>

**Aspek 4 Partisipasi Pemangku Kepentingan****Aspect 4 Participation of Stakeholders**

Prinsip 7   Principle 7 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
7.1. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> .  The public company has a policy to prevent insider trading	Terpenuhi Complied	<p>Perseroan telah memiliki Kebijakan Pencegahan Transaksi Orang Dalam (<i>Insider Trading</i>). Selama periode pelaporan tidak terdapat laporan terjadinya <i>insider trading</i>.</p> <p>The Company has an Insider Trading Prevention Policy. During the reporting period there has been no reported insider trading.</p>
7.2. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti penyuapan.  The public company has anti-corruption and anti fraud policies.	Terpenuhi Complied	<p>Perseroan memiliki kebijakan Anti Penyuapan dan Anti Korupsi sebagai bagian dari kerangka kebijakan Internal <i>Anti-Fraud</i> yang diungkapkan pada halaman 231-233 Laporan ini dan tersedia di situs web Perseroan (<a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a>).</p> <p>Selama periode pelaporan, Perseroan tidak pernah dihadapkan pada dugaan terjadinya tindak pidana korupsi maupun penyuapan.</p>
7.3. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.  The public company has suppliers and vendors selection and capability improvement policies.	Terpenuhi Complied	<p>Perseroan memiliki syarat dan kriteria tertentu dalam memilih pemasok atau vendor yang diatur dalam Kebijakan Seleksi Pemasok dan Kode Etik Pemasok, dan kedua dokumen tersebut tersedia di situs web Perseroan (<a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a>). Dalam upaya mendorong peningkatan kemampuan pemasok atau vendor, Perseroan memiliki prosedur mengenai Penilaian Kinerja Pemasok dimana hasil evaluasi akan digunakan sebagai dasar penetapan seleksi pemasok atau vendor selanjutnya.</p> <p>The Company has certain terms and criteria in selecting suppliers or vendors as set forth in the Suppliers Selection Policy and Suppliers' Code of Ethics, which are available in the Company's website (<a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a>). For the purpose of improving the suppliers' or vendors' capability, the Company has a procedures on Suppliers Performance Assessment, which report will be used as a basis in making a decision in future selection of suppliers or vendors.</p>
7.4. Perusahaan terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.  The public company has a policy concerning the fulfillment of creditors' rights.	Belum terpenuhi Has not complied yet	<p>Saat ini Perseroan belum memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak kreditur.</p> <p>Currently, the Company does not have any policy on fulfillment of creditors' rights.</p>
7.5. Perusahaan terbuka harus memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> .  The public company shall have a whistleblowing system policy.	Terpenuhi Complied	<p>Perseroan memiliki kebijakan dan saluran WBS, sebagaimana diuraikan dalam halaman 229-231 Laporan ini. Baik kebijakan maupun saluran WBS dapat diakses di situs web Perseroan (<a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a>).</p> <p>The Company has WBS policy and channel, as explained on page 229-231 in this Report. Both WBS policy and channel can be accessed on the Company's website (<a href="http://www.about.bukalapak.com">www.about.bukalapak.com</a>).</p>
7.6. Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.  The public company has a long-term incentive policy for the Board of Directors and employees.	Terpenuhi Complied	<p>Perseroan memiliki kebijakan insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan, berupa opsi pembelian saham Perseroan melalui MESOP yang dijelaskan secara rinci di halaman 171 Laporan ini.</p> <p>The Company has long a term incentive policy for the Board of Directors and employees, the Company's shares purchase option through MESOP which explained in details on page 171 of this Report.</p>

**Aspek 5: Keterbukaan Informasi****Aspect 5: Information Disclosure**

Prinsip 7   Principle 7 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation	Keterangan Remarks	Penjelasan Description
<p>8.1. Perusahaan terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi lain secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.</p> <p>The public company makes use of other information technologies, in addition to the website, as means for information disclosure.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Rekomendasi ini telah dilaksanakan Perseroan. Perseroan menggunakan aplikasi jejaring sosial sebagaimana diungkapkan pada halaman 225-226 Laporan ini.</p> <p>The Company has complied with this recommendation. The Company uses social networking applications that can be found on page 225-226 of this Report.</p>
<p>8.2. Laporan tahunan perusahaan terbuka mengungkapkan penerima manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan penerima manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>The public company's annual report discloses the public Company's beneficial owners with at least 5% (five percent) share ownership, in addition to disclosing the public Company's beneficial owners through major and controlling shareholders.</p>	Terpenuhi Complied	<p>Laporan ini mengungkapkan struktur pemegang saham, yang terdiri atas pemegang saham utama dan pengendali, serta pemegang saham dengan jumlah saham paling sedikit 5%. Perseroan juga mengungkapkan penerima manfaat akhir dalam kepemilikan saham utama dan pengendali.</p> <p>This Report discloses the structure of the majority and controlling shareholders, which includes those with at least 5% of shares. The Company also discloses the beneficial owners through major and controlling shareholders.</p>

## PELATIHAN DAN PENINGKATAN KOMPETENSI TATA KELOLA

Kami terus berupaya meningkatkan penerapan tata kelola perusahaan dengan memberikan kesempatan mengikuti pelatihan dan pengembangan kompetensi bagi seluruh karyawan. Tabel di bawah ini menyajikan berbagai program pelatihan dan kompetensi yang telah dilaksanakan oleh Perseroan pada tahun 2022:

## GOVERNANCE COMPETENCE IMPROVEMENT AND TRAINING

We continually aim to enhance our corporate governance implementation by providing training and competency development opportunities for all employees. The table below highlights the training and competency programs that the Company conducted in 2022:

No	Nama Kegiatan Activity	Waktu Pelaksanaan Time	Penyelenggara Organizer	Peserta Audience
1	Compliance Socialization - PT Five Jack	20 Juni 2022 June 20 <sup>th</sup> , 2022	Business Process Compliance (BPC)	Seluruh karyawan PT Five Jack All PT Five Jack employees
2	Compliance Socialization - PT Kolaborasi Sukses Berkarya (Openlabs)	11 Juli 2022 July 11 <sup>th</sup> , 2022	Business Process Compliance (BPC)	Seluruh karyawan Openlabs All Openlabs employees
3	Compliance Socialization - PT Buka Mitra Indonesia (BMI)	25 Juli 2022 July 25 <sup>th</sup> , 2022	Business Process Compliance (BPC)	Seluruh karyawan BMI All BMI employees
4	Compliance Socialization - Kolaborasi Kreasi Investa (KKI)	11 Agustus 2022 August 11 <sup>th</sup> , 2022	Business Process Compliance (BPC)	Seluruh karyawan KKI All KKI employees
5	Compliance Socialization - PT Buka Pengadaan Indonesia Indonesia (BPI)	31 Agustus 2022 August 31 <sup>st</sup> , 2022	Business Process Compliance (BPC)	Seluruh karyawan BPI All BPI employees
6	Cybersecurity Awareness Week - Cybersecurity Governance, Risk & Compliance	22 November 2022 November 22nd, 2022	IT Security Team	Seluruh karyawan Perseroan All employees of the Company
7	Business Compliance Training	30 November 2022 November 30th, 2022	Talent	Anggota baru New joiner

# Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan badan tertinggi dalam struktur organisasi kami, dengan kewenangan yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris. RUPS merupakan forum utama dimana para pemegang saham dapat menggunakan hak-hak mereka dan mengambil keputusan penting terkait investasi mereka di Perseroan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar kami.

## Hak dan Wewenang Pemegang Saham

Dalam penyelenggaraan RUPS, pemegang saham memiliki hak dan wewenang yang sama, antara lain:

1. Pemegang saham yang mewakili 1/10 atau lebih dari jumlah seluruh pemegang saham dengan hak suara dengan itikad baik dan dengan mempertimbangkan kepentingan Perseroan, berhak meminta agar diselenggarakan RUPS dengan surat tercatat disertai alasannya, selama tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Pemegang saham yang tercatat dalam daftar pemegang saham, 1 (satu) hari sebelum tanggal pemanggilan RUPS, baik sendiri maupun diwakili berdasarkan surat kuasa berhak menghadiri, menyampaikan pendapat dan memberikan suara dalam RUPS.
3. Pemegang saham berhak pilihan pemberian kuasa secara elektronik dengan mencantumkan pilihan suara pada setiap mata acara RUPS dan mengubah kuasa atau pilihan suaranya paling lambat 1 (satu) hari sebelum pelaksanaan RUPS.
4. Para pemegang saham yang mewakili paling sedikit 1/20 (satu per dua puluh) saham dari jumlah seluruh saham berhak untuk mengusulkan agenda RUPS sekurang-kurangnya 7 (tujuh) hari sebelum tanggal pemanggilan RUPS.
5. Pemegang saham berhak memperoleh informasi terkait mata acara dan bahan terkait mata acara RUPS secara memadai selambat-lambatnya 21 (dua puluh satu) hari sebelum tanggal RUPS sebagai pertimbangan dalam pengambilan keputusan.
6. Pemegang saham berhak menyetujui laporan tahunan dan mengesahkan laporan keuangan.
7. Pemegang saham berhak untuk mengangkat dan memberhentikan anggota Direksi dan Dewan Komisaris.
8. Pemegang saham berhak untuk menyetujui penetapan gaji, tunjangan, tantiem dan/atau bonus kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun berjalan.
9. Pemegang saham berhak untuk menyetujui penunjukan akuntan publik dan/atau kantor akuntan publik yang direkomendasikan oleh Komite Audit.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest governing body in our organizational structure, with authorities that are not granted to the Board of Directors or Board of Commissioners. As the main forum for shareholders, the GMS enables them to exercise their rights and make important decisions regarding their investments in the Company, in accordance with prevailing laws and regulations and our Articles of Association.

## Shareholders Rights and Authorities

In the organization of a GMS, the shareholders have equal rights and authorities, namely:

1. Shareholder(s) representing 1/10 or more of total shares issued by the Company with valid voting rights, in good faith and by taking into consideration of the Company's interest, have the right to convene a GMS with a registered letter and reasons for requesting the GMS, so long it is not in violation of the prevailing laws and regulations and the Articles of Association of the Company.
2. Shareholders registered in the shareholder register one day prior to the date of GMS notice, either personally or represented with a power of attorney, have the right to attend, express opinions and vote at the GMS.
3. Shareholders have the right to electronic proxy alternatives by stating their vote for each agenda of the GMS and changing their proxy or vote at the latest 1 (one) day before the GMS.
4. Shareholders representing at least 1/20 (one per twenty) shares of the total shares have the right to propose an agenda of the GMS at the latest 7 days prior to the date of GMS notice.
5. Shareholders have the right to be provided with the GMS agenda and related materials in an appropriate manner at the latest 21(twenty-one) days prior to the date of the GMS for consideration in decision-making.
6. Shareholders have the right to approve the annual report and ratify the financial statement.
7. Shareholders have the right to appoint and dismiss members of the Board of Directors and Board of Commissioners.
8. Shareholders have the right to approve salary, allowance, tantiem and/or bonus of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.
9. Shareholders have the right to approve the appointment of a public accountant and/or public accountant firm recommended by the Audit Committee.

10. Pemegang saham berhak untuk menerima bagian dari keuntungan Perseroan yang diperuntukkan bagi pemegang saham dalam bentuk dividen dan pembagian keuntungan lainnya.

10. Shareholders have the right to receive part of the Company's profit in the form of dividend and other profit sharing.

### Tanggung Jawab Pemegang Saham

Pelaksanaan hak dan kewenangan pemegang saham sehubungan dengan penyelenggaraan RUPS juga diimbangi dengan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Memberitahukan secara tertulis kepada Perseroan setiap perubahan alamat pemegang saham;
2. Menghadiri dan memberikan suara dalam RUPS; dan
3. Mengambil setiap keputusan dengan itikad baik dan berdasarkan kepentingan jangka panjang Perseroan.

### Shareholder's Responsibilities

The shareholders' rights and authorities in connection with the GMS organization is followed by responsibilities, as follows:

1. To notify the Company in writing of any change in shareholders' addresses;
2. To attend and vote at the GMS; and
3. To make any decision in good faith and based on the Company's long-term interests.

### Penyelenggaraan RUPS

Pada tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan tiga kali RUPS, yakni:

### GMS Organization

In 2022, the Company held three GMS which were:

No.	RUPS GMS	Hari/Tanggal Day/Date	Tempat Venue	Mekanisme Mechanism
1.	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	16 Februari 2022 February 16 <sup>th</sup> , 2022	Metropolitan Tower Lt. 22, Jl. R. A. Kartini, Jl. TB Simatupang No.Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430	Campuran Secara fisik dengan menerapkan protokol kesehatan secara ketat dan kehadiran fisik secara terbatas serta secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("eASY.KSEI")
2.	RUPS Tahunan Annual GMS	24 Juni 2022 June 24 <sup>th</sup> , 2022	Metropolitan Tower 22 <sup>nd</sup> Floor, Jl. R. A. Kartini, Jl. TB Simatupang No. Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430	Hybrid Physically by applying a strict health protocol and by limiting physical attendance of the shareholders as well as electronically through the eASY.KSEI system provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("eASY.KSEI")
3.	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	30 November 2022 November 30 <sup>th</sup> , 2022	Metropolitan Tower Lt. 5, Jl. R. A. Kartini, Jl. TB Simatupang No.Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430  Metropolitan Tower 5 <sup>th</sup> Floor, Jl. R. A. Kartini, Jl. TB Simatupang No. Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430	Secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI sebagaimana yang diizinkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku  Electronically through the eASY.KSEI system as allowed by the prevailing laws and regulations

Informasi lengkap terkait penyelenggaraan RUPS Tahunan dan Luar Biasa tersebut tersedia pada situs web resmi Perseroan ([www.about.bukalapak.com/id/governance/gms/#tapat-umum-pemegang-saham-2022](http://www.about.bukalapak.com/id/governance/gms/#tapat-umum-pemegang-saham-2022)).

Details on the organization of the Annual and Extraordinary GMS are available in the Company's website ([www.about.bukalapak.com/id/governance/gms/#tapat-umum-pemegang-saham-2022](http://www.about.bukalapak.com/id/governance/gms/#tapat-umum-pemegang-saham-2022)).

**Tahapan dan Proses Penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Tahun 2022**

**Stages and Processes of Annual GMS and Extraordinary GMS in 2022**

<b>Tahapan Stages</b>	<b>RUPS Luar Biasa 2022 16 Februari 2022 Extraordinary GMS 2022 February 16<sup>th</sup>, 2022</b>	<b>RUPS Tahunan 2022 24 Juni 2022 Annual GMS 2022 June 24<sup>th</sup>, 2022</b>	<b>RUPS Luar Biasa 2022 30 November 2022 Extraordinary GMS 2022 November 30<sup>th</sup>, 2022</b>
Pemberitahuan penyelenggaraan dan mata acara RUPS kepada OJK paling lambat 5 hari kerja sebelum tanggal pengumuman RUPS	Pemberitahuan penyelenggaraan dan mata acara RUPS disampaikan kepada OJK pada tanggal 31 Desember 2021	Pemberitahuan penyelenggaraan dan mata acara RUPS disampaikan kepada OJK pada tanggal 9 Mei 2022 dan pemberitahuan perubahan mata Acara RUPS disampaikan kepada OJK pada tanggal 17 Mei 2022	Pemberitahuan penyelenggaraan dan mata acara RUPS disampaikan kepada OJK pada 17 Oktober 2022
Notification of GMS and agenda of the GMS to OJK no later than 5 working days prior to the GMS announcement	Notification of GMS and agenda of the GMS was submitted to OJK on December 31 <sup>st</sup> , 2021	Notification of GMS and agenda of the GMS was submitted to OJK on May 9 <sup>th</sup> , 2022 and notification for the changes to the agenda of the GMS was submitted to OJK on May 17 <sup>th</sup> , 2022	Notification of GMS and agenda of the GMS was submitted to OJK on October 17 <sup>th</sup> , 2022
Pengumuman RUPS disampaikan paling lambat 14 hari sebelum pemanggilan RUPS	Pengumuman RUPS Luar Biasa disampaikan pada tanggal 10 Januari 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI	Pengumuman RUPS Tahunan disampaikan pada tanggal 17 Mei 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI	Pengumuman RUPS Luar Biasa disampaikan pada tanggal 24 Oktober 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI
Announcement of GMS to be delivered no later than 14 days prior to the GMS notice	Announcement of Annual GMS was published on January 10 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's Website and IDX Website as well as through eASY.KSEI system.	Announcement of Annual GMS was published on May 17 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.	Notice of Extraordinary GMS was published on October 24 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.
Pemanggilan RUPS disampaikan paling lambat 21 hari sebelum pelaksanaan RUPS	Pemanggilan RUPS Luar Biasa disampaikan pada tanggal 25 Januari 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI.	Pemanggilan RUPS Tahunan disampaikan pada tanggal 2 Juni 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI.	Pemanggilan RUPS Luar Biasa disampaikan pada tanggal 8 November 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI.
Notice of GMS to be delivered no later than 21 days before the GMS	Notice of Annual GMS was published on January 25 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.	Notice of Annual GMS was published on June 2 <sup>nd</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.	Notice of Extraordinary GMS was published on November 8 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.
Ringkasan Risalah RUPS disampaikan paling lambat 2 hari kerja setelah pelaksanaan RUPS	Ringkasan Risalah RUPS Tahunan disampaikan pada tanggal 17 Februari 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI.	Ringkasan Risalah RUPS Tahunan disampaikan pada tanggal 28 Juni 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI.	Ringkasan Risalah RUPS Luar Biasa disampaikan pada tanggal 1 Desember 2022 melalui situs web Perseroan dan situs web BEI serta sistem eASY.KSEI.
Summary of Minutes of GMS submitted no later than 2 working days after the GMS	Summary of Minutes of Annual GMS was published on February 17 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.	Summary of Minutes of Annual GMS was published on June 28 <sup>th</sup> , 2022 in the Company's website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.	Summary of Minutes of Extraordinary GMS was published on December 1 <sup>st</sup> , 2022 in the Company's Website and IDX website as well as through eASY.KSEI system.
Risalah RUPS disampaikan paling lambat 30 hari setelah pelaksanaan RUPS	Risalah RUPS Luar Biasa disampaikan kepada OJK pada tanggal 27 April 2022	Risalah RUPS Tahunan disampaikan kepada OJK pada tanggal 22 Juli 2022	Risalah RUPS Luar Biasa disampaikan kepada OJK pada tanggal 26 Desember 2022.
Minutes of GMS submitted no later than 30 days after the GMS	Minutes of Extraordinary GMS was submitted to OJK on April 27 <sup>th</sup> , 2022	Minutes of Annual GMS was submitted to OJK on July 22 <sup>nd</sup> , 2022.	Minutes of Extraordinary GMS was submitted to OJK on December 26 <sup>th</sup> , 2022

**Pimpinan Rapat****Chair of the Meeting**

No.	RUPS GMS	Hari/Tanggal Day/Date	Pimpinan Rapat Chair of the Meeting	Dasar Penunjukan Basis for Appointment
1.	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	16 Februari 2022 February 16 <sup>th</sup> , 2022	Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph. D	Surat Penunjukan tanggal 5 Januari 2022 Appointment Letter dated January 5 <sup>th</sup> , 2022
2.	RUPS Tahunan Annual GMS	24 Juni 2022 June 24 <sup>th</sup> , 2022	Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph. D	Surat Penunjukan tanggal 27 April 2022 Appointment Letter dated April 27 <sup>th</sup> , 2022
3.	RUPS Luar Biasa Extraordinary GMS	30 November 2022 November 30 <sup>th</sup> , 2022	Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph. D	Surat Penunjukan tanggal 26 Oktober 2022 Appointment Letter dated October 26 <sup>th</sup> , 2022

Sebelum RUPS dimulai, Perseroan membacakan tata tertib RUPS yang telah dibagikan kepada pemegang saham dan/ atau kuasanya yang sah. Setelah membuka RUPS, pimpinan RUPS memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/ atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan tanggapan atas usulan mata acara RUPS. Setelah menyampaikan pemaparan dari setiap mata acara RUPS, pimpinan RUPS memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir secara fisik untuk mengajukan pertanyaan dan/ atau pendapat sesuai dengan tata tertib yang telah dibagikan dan dibacakan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya. Pimpinan RUPS atau anggota Direksi yang ditunjuk oleh pimpinan RUPS menjawab atau menanggapi pertanyaan/ pendapat pemegang saham dan/atau kuasanya. Pemungutan suara untuk masing-masing mata acara RUPS dilakukan setelah pemaparan seluruh mata acara RUPS dan hanya pemegang saham dan/atau kuasanya yang sah yang berhak mengeluarkan suara.

Before the GMS commenced, the Company read the GMS procedures which were distributed to shareholders and/ or authorized proxies. After opening the GMS, the chair of the GMS gave an opportunity to the shareholders and/or proxies to raise their concerns on the proposed agenda of the GMS. Following presentation of each GMS agenda item, the shareholders and/or proxies physically present at the GMS were given an opportunity by the chair of the GMS to raise questions and/or opinions in accordance with the procedures, distributed and read to the shareholders and/or proxies. The chair of the GMS or appointed member of the Board of Directors responded to their questions/responses. Voting for each GMS agenda was conducted after the presentation of all GMS agenda and only shareholders and/or their authorized proxies were entitled to vote.

**Ketentuan Kuorum**

Anggaran Dasar Perseroan menentukan bahwa RUPS hanya sah dan dapat diadakan apabila dihadiri oleh para pemegang saham dan/atau wakilnya yang sah, lebih dari  $\frac{1}{2}$  (setengah) dari jumlah keseluruhan saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan dengan hak suara yang sah.

**Quorum Provisions**

The Company's Articles of Association stipulate that the GMS is only valid and may be held if attended by shareholders and/ or authorized proxies holding more than  $\frac{1}{2}$  (half) of the total shares issued by the Company with valid voting rights.

	RUPS Luar Biasa 2022 16 Februari 2022 Annual GMS 2022 February 16 <sup>th</sup> , 2022	RUPS Tahunan 2022 24 Juni 2022 Annual GMS 2022 June 24 <sup>th</sup> , 2022	RUPS Luar Biasa 2022 30 November 2022 Extraordinary GMS 2022 November 30 <sup>th</sup> , 2022
Kehadiran oleh pemegang saham dan/atau kuasanya yang sah Attendance by the shareholders and/or its authorized proxy	82,244,282,312 saham atau 79,8% dari 103,062,019,354 total saham 82,244,282,312 shares or 79.8% of the total 103,062,019,354 shares.	76,244,406,825 saham atau 73,979151% dari 103,062,019,354 total saham 76,244,406,825 shares or 73.979151% of the 103,062,019,354 shares.	75,991,893,362 saham atau 73,7309504% dari 103,066,477,454 total saham 75,991,893,362 shares or 73.7309504% of the 103,066,477,454 shares.

Dengan demikian, RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada tahun 2022 telah memenuhi kuorum yang diatur oleh Anggaran Dasar Perseroan RUPS dan adalah sah serta dapat mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat bagi para pemegang saham Perseroan untuk setiap mata acara RUPS.

Accordingly, the Annual GMS and Extraordinary GMS convened in 2022 have met the quorum governed by the Company's Articles of Association and were valid and therefore could take valid decisions, binding on the Company's shareholders for each agenda of the GMS.

**Proses Penghitungan Suara**

Perhitungan suara dan prosedur pemungutan suara dalam RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada tahun 2022 diatur dalam Tata Tertib RUPS yang tersedia di situs web Perseroan sejak tanggal pemanggilan RUPS.

**Kehadiran Dewan Komisaris, Direksi, Lembaga & Profesi Penunjang Pasar Modal**

Dewan Komisaris Board of Commissioners					
Nama Name	Jabatan Title	Keanggotaan pada Komite Membership in the Committee	Kehadiran Attendance		
			RUPS Luar Biasa 2022 (Pertama) Extraordinary GMS 2022 (First)	RUPS Tahunan 2022 Annual GMS 2022	RUPS Luar Biasa 2022 (Kedua) Extraordinary GMS 2022 (Second)
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	Ketua Komite Audit Chairman of the Audit Committee	✓	✓	✓
Zannuba Arifah Chafsoh Rahman	Komisaris Independen Independent Commissioner	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Member of the Nomination and Remuneration Committee	✓✓	✓	✓✓
Adi Wardhana Sariaatmadja	Komisaris Commissioner		-	✓	-
Lu Zhang	Komisaris Commissioner		-	-	-

Keterangan | Note:

- ✓ : Hadir secara fisik | Physically Present
- ✓✓ : Hadir secara virtual | Virtually Present
- : Tidak Hadir | Absent

Direksi Board of Directors					
Nama Name	Jabatan Title		Kehadiran Attendance		
			RUPS Luar Biasa 2022 (Pertama) Extraordinary GMS 2022 (First)	RUPS Tahunan 2022 Annual GMS 2022	RUPS Luar Biasa 2022 (Kedua) Extraordinary GMS 2022 (Second)
Willix Halim	Direktur Utama President Director		✓✓	✓	✓✓
Teddy Nuryanto Oetomo	Direktur Director		✓✓	✓	✓
Natalia Firmansyah	Direktur Director		✓✓	-	✓✓
Victor Putra Lesmana	Direktur Director		✓✓	✓✓	✓✓
Howard Nugraha Gani	Direktur Director		✓✓	✓✓	✓✓

Keterangan | Note:

- ✓ : Hadir secara fisik | Physically Present
- ✓✓ : Hadir secara virtual | Virtually Present
- : Tidak Hadir | Absent

Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions and Professionals	RUPS Luar Biasa 2022 2022 Extraordinary GMS	RUPS Tahunan 2022 2022 Annual GMS	RUPS Luar Biasa 2022 2022 Extraordinary GMS
Notaris Notary	Aulia Taufani, S.H.	Aulia Taufani, S.H.	Aryanti Artisari, S.H., M.Kn.
Kantor Hukum Law Office	Assegaf Hamzah & Partners	Assegaf Hamzah & Partners	-
Biro Administrasi Efek Shares Administration Bureau	PT Datindo Entrycom	PT Datindo Entrycom	PT Datindo Entrycom

Perseroan telah menunjuk pihak-pihak independen yakni PT Datindo Entrycom selaku Biro Administrasi Efek serta Notaris Aulia Taufani, S.H., dan Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn. untuk melakukan penghitungan suara dan/atau melakukan validasi pada RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa yang diselenggarakan pada tahun 2022.

The Company appointed independent parties, PT Datindo Entrycom as Securities Administration Bureau as well as Notary Aulia Taufani, S.H., and Notary Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., to carry out the voting count and/or validation on the Annual GMS and Extraordinary GMS convened in 2022.

#### Mata Acara dan Keputusan RUPS Tahunan 2022

Mata acara yang dibicarakan pada RUPS Tahunan 2022 sesuai dengan mata acara yang sudah ditetapkan dan tercantum dalam panggilan RUPS Tahunan 2022. Risalah rapat tertuang di dalam Berita Acara RUPS Tahunan PT Bukalapak.com Tbk No. 100 tertanggal 24 Juni 2022 yang dibuat oleh Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta.

#### Agenda and Resolutions of Annual GMS 2022

The 2022 Annual GMS agenda was in accordance with that stated in the 2022 Annual GMS notice. Minutes of the meeting are set forth in the Deed of Minutes of Annual GMS of PT Bukalapak.com Tbk dated June 24<sup>th</sup>, 2022 No. 100 made before Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta.

#### Mata Acara 1 | 1<sup>st</sup> Agenda

Penyampaian dan persetujuan Laporan Keuangan Perseroan yang memuat Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Pertanggungjawaban Direksi Perseroan, serta Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (*acquit et de charge*) sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan.

Submission and approval of the Company's Financial Statement containing the Company's Balance Sheet and Profit and Loss Calculation for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021, the Company's annual report and the accountability report of the Company's Board of Directors, and the report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021 and providing full discharge and release of responsibilities (*acquit et de charge*) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervisory actions that have been carried out during the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021, as long as such actions are reflected in the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021 and the Annual Report of the Company's Board of Directors for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021.

Tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan atau pendapat.

No shareholder raised questions nor opinions.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Tidak Setuju Against	Abstain	Setuju For	Total Suara Setuju + Abstain Total For + Abstain
	63.137.600 (0,08%)	88.717.101 (0,12%)	76.092.552.124 (99,80%)	76.181.269.225 (99,92%)
Keputusan Rapat Resolution	<p>Menyetujui Laporan Keuangan Perseroan yang memuat Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Pertanggungjawaban Direksi Perseroan, dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (acquit et de charge) sepenuhnya kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.</p> <p>Approving the Company's Financial Statement containing the Company's Balance Sheet and Profit and Loss Calculation for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021, the Company's annual report and the accountability report of the Company's Board of Directors, and the report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021 and providing full discharge and release of responsibilities (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervisory actions that have been carried out during the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021, as long as such actions are reflected in the Company's Financial Statements for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021 and the Annual Report of the Company's Board of Directors for the financial year ended on December 31<sup>st</sup>, 2021.</p>			
Pelaksanaan Execution	Selesai direalisasikan Realized			
<b>Mata Acara 2   2<sup>nd</sup> Agenda</b>				
Penunjukan serta penetapan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dengan memberikan kewenangan kepada Direksi berdasarkan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan atas rekomendasi yang diterima oleh Komite Audit untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya).	Appointment of the Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the financial year ending on December 31 <sup>st</sup> , 2022 by granting authority to the Board of Directors pursuant to the approval of the Company's Board of Commissioners on the recommendation received by the Audit Committee to appoint the Public Accountant and/or Public Accounting Firm for the financial year ending on December 31 <sup>st</sup> , 2022 (including the determination of honorarium and other requirements).			
Tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan atau pendapat.	No shareholder raised questions nor opinions.			
Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Tidak Setuju Against	Abstain	Setuju For	Total Suara Setuju + Abstain Total For + Abstain
	2.188.273.100 (2,87%)	88.742.401 (0,12%)	73.967.391.324 (97,01%)	74.056.133.725 (97,13%)
Keputusan Rapat Resolution	<p>Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi berdasarkan persetujuan Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang memiliki kompetensi dan pengalaman, independen terhadap Perseroan dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan yang berakhir tanggal 31 Desember 2022, serta menetapkan penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya), dengan memperhatikan rekomendasi yang diterima dari Komite Audit.</p> <p>Granting proxy and authority to the Board of Directors by virtue of the approval from the Board of Commissioners to appoint Public Accountant and/or Public Accounting Firm that has sufficient competency and experience, independent towards the Company and registered with the Financial Services Authority to render audit services to the Company's financial statement ended on December 31<sup>st</sup>, 2022, including to determine the appointment of the Public Accountant and/or Public Accounting Firm for the fiscal year ended on December 31<sup>st</sup>, 2022 (including the determination of honorarium and other requirements) with due observance to the recommendation received from the Audit Committee.</p>			
Pelaksanaan Execution	Selesai direalisasikan Realized			

**Mata Acara 3 | 3<sup>rd</sup> Agenda**

Penetapan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun 2022 termasuk terkait dengan pemberian manfaat, fasilitas, imbalan, termasuk gaji, iuran dana pensiun, dan insentif bersifat variabel dalam bentuk saham, dan/atau manfaat khusus yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris, dan anggota Direksi.

Determination of remuneration for members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company for 2022, including those related to the provision of benefits, facilities, rewards, including salaries, pension contributions, and variable incentives in the form of shares, and/or special benefits granted to members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors.

Tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan atau pendapat.

No shareholder raised questions nor opinions.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Tidak Setuju Against	Abstain	Setuju For	Total Suara Setuju + Abstain Total For + Abstain
	901.859.300 (1,18%)	354.973.096 (0,46%)	74.987.574.429 (98,35%)	75.342.547.525 (98,82%)

Keputusan Rapat  
Resolution

- Menetapkan jumlah total honorarium dan tunjangan Dewan Komisaris termasuk pemberian manfaat, fasilitas, imbalan, termasuk gaji, iuran dana pensiun, dan/atau manfaat khusus untuk Dewan Komisaris Perseroan tahun buku 2022 sama dengan tahun sebelumnya.
- Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji dan tunjangan termasuk pemberian manfaat, fasilitas, imbalan, termasuk gaji, iuran dana pensiun, dan insentif bersifat variabel dalam bentuk saham dan/atau manfaat khusus, bagi masing-masing anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2022. Kewenangan ini dijalankan dengan memperhatikan rekomendasi Komite Remunerasi dan Nominasi
- Determine the total amount of the honorarium and allowances of the Board of Commissioners including benefits, facilities, rewards, including salaries, pension contributions and/or special benefits for the Board of Commissioners of the Company for fiscal year 2022 is the same as the previous year.
- Granting authority to the Board of Commissioners of the Company to decide the salary and allowance including benefit, facility, rewards including salaries, pension contribution and other variable incentives in the form of shares and/or special benefit, for each of members of the Board of Directors of the Company for the fiscal year of 2022. This authority is granted by taking into account the recommendation from the Nomination and Remuneration Committee.

Pelaksanaan  
Execution

Selesai direalisasikan  
Realized

**Mata Acara 4 | 4<sup>th</sup> Agenda**

Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum/ Initial Public Offering (IPO) Tahun 2021.

Accountability Report on the Use of Proceeds Realization of the 2021 Initial Public Offering (IPO).

1 (satu) pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang hadir yang mengajukan pertanyaan secara elektronik terkait mata acara Rapat.

One (1) shareholder and/or proxy of the shareholders attending the meeting raised questions electronically with regards to the agenda of the Meeting.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Tidak Setuju Against	Abstain	Setuju For	Total Suara Setuju + Abstain Total For + Abstain
	-	-	-	-

Karena mata acara keempat ini bersifat laporan maka tidak dilakukan pemungutan suara  
Considering the fourth agenda is a report, this agenda will not require voting

Keputusan Rapat  
Resolution

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, Perseroan telah merealisasikan dana hasil penawaran umum sebesar Rp1.715.352.303.614 (satu triliun tujuh ratus lima belas miliar tiga ratus lima puluh dua juta tiga ratus tiga ribu enam ratus empat belas Rupiah) yang rincian penggunaannya adalah sebagai berikut:

- Rp1.168.352.303.614 (satu triliun seratus enam puluh delapan miliar tiga ratus lima puluh dua juta tiga ratus tiga ribu enam ratus empat belas Rupiah) untuk modal kerja;
- Rp527.000.000.000 (lima ratus dua puluh tujuh miliar Rupiah) untuk modal kerja PT Buka Mitra Indonesia; dan
- Rp20.000.000.000 (dua puluh miliar Rupiah) untuk modal kerja PT Buka Pengadaan Indonesia

sehingga total sisa dana hasil penawaran umum Perseroan saat ini adalah sebesar Rp19.610.479.137.737 (sembilan belas triliun enam ratus sepuluh miliar empat ratus tujuh puluh sembilan juta seratus tiga puluh tujuh ribu tujuh ratus tiga puluh tujuh Rupiah) di tempat dalam rekening Perseroan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Until December 31<sup>st</sup>, 2021, the Company has materialized the IPO use of proceed amounting to Rp1,715,352,303,614 (one trillion seven hundred and fifteen billion three hundred fifty two million six hundred fourteen Rupiah) with the following details:

- Rp1.168.352.303.614 (one trillion one hundred sixty eight billion three hundred fifty two million three hundred three thousand six hundred fourteen Rupiah for working capital);
- Rp527.000.000.000 (five hundred twenty seven billion Rupiah) for working capital PT Buka Mitra Indonesia; and
- Rp20.000.000.000 (twenty billion Rupiah) for working capital of PT Buka Pengadaan Indonesia.

Therefore, the remaining of the Company's IPO use of proceed currently is amounting Rp19,610,479,137,737 (nineteen trillion six hundred ten billion four hundred seventy-nine million one hundred and thirty-seven thousand seven hundred and thirty-seven Rupiah) that is currently being placed in the Company's account in accordance with prevailing regulations.

Pelaksanaan  
Execution

Selesai direalisasikan  
Realized

### Mata Acara dan Keputusan RUPS Luar Biasa 2022

Mata acara yang dibicarakan pada RUPS Luar Biasa pertama di tahun 2022 sesuai dengan mata acara yang sudah ditetapkan dan tercantum dalam panggilan RUPS Luar Biasa. Risalah rapat tertuang di dalam Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa PT Bukalapak.com Tbk tertanggal 16 Februari 2022 No. 17 yang dibuat oleh Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta.

### Agenda and Resolutions of EGMS 2022

The agenda of the first Extraordinary GMS convened in 2022 was in accordance with that stated in the Extraordinary GMS notice. Minutes of the meeting were contained in the Deed of Minutes of Extraordinary GMS of PT Bukalapak.com Tbk dated February 16<sup>th</sup>, 2022 No. 17 made before Aulia Taufani, S.H., Notary in Jakarta.

### Mata Acara 1 | 1<sup>st</sup> Agenda

Perubahan susunan Direksi Perseroan.

Changes to the composition of the Board of Director

Tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan atau pendapat

No shareholder raised questions nor opinions.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Tidak Setuju Against	Abstain	Setuju For	Total Suara Setuju + Abstain Total For + Abstain
	88.619.800 (0,11%)	266.253.595 (0,32%)	81.889.408.917 (99,57%)	82.156.662.512 (99,89%)

Keputusan Rapat Resolution	<p>1. Menyetujui pengunduran diri Bapak M. Rachmat Kaimuddin dari jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat. Oleh karenanya, Perseroan akan memberikan pembebasan dan pelunasan (acquit et de charge) terkait tanggung jawab atas pelaksanaan tugas pengawasan selama menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sepanjang hal tersebut tercermin dalam laporan keuangan Perseroan yang telah diaudit, dilakukan dengan itikad baik untuk kepentingan Perseroan dan tidak bertentangan atau melanggar peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>2. Menyetujui penunjukan Willix Halim selaku Direktur Utama Perseroan serta pengangkatan Howard Nugraha Gani dan Victor Putra Lesmana, masing-masing selaku Direktur Perseroan.</p> <p>Dengan demikian, susunan anggota Direksi Perseroan sejak ditutupnya Rapat menjadi sebagai berikut:</p> <p>Direksi</p> <p>Direktur Utama : Willix Halim Direktur : Teddy Nuryanto Oetomo Direktur : Natalia Firmansyah Direktur : Howard Nugraha Gani Direktur : Victor Putra Lesmana</p> <p>Masa jabatan Bapak Willix Halim selaku Direktur Utama Perseroan akan meneruskan masa jabatan Bapak M. Rachmat Kaimuddin sedangkan masa jabatan Bapak Howard Nugraha Gani dan Bapak Victor Putra Lesmana selaku Direktur Perseroan akan mengikuti masa jabatan anggota Direksi yang lain yang telah menjabat, tanpa mengurangi hak para pemegang saham untuk memberhentikan masa jabatan tersebut sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>3. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada setiap anggota Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali seluruh maupun sebagian keputusan Rapat ke dalam akta notaris dan selanjutnya memberitahukan susunan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan tersebut kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia maupun instansi-instansi pemerintah lainnya, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>1. Approved the resignation of Mr. M. Rachmat Kaimuddin from his position as the President Director of the Company effective as of the closing of the Meeting. Therefore, the Company will provide release and discharge (acquit et de charge) related to responsibility for the implementation of managing the Company duties while serving as the President Director of the Company provided that this is reflected in the Company's audited financial statements, carried out in good faith for the benefit of the Company and does not conflict or violate the applicable laws and regulations.</p> <p>2. Approving the appointment of Mr. Willix Halim as President Director of the Company and approved the appointment of Mr. Howard Nugraha Gani together with Mr. Victor Putra Lesmana as Directors of the Company Therefore, the composition of the Board of Directors of the Company as of the closing of the Meeting is as will be stated below:</p> <p>Board of Directors</p> <p>President Director : Willix Halim Director : Teddy Nuryanto Oetomo Director : Natalia Firmansyah Director : Howard Nugraha Gani Director : Victor Putra Lesmana</p> <p>The term of office Mr. Willix Halim as the President Director of the Company will continue the term of office of Mr. Rachmat Kaimuddin and term of office of Mr. Howard Nugraha Gani and Mr. Victor Putra Lesmana as Directors of the Company will follow the term of office of the other members of the Board Directors of the Company, without prejudice the rights of the shareholders to cease the term of office in accordance with the term of Articles of Association and prevailing regulations.</p> <p>3. Granted the power of attorney with substitution rights to any members of the Board of Directors of the Company to restate wholly or partly of the resolution of the Meeting into a notarial deed and subsequently notify the composition of the members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners of the Company to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and other agencies, other governments, and take all necessary actions in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.</p>
Pelaksanaan Execution	Selesai direalisasikan Realized

Mata acara yang dibicarakan pada RUPS Luar Biasa kedua di tahun 2022 sesuai dengan mata acara yang sudah ditetapkan dan tercantum dalam panggilan RUPS Luar Biasa. Risalah rapat tertuang di dalam Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa PT Bukalapak.com Tbk tertanggal 30 November 2022 No. 11 yang dibuat oleh Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, Notaris di Jakarta.

The agenda of the second Extraordinary GMS convened in 2022 was in accordance with that stated in the Extraordinary GMS notice. Minutes of the meeting were contained in the Deed of Minutes of Extraordinary GMS of PT Bukalapak.com Tbk dated November 30<sup>th</sup>, 2022 No. 11 made before Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, Notary in Jakarta.

**Mata Acara 1 | 1<sup>st</sup> Agenda**

Perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan      Changes to the composition of the Board of Commissioners of the Company

Tidak ada pemegang saham yang mengajukan pertanyaan atau pendapat      No shareholder raised questions nor opinions.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Tidak Setuju Against	Abstain	Setuju For	Total Suara Setuju + Abstain Total For + Abstain
	704.000 (0,01%)	777.513.989 (1,02%)	75.213.675.373 (98,97%)	75.991.189.362 (99,99%)

- Keputusan Rapat Resolution
1. Menerima pengunduran diri Bapak Lu Zhang, dari jabatannya sebagai Komisaris Perseroan, efektif sejak penutupan Rapat ini, dan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya dari tanggung jawab dan segala tanggungan (acquit et de charge) atas tindakan pengawasan selama tahun buku berjalan 2022, sepanjang hal tersebut dilakukan dengan itikad baik untuk kepentingan Perseroan dan tidak bertentangan atau melanggar peraturan perundang-undangan yang berlaku;
  2. Menyetujui pemberian kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali sebagian atau seluruh keputusan Rapat mengenai perubahan susunan Dewan Komisaris ke dalam suatu akta notaris, melaporkan ke instansi yang berwenang serta perbuatan-perbuatan lainnya yang berhubungan dengan maksud tersebut.
1. To accept the resignation of Mr. Lu Zhang as a member of the Company's Board of Commissioners, effective as of the closing date of the Meeting by giving full release and discharge from any responsibilities and accountability (acquit et de charge) for his supervisory duties during the current fiscal year of 2022, to the extent it was conducted in good faith for the interest of the Company and in no contradiction or violation of the prevailing laws and regulations;
  2. To approve the granting of power of attorney with the right of substitution to the Board of Directors of the Company to state part or all of the resolutions of the Meeting regarding the change to the composition of the Board of Commissioners into a notarial deed, report to the authorized institution and other actions related to this purpose.

Pelaksanaan Execution      Selesai direalisasikan  
Realized

**KEPUTUSAN RUPS TAHUNAN DAN LUAR BIASA TAHUN 2021 SERTA PELAKSANAANNYA****RESOLUTIONS OF 2021 ANNUAL AND EXTRAORDINARY GMS AND ITS IMPLEMENTATION**

	RUPS Tahunan 2021 Annual GMS 2021	RUPS Luar Biasa 2021 (Pertama) Extraordinary GMS 2021(First)	RUPS Luar Biasa 2021 (Kedua) Extraordinary GMS 2021 (Second)
Hari/tanggal Day/date	Jumat, 30 April 2021 Friday, April 30 <sup>th</sup> , 2021	Jumat, 30 April 2021 Friday, April 30 <sup>th</sup> , 2021	Kamis, 23 Desember 2021 Thursday, December 23 <sup>rd</sup> , 2021
Lokasi Venue	Metropolitan Tower Lt. 22, Jl. R. A. Kartini, JL. TB Simatupang No.Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430 Metropolitan Tower 22 <sup>nd</sup> Floor, Jl. R. A. Kartini, JL. TB Simatupang No. Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430	Metropolitan Tower Lt. 22, Jl. R. A. Kartini, JL. TB Simatupang No.Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430 Metropolitan Tower 22 <sup>nd</sup> Floor, Jl. R. A. Kartini, Jl. TB Simatupang No. Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430	Metropolitan Tower Lt. 22, Jl. R. A. Kartini, JL. TB Simatupang No.Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430 Metropolitan Tower 22 <sup>nd</sup> Floor, Jl. R. A. Kartini, JL. TB Simatupang No. Kav. 14, RT.10/RW.4, Cilandak Bar, Kec. Cilandak, Kota Jakarta Selatan, Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12430

	RUPS Tahunan 2021 Annual GMS 2021	RUPS Luar Biasa 2021 (Pertama) Extraordinary GMS 2021(First)	RUPS Luar Biasa 2021 (Kedua) Extraordinary GMS 2021 (Second)
Mata Acara Agenda	<p>1. Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk di dalamnya laporan pertanggungjawaban Direksi tentang jalannya Perseroan, rincian masalah yang timbul selama tahun buku 2020 yang mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan, dan perhitungan tahunan untuk laporan posisi keuangan dan laporan laba rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2020 yang disampaikan Direksi dan memberi pengesahan atas perhitungan tahunan tersebut dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan, serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan yang telah diaudit oleh Purwantono, Sungkoro &amp; Surja sebagaimana termaktub dalam Laporan Auditor Independen tertanggal 23 April 2021 dengan pendapat Wajar, dalam semua hal yang material.</p> <p>Approved the Company's Annual Report including the accountability report of the Board of Directors regarding the running of the Company, details of problems that arose during the 2020 financial year that affected the Company's business activities, and the annual calculation for the statement of financial position and income statement of the Company for the financial year ending on December 31<sup>st</sup>, 2020 submitted by the Board of Directors and ratified the annual calculation and the supervisory report of the Company's Board of Commissioners, and ratified the Company's Financial Statements which had been audited by Purwantono, Sungkoro &amp; Surja as stated in the Independent Auditor's Report dated April 23<sup>rd</sup>, 2021 with an Fairly, in all material respects.</p>	<p>1. Persetujuan atas perubahan status Perseroan dari Perseroan Terbatas Tertutup menjadi Perseroan Terbatas Terbuka dan perubahan nama Perseroan.</p> <p>2. Persetujuan atas perubahan maksud dan tujuan Perseroan.</p> <p>3. Persetujuan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan melalui penerbitan saham Seri C kepada para karyawan Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan <i>Share Appreciation Rights Plan</i> Perseroan, serta persetujuan pengesampingan hak pemegang saham Perseroan untuk mengambil bagian atas saham baru yang dikeluarkan tersebut.</p> <p>1. Approval of changing the status of the Company from a Private Limited Company to a Public Limited Company and a change in the name of the Company.</p> <p>2. Approval of changes to the aims and objectives of the Company.</p> <p>3. Approval of an increase in the issued and paid-up capital of the Company through the issuance of Series C shares to the Company's employees in connection with the implementation of the Company's Share Appreciation Rights Plan, as well as approval of the waiver of the rights of the Company's shareholders to take part in the newly issued shares.</p>	<p>Persetujuan atas pengunduran diri dari Bapak Lau Eng Boon dari Dewan Komisaris dan persetujuan atas perubahan susunan Dewan Komisaris Perseroan.</p> <p>Approval of the resignation of Mr. Lau Eng Boon from the Board of Commissioners and approval of the change in the composition of the Company's Board of Commissioners.</p>

	RUPS Tahunan 2021 Annual GMS 2021	RUPS Luar Biasa 2021 (Pertama) Extraordinary GMS 2021(First)	RUPS Luar Biasa 2021 (Kedua) Extraordinary GMS 2021 (Second)
	<p>Dengan disetujui Laporan Tahunan Perseroan serta disahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2020 maka dengan ini memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun 2020, sejauh tindakan tersebut bukan merupakan tindakan pidana dan tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan.</p> <p>With the approval of the Company's Annual Report and the ratification of the Company's Financial Statements for the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2020, hereby grant full discharge and release of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervision that has been carried out during 2020, to the extent that such action is not a criminal act and such action is reflected in the Annual Report and Financial Statements of the Company.</p> <p>2.a. Menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021;</p> <p>Approved to authorize the Company's Board of Directors to appoint a Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2021;</p>	<p>4. Persetujuan peningkatan modal dasar Perseroan Approval of the increase in the Company's authorized capital</p> <p>5. Persetujuan perubahan seluruh klasifikasi saham Perseroan menjadi saham biasa yang memiliki hak yang sama dan mengubah nilai nominal saham Perseroan. Approval of changing the entire classification of the Company's shares into ordinary shares which have the same rights and changing the nominal value of the Company's shares</p> <p>6. Persetujuan peningkatan modal diempatkan dan modal disetor Perseroan melalui penerbitan saham biasa Perseroan dengan (i) pemasukan sebanyak 82.815 (delapan puluh dua ribu delapan ratus lima belas) saham atau 100% (seratus persen) saham dalam Five Jack Co., Ltd, suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan hukum Republik Korea Selatan, berdomisili di 158, Gwanak-ro, Gwanak-gu, Seoul, Republic of Korea ("FJ"), milik seluruh pemegang saham FJ ke dalam Perseroan, (ii) pemberian saham kepada karyawan PT Five Jack, anak perusahaan dari FJ, dan (iii) penerbitan saham kepada pendiri FJ, serta persetujuan pengesampingan hak pemegang saham Perseroan untuk mengambil bagian atas saham baru yang dikeluarkan tersebut. Approval of the increase in the issued and paid-up capital of the Company through the issuance of the Company's common shares in connection with (i) the issuance of 82,815 (eighty-two thousand eight hundred and fifteen) shares or 100% (one hundred percent) shares in Five Jack Co., Ltd, a limited liability company established under the laws of the Republic of Korea, domiciled at 158, Gwanak-ro, Gwanak-gu, Seoul, Republic of Korea ("FJ"), owned by all FJ's shareholders to the Company, (ii) granting shares to employees of PT Five Jack, a subsidiary of FJ, and (iii) issuance of shares to founders of FJ, as well as approval of the waiver of the rights of the Company's shareholders to take part in the newly issued shares.</p>	

	RUPS Tahunan 2021 Annual GMS 2021	RUPS Luar Biasa 2021 (Pertama) Extraordinary GMS 2021(First)	RUPS Luar Biasa 2021 (Kedua) Extraordinary GMS 2021 (Second)
2.b. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan honorarium dan persyaratan lain sehubungan dengan penunjukannya. Give authority to the Board of Directors of the Company to determine the honorarium and other requirements in connection with his appointment.	3.a. Menyetujui bahwa tidak ada perubahan jumlah honorarium bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun 2021, kecuali sehubungan dengan jumlah total honorarium bagi anggota Komisaris Independen Perseroan untuk tahun 2021 sebesar maksimum Rp6.000.000.000. Agree that there will be no change in the amount of honorarium for members of the Company's Board of Commissioners for 2021, except with respect to the total honorarium for members of the Company's Independent Commissioners for 2021, which is a maximum of Rp6,000,000,000.  3.b. Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan jumlah honorarium bagi anggota Direksi perseroan untuk tahun 2021. Approved to authorize the Board of Commissioners to determine the amount of honorarium for members of the Company's Board of Directors for 2021.	7. Persetujuan Penawaran Umum Pertama Saham ( <i>Initial Public Offering/IPO</i> ) Perseroan, diantaranya melalui pengeluaran saham baru dari dalam simpanan (portefel) Perseroan, untuk ditawarkan kepada masyarakat baik di wilayah Republik Indonesia dan/atau secara internasional dan untuk dicatatkan di Bursa Efek Indonesia serta persetujuan pengesampingan hak pemegang saham Perseroan untuk mengambil bagian atas saham baru yang dikeluarkan tersebut. Approval of the Company's Initial Public Offering (IPO), including through the issuance of new shares from the Company's portfolio, to be offered to the public both within the territory of the Republic of Indonesia and/or internationally and to be listed on the Indonesia Stock Exchange as well as the approval of the waiver of the rights of the Company's shareholders to take part in the newly issued shares	
Pelaksanaan Implementation	Seluruh agenda telah dilaksanakan pada tahun 2021 All agenda have been implemented in 2021	Seluruh agenda telah dilaksanakan pada tahun 2021 All agenda have been implemented in 2021	Seluruh agenda telah dilaksanakan pada tahun 2021 All agenda have been implemented in 2021

Risalah RUPS Tahunan 2021 tertuang di dalam Akta Berita Acara RUPS Tahunan PT Bukalapak.com Tbk No. 109 tertanggal 30 April 2021, sedangkan risalah RUPS Luar Biasa Tahun 2021 tertuang di dalam Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa PT Bukalapak.com Tbk No. 110 tertanggal 30 April 2021 dan Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa PT Bukalapak.com Tbk No. 46 tertanggal 23 Desember 2021. Ketiga risalah rapat tersebut dibuat Notaris Aulia Taufani, S.H. Ketiga dokumen tersebut dapat diakses pada situs web Perseroan ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)).

The minutes of 2021 Annual GMS is set forth in Deed of Minutes of Annual GMS of PT Bukalapak.com Tbk No. 109 dated April 30<sup>th</sup>, 2021, and the minutes of 2021 Extraordinary GMS is set forth in Deed of Minutes of Extraordinary GMS of PT Bukalapak.com Tbk No. 110 dated April 30<sup>th</sup>, 2021, and Deed of Minutes of Extraordinary GMS of PT Bukalapak.com Tbk No. 46 dated December 23<sup>rd</sup>, 2021 as made before Notary Aulia Taufani, S.H. The three documents can be accessed on the Company's website ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)).

# Dewan Komisaris

## Board of Commissioners

Dewan Komisaris adalah salah satu organ Perseroan yang bertugas untuk melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan oleh Direksi, termasuk memberikan nasihat dan rekomendasi kepada Direksi terkait strategi Perseroan serta memastikan penerapan GCG telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan kondisi Perseroan.

### **Piagam Kerja Dewan Komisaris**

Piagam Dewan Komisaris yang telah disahkan dan berlaku efektif sejak tanggal 30 April 2021 merupakan acuan dan pedoman bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas, tanggung jawab dan wewenangnya sesuai dengan peran dan fungsinya atas pengawasan Perseroan. Piagam Dewan Komisaris yang tersedia dan dapat diakses pada situs web Perseroan ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)), mencakup hal-hal berikut ini:

1. Acuan Utama
2. Definisi dan Tujuan
3. Struktur dan Keanggotaan
4. Persyaratan Pengangkatan
5. Tugas dan Tanggung Jawab
6. Hak dan Wewenang
7. Nilai-Nilai Dewan Komisaris
8. Waktu Kerja
9. Rapat Dewan Komisaris
10. Masa Jabatan
11. Pengunduran Diri
12. Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja
13. Perdagangan Orang Dalam

### **Kriteria Penunjukan Anggota Dewan Komisaris**

Perseroan melalui Komite Nominasi dan Remunerasi mengusulkan penunjukan calon anggota Dewan Komisaris kepada RUPS dengan memperhatikan kriteria yang diatur oleh Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 33/2014") dan Piagam Kerja Dewan Komisaris. Faktor lain yang dipertimbangkan Perseroan adalah keberagaman kemampuan, keahlian dan latar belakang masing-masing anggota Dewan Komisaris yang disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan.

### **Susunan Keanggotaan dan Masa Jabatan**

Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Kerja Dewan Komisaris mengatur bahwa Dewan Komisaris paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang anggota termasuk Komisaris Independen, dimana

The Board of Commissioners is one of the organs of the Company and is responsible for supervising the management of the Company by the Board of Directors, which include providing advice and recommendation to the Board of Directors on the Company's strategy and ensuring the GCG implementation is in line with the prevailing laws and regulations, as well as current condition of the Company.

### **Charter of the Board of Commissioners**

Charter of the Board of Commissioners, approved and came into effect on April 30<sup>th</sup>, 2021, is made as references and guideline for the Board of Commissioners in performing its duties, responsibilities and authorities in accordance with its supervisory function on the Company. Charter of the Board of Commissioners is available for access at the Company's website ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)) and comprised of the following:

1. Main References
2. Definition and Purpose
3. Structure and Membership
4. Membership Requirements
5. Duties and Responsibilities
6. Rights and Authorities
7. Values of the Board of Commissioners
8. Working Hours
9. Meeting of the Board of Commissioners
10. Terms of Office
11. Resignation
12. Reporting and Working Accountability
13. Insider Trading

### **Criteria for Appointing Member of the Board of Commissioners**

The Company through the Nomination and Remuneration Committee proposed the appointment of members of the Board of Commissioner candidate to the GMS by taking into consideration the criteria regulated by OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Company ("POJK 33/2014") and the Charter of the Board of Commissioners. Other factors taken into consideration by the Company are diversity of skills, expertise and background of each member of the Board of Commissioners to be in line with the needs and condition of the Company.

### **Membership Structure and Terms of Office**

The Articles of Association of the Company and Charter of the Board of Commissioners ruled that the Board of Commissioners comprised at least 2 (two) members including

satu daripadanya akan ditunjuk sebagai Komisaris Utama. Sesuai dengan ketentuan POJK 33/2014, setidaknya 30% dari total anggota Dewan Komisaris terdiri dari Komisaris Independen.

Anggota Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu terhitung sejak penutupan RUPS pengangkatannya sampai dengan penutupan RUPS Tahunan kelima berikutnya, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Kerja Dewan Komisaris.

Masa jabatan anggota Dewan Komisaris dapat berakhir apabila:

- mengundurkan diri sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan;
- tidak lagi memenuhi persyaratan Peraturan OJK atau peraturan perundang-undangan lainnya;
- meninggal dunia; atau
- diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS.

Selama periode pelaporan, komposisi Dewan Komisaris mengalami perubahan berdasarkan keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 30 November 2022 sehingga anggota Dewan Komisaris berkurang 1 orang menjadi 3 orang. Dengan demikian, komposisi Dewan Komisaris per tanggal 31 Desember 2022 dan pembagian tugas masing-masing anggota Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Independent Commissioner, one of which shall be appointed as President Commissioner. In accordance with POJK 33/2014, a minimum of 30% of the total members of the Board of Commissioners shall be Independent Commissioners.

Members of the Board of Commissioners are appointed by the GMS for a period commencing at the closing of the GMS of his/her appointment until the closing of the fifth Annual GMS after his/her appointment, aligned with the Articles of Association of the Company and Charter of the Board of Commissioners.

Terms of office of member of the Board of Commissioners shall expire under the following condition:

- resignation pursuant to the Articles of Association;
- no longer meet the requirement of OJK regulations or other laws and regulations;
- deceased; or
- dismissed based of GMS resolution.

During the reporting period, there were changes to the composition of the Board of Commissioners due to the resignation of Lu Zhang as Commissioner which was effective based on the resolution of an Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022. Therefore, composition of the Board of Commissioners as per December 31<sup>st</sup>, 2022 and distribution of duties of each member of the Board of Commissioner are as follows:

Nama Name	Posisi Title	Pembagian Tugas Distribution of Duties
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>primus inter pares</i>, yakni mengkoordinasi seluruh kegiatan Dewan Komisaris;</li> <li>• memastikan bahwa pelaksanaan tanggungjawab Dewan Komisaris telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku;</li> <li>• memastikan bahwa setiap anggota Dewan komisaris bersikap sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris;</li> <li>• memimpin Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi serta memastikan bahwa rapat melakukan pengambilan keputusan secara efektif berdasarkan informasi yang benar dan lengkap;</li> <li>• memimpin RUPS; dan</li> <li>• bertindak selaku Ketua Komite Audit.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>primus inter pares</i>, which is coordinating the activity of the Board of Commissioners;</li> <li>• ensuring that the implementation of the Board of Commissioners' responsibility have been carried out in accordance with the applicable regulation;</li> <li>• ensuring that each member of the Board of Commissioners behaves according to the Charter of the Board of Commissioners;</li> <li>• acting as chairman of meetings of the Board of Commissioners and joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors and ensuring that the meeting make decision effectively base on correct and complete information;</li> <li>• acting as chairman of GMS; and</li> <li>• acting as Chairman of the Audit Committee.</li> </ul>

Nama Name	Posisi Title	Pembagian Tugas Distribution of Duties
Dra. Zannuba Arifah CH.R	Komisaris Independen Independent Commissioner	<ul style="list-style-type: none"> <li>mengawas atas jalannya pengurusan Perseroan oleh Direksi;</li> <li>bertindak sebagai Ketua Nominasi dan Remunerasi; dan</li> <li>bertindak sebagai Duta ESG Perseroan.</li> </ul> <p>overseeing the management of the Company by the Board of Directors;    acting as chairman the Nomination and Remuneration Committee; and    acting as the ESG Ambassador of the Company.</p>
Adi Wardhana Sariaatmadja	Komisaris Commissioner	<p>mengawas atas jalannya pengurusan Perseroan oleh Direksi.</p> <p>overseeing the management of the Company by the Board of Directors.</p>

### Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris yang diatur di Anggaran Dasar dan Piagam Kerja Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perusahaan Publik, dan memberi nasihat kepada Direksi;
2. Dalam kondisi tertentu, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang undangan dan Anggaran Dasar;
3. Setiap anggota Dewan Komisaris wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian;
4. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, Dewan Komisaris dapat membentuk komite;
5. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya;
6. Menelaah dan menyetujui hal-hal tertentu yang diatur di Anggaran Dasar terkait tindakan Direksi dalam pengurusan Perseroan;
7. Memberikan rekomendasi kepada RUPS berdasarkan masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi terkait nominasi dan remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
8. Menelaah dan menyetujui penyusunan dan/atau perubahan terhadap Piagam Kerja Dewan Komisaris dan piagam kerja komite di bawah Dewan Komisaris ataupun perubahannya;
9. Menyusun laporan pelaksanaan tugas pengawasannya pada akhir tahun buku untuk disetujui oleh RUPS dan diungkapkan pada laporan tahunan.

### Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the Board of Commissioners as regulated under the Articles of Association and Charter of the Board of Commissioners are as follows:

1. The Board of Commissioners has the duty of supervision and is responsible for the supervision on the management policies, general management, either for Company or its businesses, and provide advice to the Board of Directors;
2. In certain conditions, the Board of Commissioners shall conduct the Annual GMS and other GMS in accordance with its authority under the laws and regulations and as stipulated in the Articles of Association;
3. Each member of the Board of Commissioners shall be in good faith, prudently and responsibly to carry out the duties and responsibilities;
4. In order to support effective implementation of duties and responsibilities of the Board of Commissioners, the Board of Commissioners may establish committees;
5. Each member of the Board of Commissioners shall be jointly and severally liable for the loss of the Company which was caused by the fault or negligence of the members of the Board of Commissioners in carrying out his/her duties;
6. The Board of Commissioners shall review and approve on certain matters set forth in the Articles of Association related to the Board of Directors' act in managing the Company;
7. The Board of Commissioners shall provide recommendation to the GMS based on inputs from the Nomination and Remuneration Committee related to nomination and remuneration of members of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
8. The Board of Commissioners shall review and approve charters of the Board of Commissioners and committees under the Board of Commissioners or any amendment thereto;
9. The Board of Commissioners shall prepare a report of its supervisory duties at the end of a financial year for approval of the GMS and disclosure in the annual report.

## Kebijakan dan Pelaksanaan Frekuensi Rapat Dewan Komisaris

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/2014, Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Kerja Dewan Komisaris, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan dan jadwal rapat Dewan Komisaris untuk tahun pelaporan telah disusun dan diputuskan pada akhir tahun 2021. Namun demikian, rapat dapat dilaksanakan setiap waktu, apabila dipandang perlu:

- (i) atas permintaan tertulis dari seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris; atau
- (ii) atas permintaan tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara.

Rapat dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh majoritas dari seluruh anggota Dewan Komisaris dengan cara tatap muka di tempat kedudukan Perseroan atau di tempat kedudukan Perseroan atau tempat kegiatan usaha Perseroan, maupun secara jarak jauh melalui telekonferensi, video konferensi atau sarana media elektronik lainnya, sepanjang diperbolehkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh Komisaris Utama. Dalam hal Komisaris Utama tidak dapat hadir atau berhalangan, yang tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, Rapat Dewan Komisaris dipimpin oleh seorang anggota Dewan Komisaris yang dipilih oleh dan dari antara anggota Dewan Komisaris yang hadir. Seorang anggota Dewan Komisaris dapat diwakili dalam Rapat Dewan Komisaris hanya oleh anggota Dewan Komisaris lainnya berdasarkan surat kuasa. Keputusan Rapat Dewan Komisaris harus diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju paling sedikit lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang dikeluarkan dalam rapat.

## Policy and Implementation of Frequency of Meeting of the Board of Commissioners

In accordance with OJK Regulation No. 33/2014, the Articles of Association of the Company and Charter of the Board of Commissioners, the Board of Commissioners of the Company shall conduct a meeting at least once in 2 (two) months and schedule of meeting of the Board of Commissioners for the reporting year has been prepared and agreed at the end of 2021. Nevertheless, a meeting of the Board of Commissioners shall also be held at any time necessary:

- (i) upon a written request of one or more member of the Board of Commissioners; or
- (ii) upon a written request of 1 (one or more shareholders who, jointly represent 1/10 (one tenth) or more of the total shares having valid voting right).

The meeting can be held if attended by the majority members of the Board of Commissioner by way of face-to-face in the domicile of the Company or at the place of the Company's business activity, or remotely via teleconference, video-conference or other electronic media facilities, as permitted by the applicable laws and regulations.

The meeting of the Board of Commissioners shall be chaired by the President Commissioner. In the event that the President Commissioner is absent or prevented from attending, which impediment shall require no evidence to any third parties, the Board of Commissioners shall be chaired by a member of the Board of Commissioners elected by and from the present members of the Board of Commissioners. A member of the Board of Commissioners may be represented at the meeting of the Board of Commissioners only by another member of the Board of Commissioners by virtue of a power of attorney. Resolutions of a meeting of the Board of Commissioners shall be adopted by deliberation to reach a consensus. In the event that no resolution based on deliberation to reach a consensus can be reached, the resolution shall be adopted by voting based on affirmative votes of more than ½ (one half) of the total votes cast at the meeting.

### Penyelenggaraan Rapat Dewan Komisaris Tahun 2022

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan rapat Dewan Komisaris sebanyak 4 (empat) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Dewan Komisaris Meeting of the Board of Commissioners						Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
		Mar	Jul	Oct	Dec					
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	✓	✓	✓	✓			4	4	100%
Dra. Zannuba Arifah CH.R	Komisaris Independen Independent Commissioner	✓	✓	✓	✓			4	4	100%
Adi Wardhana Sariaatmadja	Komisaris Commissioner	✓	✓	✓	✓			4	4	100%
Lu Zhang*	Komisaris Commissioner	✓	✓	x	-			3	2	66,67%

Keterangan | Notes :

- \* Telah mengajukan pengunduran diri sebagai Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak pengunduran diri tersebut diterima oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa 2022 tanggal 30 November 2022
- \* Submitted his resignation as Commissioner of the Company, effective upon acceptance by the shareholders at the 2022 Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022

### Agenda Rapat Dewan Komisaris Tahun 2022

Rapat Dewan Komisaris membahas agenda-agenda sebagai berikut:

No	Tanggal Rapat Date of Meeting	Agenda Rapat Meeting Agenda
1	29 Maret March 29 <sup>th</sup>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui dan meratifikasi Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk periode yang berakhir pada tanggal 30 September 2021 yang telah direview oleh Akuntan Independen yang akan dipublikasikan ulang dan disampaikan kembali sesuai dengan masukan dan arahan dari BEI;</li> <li>Menyampaikan perkembangan audit laporan keuangan yang berakhir tanggal 31 Desember 2021;</li> <li>Memaparkan dan memberikan informasi terkini terkait pelaksanaan ESG Perseroan.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>To approve and ratify to the Consolidated Financial Statement of the Company's and its subsidiaries for the period ended September 30<sup>th</sup>, 2021 and resubmit it that will be republished and resubmitted in line with the inputs and advice from the IDX ;</li> <li>To update the audit progress of the Company's financial statement ended on December 31<sup>st</sup>, 2021;</li> <li>To present and update the ESG execution of the Company;</li> </ol>
2	27 Juli July 27 <sup>th</sup>	Menyetujui dan meratifikasi Laporan Keuangan untuk Triwulan kedua yang berakhir tanggal 30 Juni 2022 untuk dipublikasikan dan dilakukan keterbukaan sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku; To approve and ratify to the Company's Financial Statements for Second Quarter ended on June 30 <sup>th</sup> , 2022 to be published and disclosed in accordance with the prevailing regulations;
3	26 Oktober October 26 <sup>th</sup>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui dan meratifikasi atas Laporan Keuangan konsolidasian interim tanggal 30 September 2022 dan untuk periode sembilan bulan yang berakhir pada tanggal tersebut (tidak diaudit) dan menyetujui rencana Perseroan untuk mempublikasikannya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.</li> <li>Menyetujui penunjukkan Bambang Brodjonegoro selaku Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan menjadi ketua RUPS Luar Biasa Perseroan tanggal 30 November 2022.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>To approve and ratify the Company's interim consolidated Financial Statement as of September 30<sup>th</sup>, 2022 and for the nine-month period ended (unaudited) and approved the planning of the Company to publish it in accordance with prevailing regulations.</li> <li>To approve the appointment of Bambang Brodjonegoro as the President Commissioner and Independent Commissioner of the Company as the Chairman of the Extraordinary GMS of the Company on November 30<sup>th</sup>, 2022.</li> </ol>
4	16 Desember December 16 <sup>th</sup>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Memaparkan Tata Kelola Perusahaan 2022 dan Rencana Kerja 2023</li> <li>Penilaian Kinerja Komite Audit Tahun 2022</li> <li>2022 Corporate Governance Update and 2023 Work Plan</li> <li>2022 Performance Assessment of the Audit Committee</li> </ol>

### Meeting of the Board of Commissioners

In 2022, the Company has held 4 (four) meetings of the Board of Commissioners, with the attendance rate as follows:

### Agenda of the Board of Commissioners Meeting in 2022

The meeting of the Board of Commissioners discussed the following agendas:

**Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi**

Selain melakukan rapat Dewan Komisaris, Dewan Komisaris juga wajib mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali, dengan kehadiran sebagai berikut:

**Board of Commissioners' Meeting with Board of Directors**

In addition to meetings of the Board of Commissioners, the Board of Commissioners is also required to hold regular meetings with the Board of Directors at least 1 (once) every 4 (four) months.

In 2022, the Company held 3 (three) joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors, with the following attendance:

Jumlah Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi Tahun 2022 dan Tingkat Kehadiran Anggota Dewan Komisaris							
Peserta Rapat Attendees	Jumlah Rapat Gabungan Number of Joint Meeting	Tanggal Rapat Gabungan Date of Joint Meeting			Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance	Agenda
		Apr	Aug	Dec			
Prof. Bambang Permadji Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	3	✓	✓	✓	3	100%	Hal-hal yang didiskusikan pada rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris selama tahun 2022: 1. Persetujuan Laporan Keuangan Triwulan 1 2022 (Tidak Diaudit); 2. Profitabilitas Mitra Bukalapak kuartal keempat 2021; 3. Persetujuan penunjukkan Ketua RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Perseroan tanggal 23 Juni 2022; 4. Informasi terkini terkait anak-anak perusahaan; 5. Laporan Alokasi Dana Hasil Penawaran Umum; 6. Permohonan Persetujuan: Rencana Kerja dan Anggaran Tahun 2023; 7. Pemaparan Kalender Perusahaan 2023.
Dra. Zannuba Arifah CH.R	3	✓	✓	✓	3	100%	
Adi Wardhana Sariaatmadja	3	✓	✓	✓	3	100%	
Lu Zhang*	2	✓	✓	-	2	100%	
Willix Halim	3	✓	✓	✓	3	100%	
Teddy Nuryanto Oetomo	3	✓	✓	✓	3	100%	
Natalia Firmansyah	3	✓	✓	✓	3	100%	
Victor Putra Lesmana	3	✓	✓	✓	3	100%	Matters discussed at the joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors in 2022: 1. Approval of the Financial Statement for the period of first quarter 2022 (Unaudited); 2. The profitability of Mitra Bukalapak for the period of fourth quarter 2021; 3. Approval of the appointment of the Chairman of the Annual GMS and Extraordinary GMS of the Company on June 23 <sup>th</sup> , 2022; 4. Update on Subsidiaries; 5. Use of Proceed Update; 6. Request for Approval: 2023 Work Plan and Budget; 7. 2023 Corporate Calendar Presentation.
Howard Nugraha Gani	3	✓	-	✓	2	66.67%	

Keterangan | Notes :

\* Telah mengajukan pengunduran diri sebagai Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak pengunduran diri tersebut diterima oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa 2022 tanggal 30 November 2022

\* Submitted his resignation as Commissioner of the Company, effective upon acceptance by the shareholders at the 2022 Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022

### Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Dewan Komisaris

Perseroan belum memiliki kebijakan pelatihan dan peningkatan kompetensi Dewan Komisaris. Untuk menunjang Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Dewan Komisaris untuk mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh internal Perseroan atau yang diselenggarakan oleh pihak eksternal.

Sepanjang tahun 2022, anggota Dewan Komisaris Perseroan telah mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

### Board of Commissioners Competency Training and Improvement

The Company has no policy on Board of Commissioners competency training and improvement. To support the Board of Commissioners in implementing their duties and responsibilities, the Company provides opportunities for members of the Board of Commissioners to follow training and competency development programs, either held internally by the Company or by external parties.

In 2022, members of the Company's Board of Commissioners of the Company participated in training and competency development programs as follows:

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	The 1 <sup>st</sup> National Conference "Leveraging the Roles of Audit Committee"	26-27 Januari 2022, Daring (Online)	IKAI
		Workshop Telkom Corporate Organization Post-5 Bold Moves	23 Maret 2022, Jakarta	Telkom
		Sharing Session Update terkait Pasar Modal	22 April 2022 Daring (Online)	Telkom
		Tech for Good Institute (TFGI) Inaugural Dialogue Indonesia	13 Januari 2022 Jakarta	Grab Indonesia
		Financing for the Sustainable Development Goals	1 Februari 2022 Daring (Online)	IAI Italy
		Global Solution Summit	27 - 31 Maret 2022 Berlin	Global Solution Initiative
		G20 Talk	8 April 2022 Daring (Online)	Oxford Society Indonesia
		Global Meeting of the Emerging Markets Forum	15-18 Mei 2022 Paris	Global Emerging Market
		T7 Summit	23-25 Mei 2022 Berlin	T7
		Dampak IKN pada Ekonomi Regional dan Sektor Perbankan Sulawesi Utara	31 Mei 2022 Daring (Online)	ISEI - UNSRAT
		Prospect for Australia - Indonesia Trade Investment Partnership	15 Juni 2022 Canberra	ANU - Indonesia project
		Navigating Post-pandemic Opportunities: Indonesian M&A Outlook and Insights	15 Juni 2022 Daring (Online)	PWC
		Global Pathways to a Hydrogen Energy Futures (GPHEF) conference	23 Juni 2022 Daring (Online)	Institute on Science for Global Policy
		Asian Impact Leader Network	4-8 Juli 2022 Bellagio	AVPN - The Rockefeller Foundation
		Policy Talk Side Event B20: Group Discussion on Digital Economy	8 Agustus 2022 Bali	Kemenkop - B20 KADIN
		Transforming the Economy towards a Resilient and Sustainable Economic Growth	8 Agustus 2022 Bali	BAPPENAS
		Webinar Indonesia Economic Outlook 2023	8 Agustus 2022 Daring (Online)	Indofood
		Philanthropy Festival	9 Agustus 2022 Daring (Online)	Philanthropy Indonesia
		Pembahasan RUU APBN 2023	24 Agustus 2022 Daring (Online)	Sekretariat DPD

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
		Trade Policy Advisory Group	25 Agustus 2022, Jakarta	Badan Kebijakan - Kemendag
		Orasi Ilmiah Telkom University	27 Agustus 2022, Bandung	Telkom University
		Peluncuran Buku Green Data Centre	30 Agustus 2022, Jakarta	IDPRO - MAASKEI
		Advancing the Global Circular Carbon Economy	2 September 2022, Bali	KAPSACR
		T20 Summit	5-7 September 2022, Bali	LPEM - CSIS
		G20 Global Financial Stability	21-23 September 2022, Seoul (Korea)	Ministry of Economy and Finance
		Special Event toward the G20 summit: Infrastructure Development through Innovative Financing	10-11 Oktober 2022, Washington DC	Task Force 8 - T20 Indonesia - Deloitte
		International Alumni Awards Celebration	17-18 Oktober 2022, Illinois, USA	University of Illinois - Urbana Champaign
		The Indonesian Summit 2022	27 Oktober 2022, Jakarta	Bank Danamon
		Kuliah Umum perekonomian indonesia	2 November 2022, Depok	Universitas Indonesia
		Global Economy: Reflections and Challenges from G20 Presidency	2 November 2022, Jakarta	Paramadina University
		Bloomberg CEO Forum: New Capital City	11 November 2022, Bali	LPS
		AVPN Community Engagement	12 November 2022, Bali	AVPN
		B20 Summit	13-14 November 2022, Bali	B20 - KADIN
		Kawan Lama Group Summit 2022	16 November 2022, Jakarta	Kawan Lama Group
		Kuliah Umum Telkom University	17 November 2022, Bandung - Online	Telkom University
		Economic Outlook 2023	21 November 2022, Jakarta	Transpacific Petrochemical Indotama
		ICOSAG 2022	24 November 2022, Jakarta	FMIPA UI
		Rapat Pleno Dewan Guru Besar FEB UI	25 November 2022, Jakarta	Dewan Guru Besar FEB UI
		Rapat Kerja SKK MIGAS 2022	29 November 2022, Bogor	SKK MIGAS
		SDGs Annual Conference	1 Desember 2022, Jakarta	BAPPENAS
		ILO Thematic Plenary Session	6 Desember 2022, Singapore	ILO
		Cross Country Dialogue on Implementing IMF lending program	15 Desember 2022, Colombo-Online	UN ESCAP

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
Dra. Zannuba Arifah CH.R	Komisaris Independen Independent Commissioner	Sertifikasi Manajemen Resiko Tingkat I (Satu) Mengidentifikasi Resiko Kredit Mengidentifikasi Resiko Pasar Mengidentifikasi Resiko Operasional Mengidentifikasi Resiko Likuiditas Mengidentifikasi Resiko Strategi Mengidentifikasi Resiko Reputasi Mengidentifikasi Resiko Hukum Mengidentifikasi Resiko Kepatuhan	18 Maret 2022 Daring (Online)	Badan Sertifikasi Manajemen Resiko (BSMR)
		Sertifikasi Manajemen Resiko Tingkat II (Dua): Mengidentifikasi Resiko Kredit Mengidentifikasi Resiko Pasar Mengidentifikasi Resiko Operasional Mengidentifikasi Resiko Likuiditas Mengidentifikasi Resiko Strategi Mengidentifikasi Resiko Reputasi Mengidentifikasi Resiko Hukum Mengidentifikasi Resiko Kepatuhan	16 April 2022 Daring (Online)	Badan Sertifikasi Manajemen Resiko (BSMR)
Adi Wardhana Sariaatmadja	Komisaris Commissioner	Forbes CEO Conference	26-27 September 2022 Singapore	Forbes Asia
		APOS 2022	27-29 September 2022 Singapore	APOS
Lu Zhang*	Komisaris Commissioner	TMB Director Training	Juni 2022 Daring (Online)	TMB
		Gcash Director Training	Juli 2022 Daring (Online)	Gcash

\* Telah mengajukan pengunduran diri sebagai Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak pengunduran diri tersebut diterima oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa 2022 tanggal 30 November 2022

\* Submitted his resignation as Commissioner of the Company, effective upon acceptance by the shareholders at the 2022 Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022

### Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Direksi dan Dewan Komisaris secara kolegial melaporkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya dalam RUPS Tahunan yang selanjutnya memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et decharge*) kepada Direksi atas tindakan pengelolaan Perseroan selama tahun buku terkait.

Sampai dengan akhir periode pelaporan, Perseroan belum memiliki kebijakan terkait penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris. Oleh karenanya, penilaian kinerja dilakukan secara mandiri oleh Dewan Komisaris atas kinerja kolegial berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab yang diatur di Piagam Kerja Direksi dan Dewan Komisaris sepanjang tahun pelaporan.

### Kriteria Penilaian

Kriteria yang digunakan untuk menilai kinerja Direksi dan Dewan Komisaris di tahun 2022, adalah sebagai berikut:

### Assessment of the Performance of the Board of Directors and Board of Commissioners

The Board of Directors and Board of Commissioners collegially report the implementation of their duties and responsibilities in the Annual GMS which then provides full release and discharge (*acquit et decharge*) to the Board of Directors for the management of the Company in the relevant financial year.

Until the end of the reporting period, the Company had not yet a policy related to assessment of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners. Therefore, performance appraisal is performed independently by the Board of Commissioners on collegial performance based on the implementation of duties and responsibilities stipulated in the Charter of the Board of Directors and the Board of Commissioners throughout the reporting year.

### Assessment Criteria

The criteria used to assess the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners in 2022 are as follows:

1. Direksi
  - a. kinerja keuangan Perseroan;
  - b. kinerja operasional Perseroan;
  - c. kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan;
  - d. pelaksanaan praktik GCG Perseroan;
  - e. tingkat kehadiran masing-masing anggota Direksi dalam rapat Direksi, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi serta RUPS Perseroan; dan
  - f. pelaksanaan rapat-rapat, terutama RUPS.
2. Dewan Komisaris
  - a. pelaksanaan tugas dan fungsi masing-masing Komisaris; dan
  - b. tingkat kehadiran masing-masing anggota Dewan Komisaris dalam rapat Dewan Komisaris, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi serta RUPS Perseroan.

#### Hasil Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Berdasarkan hasil penilaian kinerja di tahun 2022, Direksi dan Dewan Komisaris telah menunjukkan kinerja yang baik dalam melakukan tugas dan tanggung jawabnya dimana kinerja keuangan dan operasional menunjukkan perubahan ke arah yang lebih positif dibanding tahun sebelumnya. Selain itu, Direksi dan Dewan Komisaris juga menunjukkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan melakukan berbagai inisiatif perbaikan penerapan praktik GCG pada Perseroan.

#### Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Di akhir tahun pelaporan, Dewan Komisaris menilai kinerja dari masing-masing komite berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab komite, pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris, serta kehadiran dalam rapat.

Berdasarkan penilaian untuk tahun 2022, secara keseluruhan komite-komite tersebut telah melakukan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan mandat Dewan Komisaris yang dituangkan dalam piagam kerja masing-masing komite serta memenuhi kehadiran pada rapat.

1. Board of Directors
  - a. the Company's financial performance;
  - b. the Company's operational performance;
  - c. the Company's compliance with laws and regulations;
  - d. implementation of the Company's GCG practices;
  - e. the attendance rate of each member of the Board of Directors in the Board of Directors meetings, joint meetings of the Board of Commissioners and Directors, as well as the Company's GMS; and
  - f. implementation of meetings, especially the GMS.
2. Board of Commissioners
  - a. implementation of duties and functions of each Commissioner; and
  - b. the level of attendance of each member of the Board of Commissioners in the Board of Commissioners meetings, joint meetings of the Board of Commissioners and Directors, as well as the Company's GMS.

#### Assessment Results of the Performance of the Board of Directors and Board of Commissioners

Based on the performance appraisal results in 2022, the Board of Directors and Board of Commissioners have shown good performance in implementing their duties and responsibilities where the financial and operational performance showed changes to a more positive direction compared to the previous year. The Board of Directors and Board of Commissioners also demonstrate compliance with laws and regulations and carry out initiatives to improve the implementation of GCG practices in the Company.

#### Performance Assessment of Committees under the Board of Commissioners

To support the implementation of its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. At the end of the reporting year, the Board of Commissioners evaluates the performance of each committee based on the implementation of the committee's duties and responsibilities, recommendations provided to the Board of Commissioners, and attendance at meetings.

Based on the assessment for 2022, these committees have in overall implemented their duties and responsibilities according to the mandate of the Board of Commissioners as outlined in the charter of each committee and have fulfilled attendance at meetings.

**KOMISARIS INDEPENDEN**

Hingga akhir periode pelaporan, Perseroan memiliki 2 (dua) Komisaris Independen yang dijabat oleh Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D yang juga merangkap sebagai Komisaris Utama dan Dra. Zannuba Arifah CH.R. Jumlah tersebut mewakili lebih dari 30% total anggota Dewan Komisaris yaitu sebanyak 3 (tiga) orang. Dengan demikian, Perseroan telah melampaui ketentuan minimum yang disyaratkan oleh POJK 33/2014.

Masing-masing Komisaris Independen, Perseroan tersebut telah dan masih memenuhi persyaratan yang diatur oleh POJK 33/2014 dan Piagam Kerja Dewan Komisaris.

**INDEPENDENT COMMISSIONERS**

By the end of the reporting period, the Company has 2 (two) Independent Commissioners, which office held by Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D who concurrently held office as President Commissioner and Dra. Zannuba Arifah CH.R. It represents more than 30% of a total of 3 (three) members of the Board of Commissioners. Thus, the exceeded the minimum requirement under POJK 33/2014.

Each of the Company's Independent Commissioners has met and remains meeting the criteria required under POJK 33/2014 and the Charter of the Board of Commissioners.

Kriteria Criteria	Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Dra. Zannuba Arifah CH.R
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya.	√	√
Has not worked or has any authority or responsibility to plan, lead, control or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months, except for re-appointment as Independent Commissioner of the Company in the following period.	√	√
Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan.	√	√
Does not own shares either directly or indirectly in the Company.		
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau pemegang saham utama Perseroan.	√	√
Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors or majority shareholders of the Company.		
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.	√	√
Has no business relationship either directly or indirectly related to the Company's business activity.		

**Pernyataan Independensi Komisaris Independen**

Kedua Komisaris Independen Perseroan pertama kalinya diangkat oleh RUPS di tahun 2021. Dengan demikian, masing-masing Komisaris Independen akan memenuhi ketentuan Pasal 25 ayat (1) POJK 33/2014 dan menyampaikan pernyataan independensi pada saat diangkat kembali setelah menjabat lebih dari 2 (dua) periode.

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat suatu keadaan dimana masing-masing Komisaris Independen menghadapi potensi benturan kepentingan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai anggota Dewan Komisaris Perseroan.

**Statement of Independence by the Independent Commissioner**

Both Independent Commissioners of the Company were first appointed by the GMS in 2021. Thus, each Independent Commissioner will comply with Article 25 (1) of POJK 33/2014 and provide a statement of independence upon his/her re-appointment after 2 periods of service.

Throughout 2022, there were no situations where each Independent Commissioners faced potential conflict of interest in performing their duties and responsibilities as member of the Board of Commissioners of the Company.

# Direksi

## Board of Directors

Direksi merupakan salah satu organ utama Perseroan yang bertanggung jawab atas pengelolaan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Direksi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya berdasarkan Anggaran Dasar, Piagam Kerja Direksi, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### Piagam Kerja Direksi

Piagam Kerja Direksi yang telah disahkan dan berlaku efektif sejak tanggal 30 April 2021 merupakan acuan dan pedoman bagi Direksi dalam menjalankan tugas, tanggung jawab dan wewenangnya sesuai dengan peran dan fungsinya atas pengelolaan Perseroan. Piagam Direksi yang tersedia dan dapat diakses pada situs web Perseroan ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)), mencakup hal-hal berikut ini:

1. Acuan Utama
2. Definisi dan Tujuan
3. Struktur dan Keanggotaan
4. Persyaratan Pengangkatan
5. Tugas dan Tanggung Jawab
6. Hak dan Wewenang
7. Nilai-Nilai Direksi
8. Waktu Kerja
9. Rapat Direksi
10. Masa Jabatan
11. Pengunduran Diri
12. Pelaporan dan Pertanggungjawaban Kerja
13. Perdagangan Orang Dalam

### Kriteria Penunjukan Anggota Direksi

Perseroan melalui Komite Nominasi dan Remunerasi mengusulkan penunjukan calon anggota Direksi kepada RUPS dengan memperhatikan kriteria yang diatur oleh POJK 33/2014 yang diadopsi oleh Piagam Kerja Direksi. Faktor lain yang dipertimbangkan Perseroan adalah keberagaman kemampuan, keahlian dan latar belakang masing-masing anggota Direksi yang disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan.

### Susunan Keanggotaan dan Masa Jabatan

Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Kerja Direksi mengatur bahwa Direksi paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang anggota, dimana satu daripadanya akan ditunjuk sebagai Direktur Utama.

Anggota Direksi diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu terhitung sejak penutupan RUPS pengangkatannya sampai dengan penutupan RUPS Tahunan kelima berikutnya, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Kerja Direksi.

The Board of Directors is one of the Company's main organs which holds responsibilities for the management of the Company in order to achieve the Company's objective and purposes. The Board of Directors performs its duties and responsibilities based on the Articles of Association, Charter of the Board of Directors and prevailing laws and regulations.

### Charter of the Board of Directors

Charter of the Board of Directors, approved and came into effect on April 30<sup>th</sup>, 2021, is made as references and guideline for the Board of Directors in performing its duties, responsibilities and authorities in accordance with its supervisory function on the Company. Charter of the Board of Directors is available for access at the Company's website ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)) and comprised of the following:

1. Main References
2. Definition and Purpose
3. Structure and Membership
4. Appointment Requirements
5. Duties and Responsibilities
6. Rights and Authorities
7. Values of the Board of Directors
8. Working Hours
9. Meeting of the Board of Directors
10. Term of Office
11. Resignation
12. Reporting and Working Accountability
13. Insider Trading

### Criteria for Appointing Member of the Board of Directors

The Company through the Nomination and Remuneration Committee proposed the appointment of members of the Board of Directors candidate to the GMS by taking into consideration the criteria regulated by POJK 33/2014 which adopted by the Charter of the Board of Directors. Other factors taken into consideration by the Company are diversity of skills, expertise and background of each member of the Board of Directors to be inline with the needs and condition of the Company.

### Membership Structure and Term of Office

The Articles of Association of the Company and Charter of the Board of Directors ruled that the Board of Directors comprised at least 2 (two) members, one of which shall be appointed as President Director.

Members of the Board of Directors are appointed by the GMS for a period commencing at the closing of the GMS of his/her appointment until the closing of the fifth Annual GMS after his/her appointment, aligned with the Articles of Association of the Company and Charter of the Board of Directors.

Masa jabatan anggota Direksi dapat berakhir apabila:

- mengundurkan diri sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan;
- tidak lagi memenuhi persyaratan Peraturan OJK atau peraturan perundang-undangan lainnya;
- meninggal dunia; atau
- diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS.

Selama periode pelaporan, komposisi Direksi mengalami perubahan sehubungan dengan pengunduran diri Muhammad Rachmat Kaimuddin sebagai Direktur Utama, pengangkatan Willix Hallim sebagai Direktur Utama serta Victor Putra Lesmana dan Howard Nugraha Gani sebagai Direktur, berlaku efektif sejak penutupan RUPS Luar Biasa tanggal 16 Februari 2022. Dengan demikian, komposisi Direksi per tanggal 31 Desember 2022 dan pembagian tugas masing-masing anggota Direksi adalah sebagai berikut:

#### **Tugas dan Tanggung Jawab Direksi**

Direksi secara kolegial bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Direksi mewakili Perseroan tentang segala hal dan segala kejadian sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.

Term of office of member of the Board of Directors shall expire under the following condition:

- resignation pursuant to the Articles of Association;
- no longer meet the requirement of OJK regulations or other laws and regulations;
- deceased; or
- dismissed based of GMS resolution

During the reporting period, there were changes to the composition of the Board of Directors due to the resignation of Muhammad Rachmat Kaimuddin as President Director, appointment of Willix Halim as President Director, as well as Victor Putra Lesmana and Howard Nugraha Gani as Director, which was effective at the closing of the Extraordinary GMS on February 16<sup>th</sup>, 2022. Therefore, composition of the Board of Directors as per December 31<sup>st</sup>, 2022 and distribution of duties of each member of the Board of Directors are as follows:

#### **Duties and Responsibilities of the Board of Directors**

The Board of Directors collegially is in charge of implementing all activities related to the management of the Company for the interest of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company. The Board of Directors represents the Company on all matters and all events as stipulated in the laws and regulations, the Articles of Association and/or the Resolution of the General Meeting of Shareholders.

Willix Halim CEO	Secara umum bertanggung jawab atas seluruh strategi dan operasional dan tujuan Perseroan secara umum. In general, responsible for all strategies and operations and general objectives of the Company.
Victor Putra Lesmana CEO, BukaFinancial & Commerce	Sebagai CEO, BukaFinancial & Commerce, bertanggung jawab atas sektor Teknologi Finansial, Pembayaran & Integritas Pembayaran, Marketplace, Logistik, Produk-Produk Virtual, dan Gaming. As CEO, BukaFinancial & Commerce, responsible for Financial Technology, Payment & Payment Integrity, Marketplace, Logistics, Virtual Products and Gaming.
Howard Nugraha Gani CEO Mitra	Sebagai CEO Mitra, bertanggung jawab atas bisnis O2O dan BukaPengadaan. As CEO of Mitra, responsible for O2O business and BukaPengadaan.
Teddy Nuryanto Oetomo President	Sebagai President, bertaanggung jawab atas hubungan eksternal Perseroan, mencakup Solusi Investasi, Manajemen Kepuasan Konsumen, Media & Komunikasi, Hubungan Pemerintah, Hubungan Investor. As President, responsible for the Company's external relations, including Investment Solutions, Consumer Satisfaction Management, Media & Communications, Government Relations, Investor Relations.
Natalia Firmansyah CFO	Sebagai CFO, bertanggung jawab atas masalah Keuangan dan Hukum, serta Pengadaan & Manajemen Fasilitas, Financial Controller, Gaji. As CFO, responsible for Finance and Legal matters, as well as Procurement & Facility Management, Financial Controller, Payroll.

## Kebijakan dan Pelaksanaan Frekuensi Rapat Direksi

Sesuai dengan POJK 33/2014, Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Kerja Direksi, Direksi wajib mengadakan rapat paling kurang 1(satu) kali dalam 1(satu) bulan dan jadwal rapat Direksi untuk tahun pelaporan telah disusun dan diputuskan pada akhir tahun 2021. Namun demikian, rapat dapat dilaksanakan setiap waktu, apabila dipandang perlu:

- (i) atas permintaan tertulis dari seorang atau lebih anggota Direksi;
- (ii) atas permintaan tertulis dari seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris;
- (iii) atas permintaan tertulis dari 1 (satu) orang atau lebih pemegang saham yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) atau lebih dari jumlah seluruh saham dengan hak suara.

Rapat dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh majoritas dari seluruh anggota Direksi dengan cara tatap muka di tempat kedudukan Perseroan atau tempat kegiatan usaha Perseroan, maupun secara jarak jauh melalui telekonferensi, video konferensi atau sarana media elektronik lainnya, sepanjang diperbolehkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Rapat Direksi dipimpin oleh Direktur Utama. Dalam hal Direktur Utama tidak dapat hadir atau berhalangan, yang tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, Rapat Direksi dipimpin oleh seorang anggota Direksi yang dipilih oleh dan dari antara anggota Direksi yang hadir. Seorang anggota Direksi dapat diwakili dalam Rapat Direksi hanya oleh anggota Direksi lainnya berdasarkan surat kuasa. Keputusan Rapat Direksi harus diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Apabila tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju paling sedikit lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang dikeluarkan dalam rapat.

## Policy and Implementation of Frequency of Meeting of the Board of Directors

In accordance with POJK 33/2014, the Articles of Association of the Company and Charter of the Board of Directors, the Board of Directors of the Company shall conduct a meeting at least once in 1 (one) month and schedule of meeting of the Board of Directors for the reporting year has been prepared and agreed at the end of 2021. Nevertheless, a meeting of the Board of Directors shall also be held at any time necessary:

- (i) upon a written request of one or more members of the Board of Directors;
- (ii) upon a written request of one or more members of the Board of Commissioners;
- (iii) upon a written request of 1 (one or more shareholders who, jointly represent 1/10 (one tenth) or more of the total shares having valid voting right).

The meeting can be held if attended by the majority members of the Board of Directors by way of face-to-face in the domicile of the Company or at the place of the Company's business activity, or remotely via teleconference, video-conference or other electronic media facilities, as permitted by the applicable laws and regulations.

The meeting of the Board of Directors shall be chaired by the President Director. In the event that the President Director is absent or prevented from attending, which impediment shall require no evidence to any third parties, the Board of Directors shall be chaired by a member of the Board of Directors elected by and from the present members of the Board of Directors. A member of the Board of Directors may be represented at the meeting of the Board of Directors only by another member of the Board of Directors by virtue of a power of attorney. Resolutions of a meeting of the Board of Directors shall be adopted by deliberation to reach a consensus. In the event that no resolution based on deliberation to reach a consensus can be reached, the resolution shall be adopted by voting based on affirmative votes of more than ½ (one half) of the total votes cast at the meeting.

**Penyelenggaraan Rapat Direksi Tahun 2022**

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan rapat Direksi sebanyak 12 (dua belas) kali, dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

**Frekuensi Rapat dan Tingkat Kehadiran Direksi 2022****Meeting Frequency and Attendance of the Board of Directors in 2022**

Nama Name	Jabatan Position	Rapat Direksi Meeting of the Board of Directors			Agenda
		Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance	
Willix Halim	Direktur Utama President Director	12	12	100%	Tinjauan Bisnis Perusahaan Bulanan.
Teddy Nuryanto Oetomo	Direktur Director	12	10	83.33%	Selain Tinjauan Bisnis Bulanan Perusahaan, Rapat Direksi juga membahas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perkembangan Persyaratan ISO 27001</li> <li>• Perkembangan Tata Kelola Perusahaan</li> <li>• Desain Sampul Laporan Tahunan &amp; Laporan Keberlanjutan 2022</li> </ul>
Natalia Firmansyah	Direktur Director	12	12	100%	
Victor Putra Lesmana	Direktur Director	11	11	100%	
Howard Nugraha Gani	Direktur Director	11	10	90.90%	Monthly Company Business Review.  Other than Monthly Company Business Review, the BOD Meeting also discuss: <ul style="list-style-type: none"> <li>• SO 27001 Requirements Update</li> <li>• Corporate Governance Update</li> <li>• Annual Report &amp; Sustainability Report Cover Designs 2022</li> </ul>

### Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi Direksi

Untuk menunjang Direksi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Direksi untuk mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan oleh internal Perseroan atau yang diselenggarakan oleh pihak eksternal.

### Penilaian Kinerja Komite di Bawah Direksi

Untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal. Di akhir tahun pelaporan, Direksi menilai kinerja dari masing-masing unit kerja berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing, pemberian rekomendasi kepada Direksi, serta kehadiran dalam rapat.

Berdasarkan penilaian untuk tahun 2022, secara keseluruhan unit kerja tersebut telah melakukan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan mandat yang dituangkan dalam piagam kerja masing-masing unit kerja serta memenuhi kehadiran pada rapat.

### Board of Directors Competency Training and Improvement

To support the Board of Directors in implementing their duties and responsibilities, the Company provides opportunities for members of the Board of Directors to follow training and competency development programs, either held internally by the Company or by external parties.

### Performance Assessment of Working Units under the Board of Directors

To support the implementation of its duties and responsibilities, the Board of Directors is assisted by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit. At the end of the reporting year, the Board of Directors evaluates the performance of each working unit based on the implementation of the working unit's duties and responsibilities, recommendations provided to the Board of Directors, and attendance at meetings.

Based on the assessment for 2022, overall these working units have implemented their duties and responsibilities according to the mandate of the Board of Directors as outlined in the charter of each working unit and have fulfilled attendance at meetings.





## NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

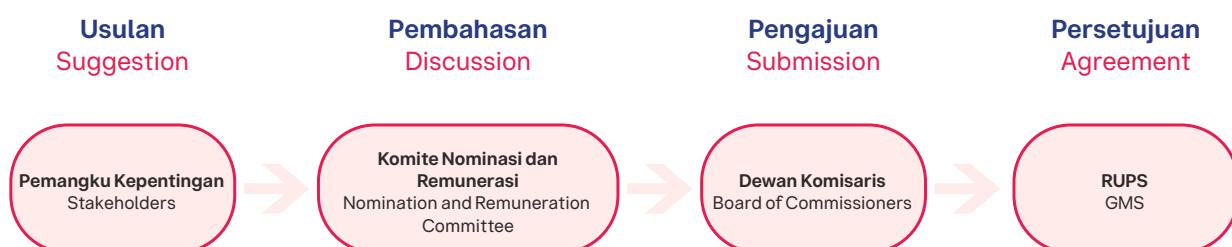
Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta penetapan besaran remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi merupakan wewenang pemegang saham melalui mekanisme RUPS.

### Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Pemegang saham pengendali dapat mengusulkan nama-nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk kemudian dilakukan pembahasan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi. Selain itu, calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan juga dapat berasal dari sumber lainnya.

Nama-nama yang diusulkan sebagai calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan haruslah memenuhi kriteria yang ditetapkan dalam Piagam Kerja Dewan Komisaris dan Piagam Direksi, serta POJK 33/2014.

Proses untuk mengusulkan calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut



Setelah dilakukan pembahasan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, kemudian nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi diajukan kepada Dewan Komisaris untuk dimintakan persetujuannya pada saat RUPS.

## NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

The appointment and remuneration of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors is the authority of the shareholders through the GMS mechanism.

### Nominations for the Board of Commissioners and the Board of Directors

Members of the Board of Commissioners and Directors of the Company are appointed and dismissed by the GMS. The controlling shareholder may propose the names of the candidates for the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company for discussion by the Nomination and Remuneration Committee. In addition, candidates for members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company can also come from other sources.

The names proposed as candidates for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company must meet the criteria set out in the Charters of the Board of Commissioners and the Board of Directors, and POJK 33/2014.

Nomination process of the Board of Commissioners and Board of Directors are as follows:

After discussion by the Nomination and Remuneration Committee, the names of candidates for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors are submitted to the Board of Commissioners for approval at the GMS.

### Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Prosedur penetapan remunerasi kepada Dewan Komisaris dan Direksi diawali dari pengajuan usulan dan besaran remunerasi oleh Dewan Komisaris. Pengajuan usulan tersebut telah mempertimbangkan hasil kajian dari Komite Nominasi dan Remunerasi, yang salah satunya memperhatikan pencapaian kinerja, yang kemudian disampaikan dalam RUPS hingga akhirnya akan ditetapkan dan disetujui oleh pemegang saham dalam RUPS.

Dalam melakukan pembahasan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Nominasi dan Remunerasi mempertimbangkan beberapa indikator, antara lain:

1. *Key Performance Indicators (KPI)* atau hasil penilaian kinerja masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Kinerja Perseroan;
3. Ukuran bisnis; dan
4. Hasil benchmarking remunerasi di pasar tenaga kerja.

### Procedure for Determining the Remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors

The procedure for determining remuneration of the Board of Commissioners and the Board of Directors begins with the submission of a proposal and the amount of remuneration by the Board of Commissioners. The submission of the proposal has taken into account the results of a study from the Nomination and Remuneration Committee, one of which pays attention to the achievement of performance, which is then submitted at the GMS until it will finally be determined and approved by the shareholders at the GMS.

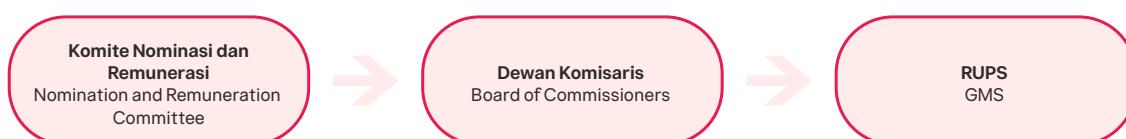
In discussing the amount of remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Nomination and Remuneration Committee considers several indicators, including:

1. Key Performance Indicators (KPI) or the results of the performance assessment of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
2. Company's performance;
3. Business size; and
4. Benchmarking results of remuneration in the labor market.

#### Pembahasan Discussion

#### Pengajuan Submission

#### Pengesahan Ratification



### Struktur Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Remuneration Structure for the Board of Commissioners and the Board of Directors

dalam jutaan rupiah | in million rupiah

Komponen Components	2022		2021	
	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors
Imbalan Kerja Jangka Pendek Short-term Work Benefits	4.095	24.861	2.425	16.275
Imbalan Pasca Jangka Post Work Benefits	-	6.966	-	4.245
Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya Other Long-Term Work Benefits	-	2.172	-	772
Pembayaran Berbasis Saham Share Based Payments	-	401.274	-	52.474

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN (ESOP/MSOP)	EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM (ESOP/MSOP)
<p>Perseroan memberikan kesempatan bagi karyawan dan manajemen untuk memiliki saham Perseroan melalui MESOP, sebagai bagian dari Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan pada tahun 2021. MESOP Tahap I dilaksanakan dengan mengacu kepada Peraturan OJK Nomor 38/POJK.04/2014 tanggal 29 Desember 2014 tentang Penambahan Modal Perseroan Terbuka Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dan berdasarkan keputusan RUPS yang diselenggarakan pada tanggal 30 April 2021.</p> <p>Perseroan mengalokasikan sebanyak-banyaknya 4,91% dari jumlah saham penawaran umum untuk MESOP Tahap I atau 5.060.345.150 lembar saham, dengan harga pelaksanaan Rp783,00 per lembar saham. Pelaksanaan MESOP Tahap I berlangsung dari tahun 2021 sampai dengan tanggal 30 April 2026.</p> <p>MESOP dapat diikuti oleh:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anggota Direksi dari Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan yang menjabat pada saat penerbitan hak opsi;</li> <li>2. Karyawan yang memenuhi ketentuan sebagai berikut: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Karyawan tetap sebagaimana ditetapkan dalam suatu keputusan Direksi atau perwakilannya;</li> <li>b. Karyawan tetap Perseroan dan anak perusahaan dari Perseroan yang tidak dalam status menjalani hukuman disiplin sedang dan berat pada saat implementasi MESOP.</li> </ul> </li> </ol>	<p>The Company provides an opportunity for the employees and the management to own the Company shares through MESOP, as part of the Company's Initial Public Offering in 2021. MESOP Phase I implementation refers to OJK Regulation Number 38/POJK.04/2014 dated 29 December 2014 on Capital Increases without Pre-emptive Rights for Public Companies and based on GMS resolution held on April 30<sup>th</sup>, 2021.</p> <p>The Company allocates a maximum of 4,91% from the total shares for the initial public offering as with exercise price at Rp783,00 per share. MESOP Phase I is implemented from 2021 until April 30<sup>th</sup>, 2026.</p> <p>The following could participate in the MESOP:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Members of the Board of Directors of the Company and subsidiaries, namely those who served at the time the option was issued;</li> <li>2. Employees who meet the following conditions: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Permanent employee as determined in a decision of the Board of Directors or their representatives;</li> <li>b. Permanent employees of the Company and subsidiaries who are not in the status of undergoing moderate and severe disciplinary punishment during the implementation of the MESOP.</li> </ul> </li> </ol>

## PENGUNGKAPAN TRANSPARANSI DAN INFORMASI TERKAIT DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dalam menjalankan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya, anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan wajib menjaga independensi dan menghindari segala bentuk benturan kepentingan, baik untuk kepentingan pribadi, kelompok dan golongan tertentu.

## DISCLOSURE OF TRANSPARANCY AND INFORMATION RELATED TO THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

In carrying out their functions, duties and responsibilities, member of the Company's Board of Commissioners and Board of Director must maintain their independence and avoid any form of conflict of interest, whether for the interest of personal, certain group and class.

Kebijakan Pengungkapan Informasi	Policy on the Information Disclosure
<p>Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan wajib memberitahukan atau melaporkan kepemilikan saham dan/atau setiap perubahan kepemilikan saham, baik langsung maupun tidak langsung, pada Perseroan dengan tenggat waktu sesuai dengan Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perseroan Terbuka, yaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemberitahuan kepada Perseroan selambat-lambatnya 3 hari kerja setelah terjadinya kepemilikan saham atau setiap perubahan kepemilikan saham pada Perseroan; dan</li> <li>2. Pelaporan kepada OJK selambat-lambatnya 10 hari terhitung sejak terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan saham pada Perseroan.</li> </ol>	<p>All members of the Board of Commissioners and the Board of Directors are required to report their share ownership and/or every change in their ownership, whether directly or indirectly, to the Company with the deadline according to the OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Share Ownership Report and Every Changes in Share Ownership in Public Company ("POJK 11/2017"), which covers:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Notification to the Company no later than 3 working days after the date of ownership or every change in shares ownership of Company; and</li> <li>2. Reporting to OJK no later than 10 (ten) days since the date of ownership or every change in shares ownership of the Company.</li> </ol>

**Laporan Kepemilikan dan/atau Perubahan Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Tahun 2022**

**Shareholding and/or Change of Shareholding Report of Members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in 2022**

Nama Name	Jabatan Title	Jenis Transaksi Transaction Type	Jumlah Saham Yang Dimiliki Sebelum Transaksi Number of Shares Owned Before Transaction	Jumlah Purchase Amount	Harga Saham (Rupiah) Share Price (Rupiah)	Tanggal Transaksi Transaction date	Tujuan Transaksi Transaction Purpose	Jumlah Saham Setelah Transaksi Number of Shares After Transaction
Teddy Nuryanto Oetomo	Direktur Director	Pembelian Purchase	156.990.392 saham shares (0,1523%)	1.800.000 saham shares	300	09 Juni 2022 June 09 <sup>th</sup> , 2022	Investasi Investment	158.790.392 saham shares (0,154%)
Adi Wardhana Sariaatmadja	Komisaris Commissioner	Pembelian Purchase	768.785.501 saham shares (0,7459%)	3.800.000 saham shares	266	13 Juni 2022 June 13 <sup>th</sup> , 2022	Investasi Investment	772.585.501 saham shares (0,7497%)

**Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali**

Hampir seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak memiliki hubungan afiliasi, baik hubungan keluarga maupun hubungan keuangan dengan sesama anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali. Anggota Dewan Komisaris yang dicalonkan oleh Pemegang Saham Pengendali memiliki hubungan afiliasi berupa hubungan keuangan dengan Pemegang Saham Pengendali, dimana hal tersebut tidak melanggar peraturan perundang-undangan yang berlaku.

**Affiliation of the Board of Commissioners, Board of Directors and Controlling Shareholders**

Almost all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors are not affiliated, whether family or financial relationship, with other members of the Board of Commissioners, the Board of Directors and Controlling Shareholders. Member of the Board of Commissioners who is nominated by the Controlling Shareholders, is affiliated financially with the Controlling Shareholders, in which it does not violate prevailing laws and regulations.

Nama Name	Jabatan Title	Hubungan Keluarga dengan Has Family Relationship with						Hubungan Keuangan dengan Has Financial Relation with					
		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
		Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
<b>Dewan Komisaris Board of Commissioners</b>													
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner		√		√		√		√		√		√
Dra. Zannuba Arifah CH.R	Komisaris Independen Independent Commissioner		√		√		√		√		√		√
Adi Wardhana Sariaatmadja	Komisaris Commissioner		√		√	√			√		√		√

Nama Name	Jabatan Title	Hubungan Keluarga dengan Has Family Relationship with						Hubungan Keuangan dengan Has Financial Relation with					
		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	
		Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
Lu Zhang*	Komisaris Commissioner		✓		✓		✓		✓		✓		✓
<b>Direksi Board of Directors</b>													
Willix Halim	Direktur Utama President Director		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Teddy Nuryanto Oetomo	Direktur Director		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Natalia Firmansyah	Direktur Director		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Victor Putra Lesmana	Direktur Director		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Howard Nugraha Gani	Direktur Director		✓		✓		✓		✓		✓		✓

Keterangan / Notes:

\* Telah mengajukan pengunduran diri sebagai Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak pengunduran diri tersebut diterima oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa pada tanggal 30 November 2022

\* Submitted his resignation as Commissioner of the Company, effective upon acceptance by the shareholders at the 2022 Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022

## KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Perseroan memberikan kesempatan setara kepada setiap individu untuk menjadi anggota Dewan Komisaris dan Direksi tanpa memandang latar belakang suku, agama, dan ras, sepanjang memenuhi kualifikasi serta persyaratan yang ditentukan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, Piagam Kerja Direksi dan Piagam Kerja Dewan Komisaris. Sampai dengan akhir periode pelaporan, komposisi keanggotaan Dewan Komisaris, Direksi serta pejabat eksekutif lain di Perseroan, terdiri atas individu-individu terbaik dengan latar belakang yang beraneka ragam.

Hal tersebut di atas menandakan Perseroan telah menerapkan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, terutama Prinsip 3 dan Prinsip 5. Komposisi anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah memperlihatkan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang diselaraskan dengan kebutuhan Perseroan.

## DIVERSITY IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Company provides equal opportunity for anyone to become a member of the Board of Commissioners and the Board of Directors, regardless of ethnicity, religion or race background, insofar as they fulfill the qualifications and criteria required by the prevailing laws and regulations, the Company's Articles of Association, Charters of the Board of Directors and the Board of Commissioners. As of the end of the reporting period, the Company's Board of Commissioners and Board of Directors composition and other executive officers comprised the best individuals with diverse backgrounds.

The foregoing shows that the Company has implemented the Corporate Governance Guidelines for Public Companies, particularly Principles 3 and 5, and the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors reflects a diversity of expertise, knowledge and experience aligned with the Company's needs.

Nama Name	Jabatan Position	Kualifikasi Akademik dan Keahlian Academic Qualification and Expertise	Usia Age	Jenis Kelamin Gender	Kewarganegaraan Nationality
<b>Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners					
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Komisaris Utama dan Komisaris Independen President Commissioner and Independent Commissioner	Ekonomi dan <i>Urban Planning</i> Economics and Urban Planning	55	Pria Male	Indonesia Indonesian
<b>Direksi</b> Board of Directors					
Willix Halim	Direktur Utama President Director	Teknik dan Ilmu Komputer Engineering and Computer Science	35	Pria Male	Indonesia Indonesian
Teddy Nuryanto Oetomo	Direktur Director	Ekonomi Economics	41	Pria Male	Indonesia Indonesian
Natalia Firmansyah	Direktur Director	Ekonomi Economics	47	Wanita Female	Indonesia Indonesian
Victor Putra Lesmana	Direktur Director	Teknik Engineering	41	Pria Male	Indonesia Indonesian
Howard Nugraha Gani	Direktur Director	Teknik (Mechatronics) dan Ilmu Komputer serta Administrasi Bisnis Engineering (Mechatronics) and Computer Science as well as Business Administration	38	Pria Male	Indonesia Indonesian

## Keterangan / Notes:

- \* Telah mengajukan pengunduran diri sebagai Komisaris Perseroan yang berlaku efektif sejak pengunduran diri tersebut diterima oleh pemegang saham pada RUPS Luar Biasa pada tanggal 30 November 2022
- \* Submitted his resignation as Commissioner of the Company, effective upon acceptance by the shareholders at the 2022 Extraordinary GMS on November 30<sup>th</sup>, 2022

# Komite Audit

## Audit Committee

Komite Audit adalah komite pendukung Dewan Komisaris dalam mengawasi proses dan integritas dari penelaahan informasi keuangan, manajemen risiko, pengendalian internal pada Perseroan dan kepatuhan pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Komite Audit bertindak secara independen dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

### Keanggotaan Komite Audit

Keanggotaan Komite terdiri atas tidak kurang dari tiga anggota, dengan sekurang-kurangnya terdiri dari satu orang Komisaris Independen dan pihak dari luar Perseroan. Anggota Komite Audit diangkat dan/atau diberhentikan oleh Dewan Komisaris.

Anggota Komite Audit diangkat oleh Dewan Komisaris untuk masa jabatan tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris atau 5 tahun, dan dapat dipilih kembali hanya untuk satu periode berikutnya.

Komposisi dan masa jabatan anggota Komite Audit tersebut telah sesuai dengan ketentuan POJK No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit ("POJK 55") yang dituangkan pada Piagam Komite Audit.

Selama tahun 2022, komposisi Komite Audit mengalami perubahan sehingga per 31 Desember 2022 terdiri dari seorang Ketua dan dua orang Anggota.

### Komposisi Komite Audit Per 31 Desember 2022

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Tenure
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Ketua Chairman	30 April 2021 – sekarang April 30 <sup>th</sup> , 2021 - present
Prof. Sidharta Utama Ph.D., CA, CFA	Anggota Member	30 Juni 2022 – sekarang June 30 <sup>th</sup> , 2022 – present
Iwan Setiawan	Anggota Member	30 April 2021 – sekarang April 30 <sup>th</sup> , 2021 - present

### Profil Komite Audit

Nama Name	Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Audit melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 698/BL/KA/SK-BOC/IV/2021 tanggal 30 April 2021.  Appointed as member of the Audit Committee by virtue of the Board of Commissioners Decree No. 698/BL/KA/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.

Profil lengkap Ketua Komite Audit tersedia di bagian Profil Dewan Komisaris pada halaman 58.

The Audit Committee is a supporting committee of the Board of Commissioners in overseeing the process and integrity of review to financial information, risk management, internal control practices in the Company and compliance to the prevailing laws and regulations. The Audit Committee acts independently and reports directly to the Board of Commissioners.

### Membership of the Audit Committee

The Committee's membership shall consist of at least three members, with at least one Independent Commissioner and parties from outside of the Company. Members of the Audit Committee are appointed and/or dismissed by the Board of Commissioners.

Members of the Audit Committee are appointed by the Board of Commissioners for a period not longer than the term of office of the Board of Commissioners or for a 5-year term, and may be re-appointed for another one period.

The composition and term of office of members of the Audit Committee are in accordance with the Committee's membership was established based on POJK No.55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Implementation Guidelines for Audit Committees ("POJK 55"), as set forth in the Charter of the Audit Committee.

In 2022, the composition of the Audit Committee changed so that as of December 31<sup>st</sup>, 2022 it was composed of one Chairman and two members.

### Audit Committee Composition as at December 31<sup>st</sup>, 2022

Nama Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Tenure
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Ketua Chairman	30 April 2021 – sekarang April 30 <sup>th</sup> , 2021 - present
Prof. Sidharta Utama Ph.D., CA, CFA	Anggota Member	30 Juni 2022 – sekarang June 30 <sup>th</sup> , 2022 – present
Iwan Setiawan	Anggota Member	30 April 2021 – sekarang April 30 <sup>th</sup> , 2021 - present

### Audit Committee's Profile

Full profile of Chairman of the Audit Committee is available in the Profile of the Board of Commissioners section on page 58.



**Prof. Sidharta Utama Ph.D, CA, CFA**  
Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee

<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Indonesia	
<b>Domisili</b> Domiciled	Jakarta	
<b>Usia</b> Age	57 Tahun per 31 Desember 2022 57 Years per December 31 <sup>st</sup> , 2022	
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Audit melalui Keputusan Sirkuler Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 30 Juni 2022.  Appointed as member of the Audit Committee by virtue of a Circular Resolution in Lieu of Meeting of the Board of Commissioners dated June 30 <sup>th</sup> 2022.	
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Doctor of Philosophy in Accounting (1996) Texas A&M University, USA	Doctor of Philosophy in Accounting (1996) Texas A&M University, USA
	Magister Administrasi Bisnis (1990) Indiana University, USA	Master of Business Administration (1990) Indiana University, USA
	Sarjana Ekonomi – Akuntansi Universitas Indonesia (1987)	Economics Degree - Accountancy (1987) University of Indonesia
<b>Pengalaman Kerja</b> Working Experience	Komisaris Independen PT Astra International Tbk (2014-2018)	Independent Commissioner PT Astra International Tbk (2014-2018)
	Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Axa Mandiri Financial Services (2011-2014)	Independent Commissioner and Chair of Audit Committee PT Axa Mandiri Financial Services (2011-2014)
	Anggota Komite Audit PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019-2022)	Member of Audit Committee PT Solusi Bangun Indonesia Tbk (2019-2022)
	Ketua Komite Audit PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (2013-2019)	Chairman of Audit Committee PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (2013-2019)
	Anggota Komite Audit PT Indo Tambangraya Megah Tbk (2013-2019)	Member of Audit Committee PT Indo Tambangraya Megah Tbk (2013-2019)
	Anggota Komite Audit PT Holcim Tbk (2015-2019)	Member of Audit Committee PT Holcim Tbk (2015-2019)
	Anggota Komite Audit PT Vale Tbk (2012-2016)	Member of Audit Committee PT Vale Tbk (2012-2016)
	Anggota Komite Audit PT Astra Sedaya Finance, PT Serasi Auto Raya (2012-2013)	Member of Audit Committee PT Astra Sedaya Finance, PT Serasi Auto Raya (2012-2013)
	Anggota Komite Audit PT Hero Tbk (2009-2013)	Member of Audit Committee PT Hero Tbk (2009-2013)
	Anggota Komite Audit PT Astra Graphia Tbk (2008-2012)	Member of Audit Committee PT Astra Graphia Tbk (2008-2012)
	Anggota Komite Audit PT Astra International Tbk (2008-2012)	Member of Audit Committee PT Astra International Tbk (2008-2012)

	Anggota Komite Audit PT Federal International Finance, PT Astra Sedaya Finance, PT Serasi Auto Raya (2005-2008)	Member of Audit Committee PT Federal International Finance, PT Astra Sedaya Finance, PT Serasi Auto Raya (2005-2008)
	Anggota Komite Audit PT Krakatau Steel (2002-2005)	Member of Audit Committee PT Krakatau Steel (2002-2005)
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Komisaris Independen PT Allianz Global Investors Assets Management Indonesia (2022- sekarang)	Independent Commissioner PT Allianz Global Investors Assets Management Indonesia (2022-now)
	Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Astra Agro Lestari Tbk (2018- sekarang)	Independent Commissioner and Chairman of Audit Committee PT Astra Agro Lestari Tbk (2018- now)
	Komisaris Independen PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (2013- sekarang)	Independent Commissioner PT Saratoga Investama Sedaya Tbk (2013-now)
<b>Pendidikan atau Pelatihan untuk Meningkatkan Kompetensi</b> Education or Training to Improve Competency	<p>1. B2O Integrity and Compliance Task Force Webinar: Optimizing Sustainability through a Single Set of High Quality Global Sustainability Reporting Standards, Daring, 12 April 2022 oleh B2O Integrity and Compliance Task Force &amp; IAI</p> <p>2. B2O – IAI – IFAC Strategic Leader Forum: Sustainability as the Foundation of Value Creation, Daring, 25 Agustus 2022 oleh B2O Integrity and Compliance Task Force &amp; IAI</p> <p>3. Workshop Sustainability Disclosures Frameworks and Regulations: Current Updates and Practices, Jakarta, 14 September 2022 oleh Pusat Pengembangan Akuntansi FEB UI</p> <p>4. B2O Integrity and Compliance Task Force Side Event: Collective Action in Alleviating Integrity Risks, Daring, 10 October 2022 oleh B2O Integrity and Compliance Task Force</p>	<p>1. B2O Integrity and Compliance Task Force Webinar: Optimizing Sustainability through a Single Set of High Quality Global Sustainability Reporting Standards, Online, April 12<sup>th</sup>, 2022 by B2O Integrity and Compliance Task Force &amp; IAI</p> <p>2. B2O – IAI – IFAC Strategic Leader Forum: Sustainability as the Foundation of Value Creation, Online, August 25<sup>th</sup>, 2022 by B2O Integrity and Compliance Task Force &amp; IAI</p> <p>3. Workshop Sustainability Disclosures Frameworks and Regulations: Current Updates and Practices, Jakarta, September 14<sup>th</sup>, 2022 by Pusat Pengembangan Akuntansi FEB UI</p> <p>4. B2O Integrity and Compliance Task Force Side Event: Collective Action in Alleviating Integrity Risks, Online, October 10<sup>th</sup>, 2022 by B2O Integrity and Compliance Task Force</p>



<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Indonesia	
<b>Domisili</b> Domiciled	Jakarta	
<b>Usia</b> Age	55 Tahun per 31 Desember 2022 55 Years per December 31 <sup>st</sup> , 2022	
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Audit melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 698/BL/KA/SK-BOC/IV/2021 tanggal 30 April 2021.  Appointed as member of the Audit Committee by virtue of a Board of Commissioners Decree No. 698/BL/KA/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.	
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum, Universitas Padjadjaran (1991)	Bachelor of Law from Faculty of Law, University of Padjadjaran (1991)

<b>Pengalaman Kerja</b> Working Experience	Ketua Umum Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (2021-2024)  Anggota Tim Pengkajian Peraturan Asosiasi Emiten Indonesia (2021- sekarang)  Senior Partner Makes & Partner Law Firm (1993- sekarang)  Senior Associate Kartini Muljadi & Rekan Law Firm (1991-1993)	General Chairman of the Capital Market Legal Consultant Association (2021-2024)  Member of the Indonesian Issuers Association Regulatory Review Team (2021-present)  Senior Partner Makes & Partner Law Firm (1993- present)  Senior Associate Kartini Muljadi & Law Firm Partners (1991-1993)
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Tidak ada	None
<b>Pendidikan atau Pelatihan untuk Meningkatkan Kompetensi</b> Education or Training to Improve Competency	<p>1. Indonesia Capital Market Executives' Capacity Building &amp; Networking 2022, Jumat, 2 Desember 2022 - Minggu, 4 Desember 2022 - Bali, Hotel Apurva Kempinski Bali - KSEI</p> <p>2. Dialog Akhir Tahun Anggota Dewan Komisaris OJK (ADK) dan Industri Jasa Keuangan (IJK), Senin, 12 Desember 2022, Hotel Tentrem, Semarang - OJK (Otoritas Jasa Keuangan)</p> <p>3. Seminar Internasional LPS 2022 "Climate Change, Decarbonization, Sustainability and Green Economy", Rabu, 9 November 2022, The Westin Resort Nusa Dua, Bali - LPS (Lembaga Penjamin Simpanan)</p> <p>4. FGD (Focus Group Discussion) Modul Kompetensi Pasar Modal Syariah Bagi Pihak yang Terkait dalam Penerbitan Sukuk Korporasi, Kamis, 17 November 2022, Online - OJK (Otoritas Jasa Keuangan)</p> <p>5. Koordinasi Pembahasan Prinsip Mengenai Pengguna Jasa (PMPJ) dan Kewajiban Pelaporan Kepada HKHPM Senin, 17 Oktober 2022, Gd. PPATK, Ruang Rapat Kemandirian Lt.2 Jl. Ir. Hj Juanda No.35 – Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK)</p> <p>6. FGD (Focus Group Discussion) Perubahan Izin Usaha Unit Usaha Syariah Menjadi Bank Pembiayaan Rakyat Syariah, Senin, 24 Oktober 2022, Online - OJK (Otoritas Jasa Keuangan)</p> <p>7. KSEI Stakeholders' Seminar Expanding Reach for Efficiency and Transparency, Kamis, 1 September 2022 - Minggu, 4 September 2022, Hotel Apurva Kempinski, Bali - KSEI</p> <p>8. Webinar HKHPM - Program Pendidikan Lanjutan HKHPM 2022, Kamis, 22 September 2022, Online - HKHPM</p> <p>9. FGD (Focus Group Discussion) Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Efek Bersifat Utang atau Sukuk (EBUS) Secara Elektronik (e-RUPEBUS), Rabu, 29 September 2022, Online - OJK (Otoritas Jasa Keuangan)</p> <p>10. Pendidikan dan Pelatihan Dasar Notaris Pasar Modal Angkatan V Tahun 2022, Rabu, 10 Agustus 2022- INI (Ikatan Notaris Indonesia) dan LMKA (Lembaga Manajemen Keuangan dan Akuntansi)</p> <p>11. Webinar HKHPM - Proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) dan Kepailitan Emitter atau Perusahaan Publik dan Dampaknya Terhadap Pemegang Saham Publik, Kamis, 11 Agustus 2022, Online, HKHPM</p> <p>12. Penyusunan Modul Kompetensi Penerbitan Sukuk Bagi Pihak Yang Terlibat Dalam Penerbitan Sukuk, Kamis, 11 Agustus 2022, Online - OJK (Otoritas Jasa Keuangan)</p> <p>13. Penyusunan Modul Kompetensi Penerbitan Sukuk Bagi Pihak Yang Terlibat Dalam Penerbitan Sukuk, Jumat, 19 Agustus 2022, Online - HKPM</p> <p>14. Kick Off Dialog Publik RKUHP, Selasa, 23 Agustus 2022, Ayana Midplaza Jakarta - KOMINFO</p>	<p>1. Indonesia Capital Market Executives' Capacity Building &amp; Networking 2022, Friday, December 2<sup>nd</sup>, 2022 - Sunday, December 4<sup>th</sup>, 2022, Bali , Hotel Apurva Kempinski Bali - KSEI</p> <p>2. End of Year Dialogue between Members of the Board of Commissioners of OJK (ADK) and the Financial Services Industry (IJK), Monday, December 12<sup>th</sup>, 2022 / Hotel Tentrem, Semarang - OJK (Financial Services Authority)</p> <p>3. LPS 2022 International Seminar "Climate Change, Decarbonization, Sustainability and Green Economy", Wednesday, November 9<sup>th</sup>, 2022, The Westin Resort Nusa Dua, Bali - LPS (Deposit Insurance Agency)</p> <p>4. FGD (Focus Group Discussion) Sharia Capital Market Competency Module For Parties Related to Corporate Sukuk Issuance Thursday, November 17<sup>th</sup>, 2022, Online - OJK (Financial Services Authority)</p> <p>5. Coordination of Discussion on the Principles of Recognizing Service Users (PMPJ) and Obligations to Report to HKHPMM, Monday, October 17<sup>th</sup>, 2022, PPATK Building, Independence Meeting Room, 2nd floor, Jl. Ir. Hj Juanda No. 35 Center - Financial Transaction Reports and Analysis (PPATK)</p> <p>6. FGD (Focus Group Discussion) Changes in Business Licenses of Sharia Business Units to Become Sharia People's Financing Banks, Monday, October 24<sup>th</sup>, 2022, Online - OJK (Financial Services Authority)</p> <p>7. KSEI Stakeholders' Seminar Expanding Reach for Efficiency and Transparency, Thursday, 1 September 2022 - Sunday, September 4<sup>th</sup>, 2022, Hotel Apurva Kempinski, Bali - KSEI</p> <p>8. HKHPM Webinar - HKHPM 2022 Advanced Education Program, Thursday, September 22<sup>nd</sup>, 2022, Online - HKHPM</p> <p>9. FGD (Focus Group Discussion) Implementation of Electronic General Meeting of Debt Securities or Sukuk (EBUS) Holders (e-RUPEBUS), Wednesday, September 29<sup>th</sup>, 2022, Online - OJK (Financial Services Authority)</p> <p>10. Capital Market Notary Basic Education and Training Batch V of 2022, Wednesday, August 10<sup>th</sup>, 2022 - INI (Indonesian Notary Association) and LMKA (Institute of Financial Management and Accounting)</p> <p>11. HKHPM Webinar - Process of Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) and Bankruptcy of Issuers or Public Companies and Their Impact on Public Shareholders, Thursday, August 11<sup>th</sup>, 2022, Online - HKHPM</p> <p>12. Preparation of Sukuk Issuance Competency Modules for Parties Involved in Sukuk Issuance, Thursday, August 11<sup>th</sup>, 2022, Online - OJK (Financial Services Authority)</p> <p>13. Preparation of the Sukuk Issuance Competency Module for Parties Involved in Sukuk Issuance, Friday, August 19<sup>th</sup>, 2022, Online - HKPM</p> <p>14. RKUHP Public Dialogue Kick Off, Tuesday, August 23<sup>rd</sup>, 2022, Ayana Midplaza, Jakarta - KOMINFO</p>

<b>Nama</b> Name	Mawar Napitupulu  *tidak lagi menjabat sebagai Komite Audit Perseroan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2022 *no longer serves as the Company's Audit Committee as of June 30 <sup>th</sup> , 2022	
<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Indonesia	
<b>Domisili</b> Domiciled	Jakarta	
<b>Usia</b> Age	60 Tahun per 31 Desember 2022 60 Years per December 31 <sup>st</sup> , 2022	
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Audit melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 698/BL/KA/SK-BOC/IV/2021 tanggal 30 April 2021.  Appointed as member of the Audit Committee by virtue of a Board of Commissioners Decree No. 698/BL/KA/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> 2021.	
<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Masters of Business Administration - Katholieke Universiteit Leuven - Belgium, Majoring in Finance (1990)  Sarjana Akuntansi - Fakultas Ekonomi - Universitas Indonesia (1986)	Masters of Business Administration - Katholieke Universiteit Leuven - Belgium, Majoring in Finance (1990)  Bachelor of Accounting - Faculty of Economy - University of Indonesia (1986)
<b>Pengalaman Kerja</b> Working Experience	Senior Managing Partner pada Kantor Akuntan Publik - Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Member Firm of RSM International (1994 - sekarang)  Dosen Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (1985 - sekarang)  Anggota Komite Audit, Anggota Unit Manajemen Risiko – PT Bank CIMB Niaga Tbk (2004 – 2020)  Anggota Komite Audit – PT Multi Bintang Indonesia Tbk (2014 – 2020)  Associate Consultant, Lembaga Manajemen - Fakultas Ekonomi (LM - FEUI) Universitas Indonesia (1990 - 1994)  Senior Auditor, SGV – Utomo, Member Firm of Arthur Andersen & Co., Jakarta (1986 - 1988)	Senior Managing Partner at Registered Public Accounting Firm - Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, Member Firm of RSM International (1994 - present)  Lecturer at the Accounting Department Faculty of Economy and Business University of Indonesia (1985 - present)  Member of Audit Committee, Member of Risk Management Committee – PT Bank CIMB Niaga Tbk (2004 – 2020)  Member of Audit Committee – PT Multi Bintang Indonesia Tbk (2014 – 2020)  Associate Consultant, Institute of Management - Faculty of Economy (LM - FEUI) University of Indonesia (1990 - 1994)  Senior Auditor, SGV – Utomo, Member Firm of Arthur Andersen & Co., Jakarta (1986 - 1988)
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Anggota Komite Audit dan Anggota Komite Pemantau Risiko – PT Bank Danamon Indonesia Tbk (2020 – sekarang)  Anggota Komite Audit – PT Putera Mandiri Jembar Tbk (member of Dipo-Mitsubishi Group) (2019 – sekarang)	Member of Audit Committee and Risk Oversight Committee – PT Bank Danamon Indonesia Tbk (2020 – present)  Member of Audit Committee – PT Putera Mandiri Jembar Tbk (member of Dipo-Mitsubishi Group) (2019 – present)

**Pernyataan Independensi Komite Audit**

Untuk menjaga independensi setiap anggota Komite Audit, masing-masing anggota Komite Audit setiap tahunnya diwajibkan memberikan pernyataan independensi yang disusun berdasarkan Pasal 7 POJK 55, terkait Persyaratan Keanggotaan dan Masa Tugas Komite Audit. Seluruh anggota Komite Audit telah memenuhi persyaratan independensi sesuai syarat keanggotaan.

**Audit Committee Independent Statement**

To maintain the independence of members of the Audit Committee, each member of the Audit Committee is required to provide an annual independence statement in conformity with Article 7 of POJK 55, relating to Membership Requirements and Tenure of the Audit Committee. All members of the Audit Committee have met the independency requirement in accordance with the membership qualifications.

**Independensi Komite Audit Tahun 2022****Audit Committee Independence in 2022**

<b>Pernyataan Independensi</b> Independency Statement	<b>Anggota Komite Audit</b> Audit Committee Member		
	<b>Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D</b>	<b>Prof. Sidharta Utama Ph.D CA CFA</b>	<b>Iwan Setiawan</b>
Bukan merupakan orang yang bekerja pada Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberi jasa assurance, jasa <i>non-assurance</i> , jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain pada Perseroan dalam waktu enam bulan terakhir Has not worked for a Public Accounting Firm, Legal Consultant Office, Public Appraiser Office or any other party providing assurance, non-assurance, appraisal and/or other consulting services to the Company within the last six months	✓	✓	✓
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu enam bulan terakhir, kecuali Komisaris Independen Is not a person who worked or had the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise the activities of the Company in the last six months, except for Independent Commissioners	✓	✓	✓
Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung dengan Perseroan Does not own direct or indirect shares in the Company	✓	✓	✓
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lain maupun Pemegang Saham utama Perseroan Has no affiliated relationship with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors' or the Company's principal shareholders	✓	✓	✓
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan Does not have direct or indirect business relationships with the Company's business activities	✓	✓	✓

**Piagam Komite Audit**

Piagam Komite Audit yang menjadi pedoman anggota Komite dalam menjalankan fungsi, tugas dan tanggung jawabnya untuk membantu Dewan Komisaris terakhir kali diperbaharui pada tanggal 31 Mei 2022 berdasarkan persetujuan Dewan Komisaris tertanggal 27 April 2022.

Hal-hal yang diatur oleh Piagam Komite Audit antara lain:

1. Komposisi, struktur dan persyaratan keanggotaan
2. Kedudukan
3. Masa Tugas
4. Tugas dan tanggung jawab
5. Wewenang dan mekanisme kerja
6. Tata cara dan prosedur kerja
7. Kebijakan penyelenggaraan rapat
8. Sistem pelaporan kegiatan
9. Penanganan pengaduan pihak ketiga

Piagam Komite Audit tersedia di situs web Perseroan ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)).

**Charter of the Audit Committee**

The Charter of the Audit Committee provides guidelines for the members of the Audit Committee in carrying out their function, duties and responsibilities for assisting the Board of Commissioners. It was last updated on May 31<sup>st</sup>, 2022 based on Board of Commissioners' approval on April 27<sup>th</sup>, 2022.

Matters stipulated by the Charter of the Audit Committee are as follows:

1. Composition, structure and membership requirements
2. Position
3. Service term
4. Duties and responsibilities
5. Authority and work mechanism
6. Working procedures
7. Meeting policy
8. Activity reporting system
9. Handling of third-party complaints

Charter of the Audit Committee is available on the Company's website ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)).

**Tugas dan tanggung jawab Komite Audit**

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, antara lain laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Mereview dan melaporkan kepada Dewan Komisaris kecukupan dan efektivitas pengendalian internal yang disusun dan ditetapkan Direksi, termasuk pengendalian keuangan, operasional, kepatuhan dan informasi teknologi;
3. Melakukan penelaahan atas ketiaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
4. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya;
5. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukkan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan biaya;
6. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tidak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
7. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi;
8. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;
9. Menelaah independensi dan objektivitas akuntan publik;
10. Melakukan penelaahan atas kecukupan pemeriksaan yang dilakukan oleh akuntan publik;
11. Melakukan pemeriksaan terhadap dugaan adanya kesalahan dalam keputusan rapat Direksi atau penyimpangan dalam pelaksanaan hasil keputusan rapat Direksi;
12. Menyampaikan laporan hasil penelaahan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan setelah selesainya laporan hasil penelaahan yang dilakukan oleh Komite Audit;
13. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan; dan
14. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

**Rapat Komite Audit**

Komite Audit wajib mengadakan rapat secara berkala paling kurang satu kali dalam 3 (tiga) kali bulan. Rapat tersebut hanya dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh lebih dari  $\frac{1}{2}$  (satu per dua) jumlah anggota. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.

Selama tahun 2022, Komite Audit telah melaksanakan 7 kali rapat, termasuk 4 rapat dengan auditor eksternal. Kehadiran masing-masing anggota Komite Audit dalam rapat Komite Audit tersebut adalah sebagai berikut:

**Duties and responsibilities of the Audit Committee**

1. To review financial information that will be issued by the Company to the public and/or authorities, such as financial statements, financial projections and other reports relating to the financial information of the Company;
2. Review and report to Board of Commissioners on regular basis the adequacy and effectiveness of internal control prepared and established by Directors including financial, operational, compliance and information technology controls;
3. To review the Company's compliance with laws and regulations related to the activities of the Company;
4. To provide independent opinions in the event of any disagreements between management and the public accountant regarding services rendered by auditor;
5. To provide recommendations to the Board of Commissioner regarding the appointment of the public accountant based on independence, scope of engagement, and fees;
6. To review audits performed by the internal auditor and to supervise the follow-up actions by the Board of Directors on the internal auditors' findings;
7. To review the implementation of risk management by the Board of Directors;
8. To review any complaints regarding the accounting process and financial statements of the Company;
9. To review the public accountant's independence and objectivity;
10. To review the adequacy of audits conducted by the public accountant;
11. To examine allegations of errors in the decision of the Board of Directors' meeting or irregularities in the implementation of the resolutions of the Board of Directors' meeting;
12. To report its findings to the Board of Commissioners upon completion of the review report by the Audit Committee;
13. To review and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding any potential conflicts of interest of the Company; and
14. To safeguard the confidentiality of the Company's documents, data and information.

**Meeting of the Audit Committee**

The Audit Committee shall meet periodically, at least one meeting every 3 (three) months. The meeting may only be held if at least  $\frac{1}{2}$  (half) of the committee members are in attendance. Decisions of the Audit Committee shall be based on deliberation to reach consensus.

In 2022, the Audit Committee held 7 meetings, including 4 meetings with external auditor. The attendance of each member of the Audit Committee in the Audit Committee's meeting is as follows:

**Jumlah Rapat Komite Audit Tahun 2022 dan Tingkat Kehadiran Anggota Komite**

**Number of Audit Committee Meetings in 2022 and Level of Attendance by Committee Member**

Nama Anggota Komite Committee Member Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Number of Attendance	Percentase Kehadiran Percentage of Attendance
Prof. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro S.E., M.U.P., Ph.D	Ketua Chairman	7	7	100%
Prof. Sidharta Utama Ph.D., CA, CFA	Anggota Member	3	3	100%
Iwan Setiawan	Anggota Member	7	6	85.71%
Mawar Napitupulu*	Anggota Member	4	4	100%

\* tidak lagi menjabat sebagai Komite Audit Perseroan terhitung sejak tanggal 30 Juni 2022

\* no longer serves as the Company's Audit Committee as of June 30, 2022

**Laporan Komite Audit**

Selama tahun 2022, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan Piagam Komite Audit. Berikut adalah rangkuman dari kegiatan Komite Audit yaitu berupa peninjauan terhadap:

1. Laporan keuangan Perseroan untuk periode-periode yang berakhir pada 31 Desember 2021, 31 Maret 2022, 30 Juni 2022, dan 30 September 2022;
2. Presentasi oleh auditor eksternal Perseroan mengenai hasil audit atas laporan keuangan tahunan Perseroan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2021, termasuk komentar mengenai perbaikan terhadap proses-proses pengendalian serta tanggapan manajemen;
3. Pelaksanaan pemberian jasa audit atas informasi keuangan historis tahunan Perseroan oleh Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dan pembuatan rekomendasi dalam penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik;
4. Surat Ketetapan dan perlakuan perpajakan termasuk permasalahan perpajakan yang berpotensi memiliki dampak terhadap laporan keuangan Perseroan;
5. Kasus hukum yang berpotensi memiliki dampak signifikan terhadap Perseroan;
6. Laporan Unit Audit Internal serta status pelaksanaan atas rekomendasi yang dikeluarkan oleh Unit Audit Internal Perseroan;
7. Status pelaksanaan Rencana Kerja Tahunan Unit Audit Internal untuk tahun 2021 dan 2022, dan dukungan yang dibutuhkan oleh unit Audit Internal untuk melaksanakan fungsi dan tugasnya; dan
8. Aktivitas dan prosedur manajemen risiko Perseroan.

**Audit Committee Report**

In 2022, the Audit Committee conducted its duties and responsibilities in accordance with the Charter of the Audit Committee. The following summarizes the activities of the Audit Committee, the review of:

1. The Company's financial statements for the periods ended December 31<sup>st</sup>, 2021, March 31<sup>st</sup>, 2022, June 30<sup>th</sup>, 2022, and September 30<sup>th</sup>, 2022;
2. Presentation by the Company's external auditor regarding the audit results of the Company's financial statements for the year ended December 31<sup>st</sup>, 2021, including comments regarding the control process improvement and management's responses;
3. The performance of the audit services on the Company's annual historical financial information by the Public Accountant and/or Public Accounting Firm and to prepare a recommendation with regard to the appointment of Public Accountant and/or Public Accounting Firm;
4. Tax assessment and treatment including tax issues that may potentially have impact to the Company's financial statements;
5. Legal cases that may have a potential impact on the Company;
6. Internal Audit Unit's report and implementation status of the recommendations issued by the Internal Audit Unit;
7. Implementation status of the Internal Audit Unit's Annual Audit Plan for 2021 and 2022 and the support needed by the Internal Audit Unit to perform its function and duties; and
8. The Company's risk management activities and procedures.

Pendapat utama yang disampaikan oleh Komite Audit adalah:

1. Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2021, dan periode yang berakhir pada 31 Maret 2022, 30 Juni 2022, dan 30 September 2022, telah disusun secara wajar sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia untuk diterbitkan;
2. Manajemen telah mengambil tindakan perbaikan yang memadai terhadap permasalahan dan temuan audit dari auditor eksternal Perseroan;
3. Manajemen telah melakukan usaha-usaha yang signifikan untuk meningkatkan pengendalian internal Perseroan baik pada rancangan maupun pelaksanaannya;
4. Pengendalian internal telah ditetapkan dan dilaksanakan untuk mengelola risiko Perseroan pada tingkat yang wajar.

The main opinions expressed by the Audit Committee are:

1. The Company's financial statements for the periods ended December 31<sup>st</sup>, 2021, March 31<sup>st</sup>, 2022, June 30<sup>th</sup>, 2022, and September 30<sup>th</sup>, 2022 were presented fairly in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards for issuance;
2. Management has taken proper corrective actions on the audit problems and findings raised by the Company's external auditor;
3. Management has made a significant effort to improve the Company's internal controls both in their design and implementation;
4. The internal controls have been established and implemented to manage the Company's risk to a reasonable level.



# Komite Nominasi dan Remunerasi

## Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan tugas dan tanggung jawab terkait proses nominasi dan remunerasi. Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 tertanggal 30 April 2021 tentang Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi dan Pengangkatan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

### Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi paling sedikit terdiri dari tiga orang anggota, dengan ketentuan satu orang anggota merangkap ketua yang merupakan Komisaris Independen. Anggota lain dapat berasal dari anggota Dewan Komisaris, pihak dari luar Perseroan maupun pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi Sumber Daya Manusia.

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat oleh Dewan Komisaris untuk masa jabatan tidak lebih lama dari masa jabatan anggota Dewan Komisaris atau 5 tahun.

Komposisi dan masa jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut telah sesuai dengan ketentuan POJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan Publik ("POJK 34") yang dituangkan pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

Selama tahun 2022, komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi mengalami perubahan sehingga per 31 Desember 2022 terdiri dari seorang Ketua dan 2 orang Anggota.

### Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Nama Name	Jabatan Position	Tanggal Penunjukkan Date of Appointment
Dra. Zannuba Arifah CH.R.	Ketua Chairman	30 April 2021
Adi Wardhana Sariaatmadja	Anggota Member	30 April 2021
Lu Zhang*	Anggota Member	30 April 2021
Suryo Sasono	Anggota Member	30 April 2021

\*) Telah mengundurkan diri efektif per tanggal 30 November 2022.  
Has resigned effective as of November 30<sup>th</sup>, 2022.

The Nomination and Remuneration Committee is established by and is responsible to the Board of Commissioners to assist in matters related to nomination and remuneration processes. The Nomination and Remuneration Committee was established based on the Decree of the Board of Commissioners No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 dated April 30<sup>th</sup>, 2021 on Establishment of the Nomination and Remuneration Committee and Appointment of Members of the Nomination and Remuneration Committee

### Membership of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee composition shall consist of at least three members, with one member acting as Chairman who is also an Independent Commissioner. Other members may be members of the Board of Commissioners, parties from outside the Company, as well as those who hold managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources.

Members of the Nomination and Remuneration Committee are appointed by the Board of Commissioners for a period not longer than the term of office of the Board of Commissioners or for a 5-year term.

The composition and tenure of members of the Nomination and Remuneration Committee are in accordance with POJK No. 34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Public Companies ("POJK 34"), as set forth in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee.

In 2022, the composition of the Nomination and Remuneration Committee changed so that as of December 31<sup>st</sup>, 2022 it was composed of a Chairman and 2 members.

### Nomination and Remuneration Committee Composition

**Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi****Nomination and Remuneration Committee Members Profile**

<b>Nama</b> Name	Dra Zannuba Arifah CH.R.
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 tertanggal 30 April 2021.  Appointed as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee by virtue of the Board of Commissioners Decree No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.
<b>Nama</b> Name	Adi Wardhana Sariaatmadja
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 tertanggal 30 April 2021.  Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee by virtue of the Board of Commissioners Decree No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.
<b>Nama</b> Name	Suryo Sasono
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 tertanggal 30 April 2021.  Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee by virtue of the Board of Commissioners Decree No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.

Profil lengkap Ketua dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi di atas yang juga merupakan anggota Dewan Komisaris tersedia di bagian Profil Dewan Komisaris pada halaman 58.

Full profile of Chairman and members of the Nomination and Remuneration Committee above who are also members of the Board of Commissioners is available in the Profile of the Board of Commissioners section on page 58.



**Suryo Sasono**  
Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi  
Member of Nomination and Remuneration Committee

<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship	Indonesia
<b>Domicili</b> Domiciled	Jakarta
<b>Usia</b> Age	33 Tahun per 31 Desember 2022 33 Years as of December 31 <sup>st</sup> , 2022
<b>Dasar Hukum Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 tertanggal 30 April 2021.  Appointed as member of the Nomination and Remuneration Committee by virtue of the Board of Commissioners Decree No. 700/BL/KNR/SK-BOC/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.

<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Sarjana Teknik Industri dari Institut Teknologi Bandung (2012) Master of Business Administration dari INSEAD, Perancis (2018)	Bachelor of Industrial Engineering from Technology Institute of Bandung (2012); Master of Business Administration from INSEAD, France (2018)	
<b>Pengalaman Kerja</b> Working Experience	SVP Talent & CEO Office pada Perseroan (2022 – sekarang)	SVP Talent & CEO Office of the Company (2022 – present)	
	Vice President of Talent & CEO Office pada Perseroan (2021 - 2022)	Vice President of Talent & CEO Office of the Company (2021 - 2022)	
	Project Leader pada Boston Consulting Group (2020 - 2021)	Project Leader, Boston Consulting Group (2020 - 2021)	
	Konsultan pada Boston Consulting Group (2018 - 2020)	Consultant, Boston Consulting Group (2018 - 2020)	
	Head of Human Resources Business Partner pada PT Gojek Indonesia (2016 - 2017)	Head of Human Resources Business Partner, PT Gojek Indonesia (2016 - 2017)	
	Human Resources Business Partner – Logistic, Food Delivery and Commerce Product pada PT Gojek Indonesia (2015 - 2016)	Human Resources Business Partner – Logistic, Food Delivery and Commerce Product, PT Gojek Indonesia (2015 - 2016)	
	Human Resources System Analyst pada ConocoPhillips Indonesia (2013 – 2015)	Human Resources System Analyst, ConocoPhillips Indonesia (2013 – 2015)	
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	SVP Talent pada Perseroan (2022 – sekarang)	SVP Talent of the Company (2022 – present)	
<b>Pendidikan atau Pelatihan untuk Meningkatkan Kompetensi</b> Education or Training to Improve Competency	1. 17 <sup>th</sup> Indonesia HR Expo 2022	Jakarta, 8 Desember 2022 Jakarta, December 8 <sup>th</sup> , 2022	Intipesan
	2. Employer Branding Stars Conference 2022	Daring, 15 November 2022 Online, November 15 <sup>th</sup> , 2022	Employer Branding Institute
	3. Innovation at Work Asia 2022	Singapore & Online, 12 Oktober 2022 Singapore & Online, October 12 <sup>th</sup> , 2022	The Economist
	4. Employee Experience Conference 2022	Jakarta, 3 November 2022 Jakarta, November 3 <sup>rd</sup> , 2022	People Matters
	5. Welcoming Generation Z: Shaping the Future of Workforce	Jakarta, 2 November 2022 Jakarta, November 2 <sup>nd</sup> , 2022	PPM Manajemen

#### Pernyataan Independensi Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Sehubungan dengan Pasal 3 POJK 34, anggota Komite yang berasal dari luar Perseroan wajib memenuhi syarat tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau Pemegang Saham Utama Perseroan.

Sampai dengan akhir tahun 2022, Dra. Zannuba Arifah CH.R., sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi yang merupakan Komisaris Independen Perseroan masih memenuhi syarat ketentuan Pasal 2 ayat (3) POJK 34 dan belum memberikan pernyataan independensi karena belum menjabat selama 2 (dua) periode sesuai dengan ketentuan POJK 33.

#### Members of the Nomination and Remuneration Committee Statement of Independence

In accordance with Article 3 of POJK 34, members of the committee from outside the Company must meet the criteria, i.e., have no affiliations with the Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the Company's Principal Shareholder.

At the end of 2022, Dra. Zannuba Arifah CH.R. as the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee as well as the Independent Commissioner of the Company still meets the qualifications of Article 2 paragraph (3) of POJK 34 and has not given any independency statement since she has not held office for 2 (two) period in accordance with the provision under POJK 33.

## Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

Sebagaimana diatur di dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut.

1. Sehubungan dengan fungsi nominasi:
  - a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait:
    - i. susunan dari Direksi dan Dewan Komisaris
    - ii. Kebijakan dan kriteria yang diperlukan dalam proses nominasi; dan
    - iii. Kebijakan evaluasi kinerja untuk anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
  - b. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian terhadap kinerja dari anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris menggunakan standar ukur yang ditentukan untuk evaluasi;
  - c. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris tentang program pengembangan keahlian dari Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
  - d. Mengajukan kandidat, yang memiliki kualifikasi sebagai anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris, kepada Dewan Komisaris untuk diserahkan kepada RUPS.
2. Terkait dengan fungsi remunerasi:
  - a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait:
    - i. Struktur remunerasi;
    - ii. Kebijakan remunerasi; dan
    - iii. Jumlah remunerasi.
  - b. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian atas kelayakan remunerasi yang diterima oleh anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

Selain tugas dan tanggung jawab di atas, Komite Nominasi dan Remunerasi juga dapat mengambil tindakan atas hal-hal lain yang dimintakan Dewan Komisaris dari waktu ke waktu.

## Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan berpedoman pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang berlaku sejak tanggal 30 April 2021 yang memuat tentang:

1. Pembentukan Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi;
2. Komposisi dan Struktur Keanggotaan;

## Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

As regulated under the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are as follows.

1. Related to its nomination function:
  - a. Gives recommendations to the Board of Commissioners regarding:
    - i. The composition of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners;
    - ii. Policies and criteria required in the nomination process; and
    - iii. Performance evaluation policies for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
  - b. Assists the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners using benchmarks set for the purpose of evaluation;
  - c. Gives recommendations to the Board of Commissioners on the skills development program of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
  - d. Proposes candidates, who qualify as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners, to the Board of Commissioners to be submitted at the GMS.
2. Related to its remuneration function:
  - a. Provide recommendation to the Board of Commissioners on:
    - i. Remuneration structure;
    - ii. Remuneration policy; and
    - iii. Remuneration amount.
  - b. Assists the Board of Commissioners in assessing the suitability of the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

Aside from the above duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee may take action on other matters as requested by the Board of Commissioners from time to time.

## Charter of the Nomination and Remuneration Committee

The committee carries out its duties and responsibilities based on the Charter of the Nomination and Remuneration Committee which was effective since April 30<sup>th</sup>, 2021 and comprised of:

1. Establishment of Charter of the Nomination and Remuneration Committee;
2. Membership Composition and Structure;

3. Kedudukan;
4. Masa Tugas;
5. Tugas dan Tanggung Jawab;
6. Prosedur Kerja;
7. Kebijakan Rapat;
8. Sistem Pelaporan Kegiatan;
9. Prosedur Penggantian Anggota
10. Penutup.

#### **Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat Komite Nominasi dan Nominasi dan Remunerasi**

Sesuai ketentuan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, rapat komite diadakan secara berkala paling tidak sekali dalam empat bulan dan kuorum rapat dipenuhi apabila dihadiri oleh mayoritas anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, yang salah satunya adalah Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi.

Keputusan rapat diambil secara musyawarah untuk mufakat. Apabila rapat gagal mencapai permufakatan, maka keputusan diambil berdasarkan suara terbanyak dalam pengambilan suara. Dalam hal terdapat kesamaan jumlah suara, usulan terkait dianggap ditolak tetapi usulan tersebut dapat diajukan ulang dalam rapat Komite Nominasi dan Remunerasi selanjutnya.

Perbedaan pendapat yang terjadi dalam proses pengambilan keputusan wajib dimuat dalam risalah rapat beserta alasan perbedaan pendapat tersebut.

Selama tahun 2022 komite telah melakukan 4 (empat) kali rapat. Seluruh rapat telah memenuhi kuorum sehingga pelaksanaan rapat dan keputusan Komite telah memenuhi ketentuan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

#### **Frekuensi Rapat dan Tingkat Kehadiran Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2022**

Nama Name	Jabatan Position	5 Jan Jan 5 <sup>th</sup>	20 Apr Apr 20 <sup>th</sup>	Agt 3 Aug 3 <sup>rd</sup>	25 Okt Oct 25 <sup>th</sup>	Jumlah Rapat Number of Meetings	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Persentase Kehadiran Percentage of Attendance
Dra. Zannuba Arifah CH.R.	Ketua Chairman	✓	✓	✓	✓	4	4	100%
Adi Wardhana Sariaatmadja	Ketua Chairman	✓	✓	✓	✓	4	4	100%
Lu Zhang*	Anggota Member	✓	✓	✓	-	4	3	75%
Suryo Sasono	Anggota Member	✓	✓	✓	✓	4	4	100%

\*) Telah mengundurkan diri efektif per tanggal 30 November 2022.  
Has resigned effective as of November 30<sup>th</sup>, 2022.

3. Position;
4. Term of Office;
5. Duties and Responsibilities;
6. Working Procedures;
7. Meeting Policy;
8. Activity Reporting System;
9. Membership Replacement Procedure;
10. Closing.

#### **Policies and Implementation of Meetings of the Nomination and Remuneration Committee**

In accordance with the Charter of the Nomination and Remuneration Committee, meeting of the committee shall be held regularly at least once in every four months and the quorum for a meeting shall be met if attended by the majority of members of the Nomination and Remuneration Committee, one of whom must be the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee.

Any decisions shall be made by deliberation for consensus. If the meeting fails to reach a consensus then the decision shall be made based on a majority of votes. In the event of tie-in votes, the proposal shall be deemed to be rejected but such proposal may be re-submitted at the next meeting of the Nomination and Remuneration Committee.

Dissenting opinions in the decision-making process shall be recorded in the minutes of meeting stating the reasons for such dissenting opinions.

The committee has held 4 (four) meetings in 2022. All meetings have met the quorum and therefore the implementation and resolutions have satisfied the requirements under the Charter of the Nomination and Remuneration Committee.

#### **Meeting Frequency and Attendance of the Nomination and Remuneration Committee Members in 2022**

## Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Nominasi dan Remunerasi

Dewan Komisaris memberikan kewenangan kepada Komite Nominasi dan Remunerasi untuk melakukan segala kegiatan diperlukan dalam lingkup tanggung jawabnya, termasuk mencari dan meminta informasi yang diperlukan Dewan Komisaris melalui Direksi, karyawan Perseroan serta pihak-pihak eksternal yang relevan.

### Aspek Nominasi

Selama periode pelaporan, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan dan menyelesaikan tugas yang berkaitan dengan pencalonan anggota Direksi Perseroan. Peran strategis Komite Nominasi dan Remunerasi berkaitan dengan rekomendasi calon pengganti, yang kemudian melakukan penilaian kandidat yang bersangkutan dengan mempertimbangkan kualifikasi kandidat, kebutuhan Perseroan serta persyaratan yang diatur di dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku. Hasil penilaian disampaikan kepada Dewan Komisaris, yang akan membawa calon yang dipilih untuk diangkat dan ditetapkan pemegang saham dalam RUPS.

Selama periode pelaporan, Komite Nominasi dan Remunerasi telah memberikan rekomendasi bagi perubahan pejabat-pejabat Perseroan, meliputi:

1. Penerimaan pengunduran diri Muhammad Rachmat Kaimuddin sebagai Direktur Utama;
2. Pengangkatan Willix Halim sebagai Direktur Utama;
3. Pengangkatan Howard Nugraha Gani sebagai Direktur;
4. Pengangkatan Victor Putra Lesmana sebagai Direktur; and
5. Penerimaan pengunduran diri Lu Zhang sebagai Komisaris.

### Aspek Remunerasi

Selama periode pelaporan, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan dan menyelesaikan tugas-tugas berikut ini:

1. Menelaah dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur dan jumlah remunerasi untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku 2022; and
2. Mengawasi administrasi program-program insentif kompensasi Perseroan dan menyetujui pemberian penghargaan dalam program-program tersebut.

### Lainnya

Selama periode pelaporan, Komite Nominasi dan Remunerasi juga telah membantu Dewan Komisaris dalam menilai kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2021.

## Performance of Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Board of Commissioners authorizes the Nomination and Remuneration Committee to carry out all necessary activities within the scope of its responsibilities, including seeking and requesting information needed by the Board of Commissioners through the Board of Directors, employees of the Company and relevant external parties.

### Nomination Aspect

During the reporting period, the Nomination and Remuneration Committee has conducted and completed duties related to the nomination of members of the Board of Directors. The strategic role of the Nomination and Remuneration Committee is related to the recommendation of candidates, by assessing the candidate by considering the qualifications, the Company's needs and conditions regulated in the prevailing laws and regulations. The assessment result is submitted to the Board of Commissioners who will propose the selected candidate to be appointed and approved by the shareholders at the GMS.

During the reporting period, the Nomination and Remuneration Committee has provided recommendation on the changes of officers of the Company, as follows:

1. Acceptance of resignation of Muhammad Rachmat Kaimuddin as President Director;
2. Appointment of Willix Halim as President Director;
3. Appointment of Howard Nugraha Gani as Director;
4. Appointment of Victor Putra Lesmana as Director; and
5. Acceptance of resignation of Lu Zhang as Commissioner.

### Remuneration Aspect

During the reporting period, the Nomination and Remuneration Committee has conducted and completed the following duties:

1. Reviewing and making recommendations to the Board of Commissioners on the remuneration for the members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors for financial year of 2022; and
2. Overseeing the administration of the Company's incentives compensation plans and approving rewards under such plans.

### Others

During the reporting period, the Nomination and Remuneration Committee has also assisted the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners for the financial year of 2021.

# Sekretaris Perusahaan

## Corporate Secretary

Penunjukan Sekretaris Perusahaan diatur dalam POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 35") dan Peraturan BEI No.1-E Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi. Sekretaris Perseroan bertanggung jawab kepada Direksi, dan diangkat/diberhentikan berdasarkan Keputusan Direksi dengan persetujuan Dewan Komisaris. Sekretaris Perusahaan memiliki fungsi strategis, sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, BEI dan pemangku kepentingan lain.

Sampai dengan akhir periode pelaporan, Sekretaris Perusahaan dirangkap oleh Teddy Nuryanto Oetomo selaku Direktur Perseroan, menggantikan Perdama Arning Saputro yang menjabat sebelumnya. Penunjukan dan pengangkatan tersebut berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan Nomor 002/BL/CORSEC/SK.Direksi/VIII/2022 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan tertanggal 19 Agustus 2022 dan telah dilaporkan kepada OJK melalui surat nomor 481/BL/CORSEC/SURAT/VIII/2022 tertanggal 22 Agustus 2022.

### Kualifikasi Sekretaris Perusahaan

Sesuai dengan POJK 35, Sekretaris Perusahaan harus memenuhi sekurang-kurangnya persyaratan berikut:

1. Cakap melakukan perbuatan hukum;
2. Memiliki pengetahuan dan pemahaman di bidang hukum, keuangan, dan tata kelola perusahaan;
3. Memahami kegiatan usaha Perseroan dan dapat berkomunikasi dengan baik;
4. Berdomisili di Indonesia;
5. Dapat menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi yang bersifat rahasia kecuali dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai dengan peraturan perundang-undangan atau ditentukan lain dalam peraturan perundang undangan; dan
6. Tidak memiliki rangkap jabatan di dalam Perseroan.

### Piagam Sekretaris Perusahaan

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan mengacu kepada Piagam Sekretaris Perusahaan, yang disusun dan berlaku efektif sejak 30 April 2021. Selama periode pelaporan belum dilakukan perubahan Piagam Sekretaris Perusahaan karena dinilai masih sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### Profil Sekretaris Perusahaan

Nama Name	Teddy Nuryanto Oetomo
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia

The appointment of the Corporate Secretary is regulated under POJK No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies ("POJK 35") and IDX Regulation No.1-E on Disclosure of Information Requirement. The Corporate Secretary is responsible to the Board of Directors and is appointed/dismissed based on a Decree of the Board of Directors with approval from the Board of Commissioners. The Corporate Secretary has a strategic function as a liaison between the Company and the shareholders, OJK, IDX and other stakeholders.

Up to the end of the reporting period, Corporate Secretary is concurrently held by Teddy Nuryanto Oetomo as Director of the Company, replacing Perdama Arning Saputro who was previously in office. The appointment is based on Decree of the Board of Directors Number 002/BL/CORSEC/SK.Direksi/VIII/2022 on Appointment of the Corporate Secretary dated August 19<sup>th</sup>, 2022 and has been reported to OJK with letter number 481/BL/CORSEC/SURAT/VIII/2022 dated August 22<sup>nd</sup>, 2022.

### Qualifications of the Corporate Secretary

In accordance with POJK 35, a Corporate Secretary must meet the minimum requirements, as follows:

1. Has the ability to perform legal acts;
2. Has a knowledge and understanding of law, finance and corporate governance
3. Has understanding of the Company's business activities and is able to communicate well;
4. Resides in Indonesia;
5. Can maintain the confidentiality of documents; data and information, except when fulfilling obligations in accordance with laws and regulations; and
6. Has no concurrent positions within the Company.

### Charter of the Corporate Secretary

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary refers to the Charter of the Corporate Secretary, which was written and effective as of April 30<sup>th</sup>, 2021. During the reporting period, there was no amendment to the Charter of the Corporate Secretary because it is deemed to remain relevant with the prevailing laws and regulations.

### Profile of the Corporate Secretary

<b>Domisili</b> Domiciled	Jakarta
<b>Usia</b> Age	41 Tahun 41 Year
<b>Dasar Hukum</b> <b>Pengangkatan</b> Legal Basis for Appointment	Surat Keputusan Direksi Perseroan Nomor 002/BL/CORSEC/SK.Direksi/VIII/2022 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan tertanggal 19 Agustus 2022  Decree of the Board of Directors Number 002/BL/CORSEC/SK.Direksi/VIII/2022 on Appointment of the Corporate Secretary dated August 19 <sup>th</sup> , 2022
Informasi lengkap mengenai riwayat pendidikan dan jabatan serta pengalaman kerja telah tersedia di bagian Profil Direksi pada halaman 67 Laporan ini.	Details on educational and position history, as well as working experience are available in the Profile of the Board of Directors section on page 67 of this Report.

**PELATIHAN SEKRETARIS PERUSAHAAN****CORPORATE SECRETARY TRAINING**

No	Nama Kegiatan Activity	Waktu Pelaksanaan Time	Penyelenggara Organizer
1	Workshop Pendalaman dan Implementasi terkait Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") Nomor 16/SEOJK.04/2021 dan Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014	15 November 2022 November 15 <sup>th</sup> , 2022	Asosiasi Emiten Indonesia ("AEI")
2	Seminar Digital Workflow & Analytic: Improving Enterprise Business Outcome, Performance and Readiness to Comply with Data Privacy and Protection Law (UU 27 Tahun 2022)	23 November 2022 November 23 <sup>rd</sup> , 2022	PT Peruri Digital Security
3	Pendalaman POJK No. 74/POJK.04/2016 Tahun 2016 tentang Penggabungan Usaha atau Peleburan Usaha Perusahaan Terbuka dan POJK No. 9/POJK.04/2018 Tahun 2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka	29 November 2022 November 29 <sup>th</sup> , 2022	Indonesian Corporate Secretary Association ("ICSA") bekerja sama dengan OJK Indonesian Corporate Secretary Association ("ICSA") in cooperation with OJK
4	Webinar Sengketa Pemegang Saham - "Memilih Mekanisme Penyelesaian Sengketa Pemegang Saham dalam Perseroan dan Implikasinya"	21 April 2022 April 21 <sup>st</sup> , 2022	Hukum Online - Ashurst
5	Webinar "An Introduction to Sale and Purchase Agreements and Shareholders' Agreements"	18 Mei 2022 May 18 <sup>th</sup> , 2022	Latham & Watkins LLP
6	Seminar ICC "ICC-ICCA Session on Dispute Resolution for Indonesian Companies"	24 Juni 2022 June 24 <sup>th</sup> , 2022	ICC-ICCA
7	Webinar Successful Keys in Communicating Sustainability	30 Juni 2022 June 30 <sup>th</sup> , 2022	ICSA
8	Bimbingan Teknis "Pengisian Tools Asesmen Implementasi Pelindungan Data Pribadi"	5 Juli 2022 July 5 <sup>th</sup> , 2022	Kominfo
9	Webinar RUU Perlindungan Data Pribadi	5 Agustus 2022 August 5 <sup>th</sup> , 2022	KADIN
10	Peluncuran Publikasi Statistik IDX Company Fact Sheet (d.h. Ringkasan Performa Perseroan Tercatat BEI)	31 Agustus 2022 August 31 <sup>st</sup> , 2022	BEI
11	Webinar ESG Strategy - Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dengan PwC Indonesia	31 Agustus 2022 August 31 <sup>st</sup> , 2022	BEI dan PwC

No	Nama Kegiatan Activity	Waktu Pelaksanaan Time	Pengelenggara Organizer
12	Sosialisasi POJK 14/2022 dan POJK 15/2022	22 September 2022 September 22 <sup>nd</sup> , 2022	BEI
13	Green Bond for Green Financing: Peluang Segar Pendanaan Proyek Hijau	29 September 2022 September 29 <sup>th</sup> , 2022	BEI
14	Asia Pacific Whistleblowing Landscape: Benchmarking and Best Practices	6 Oktober 2022 October 6 <sup>th</sup> , 2022	Baker & McKenzie Australia
15	Sosialisasi Peraturan I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi	11 Oktober 2022 October 11 <sup>th</sup> , 2022	IDX
16	The 8th Indonesian Finance Association International Conference in conjunction with 45th Indonesia Capital Market Anniversary	12 Oktober 2022 October 12 <sup>th</sup> , 2022	IDX
17	Seminar ESG Investing dalam Rangkaian Kegiatan Capital Market Summit & Expo (CMSE) 2022	13 Oktober 2022 October 13 <sup>rd</sup> , 2022	IDX
18	EY Key Audit Matters Communication Webinar	14 Oktober 2022 October 14 <sup>th</sup> , 2022	EY
19	Sosialisasi UU PDP-Anggota idEA	9 November 2022 November 9 <sup>th</sup> , 2022	idEA
20	ESG & Sustainability Workshop - Curtin University	13 Desember 2022 December 13 <sup>th</sup> , 2022	Curtin University
21	Sosialisasi Peraturan Nomor I-Y Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan oleh Perseroan Tercatat di Papan Ekonomi Baru	21 Desember 2022 December 21 <sup>st</sup> , 2022	IDX

**Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan**

Sesuai dengan POJK 35 dan Piagam Sekretaris Perusahaan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Bertanggung jawab atas pelaksanaan tata Kelola perusahaan yang baik, yaitu:
  - a. Memastikan kelancaran hubungan antar organ Perseroan serta berperan sebagai penghubung Perseroan dengan pemegang saham, OJK maupun pemangku kepentingan lainnya.
  - b. Mengelenggarakan pelaksanaan orientasi untuk anggota baru Dewan Komisaris, Direksi Perseroan dan anggota Komite Perseroan dengan menginformasikan kepada mereka mengenai hak dan tanggung jawabnya, memberitahukan mereka mengenai struktur tata Kelola perusahaan dan juga mengatur perjalanan ke situs (site) jika diperlukan untuk memahami mengenai operasional Perseroan dan mengenalkan mereka kepada anggota Direksi, Dewan Komisaris dan komite.
  - c. Membantu Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Perseroan dalam penyelenggaraan dan dokumentasi rapat. Sekretaris Perusahaan merencanakan dan mengorganisir jadwal rapat Direksi dan Dewan

**Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary**

In accordance with POJK 35 and Charter of the Corporate Secretary, duties and responsibilities of a Corporate Secretary are as follows:

1. Responsible for GCG implementation, covering the roles as in:
  - a. Ensuring good relations amongst the Company's organ, and as liaison of the Company to Shareholders, FSA and other stakeholders.
  - b. Conducting orientation for new member of Board of Commissioners, Board of Directors and Committee by informing them of their rights and responsibilities, informing them of the corporate governance structure and also arranging trips to the site if necessary to understand the Company's operations and introduce them to the members of the Board of Directors, the Board of Commissioners and Committee.
  - c. Supporting the Board of Directors, Board of Commissioners and Committee in conducting meetings and its documentations. Corporate Secretary plans and organizes the schedule of the Board of Directors

Komisaris jauh di depan untuk rapat tahun berikutnya Sekretaris Perusahaan memastikan bahwa agenda rapat Direksi dan Dewan Komisaris dirancang sesuai dengan peran dan tanggung jawab mereka masing-masing. Sekretaris Perusahaan memberikan umpan balik kepada pengusul agenda atas keputusan rapat dewan untuk tindak lanjut dan pelaksanaannya.

- d. Membantu Direksi dalam menyiapkan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan, rencana kerja dan anggaran. Sekretaris Perusahaan juga membantu Dewan Komisaris dan Direksi membuat dan mengelola pengeluaran rutin dan belanja modal sebagai bagian dari anggaran perusahaan yang harus mendapatkan persetujuan Dewan Komisaris.
- e. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
- f. Mewakili Perseroan dalam korespondensi dengan otoritas pasar modal sesuai dengan kewenangan yang diberikan.
- g. Menyediakan informasi terkini dan akurat Perseroan kepada para pemangku kepentingan dan masyarakat umum melalui situs resmi Perseroan termasuk penyediaan laporan triwulan dan laporan tahunan serta sejumlah laporan lainnya mengenai kinerja Perseroan di bidang e-commerce, investasi dan pasar modal yang juga dilaporkan secara berkala kepada instansi pemerintahan terkait.
- h. Bertanggung jawab atas pelaksanaan RUPS termasuk membantu Direksi dalam menyiapkan seluruh materi terkait RUPS dan menyampaikan pemberitahuan, pengumuman, panggilan serta hasil RUPS kepada OJK dan masyarakat khususnya pemegang saham secara tepat waktu.
- i. Bertanggung jawab melaporkan informasi material kepada OJK dan BEI serta masyarakat umum berdasarkan peraturan Pasar Modal yang berlaku.
- j. Melaksanakan evaluasi kinerja tahunan berdasarkan proses evaluasi sendiri untuk mendapatkan persetujuan Direksi yang mencakup kepatuhan terhadap kebijakan, peraturan Perseroan dan pasar modal serta tata kelola yang baik.
- k. Menyampaikan laporan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 1 (satu) tahun mengenai pelaksanaan peran, fungsi dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan kepada Direksi dan ditembuskan kepada Dewan Komisaris.
- l. Mengungkapkan uraian singkat pelaksanaan fungsi Sekretaris Perusahaan dan informasi mengenai

and Board of Commissioners meetings ahead of time for the following year's meetings. Corporate Secretary ensures that the agenda for the Board of Directors and Board of Commissioners meetings is designed according to their respective roles and responsibilities. Corporate Secretary provides feedback to proposers on the agenda for the board meeting decisions for follow-up and implementation.

- d. Assisting the Board of Directors in preparing the Company's Annual Report and Sustainability Report, work plan and budget. Corporate Secretary also assists the Board of Commissioners and Directors in making and managing routine expenditures and capital expenditures as part of the Company budget which must be approved by the Board of Commissioners.
- e. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with laws and regulations in the capital market.
- f. Represent the Company in correspondence with the capital market authorities in accordance with the given authority.
- g. Providing latest and accurate information of the Company to the stakeholders and public, including periodical submission of quarterly report and annual report, and other reports on the Company's performance in e-commerce business, investment and capital market to the relevant government bodies.
- h. Responsible for organizing GMS including to assist the Board of Directors to prepare the GMS material with due observation to prevailing regulations, including to submit the notification, announcement, invitation, and GMS resolutions to OJK and public, particular shareholders in a timely manner.
- i. Responsible for submission of material information to OJK and IDX, as well as public according to prevailing capital market regulations.
- j. Carry out annual performance evaluations based on self evaluation process to obtain approval from the Board of Directors which includes compliance with policies, regulations of the Company and capital market as well as good governance.
- k. Submit periodic reports at least once a year regarding the implementation of Corporate Secretary role, function and responsibilities to the Board of Directors and copied to the Board of Commissioners.
- l. Disclose a brief description on the implementation of Corporate Secretary function as well as information

pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti oleh fungsi Sekretaris Perusahaan dalam Laporan Tahunan Perseroan.

- m. Berkoordinasi dengan Biro Administrasi Efek untuk memelihara dan mengaktualkan daftar pencatatan saham pemegang saham dan mengkomunikasikan setiap perubahannya kepada Dewan Komisaris dan melapor kepada otoritas terkait mengenai kepemilikan saham anggota dewan sesuai peraturan yang berlaku.
  - n. Mengelola risalah rapat dan dokumen korporasi (selain dari ijin operasional) termasuk dokumen korporasi dari anak usaha dikelola secara layak, aktual dan dapat ditelusuri bilamana diperlukan dan tersedia bagi fungsi yang membutuhkan untuk mengaksesnya di portal internal Perseroan.
  - o. Melaksanakan administrasi atas dokumen-dokumen penting Perseroan (*Corporate Data Management*).
2. Mengikuti perkembangan pasar modal dan memastikan bahwa aktivitas Perseroan sejalan dengan Peraturan terkait pasar modal dan investasi yang berlaku. Sekretaris Perusahaan menginformasikan dan memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai peraturan, persyaratan sebagai perusahaan tercatat dan ketentuan terkait tata kelola yang dikeluarkan dalam bentuk peraturan perundungan baru ataupun amandemen oleh OJK dan BEI.
  3. Mengidentifikasi risiko terkait tata kelola yang menyebabkan Perusahaan terpapar resiko, sebagai akibat dari tindakan pengambilan keputusan oleh Direksi atau isu ketidakpatuhan dan tidak seimbangnya hak dan kewajiban antara organ Perseroan dengan pemangku kepentingan dan risiko terkait reputasi Perseroan yang mungkin muncul antara lain dari non-efisiensi reaksi Perusahaan dalam menanggapi masukan dari pemangku kepentingan atau komplain pelanggan atau rendahnya kualitas produk dan jasa, atau terlambatnya tanggapan atas pertanyaan publik atau atas ketidakupayaan penanganan media, dan lainnya.
  4. Mengelola dan menyimpan berbagai dokumen Perseroan yang berasal dari seluruh bagian Perseroan sesuai dengan Undang-Undang No. 8 Tahun 1997 mengenai Dokumen Perusahaan.

#### **Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan Tahun 2022**

1. Melakukan dan memastikan pelaporan keterbukaan informasi sesuai dengan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;
2. Mengawasi perkembangan peraturan pasar modal dan menyampaikan informasi mengenai peraturan perundang-undangan terbaru di bidang pasar modal kepada Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Nominasi dan Remunerasi

with regards to education and/or training followed by the Corporate Secretary function in the Company's Annual Report.

- m. Coordinate with the Securities Administration Bureau to maintain and update the register of shareholders' shares and communicate any changes to the Board of Commissioners and report to the relevant authorities regarding share ownership of board members in accordance with applicable regulations.
  - n. Manage minutes of meetings and corporate documents (apart from operational permits) including corporate documents from subsidiaries which are managed properly, actual or can be traced if needed and available to functions that need to access them on the Company's internal portal.
  - o. Managing the administration and substantial documents (Corporate Data Management).
2. Keeping abreast with the Capital Market development and to ensure the Company activities are in compliance with the prevailing regulations related to capital market and investment. Corporate Secretary informs and provides input to the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding regulations, requirements as a listed company and provisions related to governance issued in the form of new laws or amendments by OJK and IDX;
  3. Identify risks related to governance that cause the Company to be exposed to risks, as a result of decision-making by the Board of Directors or issues of non-compliance and imbalance of rights and obligations between the Company's organs and stakeholders and risks related to the Company's reputation that may arise, among others, from the inefficiency of the Company's reactions in responding to input from stakeholders or customer complaints or the low quality of products and services, or the late response to public inquiries or the improper handling of the media, and others.
  4. Managing and recording the Company's documents from all elements of the Company, according to Laws No. 8 of 1997 regarding the Company's Documents.

#### **Implementation of Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary in 2022**

1. Preparing and ensuring any reporting related to disclosure of information is in accordance with capital market laws and regulations;
2. Monitoring the development of capital market regulation and providing information on recent laws and regulations in capital market to the Board of Directors, the Board of Commissioners and Nomination and Remuneration

Perseroan, serta memastikan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan tersebut;

3. Membantu Direksi dalam penyelenggaraan RUPS Tahunan 2022 dengan kehadiran fisik terbatas dan secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI, serta RUPS Luar Biasa Tahun 2022 yang hanya diselenggarakan secara elektronik melalui sistem eASY.KSEI;
4. Membantu Direksi dalam menyusun jadwal dan menyiapkan kalender rapat Direksi, Dewan Komisaris serta komite-komite di bawah Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022;
5. Memastikan bahwa rapat-rapat Direksi dan Dewan Komisaris terselenggara sesuai dengan jadwal yang sudah ditentukan dan membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam menyelenggarakan rapat-rapat tersebut;
6. Menjadi sekretaris dalam rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris, rapat Komite Audit dan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi, termasuk memastikan bahwa bahan rapat tersedia pada jangka waktu yang telah ditentukan dan membuat risalah rapat sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
7. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG dalam kegiatan usaha Perseroan; dan
8. Berkoordinasi dengan area-area terkait untuk memastikan tersedianya informasi yang akurat dan terkini untuk melakukan keterbukaan informasi kepada para pemegang saham, OJK, BEI dan para pemangku kepentingan lainnya; dan
9. Mengorganisir dan mengelola proses penyusunan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Tahun 2021 Perseroan.

#### Keterbukaan Informasi melalui Sistem Pelaporan Elektronik (“SPE”) di Tahun 2022

- Committee of the Company, and ensuring compliance with such laws and regulations;
3. Assisting the Board of Directors in convening the 2022 Annual GMS with limited physical attendance and electronically through eASY.KSEI system, as well as the 2022 Extraordinary GMS which was held fully electronically through eASY.KSEI system;
  4. Assisting the Board of Directors in scheduling and preparing a calendar of meetings for the Board of Directors, the Board of Commissioners and committees under the Board of Commissioners in 2022;
  5. Ensuring meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners are held in accordance with pre-determined schedules and assisting the Board of Directors in holding meetings;
  6. Acting as secretary to the meetings of the Board of Directors, the Board of Commissioners, the Audit Committee as well as the Nomination and Remuneration Committee, and ensuring that the relevant materials are available within the determined timeline and preparing minutes of meeting in accordance with the prevailing laws and regulations;
  7. Assisting the Board of Directors and the Board of Commissioners in ensuring the implementation of GCG principles within the Company's business activities;
  8. Coordinating with relevant areas to ensure the availability of accurate and updated information for disclosure of information to shareholders, OJK, IDX and other stakeholders; and
  9. Organizing and managing the drafting process of the 2021 Annual Report and Sustainability Report of the Company.

#### Disclosure of Information through the Electronic Reporting System (“SPE”) in 2022

Jenis Laporan Type of Report	Periode Laporan Reporting Period	Jumlah Total
Laporan bulanan registrasi pemegang efek Monthly shareholders register reporting	Bulanan Monthly	12
Laporan Keuangan Interim Tidak Diaudit Unaudited Interim Financial Statements	Triwulan Quarterly	3
Laporan Keuangan Tahunan (Tahun 2021) Annual Financial Report (Year 2021)	Tahunan Annually	1
Laporan Tahunan 2021 2021 Annual Report	Tahunan Annually	1
Laporan Keberlanjutan 2021 2021 Sustainability Report	Tahunan Annually	1
Laporan Transaksi Afiliasi Affiliated Transaction Report	Insidental Incidentally	105

### **Penilaian Kinerja Sekretaris Perusahaan**

Penilaian kinerja Sekretaris Perusahaan dilakukan secara kolegial oleh Direksi, berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sebagaimana yang diuraikan di atas, pada periode pelaporan. Dalam hal ini, Direksi menilai kinerja Sekretaris Perusahaan di tahun 2022 telah memenuhi ekspektasi.

### **HUBUNGAN INVESTOR**

Departemen Hubungan Investor merupakan fungsi pendukung Direksi yang menjadi penghubung antara Perseroan dengan investor, baik perorangan maupun institusi. Hubungan Investor memiliki tanggung jawab untuk menyampaikan informasi posisi keuangan, kinerja dan prospek usaha Perseroan untuk membantu investor dan/atau calon investor serta analis pasar dalam mengambil keputusan berinvestasi.

### **Tugas dan Tanggung Jawab Departemen Hubungan Investor**

1. Menyusun strategi komunikasi khususnya kepada investor, calon investor, analis, *fund manager* dan masyarakat pasar modal pada umumnya.
2. Menyiapkan materi dan melaksanakan kegiatan *road show*, pertemuan dengan analis dan telekonferensi.
3. Mengkomunikasikan berbagai aspek terkait dengan saham dan kinerja Perseroan serta laporan keuangan kepada pihak-pihak seperti *fund manager*, investor dan calon investor.
4. Mengelola hubungan dengan *para fund manager*, pakar dan pengamat ekonomi (khususnya saham).
5. Memantau dan melaporkan hasil analisis para analis terhadap kinerja dan harga saham Perseroan secara berkala.
6. Menyediakan data dan informasi mengenai Perseroan untuk investor, komunitas pemegang saham dan masyarakat pasar modal, antara lain laporan keuangan triwulan dan tahunan, prospektus serta informasi terkait aksi korporasi dan fakta material. Seluruh informasi tersebut tersedia di situs web Perseroan [www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com).
7. Bersama dengan Sekretaris Perusahaan, Departemen Komunikasi Perusahaan dan Keuangan, menyelenggarakan paparan publik.

### **Performance Assessment of the Corporate Secretary**

Performance assessment of the Corporate Secretary is conducted collegially by the Board of Directors based on the implementation of the aforementioned duties and responsibilities within the respective reporting period. In this regard, the Board of Directors is of the view that performance of the Corporate Secretary in 2022 has met the expectations.

### **INVESTOR RELATIONS**

The Investor Relations Department is a supporting function of the Board of Directors who acts as a liaison officer between the Company and both individual and institutional investors. Investor Relations has the responsibility in providing information on the Company's financial position, performance and business prospects to assist investors and/or potential investors as well as market analysts in making investment decisions.

### **Duties and Responsibilities of the Investor Relations Department**

1. Preparing a communication strategy, particularly to investors, potential investors, analysts, fund managers and the capital market in general.
2. Preparing materials and conducting road shows, analyst meetings and conference calls.
3. Communicating various aspects related to the Company's equity and the performance of the Company as well as financial statements to parties such as fund managers, investors and potential investors.
4. Maintaining relationships with fund managers, economic experts and observers who have an interest in the company.
5. Monitoring and reporting analysis on the performance of the Company's shares periodically.
6. Providing data and Company information to the investor, shareholder community and capital market, annual and quarterly financial statements, prospectus, and information related to corporate actions and material facts. All the information is available the Company's website at [www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com).
7. Collaborating with the Corporate Secretary, Corporate Communication and Finance Department in organizing public exposé.

**Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Departemen Hubungan Investor di Tahun 2022****Performance of Duties and Responsibilities of the Investor Relations Department in 2022**

Kegiatan Activity	Frekuensi Frequency
Pertemuan dengan analis dan investor Analyst and Investor meetings	210
Konferensi atau <i>non-deal roadshow</i> dengan analis dan investor baik domestik maupun internasional Conference or non-deal roadshow with domestic and international analysts and investors	30
Telekonferensi dengan analis dan investor tentang pencapaian kinerja Perseroan triwulan Teleconference with analysts and investors regarding the Company's quarterly performance achievements	4
Siaran pers kepada OJK dan BEI tentang pencapaian kinerja Perseroan triwulan Press releases to the OJK and the IDX regarding the Company's quarterly performance achievements	4
Paparan Publik Public Expose	1



# Unit Audit Internal

## Internal Audit Unit

Unit Audit Internal dibentuk oleh Direksi berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 701/BL/UAI/SK-BOD/IV/2021 tentang Pembentukan Unit Audit Internal dan Pengangkatan Kepala Unit Audit Internal tertanggal 30 April 2021, dengan mengacu kepada POJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal ("POJK 56"). Unit Audit Internal menjalankan fungsinya secara independen, bertanggung jawab kepada Direktur Utama dan secara fungsional melapor kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

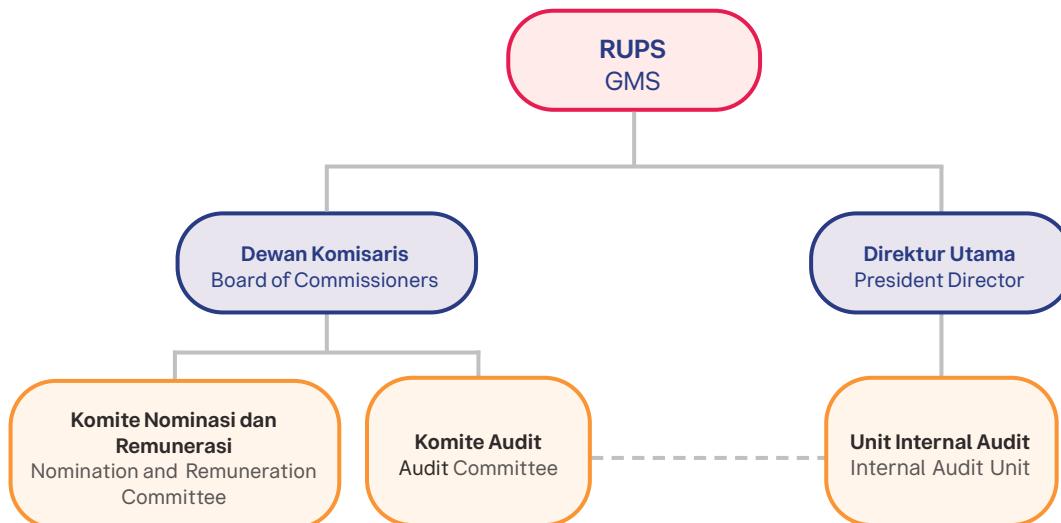
### Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal dipimpin oleh Kepala Unit Audit Internal, yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Hingga akhir periode pelaporan, Unit Audit Internal terdiri dari 9 orang termasuk Kepala Unit Audit Internal yang dijabat oleh Nada Pradipta.

The Internal Audit Unit was established by the Board of Directors based on the Board of Directors Decree No. 701/BL/UAI/SK-BOD/IV/2021 dated April 30<sup>th</sup>, 2021, on the Establishment of Internal Audit Unit and the Appointment of the Head of Internal Audit Unit dated April 30<sup>th</sup>, 2021, in reference to POJK No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for Preparation of the Internal Audit Unit Charter ("POJK 56"). The Internal Audit Unit performs its function independently, is responsible to the President Director and functionally reports to the Board of Commissioners through the Audit Committee.

### Structure and Position of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit is led by the Head of the Internal Audit Unit, who is appointed and dismissed by the President Director with approval from the Board of Commissioners. At the end of the reporting period, The Internal Audit Unit consisted of 9 internal auditors, including Nada Pradipta who is the Head of the Internal Audit Unit.



### Profil Kepala Audit Internal

Profile of Head of Internal Audit Unit	
Nama Name	Nada Pradipta
Kewarganegaraan Citizenship	Indonesia
Domisili Domiciled	Jakarta
Usia Age	36 Tahun per 31 Desember 2022 36 Years as of December 31 <sup>st</sup> , 2022
Dasar Hukum Pengangkatan Legal Basis for Appointment	Ditetapkan sebagai Ketua Unit Audit Internal melalui Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 701/BL/UAI/SK-BOD/IV/2021 tertanggal 30 April 2021.  Appointed as Head of the Internal Audit Unit by virtue of the Board of Directors Decree No. 701/BL/UAI/SK-BOD/IV/2021 dated April 30 <sup>th</sup> , 2021.

<b>Riwayat Pendidikan</b> Educational Background	Sarjana Akuntansi dari Universitas Parahyangan (2008); Master of Business Administration dari Institut Teknologi Bandung (2012)	Bachelor of Accounting from University of Parahyangan (2008); Master of Business Administration from Institute Technology of Bandung (2012)
<b>Pengalaman Kerja</b> Working Experience	Kepala Unit Audit Internal pada Perseroan (2019 – sekarang)	Head of Internal Audit Unit of the Company (2019 – present)
	Manajer pada Deloitte Konsultan Indonesia (2017 - 2019)	Manager, Deloitte Konsultan Indonesia (2017 - 2019)
	Manajer pada KPMG Siddharta Advisory (2012 - 2017)	Manager, KPMG Siddharta Advisory (2012 - 2017)
	Audit Internal pada PT Djarum (2008 - 2010)	Internal Audit, PT Djarum (2008 - 2010)
<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Position	Tidak ada	None

**Anggota Unit Audit Internal****Members of the Internal Audit Unit**

Jabatan Position	Jumlah Anggota Members
IT Internal Audit	2
Integrated Audit	4
Anti-Fraud Audit	1
Audit Data Analytics	1

**Persyaratan Auditor Internal**

- Memiliki integritas, profesionalisme, independensi, kejujuran dan objektivitas dalam pelaksanaan tugasnya;
- Memiliki pengetahuan dan pengalaman teknik dalam praktik audit dan disiplin ilmu terkait lainnya sesuai dengan tugasnya;
- Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- Memiliki kecacapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
- Mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh asosiasi Audit Internal;
- Mematuhi kode etik Audit Internal;
- Menjaga kerahasiaan informasi dan/atau data Perseroan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal, kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang-undangan atau penetapan atau putusan pengadilan;
- Memahami prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan manajemen risiko; dan
- Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian dan kemampuan profesionalismenya secara terus menerus.

**Requirements of Internal Auditor**

- Have integrity, professionalism, independency, honesty and objectivity in carrying out their duty;
- Have knowledge and technical experience regarding audit and other disciplines relevant to the scope of work;
- Have knowledge of applicable laws and regulations on capital market and other pertinent laws and regulations;
- Have good interaction and communication skills, both verbal and written effectively;
- Complied with professional standards published by the Internal Audit association;
- Complied with Internal Audit's code of ethics;
- Maintains the confidentiality of information and/or data of the Company related to the implementation of the duties and responsibilities of Internal Audit, unless required by applicable laws and regulations or court ruling;
- Have good understanding of good corporate governance principles and risk management; and
- Willing to continuously improve knowledge, capabilities, and professional skills.

Setiap auditor internal juga memiliki kualifikasi dan/atau sertifikasi untuk menunjang profesi Audit Internal serta mengikuti pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi.

Each internal auditor has qualification and/or certification to support the Internal Audit profession and participates in training and/or competencies improvement.

#### Kualifikasi Atau Sertifikasi Profesi Anggota Unit Audit

#### Internal Audit Unit Members' Professional Qualification and Certification

Kualifikasi/Sertifikasi Qualification/Certification	Dikeluarkan Oleh Issued By	Jumlah Anggota Number of Member
Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC)	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	1
Project Management Professional	Project Management Institute (PMI)	1
ISO27001:2013 Lead Auditor IRCA	British Standards Institution (BSI IRCA)	1
COBIT 2019 Foundation	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	1
DevOps Fundamentals	DevOps Agile Skills Association (DASA)	1
Association of Chartered Certified Accountant (ACCA)	Association of Chartered Certified Accountant (ACCA)	1
Certified Professional Forensic Accountant (CPFAcct)	Institute of Certified Forensic Accountant	1
Certified Forensic Accountant (CrFA)	Institute of Certified Forensic Accountant	1
Certified Fraud Specialist (CFS)	Institute of Certified Forensic Accountant	1
Developing Data Models with LookML	Coursera	1
Innovating with Data and Google Cloud	Coursera	1
Analyzing and Visualizing Data in Looker	Coursera	1

#### Pelatihan dan/atau Peningkatan Kompetensi Anggota Unit Audit Internal

#### Internal Audit Unit Members' Training and/or Competency Improvement

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
Nada Pradipta	AVP Of Internal Audit	Fraud Investigation 101	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	AVP Of Internal Audit	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	AVP Of Internal Audit	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	AVP Of Internal Audit	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	AVP Of Internal Audit	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	AVP Of Internal Audit	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
	AVP Of Internal Audit	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	AVP Of Internal Audit	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
Muhammad Arief Reynaldi	Senior Internal Audit Manager	Fraud Investigation 101	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Senior Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
Donny Wibiananda Suryaman	Associate Anti Fraud Manager	Fraud Investigation 101	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Anti Fraud Manager	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
Moch. Aril Indra Permana	Associate Audit Data Analyst	Fraud Investigation 1O1	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Audit Data Analyst	Innovating with Data and Google Cloud	7 January 2022/E-Learning	Coursera
	Associate Audit Data Analyst	Analyzing and Visualizing Data in Looker	7 January 2022/E-Learning	Coursera
	Associate Audit Data Analyst	Developing Data Models with LookML	7 January 2022/E-Learning	Coursera
Mahendra Prayudha	Associate Internal Audit Manager	Fraud Investigation 1O1	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Super LeaderSHIFT Bootcamp Batch IX	22 - 24 November 2022 / Bukalapak HQ	Bukalapak
	Associate Internal Audit Manager	Code of Conduct E-Learning Course	15 November 2022 / E-Learning	Bukalapak

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
Alexander Christian	Associate Internal Audit Manager	OKR & Mindset E-Learning Program	27 February 2022 / E-Learning	Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Fraud Investigation 1O1	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Advisera
Michael Sutjiadi	Associate IT Internal Audit Manager	ISO 27001 Internal Auditor Course	25 April 2022 / Virtual Meeting	
	Associate IT Internal Audit Manager	Super LeaderSHIFT Bootcamp Batch VIII	18 - 20 October 2022 / Bukalapak HQ	Bukalapak
	Associate IT Internal Audit Manager	Ways of Working Training	30 November 2022 / Virtual Meeting	Bukalapak
	IT Internal Audit	Fraud Investigation 1O1	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	IT Internal Audit	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	IT Internal Audit	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	IT Internal Audit	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	IT Internal Audit	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	IT Internal Audit	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	IT Internal Audit	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	IT Internal Audit	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	IT Internal Audit	Ways of Working Training	30 November 2022 / Virtual Meeting	Bukalapak

Nama Name	Jabatan Title	Nama Kegiatan Activity	Waktu dan Tempat Pelaksanaan Time and Venue	Penyelenggara Organizer
Audia Syafa'atur Rahman	Internal Audit Specialist	Fraud Investigation 1O1	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Internal Audit Specialist	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Internal Audit Specialist	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Internal Audit Specialist	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Internal Audit Specialist	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Internal Audit Specialist	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Internal Audit Specialist	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Internal Audit Specialist	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
Gina Levina Yodie Ayu Putri	Junior Internal Audit Specialist	Fraud Investigation 1O1	25 March 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	SQL Mini Class	28 June 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	Principle of Accounting	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	Internal Audit Methodology	30 August 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	ITGC Class	2 September 2022/Virtual Meeting	Internal Audit Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	Cybersecurity Week Awareness : Identity Access Management & Security Control Operations	21 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Governance, Risk, and Compliance	22 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
	Junior Internal Audit Specialist	Cybersecurity Week Awareness : Cybersecurity Operations Centre & Cloud Security	25 November 2022 / Virtual Meeting	Infosec Bukalapak
Ahmad Jakfar	IT Internal Audit	Information Protection Fundamentals (IPF)	9 August 2022/ E-Learning	KPMG
	IT Internal Audit	ISO 27001:2013 Internal Training	22 April 2022/ Virtual Training	KPMG
	IT Internal Audit	ID_Annual Risk Management Updates	20 April 2022/ Virtual Training	KPMG

Anggota Unit Audit Internal juga terlibat aktif dalam keanggotaan asosiasi profesi. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, para anggota Unit Audit Internal tercatat sebagai anggota The Institute of Internal Auditors Indonesia (IIA Indonesia), Association of Chartered Certified Accountant (ACCA), Ikatan Akuntan Indonesia (IAI), Association of Certified Fraud Examiners (ACFE).

### **Piagam Unit Audit Internal**

Unit Audit Internal bekerja secara independen dengan berpedoman pada Piagam Unit Audit Internal yang berlaku efektif sejak tanggal 30 April 2021 dan dapat diakses di situs web Perseroan ([https://assets.bukalapak.com/daisy/compro/docs/governance/management/internal/Piagam\\_Unit\\_Audit\\_Internal\\_removed.pdf](https://assets.bukalapak.com/daisy/compro/docs/governance/management/internal/Piagam_Unit_Audit_Internal_removed.pdf)). Selama periode pelaporan belum dilakukan perubahan Piagam Unit Audit Internal karena dinilai masih sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Piagam Unit Audit Internal disusun dengan mengacu kepada:

1. POJK 56;
2. *Code of Ethics* yang diterbitkan oleh The Institute of Internal Auditor tahun 2009;
3. *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing (Standards)* yang diterbitkan oleh The Institute of Internal Auditors tahun 2017;
4. *Practice Guides* menurut International Professional Practice Framework (IPPF) yang diterbitkan oleh The Institute of Internal Auditors tahun 2017; dan
5. The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO") *Internal Control – Integrated Framework* yang diterbitkan oleh COSO tahun 2013.

### **Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal**

Unit Audit Internal menjalankan kegiatan pemberian keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif, dengan tujuan untuk meningkatkan nilai dan memperbaiki operasional Perseroan melalui pendekatan yang sistematis dan disiplin dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas dari proses manajemen risiko, pengendalian internal dan tata kelola Perseroan.

Unit Audit Internal sebagai salah satu fungsi pengawasan dan pengendalian dalam Perseroan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk membuat Rencana Audit Tahunan Perusahaan dan melakukan penyelarasan dengan Rencana Audit Tahunan anak perusahaan bila diperlukan, berdasarkan risiko (*Risk-Based Unit Internal Audit Plan*), manpower planning, and

Internal Audit Unit members are active members of professional associations. As of December 31<sup>st</sup>, 2022, members of the Internal Audit Unit registered as members of The Institute of Internal Auditors Indonesia (IIA Indonesia), Association of Chartered Certified Accountant (ACCA), Ikatan Akuntan Indonesia (IAI), Association of Certified Fraud Examiners (ACFE).

### **Charter of the Internal Audit Unit**

The Internal Audit Unit works independently pursuant to the Charter of the Internal Audit Unit which has been effective from April 30<sup>th</sup>, 2021 and can be accessed in the Company's website ([https://assets.bukalapak.com/daisy/compro/docs/governance/management/internal/Piagam\\_Unit\\_Audit\\_Internal\\_removed.pdf](https://assets.bukalapak.com/daisy/compro/docs/governance/management/internal/Piagam_Unit_Audit_Internal_removed.pdf)). During the reporting period, there was no amendment to the Charter of the Internal Audit Unit because it is deemed to remain relevant with the prevailing laws and regulations.

Charter of the Internal Audit Unit was prepared with reference to:

1. POJK 56;
2. Code of Ethics published by The Institute of Internal Auditor in 2009;
3. International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing (Standards) published by The Institute of Internal Auditors in 2017;
4. Practice Guides according to International Professional Practice Framework (IPPF) published by The Institute of Internal Auditors in 2017; and
5. The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO") Internal Control – Integrated Framework published by COSO in 2013.

### **Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit**

The Internal Audit Unit provides an independent and objective assurance and consulting services, with the objective to increase the value of the Company and to improve the Company's operations through a systematic and disciplined approach to evaluate and improve the effectiveness of the Company's risk management, internal control and governance processes.

The Internal Audit Unit as a control and monitoring function of the Company has the following duties and responsibilities:

1. Head of Internal Audit Unit is responsible for preparing an Annual Audit Plan and ensuring the alignment with the Annual Audit Plan of the subsidiaries if required (*Risk-Based Unit Internal Audit Plan*), manpower planning, and

*Based Unit Audit Internal Plan*), rencana dan kebutuhan staf tahunan (*manpower planning*) serta anggaran Unit Audit Internal untuk diserahkan kepada Direktur Utama dan Komite Audit;

2. Jika ada perubahan yang signifikan atas rencana yang sudah disampaikan, Kepala Unit Audit Internal harus menyampaikan perubahan tersebut beserta rencana yang telah direvisi kepada Direktur Utama dan Komite Audit;
3. Menilai kecukupan, menguji, dan mengevaluasi mekanisme pengendalian internal Perseroan, kebijakan manajemen risiko serta sistem tata kelola yang dapat membantu pencapaian tujuan Perseroan;
4. Menilai efektivitas dari prosedur pengendalian yang dijalankan oleh *Embedded Internal Control* pada setiap direktorat, divisi, dan departemen terkait, terutama di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, dan teknologi informasi yang telah dijalankan sesuai dengan *corporate policy manual* dan *standard operating procedures*;
5. Menilai efisiensi operasional terutama di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, dan teknologi informasi berdasarkan pendekatan proses bisnis (*business process approach*);
6. Menilai keandalan pengendalian internal keuangan serta pengendalian internal dalam proses pembuatan laporan keuangan (*financial reporting control*);
7. Menilai kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku;
8. Memberi masukan kepada manajemen atas pengendalian internal dan *standard operating procedures* yang diperlukan yang mengacu pada praktik-praktik terbaik;
9. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk menyampaikan laporan atas aktivitas dan temuan audit secara berkala kepada Direksi, Komite Audit, dan Dewan Komisaris;
10. Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk membuat rencana pengawasan, tindak lanjut, serta menilai kecukupan tindak lanjut manajemen atas saran dan rekomendasi yang disampaikan oleh Unit Audit Internal;
11. Kepala Unit Audit Internal harus melakukan penilaian kecakapan, pemahaman, dan pengetahuan staf audit sehubungan dengan pekerjaan audit yang akan dilakukan. Jika Divisi Unit Audit Internal tidak memiliki kecakapan, pemahaman, dan pengetahuan yang memadai untuk hal tertentu maka Kepala Unit Audit Internal harus melaporkan kepada Direktur Utama dan Komite Audit untuk kemudian menunjuk pihak ketiga yang independen;
12. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;

the budget of Internal Audit Unit to be consulted with the President Director and the Audit Committee;

2. In the case of significant changes to the submitted plan, the Head of Internal Audit Unit shall submit the changes and the revised plan to the President Director and Audit Committee;
3. Assess the adequacy, examine and evaluate the Company's internal control mechanisms, risk management policy, and governance system to assist the Company in achieving its goals;
4. Assess the effectiveness of the control procedures performed by the Embedded Internal Control in each directorate, division, and department, mainly in the field of finance, accounting, operations, human resources, marketing, and information technology in compliance with the corporate policy manual and standard operating procedures;
5. Assess the efficiency of the operations mainly in the field of finance, accounting, operations, human resources, marketing, and information technology by business process approach;
6. Assess the reliability of internal control of finance function and internal control of financial reporting process;
7. Assess the compliance of the Company with the applicable laws and regulations;
8. Provide inputs to the management on internal control and standard operating procedures needed in reference to the best practices;
9. Head of Internal Audit Unit is responsible for periodically reporting on audit performance and findings to the Board of Directors, the Audit Committee and the Board of Commissioners;
10. Internal Audit Unit is responsible to create a monitoring plan, to follow up, and to assess the adequacy of management response on the recommendations proposed by the Internal Audit Unit;
11. Head of Internal Audit Unit must assess skills, understanding, and knowledge of the audit staff regarding the scope of work that will be performed. If the Internal Audit Unit Division lacks the skills, understanding, and knowledge for certain matters, then Head of Internal Audit Unit must report to the President Director and the Audit Committee to appoint an independent third party;
12. Monitor, analyze, and report the implementation of corrective action as recommended;

13. Unit Audit Internal bekerja sama dengan Komite Audit agar Komite Audit dapat menjalankan perannya sesuai dengan peraturan yang berlaku;
14. Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk menjalankan penugasan yang bersifat *ad hoc* yang diberikan oleh Direktur Utama atau Komite Audit sepanjang tidak mengandung benturan kepentingan. Atas penugasan khusus tersebut, Unit Audit Internal menyiapkan surat penugasan (*assignment letter*) yang menjelaskan tujuan dan lingkup penugasan serta tanggung jawab Unit Audit Internal yang harus ditandatangani oleh pemberi tugas;
15. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab untuk melaporkan kepada Direktur Utama dan Komite Audit jika dalam penugasan terdapat potensi benturan kepentingan atau Unit Audit Internal tidak dapat lagi dipandang independen. Dalam situasi demikian, Direktur Utama atau Komite Audit berhak menunjuk pihak ketiga yang independen untuk melaksanakan tugas tersebut atas biaya Perseroan;
16. Memberi peringatan dini kepada Direksi dan Komite Audit mengenai masalah yang ditemukan dalam pekerjaan audit yang secara signifikan berpotensi mempengaruhi pencapaian tujuan Perseroan;
17. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal; dan
18. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.
13. Internal Audit Unit will work closely with the Audit Committee so that the Audit Committee can perform its role in accordance with the applicable regulations;
14. Internal Audit Unit is responsible for performing ad hoc assignments from the President Director or Audit Committee as far as the assignments do not cause conflict of interest. For those ad hoc assignment, Internal Audit Unit will prepare assignment letter which describes the purpose and scope of work and the responsibility of the Internal Audit Unit to be signed by the assignor;
15. Head of Internal Audit Unit is responsible for reporting to the President Director and the Audit Committee if there is any potential conflict of interest during assignments or if the Internal Audit Unit is no longer seen as independent. In such case, President Director or Audit Committee have the right to appoint an independent third party to perform the duties at the expense of the Company;
16. Provide early warning to the Board of Directors and Audit Committee on the issues identified in the course of audit which have significant potentials to affect the achievement of Company's goals;
17. Prepare the program to evaluate the quality of internal audit performance; and
18. Perform a special audit if required.

#### **Laporan Pelaksanaan Kegiatan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2022**

Selama tahun 2022 Unit Audit Internal telah melakukan empat audit operasional dan satu audit teknologi informasi (TI) sesuai sesuai rencana pemeriksaan tahunan ("RPT") yang telah disetujui. RPT disusun dengan pendekatan berbasis risiko, mencakup Audit Operasional, Telaah/Evaluasi Atas Pelaksanaan Manajemen Risiko, dan Audit Khusus. Pemeriksaan dilakukan untuk menilai apakah risiko sehubungan dengan proses bisnis, dikelola dengan pengawasan internal yang efektif.

#### **Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal Tahun 2022**

Bentuk Penugasan Duties	Jumlah Total
Jumlah pemeriksaan sesuai RPT yang disetujui Number of audits in accordance with approved AAP	6
Jumlah pemeriksaan yang ditunda Number of pending audits	1
Jumlah pemeriksaan tambahan Number of additional audits	0
Jumlah pemeriksaan yang dilaksanakan Number of conducted audits	5

#### **2022 Internal Audit Unit Activity Report**

In 2022, the Internal Audit Unit conducted four operational audits and one information technology (IT) audit. in accordance with the approved annual audit plan ("AAP"). The AAP is prepared with a risk-based approach, including Operational Audits, Risk Management Implementation Review/Evaluation, and Special Audits. The audits were conducted to assess whether risks related to business processes are managed with effective internal controls.

#### **Internal Audit Unit Implementation of Duties 2022**

### AUDITOR EKSTERNAL

Auditor Eksternal merupakan pihak eksternal yang membantu Perseroan dalam melakukan pemeriksaan atau mengaudit Laporan Keuangan agar sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia. Perseroan menggunakan jasa akuntan publik sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Penunjukan akuntan publik ini diharapkan dapat mendorong Perseroan untuk memberikan informasi dan data yang akuntabel, independen, dan wajar kepada pemegang saham, regulator, serta pemangku kepentingan lainnya.

### Mekanisme Penunjukan Akuntan Publik

Penunjukan akuntan publik dilakukan dengan mengacu pada Peraturan OJK Nomor 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan ("POJK 13/2017"), yaitu dilakukan melalui RUPS Tahunan dengan mempertimbangkan rekomendasi Dewan Komisaris dan Komite Audit. Perseroan menyampaikan laporan mengenai penunjukan akuntan publik dan/atau kantor akuntan publik ("KAP") kepada Satuan Kerja Pengawasan di OJK.

### EXTERNAL AUDITOR

External Auditor is an external party that assists the Company in conducting audits or auditing the Financial Statements in compliance with the Financial Accounting Standards applicable in Indonesia. The Company uses the services of public accountant in accordance with applicable laws and regulations.

The appointment of public accountant is expected to encourage the Company to provide accountable, independent, and fair information and data to shareholders, regulators, and other stakeholders.

### Mechanism of the Appointment of Public Accountant

The appointment of public accountant is made in reference to OJK Regulation No. 13/POJK.03/2017 on the Use of Public Accountants and Public Accounting Firms in Financial Services Activities ("POJK 13/2017"), through the Annual GMS by taking into account the recommendation of the Board of Commissioners and the Audit Committee. The Company submits a report regarding the appointment of public accountant and/or public accounting firm ("KAP") to the Supervisory Work Unit of OJK.



# Akuntan Publik

## Public Accountant

Penunjukan KAP mengacu pada ketentuan Keputusan Menteri Keuangan No. 423/KMK.06/2002 Tahun 2002 tentang Jasa Akuntan Publik, Peraturan Pemerintah No. 20 Tahun 2015 tentang Praktik Akuntan Publik, dan POJK 13/2017.

Berdasarkan rekomendasi Komite Audit Perseroan dan sesuai dengan keputusan RUPS Tahunan 2022 tertanggal 24 Juni 2022 *juncto* Keputusan Sirkuler Pengganti Rapat Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 14 Oktober 2022, Perseroan telah menunjuk KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) sebagai auditor eksternal yang melakukan audit laporan keuangan Perseroan dan entitas anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, di mana penunjukkan telah dilaporkan kepada OJK.

Sesuai dengan ketentuan POJK 13/2017, penggunaan jasa audit atas informasi keuangan historis dari akuntan publik yang sama paling lama 3 (tiga) tahun buku pelaporan berturut-turut, sedangkan untuk penggunaan jasa KAP tergantung pada hasil evaluasi Komite Audit terhadap potensi risiko atas penggunaan jasa dari KAP yang sama secara berturut-turut untuk kurun waktu yang cukup panjang.

### Besaran Fee Jenis Jasa yang Diberikan KAP

Daftar KAP, akuntan publik, periode penugasan serta biaya yang diberikan untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan selama periode 2021 – 2022 diungkapkan pada tabel berikut.

The appointment of KAP is based on the Minister of Finance Decree No. 423/KMK.06/2002 Year 2002 concerning Public Accountant Services, Government Regulation No. 20 of 2015 concerning Public Accounting Practices, and POJK 13/2017.

Based on the recommendation of the Company's Audit Committee and pursuant to the resolution adopted at the 2022 Annual GMS on June 24<sup>th</sup>, 2022, in conjunction with the Circular Resolutions in Lieu of a Meeting of the Board of Commissioners dated October 14<sup>th</sup>, 2022, the Company has appointed KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited) as the external auditor to audit the financial statements of the Company and its subsidiaries for the year ending December 31<sup>st</sup>, 2022, of which the appointment has been reported to OJK.

In accordance with POJK 13/2017, the use of audit services for historical financial information from the same public accountant is limited to 3 (three) consecutive reporting years, while services of KAP depend on the evaluation outcome of the Audit Committee to the potential risk from continuous use of the same KAP in a long period.

### Amount of Services Fee Rendered by KAP

A list of KAP, public accountant, period of assignment and fees paid for auditing the Company's Financial Statements for the period of 2021 – 2022 is detailed in the table below.

Tahun Buku Financial Year	Nama KAP KAP Name	Periode KAP Period of KAP	Akuntan Publik Public Accountant	Periode Akuntan Publik Period of Public Accountant	Jasa Services	Opini Opinion	Biaya Jasa (Rp juta) Services Fee (IDR million)
2022	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja		Sinarta, CPA	1	Audit umum atas Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan dan Entitas Anak tahun buku 2022  Audit of the Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiaries for financial year 2022	Wajar, dalam semua hal yang material  Fair, in all material respects	2,066
2021	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja	2	Handri Tjendra, CPA	1	Audit umum atas Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan dan Entitas Anak tahun buku 2021  Audit of the Consolidated Financial Statement of the Company and its Subsidiaries for financial year 2021	Wajar, dalam semua hal yang material  Fair, in all material respects	1,600

**Jasa Lain yang Diberikan**

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (firma anggota Ernst & Young Global Limited) tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan di tahun 2022 di luar jasa audit laporan keuangan.

**Other Services Rendered**

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited) did not provide other services to the Company in 2022, other than audit of the financial statements.

# Sistem Pengendalian Internal

## Internal Control System

Sistem pengendalian internal merupakan suatu proses terintegrasi yang melibatkan tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus menerus oleh manajemen dan seluruh karyawan Perseroan untuk memberikan keyakinan yang memadai atas tercapainya tujuan organisasi melalui kegiatan yang efektif dan efisien, keandalan pelaporan keuangan dan kepatuhan terhadap hukum yang berlaku.

### TUJUAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

1. Tujuan operasional: Efektivitas dan efisiensi operasi

Sistem pengendalian internal mendukung pencapaian tujuan kinerja, mempromosikan efisiensi operasi, meningkatkan proses manajemen dan tata kelola, meminimalisir risiko dan melindungi aset.

2. Tujuan pelaporan: Keandalan pelaporan keuangan  
Penerapan pengendalian internal menjadikan sistem akuntansi dalam pelaporan keuangan Perseroan, menghasilkan informasi akuntansi yang lebih andal, tepat waktu, dapat dibandingkan dan dipahami, akurat dan lengkap, serta dapat diaudit dan diuji kebenarannya. Selama periode pelaporan, Perseroan telah memenuhi kewajiban penyampaian seluruh pelaporan keuangan.
3. Tujuan kepatuhan: Kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan  
Perseroan senantiasa menjunjung kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Sampai dengan akhir periode pelaporan, Perseroan tidak pernah mendapatkan sanksi atas sangkaan ketidakpatuhan hukum.

### KESESUAIAN PENGENDALIAN INTERNAL DENGAN KERANGKA KERJA COSO

Sistem Pengendalian Internal Perseroan telah sesuai dengan kerangka kerja COSO, yang menempatkan lima unsur pengendalian internal.

#### Kerangka Pengendalian Internal

Komponen   Component	Penjelasan   Explanation	Penerapan   Implementation
Lingkungan Pengendalian Control Environment	Merupakan tanggung jawab manajemen puncak untuk menyatakan dengan jelas nilai-nilai integritas dan kegiatan tidak etis yang tidak dapat ditoleransi. It is the responsibility of top management to distinctly declare the values of integrity and intolerable unethical activities.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integritas dan nilai-nilai etika</li> <li>• Nilai strategis Direksi</li> <li>• Filosofi manajemen dan gaya kepemimpinan</li> <li>• Struktur organisasi</li> <li>• Komitmen terhadap kompetensi</li> <li>• Wewenang dan tanggung Jawab</li> <li>• Sumber daya manusia</li> <li>• Integrity and ethical values</li> <li>• Strategic value of the Board of Directors</li> <li>• Management philosophy and leadership style</li> <li>• Organizational structure</li> <li>• Commitment to competence</li> <li>• Authority and responsibilities</li> <li>• Human resources</li> </ul>

Internal control system is an integrated process involving continuous action and activities performed by the management and employees of the Company to give adequate assurance in achieving the organization's goals through effective and efficient operations, reliability of financial reporting and compliance with the prevailing laws and regulations.

### OBJECTIVES OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM

1. Operational objective: Effectiveness and efficiency of operations

Internal control systems support the achievement of performance goals, promote operational efficiency, improve management and governance process, and minimize risk and protect assets.

2. Reporting objective: Reliability of financial reporting

The internal controls in the Company's financial reporting accounting system ensure the accounting information produced is more reliable, timely, comparable and understandable, accurate and complete, and can be audited and tested for its correctness. During the reporting period, the Company has complied with all mandatory financial reports.

3. Compliance objective: Compliance with the prevailing laws and regulations

The Company complies with the prevailing laws and regulations in Indonesia. As at the end of the reporting period, the Company has never received any sanction in any form for non-compliance allegations, whether in Indonesia.

### ALIGNMENT OF INTERNAL CONTROLS WITH THE COSO FRAMEWORK

The Company's Internal Controls has implemented internal controls in accordance with the COSO framework, following five elements of internal control.

#### Internal Control Framework

Komponen   Component	Penjelasan   Explanation	Penerapan   Implementation
<b>Penilaian Risiko</b> Risk Assessment	<p>Perseroan harus mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor yang menciptakan risiko bisnis dan harus menentukan bagaimana caranya mengelola risiko tersebut.</p> <p>The Company shall identify and analyze the factors that create business risk and shall determine how to manage these risks.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Struktur organisasi pengelolaan risiko</li> <li>• Pengelolaan risiko bisnis</li> <li>• Nilai-nilai tujuan bisnis</li> <li>• Pengidentifikasi dan analisis risiko bisnis</li> <li>• Pengelolaan perubahan</li> <li>• Risk management organizational structure</li> <li>• Business risk management</li> <li>• Business purpose values</li> <li>• Business risk identification and analysis</li> <li>• Change management</li> </ul>
<b>Kegiatan Pengendalian</b> Control Activities	<p>Untuk mengurangi terjadinya kecurangan, manajemen harus merancang kebijakan dan prosedur untuk mengidentifikasi risiko tertentu yang dihadapi Perseroan.</p> <p>To reduce the occurrence of fraud, management must design policies and procedures to identify the specific risks faced by the Company.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan dan prosedur</li> <li>• Pembagian tugas dan tanggung jawab</li> <li>• Pemantauan tujuan</li> <li>• Pengadaan</li> <li>• Pengelolaan aset tetap</li> <li>• Teknologi informasi</li> <li>• Policies and procedures</li> <li>• Distribution of duties and responsibilities</li> <li>• Monitoring goals</li> <li>• Procurement</li> <li>• Fixed asset management</li> <li>• Information Technology</li> </ul>
<b>Informasi &amp; Komunikasi</b> Information & Communication	<p>Sistem pengendalian internal harus dikomunikasikan dan diinfokan kepada seluruh karyawan Perseroan dari atas hingga bawah.</p> <p>The internal control system must be communicated and informed to all employees of the Company from top to bottom.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kualitas dan ketepatan waktu informasi</li> <li>• Kontrol terhadap informasi</li> <li>• Keandalan teknologi informasi dan sistem jaringan</li> <li>• Pengelolaan dan komunikasi</li> <li>• Komunikasi ke Direksi</li> <li>• Komunikasi dengan pihak luar</li> <li>• Pemantauan berkelanjutan</li> <li>• Quality and promptness of information</li> <li>• Control of information</li> <li>• Reliability of information technology and network systems</li> <li>• Management and communication</li> <li>• Communication to the Board of Directors</li> <li>• Communication with external parties</li> <li>• Continuous monitoring</li> </ul>
<b>Pemantauan</b> Monitoring	<p>Sistem pengendalian internal harus dipantau secara berkala. Apabila terjadi kekurangan yang signifikan, harus segera dilaporkan kepada manajemen puncak ke Dewan Komisaris.</p> <p>The internal control system shall be monitored regularly. If there is a significant deficiency, it shall be immediately reported to top management and to the Board of Commissioners.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penilaian secara independen</li> <li>• Pelaporan kesenjangan</li> <li>• Pengukuran kinerja</li> <li>• Hal lainnya</li> <li>• Independent assessment</li> <li>• Gap reporting</li> <li>• Performance measurement</li> <li>• Other matters</li> </ul>

Selain unsur-unsur pengendalian internal di atas, Perseroan juga memberlakukan mekanisme pelaporan atas dugaan penyimpangan melalui mekanisme Whistleblowing System. Mekanisme ini diberlakukan sebagai upaya Perseroan untuk terus meningkatkan praktik transparansi dan keterbukaan informasi khususnya yang terkait dengan pelaporan pelanggaran baik yang dilakukan oleh pegawai maupun manajemen Perseroan. Penjelasan lebih lanjut terkait Whistleblowing System tersebut terdapat di halaman 229-231 pada Laporan ini.

Aside from the above internal control components, the Company also applied a reporting mechanism on breach allegations through the Whistleblowing System mechanism. This mechanism is applied as an effort to continuously improve transparent and information disclosure practices, particularly related to reporting of violations by employees or the management of the Company. Details on the Whistleblowing System are available on page 229-231 of this Report.

### Hasil Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Manajemen bertanggung jawab atas terselenggaranya sistem pengendalian internal yang handal dan efektif serta memastikan bahwa hal tersebut telah melekat di setiap jenjang organisasi. Unit Audit Internal membantu Direksi dalam melakukan evaluasi atas kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian internal secara menyeluruh dan pengawasan yang dilakukan untuk mendukung asersi Direksi tentang efektivitas sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Perseroan. Hasil evaluasi disampaikan kepada manajemen untuk ditindaklanjuti dan dimonitor pelaksanaannya untuk memastikan sistem pengendalian internal berjalan secara efektif.

Berdasarkan hasil evaluasi di tahun 2022, Perseroan menilai sistem pengendalian internal yang ada saat ini telah memenuhi standar minimal. Namun demikian, Perseroan masih dan selalu terbuka untuk ruang-ruang penyempurnaan. Adanya berbagai perubahan yang terjadi, baik secara internal dan eksternal, mengharuskan Perseroan senantiasa siap dan bersedia melakukan perbaikan-perbaikan guna memastikan tersedianya sistem pengendalian internal yang andal bagi Perseroan.

### Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Sesuai dengan hasil tinjauan efektivitas sistem pengendalian internal, Direksi menilai bahwa sistem pengendalian internal yang telah ada saat ini cukup memadai untuk mengidentifikasi dan mengelola risiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam melakukan kegiatan usahanya.

### Upaya Peningkatan Sistem Pengendalian Internal

Perseroan terus melakukan upaya-upaya untuk memperkuat praktik governansi yang baik dan perlindungan sumber daya Perseroan atas risiko-risiko usaha, terutama terkait laporan keuangan.

Di tahun 2022, Perseroan berinisiatif untuk mengembangkan dan menerapkan Internal Control over Financial Reporting ("ICFR") berdasarkan standar-standar internasional seperti COSO Internal Control Integrated Framework. Siklus ICFR yang berkelanjutan melibatkan partisipasi aktif dari lini pertama, lini kedua dan Unit Audit Internal sebagai lini ketiga. Desain ICFR yang sudah teruji diharapkan dapat diterapkan oleh Perseroan ke depannya.

### Overview of the Internal Control System Effectiveness

The management is responsible for the implementation of a reliable and effective internal control system and ensures that it is embedded at every level of the organization. The Internal Audit Unit assists the Board of Directors in evaluating the adequacy and effectiveness of the internal control system as a whole and the supervision is carried out to support the Board of Directors' assertions regarding the effectiveness of the internal control system implemented by the Company. The result will be submitted to the management for follow-up and monitoring to ensure that the internal control system is running effectively.

Following the evaluation in 2022, the Company assessed that the current internal control system has in fact met minimum standards. However, the Company remains open for any improvement to perfection. In response to the ongoing changes, both internally and externally, the Company must be ready and prepared to make efforts for improvement to ensure an adequate internal control system is in place.

### Statement of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Directors assessed that the existing internal control system is adequate to identify and manage the risks faced by the Company in carrying out its business activities, which is aligned with the overview of the internal control system effectiveness.

### Efforts to Improve the Internal Control System

The Company continues to make efforts in strengthening good governance practices and protecting the Company's resources from business risks, particularly related to financial reporting.

In 2022, the Company took the initiative to develop and implement the Internal Control over Financial Reporting ("ICFR") in accordance with international standards, such as COSO Internal Control Integrated Framework. The continuous ICFR cycle involves active participation from the first line, second line and the Internal Audit Unit as the third line. The further tested ICFR design is expected to be implemented by the Company.

# Manajemen Risiko

## Risk Management

Sebagai pelaku usaha di industri e-commerce dan teknologi Indonesia, Perseroan menghadapi risiko yang berkaitan dengan karakteristik usahanya, sehingga memerlukan manajemen risiko yang sistematis untuk mengidentifikasi, menilai dan mengelola risiko. Dengan menerapkan manajemen risiko di seluruh proses dan pengelolaan perusahaan serta seluruh aktivitas operasional Perseroan, potensi risiko dan kerugian yang mungkin ditimbulkan dapat dikelola dan dikendalikan secara efektif dan efisien agar tidak mengganggu proses pencapaian kinerja dan target Perseroan.

Sebagaimana diatur oleh Kebijakan Manajemen Risiko yang ditetapkan oleh Perseroan dalam rangka mewujudkan penerapan manajemen risiko yang efektif dan terintegrasi, manajemen risiko adalah suatu proses perencanaan, pengaturan, memantau, dan mengelola risiko potensial untuk meminimalkan dampak negatif yang mungkin terjadi terhadap suatu organisasi atau perusahaan. Proses manajemen risiko yang efektif akan membantu mengidentifikasi risiko mana yang menjadi ancaman terbesar bagi perusahaan, dan memberikan panduan untuk menanganinya. Manajemen risiko dibuat untuk melindungi perusahaan atau organisasi untuk dapat mencapai tujuan perusahaan. Penerapan kerangka manajemen risiko pada seluruh lini usaha membutuhkan komitmen dari manajemen Perseroan beserta entitas anak Perseroan.

### Kerangka Kerja Manajemen Risiko

Proses manajemen risiko pada Perseroan telah sesuai dengan International Organization for Standardization (ISO) 31000 - Risk Management dan dengan memperhatikan 3 (tiga) aspek risiko, yakni:

#### 1. Cakupan Risiko

Manajemen perusahaan wajib menentukan cakupan risiko dalam melakukan manajemen risiko yang sesuai dengan tujuan perusahaan. Adapun cakupan manajemen risiko yang dapat diterapkan di perusahaan berkaitan dengan taksonomi risiko perusahaan di antaranya adalah bisnis dan finansial, legal dan kepatuhan, operasional, dan reputasi. Pelaksanaan manajemen risiko mencakup Perseroan dan seluruh anak perusahaan yang memenuhi kriteria yaitu diantaranya regulasi pemerintah, ukuran bisnis, serta lingkup dan hasil audit.

#### 2. Konteks Risiko

Manajemen perusahaan harus dapat menganalisa konteks risiko yang bisa menggambarkan pencapaian target yang telah ditetapkan Perseroan, khususnya konteks internal yang meliputi visi, misi, nilai perusahaan, strategi perusahaan, kebijakan yang dimiliki, budaya perusahaan, sumber daya, data, informasi, dan lain sebagainya.

As a business entity in the Indonesian e-commerce and technology industry, the Company faces risks related to its business characteristics, requiring a systematic risk management to identify, assess and manage risks. By implementing risk management throughout the company's process and management as well as all of the Company's operations, potential risks and losses that may arise can be managed and controlled in an effective and efficient manner to avoid interference with the achievement of the Company's performance and targets.

As regulated by the Risk Management Policy set by the Company to realize an effective and integrated risk management implementation, risk management is a process of planning, regulating, monitoring and managing potential risks to minimize negative impacts that may occur on an organization or company. An effective risk management process will help identify the risks posing the greatest threat to the company, and provide guidance for addressing those risks. Risk management is made to protect a company or organization to achieve company goals. The implementation of risk management framework in all business lines requires commitment from the management of the Company and its subsidiaries.

### Risk Management Framework

The Company's risk management process complies with the International Organization for Standardization (ISO) 31000 - Risk Management and takes into account 3 (three) risk aspects:

#### 1. Risk Coverage

The company's management must determine the scope of risk in implementing risk management in accordance with the company's objectives. The scope of risk management that can be applied in the company related to the company's risk taxonomy includes business and financial, legal and compliance, operational, and reputation. The implementation of risk management covers the Company and all subsidiaries that meet the criteria, including government regulations, business size, as well as audit scope and results.

#### 2. Risk Context

The company's management must be able to analyze the risk context that can describe the achievement of the targets set by the Company, especially the internal context which includes the vision, mission, corporate values, corporate strategy, policies owned, corporate culture, resources, data, information, and so on.

### 3. Kriteria Risiko

Manajemen perusahaan harus menentukan jumlah risiko yang dapat diterima atau yang tidak diterima dalam mencapai tujuannya. Hal tersebut dikenal dengan istilah Selera Risiko (*Risk Appetite*) dan menjadi sebuah definisi kriteria risiko untuk mengevaluasi risiko yang signifikan terjadi dan mendukung proses pengambilan keputusan. Selera risiko ini disesuaikan dengan nilai perusahaan, tujuan perusahaan, sumber daya, dan kebijakan atau peraturan yang dimiliki dan dipatuhi. Selera risiko selanjutnya diturunkan dalam bentuk *Risk Appetite Statement* yang mencakup seluruh taksonomi risiko perusahaan. *Risk Appetite* yang telah disetujui berlaku untuk induk perusahaan dan seluruh anak perusahaan. *Risk Appetite* selanjutnya akan ditinjau secara berkala sesuai kondisi bisnis perusahaan.

### 3. Risk Criteria

The company's management must determine the amount of acceptable or unacceptable risk in achieving its objectives. This is known as Risk Appetite and is a definition of risk criteria to evaluate significant risks occurring and support the decision-making process. Risk appetite is adjusted to the company's values, the company's goals, resources, and policies or regulations owned and complied with. Risk appetite is translated in form of Risk Appetite Statement which covers the entire risk taxonomy of the company. The approved Risk Appetite applies to the parent company and all subsidiaries. The next Risk Appetite will be reviewed periodically according to the company's business conditions.



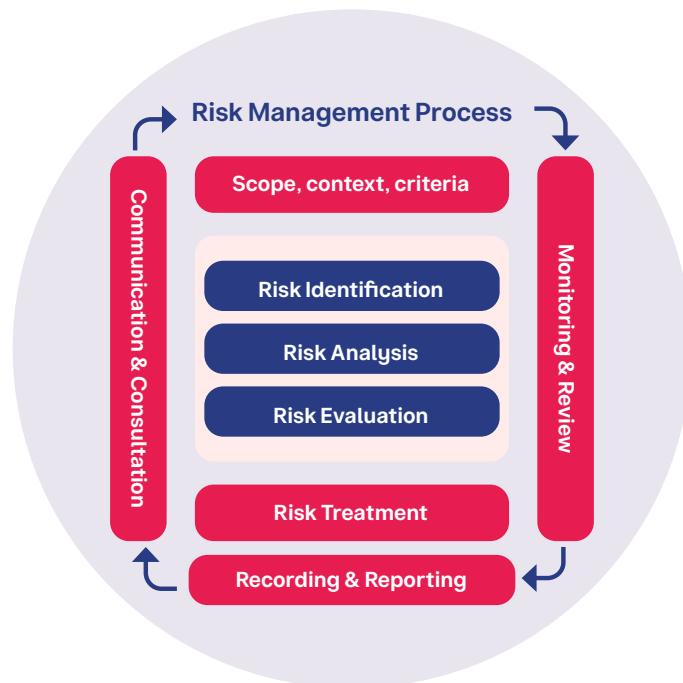
Adapun proses manajemen risiko yang dilakukan di Perseroan sebagaimana diatur dalam ISO 31000:2018 dilakukan melalui tahapan sebagai berikut:

1. Identifikasi Risiko atas taksonomi risiko perusahaan, yaitu risiko bisnis dan finansial, legal dan kepatuhan, operasional, dan reputasi. Risiko tersebut juga harus dianalisis penyebabnya, baik dikarenakan faktor internal maupun faktor eksternal.

The risk management process in the Company as stipulated in ISO 31000:2018 is implemented through the following stages:

1. Risk identification of the company's risk taxonomy: business and financial, legal and compliance, operational, and reputation risks. The cause of the risks must be analyzed, either due to internal factors and external factors.

2. Analisis Risiko, yang bertujuan untuk memahami karakteristik risiko dengan memperhitungkan sumber risikonya, potensi dampak (*impact*), kemungkinan kejadian (*likelihood*), kejadian pada masa lalu, termasuk kontrol yang sudah diterapkan oleh bisnis. Analisis ini haruslah objektif, konsisten, dan spesifik.
3. Evaluasi Risiko, yang dilakukan dengan menggabungkan hasil analisis risiko dengan kriteria risiko yang dimiliki oleh manajemen dan menentukan respon risiko yang dibutuhkan.
4. Penanganan Risiko, yang merupakan tahapan untuk mempertimbangkan rasionalisasi bisnis, biaya, dan sumber daya untuk menindaklanjuti respon risiko yang telah ditentukan. Proses ini juga membandingkan upaya yang akan dilakukan dengan manfaat yang dapat diperoleh dalam menangani risiko tersebut.
5. Pelaporan Risiko atas seluruh proses *risk assessment* yang perlu didokumentasi dan dilaporkan ke *stakeholder* terkait.
6. Komunikasi dan Konsultasi atas seluruh proses manajemen risiko dibutuhkan untuk dilakukan oleh seluruh lini pertahanan manajemen risiko di perusahaan.
7. Pemantauan dan Peninjauan atas keseluruhan proses Manajemen Risiko. Kegiatan ini dilakukan untuk memastikan bahwa risiko yang teridentifikasi masih relevan dan sesuai dengan aspek risiko perusahaan. Salah satu bentuk pemantauan dan peninjauan yang dilakukan perusahaan adalah *Loss Event Database* yang diaplikasikan pada seluruh entitas anak Perseroan. *Loss Event Database* yang dilaporkan akan ditindaklanjuti oleh divisi terkait atas hasil rekomendasi dan dipantau oleh tim Manajemen Risiko. Tahapan pelaporan dan perbaikan ini akan menghasilkan proses pembelajaran bagi perusahaan untuk manajemen risiko yang lebih mumpuni.
2. Risk Analysis, which aims to understand risk characteristics by taking into account the source of risks, potential impact, likelihood, past events, including controls that have been implemented by the business. This analysis must be objective, consistent, and specific.
3. Risk Evaluation, implemented by combining the results of risk analysis with risk criteria owned by management and determining the required risk response.
4. Risk Treatment, which is a stage to consider business rationalization, costs and resources to follow up on predetermined risk responses. This process also compares the efforts that will be made with the benefits that can be obtained in dealing with these risks.
5. Risk Reporting of all risk assessment process that needs to be documented and reported to relevant stakeholders.
6. Communication and Consultation on all risk management process must be carried out by all lines of defense in the company's risk management.
7. Monitoring and Review of all Risk Management process. This activity is performed to ensure that the identified risks are still relevant and in accordance with the risk aspects of the company. One form of monitoring and review carried out by the company is the Loss Event Database applied to all of the Company's subsidiaries. The reported Loss Event Database will be followed up by the relevant division based on the recommendations and monitored by the Risk Management team. This reporting and improvement stage will result in a learning process for the company for better risk management.



### Pertahanan Tiga Lini

Pertahanan tiga lini merupakan model koordinasi manajemen risiko yang digunakan untuk memastikan bahwa manajemen risiko sudah dilakukan dengan baik sesuai dengan tujuan perusahaan dan *risk appetite* yang dimiliki perusahaan. Ketiga lini tersebut adalah pemilik risiko, pengawas risiko, serta Unit Audit Internal, untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel berikut:

### Three Lines of Defense

The three lines of defense is a risk management coordination model that is used to ensure that risk management has been implemented properly in accordance with the company's objectives and risk appetite. The three lines are risk owners, risk supervisors, and the Internal Audit Unit, which detailed explanation can be seen on the following table:

Deskripsi Description	Pertahanan Lini Pertama (Pelaku Bisnis/Unit Bisnis) First Line of Defense (Business Actor/Business Unit)	Pertahanan Lini Kedua (Risk Management, Compliance) Second Line of Defense (Risk Management, Compliance)	Pertahanan Lini Ketiga (Internal Audit) Third Line of Defense (Internal Audit)
Aktivitas Activities	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengidentifikasi dan menilai risiko yang dimiliki secara berkala</li> <li>Menerapkan kontrol terhadap operasi bisnis</li> <li>Memastikan segala bentuk aturan (internal, regulator, perjanjian usaha) dipatuhi dalam melakukan operasi bisnis.</li> <li>Identify and assess the risks that are owned periodically</li> <li>Implement control over business operations</li> <li>Ensure all forms of rules (internal, regulators, business agreements) are complied with in conducting business operations.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat <i>grand design</i> penerapan manajemen risiko</li> <li>Memvalidasi dan melaporkan hasil identifikasi dan penilaian risiko yang dilakukan Lini Pertama</li> <li>Memberikan rekomendasi dalam desain kontrol (<i>governance</i>)</li> <li>Memastikan proses bisnis memiliki pelaporan keuangan yang dapat dipertanggungjawabkan.</li> <li>Create a grand design for risk management implementation</li> <li>Validate and report the results of risk identification and assessment carried out by the First Line</li> <li>Provide recommendations in control design (<i>governance</i>)</li> <li>Ensure business process has accountable financial reporting.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memantau dan memastikan penerapan manajemen risiko dilakukan dengan baik</li> <li>Menguji kontrol yang dilakukan oleh bisnis secara Independen</li> <li>Memberikan rekomendasi perbaikan eksekusi kontrol.</li> <li>Monitor and ensure the implementation of risk management is performed properly</li> <li>Test the controls exercised by business independently</li> <li>Provide recommendations for control execution improvement.</li> </ul>

Deskripsi Description	Pertahanan Lini Pertama (Pelaku Bisnis/Unit Bisnis) First Line of Defense (Business Actor/Business Unit)	Pertahanan Lini Kedua (Risk Management, Compliance) Second Line of Defense (Risk Management, Compliance)	Pertahanan Lini Ketiga (Internal Audit) Third Line of Defense (Internal Audit)
Hasil Results	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontrol yang memadai dalam melakukan kegiatan operasional</li> <li>Monitoring berkala terhadap risiko yang dimiliki</li> <li>Operasi bisnis yang efektif sesuai dengan aturan-aturan yang diterapkan, termasuk aturan dari regulator.</li> <li>Adequate control in implementing operational activities</li> <li>Periodic monitoring of owned risks</li> <li>Effective business operations in line with the applicable rules, including regulatory requirements.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan risiko berkala kepada manajemen dan bisnis terkait</li> <li>Memberikan masukan untuk lini pertama dalam perbaikan desain proses operasional</li> <li>Aturan/governance yang berlaku bagi seluruh unit bisnis</li> <li>Daftar kontrol risiko sebagai acuan seluruh Unit Bisnis.</li> <li>Periodic risk reports to the management and related businesses</li> <li>Provide input for the first layer in improving operational process design</li> <li>Rules/governance that apply to all business units</li> <li>List of risk controls as a reference for all Business Units.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan hasil pengujian kontrol</li> <li>Rekomendasi perbaikan proses bisnis.</li> <li>Control test results report</li> <li>Business process improvement recommendations.</li> </ul>

### Pengawasan Aktif Direksi

Direksi memiliki tugas, tanggung jawab, dan wewenang terkait pengawasan aktif dalam kegiatan manajemen risiko, yaitu:

- Menetapkan toleransi risiko (*risk appetite*) yang menjadi acuan seluruh unit bisnis;
- Melakukan penyelarasan strategi dan tujuan bisnis dengan manajemen risiko;
- Menerapkan budaya risiko (*risk culture*) untuk kesadaran bagi seluruh entitas anak Perseroan;
- Memastikan kecukupan sumber daya dalam mengimplementasi manajemen risiko di organisasi;
- Memastikan dokumen Kerangka Kerja Manajemen Risiko tetap sesuai dengan konteks organisasi;
- Memiliki komitmen untuk menjalankan Kerangka Kerja Manajemen Risiko secara penuh dan mendorong seluruh entitas anak Perseroan untuk mengimplentasikannya.

### Tugas dan Tanggung Jawab Manajemen Risiko

Secara umum, pengelolaan manajemen risiko Perseroan dilakukan oleh beberapa unit kerja, antara lain Unit Bisnis Bukalapak, Unit Manajemen Risiko, Business Process and Compliance (BPC), Legal, Regulatory Affairs & Monitoring, Internal Audit, dan Unit Group Strategy Management.

### Active Supervision by the Board of Directors

The Board of Directors has duties, responsibilities and authorities related to active supervision in risk management activities:

- Setting risk appetite which is used as reference for all business units;
- Aligning strategy and business objectives with risk management;
- Implementing a risk culture for awareness for all of the Company's subsidiaries;
- Ensuring the adequacy of resources in implementing risk management in the organization;
- Ensuring the Risk Management Framework document remains in accordance with the organizational context;
- Having a commitment to fully implement the Risk Management Framework and encouraging all of the Company's subsidiaries to implement it.

### Duties and Responsibilities of Risk Management

In general, the Company's risk management is implemented by several work units, including the Bukalapak Business Unit, Risk Management Unit, Business Process and Compliance (BPC), Legal, Regulatory Affairs & Monitoring, Internal Audit, and Strategy Management Unit Group.

Divisi/Fungsi Unit Division/Unit Function	Peran dan Tanggung Jawab Role and Responsibilities	Role and Responsibilities
Unit Bisnis Bukalapak Bukalapak Business Unit	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan pengelolaan risiko sesuai dengan proses bisnisnya secara berkelanjutan, mulai dari identifikasi risiko, analisis risiko, merencanakan mitigasi dan tindak lanjutnya serta memantau efektivitas mitigasinya;</li> <li>2. Memiliki kewenangan untuk merencanakan dan memutuskan penanganan risiko serta menyediakan sumber daya yang memadai agar penanganan risiko dapat terlaksana;</li> <li>3. Memantau dan melaporkan risiko baru atau pembaruan risiko yang telah teridentifikasi di proses bisnis yang menjadi tanggung jawabnya kepada Risk Management Unit;</li> <li>4. Melaporkan peristiwa <i>loss event</i> dalam proses bisnis yang menjadi tanggung jawabnya ke Risk Management Unit (diatur dalam SOP Loss Event Database);</li> <li>5. Melaporkan status <i>Key Risk Indicator</i> (KRI) sesuai dengan periode pelaporannya;</li> <li>6. Menjalankan mitigasi risiko yang diberikan oleh tim Risk Management Unit terhadap proses bisnisnya.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Implement risk management in accordance with its business processes continually, starting from risk identification, risk analysis, planning for mitigation and its follow-up and monitoring the effectiveness of the mitigation;</li> <li>2. Has the authority to plan and determine risk management and provide adequate resources to implement risk management;</li> <li>3. Monitor and report new risks or risk updates that have been identified in the business processes that are their responsibility to the Risk Management Unit;</li> <li>4. Report loss events in business processes that are their responsibility to the Risk Management Unit (set in the Loss Event Database SOP);</li> <li>5. Report the status of Key Risk Indicator (KRI) according to the reporting period;</li> <li>6. Implement risk mitigation provided by the Risk Management Unit team for its business processes.</li> </ul>
Risk Management Unit - Business Process and Compliance Department	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Menyusun dan mengevaluasi kebijakan dan pedoman manajemen risiko, serta memberikan persetujuan dalam penerapan kebijakan di perusahaan;</li> <li>2. Memastikan tersedianya infrastruktur untuk pelaporan risiko dan data kejadian risiko pada aktivitas strategis perusahaan;</li> <li>3. Memberikan pendampingan kepada unit bisnis dalam melakukan identifikasi risiko, analisis risiko dan penilaian risiko;</li> <li>4. Melakukan pemantauan atas pelaporan risiko yang dilakukan oleh unit bisnis;</li> <li>5. Memastikan unit bisnis telah melakukan penanganan risiko dengan baik dan memfasilitasi konsultasi dan advokasi apabila diperlukan;</li> <li>6. Melakukan pencatatan dan pengelolaan risiko untuk seluruh unit bisnis, termasuk status KRI (<i>Key Risk Indicator</i>), status mitigasi risiko, dan pembaharuan 10 besar risiko perusahaan;</li> <li>7. Melakukan pelaporan kepada manajemen perusahaan secara berkala atas kegiatan manajemen risiko.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Develop and evaluate risk management policies and guidelines, as well as provide approval for the policy implementation in the company;</li> <li>2. Ensure infrastructure availability for risk reporting and risk event data on the company's strategic activities;</li> <li>3. Provide assistance to business units in conducting risk identification, risk analysis and risk assessment;</li> <li>4. Monitor the risk reporting carried out by business units;</li> <li>5. Ensure business units have handled risks properly and facilitate consultation and advocacy when necessary;</li> <li>6. Record and manage risk for all business units, including KRI (<i>Key Risk Indicator</i>) status, risk mitigation status, and updates of the top 10 company risks;</li> <li>7. Report to the company's management periodically on risk management activities.</li> </ul>
Business Process & Compliance (BPC) & Finance Special Project Department	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan pendampingan kepada unit bisnis dalam membuat prosedur standar kegiatan operasional;</li> <li>2. Memastikan kecukupan kebijakan dan prosedur di seluruh unit bisnis;</li> <li>3. Memberikan rekomendasi atas minimum kontrol yang perlu diterapkan dalam suatu kebijakan/ prosedur sehingga resiko dapat diminimalkan;</li> <li>4. Melakukan koordinasi dengan Unit Manajemen Risiko untuk penyelarasan penerapan manajemen risiko, penerapan kebijakan, SOP, dan instrumen lainnya.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Provide assistance to business units in developing standard operational activities procedures;</li> <li>2. Ensure the adequacy of policies and procedures in all business units;</li> <li>3. Provide recommendations on minimum controls that need to be implemented in a policy/ procedure to minimize risks;</li> <li>4. Coordinate with the Risk Management Unit to align the risk management implementation, policy implementation, SOPs and other instruments.</li> </ul>

Divisi/Fungsi Unit Division/Unit Function	Peran dan Tanggung Jawab Role and Responsibilities
Legal	<ol style="list-style-type: none"> <li>Memberikan pendampingan agar seluruh unit bisnis dapat menerapkan tata kelola operasional yang efektif sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku;</li> <li>Memastikan bahwa kegiatan unit bisnis perusahaan dan entitas anak dilindungi dalam perjanjian yang sah dan tidak melanggar undang-undang;</li> <li>Memastikan agar perjanjian atau kontrak yang mengikat Perseroan telah mencakup pasal-pasal yang tidak merugikan Perseroan dan memitigasi risiko dari perspektif hukum.</li> </ol>
Regulatory Affairs & Monitoring	<ol style="list-style-type: none"> <li>Memastikan keselarasan penerapan manajemen risiko secara keseluruhan dengan kebijakan, strategi perusahaan maupun peraturan perundang-undangan yang berlaku;</li> <li>Melakukan analisis atas peraturan dan kebijakan baru atau pembaharuan yang dikeluarkan oleh pihak eksternal dan memastikan perusahaan telah tunduk kepada aturan tersebut;</li> </ol>
Internal Audit Unit Audit Internal	<ol style="list-style-type: none"> <li>Berperan sebagai fungsi <i>assurance provider</i> yang independen terkait pelaksanaan manajemen risiko oleh pemilik risiko dalam hal ini unit bisnis;</li> <li>Merencanakan dan melaksanakan audit internal berbasis risiko untuk memastikan fokus pada risiko utama Perusahaan;</li> <li>Memberikan penilaian terhadap efektivitas penanganan risiko utama perusahaan dan memberikan rekomendasi perbaikannya;</li> <li>Melakukan evaluasi penerapan manajemen risiko di perusahaan secara berkala.</li> </ol>

### New Business Initiative Assessment (NBIA)

New Business Initiative Assessment ("NBIA") merupakan proses baru yang diterapkan di dalam Bukalapak pada tahun 2022. Inisiatif baru yang merupakan ruang lingkup NBIA adalah bisnis baru yang belum pernah dikembangkan di grup Perseroan, tetapi tidak termasuk proses akuisisi dan penggabungan.

NBIA merupakan proses identifikasi, analisis, dan evaluasi atas potensi-potensi risiko dari inisiatif bisnis baru. Penilaian atas bisnis baru ini merupakan bagian dari proses manajemen risiko yang perlu dilakukan di Perseroan secara terpusat, terorganisir, dan terdokumentasi dengan baik sehingga profil risiko perusahaan tetap terjaga di level yang diinginkan oleh manajemen. Empat aspek utama yang menjadi perhatian dalam penilaian adalah bisnis dan finansial, operasional, hukum dan kepatuhan, serta reputasi.

### New Business Initiative Assessment

New Business Initiative Assessment ("NBIA") is a new process implemented in Bukalapak in 2022. New initiatives within the scope of NBIA are new businesses that have never been developed in the Company's group, but do not include mergers and acquisitions.

NBIA is a process of identifying, analyzing and evaluating potential risks from new business initiatives. Assessment of this new business is part of the risk management process that shall be implemented in the Company in a centralized, organized and well-documented manner to ensure the company's risk profile is maintained at the level desired by the management. The four main aspects of concern in the assessment are business and financial, operational, legal and compliance, and reputation.

**Profil Risiko dan Upaya Mitigasi Risiko**

Pada tahun 2022, Perseroan telah mengidentifikasi risiko dan melakukan langkah-langkah mitigasi. Hal ini dilakukan agar dampak risiko dapat diminimalisir. Adapun risiko utama dan mitigasi risiko yang dirumuskan oleh Perseroan selama tahun 2022 adalah sebagai berikut:

**Risk Profile and Risk Mitigation Efforts**

In 2022, the Company identified risks and performed mitigation measures to minimize the impact of risks. The main risks and risk mitigation formulated by the Company for 2022 are as follows:

Jenis Risiko Type of Risks	Penjelasan Explanation	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Operasional Operational Risk	<p>Risiko operasional merupakan risiko yang timbul akibat dari kegagalan sistem namun tidak terbatas pada perangkat keras, perangkat lunak, sistem komunikasi, dan kegagalan manusia akibat kelalaihan maupun kesengajaan, serta kegagalan proses yang menyebabkan sesuatu tidak berjalan sebagaimana mestinya. Kegagalan sistem, proses, dan manusia ini dapat berasal dari kejadian internal maupun eksternal seperti bencana alam dan kejadian force majeure lainnya. Risiko operasional memiliki cakupan yang cukup luas dengan meliputi segala bentuk kegiatan operasional.</p> <p>Operational risk is the risk caused by system failure but is not limited to hardware, software, communication systems, and human failure due to negligence or intentional, as well as process failure which causes something not working as it should. System, process and human failures can originate from internal or external events such as natural disasters and other force majeure. Operational risk has a broad scope covering all forms of operational activities.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Melakukan perbaikan pada proses bisnis, hal ini dapat berupa perbaikan sistem atau perbaikan proses kerja.</li> <li>Membuat prosedur kerja sebagai perbaikan desain dari proses bisnis.</li> <li>Melakukan pemantauan aktivitas bisnis secara berkala untuk memastikan aktivitas sudah dijalankan sesuai dengan prosedur yang diterapkan.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>Make improvements to business processes, in form of system improvements or work process improvements.</li> <li>Create work procedures as a design improvement of business processes.</li> <li>Monitor business activities on a regular basis to ensure activities are executed in accordance with the set procedures.</li> </ol>
Risiko Bisnis & Finansial Business & Financial Risk	<p>Risiko yang muncul sebagai konsekuensi dilakukannya proses bisnis perusahaan, strategi perusahaan dalam menjalankan bisnis, dan terkait kondisi keuangan perusahaan, termasuk mengenai hal kewajiban pembiayaan perusahaan untuk melakukan kegiatan operasionalnya.</p> <p>Risiko ini juga berhubungan dengan perlindungan hak milik, aset, dan harta perusahaan. Setiap harta dan aset perusahaan harus tercatat dan dikelola dengan baik. Setiap kerugian yang timbul akibat kegiatan bisnis perusahaan dan segala bentuk kehilangan/berkurangnya aset karena kesalahan merupakan salah satu bentuk risiko bisnis dan finansial.</p> <p>Risk that arises as a consequence of the company's business processes, the company's strategy in conducting business, and related to the company's financial condition, including the company's financing obligations to do operational activities.</p> <p>This risk is also related to the protection of property rights, assets and company assets. Every company property and assets must be properly recorded and managed. Any loss arising from the company's business activities and all forms of asset losses/reductions due to errors are a form of business and financial risk.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Melakukan upaya manajemen risiko pada inisiatif bisnis baru sehingga dapat selaras dengan tujuan perusahaan.</li> <li>Melakukan proses rekonsiliasi pada aktivitas bisnis dan memastikan segala bentuk kewajiban telah terpenuhi baik dari perusahaan maupun pihak ketiga.</li> <li>Menerapkan aturan dalam penggunaan biaya sales &amp; marketing melalui efisiensi proses, sehingga perusahaan dapat lebih tumbuh berkesinambungan.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>Carry out risk management efforts on new business initiatives to be aligned with company goals.</li> <li>Carry out the reconciliation process in business activities and ensure all obligations have been fulfilled from both the company and third parties.</li> <li>Implement rules in the use of sales &amp; marketing costs through process efficiency, to ensure the company can have a more sustainable growth.</li> </ol>

Jenis Risiko Type of Risks	Penjelasan Explanation	Upaya Mitigasi Mitigation Effort
Risiko Legal & Kepatuhan Legal & Compliance Risk	<p>Risiko yang timbul karena ketidakmampuan perusahaan dalam mengelola kepatuhan perusahaan terhadap persyaratan internal dan eksternal dan munculnya permasalahan hukum yang dapat menimbulkan kerugian bagi perusahaan. Bentuk kerugian dapat berupa tuntutan, denda, pencabutan izin beroperasi, gangguan atas hubungan dengan pihak ketiga, sampai hilangnya kepercayaan dari masyarakat. Sebagai perusahaan yang sehat, Perseroan harus tunduk dan patuh terhadap aturan yang berlaku di negara Indonesia. Selain itu, perusahaan juga harus dapat mengelola risiko yang timbul dari kerja sama dengan pihak ketiga. Kerja sama yang diatur dalam perjanjian yang mengikat dan sesuai dengan aturan hukum yang berlaku.</p> <p>Risk due to the company's inability in managing the company's compliance with internal and external requirements and the emergence of legal issues that can cause losses to the company. The losses can be in the form of demands, fines, revocation of operating permits, disruption of relationships with third parties, to loss of trust from the public. As a healthy company, the Company must obey and comply with the rules that apply in Indonesia. In addition, the company must be able to manage risks arising from cooperation with third parties. Cooperation regulated in binding agreements and in accordance with applicable laws.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seluruh bisnis untuk membuat suatu Perjanjian Kerjasama yang sesuai dengan aturan perusahaan dan hukum berlaku.</li> <li>2. Melakukan <i>gap identification</i> atas aturan baru atau aturan pembaruan yang dikeluarkan oleh pemerintah terhadap proses bisnis perusahaan untuk selanjutnya diterapkan dalam sebuah kebijakan baru perusahaan guna menghindari pelanggaran.</li> <li>3. Melakukan analisis risiko atas konteks Perjanjian Kerjasama yang akan dilakukan dengan pihak ketiga dan memastikan agar perjanjian atau kontrak yang mengikat Perseroan telah mencakup pasal-pasal yang tidak merugikan Perseroan dan memitigasi risiko dari perspektif hukum.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. All businesses to make Cooperation Agreements in accordance with company rules and applicable laws.</li> <li>2. Conduct gap identification of new rules or updated rules issued by the government on the company's business processes to be subsequently implemented in a new company policy to avoid violations.</li> <li>3. Conduct a risk analysis of the context of Cooperation Agreements that will be made with third parties and ensure that agreements or contracts that bind the Company include articles that do not harm the Company and mitigate risks from a legal perspective.</li> </ol>
Risiko Reputasi Reputational Risk	<p>Risiko reputasi timbul akibat dari menurunnya tingkat kepercayaan pemangku kepentingan terhadap pelayanan atau kinerja perusahaan. Hal ini disebabkan oleh adanya publikasi negatif atau persepsi negatif yang berhubungan dengan kegiatan perusahaan. Reputasi merupakan hal yang tidak berwujud namun memiliki dampak yang besar terhadap perusahaan. Pengaruh dari reputasi yang buruk ini dapat mengakibatkan perusahaan kehilangan konsumen hingga kehilangan investor. Sehingga dalam menjalankan bisnisnya, perusahaan harus melakukan evaluasi untuk menghasilkan nilai dan memberikan manfaat sehingga nama baiknya tetap terjaga.</p> <p>Reputation risk arises due to a decrease in the level of stakeholder confidence in company services or performance. This is caused by negative publications or negative perceptions related to company activities. Reputation is an intangible thing but has a big impact on the company. The impact of bad reputation can cause the company losing customers or even investors. In doing business, the company must carry out evaluations to generate value and provide benefits for the sake of its reputation.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menjalankan perusahaan untuk mendukung <i>Sustainability Development Goals</i> (SDGs), melalui <i>environment, sustainability</i>, dan aplikasi atas dasar <i>good corporate governance</i>.</li> <li>2. Melakukan <i>monitoring</i> secara berkala terhadap pemberitaan di media massa sebagai langkah pencegahan.</li> <li>3. Membuat internal prosedur untuk menanggulangi pemberitaan negatif di media.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Run the company to support the Sustainability Development Goals (SDGs), through environment, sustainability, and application of the principles of good corporate governance.</li> <li>2. Regular monitoring of news coverage in the mass media as a preventive measure.</li> <li>3. Create internal procedures to deal with negative coverage in the media.</li> </ol>

### Evaluasi Penerapan Manajemen Risiko

Penerapan manajemen risiko Perseroan tahun 2022 sudah berjalan dengan baik dengan dilakukannya *Risk Control Assessment* di setiap divisi Perseroan dan entitas anak Perseroan yang memenuhi kriteria. Pengelolaan risiko tersebut tertuang di dalam *risk register* yang dipantau langsung oleh Unit Manajemen Risiko. Selain itu Perseroan juga melakukan pemantauan berkala atas risiko yang dapat diukur dengan menerapkan Indikator Risiko Utama (*Key Risk Indicator - "KRI"*) untuk setiap unit usaha Perseroan. KRI tersebut merupakan indikator yang digunakan oleh manajemen perusahaan sebagai *early warning signal* untuk mendeteksi aktivitas yang tidak sesuai dengan *Risk Appetite* yang ditetapkan oleh Perseroan.

Selain itu, Perseroan pun telah melakukan perbaikan proses secara kontinu untuk risiko yang melebihi *Risk Appetite* dan memprioritaskan risiko melalui "Top 10 Risks". Risiko ini dipantau secara khusus oleh manajemen dan Komite Audit untuk dilakukan penyelarasan strategi dan tujuan bisnis. Dari sisi infrastruktur manajemen risiko, Perseroan telah melakukan pengembangan infrastruktur, sehingga proses manajemen risiko pada Perseroan dapat dilakukan secara sistematis, otomatis, dan terdigitalisasi.

Kebijakan terkait dengan pelaporan atas sebuah kejadian risiko yang memiliki dampak finansial sudah dituangkan ke dalam sebuah prosedur dan disosialisasikan kepada seluruh divisi. Aktivitas ini dapat membantu Perseroan untuk mengetahui risiko operasional yang terjadi di lapangan serta dapat dijadikan sebuah pembelajaran bagi unit usaha lain sebagai langkah pencegahan di kemudian hari.

### Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Sesuai dengan hasil evaluasi penerapan manajemen risiko di atas, Direksi menilai bahwa sistem manajemen risiko Perseroan telah memadai.

### Evaluation of Risk Management Implementation

The Company's risk management implementation in 2022 went accordingly with the implementation of Risk Control Assessment in each division of the Company and the Company's subsidiaries that met the criteria. The risk management is contained in the risk register monitored directly by the Risk Management Unit. In addition, the Company also conducted periodic monitoring of measurable risks by implementing Key Risk Indicators ("KRI") for each of the Company's business units. The KRI is an indicator used by the company management as an early warning signal to detect activities that are not in line with the Risk Appetite set by the Company.

In addition, the Company also made continuous process improvements for risks exceeding Risk Appetite and prioritized risks through the "Top 10 Risks". The risks are monitored specifically by the management and the Audit Committee to align business strategy and objectives. In terms of risk management infrastructure, the Company has developed infrastructure, so the risk management process at the Company can be implemented systematically, automatically and digitally.

Policies related to reporting of a risk event that has a financial impact have been outlined in a procedure and disseminated to all divisions. This activity can help the Company to know the operational risks that occur in the field and can be used as a lesson for other business units as a preventive measure in the future.

### Statement of the Board of Directors and/or Commissioners on the Adequacy of Risk Management System

In accordance with the results of risk management implementation evaluation above, the Board of Directors considers that the Company's risk management system is adequate.

**PERKARA PENTING DENGAN DAMPAK YANG SIGNIFIKAN**  
**IMPORTANT CASES WITH SIGNIFICANT IMPACT**

Divisi/Fungsi Unit	Peran dan Tanggung Jawab
Pokok Perkara Subject Matter	<p>Pada tanggal 19 Maret 2021, PT Harmas Jalesveva (sebagai Penggugat) mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap Perusahaan (sebagai Tergugat I) dan pihak ketiga lainnya (sebagai Tergugat II) di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nilai gugatan sebesar Rp90.329.805.675 (angka penuh) kepada Tergugat I berupa ganti rugi materiil, sebesar Rp3.127.942.800 (angka penuh) kepada Tergugat II berupa pengembalian fee jasa konsultasi marketing sejumlah Rp77.500.000.000 (angka penuh) kepada Tergugat I dan Tergugat II secara tanggung renteng berupa ganti rugi immateriil. Gugatan yang diajukan adalah merupakan gugatan perbuatan melawan hukum yang diajukan Penggugat terkait dengan klaim Penggugat bahwa Perseroan sebagai Tergugat I telah melakukan pembatalan secara sepahik atas sewa ruang dan/ atau lantai Gedung Office Tower One Belpark. Perseroan telah menandatangani <i>letter of intent</i> dengan PT Harmas Jalesveva dan di dalam <i>letter of intent</i> tersebut terdapat kewajiban-kewajiban masing-masing pihak yang harus dipenuhi termasuk untuk ditindaklanjuti dengan perjanjian sewa. Perseroan berkeyakinan bahwa Perseroan telah memenuhi kewajibannya termasuk antara lain telah menyetorkan uang muka sewa sebesar Rp6.462.894.600 (angka penuh) kepada Penggugat namun hingga saat ini pihak Penggugat belum memenuhi kewajiban-kewajibannya berdasarkan komitmen yang tertulis di dalam <i>letter of intent</i> tersebut.</p> <p>Pada tanggal 3 Juli 2022, Perseroan melalui Sistem Informasi Penelusuran Perkara (SIPP) Pengadilan Negeri Jakarta Selatan menerima info bahwa PT Harmas Jalesveva sebagai Penggugat telah mendaftarkan gugatan serupa kepada Perseroan sebagai Tergugat pada tanggal 30 Juni 2022 dan telah mendapatkan nomor register perkara 575/Pdt.G/2022/PN JKT SEL di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nilai gugatan Rp107.422.502.875.71 (angka penuh) berupa ganti rugi materiil dan Rp1.000.000.000.000 (angka penuh) berupa ganti rugi Immateriil.</p> <p>On March 19<sup>th</sup>, 2021, PT Harmas Jalesveva (as the Plaintiff) filed a lawsuit against the Company (as Defendant I) and another third party (as Defendant II) at the South Jakarta District Court with a claim value of Rp90,329,805,675 (full amount) to Defendant I in form of material compensation, amounting to Rp3,127,942,800 (full amount) to Defendant II in form of a return of marketing consulting services fees in the amount of Rp77,500,000,000 (full amount) to Defendant I and Defendant II in a joint responsibility in form of immaterial compensation. The lawsuit filed is a tort lawsuit filed by the Plaintiff in relation to the Plaintiff's claim that the Company as Defendant I has unilaterally canceled the space and/or floor lease of the Belpark Office Tower One Building. The Company has signed a letter of intent with PT Harmas Jalesveva and in the letter of intent there are obligations of each party that must be fulfilled including to be followed up with a rental agreement. The Company believes that the Company has fulfilled its obligations, including among other things paying a rental advance of Rp6,462,894,600 (full amount) to the Plaintiff, but until now the Plaintiff has not fulfilled its obligations based on the commitment written in the letter of intent.</p> <p>On July 3<sup>rd</sup>, 2022, the Company through the Case Tracing Information System (SIPP) of the South Jakarta District Court received information that PT Harmas Jalesveva as the Plaintiff had registered a similar lawsuit against the Company as the Defendant on June 30<sup>th</sup>, 2022 and had obtained case register number 575/Pdt. G/2022/PN JKT. SEL at the South Jakarta District Court with a claim value of Rp107,422,502,875.71 (full amount) in form of material compensation and Rp1,000,000,000,000 (full amount) in form of immaterial compensation.</p>

Divisi/Fungsi Unit	Peran dan Tanggung Jawab
Status Penyelesaian Perkara Settlement Status	<p>Rangkaian proses perkara 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dimulai dengan sidang pertama pada tanggal 13 Juli 2022 dan pengumuman putusan pengadilan telah dikeluarkan pada tanggal 12 April 2023, diantaranya: i) Mengabulkan gugatan Penggugat untuk sebagian; ii) Menyatakan Tergugat telah melakukan perbuatan melawan hukum (onrechtmatige daad); dan iii) Menghukum Tergugat untuk membayar kepada Penggugat total kerugian materiil sejumlah Rp107.422.502.876 (angka penuh)</p> <p>Hasil putusan ini masih belum mempunyai kekuatan hukum tetap dan Perseroan mengambil haknya untuk menempuh upaya hukum yang tersedia dengan mengajukan banding yang telah disampaikan melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan pada tanggal 13 April 2023. .</p> <p>The series of proceedings for case 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL at the South Jakarta District Court began with the first trial on July 13th, 2022 and the announcement of the court decision was issued on April 12th, 2023, including: i) Granted the plaintiff's claim in part ; ii) Declare that the Defendant has committed an unlawful act (onrechtmatige daad); and iii) Punish the Defendant to pay the Plaintiff a total material loss of Rp107,422,502,876 (full amount)</p> <p>The decision is not final and binding yet, and the Company has decided to take its right to appeal to the higher court. On April 13<sup>th</sup>, 2023, the Company submitted an appeal through South Jakarta District Court.</p>
Pengaruh terhadap Perseroan Significance to the Company	<p>Perseroan memenangkan kasus Gugatan oleh PT Harmas Jalesveva yang pertama dan telah mengajukan banding atas hasil gugatan Kedua dari PT Harmas Jalesveva, sehingga keputusan pengadilan belum berkekuatan hukum tetap. Oleh karenanya, belum ada pengaruh signifikan terhadap Perseroan.</p> <p>The Company won the first lawsuit case by PT Harmas Jalesveva and has filed an appeal against the results of the second lawsuit from PT Harmas Jalesveva, so the court's decision has not been final and binding. Therefore, there has been no significant influence on the Company.</p>
Risiko yang Dihadapi dan Pengaruh terhadap Perseroan Associated Risk and Significance to the Company	<p>Nilai klaim sebesar Rp107.422.502.875 (nilai penuh).</p> <p>Namun, Perseroan meyakini akan memenangkan kasus kedua pada tahapan banding sebagaimana Perseroan memenangkan kasus pertama, dan tidak akan ada kerugian yang signifikan akibat klaim tersebut.</p> <p>The claim value is Rp107,422,502,875 (full amount).</p> <p>However, the Company believes it will win the second case in the appeal stage as the Company won the first case, and there will be no significant losses due to the claim.</p>

### Sanksi Administratif

Sampai akhir periode pelaporan pada tahun 2022, baik Perseroan, Dewan Komisaris maupun Direksi Perseroan tidak pernah menerima sanksi administratif maupun sanksi lain dari BEI, OJK maupun pihak berwenang lain.

### Administrative Sanction

As of the end of the reporting period in 2022, neither the Company, the Board of Commissioners nor the Board of Directors of the Company have received administrative sanctions or other sanctions from IDX, OJK, or other authorities.

### Akses Informasi Dan Data Perusahaan

Perseroan memberikan kemudahan akses informasi terkait Perseroan agar para pemangku kepentingan dapat mengetahui kondisi terkini Perseroan secara transparan melalui berbagai sarana komunikasi berikut ini:

### Access To Company's Information And Data

The Company provides easy access to information related to the Company for stakeholders to know the latest condition of the Company in a transparent manner through the following means of communication:

### Akses Informasi dan Data Perseroan

Access to Company's Information and Data

RUPS GMS	1. RUPS Tahunan 2. RUPS Luar Biasa	1. Annual GMS 2. Extraordinary GMS
Situs Perseroan Company Website	<a href="https://about.bukalapak.com/id/">https://about.bukalapak.com/id/</a> Informasi yang tersedia telah sesuai dengan POJK No. 8 POJK.04/2015, antara lain menggunakan Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, memuat profil perusahaan, visi dan misi, bidang usaha, produk dan jasa, Hasil Triwulan, Laporan Keuangan, Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan serta RUPS.	<a href="https://about.bukalapak.com/id/">https://about.bukalapak.com/id/</a> Information available on the website is in accordance with POJK No.8/POJK.04/2015, among others, using Indonesian and English languages, provide company's profile, vision and mission, line of business, products and services, Quarterly Results, Financial Statements, Annual Report and Sustainability Report, as well as GMS.
Email Perseroan Company Email	Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary : corsec@bukalapak.com Pertanyaan Media / Media Inquiries : corcom@bukalapak.com	
Publikasi Publications	1. Laporan Tahunan 2. Laporan Keberlanjutan 3. <i>Impact by</i> Bukalapak	1. Annual Report 2. Sustainability Report 3. Impact by Bukalapak
Media Sosial Social Media	1. Facebook: Bukalapak Tbk, Mitra Bukalapak 2. You Tube: Bukalapak 3. Twitter: @bukalapak 4. Instagram: @bukalapak, @mitrabukalapak 5. Tik Tok: @bukalapak, @mitrabukalapak	

Selama tahun 2022, Perseroan melalui Departemen Hubungan Investor menyelenggarakan beberapa kegiatan sebagai bentuk keterbukaan informasi kepada investor dan analis yang diuraikan pada bagian Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Departemen Hubungan Investor di halaman 196-197.

#### KODE PERILAKU DAN ETIKA

Perseroan memiliki kebijakan terkait kode etik berupa Pedoman Perilaku dan Etika (*Code of Conduct*) yang disetujui oleh Direksi pada tanggal 22 Desember 2021 dan berfungsi sebagai pedoman standar sikap dan perilaku insan Perseroan dan entitas anak perusahaan dalam melaksanakan kegiatan usaha guna mencapai visi, misi dan tujuan Perseroan. Pedoman ini disusun dengan mengacu pada praktik industri terbaik yang disesuaikan dengan peraturan perundang-perundangan yang berlaku di Indonesia.

Pedoman Perilaku dan Etika berusaha untuk mempromosikan standar integritas dan kejujuran yang tinggi di Perseroan serta entitas anak perusahaannya. Dalam hal ini Perseroan senantiasa mendorong setiap insan Bukalapak dan entitas anak perusahaan untuk selalu menjadi pribadi yang berintegritas dan profesional dalam bekerja. Adapun Pedoman Perilaku ini berlaku bagi seluruh personil Perseroan yang mencakup Dewan Komisaris, Direksi, karyawan, dan/atau pekerja alih daya (*outsourcing*) yang bekerja di lingkungan Perseroan, pihak ketiga eksternal yang mewakili dan bertindak atas nama Perseroan, entitas anak dan perusahaan dan struktur perusahaan di bawahnya, serta mitra kerja yang bekerja sama dengan Perseroan.

In 2022, the Company through the Investor Relations Department held several activities as form of information disclosure to investors and analysts as described in the section of Implementation of Duties and Responsibilities of the Investor Relations Department on page 196-197.

#### CODE OF CONDUCT

The Company has a policy related to code of ethics in form of Code of Conduct as approved by the Board of Directors on December 22<sup>nd</sup>, 2021, which serves as a guideline for standard of conduct and behavior of individuals of the Company and its subsidiaries in carrying out business activities to achieve the vision, mission and goals of the Company. This guideline is prepared in reference to the best industry practices in accordance with prevailing laws and regulations in Indonesia.

The Code of Conduct strives to promote high standards of integrity and honesty at the Company and subsidiaries. The Company always encourages all individuals at the Company and its subsidiaries to always be a person of integrity and professionalism at work. The Code of Conduct applies to all Company's personnels including the Board of Commissioners, Board of Directors, employees and/or outsourced workers who work in the Company, external third parties who represent and act on behalf of the Company, subsidiaries and companies and structures below them, as well as partners working with the Company.

Sejak akhir tahun 2020, Bukalapak juga telah memiliki Kode Etik Pemasok/Vendor yang dimaksudkan untuk memastikan bahwa hubungan Perseroan dengan pemasok, yang penting bagi keberhasilan dan pertumbuhan berkelanjutan Perseroan, sejalan dengan komitmen Perseroan untuk:

1. mengutamakan keadilan dalam bisnis di pusat dari segala sesuatu yang dikerjakan oleh Perseroan dan pemasok;
2. membangun kepercayaan di mata masyarakat;
3. mengukuhkan reputasi Perseroan dan pemasok; dan
4. mengembangkan bisnis bersama antara Perseroan dan pemasok.

Kode Etik Pemasok/Vendor tersebut berlaku bagi individu, organisasi dan perusahaan (Pemasok) yang menyediakan atau berniat untuk menyediakan barang dan jasa, termasuk namun tidak terbatas pada Perseroan dan entitas anak perusahaan, seluruh direktur, pejabat dan karyawan Bukalapak dan entitas anak perusahaan, dan agen resmi yang memiliki tanggung jawab untuk membantu pengadaan barang dan/atau jasa kepada Perseroan.

Pokok-pokok Pedoman Perilaku dan Etika, mencakup:

1. Operasional yang Memenuhi Kesehatan, Keselamatan, Keamanan dan Lingkungan
2. Sumber Daya Manusia
3. Komitmen terhadap Mitra Kerja Partner dan Pelanggan
4. Komitmen terhadap Pemangku Kepentingan
5. Perlindungan terhadap Aset Perusahaan
6. Kewajiban Terkait Keuangan dan Perpajakan
7. Sanksi Pelanggaran/Ketidakpatuhan
8. Saluran Pelaporan Penyimpangan

Pokok-pokok Kode Etik Pemasok/Vendor, mencakup:

1. Praktik Bisnis;
2. Hak Asasi Manusia, Ketenagakerjaan dan Pekerjaan, Keselamatan & Keamanan;
3. Lingkungan;
4. Privasi Data; dan
5. Sistem Manajemen.

Baik Pedoman Perilaku dan Etika serta Kode Etik Pemasok/Vendor ditelaah dari waktu ke waktu untuk memastikan bahwa masing-masing dokumen masih sesuai dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan dan entitas anak perusahaan, serta ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Since the end of 2020, Bukalapak also has a Code of Ethics for Suppliers/Vendors aimed to ensure the relationship between the Company and suppliers, which is important for the success and sustainable growth of the Company, is in line with the Company's commitment to:

1. putting fairness in business at the heart of everything the Company and its suppliers do;
2. building trust in the eyes of society;
3. strengthening the reputation of the Company and suppliers; and
4. developing business together between the Company and suppliers.

The Code of Ethics for Suppliers/Vendors applies to individuals, organizations and companies (Suppliers) which provide or intend to provide goods and services, including but not limited to the Company and subsidiaries, all directors, officials and employees of the Company and subsidiaries, and authorized agents responsible to assist the procurement of goods and/or services to the Company.

The principles of the Code of Conduct include:

1. Operations that Fulfill Health, Safety, Security and Environment
2. Human Resources
3. Commitment to Partners and Customers
4. Commitment to Stakeholders
5. Protection of Company Assets
6. Obligations Related to Finance and Taxation
7. Sanctions to Violations/Non-Compliances
8. Deviation Reporting Channel

The principles of Code of Ethics for Suppliers/Vendors include:

1. Business Practice;
2. Human Rights, Labor and Employment, Safety & Security;
3. Environment;
4. Data Privacy, and;
5. Management System.

Both the Code of Conduct and the Code of Ethics for Suppliers/Vendors are reviewed from time to time to ensure that each document remains relevant with the needs and conditions of the Company and its subsidiaries, as well as prevailing laws and regulations.

### Sosialisasi dan Penyebarluasan Pedoman Perilaku dan Etika serta Kode Etik Pemasok/Vendor

Perseroan melakukan penyebarluasan Pedoman Perilaku dan Etika, antara lain melalui:

1. Penyampaian Pedoman Perilaku dan Etika kepada karyawan baru melalui program orientasi karyawan baru serta pernyataan kepatuhan terhadap Pedoman Perilaku dan Etika yang ditandatangani sebagai bagian dari perjanjian kerja Perseroan;
2. Komunikasi dan sosialisasi yang konsisten dan berkelanjutan kepada seluruh insan Perseroan dan entitas anak perusahaan serta pembaruan pernyataan kepatuhan melalui *e-learning* sekurang-kurangnya sekali dalam setahun.

Perseroan juga melakukan sosialisasi Kode Etik Pemasok/Vendor kepada pemasok/vendor sebagai bagian dari proses pengadaan barang dan jasa serta memastikan bahwa Kode Etik Pemasok/Vendor menjadi bagian dari dokumen perjanjian yang harus ditandatangani oleh pemasok/vendor.

Pedoman Perilaku dan Etika dan Kode Etik Pemasok/Vendor tersedia dan dapat diakses oleh seluruh karyawan dan pemasok/vendor di situs web Perseroan ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)). Karyawan Perseroan juga dapat mengakses Pedoman Perilaku dan Etika melalui portal internal yang disebut Bukainfo.

### Pelanggaran dan Sanksi

Untuk menegakkan Pedoman Perilaku dan Etika, setiap pelanggaran akan dikenakan tindakan indisipliner, termasuk di dalamnya pemutusan hubungan kerja. Pemberian sanksi/tindakan pendisiplinan akan diterapkan secara adil dan merata sesuai dengan Peraturan Perusahaan yang berlaku.

Setiap pelanggaran terhadap Kode Etik Pemasok/Vendor yang dilakukan oleh pemasok/vendor akan menjadi pertimbangan dalam keikutsertaan pemasok/vendor tersebut dalam proses pengadaan barang dan jasa yang diadakan oleh Perseroan di masa yang akan datang.

Perseroan juga memberikan kesempatan kepada seluruh pihak, baik Insan Perseroan dan entitas anak perusahaan maupun pihak lain untuk menyampaikan laporan apabila menemukan pelanggaran terhadap Kode Etik dan Perilaku atau Kode Etik Pemasok/Vendor melalui WBS Perseroan di email [wbs@bukalapak.com](mailto:wbs@bukalapak.com) atau dengan menggunakan formulir yang bisa diakses di situs web Perseroan (<https://bl.id/whistleblowing>).

### Socialization of the Code of Conduct and the Code of Ethics for Suppliers/Vendors

The Company disseminates the Code of Conduct, including through:

1. Presenting the Code of Conduct to new employees through the new employee orientation program as well as a statement of compliance to the Code of Conduct signed as part of the Company's employment agreement;
2. Consistent and continuous communication and socialization to all employees of the Company and its subsidiaries as well as a renewal of the compliance statements through e-learning at least once a year.

The Company also socializes the Code of Ethics for Suppliers/Vendors to suppliers/vendors as part of the process of goods and services procurement and ensures that the Code of Ethics for Suppliers/Vendors is part of the agreement documents that must be signed by suppliers/vendors.

The Code of Conduct and the Code of Ethics for Suppliers/Vendors are available and accessible to all employees and suppliers/vendors on the Company's website ([www.about.bukalapak.com](http://www.about.bukalapak.com)). The Company's employees can also access the Code of Conduct through internal portal Bukainfo.

### Violations and Sanctions

To uphold the Code of Conduct, every violation will be subject to disciplinary actions, including termination of employment. Sanctions/disciplinary actions will be applied fairly and equally in accordance with existing Company Regulations.

Any violation to the Code of Ethics for Suppliers/Vendors committed by suppliers/vendors will be taken into consideration in the participation of the suppliers/vendors in the future procurement process of goods and services by the Company.

The Company also provides an opportunity for all parties, individuals of the Company and subsidiaries or other parties to submit reports if finding violations of the Code of Conduct or the Code of Ethics for Suppliers/Vendors through Bukalapak WBS at email [wbs@bukalapak.com](mailto:wbs@bukalapak.com) or using the form that can be accessed on the Company's website (<https://bl.id/whistleblowing>).

**Pelanggaran Pedoman Perilaku dan Etika serta Kode Etik Pemasok/Vendor di Tahun 2022****Violations of the Code of Conduct and the Code of Ethics for Suppliers/Vendors in 2022**

Kategori Pelanggaran Category of Violations	Jumlah Pelanggaran Number of Violations	Sanksi Sanctions
Fraud	5 karyawan   employees	Pemutusan hubungan kerja Termination of employment
Take benefit (pelanggaran kode etik vendor) (violations of code of conduct for vendors)	1 karyawan   employee	Pemutusan hubungan kerja Termination of employment
Pelanggaran Kedisiplinan ( <i>Indiscipline</i> )/ Kelaiahan ( <i>Negligence</i> )/ Ketidakpatuhan ( <i>Non-Compliance</i> )	11 karyawan   employees	Surat Peringatan Letter of Warning

**Kebijakan Pencegahan Transaksi Orang Dalam**

Dalam rangka memperkuat pelaksanaan Kode Etik dan Perilaku, Perseroan menyusun Kebijakan Pencegahan Transaksi Orang Dalam yang berlaku bagi seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, dan karyawan dari Perseroan dan entitas anak perusahaan, serta pihak lain yang karena hubungannya dengan Perseroan, memiliki informasi atau fakta material yang belum diketahui oleh publik ("Orang Dalam").

Berdasarkan kebijakan tersebut, setiap Orang Dalam dilarang untuk:

1. melakukan pembelian atau penjualan; atau
2. mempengaruhi pihak lain untuk melakukan pembelian atau penjualan; atau
3. memberi informasi atau fakta material terkait Perseroan yang belum diketahui oleh publik kepada pihak manapun yang patut diduganya dapat menggunakan informasi dimaksud untuk melakukan pembelian atau penjualan atas saham Perseroan atau atas efek perusahaan lain yang melakukan transaksi dengan Perseroan.

Berdasarkan kebijakan tersebut, hanya pihak manajemen Perseroan yang dapat mengeluarkan seluruh informasi atau fakta material terkait Perseroan tersebut. Untuk memastikan hal ini, Perseroan menerapkan periode *blackout* yang berlaku selama jangka waktu tertentu.

**Sistem Pelaporan Pelanggaran**

Sebagai bagian dari upaya pencegahan perilaku kecurangan, korupsi dan penyuapan, Perseroan memiliki dan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System – "WBS"). WBS merupakan sarana pengaduan pelanggaran yang aman dan terjamin kerahasiaannya.

WBS bertujuan agar karyawan, termasuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris, serta para pemangku kepentingan Perseroan dapat ikut serta secara aktif mengungkapkan permasalahan berkaitan dengan tindakan:

**Insider Trading Prevention Policy**

To strengthen the implementation of Code of Conduct, the Company has an Insider Trading Prevention Policy which apply to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, and employees of the Company and its subsidiaries, as well as other parties whom due to its relationship with the Company, may have an information or material fact which has not been disclosed to the public ("Insider").

Under the Policy, any Insider is prohibited from:

1. buy or sell the Company's shares; or
2. influence other parties to buy or sell the Company's shares; or
3. provide inside information to other parties whom based on the insider's reasonable judgment, would use the inside information to buy or sell, shares issued by the company or other company that has dealings with the Company;

Based on the policy, only the management of the Company is entitled to disclose all information or material facts related to the Company. To ensure this, the Company shall implement a blackout period during certain time before and after disclosure of such information.

**Whistleblower System**

As part of the efforts in preventing fraud, corruption and bribery, the Company has and implements the Whistleblowing System ("WBS"). WBS is a safe and confidential facility for violation reporting.

The objective of WBS is to enable active participation of the employee, including member of the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as stakeholders of the Company in disclosing issues related with:

- Indikasi Kecurangan/*Fraud*, termasuk korupsi, suap, Konflik/Benturan Kepentingan, pencurian, kecurangan atas laporan keuangan
- Pelanggaran hukum/peraturan perundang-undangan di Indonesia; dan
- Pelanggaran etika termasuk kekerasan, pelecehan, perundungan, pelanggaran etika lainnya sebagaimana diatur dalam Kode Etik dan Perilaku.

Perseroan telah memiliki dua kebijakan internal yang mengatur proses pelaporan pelanggaran, yaitu Kebijakan WBS dan Kebijakan Internal Anti-*Fraud*. Kedua kebijakan ini dapat diakses oleh seluruh karyawan, manajemen dan para pemangku kepentingan Perseroan melalui situs web Perseroan (<https://about.bukalapak.com>).

#### Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran dan Pengelola Laporan Pelanggaran

Laporan terjadinya pelanggaran dapat disampaikan kepada Perseroan dengan menggunakan formulir yang dapat diakses melalui saluran yang telah disediakan di <https://bl.id/whistleblowing>.

Laporan mencakup informasi mengenai identitas pelapor, nama dan jabatan terlapor, jenis pelanggaran dan rincian kejadian seperti waktu dan lokasi kejadian, kronologi kejadian, nominal kerugian (bila ada), serta lampiran atau bukti pendukung lainnya. Pelapor dapat menyampaikan laporan secara anonim.

Setiap laporan pelanggaran yang diterima oleh Perseroan akan dikelola secara internal oleh Komite Unit Pengelola Pelaporan Pelanggaran. Tugas utama komite tersebut adalah untuk melaksanakan pengelolaan terhadap WBS Perseroan, termasuk melaksanakan penelaahan awal terhadap pengaduan/penyengkapan pelanggaran di Perseroan.

#### Mekanisme WBS



- Fraud indication, including corruption, bribery, conflict of interest, theft, fraudulent financial reporting;
- Violation to the Indonesian laws and regulations; and
- Ethical violation, including violence, harassment, bully, other ethical violations as regulated by the Code of Conduct.

The Company has two internal policies that regulate the process of reporting violations, namely the WBS Policy and the Internal Anti-Fraud Policy. These two policies can be accessed by all employees, management and stakeholders of the Company through the Company's website (<https://about.bukalapak.com>).

#### Violation Reporting Mechanism and Violation Reporting Manager

Any violation report can be submitted to the Company by using the form accessible in the channel provided at <https://bl.id/whistleblowing>.

The report shall include information on identity of the whistle-blower, name and position of the reported person, type of violation and details of violation such as time and venue of the violation, chronology, nominal value (if applicable), and other supporting attachments or evidences. The whistle-blower may submit the report unanimously.

Every violation report received by the Company will be managed internally by the Committee of Violation Report Management Unit. Its main duties and responsibilities is to manage the Company's WBS, including to conduct preliminary review on report/disclosure of violation within the Company.

#### WBS Mechanism



### Perlindungan Bagi Pelapor dan Penanganan Pelaporan

Perseroan memberikan perlindungan bagi pelapor dan menjamin kerahasiaan identitas dalam membuat laporan, sebagai berikut:

1. Identitas Pelapor dijamin kerahasiaannya oleh Perseroan;
2. Perseroan menjamin perlindungan terhadap Pelapor dari segala bentuk ancaman, intimidasi, ataupun tindakan tidak menyenangkan dari pihak manapun selama pelapor menjaga kerahasiaan pelanggaran yang diadukan kepada pihak manapun; dan
3. Perlindungan terhadap pelapor juga berlaku bagi pihak yang melaksanakan investigasi maupun pihak-pihak yang memberikan informasi terkait dengan pengaduan tersebut.

Untuk Pelapor yang beritikad baik, Perseroan juga akan menyediakan perlindungan hukum, sejalan dengan yang diatur Undang-undang No.15 Tahun 2002 *juncto* Undang-undang No. 25 tahun 2003 pada Pasal 43 tentang Tindak Pidana Pencucian Uang dan Pasal 12 Undang-undang No. 13 tahun 2006 tentang Perlindungan Saksi dan Korban, dan Pasal 5 Peraturan Pemerintah No. 57 tahun 2003 tentang Tata Cara Perlindungan Khusus bagi Pelapor dan Saksi dalam Tindak Pidana Pencucian Uang.

### Protection for Reporter and Report Handling

The Company provides protection for the whistleblower and guarantees the confidentiality of identity for any report submission, as follows:

1. The Company guarantees the confidentiality of the whistle-blower identity;
2. The Company guarantees protection of whistle-blower from all kinds of threats, intimidation, or unpleasant acts from any party so long as the whistle-blower maintains the confidentiality of the violation being reported to any party; and
3. Protection for the whistle-blower also applies to any party who carries out the investigation and the party who provides the information related to the report.

For whistle-blower with good faith, the Company will also provide legal protection, in line with provisions in Law No. 15 Year 2002 in conjunction with Law No. 25 Year 2003 in Article 43 concerning the Crime of Money Laundering and Article 12 Law No. 13 Year 2006 concerning the Protection of Witnesses and Victims, and Article 5 of Government Regulation No. 57 Year 2003 concerning the Procedures for Special Protection for the Whistleblowers and Witnesses in Money Laundering Crimes.

### Jumlah Pelaporan Pelanggaran di Tahun 2022 dan Tindak Lanjut

#### Total Reported Violations in 2022 and Follow Up

Laporan diterima Reports received	211
Laporan yang mengarah ke investigasi Reports that lead to an investigation	1
Laporan selesai Finished reports	1
Jumlah kasus yang terbukti Number of cases substantiated	1
Bukan merupakan kasus pelanggaran kode etik* Reports that were not Code of Conduct violations*	210

\* Laporan yang bukan merupakan kasus pelanggaran kode etik telah diteruskan ke departemen terkait untuk ditindaklanjuti.  
Reports that do not constitute Code of Conduct violations were forwarded to the related departments for follow up.

### KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

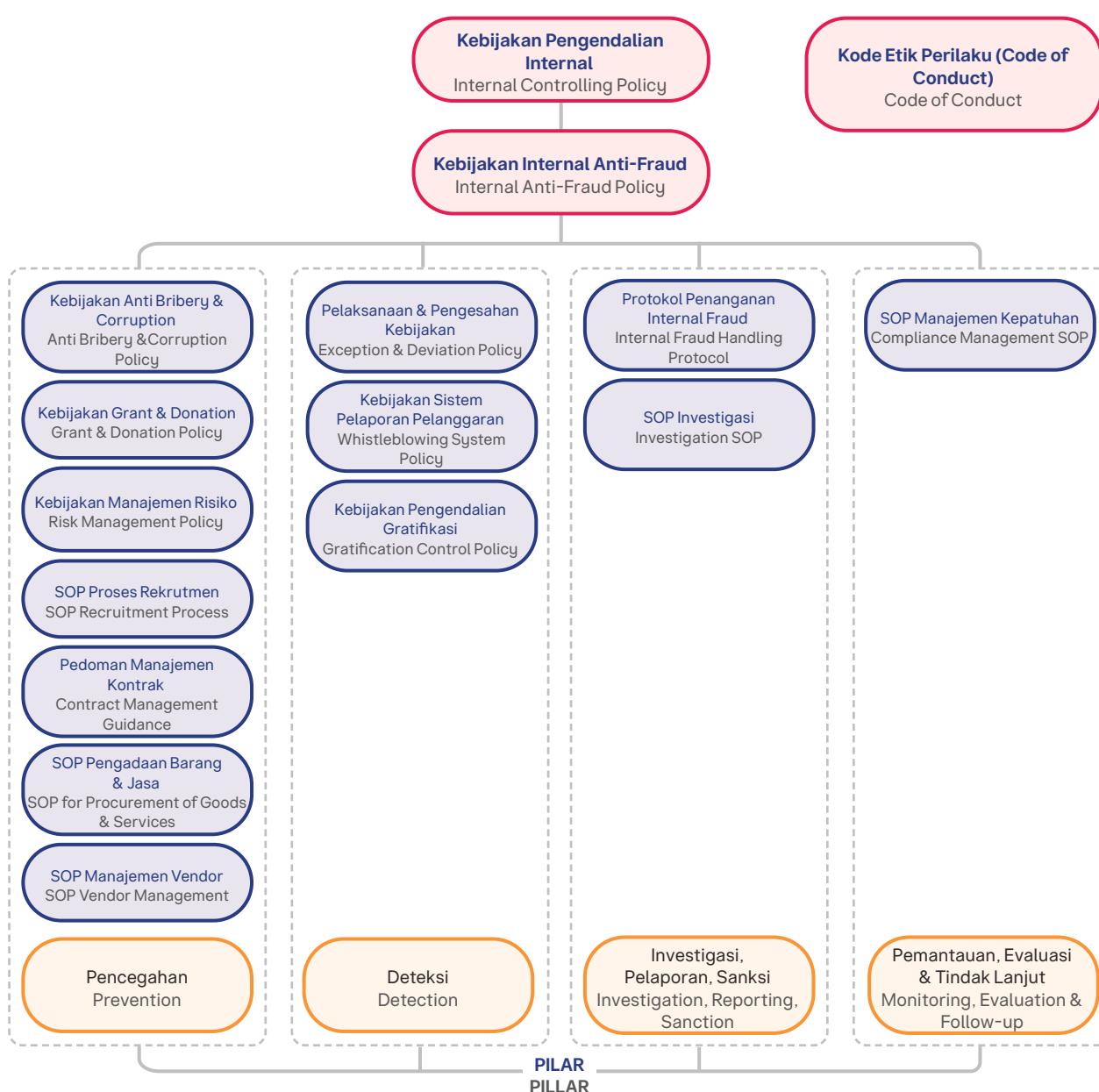
Perseroan memiliki komitmen untuk menjalankan kegiatan usaha yang sehat dan bebas dari tindakan kecurangan seperti praktik korupsi, balas jasa (*kickbacks*), suap dan/atau gratifikasi. Oleh karenanya, Perseroan menyusun suatu Kebijakan *Anti Bribery and Anti Corruption* sebagai bagian dari *framework* Kebijakan *Anti-Fraud* yang terus diperbarui secara berkala. Kebijakan ini diharapkan dapat membentuk perilaku yang jujur dan berintegritas. *Fraud* adalah tindakan kecurangan yang didorong oleh beberapa faktor diantaranya adanya Kesempatan (*Opportunity*), Pemberian alasan (*Rationalization*) dan Tekanan (*Pressure*).

### ANTI-CORRUPTION POLICY

The Company has a commitment to run healthy business activities, free from frauds such as corruption, kickbacks, bribes and/or gratification. Hence, the Company develops the Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy as part of the Anti-Fraud Policy framework updated regularly. The policy is expected to form honest behavior and integrity. Fraud is an act of cheating driven by several factors including Opportunity, Rationalization and Pressure.

Kebijakan *Anti-Fraud* disusun secara komprehensif dan diimplementasikan dalam bentuk sistem pengendalian *fraud* dengan menggunakan perangkat-perangkat yang merupakan penjabaran dari 4 (empat) pilar yang saling berkaitan, yaitu:

The Anti-Fraud Policy is designed in a comprehensive manner and implemented in form of a fraud control system using tools derived from the 4 (four) interrelated pillars:



Proses pelaporan atas indikasi tindakan kecurangan dapat diterima melalui portal WBS, dari temuan atas kendali pencegahan dan deteksi yang dilakukan oleh garis pertahanan pertama dan kedua (*first and second line of defense*), dan hasil temuan audit internal maupun external (*third line of defense*).

The reporting process for fraud indications can be accepted through the WBS portal, from findings on prevention and detection controls performed by the first and second line of defense, and the findings of internal and external audits (third line of defense).

Perseroan mengevaluasi Kebijakan *Anti-Fraud* secara berkala sesuai dengan kebutuhan perusahaan dan memastikan pelaksanaan kebijakan menjadi efektif, termasuk apabila terdapat perubahan peraturan perundang-undangan dan perubahan anggaran dasar Perseroan yang berkaitan dengan materi strategi *anti-fraud*.

Perseroan melaksanakan sosialisasi kepada pihak internal dan eksternal secara berkala. Bagi manajemen dan karyawan Perseroan, sosialisasi ditujukan untuk meningkatkan pemahaman serta menumbuhkan kesadaran dan komitmen insan Perseroan terhadap perilaku jujur dan berintegritas dalam melakukan kegiatan usaha. Bagi pihak eksternal, sosialisasi diarahkan untuk memberikan pemahaman tentang strategi *anti-fraud*, *anti-bribery*, dan *anti-corruption* yang ditetapkan oleh Perseroan, sehingga terwujud proses bisnis yang sehat serta Perseroan terbebas dari kegiatan-kegiatan yang dapat merugikan Perseroan.

Pelaksanaan sosialisasi terkait *anti-fraud*, anti-korupsi, dan anti-penuyapan selama tahun 2022 adalah sebagai berikut:

The Company evaluates the Anti-Fraud Policy regularly according to company needs and ensures the policy implementation is effective, including when there are changes to laws and regulations and changes to the Company's articles of association related to anti-fraud strategy material.

The Company regularly holds socialization to internal and external parties. For the management and employees of the Company, socialization is aimed at increasing understanding and raising awareness and commitment of the Company's individuals on honesty and integrity in doing business activities. For external parties, socialization is aimed at providing an understanding of the anti-fraud, anti-bribery and anti-corruption strategies set by the Company, to make a healthy business process and to free the Company from activities that could hurt it.

The implementation of socialization related to anti-fraud, anti-corruption and anti-bribery in 2022 is as follows:

Uraian Description	Partisipan Participant	Frekuensi Frequency	Keterangan Explanation
Sosialisasi anti-korupsi dalam rangka kegiatan <i>New Joiner Induction</i> Anti-corruption socialization in New Joiner Induction activities	Karyawan baru Perseroan New employees of the Company	4x	
E-Learning Pengendalian Gratifikasi Control & Whistleblowing dan Code of Conduct E-Learning of Gratification Control & Whistleblowing and Code of Conduct	Karyawan Perseroan Employees of the Company	1x	
Sosialisasi Kode Perilaku dan Etika Socialization of Code of Conduct	Karyawan Perseroan dan entitas anak Perseroan Employees of the Company and subsidiaries	1x	Diikuti oleh 11 entitas anak Perseroan Participated by 11 subsidiaries of the Company
Sosialisasi Kode Etik Pemasok/Vendor Socialization of Code of Ethics for Suppliers/Vendors	Pemasok/vendor Perseroan Suppliers/vendors of the Company	1x	

# 06

## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

### Corporate Social Responsibility



Pada tahun 2022, Perseroan masuk dalam daftar *Fortune's Change the World List* karena inovasi yang dilakukan oleh Perseroan dalam mendorong ekonomi digital inklusif di Indonesia yang telah membantu para pelaku UMKM untuk dapat melakukan digitalisasi atas usaha mereka.

In 2022, Bukalapak was included in Fortune's Change the World List thanks to innovations made by Bukalapak in helping to promote an inclusive digital economy in Indonesia that has encouraged MSME players to digitalized their business.





bukalapak



Perseroan berkomitmen untuk menjalankan program tanggung jawab sosial dan lingkungan ("TJSL") sebagaimana yang diamanatkan pada Pasal 74 ayat 1 Undang Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Perseroan memandang kegiatan TJSL sebagai bagian yang tidak terpisahkan dalam mencapai keberlanjutan usahanya dan sebagai upaya mitigasi risiko komunitas; dengan menjunjung tinggi akuntabilitas usaha (*business accountability*) terhadap masyarakat sekitar serta para pemangku kepentingan lainnya. Prinsip TJSL Perseroan dilaksanakan sesuai dengan nilai-nilai Perseroan, serta mengacu kepada ketentuan pemerintah, SDGs, serta tiga pilar pembangunan berkelanjutan "Triple Bottom Line".

Pembahasan lengkap mengenai pelaksanaan program TJSL Perseroan dapat dilihat pada Laporan Keberlanjutan yang di terbitkan secara terpisah dari Laporan Tahunan, namun menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.





The Company is committed to implementing social and environmental responsibility ("CSR") programs as mandated in Article 74 paragraph 1 of Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

The Company views CSR activities as an integral part in achieving business sustainability and as an effort to mitigate community risk; by upholding business accountability to the surrounding community and other stakeholders. The Company's CSR principles are implemented in accordance with the Company's values, and refers to government regulations, SDGs, and the three pillars of sustainable development "Triple Bottom Line".

A complete discussion on the implementation of the Company's CSR program can be seen in the Sustainability Report which is published separately from the Annual Report, but is an integral part of this Annual Report.

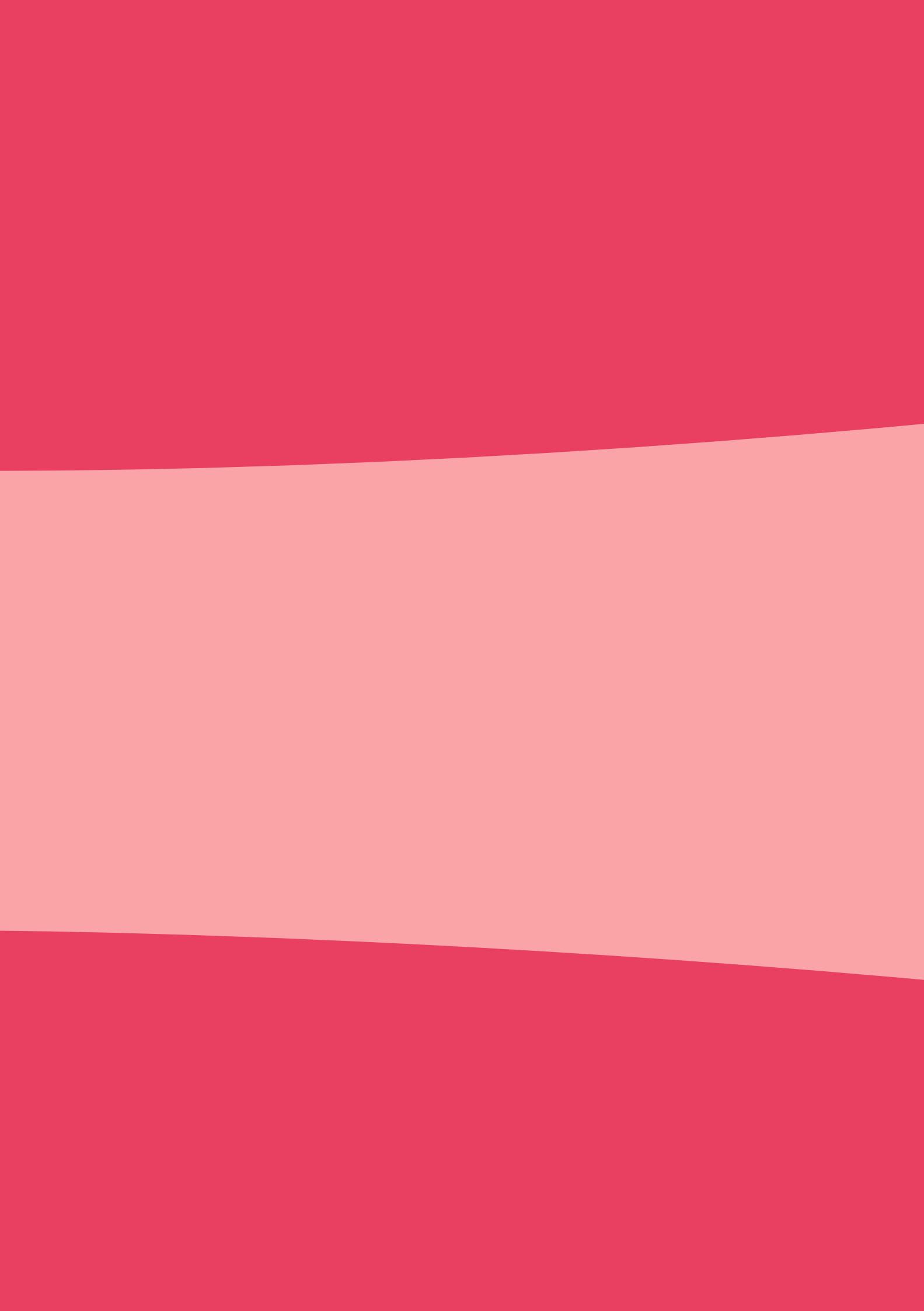
# 07

## Laporan Keuangan Financial Statements

**Perseroan memiliki komitmen untuk fokus pada strategi Perseroan dalam mencapai pertumbuhan yang kuat dan berkelanjutan dengan peningkatan efisiensi.**

The Company is committed to focus on its strategy to achieve strong and sustainable growth by increasing efficiency.





**PT Bukalapak.com Tbk.**  
**dan entitas anaknya/and its subsidiaries**

**Laporan Keuangan Konsolidasian Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
Beserta Laporan Auditor Independen/  
Consolidated Financial Statements as of December 31<sup>st</sup>, 2022  
and for The Year Then Ended With Independent Auditors' Report**

*The original consolidated financial statements included herein  
are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2022  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2022  
AND  
FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

**Daftar Isi**

**Halaman/  
Page**

**Table of Contents**

Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement Letter of the Board of Directors</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-2	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian .....	3	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian .....	4	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian .....	5	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian .....	6-185	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PT BUKALAPAK.COM TBK. ("PERUSAHAAN")  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
TANGGAL 31 DESEMBER 2022  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**STATEMENT LETTER OF  
THE BOARD OF DIRECTORS  
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
PT BUKALAPAK.COM TBK. (THE "COMPANY")  
AND ITS SUBSIDIARIES  
AS OF DECEMBER 31, 2022  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

Atas nama dan mewakili Direksi,  
Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama/Name  
Alamat kantor/Office address  
Alamat domisili/Residential address  
Jabatan/Title
2. Nama/Name  
Alamat kantor/Office address  
Alamat domisili/Residential address  
Jabatan/Title

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan Entitas Anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

For and on behalf of Board of Directors:  
We, the undersigned:

- Willix Halim  
Metropolitan Tower, Jl.R.A. Kartini Kav 14  
Kec. Cilandak Jakarta 12430  
Apartemen Kemang Village Residence  
Tower Tiffany P202  
Kel.Bangka, Kec.Mampang Prapatan  
Direktur Utama/President Director
- Natalia Firmansyah  
Metropolitan Tower, Jl.R.A. Kartini Kav 14  
Kec. Cilandak Jakarta 12430  
Citra 7 Komplek Edehlis Blok C 6/28 Rt.007  
Rw.011 Kel.Kalideres Kec.Kalideres  
Direktur/Director

Declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK");
3. a. All information contained in the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries has been completely and properly disclosed;  
b. The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries do not contain any improper material information or facts, and do not omit any material information or facts;
4. We are responsible for internal control systems of the Company and its Subsidiaries.

Thus this statement is made truthfully.

Jakarta, 28 Maret 2023/March 28, 2023

Direktur Utama/President Director

Willix Halim

Direktur/Director

Natalia Firmansyah

Willix Halim

Natalia Firmansyah





Building a better  
working world

# Purwantono, Sungkoro & Surja

Indonesia Stock Exchange Building  
Tower 2, 7<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia

Tel: +62 21 5289 5000  
Fax: +62 21 5289 4100  
ey.com/id

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan  
Direksi  
PT Bukalapak.com Tbk

Laporan Audit atas Laporan Keuangan  
Konsolidasian

## Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bukalapak.com Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Kelompok Usaha") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Kelompok Usaha tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

## Independent Auditor's Report

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023

The Shareholders and the Boards of  
Commissioners and Directors  
PT Bukalapak.com Tbk

Report on the Audit of the Consolidated Financial  
Statements

## Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bukalapak.com Tbk (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

## Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

### Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Kelompok Usaha berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

### Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal-hal paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan dan dalam merumuskan opini audit kami terhadapnya, dan kami tidak menyatakan suatu opini audit terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang dijelaskan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang dirancang untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, memberikan dasar bagi opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

## Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Company in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Key audit matter

Key audit matter is those matters that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matter was addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole and in forming our audit opinion thereon, and we do not provide a separate audit opinion on such key audit matter. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

### Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Penurunan nilai goodwill

Penjelasan atas hal audit utama:

PSAK No. 48, "Penurunan Nilai Aset", mensyaratkan goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun dan ketika terdapat indikasi bahwa nilai tercatatnya mungkin mengalami penurunan nilai. Penilaian penurunan nilai goodwill signifikan bagi audit kami karena saldo goodwill adalah material bagi laporan keuangan konsolidasian dan estimasi jumlah terpulihkan unit penghasil kas yang kedalamnya goodwill tersebut dialokasikan menggunakan proyeksi arus kas terdiskonto yang kompleks serta memerlukan pertimbangan dan estimasi signifikan manajemen seperti tingkat pertumbuhan pendapatan, proyeksi pendapatan dan biaya operasional, tingkat pertumbuhan jangka panjang setelah periode cakupan proyeksi, dan tingkat diskonto.

Respons audit:

Kami memeroleh pemahaman tentang proses dan pengendalian yang diterapkan oleh manajemen dalam pembuatan proyeksi arus kas diskonto. Kami melibatkan spesialis internal kami dalam mengevaluasi metodologi dan asumsi utama yang digunakan dalam melakukan estimasi jumlah terpulihkan, termasuk tingkat pertumbuhan pendapatan, tingkat pertumbuhan jangka panjang setelah periode proyeksi keuangan, dan tingkat diskonto dengan membandingkannya ke sumber data yang dapat diakses publik dan data dan catatan keuangan Kelompok Usaha. Kami mengevaluasi asumsi dan estimasi manajemen, yang mencakup proyeksi pendapatan dan biaya operasional dan membandingkan asumsi tersebut dengan hasil historis. Kami melakukan evaluasi atas akurasi matematis model keuangan yang digunakan oleh manajemen dalam estimasi tersebut. Kami juga menilai kecukupan pengungkapan atas pengujian penurunan nilai goodwill dalam Catatan 11 atas laporan keuangan konsolidasian.

### Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

Key audit matter (continued)

Goodwill impairment

Description of the key audit matter:

PSAK No. 48, "Impairment of Assets", requires goodwill to be tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment testing of goodwill is significant to our audit because the goodwill balance is material to the consolidated financial statements and estimation of the recoverable amount for the cash generating unit into which the goodwill was allocated used discounted cash flow projection which is complex and requires significant management judgment and estimation, such as revenue growth rate, forecast revenues and operating costs, long-term growth rate after the forecast period, and discount rate.

Audit response:

We obtained an understanding of the process and control applied by management in the preparation of projected discounted cash flows. We involved our internal specialist in evaluating the methodologies and key assumptions used in the recoverable amount estimation, including revenue growth rate, long-term growth rate after the forecast period and discount rate by comparing them with data sources accessible to public and the Group's data and financial records. We evaluated management's assumptions and estimates, which include the forecast revenues and operating costs and compared these assumptions to historical results. We evaluated mathematical accuracy of the financial model used by the management in such estimation. We also assessed the adequacy of the disclosures for impairment testing of goodwill in Note 11 to the consolidated financial statements.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

### Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

### Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2022 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanaannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

### Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2022 Annual Report (the "Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

#### Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan,

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Kelompok Usaha dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Kelompok Usaha atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistik selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Kelompok Usaha.

#### Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

**Independent Auditor's Report (continued)**

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

### Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas  
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan  
Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami  
menerapkan pertimbangan profesional dan  
mempertahankan skeptisme profesional selama  
audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Kelompok Usaha.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Kelompok Usaha untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Kelompok Usaha tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

### Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the  
consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on  
Auditing established by the ICPA, we exercise  
professional judgment and maintain professional  
skepticism throughout the audit. We also:  
(continued)

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

### Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Kelompok Usaha untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Kelompok Usaha. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

### Independent Auditor's Report (continued)

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

The original report included herein is in  
the Indonesian language.

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Laporan No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas  
laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebih manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

**Independent Auditor's Report (continued)**

Report No. 00400/2.1032/AU.1/10/0701-  
1/1/III/2023 (continued)

**Auditor's responsibilities for the audit of the  
consolidated financial statements (continued)**

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja



**Sinarta**

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0701/Public Accountant Registration No. AP.0701

28 Maret 2023/March 28, 2023



The original consolidated financial statements included herein  
are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
(Disajikan dalam Ribu Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2022**  
(Expressed in Thousands of Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
<b>ASET</b>				
<b>ASET LANCAR</b>				
Kas dan setara kas	2f,2m,2s			<b>CURRENT ASSETS</b>
Piutang usaha	4,34,39	16.256.067.299	24.700.386.748	<i>Cash and cash equivalents</i>
Pihak ketiga - neto	2s,39			<i>Trade receivables</i>
Pihak berelasi - neto	5	66.097.908	51.584.132	<i>Third parties - net</i>
Aset kontrak	2g,5,32	3.171.193	2.095.157	<i>Related parties - net</i>
Pihak ketiga - neto	2s,39			<i>Contract assets</i>
Pihak berelasi - neto	5	53.597.919	76.441.900	<i>Third parties - net</i>
Piutang lain-lain	2g,5,32	925.044	7.589.699	<i>Related parties - net</i>
Pihak ketiga - neto	2s,39			<i>Other receivables</i>
Persediaan	6	192.691.465	54.791.517	<i>Third parties - net</i>
Uang muka dan biaya dibayar di muka - neto	2h,7	118.411.657	252.056.733	<i>Inventories</i>
Pajak dibayar di muka	20a	82.571.222	45.630.681	
Aset keuangan lancar lainnya - neto	2s,8,34	5.160.747.603	656.915.933	
<b>Total aset lancar</b>		<b>22.005.287.475</b>	<b>25.848.765.146</b>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				
Aset tetap - neto	2k,9	23.115.330	69.191.949	<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset hak guna - neto	2n,10	46.858.723	44.681.412	<i>Fixed assets - net</i>
Aset pajak tangguhan	2q,3b,20d	4.784.165	294.948.021	<i>Right-of-use assets - net</i>
Investasi pada entitas asosiasi	2y,12	776.188.893	-	<i>Deferred tax assets</i>
Investasi jangka panjang	2s,13, 39	4.186.458.927	56.339.887	<i>Investment in associates</i>
Aset takberwujud - neto	2j,14	40.617.234	63.470.194	<i>Long-term investments</i>
Biaya dibayar di muka - tidak lancar	2h,2e,7	28.019	32.449	<i>Intangible assets - net</i>
<i>Goodwill</i>	1e,2d,11	309.176.431	215.710.360	<i>Prepaid expenses - non-current</i>
Aset tidak lancar lainnya	2s,15	13.889.626	22.410.539	<i>Goodwill</i>
<b>Total aset tidak lancar</b>		<b>5.401.117.348</b>	<b>766.784.811</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>		<b>27.406.404.823</b>	<b>26.615.549.957</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari  
laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these  
consolidated financial statements.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2022  
(Expressed in Thousands of Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			
<b>LIABILITAS</b>			
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			
Utang usaha Pihak ketiga Pihak berelasi	2m,2s,16a,34,37,39 2g, 2s,16a,32,37,39	75.601.943 3.069.936	108.895.233 5.578.051
Utang lain-lain Pihak ketiga Pihak berelasi	2s,16b,34,37,39 2g,2s,16b,32,37,39	191.684.177 161.876	260.990.635 36.584.457
Utang pajak	2q,20b	14.156.394	10.932.901
Beban akrual	2s,17,34,37,39	296.445.373	437.551.261
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek	21	108.777.617	112.840.533
Liabilitas sewa jangka pendek	10,37,39	39.229.035	22.138.562
Kewajiban kontrak	18	18.525.690	2.862.646
Liabilitas atas pembayaran berbasis saham jangka pendek	2t,22b,37	61.203.776	9.080.363
Pinjaman bank jangka pendek	19,37	-	2.000.000.000
<b>Total liabilitas jangka pendek</b>	<b>808.855.817</b>	<b>3.007.454.642</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			
Liabilitas sewa jangka panjang	10,37,39	25.777.242	32.675.044
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2s,3b,21a	45.031.482	59.994.153
Penyisihan biaya pembongkaran	10	6.934.533	6.934.533
Liabilitas pajak tangguhan	2q,20d	729.441	3.742.135
Liabilitas atas pembayaran berbasis saham jangka panjang	2t,22b,37	20.269.365	9.130.701
Utang lain-lain jangka panjang	2e	323.486	-
<b>Total liabilitas jangka panjang</b>	<b>99.065.549</b>	<b>112.476.566</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>907.921.366</b>	<b>3.119.931.208</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk			<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp50 (angka penuh) per saham			<i>Total Equity attributable to Owners' of the Parent Entity</i>
Modal dasar - 309.186.058.216 saham masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021			<i>Share capital - par value Rp50 (full amount) per share Authorized - 309,186,058,216 shares as of December 31, 2022 and 2021, respectively</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - (2022: 103.066.477.454 saham; 2021: 103.062.019.354 saham)	23	5.153.323.873	<i>Issued and fully paid - (2022: 103,066,477,454 shares; 2021: 103,062,019,354 shares)</i>
Tambahan modal disetor	24	27.534.860.079	<i>Additional paid-in capital</i>
Ekuitas lain-lain	2t,22,35	1.112.828.202	<i>Other equity</i>
Akumulasi defisit		(7.344.215.356)	<i>Accumulated deficit</i>
Penghasilan komprehensif lain		30.621.258	<i>Other comprehensive income</i>
Total		26.487.418.056	<b>Total</b>
Kepentingan nonpengendali	2c,25	11.065.401	<b>Non-controlling interest</b>
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>26.498.483.457</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>27.406.404.823</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari  
laporan keuangan konsolidasian ini.

*The accompanying notes form an integral part of these  
consolidated financial statements.*

The original consolidated financial statements included herein  
are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal 31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended  
December 31, 2022**  
**(Expressed in Thousands of Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Years Ended December 31

	Catatan/ Notes	2022	2021	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	2g,20,26,32	3.618.366.163	1.869.122.325	<b>NET REVENUES</b>
Beban pokok pendapatan	2g,20,27,32	(2.559.910.005)	(441.425.078)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	2g,20,28,32	(1.027.865.077)	(1.639.532.736)	Selling and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	20,29,32	(2.544.545.797)	(1.452.156.457)	General and administrative expenses
Pendapatan (beban) operasi lainnya - neto	20,30	338.462.300	(45.294.794)	Other operating income (expenses) - net
Laba nilai investasi yang belum dan sudah terealisasi	20,30	3.935.085.002	-	Unrealized and realized gain on investment
<b>LABA (RUGI) USAHA</b>		<b>1.759.592.586</b>	<b>(1.709.286.740)</b>	<b>INCOME (LOSS) FROM OPERATIONS</b>
Pendapatan keuangan	20,31	541.043.541	226.611.979	Finance income
Beban keuangan	20,31	(7.078.053)	(18.305.426)	Finance expense
Bagian rugi entitas asosiasi	12	(23.349.126)	-	Share of loss of associates
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>2.270.208.948</b>	<b>(1.500.980.187)</b>	<b>INCOME (LOSS) BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	2q,20c	<b>(292.615.433)</b>	<b>(174.763.548)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN</b>		<b>1.977.593.515</b>	<b>(1.675.743.735)</b>	<b>INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya: (Kerugian) keuntungan atas pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja - setelah pajak	21c	(2.841.739)	360.492	Item not to be reclassified to profit or loss in subsequent years: Remeasurement (loss) gain on employee benefit liabilities - net of tax
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya: Perubahan nilai wajar investasi jangka panjang Bagian rugi komprehensif lain dari entitas asosiasi - setelah pajak	12	13.282.194 (2.131.744)	-	Item to be reclassified to profit or loss in subsequent years: Changes in the fair value of long-term investment Share of other comprehensive loss of associates, net of tax
Total penghasilan komprehensif lain		8.308.711	360.492	Total other comprehensive income
<b>TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>1.985.902.226</b>	<b>(1.675.383.243)</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik Entitas Induk Kepentingan nonpengendali		1.983.630.005 (6.036.490)	(1.672.959.343) (2.784.392)	Income (loss) for the years attributable to: Owners of the Parent Entity Non-controlling interests
		<b>1.977.593.515</b>	<b>(1.675.743.735)</b>	
Laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik Entitas Induk Kepentingan nonpengendali		1.992.183.681 (6.281.455)	(1.672.650.007) (2.733.236)	Comprehensive income (loss) for the years attributable to: Owners of the Parent Entity Non-controlling interests
		<b>1.985.902.226</b>	<b>(1.675.383.243)</b>	
<b>LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG SAHAM ENTITAS INDUK (dalam angka penuh)</b>	2w,33	<b>19,25</b>	<b>(16,23)</b>	<b>BASIC EARNING (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (in full amount)</b>
<b>LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM DILUSIAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG SAHAM ENTITAS INDUK (dalam angka penuh)</b>	2w,33	<b>19,03</b>	<b>(16,23)</b>	<b>DILUTIVE EARNING (LOSS) PER SHARE ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS OF THE PARENT ENTITY (in full amount)</b>

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari  
laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these  
consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK. AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For the Year Ended December 31, 2022**  
**(Expressed in Thousands of Indonesian Rupiah, Unless Otherwise Stated)**

**Ekuitas yang Dapat Distribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Equity Attributable to Owners of the Parent Entity**

	Modal Saham	Tambahan Modal Disitor/ Issued and Fully Paid Share Capital	Ekuitas lain-lain/ Other equity	Penghasilan Komprehensif lainnya/Other Comprehensive Income	Akumulasi Defisit/ Accumulated Deficit	Total/Total	Kepentingan Nonpengendali/ Non-controlling Interests	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
<b>Saldo 31 Desember 2020</b>	2.508.277.911	6.623.547.557	98.646.858	21.639.931	(7.654.886.018)	1.597.226.239	10.609.429	1.607.835.668	<i>Balance as of December 31, 2020</i>
Tambahan modal diselor	2.644.658.851	20.830.773.209	-	-	-	23.475.432.060	-	23.475.432.060	<i>Additional paid-in capital</i>
Kompensasi berbasis saham	164.206	80.762.218	(11.208.406)	-	-	69.716.018	-	69.718.018	<i>Share based compensation</i>
Akuisisi kepentingan nonpengendali di entitas anak	-	-	-	-	-	18.085.270	18.085.270	18.085.270	<i>Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries</i>
Selisih nilai transaksi mata uang asing	-	-	-	(69.024)	-	(69.024)	-	(69.024)	<i>Difference in foreign currencies</i>
Total laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	5.153.100.968	27.535.082.984	87.438.452	21.880.243	(1.672.959.343)	(1.672.650.007)	(2.733.236)	(1.675.383.243)	<i>Total comprehensive income (loss) for the year</i>
<b>Saldo 31 Desember 2021</b>	222.905	(222.905)	1.059.515.758	-	-	1.313.749	1.313.749	1.313.749	<i>Balance as of December 31, 2021</i>
Tambahan modal diselor	-	-	(34.019.928)	-	-	1.059.515.758	-	1.059.515.758	<i>Additional paid-in capital</i>
Kompensasi berbasis saham	-	-	(106.380)	-	-	(34.019.628)	(11.688.606)	(45.908.234)	<i>Share based compensation</i>
Akuisisi kepentingan nonpengendali di entitas anak	-	-	-	-	-	(106.380)	106.380	-	<i>Acquisition of new subsidiary</i>
Selisih nilai transaksi dengan pihak nonpengendali	-	-	-	-	-	-	1.853.870	1.853.870	<i>Difference in value from non-controlling transactions</i>
Akuisisi entitas anak baru	-	-	-	-	-	187.339	-	187.339	<i>Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries</i>
Selisih nilai transaksi mata uang asing	-	-	-	-	-	-	-	-	<i>Difference in foreign currencies</i>
Total laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	5.153.323.873	27.534.866.079	1.112.926.202	30.621.258	(7.344.215.356)	26.487.416.056	(11.065.401)	26.498.483.457	<i>Total comprehensive income (loss) for the year</i>
<b>Saldo 31 Desember 2022</b>									<i>Balance as of December 31, 2022</i>

\*Mengakibatkan perubahan kepemilikan tanpa hilangnya pengendalian pada entitas anak

\*\*Result in a change of ownership without loss of control of the subsidiary

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari laporan Keuangan Konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED  
STATEMENT OF CASH FLOWS  
For the Year Ended December 31, 2022  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

Catanan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Years ended December 31,		<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
	2022	2021	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			
Penerimaan kas dari pelanggan	4.039.046.228	2.067.219.284	<i>Cash receipts from customers</i>
Penerimaan kas dari pengguna <i>online marketplace</i> Perusahaan yang belum diserahkan kepada <i>merchant</i> - neto	16b	168.252.998	<i>Proceeds from the Company's online marketplace users which has not been yet transferred to merchants - net</i>
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(5.346.471.102)	(3.855.962.704)	<i>Payments to suppliers and employees</i>
Penerimaan dari pendapatan keuangan - neto	483.056.812	226.611.979	<i>Receipts from finance income - net</i>
Penerimaan (pembayaran) untuk aktivitas lainnya	31.506.730	(103.345.235)	<i>Receipts (payments) of other operating activities</i>
Pembayaran beban keuangan	(7.078.053)	(18.305.426)	<i>Payments of finance expense</i>
<b>Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Operasi</b>	<b>(631.686.387)</b>	<b>(1.409.310.196)</b>	<b><i>Net Cash Used in Operating Activities</i></b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b><i>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</i></b>
Penerimaan kas dan setara kas dari kombinasi bisnis	1e	4.845.488	<i>Proceeds from cash and cash equivalents from business combination</i>
Penerimaan dari pelepasan aset tetap	9,38a	1.739.085	<i>Proceeds from disposal of fixed assets</i>
Perolehan aset tetap	9	(12.457.593)	<i>Acquisition of fixed assets</i>
Penambahan investasi jangka pendek - neto		(1.312.455.243)	<i>Addition of short-term investments - net</i>
Penambahan investasi pada entitas asosiasi		(802.647.780)	<i>Addition of investment in associates</i>
Penambahan investasi jangka panjang		(3.706.603.152)	<i>Addition of long-term investments</i>
Akuisisi entitas anak	1e	(181.509.351)	<i>Acquisition of subsidiaries</i>
Penambahan aset keuangan lancar lainnya		-	<i>Addition of other financial current assets</i>
Dividen kas yang diterima		3.303.481	<i>Cash dividend received</i>
Perolehan aset takberwujud	14	(2.556.449)	<i>Acquisition of intangible assets</i>
<b>Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>	<b>(6.008.341.514)</b>	<b>(659.000.686)</b>	<b><i>Net Cash Used in Investing Activities</i></b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b><i>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</i></b>
Pembayaran liabilitas sewa (Pembayaran) penerimaan pinjaman bank jangka pendek	10	(13.324.287)	<i>Payments of lease liabilities (Payment) receipt of short-term bank loan</i>
Penambahan setoran modal dari entitas nonpengendali entitas anak	19	(2.000.000.000)	<i>Capital contribution from non-controlling interest of a subsidiary</i>
Penerimaan dari penambahan setoran modal		3.167.620	<i>Proceeds from additional capital contribution</i>
<b>Kas Neto yang (Digunakan) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan</b>	<b>(2.010.156.667)</b>	<b>25.270.995.926</b>	<b><i>Net Cash (Used)/Provided by Financing Activities</i></b>
<b>(PENURUNAN) KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(8.650.184.568)</b>	<b>23.202.685.044</b>	<b><i>NET (DECREASE)/INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i></b>
Efek perubahan kurs mata uang asing terhadap kas dan setara kas		205.865.119	<i>Effect of changes in foreign exchange rates on cash and cash equivalents</i>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>24.700.386.748</b>	<b>1.484.437.936</b>	<b><i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEARS</i></b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>4</b>	<b>16.256.067.299</b>	<b><i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEARS</i></b>

Catatan terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 1. UMUM

### a. Pendirian Perusahaan

PT Bukalapak.com Tbk. ("Perusahaan") didirikan di Indonesia pada tanggal 9 September 2011 berdasarkan Akta Notaris Dr. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M No. 11 pada tanggal yang sama. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-46088.AH.01.01 Tahun 2011 Tanggal 21 September 2011 serta diumumkan dalam Berita Negara No. 67060 Tambahan No. 91 Tanggal 13 November 2012. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar No. 22 tanggal 10 November 2022 yang dibuat di hadapan Aulia Taufani, S.H., Notaris di Jakarta Selatan. Perubahan ini telah mendapatkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0312300 tanggal 11 November 2022 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan pada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan No. AHU-0226604.AH.01.11.Tahun 2022 tanggal 11 November 2022.

Ruang lingkup kegiatan Perusahaan seperti tertera di dalam Anggaran Dasar adalah bergerak dalam bidang usaha yang terkait dengan *portal web*, aktivitas *holding* dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya. Perusahaan berdomisili di Metropolitan Tower, Lantai 22, Jalan Raden Adjeng Kartini, Kaveling 14, Cilandak, Jakarta Selatan. Perusahaan beroperasi secara komersial mulai tahun 2011.

Perusahaan tidak dimiliki oleh entitas induk karena tidak ada pemegang saham yang memiliki kendali.

Dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha".

## 1. GENERAL

### a. Establishment of the Company

*PT Bukalapak.com Tbk. ("the Company") was established in Indonesia on September 9, 2011 based on Notarial Deed No. 11 on the same date of Dr. Misahardi Wilamarta, S.H., M.H., M.Kn., LL.M. The Company's Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-46088.AH.01.01 Tahun 2011 dated September 21, 2011 and was published in State Gazette No. 67060 of the Supplement No. 91 dated November 13, 2012. The Company's Articles of Association has been amended several times and most recently by Deed of Meeting Resolution on Amendments to the Articles of Association No. 22 dated November 10, 2022, made in before Aulia Taufani, S.H., a notary based in South Jakarta. The amendment has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0312300 dated November 11, 2022 and has been registered in the Company Register at the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia under No. AHU-0226604.AH.01.11.Tahun 2022 dated November 11, 2022.*

*In accordance with its Articles of Association, the Company engages mainly in activities related to web portal, holding activities and other management consulting activities. The Company is domiciled in Metropolitan Tower, 22<sup>nd</sup> Floor, Jalan Raden Adjeng Kartini, Kaveling 14, Cilandak, South Jakarta. The Company started its commercial operations in 2011.*

*The Company is not owned by any parent entity as there are no shareholders with controlling interest.*

*In the consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to as "the Group".*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 1. UMUM

### b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Dalam rangka penawaran umum perdana saham Perusahaan, Perusahaan mendapatkan Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Pendaftaran No. S-120/D.04/2021 tertanggal 26 Juli 2021 dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") untuk melakukan penawaran umum perdana sebanyak 25.765.504.800 lembar saham dengan nilai nominal Rp50 (angka penuh) per lembar saham dan harga penawaran sebesar Rp850 (angka penuh) per lembar saham. Seluruh saham yang ditawarkan ke masyarakat pada saat penawaran umum perdana berasal dari saham baru yang diterbitkan Perusahaan. Efektif tanggal 6 Agustus 2021, saham Perusahaan telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

### c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
<b>Dewan Komisaris</b>			<b>Board of Commissioners</b>
Komisaris Utama dan Komisaris Independen	Prof. Dr. Bambang Permadi Soemantri Brojonegoro	Prof. Dr. Bambang Permadi Soemantri Brojonegoro	President and Independent Commissioner
Komisaris Independen	Dra. Zannuba Arifah CH.R	Dra. Zannuba Arifah CH.R	Independent Commissioner
Komisaris	RD Adi Sariaatmadja	RD Adi Sariaatmadja	Commissioner
Komisaris	-	Zhang, Lu	Commissioner
<b>Direksi</b>			<b>Board of Directors</b>
Direktur Utama	Willix Halim	Muhammad Rachmat Kaimuddin	President Director
Direktur	Teddy Nuryanto Oetomo	Teddy Nuryanto Oetomo	Director
Direktur	Natalia Firmansyah	Willix Halim	Director
Direktur	Howard Nugraha Gani	Natalia Firmansyah	Director
Direktur	Victor Putra Lesmana	-	Director
Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan merupakan personil manajemen kunci.			
<i>The Company's Boards of Commissioners and Directors are the key management personnel.</i>			

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit  
dan Karyawan (lanjutan)**

Susunan komite audit pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Komite Audit	31 Desember 2022 December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	Audit Committee
Ketua	Prof. Dr. Bambang Permadi	Prof. Dr. Bambang Permadi	Chairman
Anggota	Soemantri Brojonegoro	Soemantri Brojonegoro	Member
Anggota	Iwan Setiawan	Iwan Setiawan	Member
	Prof. Sidharta Utama, Phd, CA, CFA	Mawar Napitupulu	Member

Pembentukan komite audit Perusahaan telah dilakukan sesuai dengan Peraturan BAPEPAM-LK No. IX.I.5, sebagaimana telah diperbarui dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit dan Peraturan Pencatatan Efek No. I-A, Lampiran Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00001/BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Kelompok Usaha memiliki masing-masing 1.815 dan 2.236 karyawan (tidak diaudit).

**d. Penyelesaian Laporan Keuangan  
Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 28 Maret 2023.

**1. GENERAL (continued)**

**c. Boards of Commissioners and Directors,  
Audit Committee and Employees  
(continued)**

*The composition of the audit committee as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	Audit Committee
Ketua	Prof. Dr. Bambang Permadi	Prof. Dr. Bambang Permadi	Chairman
Anggota	Soemantri Brojonegoro	Soemantri Brojonegoro	Member
Anggota	Iwan Setiawan	Iwan Setiawan	Member
	Prof. Sidharta Utama, Phd, CA, CFA	Mawar Napitupulu	Member

*The establishment of the Company's audit committee has complied with BAPEPAM-LK Rule No. IX.I.5, as renewed and replaced with Financial Services Authority Rule No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee and Securities Listing Regulation No. I-A, Appendix of Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00001/BEI/01-2014 dated January 20, 2014.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the Group has 1,815 and 2,236 employees, respectively (unaudited).*

**d. Completion of Consolidated Financial  
Statements**

*The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on March 28, 2023.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung pada Entitas-entitas Anak berikut:

Perusahaan/ Company	Domicili/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Jenis Usaha/ Nature of Business	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi) <i>Total Assets (Before Elimination)</i> (Dalam Jutaan Rupiah/ In Millions of Indonesian Rupiah)			
				31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021
<b>Entitas Anak Langsung/ Direct Subsidiaries</b>							
PT Buka Mitra Indonesia (BMI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2021	Informasi, komunikasi dan platform digital bidang perdagangan dan jasa/ <i>Information, communication and digital platforms for trade and services</i>	100,00	100,00	704.874	694.824
PT Buka Investasi Digital (BID)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2022	Portal web/platform digital dengan tujuan komersial dan aktivitas perusahaan <i>holding/ Portal web/platform digital with commercial purposes and holding company activities.</i>	79,74	-	255.790	-
PT Buka Usaha Indonesia (BUI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2020	Jasa pengurusan transportasi/ <i>Transportation management services</i>	100,00	100,00	695.571	178.950
Bukalapak Pte Ltd	Singapura/ Singapore	2021	Konsultan teknologi informasi (kecuali cybersecurity)/ <i>Information technology consultancy (except cybersecurity)</i>	100,00	100,00	12.734	5.266
Buka Korea Co Ltd (BK)(dahulu/formerly Five Jack Co., Ltd (FJ))	Korea Selatan/ South Korea	2013	Pengembangan dan konsultasi perangkat lunak, database bisnis telekomunikasi bernilai tambah/ <i>Software, database, value-added telecommunications business development and consultation</i>	100,00	100,00	29.887	18.905
Buka Australia Pty Ltd	Australia/ Australia	2021	Ritel non toko/ <i>Non-store retailing</i>	100,00	100,00	29.282	12.344
PT Buka Mitra Properti (BMP)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2022	Informasi dan komunikasi, portal web dan/atau platform digital dengan tujuan komersial/ <i>Information and communications, web portals and/or digital platforms for commercial purposes.</i>	100,00	100,00	5.211	8.000

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung pada Entitas-entitas Anak berikut:

Perusahaan/ Company	Domicili/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Jenis Usaha/ Nature of Business	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination) (Dalam Jutaan Rupiah/ In Millions of Indonesian Rupiah)			
				Percentase Kepemilikan Efektif (%)/ Effective Percentage of Ownership (%)	31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Des 2022/ Dec 31, 2022

**Entitas Anak Langsung (lanjutan)/ Direct Subsidiaries (continued)**

MOFA Alpha Ltd (MOFA)	Kepulauan Virgin Britania Raya/ <i>British Virgin Islands</i>	2022	Perusahaan pembangunan/ <i>Financing company</i>	100,00	-	990.213	-
MOCA Ministry of Collection of Awesome Companies Pte Ltd (MOCA)	Singapura/ <i>Singapore</i>	-	Jasa konsultasi manajemen/ <i>Management consultancy services</i>	100,00	-	23.597	-
Midas Labs Technology Ltd. (MIDAS)	Kepulauan Virgin Britania Raya/ <i>British Virgin Islands</i>	-	Platform terkait dengan virtual atau aset digital/ <i>Platforms related to virtual or digital assets</i>	100,00	-	-	-
PT Multi Solusi Finansial (MSF)	Jakarta/ <i>Jakarta</i>	-	Aktivitas perusahaan holding/ <i>Holding company activities</i>	100,00	-	13	-

**Entitas Anak Tidak Langsung/ Indirect Subsidiaries**

PT Buka Investasi Bersama (BIB) (dahulu/formerly PT Buka Pendanaan Bersama (BPB))	Jakarta Selatan/ <i>South Jakarta</i>	2021	Perantara perdagangan efek reksa dana/ <i>Intermediate trade of mutual funds product</i>	79,73	*79,73	30.311	*51.428
PT Buka Pengadaan Indonesia(BPI) (dahulu/formerly PT Abadi Citra Indonesia (ACI))	Jakarta Selatan/ <i>South Jakarta</i>	2018	Perdagangan besar, aktivitas jasa keuangan, aktivitas pemrograman, aktivitas jasa informasi dan telekomunikasi/ <i>Business in wholesale trade, financial services activities, programming activities, information services and telecommunications activities</i>	100,00	100,00	95.704	61.446
PT Five Jack	Jakarta Barat/ <i>West Jakarta</i>	2013	Aktivitas jasa informasi, telekomunikasi dan pemrograman/ <i>Information, telecommunications and programming services activities</i>	100,00	100,00	45.399	19.362
PT Anugerah Bisnis Cakrabuana (ABC)	Jakarta Selatan/ <i>South Jakarta</i>	2021	Aktivitas perusahaan holding/ <i>Holding company activities</i>	100,00	100,00	3.036	1.729
PT Bina Unggul Kencana (BUK)	Jakarta Selatan/ <i>South Jakarta</i>	2021	Aktivitas perusahaan holding/ <i>Holding company activities</i>	100,00	100,00	646.551	174.850
PT Kolaborasi Kreasi Investa (KKI)	Jakarta Selatan/ <i>South Jakarta</i>	2021	Aktivitas perusahaan holding dan periklanan/ <i>Holding company activities and advertising</i>	100,00	100,00	339.391	166.374

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara tidak langsung pada Entitas-entitas Anak berikut: (lanjutan)

Perusahaan/ Company	Domicili/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Jenis Usaha/ Nature of Business	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination) (Dalam Jutaan Rupiah/ In Millions of Indonesian Rupiah)			
				Percentase Kepemilikan Efektif (%)/ Effective Percentage of Ownership (%)	31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Des 2022/ Dec 31, 2022
<b>Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)/ Indirect Subsidiaries (continued)</b>							
PT Kolaborasi Sukses Berkarya (KSB) (dahulu/formerly PT Buka Labs Indonesia (BLI))	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2021	Aktivitas perusahaan holding, kantor pusat dan konsultasi manajemen / Holding company, head office and management consulting activities.	100,00	100,00	170.680	17.038
PT Bina Nusa Indonesia (BNI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2022	Perdagangan eceran bukan mobil dan motor dan jasa informasi / Retail trade, not cars and motorcycles and information service	100,00	100,00	890	200
PT Onstock Solusi Indonesia (OSI)	Jakarta Barat/ West Jakarta	2021	Informasi dan komunikasi, portal web dan platform digital dengan tujuan komersial / Information and communications, web portals and digital platform for commercial purposes	100,00	100,00	1.958	2.736
PT Ayo Techno Idea (ATI)	Malang/ Malang	2016	Informasi dan komunikasi, portal web dan platform digital dengan tujuan komersial / Information and communications, web portals and digital platform for commercial purposes.	100,00	51,00	9.288	8.279
PT Kokatto Teknologi Global (KTG)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2015	Jasa, perdagangan dan industri/ Services, trading and industry.	75,04	51,00	11.158	10.473
PT Belajar Tumbuh Berbagi (BTB)	Jakarta Barat/ West Jakarta	2021	Aktivitas pemrograman computer, portal web, konsultasi manajemen, periklanan, aktivitas ilmiah dan teknis, penempatan tenaga kerja, penyediaan sumber daya manusia, penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas dan administrasi kantor dan aktivitas call center/ Computer programming activities, web portals, management consulting, advertising, scientific and technical activities, placement of workers, provision of Human resources, providers of combined services for supporting facilities and office administration and call center activities	100,00	100,00	2.044	5.460

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara tidak langsung pada Entitas-entitas Anak berikut: (lanjutan)

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

*The Company has indirect share ownerships in the following Subsidiaries: (continued)*

Perusahaan/ Company	Domicili/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Jenis Usaha/ Nature of Business	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination) (Dalam Jutaan Rupiah/ In Millions of Indonesian Rupiah)			
				Percentase Kepemilikan Efektif (%)/ Effective Percentage of Ownership (%)	31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Des 2022/ Dec 31, 2022
<b>Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)/ Indirect Subsidiaries (continued)</b>							
PT Global Digital Indokreasi (GDI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2022	Perdagangan eceran bukan mobil dan motor dan jasa informasi/ <i>Retail trade, not cars and motorcycles and information service.</i>	100,00	100,00	98.597	7.500
PT Michael Global Digital (MGD)	Jakarta Utara/ North Jakarta	2021	Perdagangan eceran/ <i>Retail trade.</i>	51,00	51,00	2.322	945
PT Berkat Emaku Indonesia (BEI)	Tangerang/ Tangerang	2020	Industri dan perdagangan/ <i>Industry and trading</i>	50,98	50,98	2.175	2.884
PT Recommerce Internasional Indonesia (RII)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor, dan aktivitas jasa informasi/ <i>Retail, not including cars and motorcycles, and information services activities</i>	100,00	-	7.971	-
PT Surya Citra Makmur (SCM)	Bogor/ Bogor	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ <i>Retail, not including cars and motorcycles</i>	51,00	-	606	-
PT Ree Derma International (RDI)	Tangerang/ Tangerang	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ <i>Retail, not including cars and motorcycles</i>	51,00	-	5.690	-
PT Dunia Kreasi Maju (DKM)	Tangerang/ Tangerang	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ <i>Retail, not including cars and motorcycles</i>	74,99	-	18.843	-
PT Kolaborasi Langkah Maju (KLM)	Depok/ Depok	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ <i>Retail trade, not including cars and motorcycles</i>	51,00	-	4.108	-
PT Citra Kreasi Maju (CKM)	Bandung/ Bandung	2022	Jasa, perdagangan dan pembangunan/ <i>Service, trade and construction</i>	75,00	-	3.119	-
PT Tumbuh Selaras Gunajaya (TSG)	Jakarta Barat/ West Jakarta	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ <i>Retail trade, not including cars and motorcycles</i>	51,00	-	9.069	-

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara tidak langsung pada Entitas-entitas Anak berikut: (lanjutan)

Perusahaan/ Company	Domicili/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Jenis Usaha/ Nature of Business	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination) (Dalam Jutaan Rupiah/ In Millions of Indonesian Rupiah)			
				Percentase Kepemilikan Efektif (%)/ Effective Percentage of Ownership (%)	31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Des 2022/ Dec 31, 2022
<b>Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)/ Indirect Subsidiaries (continued)</b>							
PT Karya Kreasi Maju (KKM)	Tangerang/ Tangerang	2022	Jasa, perdagangan dan pembangunan/ Service, trade and construction	51,00	-	16.906	-
Smart Sari, Inc.. (SSI)	Filipina/ Philippines	2022	Jasa informasi lainnya/ Other information services	99,99	-	4.564	-
PT Wahana Abadi Sentosa Makmur Perkasa (WASMP)	Jakarta Utara/ North Jakarta	2022	Industri pakaian jadi, perdagangan besar, bukan mobil dan motor, perdagangan eceran, bukan mobil dan motor dan aktivitas jasa informasi / Apparel industry, wholesale trade, not including cars and motorcycles, retail trade, not including cars and motorcycles	100,00	-	4.318	-
PT Solusi Hari Bahagia (SHB)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	2022	Jasa penyelenggara event khusus/ Special event organizer services	100,00	-	381	-
PT Gaya Kasual Indonesia (GKI)	Bandung/ Bandung	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ Retail trade, not cars and motorcycles	51,00	-	32.492	-
PT Maju Karya Bangsa (MKB)	Bandung/ Bandung	-	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ Retail trade, not cars and motorcycles	100,00	-	16	-
PT Karya Selaras Harapan (KSH)	Surabaya/ Surabaya	2022	Perdagangan eceran, bukan mobil dan motor/ Retail trade, not cars and motorcycles	60,01	-	5.513	-

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara tidak langsung pada Entitas-entitas Anak berikut: (lanjutan)

Perusahaan/ Company	Domicili/ Domicile	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Jenis Usaha/ Nature of Business	Jumlah Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination) (Dalam Jutaan Rupiah/ In Millions of Indonesian Rupiah)			
				Percentase Kepemilikan Efektif (%)/ Effective Percentage of Ownership (%)	31 Des 2022/ Dec 31, 2022	31 Des 2021/ Dec 31, 2021	31 Des 2022/ Dec 31, 2022
<b>Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)/ Indirect Subsidiaries (continued)</b>							
PT Tumbuh Teknologi Maju (TTM)	Jakarta Pusat/ Central Jakarta	2022	Perdagangan besar, bukan mobil dan motor/ Wholesale trade, not cars and motorcycles	51,00%	-	79.048	-
PT Buka Bangunan Indonesia (BBI)	Jakarta Selatan/ South Jakarta	-	Perdagangan eceran bahan konstruksi/ Retail trade of construction materials	100,00	-	2.250	-
Sierra Ranger Pte Ltd (SIERRA)	Singapura/ Singapore	-	Jasa konsultasi manajemen/ Management consultancy services	100,00	-	22.114	-
YESIDO Pte Ltd (YID)	Singapura/ Singapore	-	Jasa konsultasi manajemen/ Management consultancy services	100,00	-	-	-
Game Multi Realms Pte Ltd (GMRP)	Singapura/ Singapore	-	Jasa konsultasi manajemen/ Management consultancy services	100,00	-	9.990	-
PT Game Multi Realms (GMR)	Jakarta/ Jakarta	-	Aktivitas perusahaan holding/ Holding company activities	100,00	-	10.000	-
PT Sukses Mekar Sentosa (SMS) (dahulu/formerly PT Buka Sedjuk Kilat (BSK))	Jakarta/ Jakarta	2022	Perdagangan eceran/ Retail trade	100,00	-	1.518	-
Recommerce Singapore Pte. Ltd. (RSP)	Singapura/ Singapore	-	Pasar online untuk barang/ Online marketplace for goods	100,00	-	315	-
Circular Commerce Pte Ltd. (CCP)	Singapura/ Singapore	-	Perusahaan holding lainnya/ Other holding company	100,00	-	-	-

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Langsung

BMI

BMI didirikan di Indonesia pada tanggal 22 November 2018 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 42 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 40 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan BMI adalah 11.775.410 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

BID

Pada tanggal 25 Maret 2022, Perusahaan dan PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk mendirikan BID, Perusahaan berbadan hukum di Indonesia dan telah diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., M.Kn No. 56 dan telah mendapatkan surat keputusan pengesahan pendirian badan hukum Perseroan Terbatas dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0022035.AH.01.01.TAHUN 2022 tanggal 28 Maret 2022.

Pemegang saham BID adalah Perusahaan dengan kepemilikan 204.474 lembar saham Seri A dan 206.508 lembar saham Seri B atau setara dengan 79,94% dan PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk dengan kepemilikan 50.000 lembar Saham Seri A dan 53.132 lembar Saham Seri B atau setara dengan 20,06%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Direct Subsidiaries

BMI

BMI was established in Indonesia on November 22, 2018 based on Notarial Deed No. 42 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 40 dated December 22, 2022, number of shares issued by BMI was 11,775,410 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

BID

On March 25, 2022, the Company and PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk established BID, a Company incorporated in Indonesia and has been notarized by Notarial Deed No. 56 of Aulia Taufani, S.H., M.Kn and the notarial deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU0022035.AH.01.01.TAHUN 2022 dated March 28, 2022.

BID's shareholders are the Company with 204,474 Series A shares and 206,508 Series B or equivalent to 79.94% ownership and PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk with 50,000 Series A shares and 53,132 Series B shares or equivalent to 20.06% ownership.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Langsung (lanjutan)

BUI

BUI didirikan di Indonesia pada tanggal 22 November 2018 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 44 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 35 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan BUI adalah 6.260.635 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

Bukalapak Pte. Ltd.

Bukalapak Pte. Ltd. Didirikan di Singapura pada tanggal 16 Maret 2021 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202109310R.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

BK (dahulu FJ)

Pada tanggal 30 April 2021, Perusahaan memperoleh pengendalian dalam BK melalui akuisisi saham. Perusahaan mengakuisisi BK, dengan kepemilikan 100%, perusahaan berbadan hukum di Republik Korea dengan melakukan penerbitan saham baru Perusahaan kepada pemegang saham BK dengan total saham sebesar 40.909 lembar saham Seri G. BK mulai beroperasi tanggal 6 Mei 2013 dan terdaftar tanggal 7 Mei 2013, berdasarkan Corporate Registry no. 4094-AAVA-EQGF, yang diterbitkan oleh Registration office of Seoul Central District Court pada tanggal 10 Maret 2021. BK memiliki entitas anak, PT Five Jack, perusahaan berbadan hukum di Indonesia. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Direct Subsidiaries (continued)

BUI

BUI was established in Indonesia on November 22, 2018 based on Notarial Deed No. 44 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 35 dated December 22, 2022, number of shares issued by BUI was 6,260,635 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

Bukalapak Pte. Ltd.

Bukalapak Pte. Ltd. was established in Singapore on March 16, 2021 based on registration number 202109310R.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

BK (formerly FJ)

On April 30, 2021, the Company obtained control of BK through the acquisition of share capital. The Company acquired BK, with 100% ownership, a company incorporated in the Republic of Korea by issuance of the Company's new shares to shareholders of BK with a total share of Series G 40,909 shares. BK started its commercial operation on May 6, 2013 and registered on May 7, 2013 based on Corporate Registry number 4094-AAVA-EQGF, issued by the Registration office of Seoul Central District Court on March 10, 2021. BK has a subsidiary, PT Five Jack, a company incorporated in Indonesia. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Langsung (lanjutan)

BK (dahulu FJ) (lanjutan)

Berdasarkan hasil penilaian independen Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Rao, Yuhal & Rekan tanggal 6 April 2022, nilai wajar atas aset dan liabilitas BK yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

<b>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</b>		
<b>Aset</b>		<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	9.396.525	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	1.869.333	Trade receivables
Piutang lain-lain	4.471	Other receivables
Persediaan	424.907	Inventories
Uang muka dan biaya dibayar di muka	3.301.789	Advances and prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	43.833	Prepaid tax
Sekuritas yang tersedia untuk dijual	13.050	Available-for-sale securities
Aset tetap	244.817	Fixed assets
Aset hak guna	345.497	Right-of-use of assets
Aset tidak berwujud	37.292.000	Intangible assets
Aset pajak tangguhan	407.313	Deferred tax assets
<b>Total aset</b>	<b>53.343.535</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>		<b>Liabilities</b>
Liabilitas jangka pendek	12.407.116	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	2.501.030	Non-current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	8.071.298	Deferred tax liabilities
<b>Total liabilitas</b>	<b>22.979.444</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Total nilai wajar asset neto teridentifikasi</b>	<b>30.364.091</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Goodwill	160.676.909	Goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>191.041.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan BK sejak tanggal akuisisi masing-masing sebesar Rp54.009.430 dan Rp197.736 yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, dan seolah-olah BK telah dikonsolidasi sejak 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp73.383.861 dan Rp289.083.

*As of December 31, 2021, total revenues and loss before income tax of BK since date of acquisition amounted to Rp54,009,430 and Rp197,736, respectively, which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss and as if BK has been consolidated from January 1 to December 31, 2021 amounted to Rp73,383,861 and Rp289,083, respectively.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Langsung (lanjutan)

Buka Australia Pty. Ltd.

Buka Australia Pty. Ltd. Didirikan di Australia pada tanggal 2 September 2021 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 653345414.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

BMP

BMP didirikan di Indonesia pada tanggal 10 September 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 14 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 20 pada tanggal 22 November 2022, jumlah saham diempatkan BMP adalah 14.400 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

MOFA

MOFA didirikan di Kepulauan Virgin Britania Raya pada tanggal 19 Agustus 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 2105735.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

MOCA

MOCA didirikan di Singapura pada tanggal 7 September 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202231738N.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

MIDAS

MIDAS didirikan di Kepulauan Virgin Britania Raya pada tanggal 7 Oktober 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 2109035.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Direct Subsidiaries (continued)

Buka Australia Pty. Ltd.

Buka Australia Pty. Ltd. was established in Australia on September 2, 2021 based on registration number 653345414.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

BMP

BMP was established in Indonesia on September 10, 2021 based on Notarial Deed No. 14 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 20 dated November 22, 2022, number of shares issued by BMP was 14,400 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

MOFA

MOFA was established in British Virgin Islands on August 19, 2022 based on registration number 2105735.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

MOCA

MOCA was established in Singapore on September 7, 2022 based on registration number 202231738N.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

MIDAS

MIDAS was established in British Virgin Islands on October 7, 2022 based on registration number 2109035.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Langsung (lanjutan)

MSF

MSF didirikan di Indonesia pada tanggal 13 Desember 2022 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 18 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 18 pada tanggal 13 Desember 2022, jumlah saham diempatkan MSF adalah 12.500 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

Entitas Anak Tidak Langsung

BIB (dahulu BPB)

BIB (dahulu BPB) didirikan di Indonesia pada tanggal 22 November 2018 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim. S.H., LL.M. No. 43 pada tanggal yang sama.

Pada tanggal 31 Desember 2021, Perusahaan memiliki 29.900 lembar saham BIB atau setara dengan 79,73% dan pemegang saham lainnya adalah PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk dan PT Kreatif Media Karya memiliki masing-masing memiliki 7.500 lembar saham BIB atau setara 20,00% dan 100 lembar saham BIB atau setara 0,27%.

Pada tanggal 25 Maret 2022, Perusahaan mengalihkan 29.900 lembar saham BIB atau setara dengan 79,73% dan PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk mengalihkan 7.500 lembar saham BIB atau setara dengan 20% kepada BID, sehingga BID memiliki kepemilikan 99,73% di BIB dan kepemilikan efektif Kelompok Usaha 79,73%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Direct Subsidiaries (continued)

MSF

MSF was established in Indonesia on December 13, 2022 based on Notarial Deed No. 18 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 18 dated December 13, 2022, number of shares issued by MSF was 12,500 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

Indirect Subsidiaries

BIB (formerly BPB)

BIB (formerly BPB) was established in Indonesia on November 22, 2018 based on Notarial Deed No. 43 on the same date of Chandra Lim. S.H., LL.M.

As of December 31, 2021, the Company has 29,900 BIB's shares or equivalent to 79.73% and the other shareholder is PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk and PT Kreatif Media Karya with ownership of 7,500 BIB's shares or equivalent to 20.00% and 100 BIB's shares or equivalent to 0.27%.

As of March 25, 2022, the Company transfer 29,900 BIB's shares or equivalent to 79.73% and PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk transfer 7,500 BIB's shares or equivalent to 20% to BID, therefore BID has 99.73% ownership on BIB and the Group has 79.73% of ownership.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BPI (dahulu ACI)

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 41 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan BPI adalah 779.120 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

PT Five Jack

PT Five Jack didirikan di Indonesia pada tanggal 3 Mei 2013 berdasarkan Akta Notaris Susilawati Aliwarga, S.H. No. 01 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 48 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan PT Five Jack adalah 870.801 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

ABC

ABC didirikan di Indonesia pada tanggal 31 Agustus 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 16 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 37 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan ABC adalah 3.208 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

BPI (formerly ACI)

*Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 41 dated December 22, 2022, number of shares issued by BPI was 779,120 shares which were entirely owned by the Group.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.*

PT Five Jack

*PT Five Jack was established in Indonesia on May 3, 2013 based on Notarial Deed No. 01 on the same date of Susilawati Aliwarga, S.H.*

*Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 48 dated December 22, 2022, number of shares issued by PT Five Jack was 870,801 shares which were entirely owned by the Group.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.*

ABC

*ABC was established in Indonesia on August 31, 2021 based on Notarial Deed No. 16 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.*

*Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 37 dated December 22, 2022, number of shares issued by ABC was 3,208 shares which were entirely owned by the Group.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BUK

BUK didirikan di Indonesia pada tanggal 31 Agustus 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 17 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 36 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan BUK adalah 611.995 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

KKI

KKI didirikan di Indonesia pada tanggal 2 September 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 06 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 39 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan KKI adalah 308.293 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

KSB (dahulu BLI)

KSB didirikan di Indonesia pada tanggal 6 September 2021 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 29 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 38 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan KSB adalah 197.163.111 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

BUK

BUK was established in Indonesia on August 31, 2021 based on Notarial Deed No. 17 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 36 dated December 22, 2022, number of shares issued by BUK was 611,995 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

KKI

KKI was established in Indonesia on September 2, 2021 based on Notarial Deed No. 06 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 39 dated December 22, 2022, number of shares issued by KKI was 308,293 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

KSB (formerly BLI)

KSB was established in Indonesia on September 6, 2021 based on Notarial Deed No. 29 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 38 dated December 22, 2022, number of shares issued by KSB was 197,163,111 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BNI

BNI didirikan di Indonesia pada tanggal 12 Oktober 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 14 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 42 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan BNI adalah 2.200 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

ATI

Pada tanggal 12 Agustus 2021, Kelompok Usaha menandatangani perjanjian jual beli saham dengan ATI, perusahaan berbadan hukum di Indonesia senilai Rp8.160.000 untuk memperoleh 51% kepemilikan atau sejumlah 30.600 lembar saham. Berdasarkan keputusan para pemegang saham ATI pada tanggal 7 Oktober 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 33 pada tanggal yang sama, para pemegang saham ATI memutuskan, antara lain menyetujui pengambilalihan ATI oleh Kelompok Usaha sebanyak 30.600 lembar saham atau dengan nilai nominal saham per lembar Rp5.000 (angka penuh). Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Pada tanggal 21 Januari 2022, Kelompok Usaha telah membeli kepentingan nonpengendali senilai Rp7.840.000. Karena itu, kepemilikan Kelompok Usaha terhadap ATI meningkat menjadi 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

BNI

BNI was established in Indonesia on October 12, 2021 based on Notarial Deed No. 14 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 42 dated December 22, 2022, number of shares issued by BNI was 2,200 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

ATI

On August 12, 2021, the Group signed a share sale and purchase agreement with ATI, a company incorporated in Indonesia amounting to Rp8,160,000 to acquire 51% ownership or a total of 30,600 shares. Based on ATI's Shareholders Decision on October 7, 2021, notarized by Notarial Deed No. 33 on the same date of Aulia Taufani, S.H., ATI's shareholders approved the acquisition of ATI by the Group in the amount of 30,600 shares or with a nominal value per share of Rp5,000 (full amount). The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

On January 21, 2022, the Group purchased the non-controlling interests amounted to Rp7,840,000. Consequently, the Group's ownership in ATI increased to 100%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

ATI (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 43 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan ATI adalah 1.400.400 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Berdasarkan hasil penilai independen Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Stefanus Tonny Hardi & Rekan tanggal 15 March 2023, nilai wajar atas aset dan liabilitas ATI yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

<b>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</b>		
<b>Aset</b>		<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	1.169.185	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	844.508	Trade receivables
Piutang lain-lain	836.057	Other receivables
biaya dibayar di muka	31.075	Prepaid expenses
Aset tetap	134.880	Fixed assets
Aset tidak berwujud	287.872	Intangible assets
<b>Total aset</b>	<b>3.303.577</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>		<b>Liabilities</b>
Liabilitas jangka pendek	2.702.452	Current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	66.454	Deferred tax liabilities
<b>Total liabilitas</b>	<b>2.768.906</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>534.671</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<b>Nilai wajar kepentingan nonpengendali</b>	<b>261.989</b>	<b>Fair value of non-controlling interest</b>
<b>Goodwill</b>	<b>7.887.318</b>	<b>Goodwill</b>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>8.160.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

ATI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan ATI sejak tanggal akuisisi masing-masing sebesar Rp1.453.374 dan Rp850.974, yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, dan seolah-olah ATI telah dikonsolidasi sejak 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp5.562.623 dan Rp349.914.

Kepentingan nonpengendali diukur berdasarkan proporsi kepemilikan pihak nonpengendali atas nilai wajar aset neto ATI. Saldo kepentingan nonpengendali atas akuisisi ini adalah Rp261.989.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp662.500.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian dalam ATI melalui akuisisi saham.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

ATI (continued)

*As of December 31, 2021, total revenues and loss before income tax of ATI since date of acquisition amounted to Rp1,453,374 and Rp850,974, respectively, which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, and as if ATI has been consolidated from January 1 to December 31, 2021 amounted to Rp5,562,623 and Rp349,914, respectively.*

*Non-controlling interest was measured by the proportion of the non-controlling ownership of the fair value net assets ATI. The balance of non-controlling interest on this acquisition was Rp261.989.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp662,500.*

*The Group obtained control of ATI through the acquisition of share capital.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

OSI

Pada tanggal 2 September 2021, Kelompok Usaha menandatangani perjanjian jual beli saham dengan OSI, perusahaan berbadan hukum di Indonesia senilai Rp1.450.000 untuk memperoleh 100% kepemilikan atau sejumlah 400.000 lembar saham. Berdasarkan keputusan para pemegang saham OSI pada tanggal 7 Oktober 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 29 pada tanggal yang sama, para pemegang saham OSI memutuskan, antara lain menyetujui pengambilalihan OSI oleh Kelompok Usaha sebanyak 400.000 lembar saham atau dengan nilai nominal saham per lembar Rp500 (angka penuh). Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri *E-commerce*.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 44 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan OSI adalah 16.897.190 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Berdasarkan hasil penilaian independen Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Stefanus Tonny Hardi & Rekan tanggal 24 Januari 2023, nilai wajar atas aset dan liabilitas ATI yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

<b>Aset</b>	
Kas dan setara kas	2.310
Piutang lain-lain	250
Persediaan	2.021
Aset tidak berwujud	755.421
<b>Total aset</b>	<b>760.002</b>

<b>Assets</b>
Cash and cash equivalents
Other receivables
Inventories
Intangible assets
<b>Total assets</b>

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

OSI

On September 2, 2021, the Group signed a share sale and purchase agreement with OSI, a company incorporated in Indonesia for Rp1,450,000 to acquire 100% ownership or a total of 400,000 shares. Based on OSI's Shareholders Decision on October 7, 2021, notarized by Notarial Deed No. 29 on same date of Aulia Taufani, S.H., OSI's shareholders approved the acquisition of OSI by the Group in the amount of 400,000 shares, or with a nominal value per share of Rp500 (full amount). The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 44 dated December 22, 2022, number of shares issued by OSI was 16,897,190 shares which were entirely owned by the Group.

Based on the result of the independent appraisal by Public Appraisal Service Office (KJPP) Stefanus Tonny Hardi & Partners dated January 24, 2023, the fair values of the identified assets and liabilities of ATI at the acquisition date are as follows:

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

OSI (lanjutan)

<b>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</b>	<b>Liabilitas</b>	<b>Liabilities</b>
	42.670	Current liabilities
	1.562.720	Non-current liabilities
<b>Total liabilitas</b>	<b>1.605.390</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>(845.388)</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<b>Nilai wajar kepentingan nonpengendali</b>	<b>-</b>	<b>Fair value of non-controlling interest</b>
<b>Goodwill</b>	<b>2.295.388</b>	<b>Goodwill</b>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>1.450.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan OSI sejak tanggal akuisisi masing-masing sebesar Rp4.945 dan Rp769.563 yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, dan seolah-olah OSI telah dikonsolidasi sejak 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp73.242 dan Rp1.457.823.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp207.500.

*As of December 31, 2021, total revenues and loss before income tax of OSI since date of acquisition amounted to Rp4,945 and Rp769,563, respectively, which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss and as if OSI has been consolidated from January 1 to December 31, 2021 amounted to Rp73,242 and Rp1,457,823, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp207,500.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KTG

Pada tanggal 2 November 2021, Kelompok Usaha menandatangani perjanjian jual beli saham dengan KTG, perusahaan berbadan hukum di Indonesia senilai Rp90.090.000 untuk memperoleh 100% kepemilikan atau sejumlah 1.298 lembar saham. Proses akuisisi akan dilaksanakan secara bertahap sampai selambat lambatnya pada tanggal 15 Oktober 2023. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Berdasarkan keputusan para pemegang saham KTG pada tanggal 12 November 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Rina Utami Djauhari, S.H. No. 23 pada tanggal yang sama, para pemegang saham KTG memutuskan, antara lain menyetujui pelaksanaan transaksi dengan harga, syarat-syarat dan ketentuan yang telah disetujui di antara para pemegang saham dan para pembeli, sehingga kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 51%.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 132, tanggal 14 April 2022 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham KTG memutuskan untuk melakukan pengalihan 156 lembar saham dari beberapa pemegang saham lama ke Kelompok Usaha, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 63%.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 99, tanggal 14 Oktober 2022 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham KTG memutuskan untuk melakukan pengalihan 156 lembar saham dari beberapa pemegang saham lama ke Kelompok Usaha, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 75,04%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

KTG

On November 2, 2021, the Group signed a conditional sale and share purchase agreement with KTG, a company incorporated in Indonesia for Rp90,090,000 to acquire 100% ownership or a total of 1,298 shares. The acquisition process will be executed in stages until no later than October 15, 2023. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

Based on KTG's Shareholders Decision on November 12, 2021, notarized by Notarial Deed No. 23 on same date of Rina Utami Djauhari, S.H., KTG's shareholders approved among others, approved the transaction price, terms and conditions that have been agreed between the shareholders and the buyers, accordingly the Group's effective ownership is 51%.

Referring on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No. 132, dated April 14, 2022 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, KTG Shareholders decided to approve the share transfer of 156 shares from several existing shareholders of KTG to the Group, hence, the Group's ownership effectively to be 63%.

Referring on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No. 99, dated October 14, 2022 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, KTG Shareholders decided to approve the share transfer of 156 shares from several existing shareholders of KTG to the Group, hence, the Group's ownership effectively to be 75.04%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KTG (lanjutan)

Berdasarkan hasil penilaian independen KJPP Rao, Yuhal & Rekan tanggal 6 April 2022, nilai wajar atas aset dan liabilitas KTG yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

<b>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</b>		
<b>Aset</b>		<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	7.689.775	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	1.399.721	Trade receivables
Biaya dibayar di muka	27.150	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	247.407	Prepaid tax
Aset tetap	1.894.832	Fixed assets
Aset tidak berwujud	11.855.586	Intangible assets
<b>Total aset</b>	<b>23.114.471</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>		<b>Liabilities</b>
Liabilitas jangka pendek	1.284.648	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	1.131.966	Non-current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	2.783.587	Deferred tax liabilities
<b>Total liabilitas</b>	<b>5.200.201</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>17.914.270</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<b>Nilai wajar kepentingan nonpengendali</b>	<b>8.777.992</b>	<b>Fair value of non-controlling interest</b>
<b>Goodwill</b>	<b>36.809.622</b>	<b>Goodwill</b>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>45.945.900</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KTG (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan KTG sejak tanggal akuisisi masing-masing sebesar Rp2.287.057 dan Rp769.148, yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, dan seolah-olah KTG telah dikonsolidasi sejak 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp14.439.563 dan laba Rp1.636.848.

Kepentingan nonpengendali diukur berdasarkan proporsi kepemilikan pihak nonpengendali atas nilai wajar aset neto KTG. Saldo kepentingan nonpengendali atas akuisisi ini adalah Rp8.777.992.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp765.000.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian dalam KTG melalui akuisisi saham.

GDI

GDI didirikan di Indonesia pada tanggal 3 November 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 06 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 20 tanggal 21 September 2022, para pemegang saham GDI menyetujui penerbitan 1.167 lembar saham baru yang diambil seluruhnya oleh oleh pihak ketiga atau setara dengan kepemilikan 1,56%. Karena itu, kepemilikan Kelompok Usaha terhadap GDI menjadi sebesar 98,44%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

KTG (continued)

As of December 31, 2021, total revenues and loss before income tax of KTG since date of acquisition amounted to Rp2,287,057 and Rp769,148, respectively, which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, and as if KTG has been consolidated from January 1 to December 31, 2021 amounted to Rp14,439,563 and profit Rp1,636,848, respectively.

Non-controlling interest was measured by the proportion of the non-controlling ownership of the fair value net assets KTG. The balance of non-controlling interest on this acquisition was Rp8,779,992.

Cost relating with the acquisition amounted to Rp765,000.

The Group obtained control of KTG through the acquisition of share capital.

GDI

GDI was established in Indonesia on November 3, 2021 based on Notarial Deed No. 06 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed No. 20 dated September 21, 2022 of Chandra Lim, S.H., LL.M., the shareholders of GDI approved issuance of 1,167 new shares which will be taken entirely by third party or equivalent to 1.56% ownership. Consequently, the Group has 98.44% ownership in GDI.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

GDI (lanjutan)

Pada tanggal 22 September 2022, Kelompok Usaha telah membeli kepemilikan nonpengendali senilai Rp7.167.000. Karena itu, kepemilikan Kelompok Usaha terhadap GDI meningkat menjadi 100%.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

Pada tanggal 22 November 2021, GDI mengadakan perjanjian pembelian aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke GDI. Pembelian ini terjadi setelah GDI memenuhi kondisi prasyarat pada tanggal 4 Februari 2022. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Berdasarkan hasil penilaian independen KJPP Rao, Yuhal & Rekan tanggal 2 Februari 2023, nilai wajar atas aset dan liabilitas GDI yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized on Acquisition**

Merk dagang	6.696.664	Trademark
Hubungan pelanggan	74.060	Customer relationship
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>6.770.724</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Goodwill	47.653.169	Goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>54.423.893</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan laba sebelum pajak penghasilan GDI sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp578.453.077 dan Rp15.630.678.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp273.600.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

GDI (continued)

On September 22, 2022, the Group purchased the non-controlling interests amounted to Rp Rp7,167,000. Consequently, the Group's ownership in GDI increased to 100%.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

On November 22, 2021, GDI entered into purchase agreement for intangible assets with third party and transferred their employees to GDI. This purchase occurred after GDI met the prerequisite conditions on February 4, 2022. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

Based on the result of the independent appraisal by KJPP Rao, Yuhal & Partners dated February 2, 2023, the fair values of the identified assets and liabilities of GDI at the acquisition date are as follows:

As of December 31, 2022, total revenues and profit before income tax of GDI since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp578,453,077 and Rp15,630,678, respectively.

Cost relating with the acquisition amounted to Rp273,600.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

GDI (lanjutan)

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

BTB

Pada tanggal 4 November 2021, Kelompok Usaha menandatangani perjanjian jual beli saham bersyarat ("CSPA") dengan BTB (perusahaan berbadan hukum di Indonesia) dan pemegang saham penjual BTB senilai USD1.000.000 (angka penuh) (sebagaimana yang telah dikoreksi dan diamandemen oleh para pihak pada tanggal 11 Januari 2022) untuk memperoleh 100% kepemilikan atau sejumlah 11.340 lembar saham. Berdasarkan keputusan para pemegang saham BTB pada tanggal 5 November 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 17 pada tanggal yang sama, para pemegang saham BTB memutuskan, antara lain menyetujui pengambilalihan seluruh saham para pemegang saham kepada Kelompok Usaha sebanyak 4.000 lembar saham seri A, 4.340 lembar saham seri B dan 3.000 lembar saham seri C. Akuisisi tersebut di atas berlaku efektif pada tanggal 5 November 2021 berdasarkan Akta-Akta Notaris Aulia Taufani, S.H. No. 18 dan No. 19 masing-masing bertanggal 5 November 2021. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 46 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan BTB adalah 6.251.000 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

GDI (continued)

*The Group obtained control of establishment the company.*

BTB

*On November 4, 2021, the Group signed a conditional share sale and purchase agreement ("CSPA") with BTB (a company incorporated in Indonesia) and the selling shareholders of BTB for USD1,000,000 (full amount) (as corrected and amended by the parties on January 11, 2022) to acquire 100% ownership or a total of 11,340 shares. Based on BTB's Shareholders Decision on November 5, 2021, notarized by Notarial Deed No. 17 on same date of Aulia Taufani, S.H., BTB's shareholders among others, approved the acquisition of all shareholders' shares to the Group of the amount 4,000 shares of series A, 4,340 shares of series B and 3,000 shares of series C. The above-mentioned acquisition is effective on November 5, 2021 based on Notarial Deeds of Aulia Taufani, S.H. No. 18 and No. 19 each dated November 5, 2021. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.*

*Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 46 dated December 22, 2022, number of shares issued by BTB was 6,251,000 shares which were entirely owned by the Group.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BTB (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

Berdasarkan hasil penilaian independen KJPP Rao, Yuhal & Rekan tanggal 6 April 2022, nilai wajar atas aset dan liabilitas BTB yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	
<b>Aset</b>		<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	276.998	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	1.829	Trade receivables
Piutang lain-lain	175.000	Other receivables
Uang muka dan biaya dibayar di muka	3.412	Advances and prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	1.761	Prepaid tax
Aset tetap	18.478	Fixed assets
<b>Total asset</b>	<b>477.478</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>		<b>Liabilities</b>
Liabilitas jangka pendek	90.000	Current liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	1.317	Deferred tax liabilities
<b>Total liabilitas</b>	<b>91.317</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>386.161</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Goodwill	13.862.839	Goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>14.249.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan BTB sejak tanggal akuisisi masing-masing sebesar nihil dan Rp1.158.448 yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, dan seolah-olah BTB telah dikonsolidasi sejak 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2021 masing-masing sebesar Rp161.019 dan Rp2.689.816.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp285.000.

Based on the result of the independent appraisal by KJPP Rao, Yuhal & Partners dated April 6, 2022, the fair values of the identified assets and liabilities of BTB at the acquisition date are as follows:

	<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	
<b>Aset</b>		<b>Assets</b>
Cash and cash equivalents		Cash and cash equivalents
Trade receivables		Trade receivables
Other receivables		Other receivables
Advances and prepaid expenses		Advances and prepaid expenses
Prepaid tax		Prepaid tax
Fixed assets		Fixed assets
<b>Total assets</b>	<b>477.478</b>	<b>Total assets</b>
<b>Liabilitas</b>		<b>Liabilities</b>
Current liabilities		Current liabilities
Deferred tax liabilities		Deferred tax liabilities
<b>Total liabilities</b>	<b>91.317</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Total identifiable net assets at fair values</b>	<b>386.161</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Goodwill	13.862.839	Goodwill
<b>Fair value of consideration paid</b>	<b>14.249.000</b>	

As of December 31, 2021, total revenues and loss before income tax of BTB since date of acquisition amounted to nil and Rp1,158,448, respectively, which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss and as if BTB has been consolidated from January 1 to December 31, 2021 amounted to Rp161,019 and Rp2,689,816, respectively.

Cost relating with the acquisition amounted to Rp285,000.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BTB (lanjutan)

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian dalam BTB melalui akuisisi saham.

MGD

MGD didirikan di Indonesia pada tanggal 16 November 2021 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 38 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 71 tanggal 10 Desember 2021 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham MGD memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.530 dan rencana penerbitan saham baru sebesar 1.202 dengan nilai nominal Rp10 yang seluruhnya akan diambil ahli oleh pihak ketiga. Pada bulan Desember 2021, seluruh saham baru tersebut sudah diambil ahli oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 8 Desember 2021, MGD mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga. Pada tanggal 10 Desember 2021, pihak ketiga melakukan pengalihan karyawannya ke MGD. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

BTB (continued)

*The Group obtained control of BTB through the acquisition of share capital.*

MGD

*MGD was established in Indonesia on November 16, 2021 based on Notarial Deed No. 38 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.*

*Referring on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No.71 dated December 10, 2021 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, the MGD's shareholders decided to increase the capital paid to be amounting to Rp24,530 and planned to issue 1,202 of new shares with a nominal value of Rp10 that will be fully acquired by third parties. In December 2021, the new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 51%.*

*On December 8, 2021, MGD entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and intangible assets with third party. On December 10, 2021, the third party has transferred their employees to MGD. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

MGD (lanjutan)

Berdasarkan hasil penilaian independen KJPP Rao, Yuhal & Rekan tanggal 1 Desember 2022, nilai wajar atas aset MGD yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

		<b>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</b>	
Persediaan		238.249	<i>Inventories</i>
Aset tetap		151.657	<i>Fixed assets</i>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>		<b>389.906</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Goodwill		153.094	Goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>		<b>543.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan MGD sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp389.840 dan Rp81.310.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp176.550.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

MGD (continued)

*Based on the result of the independent appraisal by KJPP Rao, Yuhal & Partners dated December 1, 2022, the fair values of the identified assets MGD at the acquisition date are as follows:*

*As of December 31, 2021, total revenues and loss before income tax of MGD since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss amounted to Rp389,840 and Rp81,310, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp176,550.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BEI

Pada tanggal 1 Desember 2021, Kelompok Usaha menandatangani perjanjian pengambil bagian saham bersyarat dengan BEI, perusahaan berbadan hukum di Indonesia senilai Rp2.600.000 untuk memperoleh 50,98% kepemilikan atau sejumlah 520 lembar saham baru. Berdasarkan keputusan para pemegang saham BEI pada tanggal 2 Desember 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 9 pada tanggal yang sama, para pemegang saham BEI memutuskan, antara lain menyetujui pengambilalihan BEI oleh Kelompok Usaha sebanyak 520 lembar saham atau dengan nilai nominal saham per lembar Rp500.000 (angka penuh). Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Berdasarkan hasil penilaian independen KJPP Rao, Yuhal & Rekan tanggal 1 Desember 2022, nilai wajar atas aset BEI yang teridentifikasi pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	
<b>Aset</b>		
Kas dan bank	2.822.313	<b>Assets</b>
Piutang usaha	791.184	Cash and banks
Persediaan	312.806	Trade receivables
Aset lancar lainnya	67.978	Inventories
Aset tetap	46.573	Other current assets
<b>Total aset</b>	<b>4.040.854</b>	Fixed assets
<b>Liabilitas</b>		
Liabilitas jangka pendek	2.929.912	<b>Total assets</b>
Liabilitas pajak tangguhan	4.836	<b>Liabilities</b>
<b>Total liabilitas</b>	<b>2.934.748</b>	Current liabilities
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>1.106.106</b>	Deferred tax liabilities
<b>Nilai wajar kepentingan nonpengendali</b>	<b>542.209</b>	<b>Total liabilities</b>
Goodwill	2.036.103	<b>Total identifiable net assets at fair value</b>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>2.600.000</b>	<b>Fair value of non-controlling interest</b>
		Goodwill
		<b>Fair value of consideration paid</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BEI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah pendapatan dan laba sebelum pajak penghasilan BEI sejak tanggal akuisisi masing-masing sebesar Rp489.649 dan Rp19.598, yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, dan seolah-olah BEI telah dikonsolidasi sejak 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2021, total pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan BEI masing-masing sebesar Rp4.183.233 dan Rp1.182.436.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp95.000.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian dalam BEI melalui akuisisi saham.

RII

RII didirikan di Indonesia pada tanggal 2 Februari 2022 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 02 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 45 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan RII adalah 4.550 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

BEI (continued)

*As of December 31, 2021, total revenues and profit before income tax of BEI since date of acquisition amounted to Rp489,649 and Rp19,598, respectively, which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss, and as if BEI has been consolidated from January 1 to December 31, 2021 total revenue and loss before income tax of BEI amounted to Rp4,183,233 and Rp1,182,436, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp95,000.*

*The Group obtained control of BEI through the acquisition of share capital.*

RII

*RII was established in Indonesia on February 2, 2022 based on Notarial Deed No. 02 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.*

*Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 45 dated December 22, 2022, number of shares issued by RII was 4,550 shares which were entirely owned by the Group.*

*As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

SCM

SCM didirikan di Indonesia pada tanggal 1 Maret 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 01 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 188 tanggal 24 Maret 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham SCM memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.510 and rencana penerbitan saham baru sebesar 1.201 dengan nilai nominal Rp10 yang seluruhnya akan diambil alih oleh pihak ketiga. Pada tanggal 24 Maret 2022, seluruh saham baru tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 24 Maret 2022, SCM mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke SCM. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

SCM

SCM was established in Indonesia on March 1, 2022 based on Notarial Deed No. 02 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Based on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No.188 dated March 24, 2022 drawn up by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., SCM's shareholders decided to increase the capital paid to be amounting to Rp24,510 and are planning to issue 1,201 of new shares with par value Rp10 that will be fully acquired by third parties. On 24 March 2022, the new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 51%.

On March 24, 2022, SCM entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and intangible assets with third party and transferred their employees to SCM. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

SCM (lanjutan)

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi SCM pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	
Persediaan	8.731	Inventories
Aset tetap	49.436	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>58.167</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<i>Provisional goodwill</i>	5.817	<i>Provisional goodwill</i>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>63.984</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan SCM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp6.045.184 dan Rp435.211.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp63.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 24 Maret 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh SCM dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

*As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of SCM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp6,045,184 and Rp435,211, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp63,000.*

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of March 24, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by SCM, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

TSG

TSG didirikan di Indonesia pada tanggal 1 Maret 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 05 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 9 tanggal 2 Juni 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham TSG memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.510 and rencana penerbitan saham baru sebesar 1.201 dengan nilai nominal Rp10 yang seluruhnya akan diambil alih oleh pihak ketiga. Pada tanggal 2 Juni 2022, seluruh saham baru tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 2 Juni 2022, TSG mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke TSG. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi TSG pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

Persediaan	2.187.103	Inventories
Aset tetap	837.225	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>3.024.328</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Provisional goodwill	2.671.225	Provisional goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>5.695.553</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

TSG (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan laba sebelum pajak penghasilan TSG sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp7.685.627 dan Rp1.120.945.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp78.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 2 Juni 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh TSG dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

RDI

RDI didirikan di Indonesia pada tanggal 1 Maret 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 02 pada tanggal yang sama.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

TSG (continued)

*As of December 31, 2022, total revenues and profit before income tax of TSG since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp7,685,627 and Rp1,120,945, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp78,000.*

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of June 2, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by TSG, and the recoverable amounts of the assets and includes still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

RDI

*RDI was established in Indonesia on March 1, 2022 based on Notarial Deed No. 02 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

RDI (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 189 tanggal 24 Maret 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham RDI memutuskan untuk peningkatan modal dasar menjadi Rp10.020.000 modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp4.804.611 dan rencana pengklasifikasikan saham menjadi seri A dengan nominal Rp1.000 sebesar 10.000 lembar saham dan seri B dengan nominal Rp1 sebesar 20.000 lembar saham, penerbitan saham seri A sebesar 4.800 lembar saham dengan nominal Rp4.800.000 dan saham seri B sebesar 4.611 lembar saham dengan nominal Rp4.611 dan seluruh saham seri B akan diambil alih oleh pihak ketiga. Pada tanggal 24 Maret 2022, seluruh saham seri B tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 23 Maret 2022, RDI mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke RDI. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi RDI pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

Persediaan	558.401	Inventories
Aset tetap	9.396	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>567.797</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Provisional goodwill	3.000.000	Provisional goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>3.567.797</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

RDI (continued)

*Based on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No.189 dated March 24, 2022 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., RDI's shareholders decided to increase the authorized capital to Rp10,020,000 and paid up capital to Rp4,804,611 and is planning share classification of 10,000 series A shares with par value Rp1,000 and 20,000 series B shares with par value Rp1, issuance of 4,800 series a shares with a nominal of Rp4,800,000 and 4,611 series B shares with a nominal of Rp4,611 and series b will be fully acquired by third parties. On March 24, 2022, the new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 51%.*

*On March 23, 2022, RDI entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and intangible assets with third party and transferred their employees to RDI. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.*

*The fair values of the identifiable assets and liabilities of RDI as at the date of acquisition are as follows:*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

RDI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan RDI sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp3.991.189 dan Rp59.942.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp63.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 24 Maret 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh RDI dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

KLM

KLM didirikan di Indonesia pada tanggal 1 Maret 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 04 pada tanggal yang sama.

Pada tanggal 31 Maret 2022, KLM mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke KLM. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

RDI (continued)

*As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of RDI since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp3,991,189 and Rp59,942, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp63,000.*

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of March 24, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by RDI, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

KLM

*KLM was established in Indonesia on March 1, 2022 based on Notarial Deed No. 04 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.*

*On March 31, 2022, KLM entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and intangible assets with third party and transferred their employees to KLM. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KLM (lanjutan)

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi KLM pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	<i>Inventories Fixed assets</i>
Persediaan	473.662
Aset tetap	52.824
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>526.486</b>
<i>Provisional goodwill</i>	1.700.000
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>2.226.486</b>
	<i>Total identifiable net assets at fair values</i>
	<i>Provisional goodwill</i>
	<i>Fair value of consideration paid</i>

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 6 tanggal 1 April 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, para pemegang saham KLM memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.510 and rencana penerbitan saham baru sebesar 1.201 dengan nilai nominal Rp10 yang seluruhnya akan diambil alih oleh pihak ketiga. Pada 1 April 2022, seluruh saham baru tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan laba sebelum pajak penghasilan KLM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp7.264.532 dan Rp889.293.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp78.000.

*Based on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No.6 dated April 1, 2022 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., KLM's shareholders decided to increase the capital paid to to Rp24,510 and are planning to issue 1,201 of new shares with par value Rp10 that will be fully acquired by third parties. On April 1, 2022, the new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 51%.*

*As of December 31, 2022, total revenues and profit before income tax of KLM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp7,264,532 and Rp889,293, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp78,000.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KLM (lanjutan)

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Maret 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh KLM dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

SHB

SHB didirikan di Indonesia pada tanggal 1 Maret 2022 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 02 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 47 pada tanggal 22 Desember 2022, jumlah saham ditempatkan SHB adalah 57.500 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

KLM (continued)

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of March 31, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by KLM, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

SHB

*SHB was established in Indonesia on March 1, 2022 based on Notarial Deed No. 02 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.*

*Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 47 dated December 22, 2022, number of shares issued by SHB was 57,500 shares which were entirely owned by the Group.*

*As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

DKM

DKM didirikan di Indonesia pada tanggal 1 Maret 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 03 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 135 tanggal 21 Juli 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., para pemegang saham DKM memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp16.670 dan rencana penerbitan saham baru sebesar 417 dengan nilai nominal Rp10 yang seluruhnya akan diambil alih oleh pihak ketiga. Pada 21 Juli 2022, seluruh saham baru tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 74,99%.

Pada tanggal 21 Juli 2022, DKM mengadakan perjanjian pembelian persediaan dan aset tetap dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke DKM. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

DKM

DKM was established in Indonesia on March 1, 2022 based on the Notarial Deed No. 03 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Based on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No. 135 dated July 21, 2022 drawn up by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., DKM's shareholders decided to increase the capital paid to to Rp16,670 and are planning to issue 417 of new shares with par value Rp10 that will be fully acquired by third parties. On July 21, 2022, the new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 74.99%.

On July 21, 2022, DKM entered into purchase agreement for inventories and fixed assets with third party and transferred their employees to DKM. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

DKM (lanjutan)

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi DKM pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	
Persediaan	6.158.680	<i>Inventories</i>
Aset tetap	147.627	<i>Fixed assets</i>
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>6.306.307</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Provisional goodwill	6.000.000	Provisional goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>12.306.307</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan DKM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp6.937.502 dan Rp603.336.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp78.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 21 Juli 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh DKM dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

*As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of DKM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp6,937,502 and Rp603,336, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp78,000.*

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of July 21, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by DKM, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

CKM

CKM didirikan di Indonesia pada tanggal 4 Januari 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 09 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 71 oleh notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. tanggal 14 Januari 2022, para pemegang saham CKM memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp16.680 and rencana penerbitan saham baru sebesar 417 lembar saham dengan nilai nominal Rp10. Seluruh saham baru tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 75%.

Pada tanggal 14 Januari 2022, CKM mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke CKM. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi CKM pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

Persediaan	99.379	Inventories
Aset tetap	46.466	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>145.845</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<i>Provisional goodwill</i>	2.394.155	<i>Provisional goodwill</i>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>2.540.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

CKM

CKM was established in Indonesia on January 4, 2022 based on the Notarial Deed No. 09 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Referring to Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No. 71 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. dated January 14, 2022, the CKM's shareholders decided to increase the capital paid to be amounting to Rp16,680 and plans to issue 417 of new shares with par value Rp10. The new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 75%.

On January 14, 2022, CKM entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and intangible assets with third party and transferred their employees to CKM. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

The fair values of the identifiable assets and liabilities of CKM as at the date of acquisition are as follows:

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

CKM (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan CKM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp4.397.048 dan Rp584.001.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp176.550.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 14 Januari 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh CKM dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

KKM

KKM didirikan di Indonesia pada tanggal 4 Januari 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 10 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Akta No. 92 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. tanggal 19 Januari 2022, para pemegang saham KKM memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.530 dan rencana penerbitan saham baru sebesar 1.202 lembar saham dengan nominal Rp10. Seluruh saham baru tersebut sudah diambil ahli oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

CKM (continued)

*As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of CKM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp4,397,048 and Rp584,001, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp176,550.*

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of January 14, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by CKM, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

KKM

*KKM was established in Indonesia on January 4, 2022 based on the Notarial Deed No. 10 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.*

*Referring on the Shareholders General Meeting on Notarial Deed No.92 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dated January 19, 2022, the KKM's shareholders decided to increase the capital paid to be amounting to Rp24,530 and plan to issue 1,202 of new shares with par value Rp10. The new shares has fully acquired by the third parties, hence, the Group's ownership effectively to be 51%.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KKM (lanjutan)

Pada tanggal 19 Januari 2022, KKM mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan aset tidak berwujud dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke KKM. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi KKM pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

Persediaan	11.176.348	Inventories
Aset tetap	110.149	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>11.286.497</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Provisional goodwill	113.503	Provisional goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>11.400.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan KKM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp27.929.854 dan Rp373.256.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp176.550.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 19 Januari 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh KKM dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

KKM (continued)

On January 19, 2022, KKM entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and intangible assets with third party and transferred their employees to KKM. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

The fair values of the identifiable assets and liabilities of KKM as at the date of acquisition are as follows:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

Persediaan	11.176.348	Inventories
Aset tetap	110.149	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>11.286.497</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
Provisional goodwill	113.503	Provisional goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>11.400.000</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of KKM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss amounted to Rp27,929,854 and Rp373,256, respectively.

Cost relating with the acquisition amounted to Rp176,550.

The net assets recognized in the consolidated financial statements as of January 19, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by KKM, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.

The Group obtained control of establishment the company.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

WASMP

Pada tanggal 7 Januari 2022, Kelompok Usaha mengambil dan membeli saham WASMP total sebanyak 136.586 lembar saham. Akta pembelian telah dinotarisasi oleh Aulia Taufani, S.H. No. 9 tanggal 7 Januari 2022. Kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 9 September 2022, Kelompok Usaha telah membeli kepentingan nonpengendali senilai Rp2.035.978. Karena itu, kepemilikan Kelompok Usaha terhadap WASMP meningkat menjadi 100%. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi WASMP pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

**Aset**

Kas dan setara kas	4.845.488
Persediaan	206.939
Aset tetap	68.238
Biaya dibayar di muka	41.667

**Total aset**

**5.162.332**

**Assets**  
Cash and cash equivalents  
Inventories  
Fixed assets  
Prepaid expenses

**Total assets**

**Liabilitas**

Liabilitas jangka pendek	1.335.718
<b>Total liabilitas</b>	<b>1.335.718</b>

**Total nilai wajar  
aset neto teridentifikasi**

**3.826.614**

**Liabilities**  
Current liabilities

**Total liabilities**

**Total identifiable  
net assets at fair values**

**Nilai wajar kepentingan  
nonpengendali**

**1.875.041**

**Fair value of  
non-controlling interest**

**Provisional goodwill**

**9.548.427**

**Provisional goodwill**

**Nilai wajar imbalan  
yang dibayarkan**

**11.500.000**

**Fair value of consideration paid**

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

WASMP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan laba sebelum pajak penghasilan WASMP sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp18.031.059 dan Rp350.718.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp95.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 4 Januari 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh WASMP dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian dalam WASMP melalui akuisisi saham.

SSI

SSI didirikan di Filipina pada tanggal 1 April 2022 berdasarkan sertifikat pendirian dari Security and Exchange Commission Republik Philipina dan terdaftar dengan nomor 2022020042575-07.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 99,99%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

WASMP (continued)

As of December 31, 2022, total revenues and profit before income tax of WASMP since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp18,031,059 and Rp350,718, respectively.

Cost relating with the acquisition amounted to Rp95,000.

The net assets recognized in the consolidated financial statements as of January 4, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by WASMP, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.

The Group obtained control of WASMP through the acquisition of share capital.

SSI

SSI was established in Philippines on April 1, 2022 based on certificate of incorporation from the Security and Exchange Commission of the Republic of the Philippines and registered under company register number 2022020042575-07.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 99.99%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

MKB

MKB didirikan di Indonesia pada tanggal 23 Mei 2022, berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 114 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 114 pada tanggal 23 Mei 2022, jumlah saham ditempatkan MKB adalah 1.250 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

KSH

KSH didirikan di Indonesia pada tanggal 23 Mei 2022, berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 112 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham pada Akta No. 171 tanggal 30 Agustus 2022 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuan perubahan anggaran dasar oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0288163 tanggal 6 September 2022, para pemegang saham KSH memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp20.830 dan rencana penerbitan saham baru sebesar 833 dengan nilai nominal Rp10 yang seluruhnya akan diambil alih oleh pihak ketiga. Pada 30 Agustus 2022, seluruh saham baru tersebut sudah diambil alih oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 60%.

Pada tanggal 30 Agustus 2022, KSH mengadakan perjanjian pembelian persediaan, biaya dibayar dimuka dan aset tetap dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke KSH. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

MKB

MKB was established in Indonesia on May 23, 2022, based on Notarial Deed No. 114 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Based on Notarial Deed of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn, No. 114 dated May 23, 2022, number of shares issued by MKB was 1,250 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's effective ownership is 100%.

KSH

KSH was established in Indonesia on May 23, 2022, based on Notarial Deed No. 112 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn

Based on Shareholders General Meeting on the Notarial Deed No.171 dated August 30, 2022 drawn up by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn and has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0288163 dated September 6, 2022, KSH's shareholders decided to increase the capital paid to to Rp20,830 and are planning to issue 833 of new shares with par value Rp10 that will be fully acquired by third parties. On August 30, 2022, the new shares have been fully acquired by the third parties, hence, the Group's effective ownership is 60%.

On August 30, 2022, KSH entered into purchase agreement for inventories, prepaid expenses and fixed assets with third party and transferred their employees to KSH. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

KSH (lanjutan)

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi KSH pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	<i>Inventories Prepaid expenses Fixed assets</i>
Persediaan	291.965
Biaya dibayar dimuka	129.222
Aset tetap	265.699
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>686.886</b>
<i>Provisional goodwill</i>	<i>3.400.000</i>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>4.086.886</b>
	<i>Total identifiable net assets at fair values</i>
	<i>Provisional goodwill</i>
	<i>Fair value of consideration paid</i>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan KSH sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp4.222.124 dan Rp30.364.

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp78.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 30 Agustus 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh KSH dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

*As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of KSH since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounted to Rp4,222,124 and Rp30,364, respectively.*

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp78,000.*

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of August 30, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by KSH, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

*The Group obtained control of establishment the company.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

GKI

GKI didirikan di Indonesia pada tanggal 23 Mei 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn No. 113 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Akta No. 76 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. tanggal 6 Oktober 2022, para pemegang saham GKI memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.510 dan rencana penerbitan saham baru sebesar 1.201 lembar saham dengan nilai nominal Rp10. Seluruh saham baru tersebut sudah diambil ahli oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 6 Oktober 2022, GKI mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan beban dibayar di muka dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke GKI. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi GKI pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

**Nilai Wajar Diakui  
pada Akuisisi/  
Fair Value Recognized  
on Acquisition**

Persediaan	7.670.910	Inventories
Aset tetap	536.589	Fixed assets
Beban dibayar di muka	247.671	Prepayment expenses
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>8.455.170</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<i>Provisional goodwill</i>	8.000.000	<i>Provisional goodwill</i>
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>16.455.170</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan rugi sebelum pajak penghasilan GKI sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp8.959.651 dan Rp100.078.

Referring on the Shareholders General Meeting on Notarial Deed No. 76 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dated October 6, 2022, the GKI's shareholders decided to increase the capital paid to be amounting to Rp24,510 and plan to issue 1,201 of new shares with par value Rp10. The new shares has fully acquired by the third parties, hence, the Group's ownership effectively to be 51%.

On October 6, 2022, GKI entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and prepayment expenses with third party and transferred their employees to GKI. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

The fair values of the identifiable assets and liabilities of GKI as at the date of acquisition are as follows:

As of December 31, 2022, total revenues and loss before income tax of GKI since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss amounted to Rp8,959,651 and Rp100,078, respectively.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

GKI (lanjutan)

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp78.000.

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 6 Oktober 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh GKI dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

TTM

TTM didirikan di Indonesia pada tanggal 23 Mei 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn No. 111 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Akta No. 189 oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. tanggal 28 Oktober 2022, para pemegang saham TTM memutuskan untuk peningkatan modal ditempatkan dan disetor menjadi Rp24.500 dan rencana penerbitan saham baru sebesar 1.200 lembar saham dengan nilai nominal Rp10. Seluruh saham baru tersebut sudah diambil ahli oleh pihak ketiga, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha efektif menjadi sebesar 51%.

Pada tanggal 28 Oktober 2022, TTM mengadakan perjanjian pembelian persediaan, aset tetap dan biaya dibayar di muka dengan pihak ketiga serta melakukan pengalihan karyawannya ke TTM. Tujuan dari akuisisi ini adalah untuk memperluas bisnis di industri E-commerce.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

GKI (continued)

Cost relating with the acquisition amounted to Rp78,000.

The net assets recognized in the consolidated financial statements as of October 6, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by GKI, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.

The Group obtained control of establishment the company.

TTM

TTM was established in Indonesia on May 23, 2022 based on Notarial Deed No. 111 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Referring on the Shareholders General Meeting on Notarial Deed No.189 of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dated October 28, 2022, the TTM's shareholders decided to increase the capital paid to be amounting to Rp24,500 and plan to issue 1,200 of new shares with par value Rp10. The new shares has fully acquired by the third parties, hence, the Group's ownership effectively to be 51%.

On October 28, 2022, TTM entered into purchase agreement for inventories, fixed assets and prepayment expenses with third party and transferred their employees to TTM. The purpose of this acquisition is to expand the business in E-commerce industry.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

TTM (lanjutan)

Nilai wajar dari aset dan liabilitas teridentifikasi TTM pada tanggal akuisisi adalah sebagai berikut:

	<i>Nilai Wajar Diakui pada Akuisisi/ Fair Value Recognized on Acquisition</i>	
Persediaan	23.797.726	Inventories
Beban dibayar di muka	938.056	Prepayment expenses
Aset tetap	1.007.434	Fixed assets
<b>Total nilai wajar aset neto teridentifikasi</b>	<b>25.743.216</b>	<b>Total identifiable net assets at fair values</b>
<i>Provisional goodwill</i>	31.500.000	Provisional goodwill
<b>Nilai wajar imbalan yang dibayarkan</b>	<b>57.243.216</b>	<b>Fair value of consideration paid</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, jumlah pendapatan dan laba sebelum pajak penghasilan TTM sejak tanggal akuisisi yang dimasukkan dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian masing-masing sebesar Rp17.501.774 dan Rp2.826.610.

*As of December 31, 2022, total revenues and profit before income tax of TTM since date of acquisition which are included in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive loss amounted to Rp17,501,774 and Rp2,826,610, respectively.*

Biaya yang timbul atas akuisisi ini sebesar Rp78.000.

*Cost relating with the acquisition amounted to Rp78,000.*

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 28 Oktober 2022 didasarkan pada penilaian sementara terhadap nilai wajarnya. Kelompok Usaha sedang menunggu hasil penilaian akhir terhadap aset tetap dan aset lainnya yang dimiliki oleh TTM dan masih mengevaluasi jumlah yang dapat terpulihkan atas aset tersebut serta menentukan adanya liabilitas kontijensi. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, penilaian dan pengujian masih belum selesai.

*The net assets recognized in the consolidated financial statements as of October 28, 2022 were based on provisional assessment of their fair values. The Group seeks for final valuation for the fixed assets and other assets owned by TTM, and the recoverable amounts of the assets and is still determining if there are contingent liabilities. As of the date of the consolidated report, the valuation and assessment has not been completed.*

Kelompok Usaha memperoleh pengendalian melalui pendirian perusahaan.

*The Group obtained control of establishment the company.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan (lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

BBI

BBI didirikan di Indonesia pada tanggal 4 Juli 2022 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 07 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 07 pada tanggal 4 Juli 2022, jumlah saham ditempatkan BBI adalah 2.250 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

SIERRA

SIERRA didirikan di Singapura pada tanggal 28 September 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202234432N.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

YID

YID didirikan di Singapura pada tanggal 29 September 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202234522R.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

GMRP

GMRP didirikan di Singapura pada tanggal 29 September 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202234622K.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

BBI

BBI was established in Indonesia on July 4, 2022 based on Notarial Deed No. 07 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 07 dated July 4, 2022, number of shares issued by BBI was 2,250 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

SIERRA

SIERRA was established in Singapore on September 28, 2022 based on registration number 202234432N.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

YID

YID was established in Singapore on September 29, 2022 based on registration number 202234522R.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

GMRP

GMRP was established in Singapore on September 29, 2022 based on registration number 202234622K.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak yang Dikonsolidasikan  
(lanjutan)**

Entitas Anak Tidak Langsung (lanjutan)

GMR

GMR didirikan di Indonesia pada tanggal 25 Oktober 2022 berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 23 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 23 pada tanggal 25 Oktober 2022, jumlah saham ditempatkan GMR adalah 10.000.100 lembar saham yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

SMS (dahulu BSK)

SMS didirikan di Indonesia pada tanggal 14 Februari 2022 berdasarkan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. No. 77 pada tanggal yang sama.

Berdasarkan Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 33 pada tanggal 28 November 2022, jumlah saham ditempatkan SMS adalah 20.000 lembar saham seri A dan 13.333 lembar saham seri B yang seluruhnya dimiliki oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

RSP

RSP didirikan di Singapura pada tanggal 14 Desember 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202244583C.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

CCP

CCP didirikan di Singapura pada tanggal 8 Desember 2022 berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202243819E.

Pada tanggal 31 Desember 2022, kepemilikan efektif Kelompok Usaha sebesar 100%.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Consolidated Subsidiaries (continued)**

Indirect Subsidiaries (continued)

GMR

GMR was established in Indonesia on October 25, 2022 based on Notarial Deed No. 23 on the same date of Chandra Lim, S.H., LL.M.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 23 dated October 25, 2022, number of shares issued by GMR was 10,000,100 shares which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

SMS (formerly BSK)

SMS was established in Indonesia on February 14, 2022 based on Notarial Deed No. 77 on the same date of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.

Based on Notarial Deed of Chandra Lim, S.H., LL.M. No. 33 dated November 28, 2022, number of shares issued by SMS was 20,000 shares A series and 13,333 shares B series which were entirely owned by the Group.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

RSP

RSP was established in Singapore on December 14, 2022 based on registration number 202244583C.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

CCP

CCP was established in Singapore on December 8, 2022 based on registration number 202243819E.

As of December 31, 2022, the Group's effective ownership is 100%.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## **2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha:

### **a. Dasar Penyajian Laporan keuangan**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, serta Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang diterbitkan oleh OJK. Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan. Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan basis akrual, menggunakan dasar akuntansi biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Kelompok Usaha.

## **2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

*Presented below are the significant accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements of the Group:*

### **a. Basis of Presentation of the financial statements**

*The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations to Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Financial Accounting Board of the Indonesian Institute of Accountants, and Regulation No. VIII.G.7 on "Financial Statements Presentation and Disclosures for Issuers and Public Companies" issued by OJK. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.*

*The consolidated financial statements have been prepared in accordance with PSAK 1: Presentation of Financial Statements. The consolidated financial statements, except consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis, using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies for those accounts.*

*The consolidated statement of cash flows, which has been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.*

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is Rupiah which is also the functional currency of entities within the Group.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

Berikut ini adalah kebijakan akuntansi signifikan yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha: (lanjutan)

### a. Dasar Penyajian Laporan keuangan (lanjutan)

Tahun buku Kelompok Usaha adalah 1 Januari - 31 Desember.

### b. Perubahan kebijakan akuntansi

Pada tanggal 1 Januari 2022, Kelompok Usaha menerapkan amandemen dan penyesuaian standar akuntansi yang relevan dengan pelaporan keuangan Kelompok Usaha dan efektif berlaku sejak tanggal tersebut, sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis

Amandemen PSAK 22 Kombinasi Bisnis mengklarifikasi unsur bisnis bahwa untuk dipertimbangkan sebagai suatu bisnis, suatu rangkaian terintegrasi dari aktivitas dan aset yang diakuisi mencakup, minimum, input dan proses substantif yang bersama-sama berkontribusi secara signifikan terhadap kemampuan untuk menghasilkan output.

- Amendemen PSAK 71: Instrumen Keuangan, Amendemen PSAK 55: Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, Amendemen PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan, Amendemen PSAK 62: Kontrak Asuransi dan Amendemen PSAK 73: Sewa tentang Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2 diadopsi dari IFRS tentang *Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2*.

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

*Presented below are the significant accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements of the Group: (continued)*

### a. Basis of Presentation of the financial statements (continued)

*The annual financial reporting period of the Group is January 1 - December 31.*

### b. Changes in accounting principles

*On January 1, 2022, the Group applied amendments and improvements to accounting standards that are relevant to the Group's financial reporting and effective from that date, as follow:*

- Amendments to PSAK 22: Definition of a Business*

*The amendment to PSAK 22 Business Combinations clarifies that to be considered a business, an integrated set of activities and assets must include, at a minimum, an input and a substantive process that, together, significantly contribute to the ability to create output. Furthermore, it clarifies that a business can exist without including all of the inputs and processes needed to create outputs.*

- Amendments to PSAK 71: Financial Instruments, Amendments to PSAK 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement, Amendments to PSAK 60: Financial Instruments: Disclosures, Amendments to PSAK 62: Insurance Contracts and Amendments to PSAK 73: Leases concerning Interest Rate Reference Reform - Phase 2 were adopted from IFRS concerning Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)**

Kontrak Asuransi dan PSAK 73: Sewa yang terkait dengan:

- perubahan dasar untuk menentukan arus kas kontraktual dari aset keuangan, liabilitas keuangan dan liabilitas sewa;
- akuntansi lindung nilai; dan
- pengungkapan.

Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2 hanya berlaku untuk perubahan yang disyaratkan oleh reformasi acuan suku bunga untuk instrumen keuangan dan hubungan lindung nilai.

- Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") mempublikasikan siaran pers terkait 'Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)' sebagai tanggapan terhadap IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit - Attributing Benefit to Periods of Service ("IFRIC AD") pada bulan Mei 2021.

Berdasarkan siaran pers, DSAK-IAI mengamati bahwa entitas perlu mengatribusikan manfaat pensiun hanya atas tahun di mana karyawan memberikan jasa sejak usia sebelum usia pensiun, di mana 24 tahun sebelum usia pensiun (atau, jika karyawan bekerja pada atau setelah usia 24 tahun sebelum usia pensiun, dari usia saat karyawan mulai memberikan jasa hingga usia pensiun).

Setiap perubahan kewajiban imbalan pascakerja setelah penerapan atribusi imbalan sebagaimana dijelaskan dalam siaran pers ini dianggap sebagai perubahan kebijakan akuntansi. Berdasarkan siaran pers, setiap perusahaan perlu menilai waktu yang wajar untuk mengubah kebijakan akuntansinya terkait hal ini.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Changes in accounting principles (continued)**

*Insurance Contracts and PSAK 73: Leases related to:*

- *changes in the basis for determining the contractual cash flows of financial assets, financial liabilities and lease liabilities;*
- *hedge accounting; and*
- *disclosure.*

*Interest Rate Reference Reform - Stage 2 applies only to changes required by the benchmark interest rate reform for financial instruments and hedge relationships.*

- *Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)*

*In April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board ("DSAK-IAI") published a press release regarding 'Attributing benefit to periods of service (PSAK24)' in response to the IFRS Interpretation Committee Agenda Decision: IAS 19 Employee Benefit - Attributing Benefit to Periods of Service ("IFRIC AD") in May 2021.*

*Based on the press release, DSAK-IAI observed that the entity should attribute pension benefits only to each year in which an employee renders service from the age before retirement age, which is 24 years before retirement age (or, if employment commences on or after the age of 24 years before retirement age, from the date the employee first renders service to the retirement age).*

*Any changes in the post-employment benefits obligation after applying the attribution of benefits as explained in this press release are considered as a change in accounting policy. Based on the press release, each company needs to assess the reasonable timing to change its accounting policy on this matter.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)**

- Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24) (lanjutan)

Kelompok Usaha telah menerapkan persyaratan dari siaran pers dan telah melakukan perikatan dengan aktuaris independen untuk menghitung dampak dari perubahan kebijakan akuntansi ini.

Dampak terhadap laporan posisi keuangan konsolidasian 31 Desember 2022 telah diungkapkan pada Catatan 21b.

**c. Prinsip-prinsip konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak. Kendali diperoleh bila Kelompok Usaha terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas investee.

Dengan demikian, Kelompok Usaha mengendalikan investee jika dan hanya jika Kelompok Usaha memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) Kekuasaan atas investee, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi investor kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari investee,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Changes in accounting principles (continued)**

- Attributing benefit to periods of service (PSAK 24) (continued)

*The Group has applied the requirements of the press release and has engaged with an independent actuary to calculate the impact of change in accounting policy.*

*The impact to the consolidated statements of financial position as at December 31, 2022 are disclosed in Note 21b.*

**c. Principles of consolidation**

*The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.*

*Thus, the Group controls an investee if and only if the Group has all of the following:*

- i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Umumnya, ada dugaan bahwa mayoritas hak suara menghasilkan kontrol. Untuk mendukung anggapan ini dan bila Kelompok Usaha memiliki kurang dari mayoritas hak suara atau hak serupa dari *investee*, Kelompok Usaha mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah ia memiliki kuasa atas *investee*, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Kelompok Usaha.

Kelompok Usaha menilai ulang apakah pengendaliannya melibatkan *investee* jika fakta dan keadaan menunjukkan bahwa ada perubahan pada satu atau lebih dari tiga elemen kontrol. Konsolidasi entitas anak dimulai pada saat Kelompok Usaha memperoleh kendali atas entitas anak dan berhenti pada saat Kelompok Usaha kehilangan kendali atas entitas anak tersebut. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban entitas anak yang diakuisisi selama tahun berjalan termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Kelompok Usaha memperoleh kendali sampai dengan tanggal Kelompok Usaha tidak lagi mengendalikan entitas anak.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Kelompok Usaha dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of consolidation (continued)**

Generally, there is a presumption that majority of voting rights results in control. To support this presumption and when the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the investee,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of subsidiaries begins when the Group obtains control over the subsidiaries and ceases when the Group loses control of the subsidiaries. Assets, liabilities, income and expenses of subsidiaries acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiaries.

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Kelompok Usaha menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

**d. Kombinasi Bisnis dan Goodwill**

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban umum dan administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Kelompok Usaha mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Kelompok Usaha mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

Setiap imbalan kontinjenensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjenensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principles of consolidation (continued)**

*A change in the parent's ownership interest in subsidiaries, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over subsidiaries, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other components of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.*

**d. Business Combinations and Goodwill**

*Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at fair value on the acquisition date and the amount of an NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree' identifiable net assets. Transaction costs incurred are directly expensed and included in general and administrative expenses.*

*When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date through profit or loss.*

*Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Kombinasi Bisnis dan Goodwill (lanjutan)**

Goodwill awalnya diukur dengan biaya perolehan (menjadi kelebihan agregat dari pertimbangan yang ditransfer dan jumlah yang diakui untuk KNP dan kepentingan sebelumnya yang dimiliki atas aset dan liabilitas yang dapat diidentifikasi). Jika nilai wajar aset bersih yang diakuisisi melebihi pertimbangan agregat yang ditransfer, Kelompok Usaha akan menilai ulang apakah telah mengidentifikasi dengan benar semua aset yang diperoleh dan semua liabilitas diasumsikan dan menelaah prosedur yang digunakan untuk mengukur jumlah yang akan diakui pada tanggal akuisisi. Jika penilaian kembali tersebut masih menghasilkan selisih antara nilai wajar aset bersih yang diperoleh dengan pertimbangan agregat yang ditransfer, maka keuntungan tersebut diakui dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Kelompok Usaha yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut. Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Kelompok Usaha melaporkan jumlah sementara bagi item yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Business Combinations and Goodwill  
(continued)**

Goodwill is initially measured at cost (being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI and any previous interest held over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed). If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group re-assesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognized at the acquisition date. If the re-assessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs. Where goodwill has been allocated to a CGU and part of the operations within that CGU are disposed of, the goodwill associated with the disposed operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in these circumstances is measured based on the relative values of the disposed operation and the portion of the CGU retained.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**d. Kombinasi Bisnis dan *Goodwill* (lanjutan)**

**Kombinasi bisnis entitas sepengendali**

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "ekuitas lain-lain" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

**e. Klasifikasi lancar dan tidak lancar**

Kelompok Usaha menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i. Kelompok Usaha mengharapkan akan merealisasikan aset, atau bermaksud untuk menjual atau menggunakan asset dalam siklus operasi normal,
- ii. untuk tujuan diperdagangkan,
- iii. Kelompok Usaha mengharapkan akan merealisasikan aset dalam jangka waktu 12 bulan setelah periode pelaporan, atau
- iv. kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan jangka pendek bila:

- i. Kelompok Usaha mengharapkan akan menyelesaikan liabilitas tersebut dalam siklus operasi normalnya,
- ii. untuk tujuan diperdagangkan,
- iii. akan jatuh tempo untuk diselesaikan dalam waktu 12 bulan setelah periode pelaporan, atau
- iv. tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Business Combinations and *Goodwill*  
(continued)**

**Business combinations under common control**

*Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interest method, whereby the difference between the consideration transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "other equity" account in the consolidated statement of financial position.*

*In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity coming under common control.*

**e. Current and non-current classification**

*The Group presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:*

- i. *The Group expects to realise the asset, or intends to sell or consume it, in its normal operating cycle,*
- ii. *held primarily for the purpose of trading,*
- iii. *The Group expects to realise the asset within twelve months after the reporting period, or*
- iv. *cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.*

*All other assets are classified as non-current.*

*A liability is current when it is:*

- i. *The Group expects to settle the liability in its normal operating cycle,*
- ii. *held primarily for the purpose of trading,*
- iii. *due to be settled within twelve months after the reporting period, or*
- iv. *there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**e. Klasifikasi lancar dan tidak lancar (lanjutan)**

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Persyaratan liabilitas yang dapat, atas opsi pihak lawan, menghasilkan penyelesaiannya dengan penerbitan instrumen ekuitas tidak memengaruhi klasifikasinya.

Aset pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

**f. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari kas, bank dan deposito jangka pendek dengan jangka waktu jatuh tempo antara (tiga) 3 bulan atau kurang pada saat penempatan dan tidak dibatasi penggunaannya, dan yang memiliki risiko tidak signifikan dari perubahan nilai.

**g. Transaksi dengan Pihak Berelasi**

Perusahaan dan entitas anaknya mempunyai transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 7: Pengungkapan pihak-pihak berelasi.

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Perusahaan sebagai berikut:

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat sebagai berikut:
  - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Perusahaan;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas Perusahaan;
  - iii. merupakan personil manajemen kunci Perusahaan atau entitas induk dari Perusahaan;

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Current and non-current classification (continued)**

*All other liabilities are classified as non-current.*

*The terms of the liability that could, at the option of the counterparty, result in its settlement by the issue of the equity instruments do not affect its classification.*

*Deferred tax assets are classified as non-current assets and deferred tax liabilities are classified as non-current liabilities.*

**f. Cash and cash equivalents**

*Cash and cash equivalents in the consolidated statements of financial position comprise cash on hand and in banks and short-term deposits with an original maturity of (three) 3 months or less at the time of placements and not restricted to use, and which are subject to an insignificant risk of changes in value*

**g. Transactions with Related Parties**

*The Company and its subsidiaries have transactions with related parties as defined in PSAK 7: Related party disclosures.*

*A related party is a person or entity that is related to the Company as follows:*

- a. A person or close member of that person's family as follows:
  - i. has control or joint control over the Company;
  - ii. has significant influence over the Company;
  - iii. is a member of the key management personnel of the Company or of a parent of the Company;

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**g. Transaksi dengan Pihak Berelasi (lanjutan)**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Perusahaan sebagai berikut: (lanjutan)

- b. Entitas yang memenuhi salah satu hal berikut:
  - i. merupakan anggota dari Kelompok Usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait satu sama lain);
  - ii. merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dari Perusahaan (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Kelompok Usaha dimana Perusahaan adalah anggotanya);
  - iii. entitas tersebut bersama-sama Perusahaan adalah ventura bersama dari suatu pihak ketiga yang sama;
  - iv. adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan Perusahaan adalah asosiasi dari entitas ketiga;
  - v. merupakan suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari suatu karyawan yang ditujukan bagi karyawan dari Perusahaan atau entitas yang terkait dengan Perusahaan;
  - vi. dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf-huruf di atas; dan
  - vii. orang yang diidentifikasi dalam huruf a(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci Perusahaan (atau entitas induk Perusahaan)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Transactions with Related Parties  
(continued)**

*A related party is a person or entity that is related to the Company as follows: (continued)*

*b. An entity which meets any of the following condition s:*

- i. is a member of the same group with the Company (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary and fellow subsidiary is related to each other);*
- ii. is an associate or joint venture of the Company (or an associate or joint venture of a member of a group of which the Company is a member);*
- iii. an entity and the Company, are joint ventures of the same third party;*
- iv. is a joint venture of a third entity and the Company is an associate of the third entity;*
- v. is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the Company or an entity related to the Company;*
- vi. is controlled or jointly controlled by the person identified above; and*
- vii. a person identified in a(i) has significant influence over the Company or is a member of the key management personnel of the Company (or of a parent of the entity)*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**g. Transaksi dengan Pihak Berelasi (lanjutan)**

Transaksi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mengacu pada *arm's-length principal*. Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

**h. Biaya Dibayar di muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan selama masa manfaat atau kontrak masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus dan disajikan sebagai aset lancar atau tidak lancar sesuai sifatnya masing-masing.

**i. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang (*weighted average*). Penyisihan persediaan usang disajikan untuk mengurangi nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi neto berdasarkan hasil penelaahan berkala terhadap kondisi fisik persediaan.

Nilai realisasi neto adalah taksiran harga jual yang wajar setelah dikurangi dengan taksiran biaya untuk menyelesaikan dan biaya untuk menjual persediaan barang yang dihasilkan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Transactions with Related Parties  
(continued)**

*The transactions are made based on terms agreed by the parties, which follow the arm's-length principal. All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the financial statements herein.*

*Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.*

**h. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses are amortized and charged to expenses over their beneficial or contract periods using the straight-line method and are presented as current asset or non-current asset based on their nature.*

**i. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the weighted average method. Allowance for inventories obsolescence is provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable value based on the periodic review of the physical condition of the inventories.*

*Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated cost of completion and the estimated costs necessary to complete the sale.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset takberwujud yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis adalah nilai wajarnya pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Aset takberwujud yang dihasilkan secara internal, tidak termasuk biaya pengembangan yang dikapitalisasi, tidak dikapitalisasi dan pengeluaran terkait tercermin dalam laba rugi pada periode ketika pengeluaran terjadi.

Masa manfaat aset takberwujud dinilai baik terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomis dan dinilai untuk penurunan nilai setiap ada indikasi bahwa aset takberwujud tersebut mungkin mengalami penurunan nilai. Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas dikaji paling lambat pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan dalam masa manfaat yang diharapkan atau pola konsumsi yang diharapkan dari manfaat ekonomi masa depan yang terkandung dalam aset dianggap memodifikasi periode atau metode amortisasi, sebagaimana mestinya, dan diperlakukan sebagai perubahan dalam estimasi akuntansi. Beban amortisasi atas aset takberwujud dengan umur terbatas diakui dalam laba rugi dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

Aset takberwujud dengan masa manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi, tetapi diuji untuk penurunan setiap tahun, baik secara individu atau pada tingkat unit penghasil kas. Penilaian masa manfaat yang tidak terbatas ditinjau setiap tahun untuk menentukan apakah masa manfaat yang tidak terbatas tetap dapat didukung. Jika tidak, perubahan dalam masa manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas dilakukan secara prospektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Intangible Assets**

*Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is their fair value at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and accumulated impairment losses. Internally generated intangibles, excluding capitalised development costs, are not capitalised and the related expenditure is reflected in profit or loss in the period in which the expenditure is incurred.*

*The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite.*

*Intangible assets with finite lives are amortised over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are considered to modify the amortisation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortisation expense on intangible assets with finite life is recognized in the statement of profit or loss in the expense category that is consistent with the function of the intangible assets.*

*Intangible assets with indefinite useful lives are not amortised, but are tested for impairment annually, either individually or at the cash-generating unit level. The assessment of indefinite life is reviewed annually to determine whether the indefinite life continues to be supportable. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on a prospective basis.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**j. Aset Takberwujud (lanjutan)**

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan suatu aset takberwujud diukur sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset dan diakui dalam laba rugi ketika aset dihentikan pengakuannya.

Aset takberwujud Kelompok Usaha diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis sebagai berikut:

	Tahun/Years	Percentase Penyusutan/ Depreciation Percentage
Peralatan lunak	4	25%
Merek dagang	10	10%
Hubungan konsumen	5	20%

**k. Aset Tetap**

Seluruh aset tetap awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen.

Setelah pengakuan awal, aset tetap, dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis sebagai berikut:

	Tahun/Years	Percentase Penyusutan/ Depreciation Percentage
Peralatan teknologi informasi Infrastruktur teknologi informasi	2 - 4 4 - 5	25% - 50% 20% - 25%
Peralatan kantor	3 - 5	20% - 33,33%
Perabot	4	25%
Komputer	4	25%
Kendaraan	4 - 8	12,5% - 25%

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Intangible Assets (continued)**

*Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset and are recognized in the statement of profit or loss when the asset is derecognized.*

*The Group's intangible assets are amortized using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:*

**Percentase Penyusutan/  
Depreciation Percentage**

Software
Trademark
Customer relationship

**k. Fixed Assets**

*All fixed assets are initially recognized at cost, which comprises the purchase price and any costs directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for the assets to be capable of operating in the manner intended by management.*

*Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.*

*Depreciation of fixed assets starts when the assets are available for intended use and is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:*

**Percentase Penyusutan/  
Depreciation Percentage**

Information technology equipment
Information technology infrastructures
Office equipment
Furniture and fixtures
Computer Vehicles

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**k. Aset Tetap (lanjutan)**

Jumlah tercatat aset tetap ditelaah atas kemungkinan penurunan nilai jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan maupun pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto dan jumlah tercatatnya) dimasukkan ke dalam laba rugi pada tahun penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Pada setiap akhir tahun pelaporan nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan ditelaah, dan disesuaikan jika diperlukan.

Aset tetap dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Aset Tetap" yang bersangkutan pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan sampai memenuhi syarat pengakuan sebagai aset tetap seperti diungkapkan di atas.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan bagi Kelompok Usaha manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Fixed Assets (continued)**

*The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be fully recoverable.*

*The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is directly included in the profit or loss of year the item is derecognized.*

*The assets' residual values, useful lives and method of depreciation are reviewed, and adjusted if necessary, at each reporting year-end.*

*Constructions in-progress are stated at cost, including capitalised borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of the said asset constructions. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Fixed assets" account when the construction is completed. Assets under construction are not depreciated until they fulfill criteria for recognition as fixed assets as disclosed above.*

*Repairs and maintenance expenses are taken to the profit or loss when they are incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**I. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan**

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Kelompok Usaha membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Kelompok Usaha menggunakan model penilaian yang sesuai. Perhitungan ini dikuatkan dengan kelipatan penilaian, mengutip harga saham untuk perusahaan publik atau indikator nilai wajar lainnya yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**I. Impairment of Non-financial Asset**

*At the end of each annual reporting, the Group assesses whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset is required, the Group make an estimate of the asset's recoverable amount.*

*An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.*

*In assessing the value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded companies or other available fair value indicators.*

*Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in expense categories consistent with the functions of the impaired asset.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**I. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan  
(lanjutan)**

Untuk aset selain *goodwill*, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Kelompok Usaha mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode/tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi.

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Manajemen berpendapat bahwa penurunan aset non-keuangan tidak lancar lainnya yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022 sudah mencukupi untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak terpulihkannya aset non-keuangan tidak lancar lainnya.

**m. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Kelompok Usaha mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya. Jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**I. Impairment of Non-financial Assets  
(continued)**

*For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group estimates asset's or CGU's recoverable amount. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior period years. Such reversal is recognized in the statement of profit or loss.*

*After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

*Management believes that the impairment values of other non-current, non-financial assets presented in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 is adequate to cover possible losses from possible losses from non-recoverable non-current, non-financial assets.*

**m. Foreign Currency Transactions and Balances**

*The Group considers the primary indicators and other indicators in determining its functional currency. If indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgement to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**m. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing  
(lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian Kelompok Usaha. Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Untuk tujuan konsolidasi, aset dan liabilitas dari entitas anak luar negeri yang dicatat dalam mata uang asing sebagai mata uang fungsionalnya, dijabarkan ke Rupiah dengan menggunakan kurs tukar yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan. Akun-akun pendapatan dan biaya dijabarkan dengan menggunakan kurs tukar rata-rata untuk tahun tersebut. Selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan ke akun "Penghasilan Komprehensif Lainnya" dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kurs yang digunakan dihitung berdasarkan rata-rata kurs tukar transaksi yang terakhir yang diterbitkan oleh Bank Indonesia masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 sebagai berikut (angka penuh):

	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember 2021/ December 31, 2021</u>	
Dolar Amerika Serikat (\$AS)	15.731	14.269	United States Dollar (US\$)
Dolar Singapura (\$SG)	11.569	10.534	Singapore Dollar (SG\$)
Dolar Australia (\$AU)	10.581	10.344	Australian Dollars (AU\$)
Yuan China (CNY)	2.257	-	Chinese Yuan (CNY)
Peso Filipina (PHP)	282	-	Philippines Peso (PHP)
Won Korea (KRW)	12	12	Korean Won (KRW)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**m. Foreign Currency Transactions and  
Balances (continued)**

*The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is also the Company's functional currency. Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At reporting dates, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.*

*For consolidation purpose, assets and liabilities of foreign subsidiaries which are recorded in foreign currency, are translated into Rupiah using the prevailing exchange rate at such statement of financial position date. Income and expense accounts are translated using the prevailing average exchange rate for the year. Foreign exchange differences are credited or charged to the account "Other Comprehensive Income" in equity in the consolidated statements of financial position.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the exchange rates used were computed by taking the average of the transaction exchange rates published by Bank Indonesia as of December 31, 2022 and 2021, respectively, as follows (full amount):*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**n. Sewa**

Pada tanggal insepsi suatu kontrak, Kelompok Usaha menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasi, Kelompok Usaha menilai apakah:

- a) Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasi ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
- b) Kelompok Usaha memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- c) Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi. Kelompok Usaha memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
  - Kelompok Usaha memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
  - Kelompok Usaha mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Lease**

*At inception of a contract, the Group assess whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assess whether:*

- a) *The contract involves the use of an identified asset this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;*
- b) *The Group have the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- c) *The Group have the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Group has the right to direct the use of the asset if either:*
  - *The Group have the right to operate the asset; or*
  - *The Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

Pada tanggal inisiasi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Kelompok Usaha mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen non sewa.

**Sewa operasi - sebagai Lessee**

Pada tanggal permulaan sewa, Kelompok Usaha mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih pendek antara umur manfaat aset hak-guna dan akhir masa sewa, sebagai berikut:

	Tahun/Years	Percentase Penyusutan/ Depreciation Percentage
Bangunan	3 - 5	20% - 33,33%
Data center	3	33,33%
Kendaraan	2 - 4	25% - 50%

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Lease (continued)**

*At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocate the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.*

**Operating Lease - as Lessee**

*The Group recognize a right-of-use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.*

*The right-of-use assets is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the shorter of the useful life of the right-of-use assets and the end of the lease term, as follow:*

	Tahun/Years	Percentase Penyusutan/ Depreciation Percentage	
Bangunan	3 - 5	20% - 33,33%	Buildings
Data center	3	33,33%	Data Center
Kendaraan	2 - 4	25% - 50%	Vehicles

Jika kepemilikan aset sewaan beralih ke Kelompok Usaha pada akhir masa sewa atau biaya perolehan mencerminkan pelaksanaan opsi beli, penyusutan dihitung dengan menggunakan estimasi masa manfaat aset.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Secara umum, Kelompok Usaha menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

*If ownership of the leased asset transfers to the Group at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.*

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, use the incremental borrowing rate. Generally, the Group use its incremental borrowing rate as the discount rate.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

**Sewa operasi - sebagai Lessee (lanjutan)**

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi dengan piutang incentif sewa.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan sebagai beban keuangan dan pengurangan liabilitas sehingga menghasilkan tingkat suku bunga yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa.

**Sewa jangka-pendek dan sewa aset bernilai-rendah**

Kelompok Usaha menerapkan pengecualian untuk pengakuan sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai-rendah. Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa terkait dengan sewa ini sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Kelompok Usaha menerapkan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, incentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Lease (continued)**

***Operating Lease - as Lessee (continued)***

*Lease payments included in the measurement the lease liability comprise fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable.*

*Each lease payment is allocated between finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant interest rate on the outstanding balance of the liabilities.*

**Short-term leases and leases of low-value assets**

*The Group apply lease recognition exemption to short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Group recognize the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease Term.*

**o. Revenue and Expense Recognition**

*The Group have adopted PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers", which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:*

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban  
(lanjutan)**

Kelompok Usaha menerapkan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut: (lanjutan)

4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Penerimaan kas dari pelanggan sehubungan dengan transaksi penjualan yang belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan, dicatat sebagai bagian dari "Uang Muka Pelanggan" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

Pertimbangan dibutuhkan dalam menentukan apakah Kelompok Usaha adalah sebagai prinsipal atau agen dalam transaksinya. Kelompok Usaha mengevaluasi penyajian pendapatan dengan basis kotor atau bersih berdasarkan apakah Kelompok Usaha mengendalikan jasa yang disediakan kepada konsumen dan itu sebagai prinsipal ("kotor"), atau Kelompok Usaha mengatur untuk pihak lain untuk menyediakan jasa kepada konsumen dan itu sebagai agen ("bersih").

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**o. Revenue and Expense Recognition  
(continued)**

*The Group have adopted PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers", which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows: (continued)*

4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).*

*Cash received from customer related to the sales transactions which have not fulfilled the criteria for revenue recognition are recorded as part of "Advances from Customers" in the consolidated statement of financial position.*

*Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).*

*Judgment is required in determining whether the Group is the principal or agent in its transactions. The Group evaluates the presentation of revenue on a gross or net basis based on whether it controls the service provided to the customer and is principal ("gross"), or the Group arranges for other parties to provide the service to the customer and is an agent ("net").*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Di bawah ini merupakan jenis pendapatan dari Kelompok Usaha:

a) *Marketplace*

Pendapatan *Marketplace* Kelompok Usaha berasal dari komisi dengan tarif yang ditetapkan dan disepakati. Pendapatan komisi diakui saat kewajiban pelaksanaan telah selesai dilakukan.

Untuk jasa logistik (*BukaExpress*, *Bukasend* dan *COD*), tanggung jawab Perusahaan adalah untuk menyediakan jasa pengiriman kepada konsumen. Perusahaan menyimpulkan bahwa untuk transaksi *BukaExpress*, *Bukasend* dan *COD* Perusahaan bertindak sebagai prinsipal dan mengakui pendapatan atas basis kotor, karena perusahaan memperoleh kendali atas barang atau jasa sebelum barang atau jasa tersebut dialihkan kepada pelanggan. Pendapatan jasa logistik diakui sepanjang waktu dikarenakan pelanggan secara simultan menerima dan mengonsumsi manfaat yang diberikan Perusahaan saat Perusahaan melaksanakan kewajiban pelaksanaannya.

b) *BukaPengadaan*

Kelompok Usaha mengakui pendapatan dari penjualan barang (produk fisik dan produk virtual) pada saat ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang tersebut, yang umumnya terjadi pada saat penyerahan barang kepada pelanggan.

c) *Mitra*

Pendapatan Mitra Kelompok Usaha berasal dari penjualan barang dan komisi atas transaksi yang terjadi di Mitra *Bukalapak*. Komisi diakui saat kewajiban pelaksanaan telah selesai dilakukan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**o. Revenue and Expense Recognition (continued)**

*Below are the type of revenues of the Group:*

a) *Marketplace*

*The Group's revenue from Marketplace comes from commission fee with a fixed and agreed rate. Commission revenues are charged when the transactions are completed and settled.*

*For logistic service (*BukaExpress*, *Bukasend* and *COD*), the Company's role is to provide service delivery to the customer. The Company concluded that in providing services through *BukaExpress*, *Bukasend* and *COD*, the Company acts as a principal and recognizes revenue on a gross basis, as the Company obtains control over the specified goods or services before the goods or services are transferred to customers. Revenue from logistics service is recognized overtime as the customers simultaneously receive and consume the benefits provided by the Company as the Company perform its performance obligations.*

b) *BukaPengadaan*

*The Group recognizes revenues from sales of goods (physical and virtual products) at a point in time when the customers obtain control of the goods, which generally occurs upon delivery to the customers.*

c) *Online to offline*

*The Group's revenue from Online to offline comes from sales of goods and commission fee of transactions in Mitra *Bukalapak*. Fees are charged when the transactions are completed and settled.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**o. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Biaya pemasaran incentif, potongan harga dan voucher Kelompok Usaha yang diberikan kepada konsumen diakui sebagai bagian dari beban penjualan dan pemasaran jika pembayaran tersebut untuk layanan yang berbeda dan tidak atas transaksi penjualan yang lalu, sekarang ataupun dimasa akan datang. Dan diakui sebagai pengurang pendapatan jika kriteria tersebut tidak terpenuhi.

**p. Imbalan Kerja**

Kelompok Usaha mengakui liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan berdasarkan peraturan Kelompok Usaha dan sesuai dengan Undang-undang Cipta Kerja No. 11/2020. Nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "Projected Unit Credit".

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, efek dari plafon aset, tidak termasuk jumlah yang termasuk dalam bunga bersih atas liabilitas manfaat pasti bersih dan pengembalian aset program (tidak termasuk jumlah yang termasuk dalam bunga bersih atas liabilitas imbalan pasti bersih) segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara:

- i) ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi, dan
- ii) ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**o. Revenue and Expense Recognition (continued)**

*Marketing expense incentives, discounts and vouchers of the Group are recognized as part of selling and marketing expenses, if the payment is for a distinct service and for a past or current or future sale transaction, and recognized as revenue deduction if the definitions are not met.*

**p. Employee Benefits**

*The Group provides post-employment benefits under the Group's regulations and under Law No. 11/2020 on Job Creation. The present value of defined benefit obligation, current service cost and past service cost is determined using "Projected Unit Credit" method.*

*Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling, excluding the amounts included in the net interest on the net defined benefit liability and the return on plan assets (excluding the amounts, included in net interest on the net defined benefit liability) are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.*

*Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:*

- i) *the date of the plan amendment or curtailment, and*
- ii) *the date the Group recognizes related restructuring costs.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**p. Imbalan Kerja (lanjutan)**

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto yang digunakan terhadap liabilitas imbalan kerja. Kelompok Usaha mengakui perubahan berikut pada liabilitas obligasi neto pada akun "Beban Pokok Penjualan" dan "Beban Umum dan Administrasi" pada laba rugi konsolidasian:

- i) Biaya jasa terdiri atas biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan atau kerugian atas penyelesaian (*curtailment*) tidak rutin, dan
- ii) Beban atau penghasilan bunga neto.

**q. Pajak Penghasilan**

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer aset dan liabilitas antara pelaporan komersial dan pajak pada setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui dengan metode liabilitas untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan saldo rugi fiskal yang belum dikompensasikan, sepanjang tersedia laba fiskal pada masa yang akan datang untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal yang belum dikompensasikan tersebut.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal neraca dan nilai tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila tidak lagi terdapat kemungkinan besar bahwa laba fiskal yang memadai akan tersedia untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan.

Aset dan kewajiban pajak tangguhan diukur berdasarkan tarif pajak yang akan berlaku pada tahun saat aset direalisasikan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau yang telah secara substantif telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Employee Benefits (continued)**

*Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation under "Cost of Goods Sold" and "General and Administrative Expenses" as appropriate in the consolidated profit or loss:*

- i) Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains or losses on curtailments and non-routine settlements, and
- ii) Net interest expense or income.

**q. Income Tax**

*Current tax expense is provided based on the estimated taxable income for the current year. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date.*

*Deferred tax assets are recognized using liability method for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses can be utilized.*

*The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the benefit of the deferred tax assets to be utilized.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled based on tax laws that have been enacted or substantively enacted as at statement of financial position date.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan untuk dan/atau pembalikan seluruh perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, diakui sebagai "Beban (Manfaat) Pajak Penghasilan - Tangguhan" dan termasuk dalam laba atau rugi tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai dengan penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

Perubahan terhadap kewajiban perpajakan diakui pada saat ketetapan pajak diterima, atau jika Perusahaan mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan telah ditetapkan.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

**r. Provisi**

Provisi diakui jika Kelompok Usaha memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan liabilitas kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Provisi untuk biaya pembongkaran aset diestimasi berdasarkan beberapa asumsi dan disajikan pada nilai wajar sesuai dengan tingkat diskonto yang berlaku.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Income Tax (continued)**

*The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are recognized as "Income Tax Expense (Benefit) - Deferred" and included in the determination of profit or loss for the year, except to the transactions that previously charged or credited to equity.*

*Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statement of financial position, except if they are for different legal entities, consistent with the presentation of current tax assets and liabilities.*

*Amendments to tax obligations are recorded when an assessment is received or, if appealed against by the Company, when the result of the appeal is determined.*

*Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.*

**r. Provisions**

*Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

*Provisions for asset dismantling cost is estimated based on certain assumptions and carried at fair value based on applicable discount rates.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen Keuangan**

Kelompok Usaha mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

**1. Aset keuangan**

Pengakuan dan pengukuran awal aset keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Kelompok Usaha dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha dan aset kontrak yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Kelompok Usaha menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Kelompok Usaha mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Untuk piutang usaha dan aset kontrak yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Kelompok Usaha menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 72.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai *Solely Payment of Principal and Interest* ("SPPI") testing dan dilakukan pada tingkat instrumen.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**s. Financial Instruments**

*The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that raises to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.*

**1. Financial assets**

Initial recognition and measurement financial assets

*Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVTOCI"), and fair value through profit or loss ("FVTPL").*

*The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables and contract assets that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transaction costs. Trade receivables and contract assets that do not contain a significant financing component or for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.*

*In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the solely payments of principal and interest ("SPPI") testing and it is performed at instrument level.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran awal aset  
keuangan (lanjutan)

Model bisnis Kelompok Usaha dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Kelompok Usaha mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Kelompok Usaha berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Pengukuran setelah pengakuan awal aset  
keuangan

Untuk tujuan pengukuran setelah pengakuan awal, aset keuangan diklasifikasikan kedalam empat kategori:

i. Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Kelompok Usaha. Kelompok Usaha mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial Instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

Initial recognition and measurement  
financial assets (continued)

*The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.*

*Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.*

Subsequent measurement of financial  
assets

*For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:*

i. *Financial assets at amortized cost (debt instruments)*

*This category is the most relevant to the Group. The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:*

- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Iain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran awal aset  
keuangan (lanjutan)

- i. Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang) (lanjutan)

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai.

Aset keuangan Kelompok Usaha yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha dan aset kontrak, piutang lain-lain, deposito berjangka dan uang jaminan yang disajikan sebagai aset keuangan lancar lainnya.

- ii. Aset keuangan diukur nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dengan fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang).

Kelompok Usaha mengukur instrumen utang pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain jika kedua kondisi berikut dipenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

Initial recognition and measurement  
financial assets (continued)

- i. *Financial assets at amortized cost (debt  
instruments) (continued)*

*Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.*

*The Group's financial assets at amortized cost consist of cash and cash equivalents, other current financial assets, trade receivables and contract assets, other receivables and other current financial assets.*

- ii. *Financial assets at FVTOCI with  
recycling of cumulative gains and losses  
(debt instruments)*

*The Group measures debt instruments at FVTOCI if both of the following conditions are met, as follows:*

- *The financial asset is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran awal aset  
keuangan (lanjutan)

- ii. Aset keuangan diukur nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dengan fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang) (lanjutan)

Untuk instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, pendapatan bunga, keuntungan atau kerugian selisih kurs, dan kerugian penurunan nilai diakui pada laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama dengan aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar lainnya diakui pada penghasilan komprehensif lain. Ketika aset keuangan dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam pendapatan komprehensif lainnya direklasifikasi ke laba rugi.

Kelompok Usaha memiliki instrumen utang seperti obligasi pemerintahan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dengan fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif per 31 Desember 2022.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

Initial recognition and measurement  
financial assets (continued)

- ii. Financial assets at FVTOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments) (continued)

For debt instruments at FVTOCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the statement of profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.

The Group has debt instruments such as government bonds classified at FVTOCI with recycling of cumulative gains and losses as of December 31, 2022.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Pengukuran setelah pengakuan awal aset keuangan (lanjutan)

- iii. Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain tanpa fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif saat penghentian pengakuan (instrumen ekuitas).

Setelah pengakuan awal, Kelompok Usaha dapat memilih untuk mengklasifikasikan investasi ekuitasnya yang tidak dapat ditarik kembali sebagai instrumen ekuitas yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI jika definisi ekuitas berdasarkan PSAK 50: Instrumen Keuangan: Penyajian dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan memenuhi definisi tersebut. Pilihan ini dilakukan pada level instrumen per instrumen. Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak direklasifikasi ke laba rugi. Dividen diakui pada laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran dividen telah ditetapkan, kecuali dividen secara jelas mewakili bagian terpulihkan dari biaya investasi. Instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

- iv. Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi meliputi aset keuangan yang dikelola untuk diperdagangkan, aset keuangan yang pada saat awal ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, atau aset keuangan yang disyaratkan untuk diukur pada nilai wajarnya.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

Subsequent measurement of financial  
assets (continued)

- iii. Financial assets designated at FVTOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments).

*Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at fair value through OCI when they meet the definition of equity under PSAK 50: Financial Instruments: Presentation and are not held for trading. The classification is determined on an instrument- by-instrument basis. Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss. Dividends are recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment of dividend has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the financial asset, in this case, such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at FVTOCI are not subject to impairment assessment.*

**iv. Financial assets at FVTPL**

*Financial assets at FVTPL include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at FVTPL, or financial assets are mandatory required to be measured at fair value.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Pengukuran setelah pengakuan awal aset keuangan (lanjutan)

iv. Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi (lanjutan)

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Derivatif, termasuk derivatif melekat yang dipisahkan, juga diklasifikasikan sebagai diperdagangkan kecuali derivatif sebagai instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif. Aset keuangan yang tidak memenuhi SPPI testing diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, terlepas apapun model bisnisnya.

Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi pada pengakuan awal jika penerapan itu dapat menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, inkonsistensi pengukuran atau pengakuan.

Aset keuangan Kelompok Usaha diukur pada nilai wajar melalui laba rugi terdiri dari investasi pada reksadana dan saham yang tercatat di bursa yang disajikan sebagai aset keuangan lancar lainnya dan investasi jangka panjang, kecuali atas obligasi pemerintah.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

Subsequent measurement of financial assets (continued)

iv. *Financial assets at FVTPL (continued)*

*Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets with cash flows that are not fulfilled with SPPI testing are classified and measured at FVTPL, irrespective of the business model.*

*Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at FVTOCI, as described above, debt instruments may be designated at FVTPL on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.*

*The Group's financial assets at FVTPL consist of investments in mutual fund and listed shares which presented as other current financial assets, and long-term investment, except for government bonds.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Penurunan nilai aset keuangan

Kelompok Usaha mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasi untuk seluruh instrumen utang yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Kerugian kredit ekspektasi didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Kelompok Usaha, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

Untuk piutang usaha dan aset kontrak, Kelompok Usaha menerapkan panduan praktis dalam menghitung kerugian kredit ekspektasi. Oleh karena itu, Kelompok Usaha tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan kerugian sejumlah kerugian kredit ekspektasi sepanjang umur. Kelompok Usaha telah membentuk matriks provisi yang didasarkan pada data historis kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan (forward-looking) khusus terkait pelanggan dan lingkungan ekonomi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

Impairment of financial assets

*The Group recognizes an allowance for Expected Credit Loss ("ECL") for all debt instruments not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.*

*For trade receivables and contract assets, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but rather measures the recognizes of allowance loss based on lifetime ECL at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**1. Aset keuangan (lanjutan)**

Kerugian Kredit Ekspektasian

Kelompok Usaha mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi gagal bayar ketika telah menunggak lebih dari 180 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Kelompok Usaha juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Kelompok Usaha tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dan aset kontrak dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

**2. Liabilitas keuangan**

Pengakuan dan pengukuran awal liabilitas  
keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman, dan hutang atau sebagai derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan untuk pinjaman sebesar pinjaman yang diterima setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**1. Financial assets (continued)**

ECL

*The Group considers a financial asset meet the default definition when contractual payments are delinquent more than 180 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables and contract assets is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.*

**2. Financial liabilities**

Initial recognition and measurement of  
financial liabilities

*Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.*

*All financial liabilities are recognized initially at fair value and as for loan, the amount of loans received after being net off directly to attributable transaction costs.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**2. Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran awal liabilitas  
keuangan (lanjutan)

Kelompok Usaha mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Kelompok Usaha meliputi utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas sewa, dan penyisihan biaya pembongkaran.

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

**i. Liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi**

Liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah liabilitas keuangan yang diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang pada saat awal ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini mencakup juga derivatif yang tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai diperdagangkan kecuali derivatif sebagai instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif. Keuntungan dan kerugian yang timbul diakui dalam laporan laba rugi.

Penentuan liabilitas keuangan untuk dapat ditetapkan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ditentukan pada saat pengakuan awal, dan hanya jika kriteria-kriteria yang terdapat dalam PSAK 71 terpenuhi. Kelompok Usaha tidak menetapkan liabilitas keuangan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**2. Financial liabilities (continued)**

Initial recognition and measurement of  
financial liabilities (continued)

*The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.*

*The Group's financial liabilities include trade payables, other payables, accrued expenses, lease liabilities and provision for dismantling cost.*

*The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:*

*i. Financial liabilities at FVTPL*

*Financial liabilities measured at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL. Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships. Separated inherent derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statement of profit or loss.*

*Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 71 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**2. Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Pengukuran setelah pengakuan awal liabilitas keuangan (lanjutan)

- ii. Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Kelompok Usaha. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi metode SBE. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari metode SBE. Amortisasi metode SBE diakui sebagai biaya pendanaan pada laporan laba rugi.

**3. Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

**4. Penghentian pengakuan instrumen keuangan**

Kelompok Usaha menghentikan pengakuan aset keuangan saat hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir, atau saat seluruh resiko dan manfaat dari aset keuangan tersebut ditransfer secara substansial kepada pihak lain.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**2. Financial liabilities (continued)**

Subsequent measurement of financial  
liabilities (continued)

- ii. Financial liabilities measured at amortized cost

*This category is the most relevant to the Group. After initial recognition, interest-bearing loans and other borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the statement of profit or loss.*

**3. Offsetting financial instruments**

*Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle them on a net basis, or realize the assets and settle the liabilities simultaneously.*

**4. Derecognition of financial instruments**

*The Group derecognizes a financial asset when the contractual rights to cash flows derived from the financial asset expire, or when the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**4. Penghentian pengakuan instrumen keuangan (lanjutan)**

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**t. Kompensasi Berbasis Saham**

Perusahaan memberikan *Management and Employee Share Based Compensation Plan* ("MESOP") dengan harga dan periode vesting yang telah ditetapkan kepada manajemen dan karyawan berdasarkan kriteria tertentu.

Transaksi kompensasi berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi yang diselesaikan dengan ekuitas ditentukan oleh nilai wajar pada tanggal pemberian dibuat menggunakan model penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui sebagai beban imbalan kerja, bersama dengan peningkatan ekuitas (cadangan modal lainnya), selama periode dimana layanan dan, jika ada, kondisi kinerja terpenuhi (periode vesting). Biaya kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan secara ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai tanggal vesting mencerminkan sejauh mana periode vesting telah berakhir dan estimasi terbaik Kelompok Usaha tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan terutang. Beban atau kredit dalam laba rugi untuk suatu periode merupakan pergerakan dalam biaya kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**4. Derecognition of financial instruments (continued)**

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**t. Share-based Payments**

The Company granted *Management and Employee Share Based Compensation Plan* ("MESOP") at predetermined price and vesting period to directors and key employees based on certain criteria.

Equity-settled share-based payment transactions

The cost of equity-settled transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.

That cost is recognized in employee benefits expense, together with a corresponding increase in equity (other capital reserves), over the period in which the service and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognized for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has expired and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the statement of profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognized as at beginning and end of that period.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**t. Kompensasi Berbasis Saham (lanjutan)**

Transaksi kompensasi berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Kondisi kinerja layanan dan bukan pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai wajar saat pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan kondisi yang dipenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Kelompok Usaha tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan diberikan. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal hibah. Kondisi lain yang terkait dengan penghargaan, tetapi tanpa persyaratan layanan terkait, dianggap sebagai kondisi *non-vesting*. Kondisi *non-vesting* tercermin dalam nilai wajar dari penghargaan dan mengarah pada pembebasan langsung dari penghargaan kecuali ada juga kondisi layanan dan/atau kinerja.

Tidak ada biaya yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak diberikan karena kinerja bukan pasar dan/atau kondisi layanan belum dipenuhi. Jika penghargaan termasuk kondisi pasar atau *non-vesting*, transaksi diperlakukan sebagai *vested* terlepas dari apakah kondisi pasar atau *non-vesting* dipenuhi, asalkan semua kinerja dan/atau kondisi layanan lainnya dipenuhi.

Ketika ketentuan penghargaan ekuitas-diselesaikan dimodifikasi, biaya minimum yang diakui adalah tanggal hibah nilai wajar dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, asalkan ketentuan asli dari penghargaan tersebut terpenuhi. Biaya tambahan, yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan nilai wajar total transaksi kompensasi berbasis saham, atau sebaliknya menguntungkan bagi karyawan. Jika suatu putusan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lawan, elemen yang tersisa dari nilai wajar dari penghargaan dibebankan langsung melalui laba rugi. Dalam hal karyawan dan manajemen melakukan pengunduran diri sebelum periode *vesting*, maka hak opsi tersebut gugur dan seluru ekuitas yang telah dicatat oleh Kelompok Usaha dibatalkan.

Efek dilutif dari kompensasi berbasis saham tercermin sebagai dilusi saham tambahan dalam perhitungan rugi per saham dilusian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**t. Share-based Payments (continued)**

Equity-settled share-based payment transactions (continued)

Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and lead to an immediate expensing of an award unless there are also service and/or performance conditions.

No expense is recognized for awards that do not ultimately vest because non-market performance and/or service conditions have not been met. Where awards include a market or non-vesting condition, the transactions are treated as *vested* irrespective of whether the market or non-vesting condition is satisfied, provided that all other performance and/or service conditions are satisfied.

When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognized is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original terms of the award are met. An additional expense, measured as at the date of modification, is recognized for any modification that increases the total fair value of the share-based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss. In the event that the employees and management resign before the vesting period, then the option rights are void and all equity that has been recorded by the Group is canceled.

The dilutive effect of share-based payments is reflected as additional share dilution in the computation of diluted loss per share.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**t. Kompensasi Berbasis Saham (lanjutan)**

Transaksi kompensasi berbasis saham yang diselesaikan dengan kas

Perusahaan mengakui liabilitas atas pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas sebesar nilai wajar. Nilai wajar diukur pada awalnya dan pada setiap tanggal pelaporan hingga dan termasuk tanggal penyelesaian, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam beban kompensasi berbasis saham. Nilai wajar dibebankan selama periode sampai tanggal vesting dengan pengakuan kewajiban yang sesuai.

**u. Informasi segmen**

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Perusahaan yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban dan hasil segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut.

**v. Peristiwa setelah tanggal pelaporan**

Peristiwa setelah tanggal pelaporan yang memberikan tambahan informasi mengenai posisi keuangan Kelompok Usaha pada tanggal pelaporan (peristiwa penyesuaian), jika ada, dicerminkan dalam laporan keuangan. Peristiwa setelah tanggal pelaporan yang bukan peristiwa penyesuaian diungkapkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian, jika material.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**t. Share-based Payments (continued)**

Cash-settled share-based payment transactions

*The Company recognized its liabilities for share-based payment which is settled by cash at the fair value. The fair value is measured initially and at each reporting date up to and including the settlement date, with changes in fair value recognized in share based compensation cost. The fair value is expensed over the period until the vesting date with recognition of a corresponding liability.*

**u. Segment information**

*A segment is a distinguishable component of the Company that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.*

*Segment revenue, expenses and results include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.*

**v. Events after the reporting date**

*Events after the report date that provide additional information about the Group's financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the financial statements. Events that are not adjusting events are disclosed in the Notes to the consolidated financial statements, when material.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**w. Laba (rugi) bersih per saham**

Laba (rugi) bersih per saham dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih yang tersedia bagi pemegang saham Perusahaan dengan jumlah ratarata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

Laba bersih per saham dilusian dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif termasuk opsi saham.

**x. Pengukuran nilai wajar**

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**w. Earnings (loss) per share**

*Earnings (loss) per share are calculated by dividing the profit (loss) attributable to the equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

*Diluted earnings per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding to assume conversion of all dilutive potential ordinary shares, including stock options.*

**x. Fair value measurement**

*The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.*

*A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.*

*The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**x. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)**

Semua aset dan liabilitas dimana nilai wajar diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dapat dikategorikan pada level hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkatan input terendah yang signifikan atas pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 : Harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- Level 2 : Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- Level 3 : Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*) baik secara langsung maupun tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Kelompok Usaha menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hirarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

**y. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama**

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Kelompok Usaha memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**x. Fair value measurement (continued)**

*All assets and liabilities in which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements can be classified in fair value hierarchy levels, based on the lowest level of input that is significant on the overall fair value measurement:*

- *Level 1: Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities accessible by the entity at the measurement date.*
- *Level 2: Valuation technique for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement, which is directly or indirectly observables.*
- *Level 3: Valuation technique for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

*For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.*

**y. Investment in Associates and Joint Ventures**

*An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**y. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura  
Bersama (lanjutan)**

Ventura bersama adalah jenis pengaturan bersama dimana pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan tersebut memiliki hak atas aset bersih ventura bersama tersebut. Pengendalian bersama adalah pembagian pengendalian yang disetujui secara kontrak dari suatu perjanjian, yang hanya ada bila keputusan tentang kegiatan yang relevan memerlukan persetujuan penuh dari pihak yang memiliki pengendalian bersama.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan atau pengendalian bersama adalah serupa dengan yang diperlukan untuk menentukan pengendalian atas anak entitas. Investasi Kelompok Usaha pada entitas asosiasi dan ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas.

Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Kelompok Usaha atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. Goodwill sehubungan dengan entitas asosiasi atau ventura bersama termasuk dalam nilai tercatat investasi dan tidak diuji untuk penurunan nilai secara terpisah.

Laporan laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian Kelompok Usaha atas hasil usaha entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap perubahan PKL dari investee tersebut disajikan sebagai bagian dari PKL. Apabila telah terjadi perubahan yang diakui secara langsung dalam ekuitas entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut, Kelompok Usaha mengakui bagiannya atas perubahan, jika ada, dalam laporan perubahan ekuitas. Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasi akibat transaksi antara Kelompok Usaha dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dieliminasi sesuai kepentingan entitas asosiasi atau ventura bersama.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**y. Investment in Associates and Joint  
Ventures (continued)**

*A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.*

*The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries. The Group's investments in its associate and joint venture are accounted for using the equity method.*

*Under the equity method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. Goodwill relating to the associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is the investment and is not tested for impairment separately.*

*The consolidated statement of profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in OCI of those investees is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate or joint venture, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**y. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura  
Bersama (lanjutan)**

Keseluruhan bagian Kelompok Usaha atas laba rugi entitas asosiasi dan ventura Bersama disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan kepentingan nonpengendali pada entitas anak dari entitas asosiasi atau ventura bersama.

Laporan keuangan entitas asosiasi atau ventura bersama disusun untuk periode pelaporan yang sama dengan Kelompok Usaha. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan untuk menerapkan kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan Kelompok Usaha.

Setelah penerapan metode ekuitas, Kelompok Usaha menentukan apakah perlu untuk mengakui kerugian penurunan nilai atas investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha menentukan apakah ada bukti objektif bahwa investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama mengalami penurunan nilai.

Jika ada bukti tersebut, Kelompok Usaha menghitung jumlah penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah yang dapat dipulihkan dari entitas asosiasi atau ventura bersama dan nilai tercatatnya, dan kemudian mengakui kerugian tersebut dalam 'Bagian rugi dari perusahaan asosiasi dan ventura bersama' dalam laporan laba rugi.

Setelah kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi atau pengendalian bersama atas ventura bersama tersebut, Kelompok Usaha mengukur dan mengakui investasi yang ditahan pada nilai wajarnya. Selisih antara jumlah tercatat entitas asosiasi atau ventura bersama dengan kehilangan pengaruh signifikan atau pengendalian bersama dan nilai wajar investasi yang ditahan dan hasil pelepasan diakui dalam laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Kelompok Usaha menyajikan investasi di PT Allo Fresh Indonesia (AFI) dan Crewdible Holding Pte.Ltd. ("Crewdible") berdasarkan metode ekuitas sesuai dengan PSAK 15.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**y. Investment in Associates and Joint  
Ventures (continued)**

*The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and a joint venture is shown on the face of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiaries of the associate or joint venture.*

*The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.*

*After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired.*

*If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value, and then recognizes the loss within 'Share of loss of an associate and a joint venture' in the statement of profit or loss.*

*Upon loss of significant influence over the associate or joint control over the joint venture, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.*

*As of December 31, 2022, the Group presents investment in PT Allo Fresh Indonesia (AFI) and Crewdible Holding Pte.Ltd. ("Crewdible") under equity method according to PSAK 15.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(lanjutan)**

**z. Tambahan Modal Disetor**

Tambahan modal disetor merupakan selisih antara harga penawaran dengan nilai nominal saham, setelah dikurangi dengan biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran saham tersebut, selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan dari transaksi saham treasuri.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha mengharuskan manajemen untuk membuat keputusan, taksiran dan asumsi yang mempengaruhi jumlah pendapatan, beban, aset dan liabilitas yang dilaporkan, dan pengungkapan yang menyertainya, dan pengungkapan liabilitas kontinjenji, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian tentang asumsi dan perkiraan ini dapat menghasilkan hasil yang memerlukan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

**a. Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

**Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan**

Kelompok Usaha menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan dipenuhi. Dengan demikian, aset dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha seperti diungkapkan pada Catatan 2s.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

***z. Additional paid-in capital***

*Additional paid-in capital represents the difference between the offering price and the par value of share capital, net of share issuance costs and difference between the carrying amount and the consideration from treasury stocks transaction.*

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING, JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the accompanying disclosures, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting period.*

*Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the assets and liabilities affected in future periods.*

***a. Judgments***

*The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

**Classification of Financial Assets and  
Financial Liabilities**

*The Group determine the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition. Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2s.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**a. Pertimbangan (lanjutan)**

Pengujian pengaruh signifikan

Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut. Keterwakilan dalam dewan direksi dan komisaris atau organ setara di investee merupakan bukti dari keberadaan pengaruh signifikan.

Pengujian terkait dengan pengaruh signifikan menghasilkan Crewdible diakui sebagai Entitas Asosiasi

Asumsi utama terkait ketidakpastian estimasi masa depan dan sumber utama lain ketidakpastian estimasi pada tanggal pelaporan, yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Kelompok Usaha mendasarkan asumsi dan estimasinya pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi dan asumsi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi yang timbul di luar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING, JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**a. Judgments (continued)**

Significant influence assessment

*Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies. Representation on the board of directors and commissioners or equivalent governing body of the investee is the evidence of existence of significant influence.*

*The assessment related to the significant influence resulted in Crewdible being accounted for as Associated entity.*

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Estimasi dan Asumsi**

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang

Kelompok Usaha menggunakan matriks provisi untuk menghitung Kerugian Kredit Ekspektasian atas piutang usaha dan aset kontrak. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian serupa.

Matriks provisi awalnya berdasarkan tarif gagal bayar yang diamati Kelompok Usaha secara historis. Kelompok Usaha akan mengkalibrasi matriks tersebut untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor usaha Kelompok Usaha, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisa kembali.

Penilaian korelasi antara tingkat gagal bayar yang diamati secara historis, perkiraan kondisi ekonomi dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan taksiran kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Kelompok Usaha dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili aktual gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan. Informasi tentang ECL pada piutang Kelompok Usaha diungkapkan dalam Catatan 5 dan 6.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING, JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and Assumptions**

Allowance for Impairment of Receivables

*The Group uses a provision matrix to calculate ECL for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns.*

*The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the Group's industry sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.*

*The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about ECLs on the Group's receivables is disclosed in Notes 5 and 6.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang  
(lanjutan)

Sebagai tambahan atas cadangan terhadap piutang yang secara individual signifikan, Perusahaan juga menilai cadangan penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko debitur mereka yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama. Cadangan secara kolektif ini dihitung berdasarkan pengalaman kerugian historis dengan menggunakan faktor yang bervariasi seperti kinerja historis dari kelompok debitur dengan karakteristik risiko kredit yang serupa.

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja Kelompok Usaha bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dan manajemen Kelompok Usaha dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas imbalan kerja yang masing-masing berjumlah Rp45.031.482 dan Rp59.994.153 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 21a.

Aset Pajak Tangguhan

Kelompok Usaha melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir tahun pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sampai sebesar kemungkinan penghasilan kena pajak tidak akan tersedia untuk memungkinkan penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

**3. *SIGNIFICANT ACCOUNTING, JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)***

**b. Estimates and Assumptions (continued)**

Allowance for Impairment of Receivables  
(continued)

*In addition to specific allowance provided for individually significant receivables, the Company also provides a collective impairment allowance against credit exposure to its debtors which are grouped based on common credit characteristics. This collective allowance is based on historical loss experience on the debtors within the Company with similar credit risk characteristics.*

Employee Benefits

*The determination of the Group's employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries and the Group's management in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, disability rate, retirement age and mortality rate.*

*While the Group believe that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual result or significant changes in Group's assumptions may materially affect its liabilities for employee benefits of Rp45,031,482 and Rp59,994,153, as of December 31, 2022 and 2021, respectively. Further details are disclosed in Note 21a.*

Deferred Tax Assets

*The Group review the carrying amounts of deferred tax assets at the end of each annual reporting and reduces these to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

**Aset Pajak Tangguhan (lanjutan)**

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi pajak tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan yang digunakan oleh manajemen dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak masa depan.

Nilai tercatat aset pajak tangguhan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp4.784.165 dan Rp294.948.021. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 20d.

**Ketidakpastian Kewajiban Perpajakan**

Dalam situasi tertentu, Kelompok Usaha tidak dapat menentukan secara pasti jumlah liabilitas pajak mereka pada saat ini atau masa depan karena kemungkinan adanya pemeriksaan dari otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Kelompok Usaha menerapkan pertimbangan yang sama yang akan mereka gunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjenji dan Aset Kontinjenji" dan ISAK 34, "Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan". Kelompok Usaha menganalisa semua posisi pajak terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan liabilitas pajak untuk beban pajak yang belum diakui yang harus diakui.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING, JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and Assumptions (continued)**

**Deferred Tax Assets (continued)**

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

The carrying amounts of the Company's deferred tax assets as of December 31, 2022 and 2021, respectively is amounting to Rp4,784,165 and Rp294,948,021. Further details are disclosed in Note 20d.

**Uncertain Tax Exposure**

In certain circumstances, the Group may not be able to determine the exact amount of its current or future tax liabilities due to the possibility of examination by the taxation authority. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income.

In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Group applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" and ISAK 34, "Uncertainty over Income Tax Treatments". The Group analyzes all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognized tax expense should be recognized.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Kompensasi berbasis saham manajemen dan karyawan

Perusahaan mengukur beban dari transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (MESOP) kepada manajemen dan karyawan dengan mengacu pada nilai wajar dari instrumen ekuitas pada tanggal instrument tersebut diberikan (*grant*). Dalam mengestimasi nilai wajar dari transaksi pembayaran berbasis saham memerlukan penentuan model penilaian yang paling tepat, yang tergantung pada persyaratan dan kondisi yang diberikan. Estimasi ini juga memerlukan penentuan input yang paling tepat ke dalam model penilaian yang mencakup antara lain, harga eksekusi opsi, harga terkini yang mendasari saham, ekspektasi umur dari opsi saham, tingkat volatilitas saham dan suku bunga bebas risiko serta penentuan asumsi atas input tersebut. Asumsi-asumsi dan model penilaian yang dipakai untuk mengestimasi nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham ini diungkapkan dalam Catatan 2t dan 22.

Alokasi Harga Beli dan Goodwill

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Kelompok Usaha menimbulkan *goodwill*. *Goodwill* tidak diamortisasi dan diuji untuk penurunan nilai setiap tahun.

Uji penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Dalam hal ini, *goodwill* diuji untuk penurunan nilai pada setiap tahun dan ketika terdapat indikasi penurunan nilai. Manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan jumlah penurunan nilai. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 11.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING, JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**b. Estimates and Assumptions (continued)**

Management and employee share based compensation plan

*The Company measures the cost of equity settled transactions (MESOP) with management and employees by reference to the fair value of the equity instruments at the date at which they are granted. Estimating fair value for share based payment transactions requires determining the most appropriate valuation model, which is dependent on the terms and conditions of the grant. This estimate also requires determining the most appropriate inputs to the valuation model including, among others, option exercise price, the current price of underlying stock, the expected life of the share option, share volatility and risk free interest rate and making assumptions about them. The assumptions and models used for estimating fair value for share based payment transactions are disclosed in Notes 2t and 22.*

Purchase Price Allocation and Goodwill

*Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities purchased, including intangible assets. Certain business acquisitions of the Group have resulted in goodwill. Goodwill is not amortized and is subject to an annual impairment testing.*

*Impairment testing is performed when certain impairment indicators are present. In the case of goodwill, it is subjected to annual impairment testing and whenever there is an indication that such asset may be impaired. Management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining the amount of impairment. Further details are disclosed in Note 11.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

#### 4. KAS DAN SETARA KAS

Kas dan setara kas terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
<b>Kas</b>	-	7.575	<b>Cash on hand</b>
<b>Kas di Bank - pihak ketiga</b>			<b>Cash in Banks - third parties</b>
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	310.017.087	3.333.365.983	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank DBS Indonesia	305.578.214	2.857.670.131	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	172.960.159	210.949.022	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	163.637.205	154.704.413	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	70.193.765	5.261.278	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	36.699.572	23.145.391	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	7.489.120	2.633.964	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	6.533.763	2.190.678	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
Standard Chartered Bank	3.216.537	209.944	Standard Chartered Bank
PT Bank KB Bukopin Tbk	2.908.927	962.145	PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	392.090	-	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	340.767	978.748	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	242.187	1.058.584	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	206.890	144.215	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Permata Tbk	167.395	500.856.214	PT Bank Permata Tbk
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp200.000)	76.755	222.062	Others (each below Rp200,000)
Dolar AS			US Dollar
PT Bank DBS Indonesia	4.039.622	58.867.024	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	9.057.323	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.176.530	1.068.680	PT Bank Central Asia Tbk
Dolar Australia			Australian Dollar
National Australia Bank Ltd	1.666.960	5.888.566	National Australia Bank Ltd
Dolar Singapura			Singapore Dollar
DBS Bank Ltd	4.702.053	1.248.661	DBS Bank Ltd
Peso Filipina			Philippines Peso
UnionBank of the Philippines	2.706.633	-	UnionBank of the Philippines
Won Korea Selatan			South Korea Won
KEB Hana Bank Global	529.390	156.782	KEB Hana Bank Global
Yuan China			Chinese Yuan
PT Bank Central Asia Tbk	15.310	-	PT Bank Central Asia Tbk
<b>Deposito berjangka - pihak ketiga</b>			<b>Time deposits - third parties</b>
Rupiah			Rupiah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.896.698.822	7.502.920.548	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	4.016.076.003	1.000.000.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Allo Bank Indonesia Tbk	1.358.265.753	-	PT Allo Bank Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk	570.500.000	-	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	38.702.617	6.087.704.271	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank KB Bukopin Tbk	500.000	500.000	PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank Permata Tbk	-	1.000.000.000	PT Bank Permata Tbk
Dolar AS			US Dollar
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2.270.769.850	1.947.671.869	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
<b>Total kas dan setara kas</b>	<b>16.256.067.299</b>	<b>24.700.386.748</b>	<b>Total cash and cash equivalents</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

#### 4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 tidak terdapat saldo kas dan setara kas dengan pihak berelasi.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dan dijadikan jaminan.

Suku bunga tahunan untuk deposito berjangka adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2022 / December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021 / December 31, 2021</b>	
Rupiah	1,5% - 6,25%	1,5% - 6,0%	Rupiah
Dolar AS	0,40 - 4,75%	0,4% - 1,25%	US Dollar

#### 5. PIUTANG USAHA DAN ASET KONTRAK

Piutang usaha dan aset kontrak Kelompok Usaha per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah dari pendapatan Marketplace, mitra dan BukaPengadaan.

Aset kontrak merupakan piutang kepada pihak ketiga dimana Kelompok Usaha telah melakukan kewajibannya akan tetapi belum melakukan penagihan kepada pelanggan.

	<b>31 Desember 2022 / December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021 / December 31, 2021</b>	
Piutang usaha - Rupiah			Trade receivables - Rupiah
Pihak ketiga	110.257.722	96.484.618	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 32)	3.398.797	2.501.456	Related parties (Note 32)
Total piutang usaha	113.656.519	98.986.074	Total trade receivables
Aset kontrak - Rupiah			Contract assets - Rupiah
Pihak ketiga	55.495.563	76.441.900	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 32)	925.045	7.589.699	Related parties (Note 32)
Total aset kontrak	56.420.608	84.031.599	Total contract assets
Total piutang usaha dan aset kontrak	170.077.127	183.017.673	Total trade receivables and contract assets
Cadangan kerugian penurunan nilai	(46.285.063)	(45.306.785)	Allowance for impairment losses
<b>Piutang usaha dan aset kontrak - neto</b>	<b>123.792.064</b>	<b>137.710.888</b>	<b>Trade receivables and contract assets - net</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**5. PIUTANG USAHA DAN ASET KONTRAK  
(lanjutan)**

Rincian piutang usaha dan aset kontrak pihak ketiga berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Perusahaan Daerah Aneka Usaha Lamongan Jaya	13.169.565	13.169.565
PT Prowell Energi Indonesia	8.107.164	9.548.003
PT Global Jet Express	7.306.749	7.775.500
PT Tinata Sukses Mandiri	6.965.978	7.405.978
PT AI Ares Indonesia	6.888.017	6.888.472
PT Visionet Internasional	6.580.873	634.037
PT Espay Debit Indonesia Koe	5.969.738	5.980.811
PT Sinar Digital Terdepan	3.783.205	-
PT Multiguna Infotama	3.613.824	-
PT SiCepat Ekspress Indonesia	1.908.487	9.386.808
PT Value Stream Indonesia	150.575	13.081.454
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	95.019	9.304.627
PT Eden Pangan Indonesia	-	5.507.870
PT Ultima Multimedia Jaya	-	5.259.536
Lain-lain (masing-masing- di bawah Rp3 miliar (angka penuh))	101.214.091	78.983.857
Piutang usaha dan aset kontrak - pihak ketiga	165.753.285	172.926.518
Cadangan kerugian penurunan nilai	(46.057.458)	(44.900.486)
Piutang usaha dan aset kontrak - pihak ketiga - neto	119.695.827	128.026.032
Pihak berelasi (Catatan 32)	4.323.842	10.091.155
Cadangan kerugian penurunan nilai (Catatan 32)	(227.605)	(406.299)
Piutang usaha dan aset kontrak - pihak berelasi - neto	4.096.237	9.684.856
<b>Piutang usaha dan aset kontrak - neto</b>	<b>123.792.064</b>	<b>137.710.888</b>

Piutang usaha dan aset kontrak tidak dijaminkan, tidak dikenakan bunga dan umumnya dikenakan syarat pembayaran selama 1 sampai dengan 30 hari.

Analisa umur piutang usaha dan aset kontrak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Belum jatuh tempo	66.330.853	86.442.804
Lewat jatuh tempo:		
1 - 30 hari	30.802.939	22.726.036
31 - 60 hari	10.210.417	17.810.298
61 - 90 hari	7.791.000	6.398.321
Lebih dari 90 hari	54.941.918	49.640.214
Total piutang usaha dan aset kontrak	170.077.127	183.017.673
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(46.285.063)	(45.306.785)
<b>Piutang usaha dan aset kontrak - neto</b>	<b>123.792.064</b>	<b>137.710.888</b>

**5. TRADE RECEIVABLES AND CONTRACT ASSETS (continued)**

*The details of trade receivables and contract assets from third parties based on customers are as follows:*

Perusahaan Daerah Aneka Usaha Lamongan Jaya	13.169.565	Perusahaan Daerah Aneka Usaha Lamongan Jaya
PT Prowell Energi Indonesia	8.107.164	PT Prowell Energi Indonesia
PT Global Jet Express	7.306.749	PT Global Jet Express
PT Tinata Sukses Mandiri	6.965.978	PT Tinata Sukses Mandiri
PT AI Ares Indonesia	6.888.017	PT AI Ares Indonesia
PT Visionet Internasional	6.580.873	PT Visionet Internasional
PT Espay Debit Indonesia Koe	5.969.738	PT Espay Debit Indonesia Koe
PT Sinar Digital Terdepan	3.783.205	PT Sinar Digital Terdepan
PT Multiguna Infotama	3.613.824	PT Multiguna Infotama
PT SiCepat Ekspress Indonesia	1.908.487	PT SiCepat Ekspress Indonesia
PT Value Stream Indonesia	150.575	PT Value Stream Indonesia
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	95.019	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Eden Pangan Indonesia	-	PT Eden Pangan Indonesia
PT Ultima Multimedia Jaya	-	PT Ultima Multimedia Jaya
Lain-lain (masing-masing- di bawah Rp3 miliar (angka penuh))	101.214.091	Others (each below Rp3 billion (full amount))

*Trade receivables and contract assets - third parties  
Allowance for impairment losses*

*Trade receivables and contract assets  
- related parties - net*

*Related parties (Note 32)*

*Allowance for impairment losses (Note 32)*

*Trade receivables and contract assets  
- related parties - net*

**Trade receivables and contract assets - net**

*Trade receivables and contract assets are  
unsecured, non-interest bearing, and generally on  
1 to 30 days term of payment.*

*The aging analysis of trade receivables and contract assets is as follows:*

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Belum jatuh tempo	66.330.853	86.442.804	Current Overdue:
Lewat jatuh tempo:			
1 - 30 hari	30.802.939	22.726.036	1 - 30 days
31 - 60 hari	10.210.417	17.810.298	31 - 60 days
61 - 90 hari	7.791.000	6.398.321	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	54.941.918	49.640.214	More than 90 days
Total piutang usaha dan aset kontrak	170.077.127	183.017.673	Total trade receivables and contract assets
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(46.285.063)	(45.306.785)	Less allowance for impairment
<b>Piutang usaha dan aset kontrak - neto</b>	<b>123.792.064</b>	<b>137.710.888</b>	<b>Trade receivables and asset contract - net</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**5. PIUTANG USAHA DAN ASET KONTRAK  
(lanjutan)**

Penyisihan atas penurunan nilai dari piutang usaha yang jatuh tempo lebih dari 90 hari mewakili 94% dan 93% dari total penyisihan atas penurunan nilai per 31 Desember 2022 dan 2021.

Mutasi saldo penyisihan penurunan nilai piutang usaha dan aset kontrak adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Saldo awal	45.306.785	34.140.581	<i>Beginning balance</i>
Penambahan	7.345.106	13.970.081	<i>Addition</i>
Pemulihan	(6.266.573)	(2.427.658)	<i>Recovery</i>
Penghapusan	(100.255)	(376.219)	<i>Write-off</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>46.285.063</b>	<b>45.306.785</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Berdasarkan hasil penelaahan individual dan kolektif atas saldo piutang usaha dan aset kontrak pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha dan aset kontrak yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha dan aset kontrak.

*Based on the individual and collective assessment on the outstanding trade receivables and contract assets as of December 31, 2022 and 2021, the Group's management believes that the allowance for impairment losses of trade receivables and contract assets is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.*

**6. PIUTANG LAIN-LAIN**

Piutang lain-lain Kelompok Usaha per 31 Desember 2022 dan 2021 terdiri dari:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Pihak ketiga	103.004.792	21.811.205	<i>Third parties</i>
Piutang karyawan	18.886.382	20.173.760	<i>Employees receivables</i>
Piutang bunga	70.850.701	12.863.973	<i>Interest receivables</i>
Total piutang lain-lain - pihak ketiga	192.741.875	54.848.938	<i>Other receivables - third parties</i>
Cadangan kerugian penurunan nilai	(50.410)	(57.421)	<i>Allowance for impairment losses</i>
<b>Piutang lain-lain - neto</b>	<b>192.691.465</b>	<b>54.791.517</b>	<b><i>Other receivables - net</i></b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Analisa umur piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Belum jatuh tempo	111.309.865	51.514.338	Current Overdue:
Lewat jatuh tempo:			
1 - 30 hari	62.322.956	937.442	1 - 30 days
31 - 60 hari	11.366.614	35.065	31 - 60 days
61 - 90 hari	6.743.238	72.172	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	999.202	2.289.921	More than 90 days
Total piutang lain-lain	<hr/> 192.741.875	<hr/> 54.848.938	<hr/> Total other receivables
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(50.410)	(57.421)	Less allowance for impairment losses
<b>Piutang lain-lain - neto</b>	<b><hr/>192.691.465</b>	<b><hr/>54.791.517</b>	<b>Other receivables - net</b>

Piutang lain-lain pihak ketiga merupakan piutang atas kelebihan pembayaran uang muka Mitra kepada pemasok, ekualisasi atas kontribusi investasi pada instrumen keuangan, klaim atas pengembalian barang hilang atau rusak saat pengiriman dan piutang atas transaksi daring yang dilakukan berdasarkan kerjasama dengan pihak ketiga sebagai penyedia produk virtual, jasa pembayaran melalui *online marketplace* milik Perusahaan dan pinjaman kepada karyawan.

Piutang lain-lain tidak dijaminkan dan tidak dikenakan bunga, kecuali piutang bunga yang berasal dari deposito berjangka dan pinjaman kepada karyawan.

## 6. OTHER RECEIVABLES (continued)

*The aging analysis of other receivables is as follows:*

*Other receivables from third parties represent receivables from overpayment of partner's advances to suppliers, equalization of investment contribution in financial instrument, claims for returns of lost or damaged goods during delivery, and receivables for online transactions based on contracts with third parties as the provider of virtual products, payment services through the Company's online marketplace and employees' loan.*

*Other receivables are unsecured and non-interest bearing, except for interest receivable from time deposit and employees loan.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 6. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Mutasi saldo penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Saldo awal	57.421	-	<i>Beginning balance</i>
Penambahan	43.090	57.421	<i>Addition</i>
Pemulihan	(50.101)	-	<i>Recovery</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b>50.410</b>	<b>57.421</b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang lain yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

## 6. OTHER RECEIVABLES (continued)

*The movements in the balance of allowance for impairment of other receivables are as follows:*

*Management believes that the allowance for impairment losses of other receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.*

## 7. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA - NETO

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Uang muka kepada pihak ketiga Cadangan uang muka	93.443.636 (18.542.308)	227.022.221 -	<i>Advance to third parties Allowance for advance</i>
Uang muka kepada pihak ketiga - neto	74.901.328	227.022.221	<i>Advance to third parties - net</i>
Biaya dibayar di muka: Aplikasi Asuransi Sewa Lain-lain (masing-masing- di bawah Rp1 miliar (angka penuh))	18.249.471 11.190.885 973.095 13.124.897	9.145.344 76.186 1.069.820 14.775.611	<i>Prepaid expenses: Application Insurance Rentals Others (below Rp1 billion (full amount) each)</i>
Dikurangi: bagian tidak lancar	118.439.676 28.019	252.089.182 32.449	<i>Less: non-current portion</i>
Biaya dibayar di muka - lancar	118.411.657	252.056.733	<i>Prepaid expenses - current</i>
<b>Total uang muka dan biaya dibayar di muka</b>	<b>118.439.676</b>	<b>252.089.182</b>	<b><i>Total advances and prepaid expenses</i></b>

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian atas penurunan nilai tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari penurunan nilai uang muka.

## 7. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES - NET

*Management believes that the above allowance for impairment losses is adequate to cover the possible losses that may arise from advances.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**8. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA - NETO**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Investasi yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi:			<i>Investment measured at fair value through profit or loss</i>
Investasi pada saham tercatat di bursa Reksadana	4.493.093.396	26.454.610	<i>Investment in listed shares Mutual funds</i>
PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk	537.387.428	576.551.030	<i>PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk</i>
PT Manulife Aset Manajemen Indonesia	50.406.145	-	<i>PT Manulife Aset Manajemen Indonesia</i>
PT Sucorinvest Asset Management	23.368.453	-	<i>PT Sucorinvest Asset Management</i>
PT Syailendra Capital	15.473.464	-	<i>PT Syailendra Capital</i>
PT Syariah Mandiri Investasi Asset Management	7.318.123	11.118.757	<i>PT Syariah Mandiri Investasi Asset Management</i>
PT Principal Asset Management	6.980.659	6.908.783	<i>PT Principal Asset Management</i>
Investasi pada instrumen keuangan lainnya	7.207.500	-	<i>Investment in other financial instrument</i>
<b>Total</b>	<b>5.141.235.168</b>	<b>621.033.180</b>	<b>Total</b>
Aset keuangan lain yang diukur dengan biaya diamortisasi			<i>Other financial assets measured at amortised costs</i>
Uang jaminan			<i>Security deposit</i>
Dana yang dibatasi penggunaannya			<i>Restricted fund</i>
Sewa	8.518.437	5.903.102	<i>Rental</i>
Kerjasama usaha	7.940.391	7.852.796	<i>Business cooperation</i>
Lain-lain (di bawah Rp2 miliar (angka penuh))	6.164.102	5.914.101	<i>Others (below Rp2 billion (full amount))</i>
Deposito berjangka			<i>Time deposit</i>
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3.751.700	1.500.000	<i>PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk</i>
Cadangan uang jaminan	-	21.574.949	<i>Allowance for security deposit</i>
<b>Total</b>	<b>19.512.435</b>	<b>35.882.753</b>	
<b>Total asset keuangan lancar lainnya</b>	<b>5.160.747.603</b>	<b>656.915.933</b>	<b>Total other current financial assets</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, keuntungan atas investasi reksadana yang belum terealisasi berdasarkan Nilai Aset Bersih ("NAB") terakhir yang tersedia masing-masing sebesar Rp11.896.631 dan Rp799.172 dicatat dalam laporan laba rugi sebagai bagian dari pendapatan/(beban) operasi lainnya (Catatan 30).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, keuntungan yang belum dan sudah terealisasi atas investasi pada saham yang tercatat di bursa berdasarkan harga pasar yang tersedia masing-masing sebesar Rp3.704.680.150 dan nihil dicatat dalam laporan laba rugi sebagai bagian dari pendapatan/(beban) operasi lainnya (Catatan 30).

As of December 31, 2022 and 2021, the unrealized gain of investment in mutual funds based on the latest available Net Assets Value ("NAV") amounting to Rp11,896,631 and Rp799,172, respectively, are recorded in profit or loss as part of other operating income/(expenses) (Note 30).

As of December 31, 2022 and 2021, the unrealized and realized gain of investment in listed shares based on their current bid prices in an active market amounting to Rp3,704,680,150 and nil, respectively, are recorded in profit or loss as part of other operating income/(expenses) (Note 30).

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**8. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA - NETO  
(lanjutan)**

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian atas penurunan nilai tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari penurunan nilai aset keuangan lancar lainnya.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, alokasi investasi reksadana adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk			<i>PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk</i>
Obligasi pemerintah	96,62%	-	<i>Government bond</i>
Pasar uang atau setara kas	3,38%	1,13%	<i>Money market or cash equivalent</i>
Obligasi	-	98,87%	<i>Bond</i>
PT Syariah Mandiri Investasi Asset Management			<i>PT Syariah Mandiri Investasi Asset Management</i>
Deposito syariah	56,40%	-	<i>Sharia deposit</i>
Efek syariah berpendapatan tetap	43,60%	-	<i>Sharia fixed income securities</i>
Pasar uang syariah	-	73,33%	<i>Sharia money market</i>
Sukuk	-	26,67%	<i>Sukuk</i>
PT Manulife Aset Manajemen Indonesia			<i>PT Manulife Aset Manajemen Indonesia</i>
Pasar uang	100,00%	-	<i>Money market</i>
PT Principal Asset Management			<i>PT Principal Asset Management</i>
Obligasi	65,93%	70,95%	<i>Bond</i>
Pasar uang	34,07%	29,05%	<i>Money market</i>
PT Sucorinvest Asset Management			<i>PT Sucorinvest Asset Management</i>
Obligasi korporasi	95,69%	-	<i>Corporate bond</i>
Deposito dan setara kas	3,29%	-	<i>Time deposit and cash equivalent</i>
Obligasi pemerintah	1,02%	-	<i>Government bond</i>
PT Syailendra Capital			<i>PT Syailendra Capital</i>
Pasar uang syariah	51,38%	-	<i>Sharia money market</i>
Obligasi korporasi	34,47%	-	<i>Corporate Bond</i>
Obligasi pemerintah	14,15%	-	<i>Government bond</i>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat saldo deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya dan dijadikan jaminan.

**8. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS - NET  
(continued)**

*Management believes that the above allowance for impairment losses is adequate to cover the possible losses that may arise from other current financial assets impairment.*

*As of December 31, 2022 and 2021, allocation of mutual funds' placement were as follows:*

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk			<i>PT Ashmore Asset Management Indonesia Tbk</i>
Obligasi pemerintah	96,62%	-	<i>Government bond</i>
Pasar uang atau setara kas	3,38%	1,13%	<i>Money market or cash equivalent</i>
Obligasi	-	98,87%	<i>Bond</i>
PT Syariah Mandiri Investasi Asset Management			<i>PT Syariah Mandiri Investasi Asset Management</i>
Deposito syariah	56,40%	-	<i>Sharia deposit</i>
Efek syariah berpendapatan tetap	43,60%	-	<i>Sharia fixed income securities</i>
Pasar uang syariah	-	73,33%	<i>Sharia money market</i>
Sukuk	-	26,67%	<i>Sukuk</i>
PT Manulife Aset Manajemen Indonesia			<i>PT Manulife Aset Manajemen Indonesia</i>
Pasar uang	100,00%	-	<i>Money market</i>
PT Principal Asset Management			<i>PT Principal Asset Management</i>
Obligasi	65,93%	70,95%	<i>Bond</i>
Pasar uang	34,07%	29,05%	<i>Money market</i>
PT Sucorinvest Asset Management			<i>PT Sucorinvest Asset Management</i>
Obligasi korporasi	95,69%	-	<i>Corporate bond</i>
Deposito dan setara kas	3,29%	-	<i>Time deposit and cash equivalent</i>
Obligasi pemerintah	1,02%	-	<i>Government bond</i>
PT Syailendra Capital			<i>PT Syailendra Capital</i>
Pasar uang syariah	51,38%	-	<i>Sharia money market</i>
Obligasi korporasi	34,47%	-	<i>Corporate Bond</i>
Obligasi pemerintah	14,15%	-	<i>Government bond</i>

*As of December 31, 2022 and 2021, no time deposits balances are restricted and used for collateral.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 9. ASET TETAP - NETO

Aset tetap terdiri dari:

## 9. FIXED ASSETS - NET

Fixed assets consist of:

Tanggal 31 Desember 2022/ As of December 31, 2022						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Akuisisi entitas anak/ Acquisition of subsidiaries	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Translasi/ Translation
<b>Biaya perolehan</b>						
Pemilikan langsung:						
Peralatan teknologi informasi	60.600.068	4.467.394	575.019	(23.906.060)	1.382.012	22.946
Infrastruktur teknologi informasi	191.166.502	-	-	(59.876.644)	-	-
Peralatan kantor	76.701.974	3.552.900	1.690.385	(28.855.878)	285.897	6.142
Bangunan	-	15.000	3.500	-	(18.500)	-
Kendaraan	2.655.789	245.000	859.140	(58.583)	-	6.097
Aset dalam pelaksanaan	91.349	4.177.299	161.381	-	(1.649.409)	-
<b>Total biaya perolehan</b>	<b>331.215.682</b>	<b>12.457.593</b>	<b>3.289.425</b>	<b>(112.697.165)</b>	<b>-</b>	<b>35.185</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>						
Pemilikan langsung:						
Peralatan teknologi informasi	51.749.392	8.578.841	(1.176)	(23.660.687)	134.645	14.057
Infrastruktur teknologi informasi	159.991.645	27.142.159	-	(58.743.949)	-	-
Peralatan kantor	49.156.249	18.024.221	(3.802)	(22.872.802)	(134.645)	88.946
Kendaraan	1.126.447	652.207	-	(58.428)	-	2.070
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>262.023.733</b>	<b>54.397.428</b>	<b>(4.978)</b>	<b>(105.335.866)</b>	<b>-</b>	<b>105.073</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>69.191.949</b>					<b>23.115.330</b>
Tanggal 31 Desember 2021/ As of December 31, 2021						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Akuisisi entitas anak/ Acquisition of subsidiaries	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance
<b>Biaya perolehan</b>						
Pemilikan langsung:						
Peralatan teknologi informasi	64.542.896	1.379.808	421.026	(5.746.149)	-	2.487
Infrastruktur teknologi informasi	477.468.842	-	-	(286.302.340)	-	-
Peralatan kantor	74.467.671	589.087	2.231.519	(2.341.687)	1.771.750	(16.366)
Kendaraan	92.983	-	2.567.899	-	-	(5.093)
Aset dalam pelaksanaan	5.545.294	81.862	7.500	-	(5.543.307)	-
<b>Total biaya perolehan</b>	<b>622.117.686</b>	<b>2.050.757</b>	<b>5.227.944</b>	<b>(294.390.176)</b>	<b>(3.771.557)*</b>	<b>(18.972)</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>						
Pemilikan langsung:						
Peralatan teknologi informasi	40.138.272	16.352.410	243.527	(4.979.364)	-	(5.453)
Infrastruktur teknologi informasi	284.821.079	87.826.374	-	(212.655.808)	-	-
Peralatan kantor	25.543.185	23.009.767	1.597.319	(978.468)	-	-
Kendaraan	62.917	152.295	957.040	-	(15.554)	49.156.249
<b>Total Akumulasi Penyusutan</b>	<b>350.565.453</b>	<b>127.340.846</b>	<b>2.797.886</b>	<b>(218.613.640)</b>	<b>-</b>	<b>(66.812)</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>271.552.233</b>					<b>69.191.949</b>

\*Reklasifikasi ke beban umum dan administrasi

Reclassification to general and administrative expenses\*

Beban penyusutan yang dibebankan pada beban umum dan administrasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp54.397.428 dan Rp127.340.846 (Catatan 29).

Depreciation expense of fixed assets is charged to general and administrative expenses for the year ended December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp54,397,428 and Rp127,340,846, respectively (Note 29).

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 9. ASET TETAP - NETO (lanjutan)

Perhitungan rugi penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

**Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Years Ended December 31**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Penerimaan Nilai buku neto	1.739.085 (7.361.299)	62.810.685 (75.776.536)	Proceeds Net book value
<b>Rugi penjualan aset tetap - neto (Catatan 30)</b>	<b>(5.622.214)</b>	<b>(12.965.851)</b>	<b>Loss on sale of fixed assets - net (Note 30)</b>

Rincian asset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

	<b>Perkiraan % Penyelesaian/ Estimated % of Completion</b>	<b>Jumlah Tercatat/ Carrying Amount</b>	<b>Tahun Perkiraan Penyelesaian/ Estimated Year of Completion</b>	<b>As of December 31, 2022</b>
<b>Pada 31 Desember 2022</b>				<b>Others</b>
Lainnya	30%-82%	2.780.620	2023	
<b>Pada 31 Desember 2021</b>				<b>As of December 31, 2021</b>
Lainnya	95%	91.349	2022	<b>Others</b>

Manajemen berkeyakinan tidak terdapat indikasi penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset tetap milik Kelompok Usaha yang dijadikan sebagai jaminan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai perolehan aset tetap Kelompok Usaha yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp159.017.999 dan Rp36.720.009.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset tetap yang tidak dipakai sementara oleh Kelompok Usaha.

Pada tanggal 23 Juni 2022, Perusahaan mengasuransikan aset tetap miliknya berupa infrastruktur teknologi informasi dan peralatan kantor yang berada di area gedung kantor di Gedung Metropolitan Tower atas kehilangan dan kerusakan fisik atas penyebab apapun tanpa terkecuali, termasuk atas gempa bumi, erupsi gunung berapi dan tsunami yang berdampak material terhadap kelangsungan operasional Kelompok Usaha dengan total tanggungan sebesar Rp18.930.310.805 (angka penuh) dan menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang terjadi.

## 9. FIXED ASSETS - NET (continued)

*The computation of loss on sale of fixed assets is as follows:*

*The details of construction in progress are as follows:*

*Management believes that there is no indication of assets impairment as of December 31, 2022 and 2021.*

*As of December 31, 2022 and 2021, there were no fixed assets owned by the Group which were pledged as collateral.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the acquisition cost of the Group's fixed assets that are fully depreciated but are still being used amounted to Rp159,017,999 and Rp36,720,009, respectively.*

*As of December 31, 2022 and 2021, there are no fixed assets which are temporarily not in use by the Group.*

*On June 23, 2022 the company insured its fixed assets which consist of information technology infrastructures and office equipment in the area of office building at Gedung Metropolitan Tower of physical loss, destruction of or damage due to any cause not hereinafter excluded, including earthquake, volcanic eruption and tsunami which have a material impact on the operational business continuity of the Group with sum insured amounting to Rp18,930,310,805 (full amount) and management believes is adequate to cover possible losses which may arise.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**10. ASET HAK GUNA DAN LIABILITAS SEWA**

Rekonsiliasi aset hak guna adalah sebagai berikut:

**10. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES**

*The reconciliation of right-of-use assets is as follows:*

	31 Desember 2022/ December 31, 2022				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan tahun berjalan/ Addition during the year	Beban penyusutan/ Depreciation expense	Translasi/ Translation	Saldo akhir/ Ending balance
Bangunan Infrastruktur teknologi informasi	40.532.381	27.339.497	(21.407.447)	(221.582)	46.242.849
Kendaraan	3.752.180	-	(3.752.180)	-	-
Peralatan kantor	396.851	-	(384.287)	-	12.564
Saldo akhir	<b>44.681.412</b>	<b>28.174.849</b>	<b>(25.775.956)</b>	<b>(221.582)</b>	<b>46.858.723</b>

	31 Desember 2021/ December 31, 2021				
	Saldo awal/ Beginning balance	Akuisisi entitas anak/ Acquisition of subsidiary	Beban penyusutan/ Depreciation expense	Translasi/ Translation	Saldo akhir/ Ending balance
Bangunan Infrastruktur teknologi informasi	54.250.376	346.141	(14.063.024)	(1.112)	40.532.381
Kendaraan	7.757.692	-	(4.005.512)	-	3.752.180
Saldo akhir	<b>63.464.883</b>	<b>346.141</b>	<b>(19.128.500)</b>	<b>(1.112)</b>	<b>44.681.412</b>

Rincian liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

*The detail of lease liabilities is as follows:*

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021		
<b>Liabilitas sewa</b>				<b>Lease liabilities</b>
Bagian jangka pendek	39.229.035	22.138.562		Current portion
Bagian jangka panjang (lebih dari satu tahun tetapi kurang dari lima tahun)	25.777.242	32.675.044		Non-current portion (after one year but not more than five years)
<b>Total</b>	<b>65.006.277</b>	<b>54.813.606</b>		<b>Total</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**10. ASET HAK GUNA DAN LIABILITAS SEWA  
(lanjutan)**

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi adalah sebagai berikut:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		
	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Bunga atas liabilitas sewa (Catatan 31)	(4.954.497)	(6.313.471)
Beban penyusutan aset hak guna Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	(25.775.956)	(19.128.500)

Jumlah yang diakui dalam laporan arus kas adalah sebagai berikut:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</i>		
	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Jumlah kas keluar untuk pembayaran liabilitas sewa Pembayaran bunga	13.324.287 4.954.497	13.395.358 6.313.471
<b>Total</b>	<b>18.278.784</b>	<b>19.708.829</b>

Ringkasan komponen perubahan liabilitas yang timbul dari sewa adalah sebagai berikut:

	<i>31 Desember 2022/ December 31, 2022</i>	<i>31 Desember 2021/ December 31, 2021</i>
Saldo awal	54.813.606	68.208.964
Arus kas	(13.324.287)	(13.395.358)
Perubahan non-kas - penambahan	23.516.958	-
<b>Saldo akhir</b>	<b>65.006.277</b>	<b>54.813.606</b>

Ringkasan penyisihan biaya pembongkaran yang diakui dan perubahannya selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	<i>31 Desember 2022/ December 31, 2022</i>	<i>31 Desember 2021/ December 31, 2021</i>
Saldo awal dan akhir	6.934.533	6.934.533

*Summary of component of changes in the liabilities arising from leases is as follow:*

	<i>31 Desember 2022/ December 31, 2022</i>	<i>31 Desember 2021/ December 31, 2021</i>
Saldo awal	54.813.606	68.208.964
Arus kas	(13.324.287)	(13.395.358)
Non-cash changes - additions	23.516.958	-
<b>Saldo akhir</b>	<b>65.006.277</b>	<b>54.813.606</b>

*Summary of provision for dismantling cost recognized and the movements during the year is as follows:*

	<i>31 Desember 2022/ December 31, 2022</i>	<i>31 Desember 2021/ December 31, 2021</i>
Saldo awal dan akhir	6.934.533	6.934.533

*Beginning and ending balance*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 11. GOODWILL

Rincian *goodwill* adalah sebagai berikut:

### 11. GOODWILL

The details of *goodwill* are as follows:

Tanggal 31 Desember 2022/  
As of December 31, 2022

Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposal	Penurunan nilai/ Impairment	Saldo akhir/ Ending balance
215.710.360	123.997.207*	-	(30.531.136)**	309.176.431

\*Penambahan *goodwill* atas akuisisi GDI, WASMP, RDI  
TSG, CKM, KLM, KKM, SCM, DKM, KSH, GKJ, TTM

\*\*Dicatat sebagai bagian dari pendapatan/(bebani) operasi lainnya

Addition of *goodwill* on the acquisition of GDI, WASMP, RDI,\*  
TSG, CKM, KLM, KKM, SCM, DKM, KSH, GKJ, TTM

Recorded as part of other operating income/(loss)\*\*

Tanggal 31 Desember 2021/  
As of December 31, 2021

Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Disposal	Penurunan nilai/ Impairment	Saldo akhir/ Ending balance
-	215.710.360*	-	-	215.710.360

\*Penambahan *goodwill* atas akuisisi FJ, KTG, BTB,  
ATI, BEI, MGD

Addition of *goodwill* on the acquisition of FJ, KTG, BTB,\*  
ATI, BEI, MGD

Kelompok Usaha melakukan pengujian penurunan nilai atas *goodwill* yang tercatat pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Group performed impairment tests on *goodwill* reported in the consolidated statement of financial position.

Ringkasan dari pengujian penurunan nilai *goodwill* di atas diungkapkan pada paragraf-paragraf berikut.

The summary of impairment testing on the above-mentioned *goodwill* is disclosed in the succeeding paragraphs.

Untuk tujuan pengujian penurunan nilai tersebut, jumlah terpulihkan *goodwill* yang dialokasikan ditentukan berdasarkan metode arus kas yang didiskontokan. Berikut adalah ringkasan dari asumsi yang digunakan pada tanggal 2022 dan 31 Desember 2021:

For impairment testing purposes, the recoverable amount of the allocated *goodwill* was determined based on the discounted cash flow method. The following is the summary of assumptions used on December 31, 2022 and 2021:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Tingkat diskonto	18,00% - 26,00%	14,41%	
Tingkat pertumbuhan terminal	3,20% - 4,00%	3,00%	Discount rate Terminal growth rate

Proyeksi arus kas setelah tahun yang dicakup dalam proyeksi, diekstrapolasi menggunakan estimasi tingkat pertumbuhan majemuk tersebut di atas. Tingkat diskonto yang diterapkan pada proyeksi arus kas dihasilkan rata-rata tertimbang biaya modal dari unit penghasil kas (UPK) terkait. Tingkat pertumbuhan majemuk yang digunakan tidak melebihi tingkat rata-rata pertumbuhan jangka panjang pada industri di negara tempat entitas beroperasi.

The projected cash flow beyond the projected years are extrapolated using the estimated terminal growth rate indicated above. The discount rate applied to the projected cash flow is derived from the weighted average cost of capital of the respective cash generating unit (CGU). The terminal growth rate used does not exceed the long-term average growth rate of the industry in the country where the entities operate.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

### 11. GOODWILL (lanjutan)

Perubahan terhadap asumsi yang digunakan oleh manajemen dalam menentukan jumlah terpulihkan, termasuk tingkat diskonto dan tingkat pertumbuhan majemuk, dapat berdampak signifikan pada hasil pengujian. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat alasan yang memungkinkan asumsi utama di atas untuk berubah sehingga menyebabkan nilai tercatat *goodwill* menjadi lebih tinggi dari nilai terpulihkannya secara material.

*Goodwill* sebesar Rp309.176.431 terdiri dari nilai wajar sinergi yang diharapkan timbul dari akuisisi

### 11. GOODWILL (continued)

*Changes to the assumptions used by management to determine the recoverable value, including the discount and terminal growth rates, may have significant impact on the results of the assessment. Management believes that there is no reason for possible change in any of the key assumptions stated above that would cause the carrying amount of goodwill to materially exceed its respective recoverable value.*

*The goodwill of Rp309,176,431 comprises the fair value of expected synergies arising from acquisition.*

### 12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Kelompok Usaha memiliki investasi pada entitas asosiasi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Nilai tercatat investasi - awal tahun	-	-	<i>Carrying amount - beginning of year</i>
Penambahan investasi	800.963.263	-	<i>Additional investments</i>
Bagian rugi entitas asosiasi - neto	(25.480.870)	-	<i>Share of loss of associate entities - net</i>
Translasi	706.500	-	<i>Translation</i>
<b>Nilai tercatat investasi - akhir tahun</b>	<b>776.188.893</b>	<b>-</b>	<b><i>Carrying amount - ending of year</i></b>

Pada tanggal 31 Desember 2022, entitas asosiasi yang dimiliki oleh Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

*As of December 31, 2022, the associates of the Group are as follows:*

Nama entitas/ Entity name	Lokasi/ Location	Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership	Sifat dari hubungan/Nature of relationship
PT Allo Fresh Indonesia (AFI)	Indonesia	35,00%*	AFI merupakan pedagang eceran melalui media/aplikasi untuk berbagai macam barang. Kelompok Usaha diperbolehan untuk menjual produk AFI melalui Mitra Bukalapak/ <i>AFI is a retailer through media/applications for various kinds of goods. Group is permitted to sell AFI's product through Mitra Bukalapak.</i>
Crewdible Holding Pte. Ltd. (Crewdible)	Singapore	9,09%**	Crewdible merupakan perusahaan holding yang memiliki anak perusahaan yang mengoperasikan usaha aggregator gudang dan pemenuhan di Indonesia/ <i>Crewdible is a holding company which has subsidiary which operates a warehouse and fulfillment aggregator business in Indonesia.</i>

\*Berdasarkan Akta Notaris Dedy Syamri, S.H., No 1 tanggal 1 Maret 2022

\*\*Berdasarkan nomor registrasi persetujuan 202133782C

Based on Notarial Deed of Dedy Syamri, S.H., No 1 dated March 1, 2022\*

Based on registration number 202133782C\*\*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

## 12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Meskipun Kelompok Usaha memiliki kurang dari 20% saham Crewdible, Kelompok Usaha memiliki pengaruh signifikan dengan menjalankan hak kontraktualnya melalui penunjukkan satu direktur pada dewan direksi entitas tersebut serta memiliki kekuatan untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan keuangan dan operasi Crewdible.

Pada tanggal 31 Desember 2022, total aset, liabilitas, pendapatan, dan rugi komprehensif tahun berjalan AFI masing-masing sebesar Rp1.077.249.029, Rp23.137.953, Rp9.525.795 dan Rp67.723.551.

Pada tanggal 31 Desember 2022, total aset, liabilitas, pendapatan, dan rugi komprehensif tahun berjalan Crewdible masing-masing sebesar Rp19.433.287, Rp7.222.807, Rp8.774.771 dan Rp16.305.210.

Informasi diatas menunjukan jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan entitas asosiasi (dan bukan bagian dari Kelompok Usaha) yang disesuaikan untuk perbedaan kebijakan akuntansi antara Kelompok Usaha dan entitas asosiasi.

Rekonsiliasi atas ringkasan informasi keuangan yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

	AFI	Crewdible	
Pada awal tahun		-	<i>At the beginning of the year</i>
Rugi tahun berjalan	(61.632.854)	(16.305.210)	<i>Loss for the year</i>
Rugi komprehensif lain	(6.090.697)	-	<i>Other comprehensive loss</i>
Pada akhir tahun	(67.723.551)	(16.305.210)	<i>At the end of the year</i>
% kepemilikan bersih	35,00%	9,09%	<i>% effective ownership</i>
Bagian Kelompok Usaha atas rugi	(23.703.243)	(1.482.144)	<i>The Group's share of the net loss</i>

PT Sukses Mekar Sentosa merupakan asosiasi sejak tanggal 20 Mei 2022 hingga 28 November 2022 yang telah diakuisisi oleh Kelompok Usaha dengan dampak rugi dalam metode ekuitas terhadap laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebesar Rp295.484. Entitas tersebut menjadi entitas anak dan dikonsolidasikan pada tanggal 31 Desember 2022.

## 12. INVESTMENT IN ASSOCIATED ENTITIES (continued)

*Although the Group holds less than 20% of the equity shares of Crewdible, the Group exercises significant influence by virtue of its contractual right to appoint one director to the board of directors of that entity and has the power to participate in the financial and operating policy decisions of Crewdible.*

*As of December 31, 2022, total assets, liabilities, revenue and comprehensive loss for the year of AFI are Rp1,077,249,029, Rp23,137,953, Rp9,525,795 and Rp67,723,551, respectively.*

*As of December 31, 2022, total assets, liabilities, revenue and comprehensive loss for the year of Crewdible are Rp19,433,287, Rp7,222,807, Rp8,774,771 and Rp16,305,210, respectively.*

*The information above reflects the amounts presented in the financial statements of the associates (and not the Group's share of those amounts) adjusted for differences in accounting policies between the Group and the associates.*

*Reconciliation of the summarized financial information presented to the carrying amount of its interest in associates as follow:*

*PT Sukses Mekar Sentosa is an associate from May 20, 2022 until November 28, 2022 that was acquired by the Group with loss impact in the equity method to the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income amounting to Rp295,484. The entity become a subsidiary and was consolidated as of December 31, 2022.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 13. INVESTASI JANGKA PANJANG

Rincian investasi jangka panjang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Obligasi pemerintah	3.416.098.398	-	Government bonds
Ekuitas swasta dan dana modal ventura	725.883.393	13.432.769	Private equity and venture capital funds
Investasi jangka panjang lainnya	44.477.136	42.907.118	Other long-term investment
<b>Total</b>	<b>4.186.458.927</b>	<b>56.339.887</b>	<b>Total</b>

Manajemen Kelompok Usaha memutuskan untuk mengklasifikasi dan mengukur investasi jangka panjang, kecuali atas obligasi pemerintah sebagai instrumen keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi. Obligasi pemerintah ditetapkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan biaya amortisasi. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 Perusahaan mencatat atas keuntungan dari selisih nilai wajar atas investasi ini masing-masing sebesar Rp218.508.221 dan nihil. Keuntungan dari selisih nilai wajar dicatat sebagai bagian dari pendapatan/(beban) operasi lainnya pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (Catatan 30).

Manajemen Kelompok Usaha memutuskan untuk mengklasifikasi dan mengukur investasi jangka panjang atas obligasi pemerintah sebagai instrumen keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan mencatat atas rugi dari selisih nilai wajar atas investasi ini sebesar Rp13.282.194 dan nihil. Rugi dari selisih nilai wajar dicatat sebagai bagian dari penghasilan komprehensif lain pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pendapatan bunga efektif yang diperoleh dari aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain selama tahun berjalan adalah Rp64.468.529 (2021: Nihil).

### 13. LONG-TERM INVESTMENTS

*The details of long-term investments are as follows:*

*Management of the Group decided to classify and measure the long-term investments, except for government bonds as financial instruments designated at fair value through profit or loss. Government bonds designated at fair value through other comprehensive income and amortised cost. For the year ended December 31, 2022 and 2021, the Company recognized gain in changes of fair value from this investment amounting to Rp218,508,221 and nil, respectively. The gain from changes of fair value is recognized as part of other operating income/(expenses) the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 30).*

*Management of the Group decided to classify and measure the long-term investment for government bonds as financial instruments designated at fair value through OCI. For the year ended December 31, 2022 and 2021, the Company recognized loss in changes of fair value from this investment amounting to Rp13,282,194 and nil, respectively. The loss from changes of fair value is recognized as part of other comprehensive income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*Effective interest income earned from financial assets at fair value through other comprehensive income during the year is Rp64,468,529 (2021: Nil).*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. ASET TAKBERWUJUD - NETO**

Aset takberwujud terdiri dari:

Tanggal 31 Desember 2022/ As of December 31, 2022						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Akuisisi entitas anak/ Acquisition of subsidiaries	Pengurangan/ Deductions	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Biaya perolehan</b>						
Perangkat lunak	44.410.340	2.556.449	-	(5.006.952)	41.959.837	<i>Cost</i> Software
Merek dagang	6.004.282	-	6.696.664	(6.003.236)	6.697.710	Trademark
Hubungan konsumen	24.014.062	-	74.060	(8.352.147)	15.735.975	Customer relationship
<b>Total biaya perolehan</b>	<b>74.428.684</b>	<b>2.556.449</b>	<b>6.770.724</b>	<b>(19.362.335)</b>	<b>64.393.522</b>	<b>Total cost</b>
<b>Akumulasi amortisasi</b>						
Perangkat lunak	9.510.945	9.344.386	-	(39.075)	18.816.256	<i>Accumulated amortization</i> Software
Merek dagang	151.102	784.134	-	-	935.236	Trademark
Hubungan konsumen	1.296.443	2.728.353	-	-	4.024.796	Customer relationship
<b>Total akumulasi amortisasi</b>	<b>10.958.490</b>	<b>12.856.873</b>	<b>-</b>	<b>(39.075)</b>	<b>23.776.288</b>	<b>Total accumulated amortization</b>
<b>Nilai buku neto</b>	<b>63.470.194</b>				<b>40.617.234</b>	<b>Net book value</b>

Tanggal 31 Desember 2021/  
As of December 31, 2021

	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Akuisisi entitas anak/ Acquisition of subsidiaries	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Biaya perolehan</b>					
Perangkat lunak	4.956.503	-	39.453.837	44.410.340	<i>Cost</i> Software
Merek dagang	-	-	6.004.282	6.004.282	Trademark
Hubungan konsumen	-	-	24.014.062	24.014.062	Customer relationship
<b>Total biaya perolehan</b>	<b>4.956.503</b>	<b>-</b>	<b>69.472.181</b>	<b>74.428.684</b>	<b>Total cost</b>
<b>Akumulasi amortisasi</b>					
Perangkat lunak	2.687.625	6.618.558	204.762	9.510.945	<i>Accumulated amortization</i> Software
Merek dagang	-	150.144	958	151.102	Trademark
Hubungan konsumen	-	1.296.443	-	1.296.443	Customer relationship
<b>Total akumulasi amortisasi</b>	<b>2.687.625</b>	<b>8.065.145</b>	<b>205.720</b>	<b>10.958.490</b>	<b>Total accumulated amortization</b>
<b>Nilai buku neto</b>	<b>2.268.878</b>			<b>63.470.194</b>	<b>Net book value</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat aset takberwujud yang dijadikan sebagai jaminan.

As of December 31, 2022 and 2021, there were no intangible assets which were pledged as collateral.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**14. ASET TAKBERWUJUD - NETO (lanjutan)**

Beban amortisasi aset takberwujud dibebankan pada beban umum dan administrasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp12.856.873 dan Rp8.065.145.

Manajemen berkeyakinan tidak terdapat indikasi penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Uang jaminan sewa	11.114.311	7.192.727
Hak Apresiasi Saham (SAR) (Catatan 22a)	3.775.258	12.124.636
Uang muka	216.312	216.311
Dana yang dibatasi penggunaannya	-	4.477.758
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp200 juta (angka penuh))	34.977	-
<b>Total</b>	<b>15.140.858</b>	<b>24.011.432</b>
Cadangan uang jaminan sewa	<u>(1.251.232)</u>	<u>(1.600.893)</u>
<b>Total aset tidak lancar lainnya</b>	<b>13.889.626</b>	<b>22.410.539</b>

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian atas penurunan nilai tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari penurunan nilai aset tidak lancar lainnya.

**14. INTANGIBLE ASSETS - NET (continued)**

*Amortization expense of intangible assets is charged to general and administrative expenses for the years ended December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp12,856,873 and Rp8,065,145, respectively.*

*Management believes that there is no indication of impairment on intangible assets as of December 31, 2022 and 2021.*

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Uang jaminan sewa	11.114.311	7.192.727	Rental security deposits
Hak Apresiasi Saham (SAR) (Catatan 22a)	3.775.258	12.124.636	Share Appreciation Rights (SAR) (Note 22a)
Uang muka	216.312	216.311	Advances
Dana yang dibatasi penggunaannya	-	4.477.758	Restricted fund
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp200 juta (angka penuh))	34.977	-	Others (below Rp200 million each (full amount))
<b>Total</b>	<b>15.140.858</b>	<b>24.011.432</b>	<b>Total</b>
Cadangan uang jaminan sewa	<u>(1.251.232)</u>	<u>(1.600.893)</u>	Allowance for rental security deposits
<b>Total aset tidak lancar lainnya</b>	<b>13.889.626</b>	<b>22.410.539</b>	<b>Total non-current assets</b>

*Management believes that the above allowance for impairment losses is adequate to cover the possible losses that may arise from other non-current assets impairment.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 16. UTANG USAHA DAN UTANG LAIN-LAIN

### a. Utang usaha

Utang usaha merupakan utang atas pembelian barang dan jasa yang dibutuhkan untuk operasi Perusahaan, dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
PT Mitra Global Mediapratama	7.640.414	-	PT Mitra Global Mediapratama
PT Global Jet Express	5.680.905	10.187.194	PT Global Jet Express
PT Google Indonesia	5.425.226	9.361.946	PT Google Indonesia
PT Metropolitan Development	5.023.060	-	PT Metropolitan Development
PT Tiki Jalur Nugraha Ekakurir	4.532.683	-	PT Tiki Jalur Nugraha Ekakurir
PT Hangzhou Pengjunda Technology Co. Ltd	4.279.759	-	PT Hangzhou Pengjunda Technology Co. Ltd
PT Krayon Konsultan Indo	3.831.626	-	PT Krayon Konsultan Indo
PT Ayopop Teknologi Indonesia	2.936.142	-	PT Ayopop Teknologi Indonesia
PT Anugerah Wicaksana Digital	2.160.661	-	PT Anugerah Wicaksana Digital
PT Google Cloud Indonesia	-	54.557.159	PT Google Cloud Indonesia
PT Bain Indonesia	-	5.612.709	PT Bain Indonesia
PT Borwita Citra Prima	-	4.168.560	PT Borwita Citra Prima
Facebook Ireland Limited	-	3.781.636	Facebook Ireland Limited
PT Finaccel Finance Indonesia	-	3.240.000	PT Finaccel Finance Indonesia
PT Dinamika Raya Prima	-	2.155.552	PT Dinamika Raya Prima
Adlogic Technology Pte. Ltd.	-	2.120.824	Adlogic Technology Pte. Ltd.
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar (angka penuh))	34.091.467	13.709.653	Others (below Rp2 billion each (full amount))
Total - pihak ketiga	75.601.943	108.895.233	Total - third parties
Pihak berelasi (Catatan 32)	3.069.936	5.578.051	Related parties (Note 32)
<b>Total utang usaha</b>	<b>78.671.879</b>	<b>114.473.284</b>	<b>Total trade payables</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 31 Desember 2021, tidak ada jaminan yang diberikan oleh Kelompok Usaha atas utang usaha.

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Belum jatuh tempo	61.500.759	86.878.633	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo:			<i>Overdue:</i>
1 - 30 hari	11.340.499	7.946.833	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.196.911	372.752	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.492.387	18.744.016	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	1.141.323	531.050	More than 90 days
<b>Total</b>	<b>78.671.879</b>	<b>114.473.284</b>	<b>Total</b>

Rincian atas utang usaha dalam mata uang asing disajikan dalam Catatan 34.

Perusahaan akan menggunakan kas dari operasional untuk melunasi utang-utang tersebut.

As of December 31, 2022 and December 31, 2021, there was no collateral provided by the Group for the trade payables.

The details of aging of trade payables is as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Belum jatuh tempo	61.500.759	86.878.633	<i>Current</i>
Lewat jatuh tempo:			<i>Overdue:</i>
1 - 30 hari	11.340.499	7.946.833	1 - 30 days
31 - 60 hari	3.196.911	372.752	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.492.387	18.744.016	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	1.141.323	531.050	More than 90 days
<b>Total</b>	<b>78.671.879</b>	<b>114.473.284</b>	<b>Total</b>

The details of trade payables denominated in foreign currencies are disclosed in Note 34.

The Company will use cash from operations to settle the outstanding payables.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**16. UTANG USAHA DAN UTANG LAIN-LAIN  
(lanjutan)**

b. Utang lain-lain

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Rekening amanat			Escrow account
Pihak ketiga	168.091.122	237.887.449	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 32)	161.876	36.584.457	Related parties (Note 32)
Lain-lain	23.593.055	23.103.186	Others
<b>Total</b>	<b>191.846.053</b>	<b>297.575.092</b>	<b>Total</b>

Rincian atas utang lain-lain dalam mata uang asing disajikan dalam Catatan 34.

Rekening amanat merupakan dana yang dimiliki oleh penjual dan pembeli sehubungan dengan transaksi daring melalui *online marketplace* milik Perusahaan.

**16. TRADE PAYABLES AND OTHER PAYABLES  
(continued)**

b. Other payables

*The details of other payables denominated in foreign currencies are disclosed in Note 34.*

*Escrow account represents the funds of sellers and buyers held by the Company in relation to online transactions through the Company's online marketplace.*

**17. BEBAN AKRUAL**

Rincian beban akrual adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Biaya jasa profesional	61.818.363	28.803.312	Professional fee
Biaya pemasaran	55.598.096	75.464.350	Marketing expenses
Logistik	42.288.679	36.998.502	Logistic
Teknologi informasi	40.311.614	45.399.518	Information technology
Fasilitas dan operasional	28.711.317	22.024.227	Facilities and operational
Promo, cashback dan voucher	24.836.111	34.240.213	Promo, cashback and voucher
Mitra	14.790.237	121.085.424	Online to offline
Saluran pembayaran	14.446.416	33.026.167	Payment channel
Denda pajak	11.852.117	14.384.805	Tax penalties
Bunga pinjaman bank	-	9.750.000	Bank loan interest
Biaya lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar (angka penuh))	1.792.423	16.374.743	Other expenses
<b>Total</b>	<b>296.445.373</b>	<b>437.551.261</b>	<i>(each below Rp1 billion (full amount))</i>
			<b>Total</b>

**18. KEWAJIBAN KONTRAK**

Kewajiban kontrak pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp18.525.690 dan Rp2.862.646 berasal dari uang muka dari pelanggan terkait penyediaan barang dan jasa kepada pelanggan.

**17. ACCRUED EXPENSES**

*The detail of accrued expenses are as follows:*

**18. CONTRACT LIABILITIES**

*Contract liabilities as of December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp18,525,690 and Rp2,862,646, respectively, are derived from advances from customers related to providing goods and services to customers.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

#### 19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK

Pada tanggal 12 November 2021, Perusahaan memperoleh fasilitas perbankan dalam bentuk *uncommitted revolving short term loan facility* dari PT Bank DBS Indonesia dengan jumlah pokok fasilitas tersedia maksimum hingga sebesar Rp2.000.000.000.000 (angka penuh) dengan jangka waktu satu tahun. Fasilitas perbankan ini dikenakan tingkat bunga 4,5% per tahun atau tingkat suku bunga lainnya yang disetujui oleh Para Pihak sebelum penarikan dengan jangka waktu maksimum 3 bulan. Tidak ada jaminan atau agunan yang diberikan Perusahaan kepada Bank. Pada tanggal 22 November 2021, Perusahaan melakukan penarikan secara penuh atas fasilitas perbankan ini dan telah melakukan pelunasan atas pinjaman ini secara penuh pada tanggal 3 Januari 2022.

#### 19. SHORT-TERM BANK LOAN

On November 12, 2021, the Company obtained a banking facility in the form of an uncommitted revolving short term loan facility from PT Bank DBS Indonesia with a maximum principal amount of up to Rp2,000,000,000,000 (full amount) with a term of one year. This banking facility bears an interest rate of 4.5% per annum or other interest rate agreed by the Parties prior to withdrawal with a maximum period of 3 months. There is no guarantee or collateral provided by the Company to the Bank. On November 22, 2021, the Company made a full drawdown of this banking facility and has made a full payment of this banking facility on January 3, 2022.

#### 20. PERPAJAKAN

##### a. Pajak dibayar di muka

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
Perusahaan			
Pajak Pertambahan Nilai	68.024.182	42.616.983	Company Value Added Tax
	<hr/> 68.024.182	<hr/> 42.616.983	
Entitas anak			
Pajak Pertambahan Nilai	13.796.605	2.556.661	Subsidiaries Value Added Tax
Pajak penghasilan			
Pasal 21	35.935	3.649	Income taxes Article 21
Pasal 22	465.716	-	Article 22
Pasal 23	1.578	33.958	Article 23
Pasal 25	245.706	417.605	Article 25
Pasal 26	1.500	-	Article 26
Pasal 4(2)	-	1.825	Article 4(2)
	<hr/> 14.547.040	<hr/> 3.013.698	
Total	<b><u>82.571.222</u></b>	<b><u>45.630.681</u></b>	<b>Total</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 20. PERPAJAKAN

- b. Utang pajak terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Perusahaan			
Pajak penghasilan			
Pasal 21	3.981.912	3.855.337	Company Income taxes Article 21
Pasal 23	597.177	1.073.343	Article 23
Pasal 26	96.531	1.518.575	Article 26
Pasal 4(2)	683.624	456.637	Article 4(2)
	<hr/> 5.359.244	<hr/> 6.903.892	
Entitas anak			
Pajak Pertambahan Nilai	1.872.502	1.439.248	Subsidiaries Value Added Tax Income taxes Article 21
Pajak penghasilan			
Pasal 21	2.401.544	933.819	Article 22
Pasal 22	52.936	12.030	Article 23
Pasal 23	788.674	213.762	Article 26
Pasal 26	1.146.350	69.281	Article 29
Pasal 29	1.767.151	1.201.843	Article 4(2)
Pasal 4(2)	654.270	159.026	Others tax
Pajak lainnya	113.723	-	
	<hr/> 8.797.150	<hr/> 4.029.009	
<b>Total</b>	<b><hr/>14.156.394</b>	<b><hr/>10.932.901</b>	<b>Total</b>

- c. Beban pajak penghasilan

Pada tanggal 30 Juni 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2020 yang menetapkan, antara lain, penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya, serta pengurangan lebih lanjut tarif pajak sebesar 3% untuk wajib pajak dalam negeri yang memenuhi persyaratan tertentu.

## 20. TAXATION

- b. Taxes payables consist of:

- c. Corporate income tax expense

On June 30, 2020, the Government issued a Government Regulation in lieu of the Law of the Republic of Indonesia Number 1 Year 2020 which stipulates, among others, reduction to the tax rates for corporate income tax payers and permanent establishments entities from previously 25% to become 22% for fiscal years 2020 and 2021 and 20% starting fiscal year 2022 and onwards, and further reduction of 3% for corporate income tax payers that fulfill certain criteria.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 20. PERPAJAKAN (lanjutan)

### c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2021, yang menetapkan perubahan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri atau bentuk usaha tetap menjadi 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

Perusahaan Terbuka yang memenuhi syarat-syarat tertentu dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah dari tarif Pajak Penghasilan Badan yang berlaku. Dalam hal Perusahaan memenuhi syarat-syarat tersebut, Perusahaan dapat memperoleh tarif Pajak Penghasilan Badan lebih rendah untuk Tahun Pajak yang bersangkutan. Tarif pajak yang tersebut akan digunakan sebagai acuan untuk pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan per 31 Desember 2021 dan 2022

Rincian beban pajak penghasilan neto Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

## 20. TAXATION (continued)

### c. Corporate income tax expense (continued)

*On October 29, 2021, the Government issued Law of the Republic of Indonesia Number 7 Year 2021 which stipulates the tax rates for corporate income tax payers and permanent establishments entities become 22% effectively for fiscal year 2022.*

*Publicly Listed Companies which fulfill certain requirements are entitled to obtain a rate amounting to 3% lower than the applicable Corporate Income Tax rate. In the event that the Company fulfills the requirements, the Company can obtain a lower Corporate Income Tax rate for the relevant Fiscal Year. The tax rates will be used as reference to measure the deferred tax assets and liabilities per December 31, 2021 and 2022.*

*The details of the Group's net income tax expense are as follows:*

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		
	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Perusahaan Tangguhan		
	<i>(289.430.340)</i>	<i>(174.763.548)</i>
	<i>(289.430.340)</i>	<i>(174.763.548)</i>
Entitas anak Kini Tangguhan		
	<i>(5.479.314)</i>	-
	<i>2.294.221</i>	-
	<i>(3.185.093)</i>	-
<b>Total beban pajak penghasilan</b>	<b><i>(292.615.433)</i></b>	<b><i>(174.763.548)</i></b>
		<i>Total income tax expense</i>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 20. PERPAJAKAN (lanjutan)

### c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba/ (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan estimasi rugi pajak adalah sebagai berikut:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		
	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	2.270.208.948	(1.500.980.187)
Dikurangi: rugi sebelum pajak entitas anak dan eliminasi konsolidasi antar Perusahaan	(942.640.884)	311.701.065
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	3.212.849.832	(1.189.279.122)
Beda temporer :		
Penyisihan atas liabilitas imbalan kerja karyawan	(3.462.324)	7.362.788
Penyisihan kerugian atas penurunan nilai	(1.271.969)	(711.288)
Kompensasi berbasis saham karyawan	-	73.361.032
Penyusutan dan amortisasi	-	10.717.848
Bonus karyawan	-	136.619
Beda tetap:		
Penghasilan lain yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final dan beban yang tidak dapat dikurangkan	(4.073.515.288)	(92.713.781)
<b>Estimasi rugi pajak</b>	<b>(865.399.749)</b>	<b>(1.191.125.904)</b>

Rugi pajak hasil rekonsiliasi menjadi dasar dalam pengisian SPT Tahunan PPh Badan Perusahaan.

Rugi pajak Perusahaan yang dibawa ke masa depan, yang dapat dipakai sebagai kompensasi pengurang penghasilan kena pajak di masa lima tahun mendatang, terjadi di tahun pajak berikut:

## 20. TAXATION (continued)

### c. Corporate income tax expense (continued)

*The reconciliation between income/ (loss) before income tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and estimated tax loss is as follows:*

<i>Income (loss) before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
<i>Less: Subsidiaries' loss before tax and consolidated intercompany elimination</i>
<i>Income (loss) before income tax - the Company</i>
<i>Temporary differences : Provision of liabilities for employees' benefits Allowance for impairment losses Employee share based compensation Depreciation and amortisation Employee bonus</i>
<i>Permanent differences: Other income already subjected to final income tax and non-deductible expenses</i>
<i>Estimated tax loss</i>

*The tax loss from the reconciliation becomes the basis for filling out the Company's Annual Corporate Income Tax Return.*

*Tax losses carry forward can be used as compensation by the Company to deduct income tax in the next five years are as follows:*

<i>Tahun</i>	<i>Total</i>		<i>Years</i>
	<i>2022</i>	<i>2021</i>	
2017	-	292.538.599	2017
2018	1.447.977.029	1.447.977.029	2018
2019	1.926.680.086	1.926.680.086	2019
2020	1.397.734.664	1.397.734.664	2020
2021	1.191.125.904	1.191.125.904	2021
2022	865.399.749	-	2022
<b>Total</b>	<b>6.828.917.432</b>	<b>6.256.056.282</b>	<b>Total</b>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**20. PERPAJAKAN (lanjutan)**

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara manfaat pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba (rugi) sebelum pajak penghasilan, dengan manfaat pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, adalah sebagai berikut:

	<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		
	<i>2022</i>	<i>2021</i>	
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan menurut laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	2.270.208.948	(1.500.980.187)	<i>Income (loss) before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Dikurangi: rugi sebelum pajak entitas anak dan eliminasi konsolidasi antar Perusahaan	(942.640.884)	311.701.065	<i>Less: Subsidiaries' loss before tax and consolidated intercompany elimination</i>
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	3.212.849.832	(1.189.279.122)	<i>Income (loss) before income tax - the Company</i>
(Beban) manfaat pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	(610.441.468)	261.641.407	<i>Income tax (expense) benefit using applicable tax rate</i>
Pengaruh pajak atas beda tetap:			<i>Permanent differences:</i>
Penghasilan lain yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final dan beban yang tidak dapat dikurangkan	773.967.905	20.397.032	<i>Other income already subjected to final income tax and non-deductible expenses</i>
Pajak tangguhan yang tidak diakui	(197.879.451)	(481.943.633)	<i>Unrecognized deferred tax</i>
Penghapusan aset pajak tangguhan	(257.428.758)		<i>Write-off of deferred tax assets</i>
Pajak tangguhan efek kombinasi bisnis	2.351.431	1.808.534	<i>Deferred tax effect on business combination</i>
Pajak kini entitas anak	(5.479.313)	-	<i>Current tax of subsidiary</i>
Pajak tangguhan entitas anak	2.294.221	(105.593)	<i>Deferred tax asset of subsidiary</i>
Efek perubahan tarif pajak	-	(33.620.313)	<i>Effect of changes in tax rate</i>
Pajak tangguhan atas akumulasi rugi fiskal	-	57.059.018	<i>Deferred tax on accumulated fiscal losses</i>
Beban pajak penghasilan	<b>(292.615.433)</b>	<b>(174.763.548)</b>	<i>Income tax expense</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**20. PERPAJAKAN (lanjutan)**

d. Pajak tangguhan

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	Efek dari kombinasi bisnis/ Effect on business combination	Dibebankan/ (dikreditkan) ke laporan laba rugi/ Charged/ (credited) to profit or loss	Dibebankan/ (dikreditkan) ke Penghasilan komprehensif lain/ Charged/ (credited) to other comprehensive income	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<b>Aset pajak tangguhan</b>						
<b>Perusahaan</b>						
Akumulasi rugi pajak	257.428.758	-	(257.428.758)	-	-	
Kompensasi berbasis saham	25.221.457	-	(25.221.457)	-	-	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	9.828.824	-	(657.842)	(2.256.842)	6.914.140	
Cadangan penurunan nilai piutang	3.265.913	-	(3.239.087)	-	26.826	
Aset hak guna	3.289.453	-	(3.289.453)	-	-	
Aset tetap	1.945.174	-	(1.945.174)	-	-	
<b>Entitas anak</b>						
Liabilitas pajak tangguhan-						
Perusahaan	565.238	-	2.294.220	(376.493)	2.482.965	
Liabilitas pajak tangguhan-						
Entitas anak	(6.596.796)	-	1.957.030	-	(4.639.766)	
<b>Neto</b>	<b>294.948.021</b>	<b>-</b>	<b>(287.530.521)</b>	<b>(2.633.335)</b>	<b>4.784.165</b>	<b>Net</b>
<b>Liabilitas pajak tangguhan</b>						
<b>Entitas anak</b>						
Liabilitas pajak tangguhan-						
Entitas anak	3.742.135	(2.618.865)	(394.402)	573	729.441	
<b>Neto</b>	<b>3.742.135</b>	<b>(2.618.865)</b>	<b>(394.402)</b>	<b>573</b>	<b>729.441</b>	<b>Net</b>
<b>Deferred tax assets</b>						
<b>The Company</b>						
Tax losses carried forward						
Share based compensation						
Employee benefits liability						
Allowance for impairment						
receivables						
Right-of-use assets						
Fixed assets						
<b>Subsidiaries</b>						
Deferred tax liabilities- Company						
<b>Deferred tax liabilities</b>						
<b>Subsidiaries</b>						
Deferred tax liabilities- Subsidiaries						
<b>Aset pajak tangguhan</b>						
<b>Perusahaan</b>						
Akumulasi rugi pajak	449.999.949	-	(192.571.191)	-	257.428.758	
Kompensasi berbasis saham	11.849.372	-	13.372.085	-	25.221.457	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	8.996.221	-	967.516	(134.913)	9.828.824	
Cadangan penurunan nilai piutang	3.580.061	-	(314.148)	-	3.265.913	
Aset hak guna	2.335.723	-	953.730	-	3.289.453	
Aset tetap	1.030.841	-	914.333	-	1.945.174	
<b>Entitas anak</b>						
Liabilitas pajak tangguhan-						
Perusahaan	-	407.312	105.593	52.333	565.238	
<b>Neto</b>	<b>477.792.167</b>	<b>(7.663.986)</b>	<b>(175.097.580)</b>	<b>(82.580)</b>	<b>294.948.021</b>	<b>Net</b>
<b>Deferred tax assets</b>						
<b>The Company</b>						
Tax losses carried forward						
Share based compensation						
Employee benefits liability						
Allowance for impairment						
receivables						
Right-of-use assets						
Fixed assets						
<b>Subsidiary</b>						
Deferred tax liabilities- Company						
<b>Deferred tax liabilities</b>						
<b>Subsidiaries</b>						
Deferred tax liabilities- Subsidiaries						
<b>Aset pajak tangguhan</b>						
<b>Entitas anak</b>						
	-	4.076.167	(334.032)	-	3.742.135	

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 20. PERPAJAKAN (lanjutan)

### d. Pajak tangguhan (lanjutan)

Pemanfaatan aset pajak tangguhan yang diakui oleh Perusahaan bergantung pada kecukupan penghasilan kena pajak di masa mendatang yang melebihi penghasilan yang timbul dari pembalikan perbedaan pajak temporer yang ada. Total estimasi kerugian fiskal Perusahaan yang masih dapat dimanfaatkan pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp6.828.917.432 tidak diakui dalam laporan keuangan Kelompok Usaha tanggal 31 Desember 2022, karena estimasi kerugian fiskal yang masih dapat dimanfaatkan tersebut mungkin tidak dapat digunakan untuk menandingi penghasilan kena pajak di masa mendatang.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan menelaah nilai tercatat aset pajak tangguhan dan menguranginya sepanjang kemungkinan besar dapat dimanfaatkan.

### e. Surat ketetapan pajak

#### Perusahaan

Pada 23 November 2021, Perusahaan telah menerima surat perintah pemeriksaan pajak dari Kantor Pajak atas pemeriksaan PPh Badan tahun 2020. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, pemeriksaan pajak masih dalam proses.

## 21. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

### Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek

Akun ini terdiri dari akrual beban gaji dan tunjangan karyawan:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
<b>Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek</b>	<b>108.777.617</b>	<b>112.840.533</b>	<b>Short-term employee benefits liabilities</b>

## 20. TAXATION (continued)

### d. Deferred tax (continued)

*The utilization of deferred tax assets recognized by the Company is dependent upon future taxable income in excess of income arising from the reversal of existing taxable temporary differences. The Company's estimated tax losses carried forward as of December 31, 2022 of Rp6,828,917,432 are not recognized in the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2022, as the estimated tax losses carried forward may not be used to offset future taxable income.*

*As of December 31, 2022, the Company reviewed the carrying amount of deferred tax asset and reduced it to the extent it is probable to be utilized.*

### e. Tax assessment

#### The Company

*On November 23, 2021, The Company has received the Tax Audit Instruction from the Tax Office for its 2020 CIT examination. Up to the completion date of the consolidated financial statements, the tax audit is still ongoing.*

## 21. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

### Short-term employee benefits liability

*This account consist of accrual of employees salaries and benefits:*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**21. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN  
(lanjutan)**

Liabilitas imbalan pasca kerja

Liabilitas imbalan pasca kerja ditentukan berdasarkan perhitungan aktuaris independen, Steven & Mourits dan PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, dalam laporannya tertanggal 26 Januari 2023 masing-masing, untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021, yang menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Perusahaan mencatat tambahan liabilitas imbalan pasca-kerja untuk memenuhi batas minimum yang harus dibayarkan kepada karyawan yang berhak sebagaimana diharuskan Undang-undang Cipta Kerja No. 11/2020.

Asumsi-asumsi signifikan yang digunakan pada perhitungan aktuaris tersebut pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Tingkat diskonto tahunan	7,40% - 7,45%	<i>Annual discount rates</i>
Proyeksi tingkat kenaikan gaji tahunan	3,00% - 6,00%	<i>Future annual salary increase rate</i>
Tingkat cacat	10% dari tingkat mortalitas / from mortality rate	<i>Disability rate</i>
Umur pensiun	56 tahun/years	<i>Retirement age</i>
Tingkat pengunduran diri	10% di usia 25 dan berkurang secara linier ke 1,0% di usia 45 dan setelahnya/10% for ages 25 and reducing linearly to 1.0% for age 45 and thereafter	<i>Turnover rate</i>
Referensi tingkat kematian	Tabel Mortalita Indonesia IV 2019/Indonesia Mortality Table IV 2019	<i>Mortality rate reference</i>

**21. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

Liabilities for post employment benefits

The liabilities for post-employment benefits were determined based on independent actuarial calculation performed by Steven & Mourits and PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, as shown in their report dated January 26, 2023 for the year ended December 31, 2022 and 2021, respectively, using the "Projected Unit Credit" method.

The Company provides for employee service entitlements in order to meet the minimum benefits required to be paid to qualified employees, as required under Law No. 11/2020 on Job Creation.

The significant assumptions used for the said actuarial calculations as of December 31, 2022 and 2021 were as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**21. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN  
(lanjutan)**

Liabilitas imbalan pasca kerja (lanjutan)

Tabel-tabel berikut menunjukkan ringkasan komponen liabilitas dan beban liabilitas imbalan pasca kerja karyawan:

**a. Mutasi liabilitas imbalan pasca kerja karyawan**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Saldo awal	59.994.153	45.895.484	Beginning balance
Beban imbalan kerja	(10.943.380)	15.388.681	Employee benefit expense
Pembayaran imbalan kerja	(3.911.435)	(3.996.633)	Benefit payments
Pendapatan komprehensif lain	113.903	(443.072)	Other comprehensive income
<b>Sub total</b>	<b>45.253.241</b>	<b>56.844.460</b>	<b>Sub total</b>
Reklasifikasi	(239.530)	-	Reclassification
Translasi mata uang asing	17.771	(8.261)	Foreign currency translation
Penambahan dari akuisisi Entitas Anak baru	-	3.157.954	Addition from newly acquired Subsidiary
<b>Saldo akhir</b>	<b>45.031.482</b>	<b>59.994.153</b>	<b>Ending balance</b>

**b. Biaya imbalan kerja karyawan**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Biaya jasa kini	15.424.840	19.993.677	Current service cost
Penyesuaian terkait dengan IFRIC 25	(22.403.167)	-	Adjustment related to IFRIC 25
Biaya bunga	2.241.655	3.242.756	Interest cost
(Manfaat) biaya jasa lalu	(6.206.708)	(7.847.752)	Past service (benefit) cost
Translasi mata uang asing	-	243	Foreign currency translation
<b>Beban imbalan kerja (Catatan 29)</b>	<b>(10.943.380)</b>	<b>15.388.924</b>	<b>Employee benefits expense (Note 29)</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**21. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN  
(lanjutan)**

c. Mutasi nilai kini kewajiban imbalan kerja

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Saldo awal	59.994.153	45.895.484	Beginning balance
Biaya jasa kini	15.424.840	19.993.677	Current service cost
Penyesuaian terkait dengan IFRIC 25	(22.403.167)	-	Adjustment related to IFRIC 25
Biaya bunga	2.241.655	3.242.756	Interest cost
Manfaat jasa lalu	(6.206.708)	(7.847.752)	Past service benefit
Pembayaran imbalan kerja	(3.911.435)	(3.996.633)	Benefit payments
Keuntungan yang diakui pada penghasilan komprehensif lain	113.903	(443.072)	Gain recognized in other comprehensive income
<b>Sub total</b>	<b>45.253.241</b>	<b>56.844.460</b>	<b>Sub total</b>
Reklasifikasi	(239.530)	-	Reclassification
Translasi mata uang asing	17.771	(8.261)	Foreign currency translation
Penambahan dari akuisisi Entitas Anak Baru	-	3.157.954	Addition from newly acquired Subsidiaries
<b>Saldo akhir</b>	<b>45.031.482</b>	<b>59.994.153</b>	<b>Ending balance</b>

Tabel berikut menunjukkan analisa sensitivitas liabilitas imbalan kerja karyawan ditentukan berdasarkan kemungkinan perubahan asumsi yang terjadi pada tanggal 31 Desember 2022, dengan asumsi lainnya dianggap tetap:

The following table demonstrates the sensitivity analysis of the liabilities for employee benefits which has been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring as of December 31, 2022, while holding all other constant consumption:

**Dampak terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan  
Impact on liabilities for employee benefits**

	Perubahan asumsi/ Change in assumptions	Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions	Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions	
Tingkat diskonto tahunan	1%	(5.518.508)	6.504.759	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji	1%	6.878.469	(6.015.170)	Annual salary increase rate

Penyesuaian atas perubahan metode atribusi manfaat yang diakui pada laba rugi merupakan dampak atas penerapan persyaratan dari siaran pers terkait 'Pengatribusian imbalan pada periode jasa (PSAK 24)' sebagai tanggapan terhadap IFRIC AD (Catatan 2b)

Adjustment due to change in benefit attribution method recognized in profit or loss represents the impact of application of the press release regarding 'Attributing benefit to periods of service (PSAK 24)' in response to the IFRIC AD (Note 2b).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**21. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN  
(lanjutan)**

c. Mutasi nilai kini kewajiban imbalan kerja (lanjutan)

Durasi rata-rata tertimbang kewajiban imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2022 adalah 9,55 - 29,25 tahun.

Jadwal jatuh tempo dari kewajiban imbalan pasca kerja tanpa diskonto pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

	2022	
1 tahun	1.459.062	Within one year
2-5 tahun	8.740.883	2-5 years
6-10 tahun	19.849.427	6-10 years
Lebih dari 10 tahun	483.998.628	More than 10 years

**21. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

c. *Movements of the present value of benefit obligations (continued)*

*The weighted average duration of the defined benefit obligation as at December 31, 2022 is 9.55 - 29.25 years.*

*The maturity profile of employee benefit liabilities undiscounted as of December 31, 2022 is as follows:*

**22. KOMPENSASI BERBASIS SAHAM**

a. SAR

Perusahaan memberikan SAR Seri C kepada peserta yang memenuhi syarat yang ditentukan oleh Perusahaan. SAR terdapat dua tipe yaitu *Performance Grant* dan *Hire Grant*. *Performance Grant* vest sebesar 0% di tahun pertama, 50% di tahun kedua, 25% di tahun ketiga, dan 25% di tahun keempat dari tanggal pemberian. *Hire Grant* vest sebesar 75% di tahun ketiga, dan 25% di tahun keempat dari tanggal pemberian. Vest bisa diubah sesuai kebijakan Perusahaan.

Nilai wajar opsi saham yang diberikan diperkirakan pada tanggal pemberian menggunakan model *Binomial Option Pricing*, dengan mempertimbangkan syarat dan ketentuan opsi saham yang diberikan.

Harga pelaksanaan opsi saham sama dengan harga pasar saham yang mendasari pada tanggal pemberian. Jangka waktu kontrak opsi saham adalah sepuluh tahun dan akan diselesaikan secara tunai dan atau penerbitan ekuitas sesuai dengan keputusan Perusahaan. Perusahaan tidak memiliki praktik masa lalu dari penyelesaian kas untuk penghargaan ini, sehingga Perusahaan memutuskan SAR ini dikategorikan sebagai instrumen ekuitas.

**22. SHARE-BASED COMPENSATION**

a. SAR

*The Company grants SAR series C to participants who meet the conditions determined by the Company. SAR has 2 types which are Performance Grant and Hire Grant. Performance Grant vest at 0% in the first year, 50% in the second year, 25% in the third year, and 25% in the fourth year from the grant date. Hire Grant vest 75% in the third year, and 25% in the fourth year from the grant date. Vesting can be amended according to the Company's policy.*

*The fair value of share options granted is estimated at the date of grant using a Binomial Option Pricing model, taking into account the terms and conditions on which the share options were granted.*

*The exercise price of the share options is equal to the market price of the underlying shares on the date of grant. The contractual term of the share options is ten years and will be settled in cash and/or equity issuance in accordance with the Company's decision. The Company does not have a past practice of cash settlement for these awards, accordingly, the Company decided that the SAR was categorized as an equity instrument.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 22. KOMPENSASI BERBASIS SAHAM (lanjutan)

### a. SAR (lanjutan)

Mutasi ekuitas lain-lain dari SAR ditunjukkan dalam tabel berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Saldo awal	-	59.246.858	Beginning balance
Beban tahun berjalan	-	9.554.930	Current year expenses
Cadangan SAR	-	12.124.636	Provision of SAR
Konversi ke saham	-	(80.926.424)	Conversion to shares
<b>Saldo akhir</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Ending balance</b>

Pada tahun 2021, seluruh hak SAR telah dikonversi ke saham sebesar Rp80.926.424 dengan periode *vesting* sampai dengan 2025. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai SAR yang masih belum *vesting* masing-masing sebesar Rp3.775.258 dan Rp12.124.636 (Catatan 15).

### b. Penerbitan MESOP

Pada tanggal 15 Oktober 2021, Perusahaan mendapatkan pengumuman dari PT Bursa Efek Indonesia untuk menerbitkan MESOP dengan total 5.060.345.150 (angka penuh) lembar saham dan harga pelaksanaan Rp783 (angka penuh).

Tujuan MESOP ini adalah untuk mempertahankan karyawan yang kontribusinya sangat penting untuk pertumbuhan jangka panjang dan profitabilitas Perusahaan dan untuk memberikan penghargaan dan insentif yang dapat memacu kinerja peserta.

MESOP dilaksanakan dalam 4 periode *vesting* hak Opsi selama jangka waktu 4 tahun setelah MESOP diberikan, selama karyawan efektif bekerja di Kelompok Usaha.

Pihak yang memenuhi syarat untuk menerima MESOP adalah karyawan Perusahaan dan entitas anak yang laporan keuangannya dikonsolidasikan dengan Perusahaan.

Opsi saham yang diberikan pada periode 2022 dan 2021 masing-masing sebanyak 52.936.450 dan 4.669.208.900 opsi saham dengan harga saham saat tanggal pemberian opsi yaitu Rp113 - Rp750 (angka penuh).

In 2021, all SAR rights had been converted to shares amounting to Rp80,926,424 with a vesting period until 2025. As of December 31, 2022 and 2021, the unvested SAR amounted to Rp3,775,258 and Rp12,124,636, respectively (Note 15).

### b. Issuance of MESOP

On October 15, 2021, the Company obtained an announcement from the Indonesia Stock Exchange to issue MESOP with a total of 5,060,345,150 (full amount) shares and an exercise price of Rp783 (full amount).

The objective of the MESOP is to retain employees whose contributions are critical to the Company's long-term growth and profitability and provide rewards and incentives that can spur the participants' performance.

MESOP is implemented in 4 vesting period of Right Option for 4 years after MESOP is granted, as long as the employees are effectively working in the Group.

Those entitled to this program are the employees of Company and the subsidiaries whose financial statements are consolidated into the Company.

Share option granted in the 2022 and 2021 periods are 52,936,450 and 4,669,208,900 shares option, respectively with Share's price at grant date Rp113 - Rp750 (full amount).

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**22. KOMPENSASI BERBASIS SAHAM (lanjutan)**

**b. Penerbitan MESOP (lanjutan)**

Kompensasi Berbasis Saham yang Diselesaikan melalui Instrumen Ekuitas

Nilai wajar dari setiap hak opsi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas, untuk saham yang diterbitkan pada tanggal pelaksanaan, diestimasi pada setiap tanggal pemberian hak opsi dengan menggunakan harga pasar untuk saham yang Perusahaan akan bayarkan atas nama Karyawan Kelompok Usaha dan model "black-scholes merton" ("BSM") untuk saham yang Karyawan Kelompok Usaha akan bayarkan sendiri. BSM Model menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

Harga saham saat tanggal pemberian opsi  
(angka penuh)

Rp665 - Rp740  
Rp783

Share's price at grant date  
(full amount)

Harga pelaksanaan opsi (angka penuh)

Exercise price of option (full amount)

Nilai wajar opsi pada tanggal pemberian  
(angka penuh)

Fair value of option at grant date  
(full amount)

Volatilitas harga saham yang diharapkan

Exercise volatility of stock price

Suku bunga bebas risiko

1,64% - 3,80%

Risk free interest rate

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, hak opsi sudah dilaksanakan sebesar 4.458.100 lembar saham dengan harga pasar yaitu Rp256 saat tanggal pelaksanaan.

As of the completion date of these consolidated financial statements, stock options that have been exercised amounting to 4,458,100 shares with the market price Rp256 at exercise date.

Sisa umur kontrak untuk opsi saham untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing 3,25 dan 4,25 tahun.

Remaining contract life of share option for the year ended December 31, 2022 and 2021 are 3.25 and 4.25 years, respectively.

Beban kompensasi yang diakui untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp1.123.481.660 dan Rp66.249.516 yang dicatat sebagai bagian dari beban umum dan administrasi dalam laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian (Catatan 29). Ekuitas lainnya yang diakui atas transaksi ini pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp1.107.554.210 dan Rp48.038.452. Kewajiban pajak yang ditanggung oleh Perusahaan atas transaksi ini pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp81.473.141 dan Nihil yang dicatat sebagai liabilitas atas pembayaran berbasis saham dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Compensation costs recognized for the year ended December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp1,123,481,660 and Rp66,249,516, respectively, as recorded as part of general and administrative expenses in the consolidated profit or loss and other comprehensive loss (Note 29). Other equity recognized at December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp1,107,554,210 and Rp48,038,452, respectively. Tax liabilities borne by the Company as of December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp81,473,141 and Nil, respectively, were recorded as share-based payments liabilities in the consolidated statements of financial position.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM

#### 31 Desember 2022

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan tentang perubahan anggaran dasar yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 22 tanggal 10 November 2022 dan telah mendapatkan penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0312300 tanggal 11 November 2022, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui pengeluaran saham baru dalam rangka MESOP dengan jumlah 4.458.100 lembar saham.
- Menyetujui untuk meningkatkan modal ditempatkan dan modal disetor Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan MESOP dari semula 103.062.019.354 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.100.968 menjadi 103.066.477.454 lembar saham masing-masing saham bernilai nominal Rp50 atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.323.873.

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 1 tanggal 5 Januari 2021 dan telah mendapatkan penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0002104 tanggal 5 Januari 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp2.508.277.911 yang terdiri dari 8.161.561 lembar saham menjadi Rp2.599.186.911 yang terdiri dari 8.191.864 lembar saham dengan menerbitkan 30.303 lembar Saham Seri G dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.

### 23. SHARE CAPITAL

#### December 31, 2022

*Based on the decision of Shareholders of the Company regarding the amendment to the articles of association, notarized by Notarial Deed No. 22 dated November 10, 2022 of Aulia Taufani, S.H. and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0312300 dated November 11, 2022, the Company's shareholders approved, among others:*

- Approve the issuance of new shares in relation to the MESOP with a total of 4,458,100 shares.
- Approve the increase the issued and paid-up capital of the Company in connection with the implementation of the MESOP from 103,062,019,354 shares with a total nominal value of Rp5,153,100,968 to 103,066,477,454 shares with a nominal value of Rp50 per share or with a total nominal value of Rp5,153,323,873.

*Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 1 dated January 5, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0002104 dated January 5, 2021, the Company's shareholders approved, among others:*

- Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company from Rp2,508,277,911 divided into 8,161,561 shares to become Rp2,599,186,911 divided into 8,191,864 shares by way of issuing 30,303 Series G shares with nominal value Rp3,000 per shares.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM

#### 31 Desember 2021

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 1 tanggal 5 Januari 2021 dan telah mendapatkan penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0002104 tanggal 5 Januari 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui penerbitan Saham Baru yang akan diambil bagian seluruhnya oleh Standard Chartered UK Holdings Limited sebesar 30.303 lembar saham, dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 11 tanggal 16 Februari 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0099870 tanggal 16 Februari 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp2.599.186.911 yang terdiri dari 8.191.864 lembar saham menjadi Rp2.781.004.911 yang terdiri dari 8.252.470 lembar saham dengan menerbitkan 60.606 lembar Saham Seri G dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.

### 23. SHARE CAPITAL

#### December 31, 2021

Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 1 dated January 5, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0002104 dated January 5, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)

- Approve the issuance of New Shares which will be taken entirely by Standard Chartered UK Holdings Limited with a nominal value of Rp3,000 per share, divided into 30,303 shares.

Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 11 dated February 16, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0099870 dated February 16, 2021, the Company's shareholders approved, among others:

- Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company from Rp2,599,186,911 divided into 8,191,864 shares to become Rp2,781,004,911 divided into 8,252,470 shares by way of issuing 60,606 Series G shares with nominal value Rp3,000 per share.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM (lanjutan)

#### 31 Desember 2021 (lanjutan)

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 11 tanggal 16 Februari 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0099870 tanggal 16 Februari 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui pengambilan Saham Baru dengan komposisi sebagai berikut:
  - a. Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd. mengambil bagian sebesar 30.303 saham seri G dengan nilai nominal Rp90.909.000;
  - b. Naver Corporation mengambil bagian sebesar 30.303 saham seri G dengan nilai nominal Rp90.909.000;

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 5 tanggal 5 April 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-AH.01.03-0215059 tanggal 5 April 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp2.781.004.911 yang terdiri dari 8.252.470 lembar saham menjadi Rp2.962.822.911 yang terdiri dari 8.313.076 lembar saham dengan menerbitkan 60.606 lembar saham Seri G dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.

### 23. SHARE CAPITAL (continued)

#### December 31, 2021 (continued)

*Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 11 dated February 16, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0099870 dated February 16, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)*

- Approve the New Shares subscription with the following composition:
  - a. Mirae Asset - Naver Asia Growth Investment Pte. Ltd. subscribing for 30,303 Series G shares with nominal value of Rp90,909,000;
  - b. Naver Corporation subscribing for 30,303 Series G shares with nominal value of Rp90,909,000;

*Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 5 dated April 5, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M. and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0215059 dated April 5, 2021, the Company's shareholders approved, among others:*

- Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company from Rp2,781,004,911 divided into 8,252,470 shares to become Rp2,962,822,911 divided into 8,313,076 shares by way of issuing 60,606 Series G shares with nominal value Rp3,000 per share.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**23. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**31 Desember 2021 (lanjutan)**

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 5 tanggal 5 April 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-AH.01.03-0215059 tanggal 5 April 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui pengambilan Saham Baru dengan komposisi sebagai berikut:
  - a. Star AA Ventures Limited mengambil bagian sebesar 30.303 saham seri G dengan nilai nominal Rp90.909.000;
  - b. Peter Teng He Xu mengambil bagian sebesar 30.303 saham seri G dengan nilai nominal Rp90.909.000;

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 19 tanggal 13 April 2021 dan telah mendapat surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH-01.03-0230957 tanggal 13 April 2021 para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp2.962.822.911 yang terdiri dari 8.313.076 lembar saham menjadi Rp3.678.274.911 yang terdiri dari 8.551.560 lembar saham dengan menerbitkan 238.484 lembar Saham Seri G dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.

**23. SHARE CAPITAL (continued)**

**December 31, 2021 (continued)**

Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 5 dated April 5, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M. and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0215059 dated April 5, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)

- Approve the New Shares subscription with the following composition:
  - a. Star AA Ventures Limited subscribing for 30,303 Series G shares with nominal value of Rp90,909,000;
  - b. Peter Teng He Xu subscribing for 30,303 Series G shares with nominal value of Rp90,909,000;

Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 19 dated April 13, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M. and the Notarial Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter No. AHU-AH-01.03-0230957 dated April 13, 2021 the Company's shareholders approved, among others:

- Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company from Rp2,962,822,911 divided into 8,313,076 shares to become Rp3,678,274,911 divided into 8,551,560 shares by way of issuing 238,484 Series G shares with nominal value Rp3,000 per share.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM (lanjutan)

#### 31 Desember 2021 (lanjutan)

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 19 tanggal 13 April 2021 dan telah mendapat surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH-01.03-0230957 tanggal 13 April 2021 para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui pengambilan Saham Baru dengan komposisi sebagai berikut:
  - a. UBS AG, London Branch mengambil bagian sebesar 217.878 saham seri G dengan nilai nominal Rp653.634.000;
  - b. PT BRI Ventura Investama mengambil bagian sebesar 20.606 saham seri G dengan nilai nominal Rp61.818.000;

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 20 tanggal 13 April 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0231054 tanggal 13 April 2021 para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp3.678.274.911 yang terdiri dari 8.551.560 lembar saham menjadi Rp3.696.454.911 yang terdiri dari 8.557.620 lembar saham dengan menerbitkan 6.060 lembar Saham Seri G dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.
- Menyetujui pengambilan Saham Baru dengan komposisi PT Mandiri Capital Indonesia mengambil bagian sebesar 6.060 saham seri G dengan nilai nominal Rp18.180.000.

### 23. SHARE CAPITAL (continued)

#### December 31, 2021 (continued)

*Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 19 dated April 13, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M. and the Notarial Deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter No. AHU-AH-01.03-0230957 dated April 13, 2021 the Company's shareholders approved, among others: (continued)*

- Approve the New Shares subscription with the following composition:
  - a. UBS AG, London Branch subscribing for 217,878 Series G shares with nominal value of Rp653,634,000;
  - b. PT BRI Ventura Investama subscribing for 20,606 Series G shares with nominal value of Rp61,818,000;

*Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 20 dated April 13, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M. and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0231054 dated April 13, 2021 the Company's shareholders approved, among others:*

- Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company from Rp3,678,274,911 divided into 8,551,560 shares to become Rp3,696,454,911 divided into 8,557,620 shares by way of issuing 6,060 Series G shares with nominal value Rp3,000 per shares.
- Approve the New Shares subscription with the following composition PT Mandiri Capital Indonesia subscribing for 6,060 Series G shares with nominal value of Rp18,180,000.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**23. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**31 Desember 2021 (lanjutan)**

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Perusahaan yang Diambil secara tanpa Mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham (Keputusan Sirkuler) tentang perubahan atas struktur permodalan, susunan pemegang saham serta komposisi kepemilikan, yang diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M., No. 21 tanggal 13 April 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH-01-03-0231103 tanggal 13 April 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan dari Rp3.696.454.911 yang terdiri dari 8.557.620 lembar saham menjadi Rp3.741.907.911 yang terdiri dari 8.572.771 lembar saham dengan menerbitkan 15.151 lembar Saham Seri G dengan nilai nominal Rp3.000 per saham.
- Menyetujui pengambilan Saham Baru dengan komposisi Resorts World Inc Pte. Ltd mengambil bagian sebesar 15.151 saham seri G dengan nilai nominal Rp45.453.000.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 30 April 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 112 tanggal 30 April 2021 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0288345 tanggal 4 Mei 2021 dan Surat Keputusan No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui perubahan status Perusahaan dari Perseroan Terbatas Tertutup menjadi Perseroan Terbatas Terbuka dan perubahan nama Perusahaan dari PT Bukalapak.com menjadi PT Bukalapak.com Tbk.
- Menyetujui perubahan maksud dan tujuan Perusahaan dalam anggaran dasar Perusahaan.

**23. SHARE CAPITAL (continued)**

**December 31, 2021 (continued)**

Based on the decision of Shareholders of the Company without holding General Meeting of Shareholder (Circular Decisions) regarding the amendment of capital structure, composition of shareholder and share ownership, notarized by Notarial Deed No. 21 dated April 13, 2021 of Chandra Lim, S.H., LL.M. and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH-01-03-0231103 dated 13 April 2021, the Company's shareholders approved, among others:

- Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company from Rp3,696,454,911 divided into 8,557,620 shares to become Rp3,741,907,911 divided into 8,572,771 shares by way of issuing 15,151 Series G shares with nominal value Rp3,000 per shares.
- Approve the New Shares subscription with the following composition Resorts World Inc Pte. Ltd. Subscribing for 15,151 Series G shares with nominal value of Rp45,453,000.

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 30, 2021, notarized by Notarial Deed No. 112 dated April 30, 2021 of Aulia Taufani, S.H. and the notarial deed has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter of Acceptance No. AHU-AH.01.03-0288345 dated May 4, 2021 and its Decision Letter No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021, the Company's shareholders approved, among others:

- Approve of the changes of the Company's status from Private Company to become Public Company and the Company's name from PT Bukalapak.com to PT Bukalapak.com Tbk.
- Approve the amendment of the purposes and objectives of the Company in the Articles of Association.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM (lanjutan)

#### 31 Desember 2021 (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 30 April 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 112 tanggal 30 April 2021 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0288345 tanggal 4 Mei 2021 dan Surat Keputusan No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perusahaan sebesar Rp164.206 melalui penerbitan 164.206 lembar saham Seri C kepada para karyawan Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan *Share Appreciation Rights Plan* Perusahaan, serta persetujuan pengesampingan hak Pemegang saham Perusahaan untuk mengambil bagian atas saham baru yang dikeluarkan tersebut.
- Menyetujui peningkatan modal dasar Perusahaan dari Rp5.909.160.878 menjadi Rp15.459.302.911 yang terdiri atas 309.186.058.216 lembar saham, dengan nilai nominal Rp50 (angka penuh) per lembar saham.
- Menyetujui perubahan seluruh klasifikasi saham Perusahaan menjadi saham biasa dengan nilai nominal yang sama yaitu Rp50 (angka penuh) per saham dengan keseluruhan jumlah saham sebanyak 77.296.514.554 atau total Rp3.864.825.728 terhadap pembulatan sebesar Rp6.926 dan akan dilakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan.

### 23. SHARE CAPITAL (continued)

#### December 31, 2021 (continued)

*Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 30, 2021, notarized by Notarial Deed No. 112 dated April 30, 2021 of Aulia Taufani, S.H. and the notarial deed has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter of Acceptance No. AHU-AH.01.03-0288345 dated May 4, 2021 and its Decision Letter No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)*

- Approve the increase of the Company's issued capital and paid-up capital amounting to Rp164,206 through the issuance of 164,206 Series C shares to the employees of the Company in connection with the implementation of the Company's Share Appreciation Rights Plan, as well as the approval of the waiver of pre-emptive rights of the Company's shareholders to subscribe the new shares issued.
- Approve the increase of the Company's authorized capital from Rp5,909,160,878 to Rp15,459,302,911 consists of 309,186,058,216 with par value Rp50 (full amount) per share.
- Approve the change of the classification of all Company's share to become ordinary shares with price Rp50 (full amount) per share with total shares 77,296,514,554 or total Rp3,864,825,728 to rounded Rp6,926 and will do increasing of the Company's issued capital and paid-up capital.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**23. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**31 Desember 2021 (lanjutan)**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 30 April 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 112 tanggal 30 April 2021 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0288345 tanggal 4 Mei 2021 dan Surat Keputusan No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perusahaan sebesar Rp122.746.685, melalui penerbitan 40.909 lembar saham series G dan maksimal 19.685 lembar saham series C sehubungan dengan akuisisi Five Jack Co., Ltd, perusahaan berbadan hukum di Republik Korea dan entitas anak PT Five Jack, perusahaan berbadan hukum di Republik Indonesia, serta persetujuan pengesampingan hak Pemegang saham Perusahaan untuk mengambil bagian atas saham baru yang dikeluarkan tersebut.
- Menyetujui Penawaran Umum Perdana Saham (*Initial Public Offering* "IPO") Perusahaan, diantaranya melalui pengeluaran saham baru dari dalam simpanan (portepel) Perusahaan dalam jumlah sebanyak-banyaknya sebesar 25.765.504.851 lembar saham dengan nominal per saham Rp50 (angka penuh), untuk ditawarkan kepada masyarakat baik di wilayah Republik Indonesia dan/atau secara internasional dan untuk dicatatkan di Bursa Efek Indonesia serta persetujuan pengesampingan hak Pemegang saham Perusahaan untuk mengambil bagian atas saham baru yang dikeluarkan tersebut.
- Menyetujui program alokasi saham kepada karyawan Perusahaan (*Employee Share Allocation*) dalam jumlah sebanyak-banyaknya 0,1% dari jumlah saham yang akan ditawarkan oleh Perusahaan melalui Penawaran Umum Saham Perdana ("Program ESA") dengan memperhatikan peraturan BEI dan perundang-undangan yang berlaku.

**23. SHARE CAPITAL (continued)**

**December 31, 2021 (continued)**

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 30, 2021, notarized by Notarial Deed No. 112 dated April 30, 2021 of Aulia Taufani, S.H. and the notarial deed has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter of Acceptance No. AHU-AH.01.03-0288345 dated May 4, 2021 and its Decision Letter No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)

- Approve the increase of the Company's authorized capital amounting to Rp122,746,685, through issuing 40,909 shares series G and maximum 19,685 shares series C in relation with acquisition of Five Jack Co., Ltd, under the law of the Republic of Korea and its subsidiary PT Five Jack, under the law of the Republic of Indonesia, as well as the approval of the waiver of pre-emptive rights of the Company's shareholders to subscribe the new shares issued.
- Approve the Initial Public Offering/IPO of the Company, among others through the issuance of new shares from the Company's portfolio at total maximum 25,765,504,851 shares with Rp50 (full amount) price per share, to be offered to the public whether in the territory of the Republic of Indonesia and/or internationally and to be listed on the Indonesia Stock Exchange, as well as the approval of the waiver of pre-emptive rights of the Company's shareholders to subscribe the new shares issued.
- Approve the grant of share allocation to the employees of the Company (*Employee Share Allocation*) at total maximum 0.1% from total new shares from Company's offering through the Initial Public Offering ("ESA Program") in accordance with the applicable laws and IDX regulations.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM (lanjutan)

#### 31 Desember 2021 (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 30 April 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 112 tanggal 30 April 2021 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0288345 tanggal 4 Mei 2021 dan Surat Keputusan No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui pengeluaran saham baru dalam rangka MESOP sebanyak 4,91% dari modal ditempatkan dan modal disetor dalam Perusahaan setelah Penawaran Umum Saham Perdana.
- Menyetujui pencatatan atas semua saham Perusahaan di Bursa Efek Indonesia setelah dilakukannya Penawaran Umum Perdana Saham, dan pendaftaran saham Perusahaan dalam penitipan kolektif sesuai dengan peraturan-peraturan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).
- Menyetujui perubahan seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan untuk disesuaikan dengan anggaran dasar perusahaan publik dan perubahan-perubahan lainnya yang telah dijelaskan dalam keputusan-keputusan sebelumnya, termasuk atas perubahan struktur permodalan Perusahaan. Perubahan anggaran dasar mengenai status Perusahaan yang tertutup menjadi terbuka mulai berlaku sejak tanggal penawaran umum.
- Menyetujui untuk tidak akan mengalihkan saham-saham yang dimiliki masing-masing pemegang saham dalam Perusahaan kepada pihak lain, dan Perusahaan tidak akan mengadakan proses pengalihan saham atau melakukan penerbitan saham baru terhitung sejak tanggal penyampaian pernyataan pendaftaran kepada Otoritas Jasa Keuangan sampai dengan proses Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan selesai, kecuali untuk keperluan restrukturisasi kepemilikan saham pada Perusahaan sebagaimana ditentukan oleh Direksi Perusahaan

### 23. SHARE CAPITAL (continued)

#### December 31, 2021 (continued)

*Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 30, 2021, notarized by Notarial Deed No. 112 dated April 30, 2021 of Aulia Taufani, S.H. and the notarial deed has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter of Acceptance No. AHU-AH.01.03-0288345 dated May 4, 2021 and its Decision Letter No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)*

- Approve the issuance of new shares in connection with the MESOP with total 4.91% from the Company's issued capital and paid-up capital after the Initial Public Offering.
- Approve the listing of all Company's shares on the Indonesia Stock Exchange after the Initial Public Offering and the registration of the Company's shares in the collective custody in accordance with the regulations of the Indonesian Central Securities Depository (KSEI).
- Approve the amendment of the entire provisions of the Articles of Association of the Company to be adjusted in accordance with public company's articles of association and other changes that have been described in the previous resolutions, including changes to the Company's capital structure. The amendment to the articles of association regarding the Company status from closed company to public company will be effective from the date of the public offering.
- Approve not to transfer shares owned by each shareholder in the Company to other parties, and the Company will not carry out a process of transferring shares or issuing new shares from the date of submission of the registration statement to the Financial Services Authority until the Public Offering process. The Initial Shares of the Company are completed, except for the purpose of restructuring the ownership of shares in the Company as determined by the Board of Directors of the Company.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**23. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**31 Desember 2021 (lanjutan)**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 30 April 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 112 tanggal 30 April 2021 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0288345 tanggal 4 Mei 2021 dan Surat Keputusan No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021, para pemegang saham Perusahaan memutuskan, antara lain sebagai berikut: (lanjutan)

- Menyetujui bahwa seluruh Pemegang Saham dan Perusahaan dalam melakukan komunikasi dan/atau pengumuman apapun terkait dengan Penawaran Umum Perdana Perusahaan dan kegiatan terkait dengan itu harus selalu mematuhi dan memperhatikan Panduan Publikasi terkait Penawaran Umum Perdana Perusahaan dan seluruh ketentuan peraturan yang berlaku khususnya di bidang pasar modal.
- Menyetujui pemberian kuasa dengan hak substitusi, baik sebagian atau seluruhnya, kepada Direksi Perusahaan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan.
- Menyetujui pendeklasian dan pemberian kuasa dengan hak substitusi baik sebagian atau seluruhnya, kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk melaksanakan keputusan Rapat termasuk menentukan besarnya jumlah penambahan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan hasil dari pelaksanaan pengeluaran atau penerbitan saham baru dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan, jumlah saham yang dibeli di dalam Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan, dan komposisi kepemilikan saham dalam Perusahaan setelah dilakukannya Penawaran Umum Perdana Saham Perusahaan, termasuk dalam rangka pelaksanaan Program ESA dan MESOP.

**23. SHARE CAPITAL (continued)**

**December 31, 2021 (continued)**

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on April 30, 2021, notarized by Notarial Deed No. 112 dated April 30, 2021 of Aulia Taufani, S.H. and the notarial deed has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter of Acceptance No. AHU-AH.01.03-0288345 dated May 4, 2021 and its Decision Letter No. AHU-0027374.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021, the Company's shareholders approved, among others: (continued)

- Approve that all Shareholders and the Company in communicating and/or announcing anything related to the Company's Initial Public Offering and related activities must always comply with and pay attention to the Publication Guidelines related to the Company's Initial Public Offering and all applicable regulatory provisions, especially in the capital market sector.
- Approve of granting power of attorney with substitution rights, either partially or completely, to the Company's Board of Directors to carry out all necessary actions in connection with the Company's Initial Public Offering.
- Approve of delegation and power of attorney with substitution rights, either partially or in full, to the Board of Commissioners of the Company to implement the resolutions of the Meeting, including determining the amount of the additional issued and paid-up capital of the Company as a result of the issuance or issuance of new shares in the framework of the Company's Initial Public Offering, the number of shares purchased in the Initial Public Offering, and the composition of share ownership in the Company after the Company's Initial Public Offering, including in the context of implementing the ESA and MESOP Programs.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM (lanjutan)

#### 31 Desember 2021 (lanjutan)

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris Perusahaan tanggal 31 Agustus 2021, yang diaktakan melalui Akta Notaris Aulia Taufani, S.H., No. 38 tanggal 13 September 2021 dan telah mendapatkan surat penerimaan pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perusahaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0450575 tanggal 20 September 2021, Dewan Komisaris Perusahaan telah mengambil keputusan, antara lain sebagai berikut:

- Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Perdana dari Rp3.864.825.728 yang terdiri dari 77.296.514.554 lembar saham menjadi Rp5.153.100.968 yang terdiri dari 103.062.019.354 lembar saham masing-masing dengan nilai nominal Rp50 (angka penuh).
- Menyetujui perubahan Pasal 4 Ayat 2 Anggaran Dasar Perusahaan untuk selanjutnya menjadi berbunyi sebagai berikut: "Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor 33,33% atau sejumlah 103.062.019.354 lembar saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.153.100.968 telah disetor penuh kepada Perusahaan oleh masing-masing pemegang saham dengan rincian serta nominal yang disebutkan sebelum akhir akta.
- Menetapkan status Perusahaan menjadi perusahaan non-penanaman modal asing (Perusahaan non-PMA) atau PMDN dan karenanya menegaskan kembali susunan pemegang saham Perusahaan menjadi sebagai berikut: Masyarakat sebanyak 103.062.019.354 lembar saham atau dengan nilai nominal saham sebesar Rp5.153.100.968.

### 23. SHARE CAPITAL (continued)

#### December 31, 2021 (continued)

*Based on the Circular Decision of the Board of Commissioners in lieu of the Company's Board of Commissioners Meeting dated August 31, 2021, notarized by Notarial Deed No. 38 dated September 13, 2021 of Aulia Taufani, S.H and the notarial deed has been acknowledged by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on its letter number AHU-AH.01.03-0450575 dated September 20, 2021, the Company's Board of Commissioners has made the decisions, among others:*

- *Approve the increase of the issued and paid-up capital of the Company in connection with Initial Public Offering from Rp3,864,825,728 divided into 77,296,514,554 shares to become Rp5,153,100,968 divided into 103,062,019,354 shares with a nominal value of Rp50 (full amount).*
- *Approved the amendment of Article 4 Paragraph 2 of the Company's Articles of Association to become: "From the authorized capital, 33.33% or 103,062,019,354 shares or a total nominal value of Rp5,153,100,968 have been fully paid up to the Company by each shareholder with the details and nominal stated before the end of the deed.*
- *Determined the status of the Company to be a non-foreign investment company (non-PMA company) or PMDN and therefore reaffirmed the composition of the Company's shareholders to become: Public with total 103,062,019,354 shares or with a nominal share value of Rp5,153,100,968.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 23. MODAL SAHAM (lanjutan)

Rincian kepemilikan saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp50 (angka penuh) per saham pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Kreatif Media Karya	25.385.649.537	24,630%	1.269.282.477	PT Kreatif Media Karya
API (Hong Kong) Investment Limited	13.448.351.573	13,048%	672.417.579	API (Hong Kong) Investment Limited
Archipelago Investment Pte. Ltd.	9.736.593.677	9,447%	486.829.684	Archipelago Investment Pte. Ltd.
Willix Halim	1.438.287.844	1,395%	71.914.392	Willix Halim
RD Adi Wardhana Sariaatmadja	772.585.501	0,750%	38.629.275	RD Adi Wardhana Sariaatmadja
Teddy Nuryanto Oetomo	158.790.392	0,154%	7.939.520	Teddy Nuryanto Oetomo
Howard Nugraha Gani	38.339.910	0,037%	1.916.996	Howard Nugraha Gani
Natalia Firmansyah	31.239.223	0,030%	1.561.961	Natalia Firmansyah
Victor Putra Lesmana	16.805.130	0,016%	840.257	Victor Putra Lesmana
Umum	52.039.834.667	50,493%	2.601.991.732	Publics
<b>Total</b>	<b>103.066.477.454</b>	<b>100%</b>	<b>5.153.323.873</b>	<b>Total</b>

Rincian kepemilikan saham Perusahaan dengan nilai nominal Rp50 (angka penuh) per saham pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Percentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Kreatif Media Karya	24.661.347.283	23,929%	1.233.067.364	PT Kreatif Media Karya
API (Hong Kong) Investment Limited	13.448.351.573	13,049%	672.417.579	API (Hong Kong) Investment Limited
Archipelago Investment Pte. Ltd.	9.736.593.677	9,447%	486.829.684	Archipelago Investment Pte. Ltd.
Willix Halim	1.438.287.844	1,396%	71.914.392	Willix Halim
RD Adi Wardhana Sariaatmadja	768.785.501	0,746%	38.439.275	RD Adi Wardhana Sariaatmadja
Teddy Nuryanto Oetomo	156.990.392	0,152%	7.849.520	Teddy Nuryanto Oetomo
Muhammad Rachmat Kaimuddin	104.291.245	0,101%	5.214.562	Muhammad Rachmat Kaimuddin
Natalia Firmansyah	31.239.223	0,030%	1.561.961	Natalia Firmansyah
Umum	52.716.132.616	51,150%	2.635.806.631	Publics
<b>Total</b>	<b>103.062.019.354</b>	<b>100%</b>	<b>5.153.100.968</b>	<b>Total</b>

Total saham Perusahaan yang dimiliki oleh Dewan Komisaris dan Direksi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar 2.456.048.000 dan 2.499.594.205 lembar saham.

The Company's share ownership details with par value of Rp50 (full amount) per share as of December 31, 2021 is as follows:

Total Company's shares owned by Boards of Commissioners and Board of Directors as of December 31, 2022 and 2021 are 2,456,048,000 and 2,499,594,205 shares, respectively.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 24. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Tambahan modal disetor terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Selisih nilai nominal dengan penerimaan setoran modal Konversi ke saham dari program kompensasi berbasis saham (Catatan 22)	27.454.320.766	27.454.320.766	<i>Difference in nominal value to proceeds of share capital Conversion to shares from share-based compensation plan (Note 22)</i>
<b>Total</b>	<b>27.534.860.079</b>	<b>27.535.082.984</b>	<b>Total</b>

#### 24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

*Additional paid-in capital consist of:*

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
			<i>Difference in nominal value to proceeds of share capital Conversion to shares from share-based compensation plan (Note 22)</i>
<b>Total</b>	<b>27.534.860.079</b>	<b>27.535.082.984</b>	<b>Total</b>

#### 25. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Akun ini menunjukkan kepentingan nonpengendali pada entitas anak sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
BUI	6.668.564	17.211.094	<i>BUI</i>
BID	4.396.837	-	<i>BID</i>
BIB	-	8.750.369	<i>BIB</i>
<b>Total</b>	<b>11.065.401</b>	<b>25.961.463</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat entitas anak yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Kelompok Usaha.

#### 25. NON-CONTROLLING INTERESTS

*This account represents non-controlling interests in the following subsidiaries:*

*As of December 31, 2022 and 2021, there are no subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group.*

#### 26. PENDAPATAN NETO

Pendapatan terdiri dari:

#### 26. NET REVENUES

*Revenues consist of:*

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		
	2022	2021
Mitra	1.966.727.889	764.552.680
Marketplace	1.518.206.160	990.182.649
Buka Pengadaan	133.432.114	114.386.996
<b>Total</b>	<b>3.618.366.163</b>	<b>1.869.122.325</b>
		<i>Online to offline Marketplace Buka Pengadaan Total</i>

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada pelanggan yang secara individu memiliki jumlah transaksi melebihi 10% dari pendapatan neto.

*For the years ended December 31, 2022 and 2021, no individual customer had a total transaction of more than 10% of net revenues.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

## 27. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Beban pokok pendapatan merupakan biaya pembelian atas barang yang dijual oleh Kelompok Usaha, terdiri dari:

## 27. COST OF REVENUES

*Cost of revenues represents the purchase of goods sold by the Group, consist of:*

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Years Ended December 31

	2022	2021	Total
Mitra	1.765.121.727	236.541.202	Online to offline
Marketplace	668.279.185	136.724.539	Marketplace
Buka Pengadaan	126.509.093	68.159.337	Buka Pengadaan
<b>Total</b>	<b>2.559.910.005</b>	<b>441.425.078</b>	

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada pemasok yang secara individu memiliki jumlah transaksi melebihi 10% dari pendapatan.

*For the year ended December 31, 2022 and 2021, no individual supplier had a total transaction of more than 10% of revenues.*

## 28. BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN

Beban penjualan dan pemasaran terdiri dari:

## 28. SELLING AND MARKETING EXPENSES

*Selling and marketing expenses consist of:*

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Years Ended December 31

	2022	2021	Total
Mitra	380.882.734	679.794.291	Online to offline
Subsidi fitur	163.571.511	353.307.789	Features subsidy
Saluran pembayaran	145.581.722	130.075.154	Payment channel
Iklan daring	132.517.643	136.019.775	Online advertising
Vouchers	105.868.777	203.524.554	Vouchers
Iklan luring	68.561.662	84.717.454	Offline advertising
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp10 miliar (angka penuh))	30.881.028	52.093.719	Others
<b>Total</b>	<b>1.027.865.077</b>	<b>1.639.532.736</b>	(each below Rp10 billions (full amount))

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

## 29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Beban umum dan administrasi terdiri dari:

## 29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

General and administrative expenses consist of:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31			
	2022	2021	
Beban kompensasi berbasis saham (Catatan 2t, 15 dan 22)	1.132.584.038	75.804.446	Share based compensation cost (Notes 2t, 15 and 22)
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	916.923.597	735.872.066	Salaries, wages and employee benefits
Internet, hosting, penyimpanan dan pemeliharaan data	296.754.137	346.438.803	Internet, hosting, data storage and maintenance
Konsultasi dan biaya manajemen	69.414.792	95.272.871	Consultation and management charges
Penyusutan dan amortisasi (Catatan 9 dan 14)	67.254.301	135.405.991	Depreciation and amortization (Notes 9 and 14)
Penyusutan aset hak guna (Catatan 10)	25.775.956	19.128.500	Right-of-use asset depreciation (Note 10)
Utilitas dan rekrutmen	16.401.663	10.793.870	Utilities and recruitment
Sewa	16.220.966	13.081.242	Rent
Imbalan kerja karyawan (Catatan 21b)	(10.943.380)	15.388.924	Employee benefits (Note 21b)
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp5 miliar (angka penuh))	14.159.727	4.969.744	Others (each below Rp5 billions (full amount))
<b>Total</b>	<b>2.544.545.797</b>	<b>1.452.156.457</b>	<b>Total</b>

## 30. PENDAPATAN/(BEBAN) OPERASI LAINNYA

Pendapatan/(beban) operasi lainnya terdiri dari:

Pendapatan operasi lainnya

## 30. OTHER OPERATING INCOME/(EXPENSES)

Other operating income/(expense) consist of:

Other operating income

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31			
	2022	2021	
Laba nilai investasi yang belum dan sudah terealisasi (Catatan 8 dan 13)	3.935.085.002	-	Unrealized and realized gain on investment (Notes 8 and 13)
Laba (rugi) selisih kurs - neto	359.169.566	(116.364)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Lain-lain, neto (masing-masing di bawah Rp5 miliar (angka penuh))	67.140.986	10.484.087	Others, net (each below Rp5 billions (full amount))
<b>Total pendapatan operasi lainnya</b>	<b>4.361.395.554</b>	<b>10.367.723</b>	<b>Total other operating income</b>

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Years Ended December 31

	2022	2021	
Penurunan nilai <i>goodwill</i>	(30.531.137)	-	Impairment of goodwill
Denda dan beban pajak	(23.158.886)	(15.776.908)	Tax penalties and expenses
Penurunan nilai aset keuangan (Catatan 5,6,8 dan 15)	(19.705.704)	(11.755.405)	Impairment of financial assets (Notes 5,6,8 and 15)
Rugi selisih pelepasan aset tetap (Catatan 9)	(5.622.214)	(12.965.851)	Loss on disposal of fixed assets (Note 9)
Kerugian investasi jangka panjang (Catatan 13)	-	(9.989.178)	Loss on long-term investment (Notes 13)
Lain-lain, neto (masing-masing dibawah Rp5 miliar (angka penuh))	(8.830.311)	(5.175.175)	Others, net (each below Rp5 billions (full amount))
<b>Total beban operasi lainnya</b>	<b>(87.848.252)</b>	<b>(55.662.517)</b>	<b>Total other operating expenses</b>
<b>Total pendapatan (beban) operasi lainnya - neto</b>	<b>4.273.547.302</b>	<b>(45.294.794)</b>	<b>Total other operating income (expenses) - net</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 31. PENDAPATAN/(BEBAN) KEUANGAN

Pendapatan keuangan terdiri dari:

### 31. FINANCE INCOME/(EXPENSES)

Finance income consist of:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>	
<i>2022</i>	<i>2021</i>
Bunga deposito, bank dan obligasi pemerintah	541.043.541      226.611.979

*Time deposit, bank  
and government bonds interest*

Beban keuangan terdiri dari:

Finance expenses consist of:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>	
<i>2022</i>	<i>2021</i>
Beban bunga sewa (Catatan 10)	(4.954.497)      (6.313.471)
Biaya bank dan rekening lainnya	(1.335.024)      (236.491)
Beban bunga pinjaman jangka pendek	(750.000)      (9.750.068)
Biaya klling bank	(38.532)      (5.396)
Beban pinjaman	-      (2.000.000)
<b>Total beban keuangan</b>	<b>(7.078.053)      (18.305.426)</b>

*Lease interest expense (Note 10)  
Bank and other account charges  
Short-term loan interest expense  
Bank charge clearing  
Borrowing cost*

*Total finance expenses*

### 32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

#### Sifat hubungan dengan pihak berelasi

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

### 32. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

#### Nature of relationship with related parties

Details of the nature of relationships and types of material transactions with related parties are as follows:

No.	Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan Berelasi/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
1.	PT Surya Citra Televisi	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Piutang usaha dan aset kontrak, utang usaha, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, trade payables, selling and marketing expense</i>
2.	PT Indonesia Entertainmen Produksi	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
3.	PT Sakalaguna Semesta	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Piutang usaha dan aset kontrak, utang usaha, utang lain-lain, pendapatan, beban pokok pendapatan/ <i>Trade receivables and contract assets, trade payables, other payables, revenue, cost of revenue</i>
4.	PT Vidio Dot Com	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Piutang usaha dan aset kontrak, utang lain-lain, pendapatan, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, other payables, revenues, selling and marketing expenses</i>
5.	PT Aplikasi Pesan Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ <i>Other related party</i>	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Sifat hubungan dengan pihak berelasi (lanjutan)**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:(lanjutan)

**32. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**Nature of relationship with related parties  
(continued)**

*Details of the nature of relationships and types of material transactions with related parties are as follows: (continued)*

No.	Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan Berelasi/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
6.	PT Indosiar Visual Mandiri	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, utang usaha, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, trade payables, selling and marketing expense.</i>
7.	PT Indonesia Entertainment Studio	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, selling and marketing expense</i>
8.	PT Unggul Pratama Medika	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, selling and marketing expense</i>
9.	PT Kreatif Media Karya	Pemegang saham/ Shareholder	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
10.	PT Utama Pramata Medika	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
11.	PT Estha Yudha Ekatama	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Utang usaha, beban penjualan dan pemasaran, beban umum dan administrasi/ <i>Trade payable, selling and marketing expense, general and administrative expense</i>
12.	PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, pendapatan/ <i>Trade receivables, and contract assets, revenues</i>
13.	PT Formasi Agung Selaras	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Utang usaha, beban penjualan dan pemasaran, beban umum dan administrasi/ <i>Trade payable, selling and marketing expense, general and administrative expenses</i>
14.	PT Liputan Enam Dot Com	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, utang usaha, pendapatan, beban penjualan dan pemasaran, beban umum dan administrasi/ <i>Trade receivables and contract assets, trade payable, revenues, selling and marketing expense, general and administration expense</i>

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Sifat hubungan dengan pihak berelasi (lanjutan)**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:(lanjutan)

**32. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**Nature of relationship with related parties  
(continued)**

*Details of the nature of relationships and types of material transactions with related parties are as follows: (continued)*

No.	Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan Berelasi/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
15.	PT Cloud Hosting Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
16.	PT Allo Fresh Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
17.	PT Sarana Meditama Metropolitan Tbk	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, pendapatan/ <i>Trade receivables and contract assets, revenues</i>
18.	PT Home Tester Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, pendapatan/ <i>Trade receivables and contract assets, revenues</i>
19.	PT Visual Indomedia Produksi	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, selling and marketing expenses</i>
20.	PT Elang Prima Retailindo	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables, selling and marketing expenses</i>
21.	PT Sarana Meditama Anugerah	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
22.	PT Tangara Mitrakom	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
23.	PT Espay Debit Indonesia Koe	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, utang lain-lain, pendapatan, beban penjualan dan pemasaran/ <i>Trade receivables and contract assets, other payables, revenue, selling and marketing expenses</i>
24.	PT Elang Andalan Nusantara	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak, pendapatan/ <i>Trade receivables and contract assets, revenue</i>
25.	PT Aliansi Teknologi Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Piutang usaha dan aset kontrak/ <i>Trade receivables and contract assets</i>
26.	PT Duta Daya Digital	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Sifat hubungan dengan pihak berelasi (lanjutan)**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:(lanjutan)

No.	Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Hubungan Berelasi/ Nature of Relationship	Transaksi/ Transactions
27.	PT Sinemart Indonesia	Pihak berelasi lainnya/ Other related party	Utang usaha, beban penjualan dan pemasaran/ Trade payables, selling and marketing expenses

**Saldo Pihak Berelasi**

**Piutang usaha dan aset kontrak (Catatan 5)**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
PT Liputan Enam Dot Com	1.403.001	743.125	PT Liputan Enam Dot Com
PT Allo Fresh Indonesia	1.170.962	-	PT Allo Fresh Indonesia
PT Vidio Dot Com	699.402	172.780	PT Vidio Dot Com
PT Surya Citra Televisi	234.937	649.418	PT Surya Citra Televisi
PT Indosiar Visual Mandiri	215.255	219.506	PT Indosiar Visual Mandiri
PT Sakalaguna Semesta	198.188	1.686.810	PT Sakalaguna Semesta
PT Unggul Pratama Medika	129.799	265.549	PT Unggul Pratama Medika
PT Kreatif Media Karya	64.742	61.245	PT Kreatif Media Karya
PT Utama Pratama Medika	42.345	26.875	PT Utama Pratama Medika
PT Indonesia Entertainment Produksi	38.756	107.824	PT Indonesia Entertainment Produksi
PT Sarana Meditama Metropolitan Tbk	40.806	-	PT Sarana Meditama Metropolitan Tbk
PT Sarana Meditama Anugerah	20.226	-	PT Sarana Meditama Anugerah
PT Tangara Mitrakom	19.191	-	PT Tangara Mitrakom
PT Elang Prima Retailindo	18.590	-	PT Elang Prima Retailindo
PT Indonesia Entertainment Studio	14.118	33.758	PT Indonesia Entertainment Studio
PT Aplikasi Pesan Indonesia	5.390	65.519	PT Aplikasi Pesan Indonesia
PT Cloud Hosting Indonesia	5.091	5.092	PT Cloud Hosting Indonesia
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	2.950	2.950	PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
PT Visual Indomedia Produksi	72	-	PT Visual Indomedia Produksi
PT Home Tester Indonesia	21	-	PT Home Tester Indonesia
PT Espay Debit Indonesia Koe	-	5.980.811	PT Espay Debit Indonesia Koe
PT Elang Andalan Nusantara	-	44.043	PT Elang Andalan Nusantara
PT Aliansi Teknologi Indonesia	-	25.850	PT Aliansi Teknologi Indonesia
<b>Total</b>	<b>4.323.842</b>	<b>10.091.155</b>	<b>Total</b>
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai	(227.605)	(406.299)	Less allowance for impairment
<b>Piutang usaha dan aset kontrak pihak berelasi - neto</b>	<b>4.096.237</b>	<b>9.684.856</b>	<b>Trade receivables and contract assets related parties - net</b>

Piutang usaha dan aset kontrak dari pihak berelasi menggambarkan 0,01% dan 0,04% dari total aset pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Trade receivables and contract assets from related parties represent 0.01% and 0.04% from total assets as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Saldo pihak berelasi (lanjutan)**

Utang usaha (Catatan 16a)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
PT Sakalaguna Semesta	2.800.256	-	PT Sakalaguna Semesta
PT Duta Daya Digital	133.900	-	PT Duta Daya Digital
PT Formasi Agung Selaras	75.641	127.859	PT Formasi Agung Selaras
PT Liputan Enam Dot Com	40.108	252.643	PT Liputan Enam Dot Com
PT Estha Yudha Ekatama	12.535	-	PT Estha Yudha Ekatama
PT Sinemart Indonesia	7.496	-	PT Sinemart Indonesia
PT Surya Citra Televisi	-	2.744.797	PT Surya Citra Televisi
PT Indosiar Visual Mandiri	-	2.452.752	PT Indosiar Visual Mandiri
<b>Total</b>	<b>3.069.936</b>	<b>5.578.051</b>	<b>Total</b>

Utang usaha kepada pihak berelasi menggambarkan 0,34% dan 0,18% dari total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Utang lain-lain (Catatan 16b)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
PT Sakalaguna Semesta	107.229	160.044	PT Sakalaguna Semesta
PT Vedio Dot Com	54.647	113.650	PT Vedio Dot Com
PT Espay Debit Indonesia Koe	-	36.310.763	PT Espay Debit Indonesia Koe
<b>Total</b>	<b>161.876</b>	<b>36.584.457</b>	<b>Total</b>

Utang lain-lain kepada pihak berelasi merupakan utang atas transaksi daring yang dilakukan berdasarkan kerjasama dengan pihak berelasi sebagai penyedia produk virtual dan jasa pembayaran melalui online marketplace milik Perusahaan.

Utang lain-lain kepada pihak berelasi menggambarkan 0,01% dan 1,17% dari total liabilitas pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**32. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

**Balances with related parties (continued)**

Trade payables (Note 16a)

Trade payables from related parties represent 0.34% and 0.18% and from total liabilities as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

Other payables (Note 16b)

Other payables from related parties represent payable from online transactions conducted based on cooperation with related parties as providers of virtual products and payment services through the Company's online marketplace.

Other payables from related parties represent 0.01% and 1.17% and from total liabilities as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribu Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi pihak berelasi**

**Pendapatan (Catatan 26)**

**32. NATURE OF RELATIONSHIP, BALANCES AND  
TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES  
(continued)**

***Transactions with related parties***

***Revenues (Note 26)***

<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
PT Liputan Enam Dot Com	2.705.807	2.451.182
PT Sarana Meditama Metropolitan Tbk	689.454	-
PT Sakalaguna Semesta	575.371	19.615.500
PT Vedio Dot Com	570.430	209.060
PT Home Tester Indonesia	1.100	-
PT Espay Debit Indonesia Koe	-	65.560.504
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk	-	964
PT Elang Andalan Nusantara	-	267
<b>Total</b>	<b>4.542.162</b>	<b>87.837.477</b>

Pendapatan dari pihak berelasi menggambarkan 0,13% dan 4,70% dari total pendapatan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

*Revenues from related parties represent 0.13% and 4.70% from total revenues for the years ended December 31, 2022 and 2021, respectively.*

**Beban pokok pendapatan (Catatan 27)**

***Cost of revenues (Note 27)***

<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
PT Sakalaguna Semesta	543.177.509	68.159.337
<b>Total</b>	<b>543.177.509</b>	<b>68.159.337</b>

Beban pokok pendapatan dari pihak berelasi menggambarkan 21,22% dan 15,44% dari total beban pokok pendapatan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

*Cost of revenues from related party represent 21.22% and 15.44% from total cost of revenues for the years ended on December 31, 2022 and 2021, respectively.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi pihak berelasi (lanjutan)**

**Beban penjualan dan pemasaran (Catatan 28)**

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		<i>Total</i>	
	<i>2022</i>	<i>2021</i>	
PT Visual Indomedia Produksi	420.800	-	PT Visual Indomedia Produksi
PT Surya Citra Televisi	268.500	10.930.106	PT Surya Citra Televisi
PT Sinemart Indonesia	155.770	-	PT Sinemart Indonesia
PT Liputan Enam Dot Com	140.342	3.564.487	PT Liputan Enam Dot Com
PT Elang Prima Retailindo	1.147	-	PT Elang Prima Retailindo
PT Espay Debit Indonesia Koe	-	68.153.276	PT Espay Debit Indonesia Koe
PT Indosiar Visual Mandiri	-	9.808.014	PT Indosiar Visual Mandiri
PT Formasi Agung Selaras	-	1.001.089	PT Formasi Agung Selaras
PT Vidio Dot Com	-	207.771	PT Vidio Dot Com
PT Estha Yudha Ekatama	-	169.082	PT Estha Yudha Ekatama
PT Indonesia Entertainment Studio	-	81.361	PT Indonesia Entertainment Studio
PT Unggul Pratama Medika	-	15.510	PT Unggul Pratama Medika
<b>Total</b>	<b>986.559</b>	<b>93.930.696</b>	<b>Total</b>

Beban penjualan dan pemasaran dari pihak berelasi menggambarkan 0,10% dan 5,73% dari total beban penjualan dan pemasaran pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**Beban umum dan administrasi (Catatan 29)**

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		<i>Total</i>	
	<i>2022</i>	<i>2021</i>	
PT Formasi Agung Selaras	437.720	-	PT Formasi Agung Selaras
PT Liputan Enam Dot Com	291.825	288.512	PT Liputan Enam Dot Com
PT Estha Yudha Ekatama	26.980	15.480	PT Estha Yudha Ekatama
<b>Total</b>	<b>756.525</b>	<b>303.992</b>	<b>Total</b>

Beban umum dan administrasi dari pihak berelasi menggambarkan 0,03% dan 0,02% dari total beban umum dan administrasi pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Selling and marketing expenses from related parties represent 0.10% and 5.73% from total selling and marketing expenses for the years ended on December 31, 2022 and 2021, respectively.

**General and administrative expenses (Note 29)**

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31</i>		<i>Total</i>	
	<i>2022</i>	<i>2021</i>	
PT Formasi Agung Selaras	437.720	-	PT Formasi Agung Selaras
PT Liputan Enam Dot Com	291.825	288.512	PT Liputan Enam Dot Com
PT Estha Yudha Ekatama	26.980	15.480	PT Estha Yudha Ekatama
<b>Total</b>	<b>756.525</b>	<b>303.992</b>	<b>Total</b>

General and administrative expenses from related parties represent 0.03% and 0.02% from total general and administrative expenses for the years ended on December 31, 2022 and 2021, respectively.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**32. SIFAT HUBUNGAN, SALDO DAN TRANSAKSI  
DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi pihak berelasi (lanjutan)**

Imbalan kepada manajemen kunci Kelompok Usaha atas jasa kepegawaian adalah sebagai berikut:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</i>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Imbalan kerja jangka pendek		
Dewan Komisaris	4.095.000	2.425.500
Direksi	24.861.331	16.274.871
Imbalan pasca kerja		
Direksi	6.966.671	4.245.471
Imbalan kerja jangka panjang		
Direksi	2.171.843	772.019
Pembayaran berbasis saham		
Direksi	401.724.531	52.474.320
<b>Total</b>	<b>439.819.376</b>	<b>76.192.181</b>

*Short-term employee benefits  
Board of Commissioners  
Board of Directors  
Post-employment benefits  
Board of Directors  
Long-term employee benefits  
Board of Directors  
Share-based payments  
Board of Directors*

**Total**

**33. LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM**

Rincian perhitungan laba (rugi) per saham dasar dan dilusian adalah sebagai berikut:

<i>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</i>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	1.983.630.005	(1.672.959.343)
Jumlah rata-rata tertimbang saham	103.062.762.371	103.062.019.354
<b>Laba (rugi) bersih per saham dasar (dalam Rupiah penuh)</b>	<b>19,25</b>	<b>(16,23)</b>
Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	1.983.630.005	(1.672.959.343)
Jumlah rata-rata tertimbang saham	104.219.349.568	103.062.019.354
<b>Laba (rugi) bersih per saham dilusian (dalam Rupiah penuh)</b>	<b>19,03</b>	<b>(16,23)</b>

*Income (loss) for the years attributable to  
Owners of the Parent Entity  
Weighted average number of shares*

**Basic earning (loss) per share  
(in full amount)**

*Income (loss) for the years attributable to  
Owners of the Parent Entity  
Weighted average number of shares*

**Diluted earning (loss) per share  
(in full amount)**

Kompensasi berbasis saham bersifat antidilutif pada tahun 2021 dan dilutif pada tahun 2022 karena Perusahaan mencatatkan laba tahun berjalan dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

*Share-based compensation has anti-dilutive effect  
in 2021 and dilutive in 2022 as the Company  
recorded profit for the year and presented in the  
consolidated statements of profit or loss and other  
comprehensive income.*

Tidak ada transaksi lain yang melibatkan saham biasa maupun saham biasa potensial antara tanggal pelaporan dan pengesahan laporan keuangan konsolidasian ini.

*There have been no other transactions involving  
ordinary shares or potential ordinary shares  
between the reporting date and the date of  
authorization of these consolidated financial  
statements.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**34. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset dan liabilitas keuangan Kelompok Usaha dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		31 Desember 2021/ December 31, 2021	
	<b>Setara dengan mata uang asing (angka penuh) <i>In foreign currencies</i> (full amount)</b>	<b>Rupiah</b>	<b>Setara dengan mata uang asing (angka penuh) <i>In foreign currencies</i> (full amount)</b>	<b>Rupiah</b>
<b>Dolar AS</b>				
<b>Aset</b>				
Kas dan setara kas	145.257.347	2.285.043.324	140.697.097	2.007.607.574
Investasi jangka panjang	66.249.154	1.042.165.435	1.000.000	14.269.005
Aset keuangan lancar lainnya	-	-	1.512.015	21.574.949
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Liabilitas</b>				
Utang usaha	(238.410)	(3.750.422)	(590.804)	(8.430.192)
Beban akrual	(945.262)	(14.869.922)	(1.264.536)	(18.043.671)
Utang lain-lain - pihak ketiga	-	-	(110.885)	(1.582.216)
<b>Aset dalam Dolar AS, neto</b>	<b>210.322.829</b>	<b>3.308.588.415</b>	<b>141.242.887</b>	<b>2.015.395.449</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Dolar Singapura</b>				
<b>Aset</b>				
Kas dan setara kas	403.295	4.702.053	118.539	1.248.661
Uang muka dan biaya dibayar di muka	16.349	190.609	-	-
Aset tidak lancar lainnya	48.937	570.560	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Liabilitas</b>				
Utang usaha - pihak ketiga	(3.776)	(44.029)	(25.241)	(265.883)
Beban akrual	(36.611)	(426.854)	(145.571)	(1.533.406)
Liabilitas sewa jangka pendek	(187.633)	(2.187.626)	-	-
Liabilitas sewa jangka panjang	(60.401)	(704.220)	-	-
<b>Aset / (liabilitas) dalam Dolar Singapura, neto</b>	<b>180.160</b>	<b>2.100.493</b>	<b>(52.273)</b>	<b>(550.628)</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Dolar Australia</b>				
<b>Aset</b>				
Kas dan setara kas	157.548	1.666.960	569.295	5.888.566
Uang muka dan biaya dibayar di muka	64.490	682.352	-	-
Aset tidak lancar lainnya	361.633	3.826.319	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Liabilitas</b>				
Utang usaha - pihak ketiga	(4.817)	(50.962)	(13.948)	(144.272)
Utang lain-lain - pihak ketiga	(19)	(201)	-	-
Beban akrual	(41.890)	(443.225)	(64.815)	(670.425)
Liabilitas sewa jangka pendek	(506.402)	(5.358.078)	-	-
Liabilitas sewa jangka panjang	(660.179)	(6.985.143)	-	-
<b>(Liabilitas)/aset dalam Dolar Australia, neto</b>	<b>(629.636)</b>	<b>(6.661.978)</b>	<b>490.532</b>	<b>5.073.869</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Won Korea Selatan</b>				
<b>Aset</b>				
Kas dan setara kas	42.641.149	529.390	13.065.153	156.782
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Liabilitas</b>				
Utang lain-lain - pihak ketiga	(15.593.300)	(193.591)	-	-
Beban akrual	(24.319.929)	(301.932)	-	-
<b>Aset dalam Won Korea Selatan, neto</b>	<b>2.727.920</b>	<b>33.867</b>	<b>13.065.153</b>	<b>156.782</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribu Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 34. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset dan liabilitas keuangan Kelompok Usaha dalam mata uang asing adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		31 Desember 2021/ December 31, 2021	
	Setara dengan mata uang asing (angka penuh)/ <i>In foreign currencies</i> (full amount)	Rupiah	Setara dengan mata uang asing (angka penuh)/ <i>In foreign currencies</i> (full amount)	Rupiah
<b>Peso Filipina</b>				
<b>Aset</b>				
Kas dan setara kas	9.588.299	2.706.633	-	-
Piutang usaha - pihak ketiga	974.879	275.194	-	-
Piutang lain-lain - pihak ketiga	5.194.903	1.466.443	-	-
Uang muka dan biaya dibayar di muka	2.985	843	-	-
<b>Liabilitas</b>				
Utang usaha - pihak ketiga	(1.182.755)	(333.874)	-	-
Utang lain-lain - pihak ketiga	(275.209)	(77.687)	-	-
Beban akrual	(1.642.352)	(463.611)	-	-
<b>Aset dalam Peso Filipina, neto</b>	<b>12.660.750</b>	<b>3.573.941</b>	-	-
<b>Philippines Peso Assets</b>				
<b>Cash and cash equivalents</b>				
<b>Trade receivables - third parties</b>				
<b>Other receivables - third parties</b>				
<b>Advances and prepaid expenses</b>				
<b>Liabilities</b>				
<b>Trade payables - third parties</b>				
<b>Other payables - third parties</b>				
<b>Accrued expense</b>				
<b>Assets in Philippines Peso, net</b>				
<b>Chinese Yuan Assets</b>				
<b>Cash and cash equivalents</b>				
<b>Asset in Chinese Yuan, net</b>				

#### 35. EKUITAS LAIN-LAIN

#### 35. OTHER EQUITY

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Kompensasi berbasis saham (Catatan 22b)	1.107.554.210	48.038.452	Share based compensation (Note 22b)
Akuisisi kepemilikan nonpengendali di entitas anak	(34.019.628)	-	Acquisition of non-controlling interests in subsidiaries
Perubahan kepemilikan kepemilikan nonpengendali akibat penerbitan saham baru oleh entitas anak	39.400.000	39.400.000	Changes in ownership of non-controlling interest resulting from issuance of new shares by a subsidiary
Selisih nilai transaksi dengan pihak nonpengendali	(106.380)	-	Difference in value from non-controlling transactions
<b>Total</b>	<b>1.112.828.202</b>	<b>87.438.452</b>	<b>Total</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

### 36. INFORMASI SEGMENT

Untuk keperluan manajemen, Kelompok Usaha dikelola menjadi unit bisnis berdasarkan produk dan memiliki tiga segmen pelaporan, sebagai berikut:

- *Marketplace*, mencakup segala aktivitas yang ada di *marketplace* atas penyediaan jasa fitur, logistik, *virtual and physical product*, *fintech*, pemasaran, dan jasa *marketplace* lainnya.
- Mitra, mencakup aktivitas mitra sebagai agen dengan pihak ketiga.
- BukaPengadaan, mencakup aktivitas pengadaan barang dan jasa.

Manajemen memantau hasil operasi dari setiap unit bisnis secara terpisah untuk tujuan pembuatan keputusan yang berkaitan dengan pengalokasian sumber daya dan penilaian kinerja.

Tabel berikut menyajikan informasi pendapatan dan rugi sehubungan dengan segmen operasi Kelompok Usaha:

**31 Desember 2022**

**December 31, 2022**

	Mitra/ Online to offline	Buka Pengadaan/ Buka Pengadaan	Marketplace/ Marketplace	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
<b>Pendapatan neto</b>	<b>1.968.614.028</b>	<b>135.603.215</b>	<b>1.622.482.702</b>	<b>(108.333.782)</b>	<b>3.618.366.163</b>	<b>Net revenues</b>
Beban pokok pendapatan	(1.767.746.918)	(127.304.008)	(669.407.480)	4.548.401	(2.559.910.005)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(437.096.377)	(389.761)	(616.168.136)	25.789.197	(1.027.865.077)	Selling and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(95.472.568)	(21.642.077)	(2.497.474.190)	70.043.038	(2.544.545.797)	General and administrative expenses
Pendapatan (bebannya) operasi lainnya, neto	(27.449.482)	578.013	392.155.660	(26.821.891)	338.462.300	Other operating income (expenses), net
Laba nilai investasi yang belum dan sudah terealisasi	-	-	3.935.085.002	-	3.935.085.002	Unrealized and realized gain on investment
<b>Hasil Segmen</b>	<b>(359.151.317)</b>	<b>(13.154.618)</b>	<b>2.166.673.558</b>	<b>(34.775.037)</b>	<b>1.759.592.586</b>	<b>Segment Results</b>
Pendapatan keuangan	10.408.178	167.968	531.805.055	(1.337.660)	541.043.541	Finance income
Beban keuangan	(84.473)	(23.048)	(8.308.346)	1.337.814	(7.078.053)	Finance expense
Bagian rugi entitas asosiasi	-	-	(23.349.126)	-	(23.349.126)	Share of loss of associates
<b>Laba/(rugi) sebelum pajak penghasilan</b>	<b>(348.827.612)</b>	<b>(13.009.698)</b>	<b>2.666.821.141</b>	<b>(34.774.883)</b>	<b>2.270.208.948</b>	<b>Income/(loss) before income tax</b>
Manfaat/(bebannya) pajak penghasilan	564.732	1.269.807	(294.449.972)	-	(292.615.433)	Income tax benefit/(expense)
<b>Laba/(rugi) tahun berjalan</b>	<b>(348.262.880)</b>	<b>(11.739.891)</b>	<b>2.372.371.169</b>	<b>(34.774.883)</b>	<b>1.977.593.515</b>	<b>Income/(loss) for the year</b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>						<b>Other comprehensive income</b>
Keuntungan atas pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	96.064	(69.753)	(2.868.050)	-	(2.841.739)	Remeasurement gain on employee benefit liabilities
Perubahan nilai wajar investasi jangka panjang	-	-	13.282.194	-	13.282.194	Changes in the fair value of long-term investment
Bagian pendapatan komprehensif lain dari entitas asosiasi – setelah pajak	-	-	(2.131.744)	-	(2.131.744)	Share of other comprehensive income of associates, net of tax
<b>Total laba/(rugi) komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(348.166.816)</b>	<b>(11.809.644)</b>	<b>2.380.653.569</b>	<b>(34.774.883)</b>	<b>1.985.902.226</b>	<b>Total other comprehensive income/(loss) for the year</b>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

### 36. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

31 Desember 2021

	Mitra/ Online to offline	Buka Pengadaan/ Buka Pengadaan	Marketplace/ Marketplace	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidated	
<b>Pendapatan neto</b>	<b>817.633.762</b>	<b>111.409.586</b>	<b>958.644.347</b>	<b>(18.565.370)</b>	<b>1.869.122.325</b>	<b>Net revenues</b>
Beban pokok pendapatan	(304.700.540)	(103.465.645)	(33.798.183)	539.290	(441.425.078)	Cost of revenues
Beban penjualan dan pemasaran	(774.633.047)	(302.090)	(867.120.672)	2.523.073	(1.639.532.736)	Selling and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(52.067.620)	(18.970.524)	(1.398.969.247)	17.850.934	(1.452.156.457)	General and administrative expenses
Beban operasi lainnya, neto	410.882	458.522	(13.157.377)	(33.006.821)	(45.294.794)	Other operating expenses, net
<b>Hasil Segmen</b>	<b>(313.356.563)</b>	<b>(10.870.151)</b>	<b>(1.354.401.132)</b>	<b>(30.658.894)</b>	<b>(1.709.286.740)</b>	<b>Segment Results</b>
Pendapatan keuangan	4.566.346	222.503	221.892.206	(69.076)	226.611.979	Finance income
Beban keuangan	(24.306)	(9.341)	(18.340.854)	69.075	(18.305.426)	Finance expense
<b>Rugi sebelum pajak penghasilan</b>	<b>(308.814.523)</b>	<b>(10.656.989)</b>	<b>(1.150.849.780)</b>	<b>(30.658.895)</b>	<b>(1.500.980.187)</b>	<b>Loss before income tax</b>
Beban pajak penghasilan	-	-	(174.763.548)	-	(174.763.548)	Tax expense
<b>Rugi tahun berjalan</b>	<b>(308.814.523)</b>	<b>(10.656.989)</b>	<b>(1.325.613.328)</b>	<b>(30.658.895)</b>	<b>(1.675.743.735)</b>	<b>Loss for the years</b>
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>						<b>Other comprehensive income</b>
Keuntungan atas pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	3.231	77.286	362.555	-	443.072	Remeasurement gain on employee benefit liabilities
Beban pajak penghasilan	-	-	(82.580)	-	(82.580)	Income tax expense
<b>Total rugi komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(308.811.292)</b>	<b>(10.579.703)</b>	<b>(1.325.333.353)</b>	<b>(30.658.895)</b>	<b>(1.675.383.243)</b>	<b>Total other comprehensive loss for the years</b>

### 36. SEGMENT INFORMATION (continued)

December 31, 2021

### 37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN

#### Manajemen risiko

Kelompok Usaha terpengaruh terhadap risiko kredit, pasar, risiko mata uang asing dan risiko likuiditas. Manajemen Perusahaan mengawasi manajemen risiko atas risiko-risiko tersebut.

Direksi Perusahaan menelaah dan menyetujui kebijakan pengelolaan risiko-risiko sebagaimana dirangkum di bawah ini:

#### Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Kelompok Usaha berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk meringankan resiko ini, terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dibuat kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik. Ini merupakan kebijakan Kelompok Usaha dimana semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Untuk penjualan ekspor dan domestik, Kelompok Usaha dapat memberikan pelanggan persyaratan kredit sampai dengan 120 hari sejak tanggal penerbitan faktur. Kelompok Usaha memiliki kebijakan yang membatasi jumlah eksposur kredit untuk setiap pelanggan tertentu. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus-menerus untuk mengurangi eksposur Kelompok Usaha untuk kredit macet.

### 37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

#### Risk management

The Group is exposed to credit risk, market risk, foreign exchange risk and liquidity risk. The Company's management oversees the risk management of these risks.

The Company's Board of Directors reviews and agrees policies for managing each of these risks which are summarized below:

#### Credit risk

Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. To mitigate this risk, it has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track record or good credit history. It is Group's policy that all customers who wish to trade on credit are subject to credit verification procedures. For export and domestic sales, Group may grant its customers credit terms up to 120 days from the issuance of invoice. Group has policies that limit the amount of credit exposure to any particular customer. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce Group's exposure to bad debts.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN  
KEUANGAN (lanjutan)**

**Manajemen risiko (lanjutan)**

**Risiko kredit (lanjutan)**

Ketika pelanggan gagal melakukan pembayaran dalam jangka waktu kredit yang diberikan, Kelompok Usaha akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Didasarkan pada penilaian Kelompok Usaha, ketentuan-ketentuan khusus dapat dilakukan jika piutang tersebut dianggap tak tertagih. Untuk meringankan risiko kredit, Kelompok Usaha akan menghentikan pasokan semua produk kepada pelanggan dalam hal keterlambatan pembayaran.

Nilai maksimum eksposur terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat piutang usaha dan aset kontrak diungkapkan pada Catatan 5. Kelompok Usaha tidak memiliki konsentrasi risiko kredit karena piutang usaha dan aset kontraknya berhubungan dengan sejumlah besar pelanggan utama.

Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya, yang mencakup kas dan setara kas serta aset keuangan lainnya, karena wanprestasi dari pihak terkait, Kelompok Usaha memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. Nilai maksimum eksposur terhadap risiko ini adalah sebesar nilai tercatat dari aset keuangan sebagaimana diungkapkan pada Catatan 4.

**Risiko pasar**

Industri e-commerce di Indonesia terus menunjukkan pertumbuhan yang berkesinambungan dari tahun ke tahun, dengan pertumbuhan ekonomi negara yang positif, ditandai oleh konsumsi domestik yang kuat dan kenaikan dalam profil investasi.

Manajemen menyadari tantangan dan perkembangan yang ada dan terus memperhatikan perkembangan industri dalam rencana tahunan dan jangka panjang. Risiko ini dikelola melalui pertumbuhan pendapatan yang kuat dan peningkatan pangsa konsumen digabungkan dengan fokus manajemen pada pengendalian biaya untuk meningkatkan kompetitif di industri serta terus meningkatkan teknologi, kompetensi sumber daya manusia dan proses bisnis.

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**Risk management (continued)**

**Credit risk (continued)**

*When a customer fails to make payment within the credit term granted, Group will contact the customer to act on the overdue receivables. Depending on Group's assessment, specific provisions may be made if the debt is deemed uncollectible. To mitigate credit risk, Group will cease the supply of all products to the customer in the event of late payment and/or default.*

*The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of trade receivables and contract assets as shown in Note 5. Group has no concentration of credit risk as its trade receivables and contract assets relate to a large number of main customers.*

*With respect to credit risk arising from other financial assets, which comprise cash and cash equivalents and other financial assets, from default of the counterparty, the Group has a policy not to place investments in instruments that have a high credit risk and to put the investments only in banks with high credit ratings. The maximum exposure to this risk is equal to the carrying amounts of the above mentioned financial assets as disclosed in Note 4.*

**Market risk**

*E-commerce industry in Indonesia continues to show a sustainable growth over the years, with the positive economic growth of the country, anchored by the strong domestic consumption as well as the rise in investment profile.*

*Management realized those challenges and developments and continues to take into account the industry development in its yearly and long-term plan. This risk is managed through strong revenue growth and improvement in its market share combined with management focus on cost control to remain competitive in the industry as well as continuing to improve its technology, Human resources competencies and business process.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN  
KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko harga**

Pada tanggal 31 Desember 2022, apabila harga atas aset keuangan lancar lainnya dan investasi jangka panjang 10% lebih tinggi atau lebih rendah dengan asumsi variabel lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba setelah pajak dan komponen ekuitas lain Kelompok Usaha akan naik atau turun masing-masing sebesar Rp346.622.122 dan Rp934.720.653. Analisa sensitivitas ditentukan berdasarkan ekspektasi wajar dari fluktuasi nilai yang mungkin terjadi selama 12 bulan ke depan.

**Risiko mata uang asing**

Sebagian pembayaran atas jasa pemasaran menggunakan nilai tukar mata uang asing dalam transaksinya.

Tabel berikut ini menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran Rupiah terhadap Dolar AS, dengan asumsi variabel lain konstan, maka dampak terhadap laba sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	Perubahan tingkat Rp/ Change in Rp rate	Dampak terhadap laba sebelum pajak penghasilan/ Effect on income before income tax	
<b>2022</b>			<b>2022</b>
Dolar Amerika Serikat	1%	33.085.884	United States Dollar
Dolar Amerika Serikat	-1%	(33.085.884)	United States Dollar
<b>2021</b>			<b>2021</b>
Dolar Amerika Serikat	1%	20.011.264	United States Dollar
Dolar Amerika Serikat	-1%	(20.011.264)	United States Dollar

Kelompok Usaha tidak mempunyai kebijakan lindung nilai formal untuk *exposure* mata uang asing. Akan tetapi, Kelompok Usaha menjaga saldo kas dan setara kas dalam mata uang dolar Amerika Serikat dengan mempertimbangkan kondisi pasar.

**Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Kelompok Usaha menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup menutupi pengeluaran jangka pendek.

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**Price risk**

*As at December 31, 2022, if the price of other current financial assets and long-term investment had been 10% higher/lower with all other variables held constant, the Group's profit after tax and other reserves would have increased or decreased by Rp346,622,122 and Rp934,720,653, respectively. The sensitivity analysis has been determined based on a reasonable expectation of possible valuation volatility over the next 12 months.*

**Foreign exchange risk**

*A portion of payments of marketing service are denominated in foreign currencies.*

*The following table demonstrates the sensitivity to a reasonable possible change in the Rupiah exchange rate against US Dollar, with all other variables held constant, the effect to the income before income tax is as follows:*

	Perubahan tingkat Rp/ Change in Rp rate	Dampak terhadap laba sebelum pajak penghasilan/ Effect on income before income tax	
<b>2022</b>			<b>2022</b>
Dolar Amerika Serikat	1%	33.085.884	United States Dollar
Dolar Amerika Serikat	-1%	(33.085.884)	United States Dollar
<b>2021</b>			<b>2021</b>
Dolar Amerika Serikat	1%	20.011.264	United States Dollar
Dolar Amerika Serikat	-1%	(20.011.264)	United States Dollar

*The Group does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure. However, the Group maintains a balance of cash and cash equivalents in United States dollar with consideration to market condition.*

**Liquidity risk**

*Liquidity risk is defined as the risk when the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not enough to cover the short-term expenditure.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

### 37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

#### Manajemen risiko (lanjutan)

##### Risiko likuiditas (lanjutan)

Dalam mengelola risiko likuiditas, Kelompok Usaha secara teratur memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Kelompok Usaha dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Kelompok Usaha juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, dan terus menelaah kondisi pasar keuangan untuk mengambil inisiatif penggalangan dana.

Tabel di bawah ini merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Kelompok Usaha, berdasarkan arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto, yang mencakup beban bunga terkait:

	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1-5 tahun/ Within 1-5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total	As of December 31, 2022
					Trade payables Third parties Related parties Other payables Third parties Related parties Accrued expenses Share-based payments liabilities Lease liabilities
<b>Pada 31 Desember 2022</b>					
Utang usaha					
Pihak ketiga	75.601.943	323.486	-	75.925.429	
Pihak berelasi	3.069.936	-	-	3.069.936	
Utang lain-lain					
Pihak ketiga	191.684.177	-	-	191.684.177	
Pihak berelasi	161.876	-	-	161.876	
Beban akrual	296.445.373	-	-	296.445.373	
Liabilitas atas pembayaran berbasis saham	61.203.776	20.269.365	-	81.473.141	
Liabilitas sewa	39.229.035	25.777.242	-	65.006.277	
<b>Pada 31 Desember 2021</b>					
Utang usaha					
Pihak ketiga	108.895.233	-	-	108.895.233	
Pihak berelasi	5.578.051	-	-	5.578.051	
Utang lain-lain					
Pihak ketiga	260.990.635	-	-	260.990.635	
Pihak berelasi	36.584.457	-	-	36.584.457	
Beban akrual	437.551.261	-	-	437.551.261	
Pinjaman bank jangka pendek	2.000.000.000	-	-	2.000.000.000	
Liabilitas atas pembayaran berbasis saham	9.080.363	9.130.701	-	18.211.064	
Liabilitas sewa	22.138.562	32.675.044	-	54.813.606	

#### Manajemen modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perusahaan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham. Namun, karena defisit yang terjadi sampai saat ini, manajemen Perusahaan terus menghadirkan rencana-rencana untuk meningkatkan bisnis Perusahaan dan rasio modalnya.

### 37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

#### Risk management (continued)

##### Liquidity risk (continued)

In the management of liquidity risk, the Group regularly monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. The Group also regularly evaluates the projected and actual cash flows, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to pursue fund-raising initiatives.

The table below summarizes the maturity profile of the Group financial liabilities, based on contractual undiscounted payments, which include the related interest charges:

	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1-5 tahun/ Within 1-5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Total/ Total	As of December 31, 2021
					Trade payables Third parties Related parties Other payables Third parties Related parties Accrued expenses Short-term bank loan Share-based payments liabilities Lease liabilities
<b>Pada 31 Desember 2021</b>					
Utang usaha					
Pihak ketiga	108.895.233	-	-	108.895.233	
Pihak berelasi	5.578.051	-	-	5.578.051	
Utang lain-lain					
Pihak ketiga	260.990.635	-	-	260.990.635	
Pihak berelasi	36.584.457	-	-	36.584.457	
Beban akrual	437.551.261	-	-	437.551.261	
Pinjaman bank jangka pendek	2.000.000.000	-	-	2.000.000.000	
Liabilitas atas pembayaran berbasis saham	9.080.363	9.130.701	-	18.211.064	
Liabilitas sewa	22.138.562	32.675.044	-	54.813.606	

#### Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. However, due to the deficit incurred to date, the Company's management is continually coming up with plans to improve the Company's business and its capital ratios.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribu Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN  
KEUANGAN (lanjutan)**

**Manajemen modal (lanjutan)**

Undang-undang Perusahaan Terbatas, efektif tanggal 16 Agustus 2007, mengharuskan Perusahaan untuk mengalokasikan laba bersih sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Perusahaan pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**38. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**

**a. TRANSAKSI NON-KAS YANG SIGNIFIKAN**

**37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**Capital management (continued)**

*The Corporate Law, effective August 16, 2007, requires the Company to allocate net profits as a non-distributable reserve fund until the reserve reaches 20% of this issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Company at the Annual General Shareholders' Meeting.*

*The Company manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended December 31, 2022 and 2021.*

**38. SUPPLEMENTARY CASH FLOW INFORMATION**

**a. SIGNIFICANT NON-CASH TRANSACTIONS**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31	2022	2021	
Penyesuaian harga pasar aset keuangan lancar lainnya (Catatan 8 dan 30)	3.242.249.811	-	<i>Adjusted market value of other current financial assets (Notes 8 and 30)</i>
Beban kompensasi berbasis saham (Catatan 22b)	1.122.777.834	66.249.516	<i>Share based compensation cost (Note 22b)</i>
Penyesuaian harga pasar investasi jangka panjang (Catatan 13 dan 30)	229.855.052	-	<i>Adjusted market value of long-term investment (Notes 13 and 30)</i>
Pergerakan valuta asing pada investasi jangka panjang	207.274.007	-	<i>Foreign exchange movements in long-term investment</i>
Pelepasan aset keuangan lancar lainnya melalui piutang lain-lain	33.478.710	-	<i>Realization of other current financial assets through other receivables</i>
Perolehan aset keuangan lancar lainnya melalui utang lain-lain	33.318.095	-	<i>Acquisition of other current financial assets through other payables</i>
Perolehan aset hak guna melalui liabilitas sewa (Catatan 10)	23.516.958	-	<i>Acquisition of right-of-use assets through lease liabilities (Note 10)</i>
Beban kompensasi berbasis saham melalui cadangan SAR	8.349.378	-	<i>Share based compensation through SAR provision</i>
Pergerakan valuta asing pada investasi pada entitas asosiasi	706.500	-	<i>Foreign exchange movements in investment in associated entities</i>
Rugi yang diserap dari investasi pada entitas asosiasi (Catatan 12)	(23.349.126)	-	<i>Loss absorbed from investment in associated entities (Note 12)</i>
Penurunan nilai goodwill (Catatan 11)	(30.531.136)	-	<i>Impairment of goodwill (Note 11)</i>
Penurunan nilai investasi jangka panjang (Catatan 13)	-	10.012.680	<i>Impairment of long-term investment (Note 13)</i>
Konversi ke saham dari program kompensasi berbasis saham (Catatan 22)	-	80.762.217	<i>Conversion to shares from share-based compensation plan (Note 22)</i>
Akuisisi saham melalui aset tetap (Catatan 10 dan 14)	49.771.192	-	<i>Shares acquisition through fixed assets (Notes 10 and 14)</i>
Penjualan aset tetap melalui akuisisi saham (Catatan 10 dan 14)	53.305.943	-	<i>Sales of fixed asset through shares acquisition (Notes 10 and 14)</i>
Akuisisi saham melalui penerbitan saham baru (Catatan 12)	191.041.000	-	<i>Acquired shares through issuance new shares (Note 12)</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**38. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)**

**b. PERUBAHAN PADA LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN**

	2022					<i>Finance lease liabilities Short-term bank loan</i>
	1 Januari/ January 1,	Penerimaan/ Proceeds	Pembayaran/ Payment	Lain-lain/ Others	31 Desember/ December 31,	
Liabilitas sewa pembiayaan	54.813.606	23.516.958	(13.324.287)	-	65.006.277	
Pinjaman bank jangka pendek	2.000.000.000	-	(2.000.000.000)	-	-	

**39. INSTRUMEN KEUANGAN**

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya sebagai berikut:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha dan aset kontrak, piutang lain-lain dan aset keuangan lancar lainnya.

Seluruh aset keuangan di atas merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

2. Utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, pinjaman bank jangka pendek dan liabilitas sewa - bagian lancar.

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

3. Aset tidak lancar lainnya.

Aset tidak lancar lainnya disajikan pada nilai kini dari estimasi penerimaan kas di masa mendatang.

4. Liabilitas sewa.

Nilai wajar liabilitas sewa diperkirakan dengan mendiskontokan arus kas masa depan.

**38. SUPPLEMENTARY CASH FLOW INFORMATION  
(continued)**

**b. CHANGES IN LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES**

**39. FINANCIAL INSTRUMENTS**

*As of December 31, 2022 and 2021, the carrying amounts of financial assets and liabilities approximate their fair value as follows:*

1. *Cash and cash equivalents, trade receivables and contract assets, other receivables and other current financial assets.*

*All of the above financial assets are due within 12 months, thus the carrying values of the financial assets approximate their fair values.*

2. *Trade payables, other payables, accrued expenses, short term bank loan and lease liabilities - current portion.*

*All of the above financial liabilities are due within 12 months, thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair values.*

3. *Other non-current assets.*

*Other non-current assets are presented at the net present value of the estimated future cash receipts*

4. *Lease liabilities.*

*The fair values of lease liabilities are estimated by discounting future cash flows.*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

### 39. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Hirarki nilai wajar Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>				
	<b>Total/ Total</b>	<b>Level 1/ Level 1</b>	<b>Level 2/ Level 2</b>	<b>Level 3/ Level 3</b>
Aset keuangan lancar lainnya	5.141.235.168	5.134.027.668	7.207.500	-
Investasi jangka panjang	4.186.458.927	3.416.098.398	765.641.905	4.718.624
<b>31 Desember 2021 / December 31, 2021</b>				
	<b>Total/ Total</b>	<b>Level 1/ Level 1</b>	<b>Level 2/ Level 2</b>	<b>Level 3/ Level 3</b>
Aset keuangan lancar lainnya	621.033.180	621.033.180	-	-
Investasi jangka panjang	56.339.887	-	53.191.281	3.148.606

*Other current financial assets  
Long-term investments*

Selain instrumen keuangan yang disebutkan di atas, seluruh nilai tercatat dari aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai wajarnya sehingga pengungkapan hirarki penilaian nilai wajar berdasarkan PSAK 68 (pengukuran nilai wajar) tidak diperlukan.

*Other than the financial instruments mentioned above, all the carrying amount of financial asset or liabilities are approximate their fair value therefore the fair value hierarchy disclosure under PSAK 68 (fair value measurement) is not considered necessary.*

### 40. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar yang dipertimbangkan relevan terhadap Kelompok Usaha pada saat standar tersebut berlaku efektif, dan dampak penerapan standar tersebut terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Kelompok Usaha masih diestimasi sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini.

Kecuali disebutkan lain, Kelompok Usaha tidak mengharapkan adopsi pernyataan tersebut di masa depan memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangannya.

Entitas menerapkan amendemen tersebut pada kontrak yang belum terpenuhi semua kewajibannya pada awal periode pelaporan tahunan yang mana entitas pertama kali menerapkan amendemen (tanggal aplikasi awal). Entitas tidak menyajikan kembali informasi komparatif. Sebagai gantinya, entitas mengakui dampak kumulatif dari penerapan awal amendemen sebagai penyesuaian terhadap saldo awal atas saldo laba atau komponen ekuitas lainnya, sebagaimana mestinya, pada tanggal aplikasi awal. Penerapan lebih dini diperkenankan.

### 40. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

*The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated at the date of completion of these consolidated financial statements.*

*Unless otherwise indicated, the Group does not expect that the future adoption of the said pronouncements to have a significant impact on its financial statements.*

*An entity shall apply those amendments to contracts existing at the beginning of the annual reporting period in which the entity first applies the amendments (the date of initial application). The entity shall not restate comparative information. Instead, the entity shall recognize the cumulative effect of initially applying the amendments as an adjustment to the opening balance of retained earnings (or other component of equity, as appropriate) at the date of initial application. Earlier application is permitted.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**40. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU  
EFEKTIF (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2023**

- Amandemen PSAK 1: "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Klasifikasi Liabilitas Sebagai Lancar atau Tidak Lancar dan Pengungkapan Kebijakan Akuntansi
- Amandemen PSAK 16: "Aset Tetap" tentang Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- Amandemen PSAK 25: "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan" tentang Definisi Estimasi Akuntansi
- Amandemen PSAK 46: "Pajak Penghasilan" Tentang Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal
- PSAK 74: "Kontrak Asuransi"
- Amandemen PSAK 107: "Akuntansi Ijarah"

**Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024**

- Amandemen PSAK 1: "Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan".
- Amandemen PSAK 73: "Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik".

**41. PERJANJIAN PENTING**

**Perjanjian Sewa**

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan telah melakukan beberapa penandatanganan perjanjian sewa dengan beberapa pihak ketiga dengan periode sewa dari 1 sampai dengan 5 tahun. Seluruh kewajiban yang muncul atas perjanjian ini telah disajikan sebagai bagian dari akun "Liabilitas pembiayaan" pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022.

**40. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT  
YET EFFECTIVE (continued)**

**Effective beginning on or after January 1, 2023**

- Amendment to PSAK 1: "Presentation of Financial Statement" related to Liabilities Classification as Current or Non-current term and Disclosure of Accounting Policies
- Amendment to PSAK 16: "Property, Plant and Equipment" related to Proceeds before Intended Use
- Amendment to PSAK 25: "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors" related to Definition of Accounting Estimates
- Amendment to PSAK 46: "Income Taxes" related to Asset and Liabilities arising from a Single Transaction
- PSAK 74: "Insurance Contracts"
- PSAK 107: "Ijarah Accounting"

**Effective beginning on or after January 1, 2024**

- Amendment to PSAK 1: "Non-current Liabilities with Covenants".
- Amendment to PSAK 73: "Lease liability in a Sale and Leaseback".

**41. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

**Leasing Agreements**

As of December 31, 2022, the Company has entered into several lease agreements with third parties with lease periods ranging from 1 to 5 years. All obligations arising under this agreement are presented as part of "lease liabilities" in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2022.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Ekosistem Infrastruktur

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, Kelompok Usaha telah melakukan penandatanganan perjanjian signifikan untuk menunjang strategi operasional Kelompok Usaha sebagai berikut:

- Perusahaan telah melakukan kerjasama dengan pihak ketiga terkait dengan penggunaan gerbang pembayaran dan saluran pembayaran baik bank maupun non-bank yaitu PT Akulaku Finance Indonesia ("Akulaku"), PT Finaccel Teknologi Indonesia ("Kredivo"), PT Bank Central Asia Tbk ("BCA"), PT Bank Rakyat Indonesia Tbk ("BRI") dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri").
- Perusahaan telah melakukan kerjasama dengan PT Pegadaian (Persero) terkait dengan penawaran emas melalui fitur BukaEmas dan PT Mandiri Manajemen Investasi terkait dengan penawaran reksadana melalui fitur BukaReksa.
- Perusahaan telah melakukan kerjasama dengan Investree dan Akseleran atas penawaran produk fintech untuk pengguna di marketplace Perusahaan.
- Perusahaan telah melakukan kerjasama dengan beberapa perusahaan logistik di Indonesia seperti PT Lion Express, PT Sicepat Expres Indonesia ("Sicepat") dan PT Tiki Jalur Nugraha Ekakurir ("JNE") untuk menunjang proses pengiriman penjualan barang yang ada di marketplace Perusahaan.
- Perusahaan telah melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Google Cloud Indonesia dan Microsoft Ireland Operations Limited atas penggunaan jasa cloud dan server.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Infrastructure Ecosystem Agreements

*As of December 31, 2022, the Group have signed significant agreements to support operational strategies of the Group, as follow:*

- *The Company has collaborated with third parties related to the use of payment gateways and payment channels, both banks and non-banks, namely PT Akulaku Finance Indonesia ("Akulaku"), PT Finaccel Teknologi Indonesia ("Kredivo"), PT Bank Central Asia Tbk ("BCA"), PT Bank Rakyat Indonesia Tbk ("BRI") and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri").*
- *The Company has collaborated with PT Pegadaian (Persero) regarding gold offers through the BukaEmas feature and PT Mandiri Manajemen Investasi related to mutual fund offers through the BukaReksa feature.*
- *The Company has collaborated with Investree and Akseleran for offering fintech products to users in the Company's marketplace.*
- *The Company has collaborated with PT Lion Express, PT Sicepat Expres Indonesia ("Sicepat") and PT Tiki Jalur Nugraha Ekakurir ("JNE") to support the delivery process for sales of goods in the Company's marketplace.*
- *The Company has signed agreement with PT Google Cloud Indonesia and Microsoft Ireland Operations Limited of service using cloud and server.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian E-commerce

Pada tanggal 21 Februari 2020, Perusahaan dan Standard Chartered Bank ("Bank"), pihak ketiga, telah menandatangani perjanjian kolaborasi bisnis perbankan e-commerce. Para pihak setuju untuk memasarkan, mempromosikan, mendistribusikan, menjual, dan melayani layanan, produk dan kemampuan perbankan tertentu kepada nasabah di platform teknologi Perusahaan melalui Aplikasi Pemrograman Antarmuka yang disediakan oleh Bank. Perjanjian ini dimulai sejak tanggal perjanjian ditandatangani dan sampai dengan para pihak sepakat untuk mengakhiri perjanjian ini. Perusahaan berhak atas komisi berdasarkan fee base. Pengembangan produk perbankan digital telah mendapatkan persetujuan dari regulator dan produk telah tersedia kepada publik sejak bulan Agustus 2022.

##### Perjanjian Transaksi Pihak Berelasi

##### PT Sakalaguna Semesta

Pada tanggal 12 Februari 2020, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Sakalaguna Semesta ("Sakalaguna"), pihak berelasi. Perjanjian ini dalam hal penyediaan di platform atas penjualan dan pemasaran produk non-fisik yang disediakan oleh Sakalaguna. Produk yang ditawarkan termasuk tapi tidak terbatas pada prabayar tagihan telepon, paket data, tagihan listrik, token listrik, pascabayar telepon. Perusahaan akan menerima sejumlah persentase komisi atas produk digital tersebut. Perjanjian ini secara otomatis diperpanjang sampai dengan salah satu pihak melakukan terminasi perjanjian.

##### PT Vidio Dot Com

Pada tanggal 9 Januari 2021, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama kolaborasi digital dengan PT Vidio Dot com ("Vidio"), pihak berelasi. Perjanjian ini menyediakan Vidio dan Perusahaan untuk saling bertukar penggunaan dan jaminan yang bersifat tidak eksklusif, tanpa royalti untuk setiap pihak yang bertujuan untuk menciptakan data konsumen platform ("DKP") tapi tidak termasuk mengidentifikasi informasi personal ("MIP") untuk digunakan oleh setiap pihak untuk iklan, pemasaran dan personalisasi, termasuk segmentasi, analisa dan data demografi pengguna untuk memberikan kampanye iklan dan personalisasi konten. Perjanjian ini berakhir sampai dengan 31 Desember 2025.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### E-commerce Agreement

On February 21, 2020, the Company and Standard Chartered Bank ("Bank"), third party, have signed e-commerce banking business collaboration agreement. The parties agreed to market, promote, distribute, sell and service certain banking services, products and capabilities to customers on the Company's technology platform via Application Programming Interfaces provided by the Bank. This agreement commences on the signing date and until the date of the parties agree to terminate it. The Company shall be entitled to a commission based on fee base. The digital banking product has been approved by the regulator and the digital banking product has been launched as of August 2022.

##### Related Party Transaction Agreements

##### PT Sakalaguna Semesta

On February 12, 2020, the Company entered into an agreement with PT Sakalaguna Semesta ("Sakalaguna"), related party. This agreement was in relation to the provision of platform for the marketing and sales of non-physical products provided by Sakalaguna to the customers. The offered products include but are not limited to prepaid phone credit, data package, electricity bills, electricity tokens, mobile postpaid. The Company will receive a certain commission percentage depending on the digital product. This agreement is automatically renewed until a party terminates the agreement.

##### PT Vidio Dot Com

On January 9, 2021, the Company entered into a digital collaboration agreement with PT Vidio Dot Com ("Vidio"), related party. This agreement provides for Vidio and the Company to exchange the use of and grant non-exclusive, royalty-free to each other to use the digital platform resources of each party for the purpose of creating a customer data platform ("CDP") (but excluding any personally identifiable information ("PII")) to be used by each party for advertising, marketing, and personalisation, as well as to build richer segmentation, analysis and user demographic data for running advertising campaigns, engagement campaigns, and content personalisation. This agreement is valid until December 31, 2025.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)

Pada tanggal 7 Mei 2021, Perusahaan melakukan perjanjian pembayaran kembali layanan datadog dengan Vidio. Vidio sepakat dan setuju untuk menggunakan Layanan Datadog sebagaimana dimaksud dalam *Order Form* antara Perusahaan dan Datadog, dan akan melakukan pembayaran kembali kepada Perusahaan setiap bulannya sehubungan dengan layanan datadog yang digunakan. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun terhitung sejak tanggal efektif.

##### PT Unggul Pratama Medika

Pada tanggal 4 Juni 2020, BPI telah melakukan perjanjian kerjasama Pengadaan dan Pembelian dengan PT Unggul Pratama Medika ("UPM") untuk pengadaan barang melalui *platform microsite* milik BPI ke UPM. Jumlah, tipe dan nilai atas setiap transaksi akan ditentukan dalam setiap permintaan pembelian yang diajukan oleh UPM melalui *platform microsite* BPI. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan otomatis diperbarui sampai diterminasi oleh para pihak.

##### PT Liputan Enam Dot Com

Pada tanggal 20 Juni 2019, Perusahaan melakukan Perjanjian Kerjasama dengan PT Liputan Enam Dot Com ("Liputan 6"), pihak berelasi, dalam penyediaan konten berita yang selektif dan terakhir dari Liputan 6 melalui *platform* Perusahaan. Konten tersebut juga akan berguna untuk mendukung fitur BukaLiputan yang ada di *platform*. Perjanjian ini berlaku selama 1 tahun dan akan otomatis diperbarui sampai diterminasi oleh para pihak.

##### PT Surya Citra Televisi

Pada tanggal 7 Juni 2021, Perusahaan, melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Surya Citra Televisi ("SCTV"), pihak berelasi. Perjanjian ini dalam hal layanan layanan iklan barang dan jasa melalui televisi *free to air*. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal perjanjian.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Related Party Transaction Agreements (continued)

*On May 7, 2021, the Company entered into a reimbursement of datadog services agreement with Vidio. Vidio consented and agreed to use Datadog Services as stipulated under Order Form between Company and Datadog, and will make reimbursement to the Company on the monthly basis in relation to the utilized Datadog Services. This agreement is valid for 5 years from the effective date.*

##### *PT Unggul Pratama Medika*

*On June 4, 2020, BPI has entered into a Procurement and Purchase Agreement with PT Unggul Pratama Medika ("UPM") in relation to procurement of goods by BPI to UPM via BPI's microsite platform. The amount, type, and value of each transaction will be determined in each purchase order submitted by UPM via BPI's microsite platform. This agreement is valid for 1 year but is automatically renewed until terminated by the parties.*

##### *PT Liputan Enam Dot Com*

*On June 20, 2019, the Company entered into a Cooperation Agreement with PT Liputan Enam Dot Com ("Liputan 6") in relation to provision of selected and latest news content by Liputan 6 via the platform. The content will also be used to support BukaLiputan feature provided by the platform. This agreement is valid for 1 year and automatically renewed until terminated by the parties.*

##### *PT Surya Citra Televisi*

*On June 7, 2021, the Company entered into an agreement with PT Surya Citra Televisi ("SCTV"), related party. This agreement was in relation to the placement advertisement product and services using television free to air. This agreement is valid for 5 years since the date of the agreement.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**Tanggal 31 Desember 2022**  
**dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2022**  
**and for the Year Then Ended**  
**(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Transaksi Pihak Berelasi (lanjutan)

###### PT Indosiar Visual Mandiri

Pada tanggal 7 Juni 2021, Perusahaan, melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Indosiar Visual Mandiri ("Indosiar"), pihak berelasi. Perjanjian ini dalam hal layanan iklan produk dan jasa melalui televisi *free to air*. Perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal perjanjian.

Perjanjian dengan PT Elang Mahkota Teknologi Tbk. dan PT Grab Teknologi Indonesia

Pada tanggal 13 Oktober 2021, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Elang Mahkota Teknologi Tbk. ("EMTEK") dan PT Grab Teknologi Indonesia ("Grab") atas program festival kota masa depan dengan tujuan meningkatkan literasi digital UMKM di Indonesia dengan menyelenggarakan aktivitas : (i) vaksinasi di empat kota, yaitu Kupang, Malang, Pekanbaru dan Gowa; (ii) pendaftaran bersama yang diselenggarakan oleh Perusahaan dan Grab sehingga pendaftar festival dapat langsung menjadi *merchant* pada aplikasi Grab dan Perusahaan; (iii) akselerasi dua puluh *merchant* terpilih yang disepakti para pihak bagi *merchant* yang berdomisili di kota Kupang dan Solo; dan (iv) publikasi lima cerita menginspirasi UMKM terbaik atau "Top 5 UMKM Inspiring Stories".

Program dimulai pada tanggal 14 Oktober 2021 dan berakhir pada tanggal 31 Januari 2022 dengan total rencana anggaran Rp10.811.375.

###### Perjanjian Asuransi

PT Marsh Indonesia dan PT Asuransi FPG Indonesia

Pada tanggal 11 Juni 2022, Perusahaan melakukan kerjasama asuransi umum dengan PT Marsh Indonesia, pihak ketiga, sebagai pialang asuransi dan PT Asuransi FPG Indonesia, pihak ketiga, sebagai penyedia jasa asuransi. Asuransi yang disediakan adalah tanggungan terhadap tanggung jawab publik dan produk (gugatan pihak ketiga) meliputi kerusakan dan kerugian atas kecelakaan pribadi dan atau kerusakan properti dan lain-lain. Asuransi berlaku selama 1 tahun dengan limit kewajiban sebesar Rp10 miliar (angka penuh).

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Related Party Transaction Agreements (continued)

###### *PT Indosiar Visual Mandiri*

*On June 7, 2021, the Company entered into an agreement with PT Indosiar Visual Mandiri ("Indosiar"), related party. This agreement was in relation to the placement advertisement product and service using television free to air. This agreement is valid for 5 years since the date of the agreement.*

*Agreement with PT Elang Mahkota Teknologi Tbk. dan PT Grab Teknologi Indonesia*

*On October 13, 2021, the Company entered into a cooperation agreement with PT Elang Mahkota Teknologi Tbk. ("EMTEK") and PT Grab Teknologi Indonesia ("Grab") for the future city festival program with the aim of increasing digital literacy of UMKM in Indonesia by organizing activities: (i) vaccination in four cities, namely Kupang, Malang, Pekanbaru and Gowa; (ii) joint registration organized by the Company and Grab with aim of festival registrants can directly become merchants on the Grab and Company applications; (iii) acceleration of twenty selected merchants agreed by the parties for merchants domiciled in the cities of Kupang and Solo; and (iv) publication of five best UMKM inspirational stories or "Top 5 UMKM Inspiring Stories".*

*The program started on October 14, 2021 and ended on January 31, 2022 with a total planned budget of Rp10,811,375.*

###### Insurance Agreement

*PT Marsh Indonesia and PT Asuransi FPG Indonesia*

*On June 11, 2022, the Company entered into a general insurance agreement with PT Marsh Indonesia, third party, as insurance broker and PT Asuransi FPG Indonesia, third party, as insurance provider service. The insurance covers public & product liability insurance (third party claims), which includes Personal injury and/or Property damage and/or other liabilities. The insurance period is for 1 year with a limit covered until Rp10 billion (full amount).*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Lainnya

###### Perjanjian dengan PT Elang Andalan Nusantara

Pada tanggal 7 Juni 2021, Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Elang Andalan Nusantara ("EAN"). Perjanjian ini menggantikan perjanjian tanggal 13 April 2018 yang telah diterminasi. Perusahaan telah menuangkan ketentuan-ketentuan yang kurang lebih sama dengan ketentuan yang ada pada perjanjian yang lama. Perjanjian ini menetapkan EAN dan setiap entitas anak atau perusahaan induknya (termasuk entitas anak dari perusahaan induk dari perusahaan tersebut, dari waktu ke waktu) untuk menjadi penyedia layanan pembayaran untuk platform Perusahaan, yang layanannya mencakup gateway pembayaran untuk kartu debit, gateway pembayaran untuk kartu kredit dan saluran pembayaran menggunakan e-wallet (yaitu "DANA"). Perjanjian ini akan terus berlaku hingga salah satu pihak mengakhiri perjanjian tersebut dengan memberikan pemberitahuan tertulis sebelumnya jika, secara umum, (i) salah satu pihak melakukan pelanggaran material; (ii) suatu pihak menjadi pailit atau tunduk pada pembubaran atau pembubaran; atau (iii) jika entitas tertentu berhenti secara bersama-sama memiliki setidaknya persentase kepemilikan saham tertentu di Perusahaan.

###### Perjanjian dengan PT Microsoft Indonesia

Pada Oktober 2020, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama layanan konsultasi atas program migrasi dengan PT Microsoft Indonesia ("Microsoft"). Layanan Konsultasi akan dimulai pada tanggal 1 Maret 2021 atau tanggal Microsoft mulai menyediakan layanan, mana saja yang lebih awal, dan akan berakhir pada tanggal 27 Juni 2022 atau tanggal Microsoft mengakhiri layanan, mana saja yang lebih akhir. Dengan telah diselesaiannya layanan konsultasi migrasi pada tanggal 27 Juni 2022, maka perjanjian ini juga telah berakhir.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Other Agreements

###### Agreement with PT Elang Andalan Nusantara

On 7 June 2021, the Company entered into an agreement with PT Elang Andalan Nusantara ("EAN"). This agreement has replaced the agreement dated April 13, 2018. The Company has applied the terms and conditions which are mostly similar to those in the previous agreement. This agreement provides for EAN and any of its subsidiaries or holding companies (including any subsidiaries of a holding company of such company, from time to time) to be an payment services provider for our platform, which services include payment gateway for debit card, payment gateway for credit card and payment channel using e-wallet (i.e. DANA). This agreement will continue to be valid until either party terminates such agreement by giving prior written notice if, generally, (i) a party commits material breach; (ii) a party becomes insolvent or is subject to winding-up or dissolution; or (iii) if certain entities cease to collectively hold at least certain shareholding percentage in the Company.

###### Agreement with PT Microsoft Indonesia

On October 2020, the Company signed a consulting services agreement for a migration program with PT Microsoft Indonesia ("Microsoft"). The consulting services will commence on March 1, 2021 or the date Microsoft begins providing the services, whichever is earlier, and will expire on June 27, 2022 or the date Microsoft concludes the services, whichever is later. As the service for migration has been finished on June 27, 2022, this agreement also expires.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Lainnya (lanjutan)

###### Perjanjian dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 12 April 2021, Perusahaan melakukan Perjanjian Kerjasama Layanan Keuangan Tanpa Kantor Dalam Rangka Keuangan Inklusif ("Laku Pandai") sebagai Agent Network Management ("ANM") dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri"). Perjanjian ini mencakup kerjasama penyelenggaraan Laku Pandai, dimana Mandiri sebagai bank penyelenggara, ANM, dalam hal ini Perusahaan sebagai pengelola Mitra dan menyediakan sistem dan aplikasi bagi Mitra yang menunjang pemberian Laku Pandai oleh Perusahaan kepada konsumen. Para pihak telah sepakat bahwa periode perjanjian ini berlaku sejak 10 Februari 2020 sampai dengan 9 Februari 2022. Pada April 2022, Perusahaan telah melakukan terminasi atas perjanjian ini.

###### Order Form dengan Datadog Inc. Pte. Ltd

Pada tanggal 1 Maret 2021, Perusahaan telah menandatangani Order Form ("OF") dengan Datadog Inc. Pte. Ltd ("Datadog"). OF menjelaskan jasa-jasa Datadog yang ingin digunakan oleh Perusahaan dan tanggal berakhir permintaan ini yaitu sampai dengan tanggal 28 Februari 2023.

Pada tanggal 1 Maret 2023, para pihak telah sepakat untuk memperpanjang OF hingga 28 Februari 2025.

###### PT Espay Debit Indonesia Koe

Pada tanggal 15 Mei 2020, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama dengan PT Espay Debit Indonesia Koe ("EDIK"). EDIK setuju untuk menjadi salah satu penyedia uang elektronik dan dompet elektronik dengan merek dagang "DANA" pada platform Perusahaan. Perjanjian berlaku selama 1 tahun dan akan otomatis diperbarui sampai dengan diterminasi oleh para pihak.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Others Agreement (continued)

###### Agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On April 12, 2021, the Company entered into a Cooperation Agreement on Branchless Financial Service for Financial Inclusivity ("Laku Pandai") acting as Agent Network Management ("ANM") with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri"). This agreement covers services provided by Laku Pandai, with Mandiri as Bank's provider, ANM, and the Company as Mitra network management and provides system and platform for Mitra that support service Laku Pandai to Company's customers. The Parties agreed that the period of this agreement is effective from February 10, 2020 until February 9, 2022. On April 2022, the Company terminated the Agreement.

###### Order Form with Datadog Inc. Pte. Ltd

On March 1, 2021, the Company entered into Order Form ("OF") with Datadog Inc. Pte. Ltd ("Datadog"). OF describes the types of Datadog's services ordered by the Company and end date of this order which is until February 28, 2023.

On March 1, 2023, the parties agreed to extend the period of OF until February 28, 2025.

###### PT Espay Debit Indonesia Koe

On May 15, 2020, the Company entered into an agreement with PT Espay Debit Indonesia Koe ("EDIK"). EDIK agreed to be one of digital money and e-wallet with brand license "DANA" on the Company's platform. This agreement is valid for 1 year and automatically renewed until terminated by the parties.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,*  
*Unless Otherwise Stated)*

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Lainnya (lanjutan)

###### Perjanjian dengan Naver Corporation

Sehubungan dengan penerbitan saham seri G pada tahun 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Naver Corporation ("Naver") yang telah diubah pada bulan Mei 2021, dimana: (i) Naver telah membeli saham seri G sebesar USD10 juta (angka penuh); dan (ii) Perusahaan melakukan perjanjian jasa *cloud* dengan mengacu kepada syarat dan ketentuan yang disepakati. Syarat yang disepakati oleh Perusahaan dan Naver bahwa jika dan sejauh para pihak tidak sepakat dalam perjanjian jasa *cloud* sampai dengan tanggal 16 November 2021 atau tanggal berikutnya sebagaimana disepakati oleh para pihak, Perusahaan berkewajiban untuk membeli kembali saham seri G (atau setara dengan jumlah saham setelah Perusahaan melakukan *stock split*) dari Naver sampai dengan USD10 juta (angka penuh).

Selain itu, jika pembelian jasa *cloud* dari Naver berdasarkan syarat dan ketentuan pada perjanjian kurang dari USD20 juta (angka penuh), Perusahaan berkewajiban untuk: (i) membayar kembali nilai kontrak yang tidak terjadi sampai nilai USD10 juta (angka penuh) kepada Naver dan Perusahaan akan menerima sejumlah saham seri G (atau setara dengan jumlah saham setelah Perusahaan melakukan *stock split*) dari Naver tanpa ada pembayaran yang diperhitungkan dari Perusahaan atau (ii) menerbitkan tambahan saham kepada Naver sejumlah nilai yang tidak terjadi sampai nilai USD10 juta (angka penuh). Jumlah saham yang harus dikembalikan atau diterbitkan ke Naver akan disesuaikan mengikuti definisi "harga pasar" dalam perjanjian. Naver memiliki pilihan atas alternatif tersebut. Saat ini, Perusahaan menilai pengeluaran atas jasa *cloud* dari Naver selama periode yang disepakati akan mencapai USD20 juta (angka penuh) dan tidak akan berkewajiban untuk membeli kembali atas sejumlah saham seri G tersebut (atau setara dengan jumlah saham setelah *stock split* atas saham Perusahaan).

Pada tanggal 11 Januari 2022, para pihak telah sepakat untuk memperpanjang periode penyelesaian perjanjian jasa *cloud* tersebut sampai dengan 3 bulan setelah tanggal 16 November 2021.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Others Agreement (continued)

###### *Agreement with Naver Corporation*

*In connection with the issuance of series G shares in 2021, the Company entered into an agreement with Naver Corporation ("Naver") which has been amended in May 2021, whereby: (i) Naver purchased USD10 million (full amount) of series G shares; and (ii) the Company undertook to enter into a cloud services agreement. The terms of the Company agreement with Naver Corporation provide that if and to the extent the Company do not enter into a cloud services agreement with Naver by November 16, 2021 or such later date as agreed by the parties, the Company may be obligated to buy back certain series G shares (or in equivalent number of shares after the Company's shares are being stock split) from Naver Corporation up to USD10 million (full amount).*

*In addition, if the purchase of cloud services from Naver over the term of the agreement is less than USD20 million (full amount), the Company may be obligated to either: (i) pay refund of the unrealized contract value to Naver up to USD10 million (full amount) and will receive certain series G shares (or in equivalent number of shares after the Company's shares are being stock split) from Naver without any payment consideration from the Company or (ii) issue additional shares to Naver in the amount of the unrealized contract value up to USD10 million (full amount). The number of shares to be returned by or issued to Naver will be subject to certain adjustments pursuant to the definition of 'fair market value' in the agreement. Naver will have the sole discretion to opt for either alternatives. The Company expected spending on cloud services from Naver over the relevant time period will likely reach USD20 million (full amount) and will not be obligated to buyback any such series G shares (or in equivalent number of shares after the Company's shares are being stock split).*

*On January 11, 2022, the parties agreed to extend the period of completion of cloud service agreement no later than 3 months after November 16, 2021.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

#### 41. PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

##### Perjanjian Lainnya (lanjutan)

###### Perjanjian dengan Naver Corporation (lanjutan)

Pada tanggal 31 Januari 2022, para pihak telah melakukan perjanjian *Master Service Agreement* ("Perjanjian") yang mengatur pembelian jasa cloud. Perjanjian ini merupakan tindak lanjut dari perjanjian jasa *cloud* sebagaimana dijelaskan diatas. Para pihak telah sepakat biaya atas jasa ini tidak lebih dari USD20 juta (angka penuh) dan masa perjanjian berlaku sampai dengan 6,5 tahun setelah tanggal perjanjian.

###### Pengambilan bagian saham di PT Allo Bank Indonesia

Pada tanggal 24 Desember 2021, Perusahaan dan pemegang saham pengendali tunggal PT Allo Bank Indonesia Tbk ("ALLO") mengadakan Perjanjian Pengalihan, dimana Perusahaan akan memiliki porsi hak memesan efek terlebih dahulu (HMETD) sebanyak 2.497.816.903 lembar saham atau 11,4946% saham baru dari total saham yang diterbitkan setelah proses *Right Issue* dengan harga pelaksanaan Rp478 (angka penuh). HMETD tersebut sepenuhnya dilaksanakan Perusahaan pada tanggal 18 Januari 2022 dengan jumlah sebesar Rp1.193.956.480.

###### Pengambilan bagian saham di Crewdible Holding Pte. Ltd.

Pada tanggal 30 September 2022, Kelompok Usaha menandatangani perjanjian pengambilan bagian saham dengan Crewdible Holding Pte. Ltd. (Crewdible), perusahaan berbadan hukum di Singapura.

#### 41. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

##### Others Agreement (continued)

###### Agreement with Naver Corporation (continued)

On January 31, 2022, the parties entered into cloud purchase cloud service "Agreement". This Agreement is a follow to the cloud service agreement referred to above. The parties agreed that fees of this service is less than USD20 million (full amount) and the period of this agreement is valid for 6.5 years from the date of the agreement.

###### Subscription of shares in PT Allo Bank Indonesia

On December 24, 2021, the Company and the controlling shareholder of PT Allo Bank Indonesia Tbk ("ALLO"), agree to enter into an Assignment Agreement, whereas the Company will obtain pre-emptive rights to subscribe for new shares (PRTS) with total 2,497,816,903 shares or 11.4946% of new shares from total shares issued after the Right Issue with execution price of Rp478 (full amount). The Company has fully exercised its PRTS on January 18, 2022 with total amount Rp1,193,956,480.

###### Subscription of shares of Crewdible Holding Pte. Ltd.

On September 30, 2022, the Group signed a share subscription agreement with Crewdible Holding Pte. Ltd. (Crewdible), a company incorporated in Singapore.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

## 42. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN

### Kasus legal

Pada tanggal 19 Maret 2021, PT Harmas Jalesveva sebagai Penggugat mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap Perusahaan (sebagai Tergugat I) dan pihak ketiga lainnya (sebagai Tergugat II) di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nilai gugatan sebesar Rp90.329.805.675 (angka penuh) kepada Tergugat I berupa ganti rugi materiil, sebesar Rp3.127.942.800 (angka penuh) kepada Tergugat II berupa pengembalian fee jasa konsultasi *marketing* sejumlah Rp77.500.000.000 (angka penuh) kepada Tergugat I dan Tergugat II secara tanggung renteng berupa ganti rugi immateriil. Gugatan yang diajukan adalah merupakan gugatan perbuatan melawan hukum yang diajukan Penggugat terkait dengan klaim Penggugat bahwa Perusahaan sebagai Tergugat I telah melakukan pembatalan secara sepahak atas sewa ruang dan/atau lantai Gedung Office Tower One Belpark. Perusahaan telah menandatangani *letter of intent* dengan PT Harmas Jalesveva dan di dalam *letter of intent* tersebut terdapat kewajiban-kewajiban masing-masing pihak yang harus dipenuhi termasuk untuk ditindaklanjuti dengan perjanjian sewa. Perusahaan berkeyakinan bahwa Perusahaan telah memenuhi kewajibannya termasuk antara lain telah menyertakan uang muka sewa sebesar Rp6.462.894.600 (angka penuh) kepada Penggugat namun hingga saat ini pihak Penggugat belum memenuhi kewajibannya berdasarkan komitmen yang tertulis di dalam *letter of intent* tersebut.

Pada tanggal 23 Februari 2022, telah dikeluarkan pengumuman putusan pengadilan untuk Perkara 294/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel melalui e-court dengan hasil keputusan menyatakan gugatan Penggugat tidak dapat diterima.

Pada tanggal 3 Juli 2022, Perusahaan melalui Sistem Informasi Penelusuran Perkara (SIPP) Pengadilan Negeri Jakarta Selatan menerima info bahwa PT Harmas Jalesveva sebagai Penggugat telah mendaftarkan gugatan serupa kepada Perusahaan sebagai Tergugat pada tanggal 30 Juni 2022 dan telah mendapatkan nomor register perkara 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan nilai gugatan Rp 107.422.502.875,71 (angka penuh) berupa ganti rugi materiil dan Rp. 1.000.000.000.000 (angka penuh) berupa ganti rugi Immateriil.

## 42. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE

### Legal case

On March 19, 2021, PT Harmas Jalesveva as the Plaintiff filed a lawsuit against the Company (as Defendant I) and other third party (as Defendant II) at the South Jakarta District Court with a claim value of Rp90,329,805,675 (full amount) to Defendant I in the form of material compensation, amounting to Rp3,127,942,800 (full amount) to Defendant II in the form of refunding marketing consulting services fees amounting to Rp77,500,000,000 (full amount) to Defendant I and Defendant II jointly in the form of immaterial compensation. The lawsuit filed is a lawsuit against the law filed by the Plaintiff related to the Plaintiff's claim that the Company as Defendant I has unilaterally cancelled the lease of space and/or floor of the Office Tower One Belpark Building. However, please note that currently only a letter of intent has been signed and in the letter of intent there are obligations of each party that need to be fulfilled, including to be followed up with a lease agreement. The Company believes that the Company has fulfilled its obligations, including among others, made deposits for the rental amounting to Rp6,462,894,600 (full amount) to the Plaintiff, however to this date the Plaintiff has not fulfilled its obligations based on the existing commitment.

On February 23, 2022, the announcement of the judicial decision on Case No. 294/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel has been released via e-court with the verdict declaring that the Plaintiff's claim is unacceptable.

On July 3, 2022, the Company through the Case Investigation Information System (SIPP) of the South Jakarta District Court received information that PT Harmas Jalesveva as the Plaintiff had registered a similar lawsuit to the Company as a Defendant on June 30, 2022 and had obtained the case register number 575/Pdt.G /2022/PN JKT.SEL in the South Jakarta District Court with a claim value of Rp. 107,422,502,875,71 (full amount) in the form of material compensation and Rp. 1,000,000,000,000 (full amount) in the form of immaterial compensation.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**42. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN  
(lanjutan)**

**Kasus legal (lanjutan)**

Pada tanggal 13 Juli 2022 telah dilaksanakan persidangan pertama dan hingga saat ini pengadilan masih berjalan dan belum terdapat putusan pengadilan untuk Perkara 575/Pdt.G/2022/PN JKT.SEL dengan sidang terakhir dengan agenda pengajuan kesimpulan oleh para pihak pada tanggal 8 Maret 2023. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses persidangan atas perkara ini masih berjalan.

**Pemecahan Saham dan Restrukturisasi RII**

Berdasarkan Akta No. 59 tanggal 17 Januari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH 01.03-0010560 tanggal 20 Januari 2023, RII melakukan pemecahan saham dengan rasio 1:1.000 dari semula Rp1.000 menjadi Rp1.

Berdasarkan Akta No. 117 tanggal 30 Januari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan No. AHU-0007964.AH.01.02 TAHUN 2023 tanggal 06 Februari 2023, dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH.01.03-0021434 tanggal 06 Februari 2023, RII melakukan, antara lain:

- (i) Menyetujui peningkatan modal dasar dari yang semula berjumlah Rp18.200.000 yang terbagi atas 18.200.000 lembar saham menjadi Rp100.000.000 yang terbagi atas 100.000.000 lembar saham.
- (ii) Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari yang semula berjumlah Rp4.550.000 yang terbagi atas 4.550.000 lembar saham menjadi Rp83.095.000 yang terbagi atas 83.095.000 lembar saham
- (iii) Menyetujui rencana pengambilan bagian 77.945.000 lembar saham RII oleh CCP dan 600.000 lembar saham RII oleh BUK.

**42. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE  
(continued)**

**Legal case (continued)**

On July 13 2022, there was first court session and until now, judicial still on going and there is no judicial decision on Case No. 575/Pdt.G /2022/PN JKT.SEL with the latest court session with the agenda of the submission of the summary of the case by the parties on March 8, 2023. As of the completion date of these consolidated financial statements, the trial process of this case is still on going.

**Stock Split and Restructuring of RII**

Based on Notarial Deed No. 59 dated January 17, 2023 which has been notarized by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH 01.03-0010560 dated January 20, 2023, RII performed stock split with ratio 1:1000 from previously Rp1,000 to become Rp1.

Based on Notarial Deed No. 117 dated January 30, 2023 which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn and approved by the Ministry of Law and Human Rights with No. AHU-0007964.AH.01.02 TAHUN 2023 dated February 06, 2023, and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH.01.03-0021434 dated February 06, 2023, RII performs, among others:

- (i) Approved the increase in authorized capital from Rp18,200,000 which was divided to 18,200,000 shares to Rp100,000,000 which was divided to 100,000,000 shares.
- (ii) Approved the increase in issued and paid-up capital from previously amounting to Rp4,550,000 divided into 4,550,000 shares to Rp83,095,000 divided into 83,095,000 shares.
- (iii) Approved the plan to acquire 77,945,000 of RII shares by CCP and 600,000 of RII shares by BUK.

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)**

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of  
Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)**

**42. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN  
(lanjutan)**

**Pemecahan Saham dan Restrukturisasi RII  
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Pengambilalihan No. 118 tanggal 30 Januari 2023 yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. RII telah diambilalih oleh CCP dengan pengambilan bagian saham yang tertuang pada Akta No. 117.

Berdasarkan Akta No. 21 tanggal 7 Februari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH 01.09-0081985 tanggal 9 Februari 2023, BUK telah mengalihkan seluruh kepemilikan sahamnya atas RII kepada CCP. Sehingga susunan pemegang saham perseroan menjadi CCP sebanyak 83.093.000 lembar saham dan ABC sebanyak 2.000 lembar saham.

Berdasarkan Akta No. 79 tanggal 22 Februari 2023, yang dibuat oleh Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn dan telah diterima pemberitahuannya oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan surat No. AHU-AH.01.03-0030299 tanggal 23 Februari 2023, RII melakukan, antara lain:

- (i) Menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari yang semula berjumlah Rp83.095.000 yang terbagi atas 83.095.000 lembar saham menjadi Rp83.252.183 yang terbagi atas 83.252.183 lembar saham.
- (ii) Menyetujui rencana pengambilan bagian 157.183 lembar saham oleh CCP.

**Akuisisi iPrice Ventures Sdn. Bhd.**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham CCP tanggal 21 Februari 2023, CCP melakukan penerbitan saham sejumlah 2.725.000 lembar saham kepada pihak ketiga sehingga kepemilikan Kelompok Usaha dalam CCP efektif menjadi sebesar 66,17%.

Berdasarkan Register of Member iPrice Ventures Sdn. Bhd. ("IPV") tanggal 2 Maret 2023, RII melakukan pengambil alihan atas 1 saham IPV, sehingga kepemilikan Kelompok Usaha dalam IPV efektif menjadi sebesar 100%.

**42. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE  
(continued)**

**Stock Split and Restructuring of RII (continued)**

*Based on Deed of Acquisition No. 118 dated January 30, 2023 which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn. RII has been taken over by CCP by taking parts in the shares stated in Deed No. 117.*

*Based on Deed No. 21 dated February 7, 2023, which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn. and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH 01.09-0081985 dated February 9, 2023, BUK has transferred all of its share ownership in RII to CC. Then the composition of the Company's shareholders becomes CCP with 83,093,000 shares and ABC with 2,000 shares.*

*Based on Deed No. 79 dated February 22, 2023, which has been notarized by Jose Dima Satria S.H., M.Kn. and whose notification has been received by the Ministry of Law and Human Rights with letter No. AHU-AH.01.03-0030299 dated February 23, 2023, RII performed, among others:*

- (i) Approved the increase in issued and paid-up capital from previously amounting to Rp83,095,000 divided into 83,095,000 shares to Rp83,252,183 divided into 83,252,183 shares.
- (ii) Approved the plan to subscribe for 157,183 shares by CCP.

**Acquisition of iPrice Ventures Sdn. Bhd.**

*Based on the General Meeting of Shareholders CCP dated February 21, 2023, CCP issued 2,725,000 shares to third parties so that the Group's effective ownership in CCP is 66.17%.*

*Based on the Register of Member of iPrice Ventures Sdn. Bhd. ("IPV") dated March 2, 2023, RII took over 1 share of IPV, so that the Group's effective ownership is 100%.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
dan untuk Tahun yang Berakhir  
pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah,  
Kecuali Dinyatakan lain)

**PT BUKALAPAK.COM TBK.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022*  
*and for the Year Then Ended*  
*(Expressed in Thousands of*  
*Indonesian Rupiah,  
Unless Otherwise Stated)*

**42. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN  
(lanjutan)**

**Pendirian Moon Media Pte. Ltd.**

Pada tanggal 18 Januari 2023, Kelompok Usaha mendirikan Moon Media Pte. Ltd. ("MOON") dengan kepemilikan 100%, yang berbadan hukum di Singapura dan telah mendapatkan nomor registrasi persetujuan 202302237R.

**Pendirian PT Berkat Valas Indonesia**

Pada tanggal 21 Februari 2023, Kelompok Usaha mendirikan PT Berkat Valas Indonesia ("BVI"), Perusahaan berbadan hukum di Indonesia dan telah diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H. LL.M, No. 39 dan mendapatkan surat keputusan pengesahan pendirian badan hukum Perseroan Terbatas dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0020290.AH.01.01.TAHUN 2023 tanggal 13 Maret 2023. Kepemilikan efektif Kelompok Usaha adalah sebesar 100%.

**Pendirian PT Belanja Online Streaming**

Pada tanggal 6 Maret 2023, Kelompok Usaha dan PT Vidio Dot Com mendirikan PT Belanja Online Streaming ("BOS"), perusahaan berbadan hukum di Indonesia dan telah diaktakan melalui Akta Notaris Chandra Lim, S.H., LL.M No. 15 dan telah mendapatkan surat keputusan pengesahan pendirian badan hukum Perseroan Terbatas dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia NO. AHU-0018844.AH.01.01.TAHUN 2023 tanggal 8 Maret 2023. Kepemilikan efektif Kelompok Usaha adalah sebesar 40%.

**42. EVENTS AFTER THE REPORTING DATE  
(continued)**

**Establishment of Moon Media Pte. Ltd.**

On January 18, 2023, the Group established Moon Media Pte. Ltd. ("MOON") with 100% ownership, under law of Singapore and has obtained approval registration number 202302237R.

**Establishment of PT Berkat Valas Indonesia**

On February 21, 2023, the Company established PT Berkat Valas Indonesia ("BVI"), a Company incorporated in Indonesia and has been notarized by Notarial Deed No. 39 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia based on its letter number AHU-0020290.AH.01.01.TAHUN 2023 dated March 13, 2023. The Group's effective ownership is 100%.

**Establishment of PT Belanja Online Streaming**

On March 6, 2023, the Group and PT Vidio Dot Com established PT Belanja Online Streaming ("BOS"), a Company incorporated in Indonesia and has been notarized by Notarial Deed No. 15 of Chandra Lim, S.H., LL.M and the notarial deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia based on its letter number AHU- AHU-0018844.AH.01.01.TAHUN 2023 dated March 8, 2023. The Group's effective ownership is 40%.

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank

# Referensi SEOJK

Nomor 16/SEOJK.04/2021: Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik

## SEOJK Reference

SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021: Annual Report of Public Company

Keterangan	Halaman Page	Description
<b>I. Ketentuan Umum</b>		<b>I. General Provision</b>
1. Dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini yang dimaksud dengan:	✓	1. In this Financial Services Authority Circular Letter what is meant by:
a. Laporan Tahunan adalah laporan pertanggungjawaban Direksi dan Dewan Komisaris dalam melakukan pengurusan dan pengawasan terhadap emiten atau perusahaan publik dalam kurun waktu 1(satu) tahun buku kepada rapat umum pemegang saham yang disusun berdasarkan ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Laporan Tahunan emiten atau perusahaan publik.		a. The Annual Report is a report on the Board of Directors and Board of Commissioners accountability in managing and supervising issuers or public companies within a period of 1 (one) fiscal year to the general meeting of shareholders prepared based on the provisions of the Financial Services Authority Regulation concerning the Annual Report of issuers or public companies
b. Emiten adalah pihak yang melakukan penawaran umum.		b. Issuers are parties who make public offerings
c. Perusahaan Publik adalah perseroan yang sahamnya telah dimiliki paling sedikit oleh 300 (tiga ratus) pemegang saham dan memiliki modal disetor paling sedikit Rp3.000.000.000.00 (tiga miliar rupiah) atau suatu jumlah pemegang saham dan modal disetor yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan.		c. A Public Company is a company whose shares are owned by at least 300 (three hundred) shareholders and has a paid-up capital of at least Rp3,000,000,000.00 (three billion rupiah) or a number of shareholders and paid-up capital as determined by the Financial Services Authority
d. Perusahaan Terbuka adalah Emiten yang telah melakukan penawaran umum efek bersifat ekuitas atau Perusahaan Publik.		d. A Public Company is an Issuer that has made a public offering of equity securities or a Publicly-listed Company
e. Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) adalah laporan yang diumumkan kepada masyarakat yang memuat kinerja ekonomi, keuangan, sosial, dan lingkungan hidup suatu lembaga jasa keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik dalam menjalankan bisnis berkelanjutan.		e. A Sustainability Report is a report published to the public that contains the economic, financial, social, and environmental performance of a financial service institution, Issuer, and Public Company in running a sustainable business
f. Direksi:		f. Board of Directors:
1) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum perseroan terbatas adalah Direksi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; dan		1) For an Issuer or a Public Company in the form of a limited liability company, it is the Board of Directors as referred to in the Financial Services Authority Regulation concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company; and
2) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum selain perseroan terbatas adalah organ yang melaksanakan pengurusan badan hukum tersebut sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan mengenai badan hukum tersebut.		2) For an Issuer or a Public Company in the form of a legal entity other than a limited liability company, it is the body that carries out the management of the legal entity as referred to in the laws and regulations concerning the legal entity.
g. Dewan Komisaris:		g. Board of Commissioners:
1) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum perseroan terbatas adalah Dewan Komisaris sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik; dan		1) For an Issuer or a Public Company in the form of a limited liability company, the Board of Commissioners as referred to in the Financial Services Authority Regulation concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company; and
2) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum selain perseroan terbatas adalah organ yang melakukan pengawasan badan hukum tersebut sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan mengenai badan hukum tersebut.		2) For the Issuer or Public Company in the form of a legal entity other than a limited liability company, it is the body that supervises the legal entity as referred to in the laws and regulations concerning the legal entity.
h. Rapat Umum Pemegang Saham yang selanjutnya disingkat RUPS:		h. General Meeting of Shareholders hereinafter abbreviated as GMS:
1) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum perseroan terbatas adalah RUPS sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan mengenai Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka; dan		1) For an Issuer or a Public Company in the form of a limited liability company, it is the GMS as referred to in the Financial Services Authority Regulation concerning the Planning and Organizing of the General Meeting of Shareholders of a Public Company; and
2) bagi Emiten atau Perusahaan Publik berbentuk badan hukum selain perseroan terbatas adalah organ yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada organ yang melaksanakan fungsi pengurusan dan fungsi pengawasan, dalam batas yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan dan/atau anggaran dasar yang mengatur badan hukum tersebut.		2) For an Issuer or Public Company in the form of a legal entity other than a limited liability company, it is the body that has authority that is not given to any other body that carries out management and supervisory functions, within the limits specified in the legislation and/or articles of association governing the legal entity.
2. Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik merupakan sumber informasi penting bagi investor atau pemegang saham sebagai salah satu dasar pertimbangan dalam pengambilan keputusan investasi dan sarana pengawasan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik.	✓	2. The Annual Report of Issuers or Public Companies is an important source of information for investors or shareholders as one of the basic considerations in making investment decisions and a means of supervision of Issuers or Public Companies.

Keterangan	Halaman Page	Description
3. Seiring dengan perkembangan pasar modal dan meningkatnya kebutuhan investor atau pemegang saham atas keterbukaan informasi, Direksi dan Dewan Komisaris dituntut untuk menyajikan informasi yang berkualitas, akurat, dan akuntabel melalui Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.	✓	3. Along with the development of the capital market and the increasing need for information disclosure by investors or shareholders, the Board of Directors and the Board of Commissioners are required to present quality, accurate, and accountable information through the Annual Reports of Issuers or Public Companies.
4. Laporan Tahunan yang disusun secara teratur dan informatif dapat memberikan kemudahan bagi investor atau pemegang saham dan pemangku kepentingan dalam memperoleh informasi yang dibutuhkan.	✓	4. Annual Reports that are prepared regularly and informatively can provide convenience for investors or shareholders and stakeholders in obtaining the required information.
5. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini merupakan pedoman bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang wajib diterapkan dalam menyusun Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan.	✓	5. This Financial Services Authority Circular is a guideline for Issuers or Public Companies that must be applied in preparing Annual Reports and Sustainability Reports.
<b>II. Bentuk Laporan Tahunan</b>		<b>II. Format of Annual Report</b>
1. Laporan Tahunan disajikan dalam bentuk dokumen cetak dan salinan dokumen elektronik.	✓	1. Annual Report should be presented in the printed format and in electronic document copy..
2. Laporan Tahunan yang disajikan dalam bentuk dokumen cetak, dicetak pada kertas yang berwarna terang, berkualitas baik, berukuran A4, dijilid, dan dapat diperbanyak dengan kualitas yang baik.	✓	2. The printed version of the Annual Report should be printed on light-colored paper of fine quality, in A4 size, bound and can be reproduced in good quality.
3. Laporan Tahunan dapat menyajikan informasi berupa gambar, grafik, tabel, dan/atau diagram dengan mencantumkan judul dan/ atau keterangan yang jelas, sehingga mudah dibaca dan dipahami.	✓	3. The Annual Report may present information in the form of pictures, graphs, tables, and/or diagrams by including clear titles and/or descriptions, so that they are easy to read and understand.
4. Laporan Tahunan yang disajikan dalam bentuk salinan dokumen elektronik merupakan Laporan Tahunan yang dikonversi dalam format pdf.	✓	4. The Annual Report presented in electronic document format is the Annual Report converted into pdf format.
<b>III. Isi Laporan Tahunan</b>		<b>III. Content Of Annual Report</b>
<b>1. Laporan Tahunan paling sedikit memuat informasi mengenai:</b>		<b>1. Annual Report should contain at least the following information:</b>
a. Ikhtisar data keuangan penting;	✓	a. Summary of key financial information;
b. Informasi saham (jika ada);	✓	b. Stock information (if any);
c. Laporan Direksi;	✓	c. The Board of Directors report;
d. Laporan Dewan Komisaris;	✓	d. The Board of Commissioners report;
e. Profil Emiten atau Perusahaan Publik;	✓	e. Profile of Issuer or Public Company;
f. Analisis dan pembahasan manajemen;	✓	f. Management discussion and analysis;
g. Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik;	✓	g. Corporate governance applied by the Issuer or Public Company;
h. Tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik;	✓	h. Corporate social and environmental responsibility of the Issuer or Public Company;
i. Laporan keuangan tahunan yang telah diaudit; dan	✓	i. Audited annual report; and
j. Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan;	✓	j. Statement that the Board of Directors and the Board of Commissioners are fully responsible for the Annual Report;
<b>2. Uraian Isi Laporan Tahunan</b>		<b>2. Description of Content of Annual Report</b>
<b>a. Ikhtisar Data Keuangan Penting</b>		<b>a. Summary of Key Financial Information</b>
Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:	8-9	Summary of Key Financial Information contains financial information presented in comparison with previous 3 (three) fiscal years or since commencement of business if the Issuers or the Public Company commencing the business less than 3 (three) years, at least contain:
1) pendapatan/penjualan;		1) income/sales;
2) laba bruto;		2) gross profit;
3) laba (rugi);		3) profit (loss);
4) jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;		4) total profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non-controlling interest;
5) total laba (rugi) komprehensif;		5) total comprehensive profit (loss);
6) jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;		6) total comprehensive profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non controlling interest;
7) laba (rugi) per saham;		7) earning (loss) per share;
8) jumlah aset;		8) total assets;
9) jumlah liabilitas;		9) total liabilities;
10) jumlah ekuitas;		10) total equities;
11) rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset;		11) profit (loss) to total assets ratio;
12) rasio laba (rugi) terhadap ekuitas;		12) profit (loss) to equities ratio;
13) rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan;		13) profit (loss) to income ratio;

Keterangan		Halaman Page	Description
14)	rasio lancar;		14) current ratio;
15)	rasio liabilitas terhadap ekuitas;		15) liabilities to equities ratio;
16)	rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan		16) liabilities to total assets ratio; and
17)	informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis industrinya;		17) other information and financial ratios relevant to the Issuer or Public Company and type of industry;
<b>b. Informasi Saham</b>		<b>b. Stock Information</b>	
Informasi Saham (jika ada) paling sedikit memuat:			Stock Information (if any) at least contains:
1)	saham yang telah diterbitkan untuk setiap masa triwulan (jika ada) yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 2 (dua) tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	11	1) shares issued for each three-month period in the last 2 (two) fiscal years (if any), at least covering:
a)	jumlah saham yang beredar;		a) number of outstanding shares;
b)	kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan;		b) market capitalization based on the price at the Stock Exchange where the shares listed on;
c)	harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; dan		c) highest share price, lowest share price, closing share price at the Stock Exchange where the shares listed on; and
d)	volume perdagangan pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan;		d) share volume at the Stock Exchange where the shares listed on;
Informasi pada huruf a) diungkap oleh Emiten yang merupakan Perusahaan Terbuka yang sahamnya tercatat maupun tidak tercatat di Bursa Efek;			Information in point a) should be disclosed by the Issuer, the public company whose shares is listed or not listed in the Stock Exchange;
Informasi pada huruf b), c), dan huruf d) hanya diungkapkan jika Emiten merupakan Perusahaan Terbuka dan sahamnya tercatat di Bursa Efek;			Information in point b), point c), and point d) only be disclosed if the Issuer is a public company whose shares is listed in the Stock Exchange;
2)	dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, informasi saham sebagaimana dimaksud pada angka 1) ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai:	12	2) in the event of corporate actions, including stock split, reverse stock, dividend, bonus share, and change in par value of shares, then the share price referred to in point 1), should be added with explanation on:
a)	tanggal pelaksanaan aksi korporasi;		a) date of corporate action;
b)	rasio pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham		b) stock split ratio, reverse stock, dividend, bonus shares, and change in par value of shares;
c)	jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi; dan		c) number of outstanding shares prior to and after corporate action; and
d)	jumlah efek konversi yang dilaksanakan (jika ada); dan		d) The number of convertible securities exercised (if any); and
e)	harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi;		e) share price prior to and after corporate action;
3)	dalam hal terjadi penghentian sementara perdagangan saham (suspension), dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) dalam tahun buku, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) tersebut; dan	-	3) in the event that the company's shares were suspended and/or delisted from trading during the year under review, then the Issuers or Public Company should provide explanation on the reason for the suspension and/or delisting; and
4)	dalam hal penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) sebagaimana dimaksud pada angka 3) masih berlangsung hingga akhir periode Laporan Tahunan, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) tersebut;	-	4) in the event that the suspension and/or delisting as referred to in point 3) was still in effect until the date of the Annual Report, then the Issuer or the Public Company should also explain the corporate actions taken by the company in resolving the suspension and/ or delisting;
<b>c. Laporan Direksi</b>		<b>c. The Board of Directors Report</b>	
Laporan Direksi paling sedikit memuat:		The Board of Directors Report should at least contain the following items:	
1)	uraian singkat mengenai kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit meliputi:		1) the performance of the Issuer or Public Company, at least covering:
a)	strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik;	31-32	a) strategy and strategic policies of the Issuer or Public Company;
b)	peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik;	32	b) Role of the Board of Directors in formulating strategies and strategic policies of Issuers or Public Companies;
c)	proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik;	32	c) Process carried out by the Board of Directors to ensure the implementation of the Issuer's or Public Company's strategy;

Keterangan	Halaman Page	Description
d) perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan; dan	33	d) comparison between achievement of results and targets; and
e) kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik;	33-34	e) challenges faced by the Issuer or Public Company;
2) gambaran tentang prospek usaha;	34	2) description on business prospects;
3) penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik; dan	35	3) implementation of good corporate governance by Issuer or Public Company; and
4) perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada);	36	4) changes in the composition of the Board of Directors and the reason behind (if any);
<b>d. Laporan Dewan Komisaris</b>		<b>d. The Board of Commissioners Report</b>
Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat:		The Board of Commissioners Report should at least contain the following items:
1) Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten atau Perusahaan Publik;	22-23	1) Assessment on the performance of the Board of Directors in managing the Issuer or the Public Company;
2) Pengawasan terhadap implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik;	23-24	2) Supervision on the implementation of the strategy of the Issuer or Public Company;
3) Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi;	24	3) View on the business prospects of the Issuer or Public Company as established by the Board of Directors;
4) Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik;	24-25	4) View on the implementation of the corporate governance by the Issuer or Public Company;
5) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada); dan	25	5) Changes in the composition of the Board of Commissioners and the reason behind (if any); and
<b>e. Profil Emiten atau Perusahaan Publik</b>		<b>e. Profile of the Issuer or Public Company</b>
Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat:		Profile of the Issuer or Public Company should cover at least:
1) Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku;	42	1) Name of Issuer or Public Company, including change of name, reason of change, and the effective date of the change of name during the year under review;
2) Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:	42	2) access to Issuer or Public Company, including branch office or representative office, where public can have access of information of the Issuer or Public Company, which include:
a) Alamat;		a) Address;
b) Nomor telepon;		b) Telephone number;
c) Nomor faksimile;		c) Facsimile number;
d) Alamat surat elektronik; dan		d) E-mail address; and
e) Alamat Situs Web;		e) Website address;
3) Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik;	43-45	3) Brief history of the Issuer or Public Company;
4) Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik;	48-49	4) Vision and mission of the Issuer or Public Company;
5) Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan;	50-53	5) Line of business according to the latest Articles of Association, and types of products and/or services produced;
6) Wilayah operasional Emiten atau Perusahaan Publik;	54	6) Operational area of the Issuer or Public Company
7) Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan;	56-57	7) Structure of organization of the Issuer or Public Company in chart form, at least 1 (one) level below the Board of Directors, with the names and titles;
8) daftar keanggotaan asosiasi industri baik dalam skala nasional maupun internasional yang berkaitan dengan penerapan keuangan berkelanjutan	55	8) List of industry association memberships both on a national and international scale related to the implementation of sustainable finance;
9) Profil Direksi, paling sedikit memuat:	66-70	9) The Board of Directors profiles include:
a) Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab;		a) Name and short description of duties and functions;
b) Foto terbaru;		b) Latest photograph;
c) Usia;		c) Age;
d) Kewarganegaraan;		d) Citizenship;
e) Riwayat pendidikan;		e) Education;
f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		f) history position, covering information on:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;		(1) Legal basis for appointment as member of the Board of Directors to the said Issuer or Public Company;

Keterangan	Halaman Page	Description
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/ atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan		(2) Dual position, as member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners, and/or member of committee, and other position (if any); and
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(3) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
g) hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu, meliputi nama pihak yang terafiliasi;		g) Affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, majority and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual owners, including names of affiliated parties. In the event that a member of the Board of Directors has no affiliation, the Issuer or Public Company shall disclose this matter; and
h) perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya. Dalam hal tidak terdapat perubahan komposisi anggota Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;	64	h) Changes in the composition of the members of the Board of Directors and the reasons for the changes. In the event that there is no change in the composition of the members of the Board of Directors, this matter shall be disclosed;
10) Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	58-63	10) The Board of Commissioners profiles, at least include:
a) Nama;		a) Name;
b) Foto terbaru;		b) Latest photograph;
c) Usia;		c) Age;
d) Kewarganegaraan;		d) Citizenship;
e) Riwayat pendidikan;		e) Education;
f) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		f) History position, covering information on:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota Dewan Komisaris yang bukan merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;		(1) Legal basis for the appointment as member of the Board of Commissioners who is not Independent Commissioner at the said Issuer or Public Company;
(2) Dasar hukum penunjukan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;		(2) Legal bases for the first appointment as member of the Board of Commissioners who also Independent Commissioner at the said Issuer or Public Company;
(3) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/ atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan		(3) Dual position: as member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or member of committee and other position (if any); and
(4) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(4) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
g) Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu, meliputi nama pihak yang terafiliasi		g) Affiliation with other members of the Board of Commissioners, major shareholders, and controllers either directly or indirectly to individual owners, including names of affiliated parties. In the event that a member of the Board of Commissioners has no affiliation, the Issuer or Public Company shall disclose this matter;
h) Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode (jika ada);	162	h) Statement of independence of Independent Commissioner in the event that the Independent Commissioner has been appointed more than 2 (two) periods (if any);
i) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya. Dalam hal tidak terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;	64	i) Changes in the composition of the members of the Board of Commissioners and the reasons for the changes. In the event that there is no change in the composition of the members of the Board of Commissioners, this matter shall be disclosed;
11) Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya;	✓	11) In the event that there were changes in the composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors occurring between the period after year-end until the date the Annual Report submitted, then the last and the previous composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors shall be stated in the Annual Report;
12) Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, tingkat pendidikan, dan status ketenagakerjaan (tetap/kontrak) dalam tahun buku;	72-73	12) Number of employees by gender, position, age, education level, and employment status (permanent/contracted) in the fiscal year; Disclosure of information can be presented in tabular form.
13) Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari:	80-82	13) Names of shareholders and ownership percentage at the end of the fiscal year, including:
a) Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik;		a) Shareholders having 5% (five percent) or more shares of Issuer or Public Company;

Keterangan	Halaman Page	Description
b) Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik; dan		b) Commissioners and Directors who own shares of the Issuers or Public Company; and
c) Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham emiten atau perusahaan publik;		c) Groups of public shareholders, or groups of shareholders, each with less than 5% (five percent) ownership shares of the Issuers or Public Company;
14) Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku, termasuk informasi mengenai pemegang saham yang terdaftar dalam daftar pemegang saham untuk kepentingan kepemilikan tidak langsung anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;	81	14) The percentage of indirect ownership of the shares of the Issuer or Public Company by members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners at the beginning and end of the fiscal year, including information on shareholders registered in the shareholder register for the benefit of indirect ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners;
15) Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:	81	15) Number of shareholders and ownership percentage at the end of the fiscal year, based on:
a) Kepemilikan institusi lokal;		a) Ownership of local institutions;
b) Kepemilikan institusi asing;		b) Ownership of foreign institutions;
c) Kepemilikan individu lokal; dan		c) Ownership of local individual; and
d) Kepemilikan individu asing;		d) Ownership of foreign individual;
16) Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan;	80	16) Information on major shareholders and controlling shareholders the Issuers of Public Company, directly or indirectly, and also individual shareholder, presented in the form of scheme or diagram;
17) Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada);	79	17) Name of subsidiaries, associated companies, joint venture controlled by Issuers or Public Company, with entity, percentage of stock ownership, line of business, total assets and operating status of the Issuers of Public Company (if any);
Untuk entitas anak, ditambahkan informasi mengenai alamat entitas anak tersebut;		For subsidiaries, include the addresses of the said subsidiaries;
18) Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan (jika ada);	82	18) Chronology of share listing, number of shares, par value, and bid price from the beginning of listing up to the end of the financial year, and name of Stock Exchange where the Issuers of Public Company shares are listed;
19) Informasi pencatatan efek lainnya selain efek sebagaimana dimaksud pada angka 18), yang belum jatuh tempo pada tahun buku paling sedikit memuat nama efek, tahun penerbitan, tingkat suku bunga/ imbal hasil, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat efek (jika ada);		19) Other securities listing information other than the securities as referred to in number 18), which have not yet matured in the fiscal year, at least contain the name of the securities, year of issue, interest rate/yield, maturity date, offering value, and securities rating (if any);
20) Informasi penggunaan jasa akuntan publik (AP) dan kantor akuntan publik (KAP) beserta jaringan/asosiasi/aliansiannya meliputi:	82	20) Information on the use of a Public Accountant (AP) and a Public Accounting firm (KAP) services and their networks/associations/alliances include:
a) nama dan alamat;		a) name and address;
b) periode penugasan;		b) period of assignment;
c) informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan;		c) information on audit and/or non-audit services provided;
d) biaya jasa (fee) audit dan/atau non audit untuk masing-masing penugasan yang diberikan selama tahun buku; dan		d) Audit and/or non-audit fees for each assignment given during the fiscal year; and
e) dalam hal AP dan KAP beserta jaringan/asosiasi/aliansiannya, yang ditunjuk tidak memberikan jasa non audit, maka diungkapkan mengenai informasi tersebut; dan		e) In the event that AP and KAP and their network/association/alliance, which are appointed do not provide non-audit services, then the information is disclosed; and
21) Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal selain AP dan KAP;	83	21) Name and address of capital market supporting institutions and/or professionals other than AP and KAP
<b>f. Analisis dan Pembahasan Manajemen</b>		<b>f. Management Discussion and Analysis</b>
Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling sedikit memuat:		Management Analysis and Discussion Annual should contain discussion and analysis on financial statements and other material information emphasizing material changes that occurred during the year under review, at least including:
1) Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis Industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	86-101	1) Operational review per business segment, according to the type of industry of the Issuer or Public Company including:
a) Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya;		a) Production, including process, capacity, and growth;
b) Pendapatan/penjualan; dan		b) Income/sales; and
c) Profitabilitas;		c) Profitability;

Keterangan	Halaman Page	Description
2) Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai:	102-113	2) comprehensive financial performance analysis which includes a comparison between the financial performance of the last 2 (two) fiscal years, and explanation on the causes and effects of such changes, among others concerning:
a) Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset;		a) Current assets, non-current assets, and total assets;
b) Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas;		b) Short term liabilities, long term liabilities, total liabilities;
c) Ekuitas;		c) Equities;
d) Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; dan		d) Sales/operating revenues, expenses and profit (loss), other comprehensive revenues, and total comprehensive profit (loss); and
e) Arus kas		e) Cash flows
3) Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan;	113	3) The capacity to pay debts by including the computation of relevant ratios;
4) Tingkat kolektibilitas piutang emiten atau perusahaan publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan;	113	4) Accounts receivable collectability of the Issuer or Public Company, including the computation of the relevant ratios;
5) Struktur modal (capital structure) dan kebijakan manajemen atas struktur modal (capital structure) tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud;	113-114	5) Capital structure and management policies concerning capital structure, including the basis for determining the said policy;
6) Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit meliputi:	114	6) discussion on material ties for the investment of capital goods, including the explanation on at least:
a) Tujuan dari ikatan tersebut;		a) The purpose of such ties;
b) Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut;		b) Source of funds expected to fulfill the said ties;
c) Mata uang yang menjadi denominasi; dan		c) Currency of denomination; and
d) Langkah yang direncanakan emiten atau perusahaan publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait;		d) Steps taken by the Issuer of Public Company to protect the position of a related foreign currency against risks;
7) Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:	114	7) Discussion on investment of capital goods which was realized in the last fiscal year, at least include:
a) Jenis investasi barang modal;		a) Type of investment of capital goods;
b) Tujuan investasi barang modal; dan		b) Objective of the investment of capital goods; and
c) Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan;		c) Value of the investment of capital goods;
8) Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada);	114-118	8) Material Information and facts that occurring after the date of the accountant's report (if any);
9) Prospek usaha dari emiten atau perusahaan publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya;	119-120	9) Information on the prospects of the Issuer or the Company in connection with industry,economy in general, accompanied with supporting quantitative data if there is a reliable data source;
10) Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai:	119	10) Comparison between target/projection at beginning of year and result (realization), concerning:
a) Pendapatan/penjualan;		a) Income/sales;
b) Laba (rugi);		b) Profit (loss);
c) Struktur modal (capital structure);		c) Capital structure; or
d) Kebijakan dividen; atau		d) Dividend policy; or
e) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik;		e) Others that deemed necessary for the Issuer or Public Company;
11) Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang, mengenai:	119-120	11) Target/projection at most for the next one year of the Issuer or Public Company, concerning:
a) Pendapatan/penjualan;		a) Income/sales;
b) Laba (rugi);		b) Profit (loss);
c) Struktur modal (capital structure);		c) Capital structure; or
d) Kebijakan dividen; atau		d) Dividend policy;
e) Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik;		e) Or others that deemed necessary for the Issuer or Public Company;
12) Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar;	118-119	12) Marketing aspects of the company's products and/or services the Issuer or Public Company, among others marketing strategy and market share;

Keterangan		Halaman Page	Description	
13)	Uraian mengenai dividen selama 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit:	120	13)	Description regarding the dividend policy during the last 2 (two) fiscal years, at least:
a)	Kebijakan dividen;		a)	Dividend policy;
b)	Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas;		b)	The date of the payment of cash dividend and/or date of distribution of non-cash dividend;
c)	Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas); dan		c)	Amount of cash per share (cash and/or non cash); and
d)	Jumlah dividen per tahun yang dibayar;		d)	Amount of dividend per year paid;
	Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak membagikan dividen dalam 2 (dua) tahun terakhir, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.			Disclosure of information can be presented in tabular form. In the event that the Issuer or Public Company does not distribute dividends in the last 2 (two) years, this matter shall be disclosed.
14)	Realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum, dengan ketentuan:	121	14)	Use of proceeds from Public Offerings, under the condition of:
a)	Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan		a)	during the year under review, on which the Issuer has the obligation to report the realization of the use of proceeds, then the realization of the cumulative use of proceeds until the year end should be disclosed; and
b)	Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut:		b)	In the event that there were changes in the use of proceeds as stipulated in the Regulation of the Financial Services Authority on the Report of the Utilization of Proceeds from Public Offering, then Issuer should explain the said changes;
15)	Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi Afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat:	121-123	15)	Material information (if any), among others concerning investment, expansion, divestment, acquisition, debt/capital restructuring, transactions with related parties and transactions with conflict of interest that occurred during the year under review, among others include:
a)	Tanggal, nilai, dan objek transaksi;		a)	Transaction date, value, and object;
b)	Nama pihak yang melakukan transaksi;		b)	Name of transacting parties;
c)	Sifat hubungan Afiliasi (jika ada);		c)	Nature of related parties (if any);
d)	Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; dan		d)	Description of the fairness of the transaction; and
e)	Pemenuhan ketentuan terkait;		e)	Compliance with related rules and regulations;
f)	dalam hal terdapat hubungan afiliasi, selain mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf a) sampai dengan huruf e), Emiten atau Perusahaan Publik juga mengungkapkan informasi:		f)	In the event that there is an affiliation relationship, apart from disclosing the information as referred to in letter a) to letter e), the Issuer or Public Company also discloses information:
1)	Pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar ( <i>arms-length principle</i> ); dan		1)	A statement from the Board of Directors that the affiliate transaction has gone through adequate procedures to ensure that the affiliate transaction is carried out in accordance with generally accepted business practices, by complying with the arms-length principle; and
2)	Peran Dewan Komisaris dan komite audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar ( <i>arms-length principle</i> );		2)	The role of the Board of Commissioners and the audit committee in carrying out adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, by complying with the arms-length principle;
g)	Dalam hal transaksi afiliasi atau transaksi material dimaksud telah diungkapkan dalam laporan keuangan tahunan, ditambahkan informasi mengenai rujukan pengungkapan dalam laporan keuangan tahunan tersebut.		g)	For affiliated transactions or material transactions which are business activities carried out to generate business income and are carried out regularly, repeatedly, and/or continuously, an explanation is added that the affiliated transactions or material transactions are business activities carried out to generate operating income, and run regularly, repeatedly, and/or continuously;
h)	Untuk pengungkapan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang merupakan hasil pelaksanaan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang telah disetujui pemegang saham independen, ditambahkan informasi mengenai tanggal pelaksanaan RUPS yang menyertuji transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan tersebut;		h)	For disclosure of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions resulting from the implementation of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions that have been approved by independent shareholders, additional information regarding the date of the GMS which approved the affiliated transactions and/or conflict of interest transactions is added;
i)	Dalam hal tidak terdapat transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;		i)	In the event that there is no affiliated transaction and/or conflict of interest transaction, then this shall be disclosed;

Keterangan	Halaman Page	Description
16) Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada); dan	123-124	16) Changes in regulation which have a significant effect on the Issuer or Public Company and impacts on the company (if any); and
17) Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada);	124-125	17) Changes in the accounting policy, rationale and impact on the financial statement (if any);
<b>g. Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik</b>		
Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat uraian singkat mengenai:		Corporate Governance of the Issuer or Public Company contains at least:
1) RUPS, paling sedikit memuat:	138-151	1) GMS, at least contains:
a) Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku meliputi:		a) Information regarding the resolutions of the GMS in the fiscal year and 1 (one) year prior to the fiscal year include:
1) keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku; dan		1) Resolutions of the GMS in the fiscal year and 1 (one) year before the fiscal year realized in the fiscal year; and
2) keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasan belum direalisasikan;		2) Resolutions of the GMS in the fiscal year and 1 (one) year before the fiscal year that have not been realized and the reasons for not realizing them;
b) dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melakukan perhitungan suara, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;		b) In the event that the Issuer or Public Company uses an independent party in the conduct of the GMS to calculate the votes, then this matter shall be disclosed;
2) Direksi, mencakup antara lain:	163-167	2) The Board of Directors, covering:
a) Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi;		a) The tasks and responsibilities of each member of the Board of Directors;
b) Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (charter) Direksi;		b) Statement that the Board of Directors has already have board manual or charter;
c) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut termasuk tingkat kehadiran dalam RUPS;		c) Policies and implementation of the frequency of meetings of the Board of Directors, meetings of the Board of Directors with the Board of Commissioners, and the level of attendance of members of the Board of Directors in the meeting including attendance at the GMS;
d) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi:		d) Training and/or competency development of members of the Board of Directors:
(1) kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi, termasuk program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat (jika ada); dan		(1) Policies for training and/or improving the competence of members of the Board of Directors, including an orientation program for newly appointed members of the Board of Directors (if any); and
(2) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Direksi dalam tahun buku (jika ada);		(2) Training and/or competency improvement attended by members of the Board of Directors in the fiscal year (if any);
e) penilaian Direksi terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi pada tahun buku paling sedikit memuat:		e) The Board of Directors' assessment of the performance of the committees that support the implementation of the Board of Directors' duties for the fiscal year shall at least contain:
(1) prosedur penilaian kinerja; dan		(1) Performance appraisal procedures; and
(2) kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; dan		(2) The criteria used are performance achievements during the fiscal year, are competence and attendance at meetings; and
f) dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.		f) In the event that the Issuer or Public Company does not have a committee that supports the implementation of the duties of the Board of Directors, this matter shall be disclosed.
3) Dewan Komisaris, mencakup antara lain:	152-162	3) The Board of Commissioners, among others include:
a) Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris;		a) Duties and responsibilities of the Board of Commissioners;
b) Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (charter) Dewan Komisaris;		b) Statement that the Board of Commissioner has already have the board manual or charter;
c) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut termasuk tingkat kehadiran dalam RUPS;;		c) Policies and implementation of the frequency of meetings of the Board of Commissioners, meetings of the Board of Commissioners with the Board of Directors and the level of attendance of members of the Board of Commissioners in these meetings including attendance at the GMS;
d) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris:		d) Training and/or competency improvement of members of the Board of Commissioners:

Keterangan	Halaman Page	Description
(1) kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris, termasuk program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat (jika ada); dan		(1) Policy on competency training and/or development of members of the Board of Commissioners, including orientation programs for newly appointed members of the Board of Commissioners (if any); and
(2) pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Dewan Komisaris dalam tahun buku (jika ada);		(2) Competency training and/or development attended by members of the Board of Commissioners in the fiscal year (if any);
e) penilaian terhadap kinerja anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dan pelaksanaannya, paling sedikit memuat:		e) The assessment on the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners and the implementation, at least covering:
(1) Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja;		(1) procedure for the implementation of performance assessment;
(2) Kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; dan		(2) Criteria used are performance achievements during the fiscal year, competency and attendance at meetings; and
(3) Pihak yang melakukan penilaian;		(3) Assessor;
f) penilaian Dewan Komisaris terhadap kinerja Komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun buku meliputi:		f) Board of Commissioners' assessment of the performance of the Committees that support the implementation of the duties of the Board of Commissioners in the fiscal year includes:
(1) prosedur penilaian kinerja; dan		(1) Performance appraisal procedures; and
(2) kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat;		(2) The criteria used are performance achievements during the fiscal year, competency and attendance at meetings;
4) Nominasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	169-171	4) The nomination and remuneration of the Board of Directors and the Board of Commissioners shall at least contain:
a) prosedur nominasi, meliputi uraian singkat mengenai kebijakan dan proses nominasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan		a) Nomination procedure, including a brief description of the policies and process for nomination of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
b) prosedur dan pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, antara lain:		b) Procedures and implementation of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners, among others;
(1) prosedur penetapan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris;		(1) Procedures for determining remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners;
(2) struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris seperti, gaji, tunjangan, tantiem/bonus dan lainnya; dan		(2) The remuneration structure of the Board of Directors and the Board of Commissioners such as salary, allowances, tantiem/bonus and others; and
(3) besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;		(3) The amount of remuneration for each member of the Board of Directors and member of the Board of Commissioners
5) Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat:	-	5) Sharia Supervisory Board, for Issuer or Public Company that conduct business based on sharia law, as stipulated in the articles of association, at least containing:
a) nama;		a) name;
b) dasar hukum pengangkatan dewan pengawas syariah;		b) Legal basis for the appointment of the sharia supervisory board;
c) periode penugasan dewan pengawas syariah;		c) Period of assignment of the sharia supervisory board;
d) tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah; dan		d) duty and responsibility of Sharia Supervisory Board; and
e) frekuensi dan cara pemberian nasihat dan saran serta pengawasan pemenuhan Prinsip Syariah di Pasar Modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik;		e) frequency and procedure in providing advice and suggestion, as well as the compliance of Sharia Principles by the Issuer or Public Company in the Capital Market;
6) Komite Audit, mencakup antara lain:	175-183	6) Audit Committee, among others covering:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;		a) Name and position in the committee;
b) Usia;		b) Age;
c) Kewarganegaraan;		c) Citizenship;
d) Riwayat pendidikan;		d) Education background;
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		e) History of position; including:
(1) Dasar hukum untuk pengangkatan sebagai anggotakomite;		(1) Legal basis for appointment as committee member;

Keterangan	Halaman Page	Description
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/ atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan		(2) Dual position, as member of Board of Commissioners, member of Board of Directors, and/or member of committee, and other position (if any); and
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(3) working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
f) Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit;		f) Period and terms of office of the member of Audit Committee;
g) Pernyataan independensi Komite Audit;		g) statement of independence of the Audit Committee;
h) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan		h) Training and/or competency improvement that have been followed in the fiscal year (if any);
i) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut;		i) Policies and implementation of the frequency of audit committee meetings and the level of attendance of audit committee members in those meetings; and
j) Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam (charter) Komite Audit;		j) the activities of the Audit Committee in the year under review, in accordance with the Audit Committee Charter;
7) Komite atau fungsi nominasi dan remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:	184-189	7) The nomination and remuneration committee or function of the Issuer or Public Company, at least containing:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;		a) Name and position in committee membership;
b) Usia;		b) Age;
c) Kewarganegaraan;		c) Nationality;
d) Riwayat pendidikan;		d) Educational history;
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		e) Position history, including information on:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;		(1) Legal basis for appointment as committee member;
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/ atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan		(2) Concurrent positions, either as a member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or committee member and other positions (if any); and
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(3) Work experience and period of time both inside and outside the Issuer or Public Company;
f) Periode dan masa jabatan anggota komite;		f) Period and term of office of the committee members;
g) Pernyataan independensi komite;		g) Statement of committee independence;
h) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan		h) Training and/or competency improvement that have been followed in the fiscal year (if any);
i) Uraian tugas dan tanggung jawab;		i) Description of duties and responsibilities;
j) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite;		j) A statement that it has a guideline or charter;
k) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut;		k) Policies and implementation of the frequency of meetings and the level of attendance of members at the meeting;
l) uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku; dan		l) Brief description of the implementation of activities in the fiscal year; and
m) dalam hal tidak dibentuk komite nominasi dan remunerasi, Emiten atau Perusahaan Publik cukup mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf i) sampai dengan huruf l) dan mengungkapkan:		m) In the event that no nomination and remuneration committee is formed, the Issuer or Public Company is sufficient to disclose the information as referred to in letter i) to letter l) and disclosure:
(1) alasan tidak dibentuknya komite; dan		(1) Reasons for not forming the committee; and
(2) pihak yang melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi;		(2) The party carrying out the nomination and remuneration function;
8) Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi (jika ada) dan/atau komite yang mendukung fungsi dan tugas Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:	-	8) Other committees owned by Issuers or Public Companies in order to support the functions and tasks of the Board of Directors (if any) and / or committees that support the functions and duties of the Board of Commissioners, the least contains:
a) Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;		a) Name and position in the Committee;
b) Usia;		b) Age;
c) Kewarganegaraan;		c) Citizenship;

Keterangan	Halaman Page	Description
d) Riwayat pendidikan;		d) Education background;
e) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		e) History of position, including:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;		(1) Legal basis for the appointment as member of the committee;
(2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/ atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan		(2) Dual position, as member of Board of Commissioners, member of Board of Directors, and/or member of committee, and other position (if any); and
(3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(3) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
f) Periode dan masa jabatan anggota komite;		f) Period and terms of office of the member of Audit Committee;
g) Pernyataan independensi komite;		g) Statement of committee independence;
h) Pendidikan dan/atau pelatihan yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan		h) Training and/or competency improvement that have been followed in the fiscal year (if any); and
i) Uraian tugas dan tanggung jawab;		i) Description of duties and responsibilities;
j) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau plagam (charter) komite;		j) A statement that the committee has had guidelines or charters;
k) Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut;		k) Policies and implementation of the frequency of committee meetings and the level of attendance of committee members at the meeting; and
l) uraian singkat pelaksanaan kegiatan pada tahun buku; dan		l) A brief description of the committee's activities for the fiscal year;
9) Sekretaris Perusahaan, mencakup antara lain:	190-196	9) Corporate Secretary, including:
a) nama;		a) name;
b) domisili;		b) domicile;
c) riwayat jabatan, meliputi informasi:		c) history of position, including:
(1) dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan; dan		(1) legal basis for the appointment as Corporate Secretary; and
(2) pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(2) working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
d) riwayat pendidikan;		d) education background;
e) pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku; dan		e) education and/or training during the year under review; and
f) uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku;		f) brief description on the implementation of duties of the Corporate Secretary in the year under review;
10) Unit Audit Internal, mencakup antara lain:	198-207	10) Internal Audit Unit, among others including:
a) Nama kepala Unit Audit Internal;		a) Name of Head of Internal Audit Unit;
b) Riwayat jabatan, meliputi informasi:		b) History of position, including:
(1) Dasar hukum penunjukan sebagai Kepala Audit Internal; dan		(1) Legal basis for the appointment as Head of Internal Audit Unit; and
(2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;		(2) Working experience and period in and outside the Issuer or Public Company;
c) Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada);		c) Qualification or certification as internal auditor (if any);
d) Pendidikan dan/atau pelatihan yang diikuti dalam tahun buku;		d) Education and/or training during the year under review;
e) Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal;		e) Structure and position of Internal Audit Unit;
f) Uraian tugas dan tanggung jawab;		f) Description of duties and responsibilities;
g) Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau plagam (charter) Unit Audit Internal; dan		g) Statement that the Internal Audit Unit has already have Internal Audit Unit charter; and
h) Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku;		h) Brief description on the implementation of duty of Internal Audit Unit during the year under review;
11) Uraian mengenai sistem pengendalian internal (internal control) yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	211-213	11) Description on internal control system adopted by the Issuer or Public Company, at least covering:
a) Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; dan		a) Financial and operational control, and compliance to the other prevailing rules; and
b) Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal;		b) Review on the effectiveness of internal control systems;

Keterangan	Halaman Page	Description
c) Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas kecukupan sistem pengendalian internal;		c) Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the adequacy of the internal control system;
12) Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai:	214-223	12) Risk management system implemented by the company, at least includes:
a) Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik;		a) General description about the company's risk management system the Issuer or Public Company;
b) Jenis risiko dan cara pengelolaannya; dan		b) Types of risk and the management; and
c) Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik;		c) Review the effectiveness of the risk management system applied by the Issuer or Public Company;
d) Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau komite audit atas kecukupan sistem manajemen risiko;		d) Statement of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners or the audit committee on the adequacy of the risk management system;
13) Perkara hukum yang berdampak material yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris (jika ada), antara lain meliputi:	224-225	13) Legal cases that have a material impact faced by Issuers or Public Companies, subsidiaries, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners (if any), at least contain:
a) Pokok perkara/gugatan;		a) Substance of the case/claim;
b) Status penyelesaian perkara/gugatan; dan		b) Status of settlement of case/claim; and
c) Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik;		c) Potential impacts on the condition of the Issuer or Public Company;
14) Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku (jika ada);	225	14) information about administrative sanctions imposed to Issuer or Public Company, members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, by the Capital Market Authority and other authorities during the last fiscal year (if any);
15) Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik meliputi:	226-229	15) information about codes of conduct of the Issuer or Public Company, includes:
a) Pokok-pokok kode etik;		a) Key points of the code of conduct;
b) Bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakkannya; dan		b) Socialization of the code of conduct and enforcement; and
c) Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik;		c) Statement that the code of conduct is applicable for the Board of Commissioners, the Board of Directors, and employees of the Issuer or Public Company;
16) Uraian singkat mengenai kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan yang dimiliki oleh Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (management stock ownership program/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (employee stock ownership program/ESOP); Dalam hal pemberian kompensasi berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (management stock ownership program/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (employee stock ownership program/ESOP), informasi yang diungkapkan paling sedikit memuat:	171	16) A brief description of the policy of providing long-term performance-based compensation to management and/or employees owned by the Issuer or Public Company (if any), including the management stock ownership program (MSOP) and/or program employee stock ownership (ESOP);
a) jumlah saham dan/atau opsi;		a) Number of shares and/or options;
b) jangka waktu pelaksanaan;		b) Implementation period;
c) persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan		c) Requirements for eligible employees and/or management; and
d) harga pelaksanaan atau penentuan harga pelaksanaan;		d) Exercise price or determination of exercise price;
17) Uraian singkat mengenai kebijakan pengungkapan informasi mengenai:	171-172	17) A brief description of the information disclosure policy regarding:
a) Kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka; dan		a) Share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners no later than 3 (three) working days after the occurrence of ownership or any change in ownership of shares of a Public Company; and
b) Pelaksanaan atas kebijakan dimaksud;		b) Implementation of the policy;
18) Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) di Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain meliputi:	229-231	18) Description of whistleblowing system at the Issuer or Public Company (if any), among others include:
a) Cara penyampaian laporan pelanggaran;		a) Mechanism for violation reporting;
b) Perlindungan bagi pelapor;		b) Protection for the whistleblower;
c) Penanganan pengaduan;		c) Handling of violation reports;

Keterangan	Halaman Page	Description
d) Pihak yang mengelola pengaduan; dan		d) Unit responsible for handling of violation report; and
e) Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi:		e) Results from violation report handling, at least includes:
(1) Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku; dan		(1) Number of complaints received and processed during the fiscal year; and
(2) Tindak lanjut pengaduan;		(2) Follow up of complaints;
19) Uraian mengenai kebijakan anti korupsi Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:	231-233	19) A description of the anti-corruption policy of the Issuer or Public Company, at least containing:
a) program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Emiten atau Perusahaan Publik; dan		a) Programs and procedures implemented in overcoming corrupt practices, kickbacks, fraud, bribery and/or gratification in Issuers or Public Companies; and
b) pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan Emiten atau Perusahaan Publik;		b) Anti-corruption training/socialization to employees of Issuers or Public Companies;
20) Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi:	131-136	20) Implementation of the Guidelines of Corporate Governance for Public Companies for Issuer issuing Equity-based Securities or Public Company, including:
a) pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan; dan/atau		a) statement regarding recommendation that have been implemented; and/or
b) penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada);		b) description of recommendation that have not been implemented, along with the reason and alternatives of implementation (if any);
<b>h. Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik</b>		<b>h. Social and Environmental Responsibility of the Issuer or Public Company</b>
1) Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:	✓	1) The information disclosed in the social and environmental responsibility section is a Sustainability Report as referred to in the Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, at least includes:
a) penjelasan strategi keberlanjutan;		a) Explanation of the sustainability strategy;
b) ikhtisar aspek keberlanjutan (ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup);		b) Overview of sustainability aspects (economic, social, and environmental);
c) profil singkat Emiten atau Perusahaan Publik;		c) Brief profile of the Issuer or Public Company;
d) penjelasan Direksi;		d) Explanation of the Board of Directors;
e) tata kelola keberlanjutan;		e) Sustainability governance;
f) kinerja keberlanjutan;		f) Sustainability performance;
g) verifikasi tertulis dari pihak independen, jika ada;		g) Written verification from an independent party, if any;
h) lembar umpan balik ( <i>feedback</i> ) untuk pembaca, jika ada; dan		h) Feedback sheet for readers, if any; and
i) anggapan Emiten atau Perusahaan Publik terhadap umpan balik laporan tahunan sebelumnya;		i) The response of the Issuer or Public Company to the previous year's report feedback;
2) Laporan Keberlanjutan sebagaimana dimaksud pada angka 1), harus disusun sesuai Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini;	✓	2) The Sustainability Report as referred to in number 1) must be prepared in accordance with the Technical Guidelines for the Preparation of a Sustainability Report for Issuers and Public Companies as contained in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter;
3) Informasi Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) pada angka 1) dapat:	✓	3) Information on the Sustainability Report in number 1) can:
a) diungkapkan pada bagian lain yang relevan di luar bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan, seperti penjelasan Direksi terkait Laporan Keberlanjutan diungkapkan dalam bagian terkait Laporan Direksi; dan/atau		a) Disclosed in other relevant sections outside the Social and Environmental Responsibility section, such as the Directors' explanation regarding the Sustainability Report disclosed in the section related to the Directors' Report; and/or
b) merujuk pada bagian lain di luar bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan dengan tetap mengacu pada Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini, seperti profil Emiten atau Perusahaan Publik;		b) Refers to other sections outside the Social and Environmental Responsibility section by still referring to the Technical Guidelines for the Preparation of Sustainability Reports for Issuers and Public Companies as listed in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter, such as the profile of the Issuer or Public Company;
4) Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud pada angka 1) merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan namun dapat disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan;	✓	4) The Sustainability Report as referred to in number 1) is an inseparable part of the Annual Report but can be presented separately from the Annual Report;

Keterangan	Halaman Page	Description
5) Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, informasi yang diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan dimaksud harus:	✓	5) In the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, the information disclosed in the Sustainability Report must:
a) memuat seluruh informasi sebagaimana dimaksud pada angka 1); dan		a) Contains all the information as referred to in number 1); and
b) disusun sesuai Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan ( <i>Sustainability Report</i> ) Bagi Emiten dan Perusahaan Publik sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini;		b) Prepared in accordance with the Technical Guidelines for the Preparation of a Sustainability Report for Issuers and Public Companies as listed in Appendix II which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter;
6) Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, maka dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan memuat informasi bahwa informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan telah diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dari Laporan Tahunan; dan	✓	6) In the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, then the Social and Environmental Responsibility section contains information that information on Social and Environmental Responsibility has been disclosed in the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report; and
7) Penyampaian Laporan Keberlanjutan ( <i>Sustainability Report</i> ) yang disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan harus disampaikan bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan.	✓	7) Submission of the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report must be submitted together with the Annual Report.
<b>i Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit</b>		<b>i Audited Annual Financial Statement</b>
Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek; dan	✓	Financial Statements included in Annual Report should be prepared in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia and audited by an Accountant. The said financial statement should be included with statement of responsibility for financial report as stipulated in the legislations in the Capital Markets sector governing the responsibility of the Board of Directors on the financial report or the legislations in the Capital Markets sector governing the periodic reports of securities company in the event the Issuer is a Securities Company; and
<b>j Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan</b>		<b>j Letter of Statement of the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the Responsibility for Annual Reporting</b>
Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini.	38-39	Letter of statement of the Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the responsibility for Annual Reporting should be prepared according to the format of letter of statement of member of Board of Directors and the Board of Commissioners regarding the responsibility for Annual Reporting as attached in the Attachment, which is an integral part of this Circulation Letter of the Financial Services Authority.

Halaman ini sengaja dikosongkan  
This page is intentionally left blank



# 2022

Laporan Tahunan  
Annual Report



**Kantor Pusat Bukalapak |  
Bukalapak's Head Quarter**  
Metropolitan Tower  
Jl. R.A. Kartini Kav. 14, RT.10/RW.4  
Cilandak, Kota Jakarta Selatan |  
South Jakarta  
Jakarta 12430

**Website**  
<https://about.bukalapak.com/id/>

**Email**  
**Sekretaris Perusahaan/Corporate Secretary:**  
[corsec@bukalapak.com](mailto:corsec@bukalapak.com)

**Pertanyaan Media/Media Inquiries:**  
[corcom@bukalapak.com](mailto:corcom@bukalapak.com)