

Vállalatalapítási folyamat, 2012
(Corporate set-up process, 2012)

	<i>Vállalatalapításhoz szükséges idő (nap)</i>	<i>Vállalatalapításhoz szükséges folyamatok (db)</i>
<i>Bulgária</i>	18	4
<i>Horvátország</i>	7	6
<i>Csehország</i>	20	9
<i>Magyarország</i>	4	4
<i>Lengyelország</i>	32	6
<i>Romania</i>	14	6
<i>Szerbia</i>	13	7
<i>Szlovákia</i>	18	6
<i>Szlovénia</i>	6	2

Az egyéni vállalkozás

Természetes személy üzletszerű (saját nevében és kockázatára, rendszeresen, haszonszerzés céljából folytatott) gazdasági tevékenysége.

A vállalkozó kötelezettségeiért, tartozásaiért korlátlanul, teljes vagyonával felel.

Ha vállalkozás beindításához külön képesítési követelmény előírt, a vállalkozónak, alkalmazottjának vagy segítő családtagjának kell ezzel a képesítéssel rendelkeznie.



A vállalkozás célja

A profit (haszon) maximalizálása.

$$\text{profit} = p * q - K$$

ahol: p = ár; q = volumen; K = költségek

állandó - változó költségek

A termék keresletének és kínálatának ingadozása

Szezonális (mezőgazdaságban, élelmiszeriparban), ünnepek...

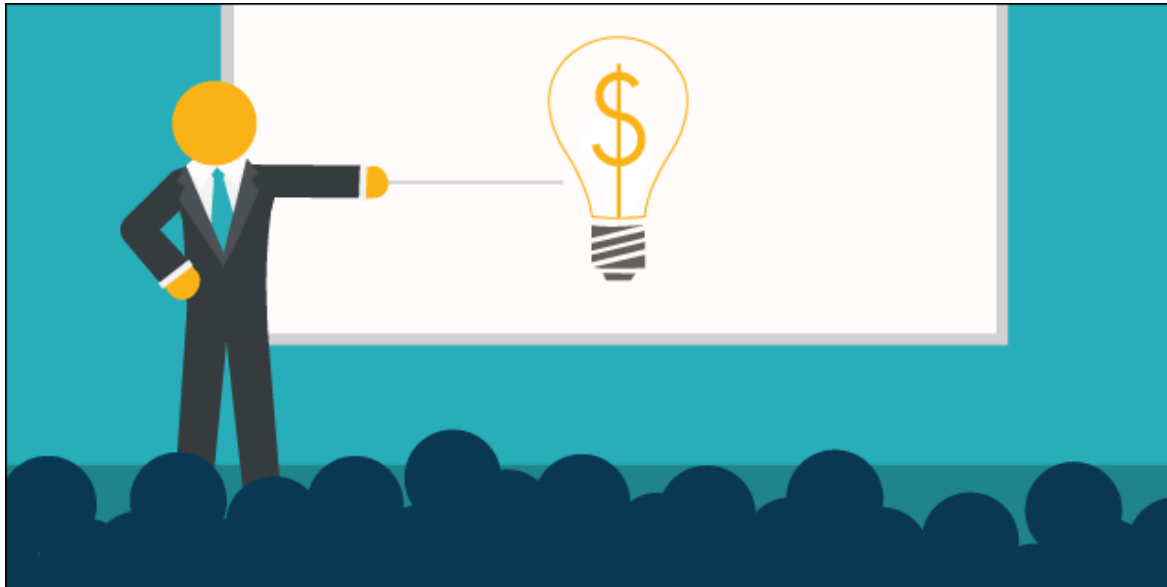


A vállalkozások nemcsak eladóként, hanem vevőként is megjelennek a piacon.

A vállalkozásba beáramló pénzek (cash inflow) és a vállalkozásból kiáramló pénzek (cash outflow) nincsenek egymással szinkronban.

Cél - a gyártási idő csökkentése, jó szervezés (menedzsment), a termékek gyors eladása (marketing)

Megrendelések, előre eladott termékek



Just-in-Time

Japánban a Toyota gyártási rendszerében alkalmazták először (1970, Taiichi Ohno)

A japán vállalatok régóta küszködtek az alkatrészek, késztermékek tárolására alkalmas raktárhelyiségek hiányával.

A leltározás a legnagyobb pazarlás. A polcon „ülő” nyersanyag, termék nyeli a pénzt.



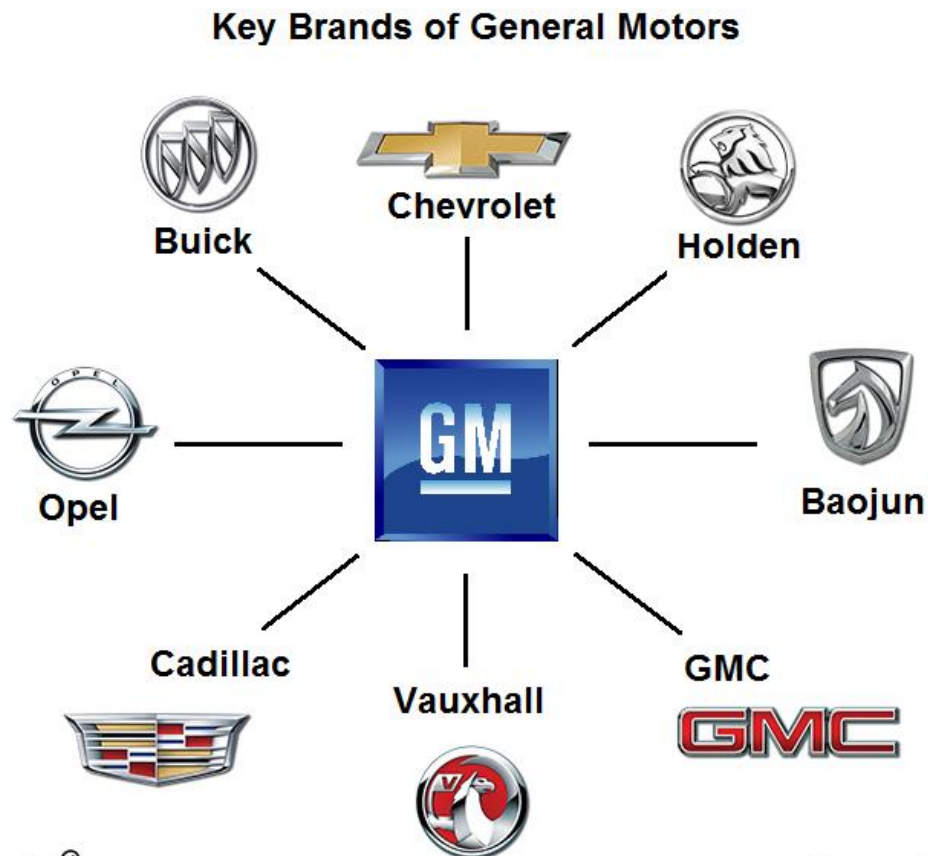
Az „éppen időben” rendszer, Lean termelés, készlet nélküli termelés néven is ismert.

Preventív karbantartási rendszer a folytonos működőképesség biztosítására.



1992 - amerikai vasúti sztrájk

A General Motors 75 ezer dolgozója ült ölbé tett kézzel, raktári készletek híján várva a nyersanyagot.



Guruló raktárak

A pontos időre történő szállítás - Európa útjain száguldó kamionokat használják raktárnak.

Az autógyárak közelében kialakított ipari parkok, ahová az alkatrész-beszállítók települhetnek.



Folyamatos újítás, befektetés

A befektetés kifejezés általánosabb, pénzeszközök lekötését jelenti későbbi hozam reményében.

A beruházás fogalma szűkebb, tárgyi eszköz létesítése, hozam (megtérülés) céljából - többleteredmény vagy hatékonyabb termelés.



A beruházások során létrehozott eszközökhöz, azok működéséhez további költségek kapcsolódnak (üzemeltetési, fenntartási, rekonstrukciós és amortizációs költségek).

A beruházás révén képződő hozamok időben később jelentkeznek, és teljes bizonyossággal nem számíthatók ki.



Hosszú időre meghatározzák a cég műszaki, technológiai jellemzőit, gazdasági és pénzügyi helyzetét.

A rossz beruházási döntések sok esetben visszafordíthatatlan, vagy csak tetemes költséggel korrigálhatók.



Menedzsment

Vezetés, igazgatás, szervezés...

A szervezet felépítése, a munkaerő kiválasztása, csapatépítés, a munkatársak ösztönzése, irányítás, ellenőrzés.

A vállalkozás sikerének egyik kulcspontja a jó kommunikációs, tárgyalási készség.



Menedzseri készségek:

- alkalmasság gyors, megalapozott döntésekre
- probléma érzékenység (változásokra fel kell figyelni)
- gyors, határozott cselekvés
- kapcsolatteremtő képesség
- konfliktus kezelő képesség
- meggyőzés partnerekkel, beosztottakkal szemben
- önfejlesztés iránti igény
- idő és energia beosztó képesség
- kreativitás
- bizonytalanság tűrése
- optimizmus, pozitív szemlélet



A menedzsment egyre inkább általánosan használt és elterjedt fogalommal és tevékenységgé vált.

Az ember akkor lesz menedzser ha annak kinevezik, ha a kompetenciáival, tehetségével felküzd magát.

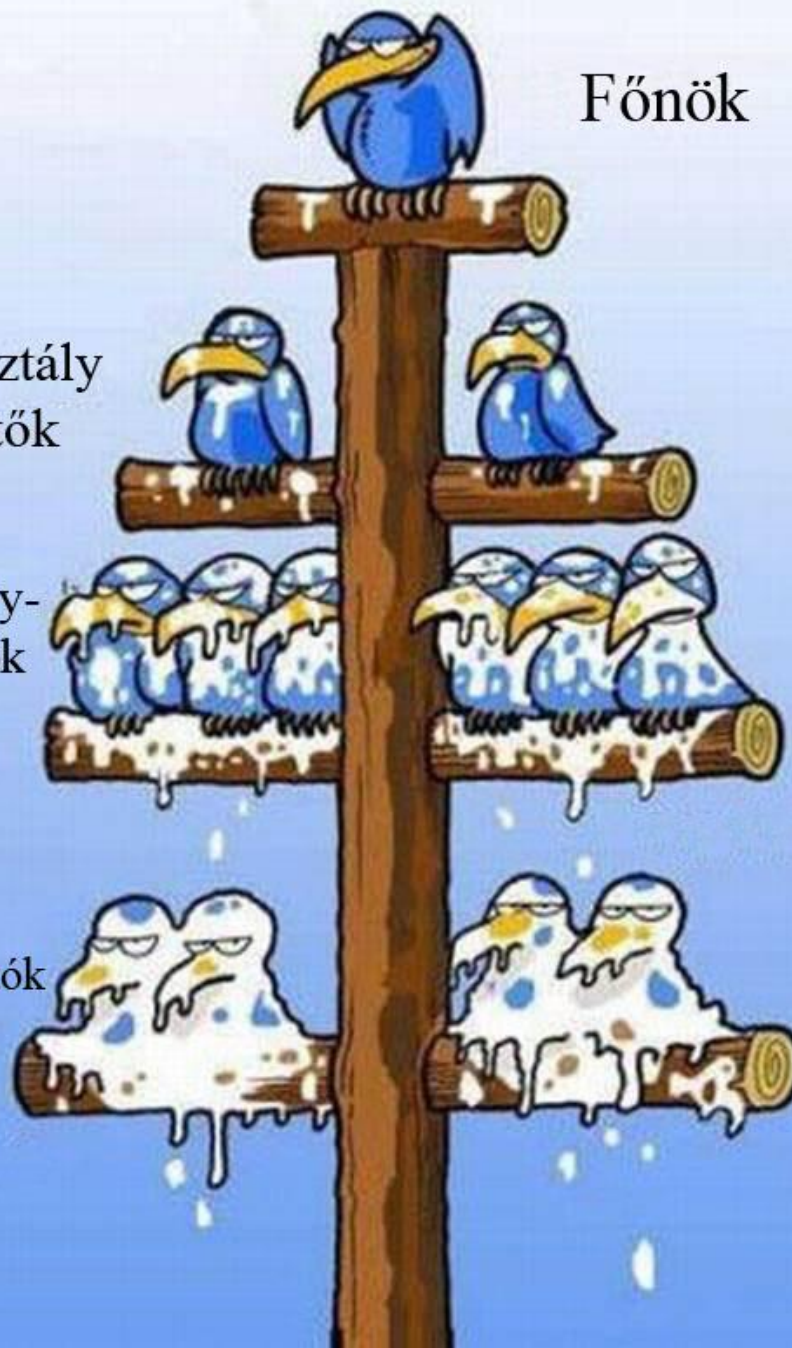


Főnök

Főosztály
vezetők

Osztály-
vezetők

Dolgozók





humán-erőforrás
manager

marketing-manager

logisztikai-
manager

biztonságtechnikai-
manager

IT-manager

kommunikációs-
manager

projekt-
manager

belső ellenőr

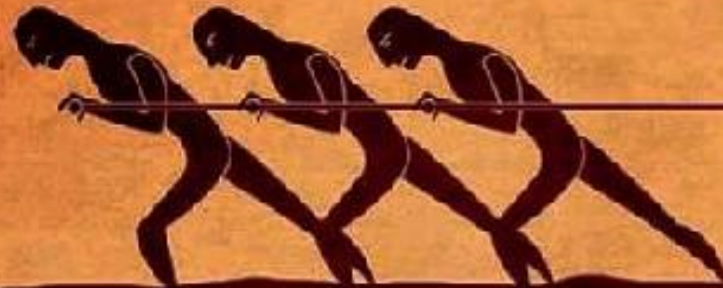
PR-manager

termékfejlesztés-
manager

Sanyi

<http://go.funpic.hu>

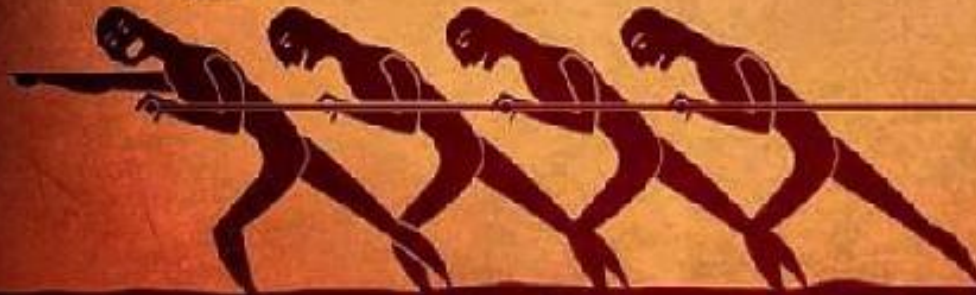
BOSS



BUSINESS



LEADER



BUSINESS



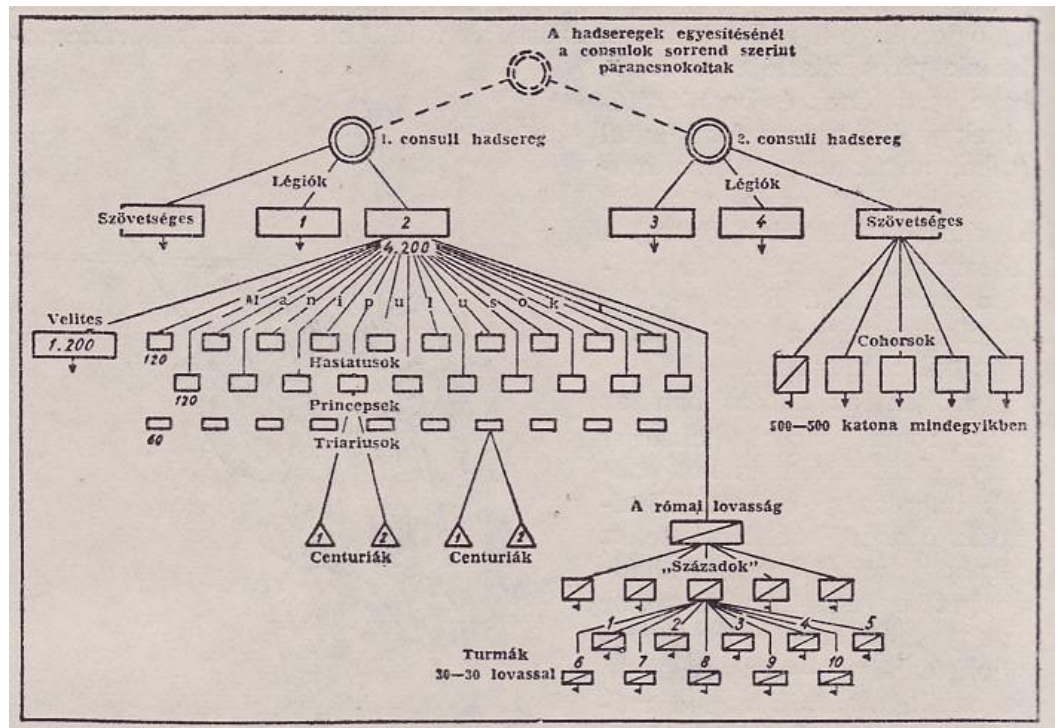
Sun Tzu's THE ART OF WAR

孫子兵法



Copyright 2004
Gary Knapton

Ha ismerjük az ellenséget és ismerjük magunkat is, akkor száz csatában sem jutunk veszedelembe.



Alapvető menedzsment funkciók:

1. Tervezés (előrelátás)
2. Szervezés (anyagi és humán struktúrák)
3. Vezetés, irányítás (a tevékenységek megfelelő koordinációja)
4. Ellenőrzés (hibaelkerülés, javítás)



1. Tervezés

- a változó környezethez való sikeres alkalmazkodás
- a célok eléréséhez szükséges tevékenységek meghatározása
- kockázatok minimalizálása
- elemzés - naprakész információk szerzése a cégről és környezetéről (versenytársak, vásárlók, partnerek)

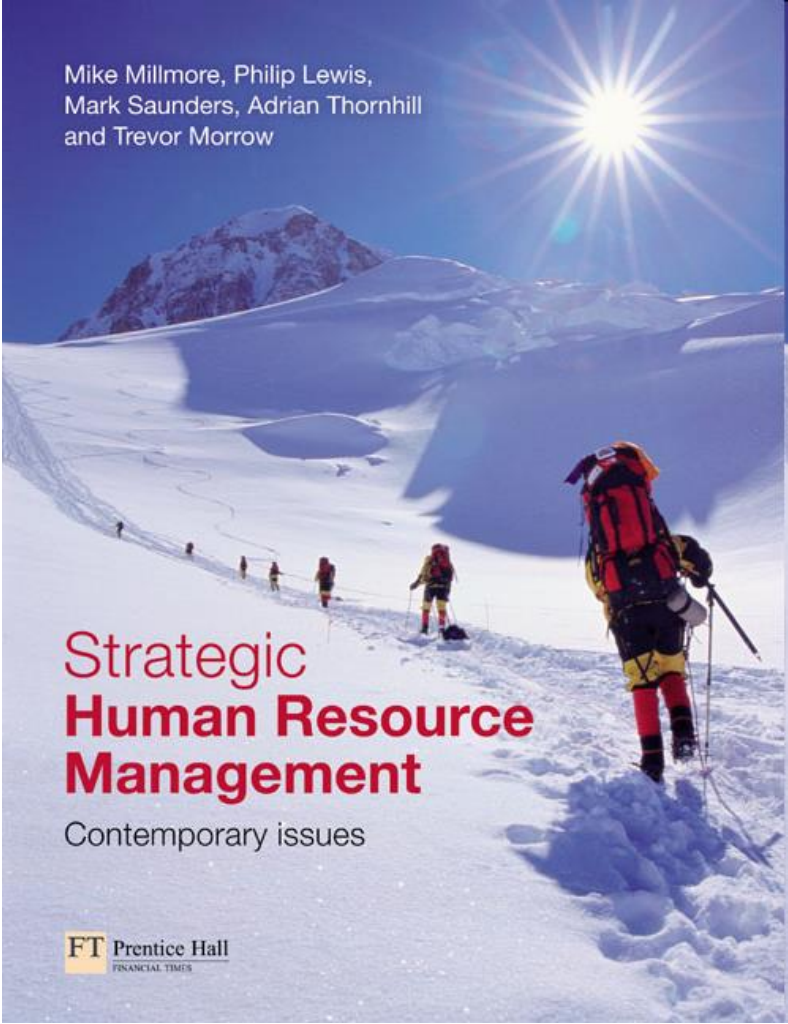
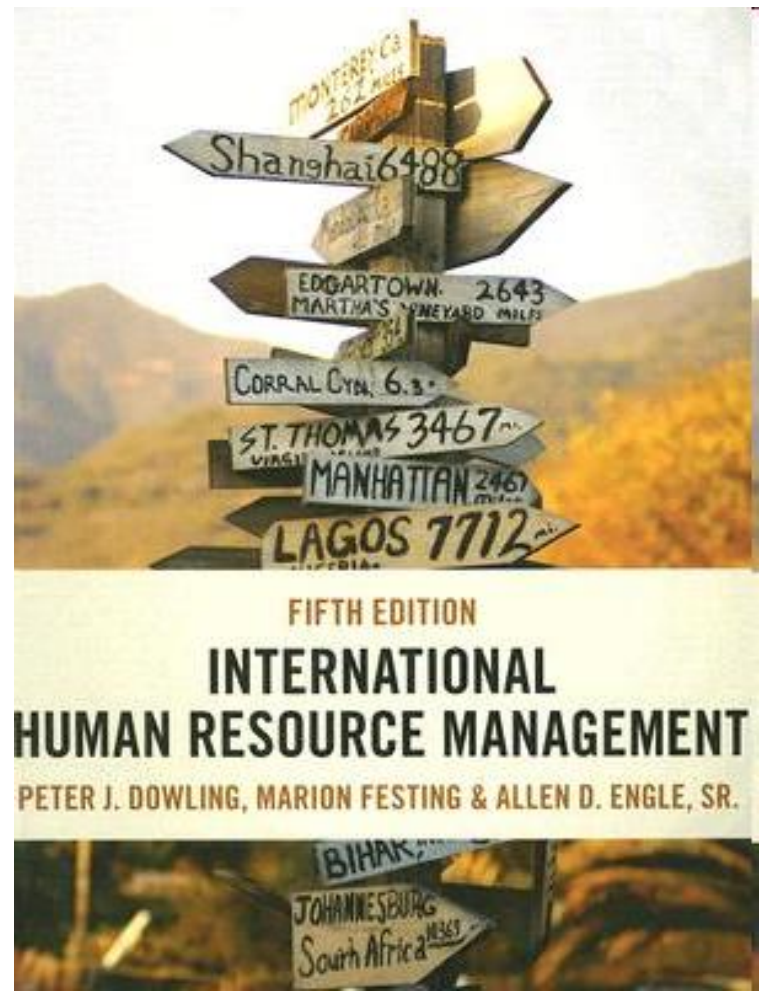



2. Szervezés:

- a működéshez szükséges erőforrások biztosítása (munkaerő, munkaeszközök, pénzforrások)
- a munka megszervezése
- az „emberi erőforrások” eredményes és hatékony működésének biztosítása



A feladatok, az eszközök és az emberek (emberi erőforrás – human resource) egymáshoz rendelése.





Have a seat

CANARY PETE

3. Vezetés:

Ösztönözni, segíteni, kényszeríteni, befolyásolni az embereket, hogy a kitűzött célokat elérjék, és a kívánt teljesítményt nyújtsák.

Motiváció (jutalom vagy büntetés)





Henry Ford



1903



1908



1912



1927

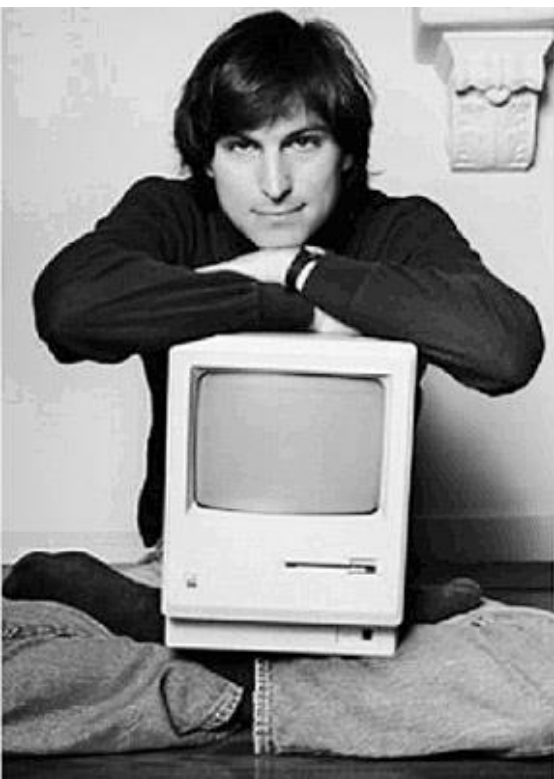
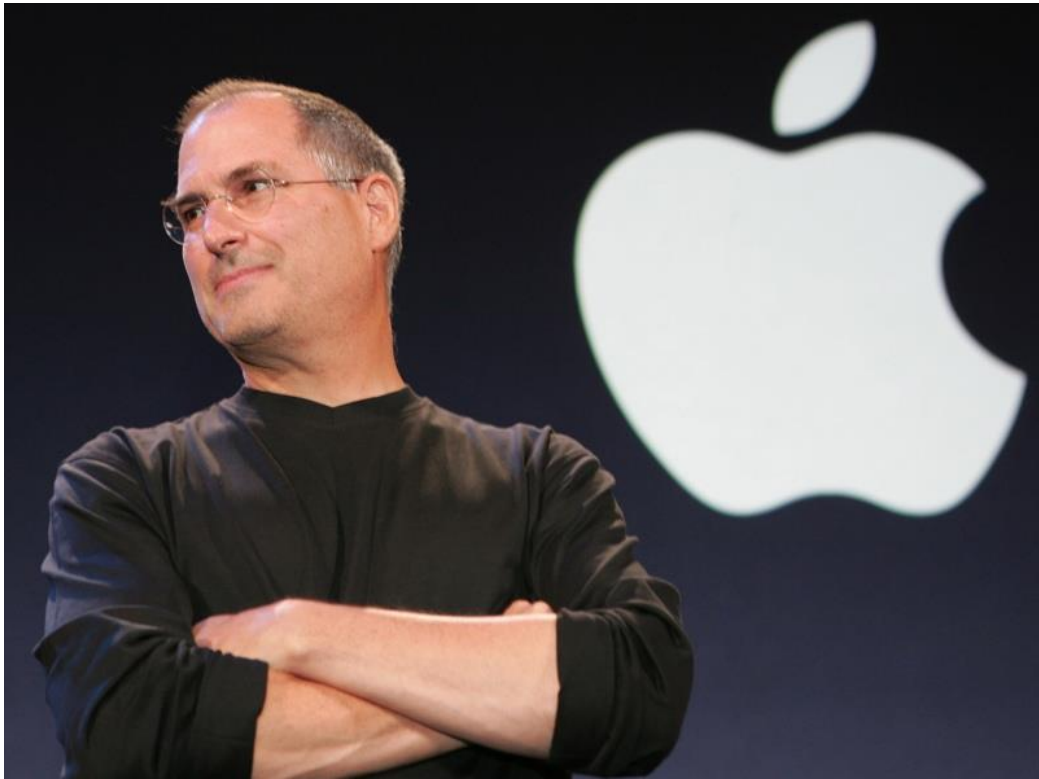


1976



Ford Motor Company







Team building - csapatépítés





Jó munkaerővel ellensúlyozni lehet a többi erőforrás hiányosságait (kreativitás, innovációk).

Továbbképzés, life long learning



Minden vezető tanácsadó, nevelő (példamutatásával, magatartásával, döntéseivel, állásfoglalásával).

Teljesítmény figyelemmel kísérése, elismerése (dicséret, jutalom).

Probléma megszüntetése (át kell helyezni a beosztottat másik munkakörbe, el kell bocsátani).



4. Ellenőrzés:

- folyamatosan összevetni a célokat a megvalósult eredményekkel
- eltérés a tervezett folyamatoktól, eredményektől
- eltérés esetén megtenni a szükséges lépéseket
- a célok újrafogalmazása
- folyamatos, időnkénti



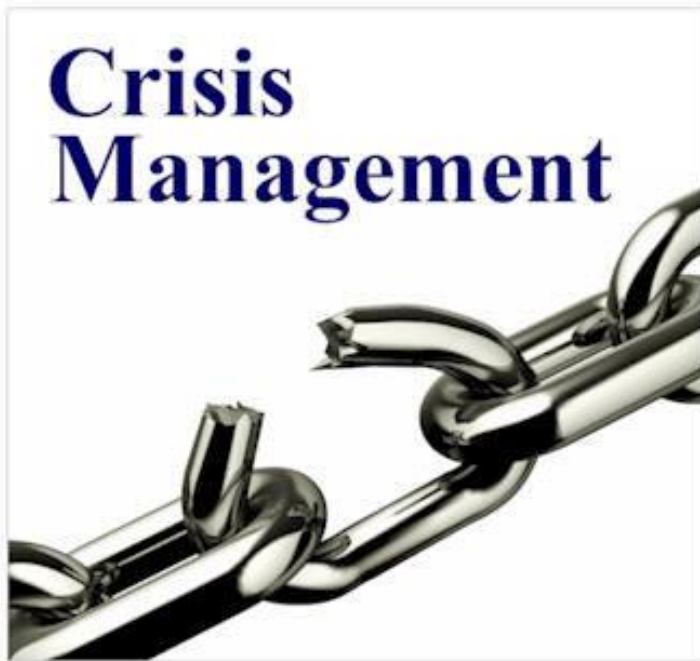
Válságmenedzsment

- Mit kell tenni?
- Problémákra történő azonnali reagálás (improvizálás).
- Forgatókönyvek kidolgozása

危機

Danger

Opportunity



A gazdasági versenynek is vannak szabályai, a törvény gondoskodik a fogyasztók, versenytársak érdekeinek védelméről.

A verseny szabadságának és tisztaságának védelme érdekében a tisztességes piaci gyakorlattal ellenkező magatartási formák tilosak.



Tilos:

- rontani vagy veszélyeztetni egy versenytárs hírnevét vagy hitelét hamis vádak koholása, ill. terjesztése, vagy valamely valós adat meghamisítása, vagy egyéb magatartás révén**
- tisztességtelen módon üzleti titokra szert tenni ill. azt felhasználni, vagy mások előtt felfedni, vagy engedély nélkül nyilvánosságra hozni**
- olyan tisztességtelen kérést intézni másokhoz, amelynek kifejezett célja valamely harmadik személlyel fennálló üzleti kapcsolat megrontása, vagy egy ilyen kapcsolat kialakításának megakadályozása**
- a versenytárs beleegyezése nélkül olyan jellemző megjelenítésben, csomagolásban vagy jelöléssel - az eredet megjelölését is beleértve - ill. elnevezéssel árukat vagy szolgáltatásokat előállítani vagy forgalmazni, ill. olyan nevet, jelölést vagy címkét használni, amelyről a versenytársat vagy jellemző áruit általában felismerik.**

Hamisítás, áruutánzás

A hamisítás bűncselekmény, hamisításnak számít a jogtalan áru forgalmazása, tárolása is.



- ☒ új, pontatlan
- ☐ nem használt, csomagolás nélkül
- ☐ hibátlan, újszerű
- ☐ jó állapotú
- ☐ használt

További lehetőségek ↓

Szerkezet

- ☒ Mindegyik
- ☐ quartz
- ☐ automata
- ☐ mechanikus

Stílus

- ☒ Mindegyik
- ☐ alkalmi
- ☐ divat
- ☐ extravagáns
- ☐ hétköznapi
- ☐ katonai

További lehetőségek ↓

Vízállóság

Kijelző

Tok anyaga

Aukció tulajdonságai

- ☐ Profi eladók termékei
- ☐ Vatera futár szállítással
- ☐ Ingyenes szállítással
- ☐ Utánvétellel küldve
- ☐ Csak Vatera és TeszVesz termékek
- ☐ Számlaadással
- ☐ Számlaadás nélkül

Kiemelt ajánlatok



Rolex Submariner ÚJ óra karóra replika Készleten UTÁNVÉTELLEL IS

Állapot: új | Termék helye: Magyarország

Eladó: **GameNetwork**(1337) ★

★ ÉRDEKEL | még 9 napig érhető el

FX 8 990 Ft



Rolex Submariner ÚJ Férfi óra karóra replika készleten UTÁNVÉTELLEL IS

Állapot: új | Termék helye: Magyarország

Eladó: **GameNetwork**(1337) ★

★ ÉRDEKEL | még 16 napig érhető el

FX 8 990 Ft



Rolex Day Date ÚJ óra karóra replika készleten UTÁNVÉTELLEL IS

Állapot: új | Termék helye: Magyarország

Eladó: **GameNetwork**(1337) ★

★ ÉRDEKEL | még 12 napig érhető el

FX 8 990 Ft



Rolex GMT Master II új automata óra karóra replika készleten UTÁNVÉTELLEL IS

Állapot: új | Termék helye: Magyarország

Eladó: **GameNetwork**(1337) ★

★ ÉRDEKEL | még 5 napig érhető el

FX 14 990 Ft

A silver Mercedes-Benz 300 SL Roadster (W198) is displayed in a museum. The car is shown from a front-three-quarter view, with its distinctive gull-wing doors open. The car features a prominent front grille with the Mercedes-Benz star emblem, round headlights, and a chrome bumper. The interior is visible through the open top, showing a steering wheel and dashboard. The car is parked on a light-colored floor against a plain wall.

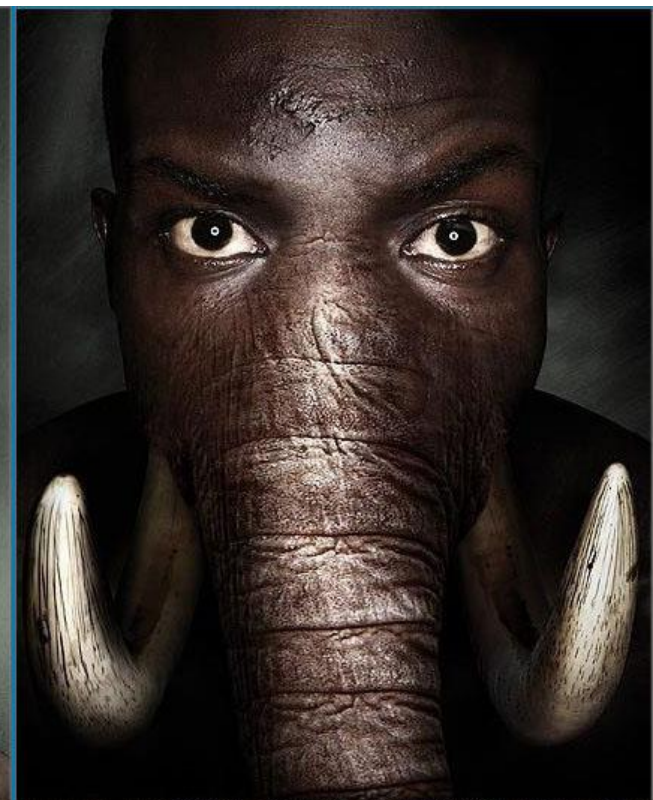




USE ORIGINAL PARTS! HONDA



USE ORIGINAL PARTS! HONDA



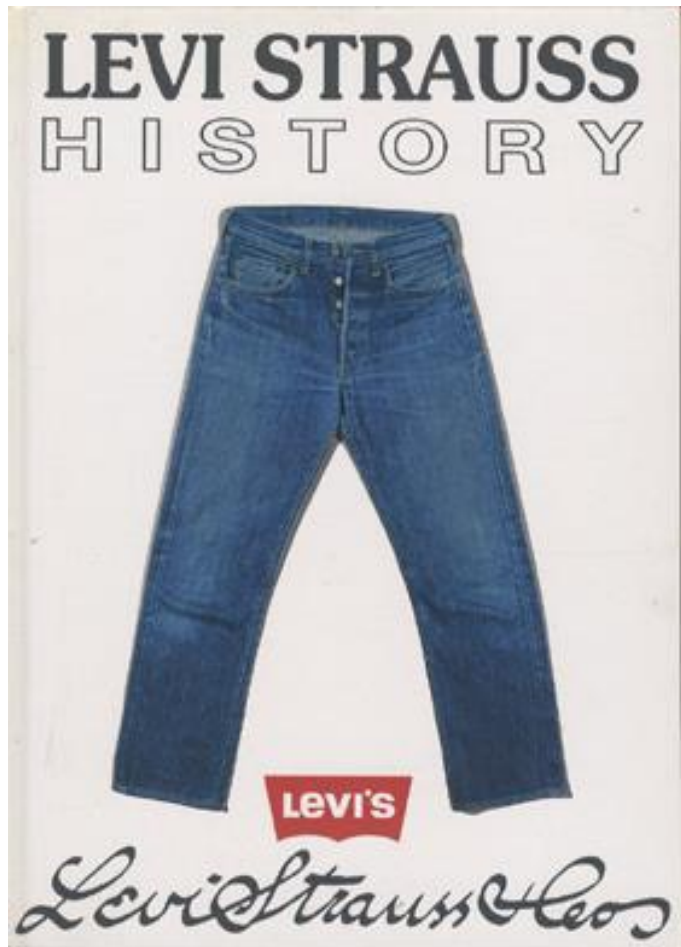
USE ORIGINAL PARTS! HONDA



Védelem

Apró részleteket építenek be a termékekbe, mely alapján meg lehet különböztetni az eredetit a hamisítottól.

Hologramos matricák, rejtett grafikai elemek, pl. a mikroírás

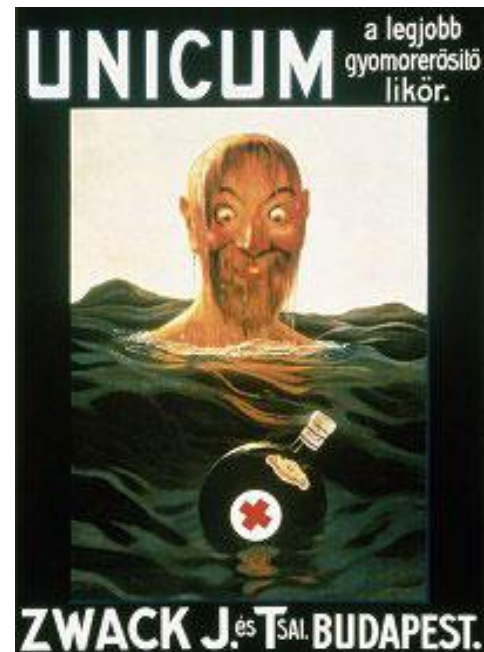


Jellegbitorlás

Szolgai utánzás, hasonmás.

Az olyan mértékű jellegzetes külső, külalak, csomagolás utánzása, amelyről a versenytárs áruja felismerhető.

A termék belekapaszkodik a versenytársba.



A Zwack Unicumja és a hasonmás Győri Szeszipari Vállalat Hungaricumja





Honda CRV

VS

Laibao SRV





Mercedes C

vs

Geely Merrie 300





Lejárató reklámok





It just tastes better.

Your move, BMW.

The entirely new Audi A4.



TruthinEngineering.com



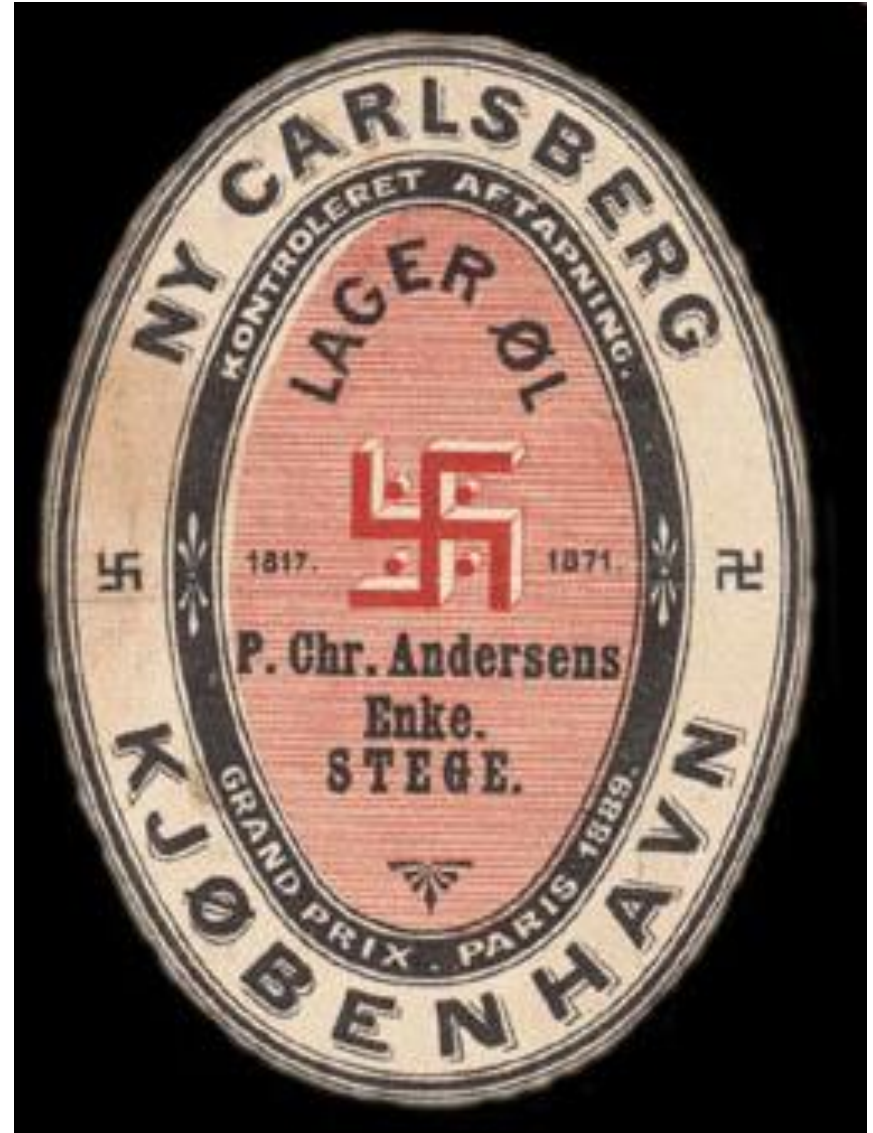
A fogyasztók félrevezetésének tilalma

Tilos az áru eladhatóságának növelése érdekében félrevezetni a fogyasztókat.

a) valamely áru alapvető vonásait - különösen annak összetételét, alkalmazását, egészségre és a környezetre gyakorolt hatását, valamint kezelését, eredetét és származási helyét, beszerzési módját vagy forrását - illetően hamis adat kinyilvánítása vagy valós tény félrevezetésre alkalmas módon való beállítása, ill. arról félrevezetésre alkalmas egyéb információ, vagy hiányos információ terjesztése.

b) félrevezetésre alkalmas áru-összehasonlítás alkalmazása és nyilvánosságra hozatala reklám, vagy az információ bármely más formájában.

„A világ valószínűleg legjobb söre”, nem azt állítja hogy a világ legjobb söre, azt nem tudná bizonyítani.



c) annak eltitkolása, hogy az áru nem felel meg valamilyen jogi szabványnak, állami normának vagy áruval szemben támasztott szokásos követelménynek, vagy hogy a használata a szokásostól és átlagostól jelentős mértékben eltérő körülmények/feltételek alkalmazását követeli meg.

d) az áru - használhatóságára, vagy más alapvető tulajdonságára, eredetére, származási helyére, beszerzésének módjára vagy forrására vonatkozóan félrevezetésre alkalmas címkékkel való ellátása.



Tilos olyan összehangolt magatartást tanúsítani, vagy versenytársak között olyan megállapodást létrehozni, amely a gazdasági verseny korlátozását vagy kizárását eredményezheti.

Ez a tilalom különösen érvényes az árak rögzítésére, a piac felosztására vagy a fogyasztók bizonyos körének valamely áru beszerzéséből vagy értékesítéséből való kizárására.

