

Good neighbours creating common future



Hungary-Serbia
IPA Cross-border Co-operation Programme

SME Network CB-HU-SRB/0901/211/009

ÜZLETI TERV

ELMETAL D.O.O.



Mórahalom-Magyarkanizsa, 2011.06-07.



The project is co-financed by the European Union through the Hungary-Serbia IPA Cross-border Co-operation Programme

SME Network CB-HU-SRB/0901/211/009

A dokumentáció egy közös, szerb-magyar vállalkozásfejlesztési hálózat kialakításának és beüzemelésének pilot programjaként készült el.

Készítette:

Virág Attila terület- és településfejlesztő geográfus

Kicsiny László gazdálkodástudományi szakértő

Pásztor Gabriella közgazdász



“This document has been produced with the financial assistance of the European Union. The content of the document is the sole responsibility of Municipality of Magyarkanizsa and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of the European Union and/or the Managing Authority.”

Tartalom

I. Összefoglalás	4
II. Bevezető.....	5
III. A vállalkozás tevékenységének, pénzügyi helyzetének bemutatása	6
III.1. A vállalkozás jelenlegi tevékenységének bemutatása	6
III.2 Géppark, eljárások.....	9
III.3 A vállalkozás pénzügyi helyzetének értékelése	12
IV. A fémipar helyzete – általános helyzetkép.....	14
V. Termelési terv	16
VI. Marketing terv	18
VII. Szervezeti struktúra	21
VIII. Kockázatelemzés (SWOT-analízis)	24
IX. Fejlesztések, fejlesztési javaslatok	25
X. Gazdaságossági vizsgálat - Pénzügyi terv	27
X.1 Jelenlegi pénzügyi helyzet.....	27
X.2 Pénzügyi terv (Cash-flow elemzés).....	30
XI. Titoktartási nyilatkozat	32

I. Összefoglalás

Az Elmetál Kft. üzleti tervének elkészítésekor legfőbb cél volt, hogy egy olyan hiánypótló stratégiai dokumentum készüljön, ami megfelel a vállalat vezetési filozófiájának, és egyben gazdasági szempontból képes magasabb termelési hatékonyságot generálni, a tervezési stratégiák átgondolásával. Az 5 éves cég főként a gyártáshoz használt szerszámok gyártására specializálódott, ami komoly innovációs-technológiai lehetőségekkel és tudásigénnyel is rendelkezik egyben. A cég egyik alapfilozófiája, hogy napjaink globalizációs folyamataiban bekövetkező „outsourcing” jelenségéhez rugalmasan alkalmazkodás szükséges. A „Just In Time” rugalmasság legfőbb ismérve az Elmetál Kft. esetében, hogy képes egyedi precíziós gyártási szerszámok megtervezésére és elkészítésére, amivel részben a kiszervezett leányvállalatok esetleges gyártási problémáit gyorsan képes kiküszöbölni.

Mindemellett az Elmetál Kft. a fröccsöntésre is kíván szakosodni, egyedi műanyag termékek gyártásával szélesíti célpiacát és stabilizálja a vállalatok közötti versenyben elfoglalt pozícióját. A tervezet főbb céljai:

- **a kft. gazdaságossági elemzése**
- **tájékoztatói és marketing jellegű reprezentáció**

Az üzleti terv erőssége, hogy átfogóan mutatja be az Elmetál Kft. gazdasági működését, egy erősebb marketing koncepció megfogalmazása mellett.

Az üzleti terv fő fejezetei:

- **A vállalkozás bemutatása, tevékenységének, pénzügyi eredményének értékelése**
- **Iparág elemzése**
- **Marketing terv**
- **Szervezeti terv**
- **Kockázatelemzés**
- **Pénzügyi terv**

II. Bevezető

Az Elmetál Kft. szerbiai kisvállalkozás, filozófiájában fontos szerepet kap a folyamatos innováció, fejlesztés és a tradicionális jelleg. A kft. fő profilja a **szerszámgyártás**, ami a sorozatgyártáshoz szükséges eszközök/szerszámok elkészítését jelenti.

Az ELMETAL D.O.O. általános adatai

Megnevezés	
A vállalkozás neve	„ELMETAL” d.o.o.
Tulajdonos(ok) neve	LENGYEL FERENC
Tulajdonosok származási országa	SZERBIA
A vállalkozás fő tevékenysége (i)	SZERSZÁMKÉSZÍTÉS
A vállalkozás fő termékei (VTSZ) és/vagy szolgáltatásai	SPECIÁLIS SZERSZÁMOK RENDELÉSRE
Vállalkozás címe (székhelye)	ZENTA, MUŠKATIROVIĆEVA 10
Adószáma	104235267
Közösségi adószáma, ha van	/
Alapítás dátuma	01. 02. 2006.
Honlap címe	www.elmetal.co.rs
Kapcsolattartó neve, e-mail címe, telefonszáma	LENGYEL FERENC 063/532-577
Vállalkozásfejlesztési szervezetben, klaszterben, kamarában való tagság (a szervezet megnevezése)	/
Iparág megnevezése, melyben a vállalkozás tevékenykedik	SZERSZÁMKÉSZÍTÉS

III. A vállalkozás tevékenységének, pénzügyi helyzetének bemutatása

III.1. A vállalkozás jelenlegi tevékenységének bemutatása

Az ELMETAL D.O.O. székhelye Zentán található alapítása óta. 1994-ben alakult, mint önálló kisipari műhely. Fejlődése folyamán szükségessé vált a működési szerkezet kereteinek átalakítása, így 2006. február 1-én kft-vé alakult. Fémmegmunkálással foglalkozik, tevékenysége ezen belül a szerszámkészítésre szakosodott. Zentán saját telephelyen indult meg a gyártás. Megalakulásakor a célkitűzés az volt, hogy legyen Szerbiában egy olyan társaság, amely kifejezetten a fémipar és műanyagipar számára gyárt, azok megmunkálásra alkalmas eszközöket, szerszámokat, valamint mindennemű olyan tartozékot, amely nélkülözhetetlen.

A legfontosabb célkitűzések egyike volt az is, hogy a társaság egy úgynevezett komplex tevékenységet végző üzemmé váljon. Azaz saját termékekkel rendelkezzen, saját fejlesztéssel, saját szerszám és alkatrészgyártással, ehhez igazodóan saját piackutatással – értékesítéssel működjön. Tekintve, hogy fémmegmunkálás és a fröccsöntés köre rendkívül széles, elkerülhetetlenné vált a specializáció. Az évek alatt kikristályosodott az a szakterület, melyhez tartozó termékek gyártása a legnagyobb nyereséget biztosította.

Az alapítók fontosnak tartották azt is, hogy egyedi, különleges igényeket is ki tudjon a cég elégíteni. Számos olyan műanyag tartozékokat használó cég működik, amely a szabványostól jelentősen eltérő termékeihez egyedi tartozékokat keres (pl. **a budapesti Combino villamos ajtajához szükséges alkatrészek**).

Az Elmetál Kft. 457 m² területen helyezkedik el. Az alapterületéből, az iroda mérete 18 m². A gyártási folyamat a 324 m²-es üzemben zajlik. Az Elmetál Kft. raktárral nem rendelkezik, a kft. telephelye bérelt.

A társaság 2006 óta komoly szerszámüzemi fejlesztéseket hajtott végre.

Korábbi fejlesztések bemutatása

év	A megvalósult fejlesztés leírása	Költsége (EUR)
2006	Gépek, eszközök beszerzése	10.000
2007	Gépek, eszközök beszerzése	15.000
2008	Gépek, eszközök beszerzése	56.000
2009	Gépek, eszközök beszerzése	9.000
2010	Gépek, eszközök beszerzése	15.000

A cél az volt, hogy minél gyorsabban és precízebben tudja új termékeit felszerszámozni és a gyártás során elhasználódó szerszámaint karbantartani. A vállalkozásnál végzett tevékenységekre már az alkatrészgyártásra és a szerelésre a magas fokú precizitás és automatizáltság a jellemző, viszonylag alacsony létszám mellett. Erre a nagyon erős piaci verseny kényszerítette társaságunkat.

Az évek során komoly szerszámtervezői és gyártói, valamint alkatrészgyártói tapasztalat halmozódott fel a komplex tevékenységnek köszönhetően. Gyártáshelyes termékek és szerszámok, rugalmas gyártás, összeszokott csapat jellemzi társaságunkat. Célunk elsősorban a hazai és a külföldi (magyar) igények minél magasabb szintű kielégítése. Kedvező áru, magas minőségű termékek biztosítása közvetlenül a gyártótól, függetlenül attól, hogy szabványos vagy különleges termékről van szó.

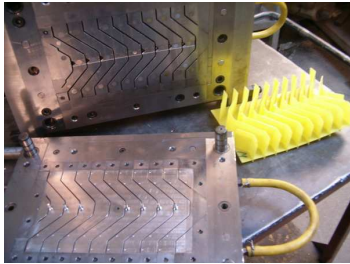
Az ELMETAL D.O.O. főbb tevékenységei: CNC marás, esztergálás, fröccsöntés, szikraforgácsolás, köszörülés, precíziós öntéshez szükséges szerszámok, adagolók, kiegészítők készítése.



5 literes flakon fogantyú



Viaszmodell



Műanyag fröccsöntő szerszám



Lemeztekerics lehajtó



Melegfejes szerszám



Párhuzamos kézi szorító



- **Termékek/gyártási szerszámok**

A kft. legfőbb tevékenysége közé tartozik a **lemezalakító szerszámok gyártása (mélyhúzó, kivágó és hajlító szerszámelemek)**. Lemezkialakító szerszámok, konnektor-földelések és villanymotor alkatrészek gyártása. Fontos termékeink a **műanyag kialakítására szolgáló termékek**. Ide tartozik a melegfejes szerszám az 5 literes flakon fogantyújának fröccsöntésére, illetve az ablakrács sötétítőelem létrehozásához szükséges fém eszközök. Mikroöntés tekintetében a kft. speciális technológiával rendelkezik, melyek végterméke

precíziós öntödék által használt viaszmodellek. Késztermékek közé tartozik például a párhuzamos kézi szorító és a festéktartó-doboz. A kft. adagolókat és kiegészítőket is gyárt, például lemeztekercs lehajtó és sűrített levegővel működő excenter prés adagolója.

- **Szolgáltatások**

A kft. szolgáltatásai közé a szerszámgépeken végzett munkák tartoznak. Ilyen szolgáltatás az esztergálás, marás (egyetemes marógépeken, 2D CNC marógépen, 3D CNC marógépen). A szikraforgácsolás (tömb szikrával, huzalos szikrával), a köszörülés (palást, sík, furat), a műanyag feldolgozás (fröccsöntés) és a lemezkialakítás (excenter présen) szintén nyújtott szolgáltatásainak része.



CNC gép



Köszörű

III.2 Géppark, eljárások

- **Egyetemes marógép**

Az egyetemes marógép a konzolos marógépek csoportjába tartozik, a vállalkozás tulajdonában lévő egyetemes marógép kiváló állapotú. A maróorsó vízszintes elhelyezésű. A maróorsóba befogott marótengely végét a gerendán elhelyezett állítható helyzetű orsócsapágy (bak) támasztja meg. A maróorsó rendszerint furatos, hogy a szerszám vagy a marótengely behúzó csavarja átfűzhető legyen. Csapágyazása általában görgős, de lehet osztatlan, kúpos kiképzésű siklócsapágy is.

Az állvány merev, üreges kiképzésű, benne helyezik el a többfokozatú maróorsó-hajtóművet. A konzol az állvány homloklapján lévő sík vezetéken csúszik, és a konzolemelő orsóval függőleges irányban mozgatható. A konzol felső részén kialakított vezetékekben mozog az asztalt hordó keresztcszán. A keresztcszánon van a forgózsámoly, amely az asztalnak a függőleges tengely körüli $\pm 30^\circ$ -os elfordulását teszi lehetővé. Az asztal vagy hossz-szán ennek a vezetéken csúszik, így a munkadarab mindhárom koordináta irányában mozgatható. A konzol és a száncok megmunkálás közben a rezgések elkerülésére rögzíthetők, és szélső

helyzetük ütközők (végálláskapcsoló) segítségével behatárolható, a vezetékeiken a kopás betétlécekkel utánállítható.

Az asztal felső részét síklapnak képezik ki, amelyen T-hornyok vannak a munkadarab vagy a készülékek (gépsatu, osztófej, szegnyereg stb.) felfogására. Az asztal mellső homloklapján található T-horony az ütközők vezetésére és felerősítésére szolgál.

Az egyetemes marógép függőleges tengelyű marófejjel is felszerelhető. Ilyenkor az eredeti maróorsó végére kúpkerék kerül, a függőleges fejet az állvány homlokvezetésére erősítik. A maróorsó ekkor függőleges, de a vízszintes tengely körül $\pm 45^\circ$ -ban dönthető is, és kézi előtolással, tengelyével párhuzamosan mozgatható. Az ilyen marófej alkalmazásakor a gerendát hátra kell tolni.

- **Oldalelőtolásos palástköszörülés**

Hosszú tengelyeket ezzel az eljárással köszörülnek. Fogásvétel lehet löketenként, kettőslöketenként. Előköszörüléskor az előtolás: $s = (0,5 \dots 0,75) \cdot B_s$, készreköszörüléskor (simítás): $s = (0,25 \dots 0,5) \cdot B_s$. Az utolsó néhány löketet fogásvétel nélkül szokás elvégezni.

- **Beszúró palástköszörülés**

Általában akkor alkalmazzák, ha $l < B_s$, ezért oldalelőtolás nincs, legfeljebb 1-3 mm-es oszcilláció. A szerszám v_t beszúrósebességgel mozogva végzi a forgács leválasztását.

- **Furatköszörű gépek**

Ezek a gépek alkalmasak hengeres, kúpos és beszúró köszörüléssel lépcsős vagy alakos felületek megmunkálására is. Fazék alakú koronggal homlokfelületek is köszörülhetők. A legújabb furatköszörűgépeket nagy fordulatszámú, pneumatikus vagy hidraulikus orsóhajtással gyártják. A kis átmérőjű furatok megmunkálásához kedvező (kb. 20 m/s) kerületi sebességet 30000-150000 1/min orsófordulattal lehet biztosítani. A munkadarabot tokmányba vagy patronba lehet felfogni.

- **Síkköszörűgépek**

A munkadarab deformálódását, káros felmelegedését megelőző technológia (pl. szerszámgyártáskor). A korongpaláستtal végzett köszörüléskor a kis érintkezési felület miatt kicsi lesz a forgácsoló erő, a forgácsoló teljesítmény és az ezzel arányos forgácsolási hő.

Koronghomlokkal végzett köszörüléskor nagy forgácssteljesítmény érhető el, de ezzel együtt nagyok az erő- és hőhatások. A síkköszörűgépek kétféle asztallal készülnek: hosszasztallal és körasztallal. A hosszasztal egyenes vonalú, alternáló, a körasztal folyamatos körmozgást végez. A munkadarabot leggyakrabban egyenáramú elektromágnesekkel működtetett felfogólap rögzíti az asztalhoz. Ezek a mágneses felfogólapok gyors rögzítést tesznek lehetővé, és egyidejűleg több munkadarab felfogására is alkalmasak.

- **Géplista**

Eszterga	
Potisje USA 200/100	1 db
Potisje PA50DC	1 db
Marógép	
FU251	1 db
Weida XZ6350A	1 db
Weida X6332Z	1 db
Weida XA7140	1 db
HAAS CNC VF1	1 db
HAAS CNC TM1	1 db
Sík köszörű	

Kikinda URB-A-1000	1 db
Kikinda URB-750	1 db
Kör köszörű	
KUF 250/750	1 db
Kikinda UFB	1 db
Huzalos szikraforgácsoló gép	
Charmilles Robofil 400	1 db
Tömb szikraforgácsoló gép	

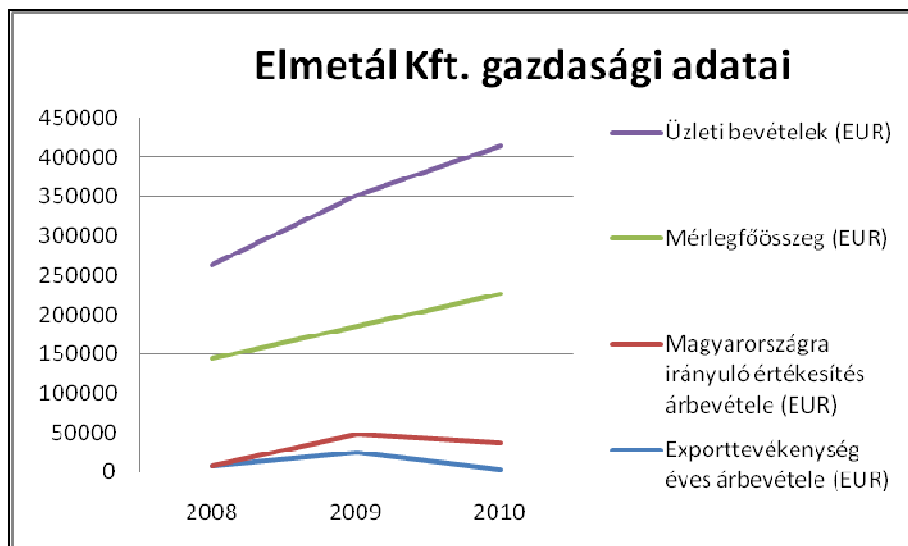
A gépeken megrendeléstől függően többen is dolgoznak (több váltás). Van olyan is, hogy egy ember többgépet is felügyel egyszerre, mivel egyes munkafolyamatok nem igényelnek folyamatos beavatkozást.

III.3 A vállalkozás pénzügyi helyzetének értékelése

Általános gazdasági adatok

Mutató	2008	2009	2010
Átlagos statisztikai állományi létszám	18	15	15
• ebből nő	-	-	-
• roma	-	-	-
• 45 év feletti	9	8	9
• Pályakezdő	1	-	2
• fogyatékkal élő	-	-	
Exporttevékenység éves árbevétele (EUR)	7500	24300	3500
Magyarországra irányuló értékesítés árbevétele (EUR)	1000	24300	35000
Mérlegfőösszeg (EUR)	136262,57 ¹	136616,58 ²	188401,32 ³

¹ Szerb Nemzeti Bank adatai alapján 2008.12.31-én. 1 eurónak 88,6010 szerb dinár felelt meg
² Szerb Nemzeti Bank adatai alapján 2009.12.31-én. 1 eurónak 95,8888 szerb dinár felelt meg
³ Szerb Nemzeti Bank adatai alapján 2010.12.31-én. 1 eurónak 105,4982 szerb dinár felelt meg



A vállalkozás pénzügyi helyzete **dinamikusnak** mondható, a folyamatosan növekvő mérlegfőösszege is ezt mutatja. 2008-ban a vállalkozás mérlegfőösszege 136 262 euró volt, ami 2009-ben 136 616 euró, azonban 2010-ben már 188 401 euróra növekedett. A vállalat dinamikája legfőképpen a Magyarországra irányuló értékesítés árbevételében érvényesül. A 2008-as magyarországi bevételhez képest 2010-ben 35-szörös (!) növekedés tapasztalható (1000 euróról 35 000 euróra növekedett).

Az Elmetál Kft. üzleti bevételei az elmúlt 3 lezárt üzleti évben kedvezően alakult, dinamikus növekedés tapasztalható. 2008-ban a 118 870 eurós bevételt, 2009-ben 166 370 eurós bevétel követett, 2010-ben pedig a vállalat üzleti bevétele 187 662 euró volt, ami éves átlagban 126%-os növekedést jelent.

IV. A fémipar helyzete – általános helyzetkép⁴

IV.1. Általános makrogazdasági környezet

A hagyományos szerb ipar főként a fővárosban, Belgrádban összpontosul, ahol gépgyártás, vegyipar, textilipar és élelmiszeripar jellemző. A legnagyobb iparvárosok Nis és Kragujevac, amely a Zastava gépkocsik gyártásáról híres, a Vajdaság központjában Újvidéken gépgyártás, vegyipar és élelmiszeripar alakult ki. A vajdasági városok pl. Szabadka élelmiszeriparokról nevezetesek. Szerbia mezőgazdaságilag legfontosabb területe a Vajdaság. A bácskai jó minőségű feketeföldön kukoricát, búzát, napraforgót, cukorrépát termesztnek, de a sertés- és szarvasmarha-tenyésztés is jelentős. A Szerémség borairól nevezetes.

A Szerb Statisztikai Hivatal 2010-es adatai szerint, Szerbiában 39,5 tonna fémipari termék és alkatrész, 5,24 tonna precíziós fémipari termék került gyártásra. Mindezek mellett 863 tonna gépipari szerszám, 1333 tonna egyéb gépipari szerszám. Ha meg vizsgáljuk a fémipari termékek gyártásának intenzitását, produktivitását Szerbiában, kiderül, hogy 2009-hez képest 2010-ben 108,4 %-os növekedés tapasztalható.

Szerbia 2009. évi importadatait figyelembe véve az alábbi termékcsoportok kaphatnak kiemelt szerepet: közlekedési termékek, gépjárművek, fémipari termékek, ipari gépek és berendezések, háztartási elektronikai berendezések, gyógyszerek, növényvédő szerek, műanyagipari termékek, vegyipari termékek, papíripari termékek, gumiipari termékek. Szerbiában magyar befektetői szempontból kiemelt jelentőségűek az alábbi ágazatok: mezőgazdaság, élelmiszeripar, építőipar, gyógyszeripar, energetika és bányászat, ICT, bőripar, textilipar, turizmus azon belül gyógyfürdő turizmus, elektronika és faipar.

A legfrissebb, 2011. áprilisi statisztikai adatok alapján Szerbiában a munkanélküliségi ráta kiugróan magas 22% -os értéket képvisel.

IV.2 Ágazati jellemzők az Európai Unióban

A szerszámtervezést és gyártást Európában közel 7 ezer vállalat érinti (2009). A szerszámgyártással foglalkozó vállalatok 95%-a kisvállalatnak minősül, ahol körülbelül 100 ezer fő dolgozik. A szerszám-ipar (fröccsöntő, alakító, szerszámok stb.) átlagos árbevétele

⁴

Felhasznált források: www.itd.hu, <http://ec.europa.eu/>, www.szmsz.hu

Európában körülbelül 13 milliárd USD. Az ágazatra jelentős tervezési és technológiai know-how jellemző.

A szerszámgyártás alapvető ismérvei: a termékinnováció, a gyártórendszer optimalizálása, szerszámrendszerek kiépítése. Az Európai Unió fémipara szolgáltatja a feldolgozóipar által előállított hozzáadott érték 10%-át, és az ipari termelés 7,5%-át teszi ki. Az acél és a fém alapanyagok ágazata az ipari össztermelés 5%-át adja (2010, Eurostat). Az EU tagállamainak fémipari ágazatban elfoglalt helyzetét tekintve Németország súlya a legjelentősebb, majd Olaszország, Franciaország, az Egyesült Királyság és Spanyolország következik.

Németországban a fémmegmunkálás feldolgozóipari részesedése 20% körüli (2010, Eurostat). Az EU-ban a fémipari termékek kereskedelmét a fent említett 5 tagállam uralja, valamint jelentős az importforgalmuk is (több mint 50%, illetve a termelés körülbelül 75%-át adják). A két legnagyobb exportőr: Németország és Olaszország. A szerszámgyártásban elfoglalt világkereskedelmi részesedésük alapján az élmezőnyt Németország vezeti 22%-al (2005). A szerszámok világkereskedelmében az első 8 országban 3 európai ország is található, Németország abszolút első helyzetét, 3. helyen Olaszország követi (6%), maga mögé utasítva Japán kivételével az USA-t, Kanadát, Dél-Koreát, Kínát. A verseny 6. helyét Svájc (5%) foglalja el maga mögött hagyva Dél-Koreát és Kínát.

A szerszámtervezést és gyártást Európában közel 7 ezer vállalat végzi (2009). A szerszámgyártással foglalkozó vállalatok 95%-a kisvállalatnak minősül, ahol körülbelül 100 ezer fő dolgozik. A szerszámgyártás alapvető ismérve: a termék innováció, a gyártórendszer optimalizálása, szerszámrendszer és innováció. A szerszámgyártási tevékenység Európában két túszer közé szorult: mivel egyfelől a szerszámkészítő igények magasak az összetettebb szerszámok miatt. Másfelől egyre kiélezettebb a nemzetközi verseny, a vállalatok egyre inkább rákényszerültek a költségek és a határidők leszorítására.

V. Termelési terv

A **technológia és a termelési rendszer** bemutatása a fejlesztési lehetőségek feltárása érdekében történik. A cég termelése során nincs szükség raktárhelyiségre, mivel megrendelés alapján ismert vevőnek történik a gyártás és a leszállítás („Just In Time”). A vállalat és a vevők között szoros, kölcsönös bizalmon és ismertségen alapuló együttműködés áll fenn.

A vállalat **logisztikai rendszere** egyszerű, az előállított termékek szállítása tehergépkocsival történik, közúti teherszállításként. A vállalat rendelkezik alvállalkozóval, a hőkezelés és a menetközörülés munkafázisában, mivel jelenleg még ilyen jellegű technológiával nem rendelkezik.

Kiemelt vevők, szállítók, versenytársak és együttműködő partnerek felsorolása

Partner kategória	Név	Ország és település	Honlap elérhetőség
Vevők	Szegedi Finomöntöde Kft. K.G.L. D.O.O.	Magyarország, Szeged Szlovénia, Litija	www.finomontode.hu www.kgl.si
Szállítók	Mersteel D.O.O.	Szerbia, Belgrád	www.mersteel.eu
Versenytársak	OSMORCO	Szerbia, Hajdukovo	www.osmorco.com
Együttműködők	SZR FINAL	Szerbia, Hajdukovo	www.szrfinal.com

Főbb megrendelők:

Főbb megrendelők	Elhelyezkedés
Potisje Precizni Liv A.D.	Ada
L.P.O. A.D.	Ada
Szegedi Finomöntöde kft.	Szeged, Magyarország
Kovaks D.O.O.	Becse
Autoflex Knott Yu	Becse
Fadip A.D.	Becse
Osmor Co.	Hajdújárás
Metaloplastika	Palics
K.G.L. D.O.O.	Litija, Szlovénia
Inop D.O.O.	Sabac

- **Rövid távú fejlesztési terv (1 éven belül)**

A vállalat 1 éves tervei között szerepel a meglévő géppark korszerűsítése, cseréje, újabb korszerűbb gépek beszerzés. Az eszközcserére a modernizáció érvényesülése miatt van szükség, amit a versenyképesség és a piacon történő helytállás generál.

- **Középtávú fejlesztési elképzelések (2-5 éven belül)**

Távolabbi időszakban, 2 és 5 év között markánsabb tervekkel bír a vállalat. Ezek között szerepel a telephely fejlesztése, ami a meglévő zentai telephely újítását bővítését jelenti, illetve amennyiben a piaci folyamatok indokoltá teszik, akkor egy új másik helyen létesült telephely létrehozását is jelenti egyben. A vállalatban célként szerepel a vállalatvezetés és tulajdonlás generációs tovább adása.

- **Hosszú távú fejlesztési elképzelések (5 éven túl)**

Az 5 éven túli terveket a vállalat nem tartja reálisan megfoghatónak, főként a jogi és gazdasági környezet instabilitása miatt. Amennyiben az EU csatlakozás megtörténik, vélelmezhető, hogy elindul egy gazdasági fellendülés, ami begyűrűzik a vállalat szempontjából releváns fémiparba is. Mindemellet az EU tagországainak vállalkozásaihoz képest, a szerbiai vállalkozások kompenzációs és területi kiegyenlítődési folyamatok révén felzárkózhatnak, az EU-s csatlakozást követően. A vállalat 5 éven túl jelentős gazdasági fellendülést, méretbővülést remél.

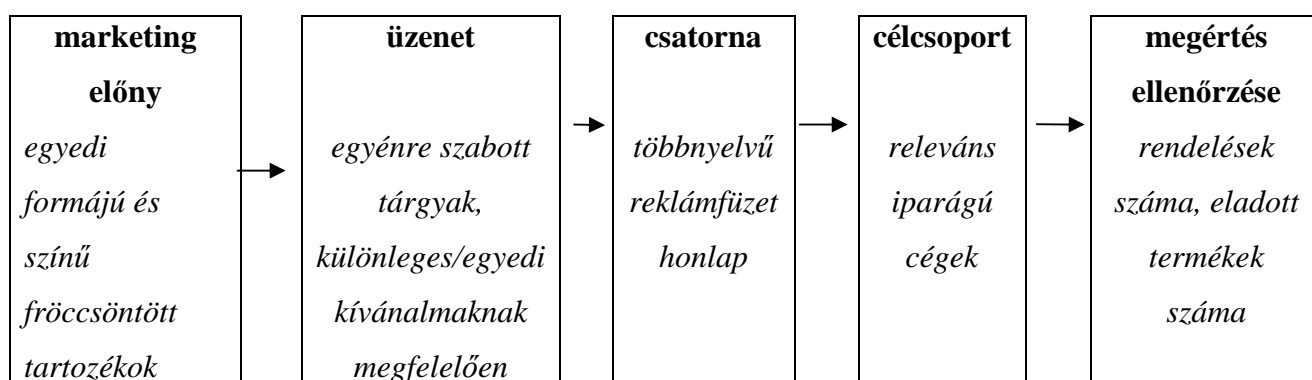
Az előre elkészített gyártógépek bizonyos szerszámai gyakorta meghibásodhatnak, hirtelen gyors javításuk nem történhet a földrajzilag messze fekvő anyavállalatnál, azonnali helyben történő gyors javításra van szükség. Ezt a tényt az Elmetál Kft. cégének fennmaradásának egyik alaptézisének tekinti.

VI. Marketing terv

Az Elmetál Kft. marketing terve az alábbiakat tartalmazza: fogyasztóhoz való eljuttatásának javítását célzó stratégia (eladásösztönzés), valamint a fogyasztás reklámokkal és egyéb eszközökkel való növelésének stratégiája.

- **Értékesítés**

Az **értékesítési rendszer** a következő elemekre épül (*releváns példával*):



- **Árak**

Az árak kialakításánál a vállalat **költségelvű árképzést** alkalmaz. A változó és állandó költségek megfelelő ismerete szempont volt a konszolidált árak kialakításának, melyek ugyanakkor megfelelő profittal bírnak is a kft számára. A cég jelenleg már az **árkialakító szerepben** van. Az előállított áruk egységes árképzésére számított mutatók meghatározása nem kivitelezhető, a folyamatosan változó megrendelői igények miatt. Az előállított termékek termékélet görbéje az **érettség szakaszban** van. Fontos megjegyezni, hogy a vállalat, gyártásra alkalmas eszközöket gyárt, a speciális rendelések miatt így az árak jelentősen eltérőek (**4-5 ezer eurótól a 40 ezer euróig terjed**). Ennek következtében akár egyetlen megrendelés is komoly hasznot hoz a kft. számára.

- **Reklám, PR**

Az Elmetál Kft. jelenlegi marketing tevékenysége a honlapra korlátozódik. A honlap fejlesztésre szorul (a honlapon megjelenítésre kerülnek gyártott termékek, szolgáltatások, a vállalkozás térképen feltüntetett elérhetősége, de részletes információkat (pl. referenciák), valamint egyedi üzenetet, melyről a vállalkozás beazonosítható, nem tartalmaz). Promóciós

kiadvány nincs, szakmai lapban nem hirdet. A Reklámtevékenység kis anyagráfördítással hatékonyabbá tehető, melyhez jelen terv marketing stratégia fejezete nyújt támogatást.

- **Termékek, szolgáltatások**

Lásd. III.1-III.2 fejezet.

- **Marketingstratégia**

A célcsoport pontos szegmentációja

A fogyasztói **célcsoport** nehezen definiálható a vállalat szempontjából, jellege és iparági tevékenysége révén, fő célcsoportok: az előállított egyedi eszközökre és termékekre igényt tartó kis és középvállalkozások, illetve nagyvállalatok (pl. Audi). Stratégiailag fontos lehet és pozitívan járulhat hozzá a cég image-éhez a kiállításokon, vásárokon, szakmai találkozókra való részvétel. A célcsoport a jelenlegi megrendelők tevékenységi körének megfelelő vállalatok, cégek megszólításával bővíthető.

Üzenet megfogalmazása, definiálása

A legfőbb üzenet: **egyedi tervezésű, precíziós szerszámok gyors legyártása**. Az Elmetál Kft. legfőbb erőssége ugyanis az egyedi megrendelésű specializált termékek határidőn belüli legyártásában/elkészítésében van. A vállalkozás az innovatív és egyedi eljárások végrehajtásához a megfelelő, szakképzett munkaerővel és gépparkkal rendelkezik.

Eszközkészlet fejlesztése (kiadványok, honlap, banner cserék)

Az Elmetál Kt.-nél már meglévő marketing eszközök: a termékeket feltüntető reklámfüzet és a honlap (www.elmetal.co.rs).

Az alábbi marketing eszközök fejlesztése indokolt:

- Az érintett célcsoport szerinti (ld. főbb megrendelők) reklámfüzetek elkészítése, magyar- szlovén-angol nyelven. A reklámfüzeteken szükséges feltüntetni a kínált szolgáltatások leírását is.
- A reklámfüzeteken kívül szükséges kiadványok elkészítése is, szintén magyar-szlovén-angol nyelven, ami tartalmazza a vállalat főbb bemutatását, profilját.
- A vállalkozói fórumokon, kiállításokon való gyakori részvétel, ezek alkalmával a nyomtatott marketing eszközök terjesztése.
- Weboldalakon elhelyezett mozgó reklámfelületek, reklámcsíkok alkalmazása szükséges (bannerek), partnerekkel bannercsere.

- Keresőoptimalizálás

Termékstruktúra – elérhető tömegtermékek, egyedi termékek

Az elérhető tömegtermékek helyett a vállalat az egyedi termékek elkészítésére specializálódott. A precíziós szerszámok gyártása legfőbb profilja a vállalatnak, mellette a műanyag fröccsöntésre is szakosodik, ami a szerszámoktól nagyobb számban kerülnek ugyan legyártásra (pl. 5 literes flakon fogantyú), azonban szintén egyedi megrendelésre.

Honlap fejlesztése

A jelenlegi honlap több nyelven (magyar- szerb-német) is elérhető, azonban szűk termék-leírást és vállalat-bemutatót tartalmaz. A honlap az alábbi területeken igényel fejlesztést:

- többnyelvűség: a megrendelők szerinti nyelvi elérhetőségek és angol nyelven is történő elérhetőség
- webáruház létrehozása, e-business (elektronikus kereskedelmi rendszerek) komplett kivitelezése, üzemeltetése
- Business-to-business (B2B) megoldásokhoz kapcsolódó on-line rendelési rendszerek kialakítása (kettő vagy több cég, illetve vállalat között létrejövő elektronikus kereskedelmi kapcsolatot támogató rendszer)
- Business-to-Consumer (B2C) rendszer bevezetése (az üzleti tevékenységet végző cég a fogyasztó irányába (kiskereskedelmi partnerek és magánszemélyek) biztosítja a webes felületen keresztül a kereskedelmi funkciókat és információáramlást)
- Consumer-to-Consumer (C2C) (egy cég már meglévő vagy potenciális ügyfelei is kommunikálhatnak egymással, platformokon és fórumokon keresztül)
- Megfelelő minőségű képek, leírások bővítése
- A honlapon szakmai referenciák feltüntetése

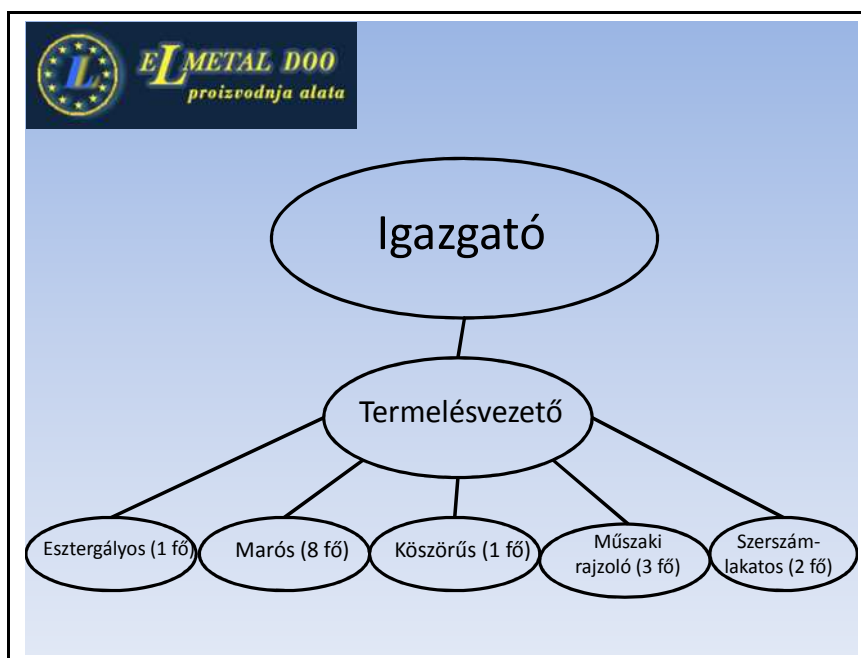
VII. Szervezeti struktúra

Az üzleti tervben részletezett termékek és szolgáltatások humán erőforrás háttere 18 fő főállású dolgozó (2011. június). A 15 főállású dolgozó közül, 9 fő 45 év feletti és 2 fő pályakezdőnek minősül.

A cég dolgozóinak feladatok szerinti megoszlása:

Munkakör megnevezése	TESZOR kód és megnevezés	Létszám (fő)
esztergályos	257399- Szerszám gyártásával kapcsolatos részműveletek végzése bér munkában	1
marós	257399- Szerszám gyártásával kapcsolatos részműveletek végzése bér munkában	8
köszörűs	257399- Szerszám gyártásával kapcsolatos részműveletek végzése bér munkában	2
szerszámlakatos	257399- Szerszám gyártásával kapcsolatos részműveletek végzése bér munkában	2
műszaki rajzoló	711217-Ipari gyártással kapcsolatos mérnöki szolgáltatás	3
termelésvezető	711217-Ipari gyártással kapcsolatos mérnöki szolgáltatás	1
igazgató	711217-Ipari gyártással kapcsolatos mérnöki szolgáltatás	1
Összesen	-	18

Az Elmetál Kft. szervezeti hierarchiája



A vállalkozás alapítója Lengyel Ferenc, aki jelenleg a vállalkozás igazgatói pozícióját tölti be. A termelésvezető Barát Kálmán. Kulcsfontosságú szerepet betöltő alkalmazottak a vállalkozás életében:

- a tervezéssel foglalkozó dolgozók
- a közvetlen termelésben dolgozók

A vállalatnak tanácsadó testülete nincs, illetve nem rendelkezik külső/belső tanácsadókkal sem (pl. jogi képviselő, könyvvezetés, pénzügyi tanácsadás). Az alkalmazottak felvételének ütemezésekor a szükség szerinti elv érvényesül. Az alkalmazottak kiválasztása interjú alapján történik. A cég nem vesz igénybe külső céget a humánerőforrás kiválasztásánál. Az alkalmazottak fizetése órabér alapján történik, a vállalatnál munkaerőképzés van.

A 2 fő szakmai vezető kompetenciája megfelelő.

Lengyel Ferenc

Telefon / Fax:00381-24-814-289

Nemzetiség: szerb

Születési idő: 1959.012.31.

Tanulmányok, képesítés:		
1977-1983	Újvidéki Egyetem Műszaki Kar, gépészeti ág, oklevél	
További képesítések:		
2009-2011	Újvidéki Egyetem Műszaki Kara, gépészeti ág MSc	
Munkahelyek:		
1983-1988	Zastava szerszámgyárának zentai részlege	szerszámtervező
1988-1993	Zastava szerszámgyárának zentai részlege	termelésvezető
1993-1994	az adai Thermometal cég	termelésvezető
Szakmai gyakorlatok, tanulmányutak, egyéb:		
1994	Ferroinžinjering BT	tulajdonos/ügyvezető igazgató
2006	Elmetal Kft.	tulajdonos/ügyvezető igazgató

Barát Kálmán

Telefon / Fax: 00381-24-814-289.

Nemzetiség: szerb

Születési idő: 1970.11.09.

Tanulmányok, képesítés:		
1996 szabadkai gépészeti főiskola gépgyártástechnológiai szak		
Munkahelyek:		
1998-2006	Ferroinzing BT	termelésvezető
2006-	Elmetal Kft.	termelésvezető és technológus
Szakmai gyakorlatok, tanulmányutak, egyéb:		
1996- 1998	Zenta elemi iskola	műszaki oktatás

VIII. Kockázatelemzés (SWOT-analízis)

Az erősségek és gyengeségek a vállalat belső tényezőitől függenek, a lehetőségek és a veszélyek pedig olyan külső tényezőktől, melyekre a vállalkozásnak nincs ráhatása.

Erősségek		Gyengeségek	
<i>Megnevezés</i>	<i>Hasznosítási javaslat</i>	<i>Megnevezés</i>	<i>Kezelési javaslat</i>
<ul style="list-style-type: none"> - specializált termékek - rugalmas, egyénre szabott termelés - több éves szakértelem - stabil pénzügyi helyzet - tapasztalt szakmunkások 	<ul style="list-style-type: none"> - egyedi termékgyártásra épülő marketing - új, innovatív termékek fejlesztése - folyamatos fejlesztés - nagyobb volumenű, állandó beszállítói megrendelések felkutatása 	<ul style="list-style-type: none"> - értékesítési volumen ismeretének hiánya - tapasztalati alapú ár meghatározás, egyedi árképzés - nem teljes gyártási folyamat (alvállalkozói igény) - szakmai együttműködések alacsony száma 	<ul style="list-style-type: none"> - termelési és vállalatirányítási rendszer bevezetése - ISO minőségirányítási rendszer bevezetése - a work-flowból hiányzó munkarészeket megoldó gépbeszerzés - klaszterhez, KKV hálózathoz való csatlakozás
Lehetőségek		Veszélyek	
<i>Megnevezés</i>	<i>Kihasználási javaslat</i>	<i>Megnevezés</i>	<i>Elkerülési javaslat</i>
<ul style="list-style-type: none"> - csatlakozás az Európai Unióhoz - határon átnyúló gazdasági együttműködések (klaszterek) számának növekedése 	<ul style="list-style-type: none"> - partneri kapcsolatok kiépítésében aktív szerepvállalás - EU tagországban működő vállalkozások tapasztalatainak átvétele 	<ul style="list-style-type: none"> - nagyvállalati versenytársak megjelenése - gazdasági válság hatásainak kiterjedése 	<ul style="list-style-type: none"> - versenyképes termék specializáció - termékakciók - beszállítói hálózatok keresése

IX. Fejlesztések, fejlesztési javaslatok

• Új technológiák alkalmazása

Az Elmetál Kft. jelentős eszközbeszerzéseket hajtott végre az elmúlt években, így jelentős technológiai innováció jelent meg a gyártásban. Ennek következtében hatékonyabban és a speciális termékek tekintetében is nagyobb mennyiségben képes a piaci elvárásoknak eleget tenni. Az Elmetál Kft. kis mérete miatt, minden évben újabb és újabb technológiákat kíván alkalmazni, részben a meglévő piac megtartása érdekében, részben pedig piaci bővítés miatt.

A kisvállalkozás a folyamatos újítás révén meg tudja őrizni versenyelőnyét és gazdasági eredményességét. A beszerzések során új gépek megvételére kell törekedni, a vállalkozást bemutató fórumokon pedig hangsúlyozni kell, hogy a vállalkozás az elérhető legjobb technológiát (az úgynevezett BAT technológiát) alkalmazza. A technológia intenzív ágazatban csak az innovatív eljárásokkal, megoldásokkal lehet versenyelőnyre szert tenni, melynek része az is, hogy a megrendelők tudják, hogy a gyártók közül ki tud speciális termékek iránti igényt gyorsan és piacképes áron kielégíteni. A beruházásokhoz kapcsolódó adókedvezmények kihasználására, illetve vissza nem térítendő támogatásokra kiemelt figyelmet érdemes fordítani, hiszen a K+F+I tevékenységgel határon átnyúló projektekben való részvételi lehetőség is megvan.

• Felkészülés váratlan eseményekre

A vállalatoknak működésük során a váratlan esetekre is számítaniuk kell. Az Elmetál Kft. működése során váratlan eseményeknek minősíti: a labilis jogi háttérrel, ami a törvények gyakori hirtelen változását jelenti, „vis maior”-nak minősülő eseteket, illetve egy hirtelen betelepülő hasonló profilú nagyvállalatot is. Kiemelt veszélyforrás, a vállalat működési területére az elnéptelenedés, elszegényedés és a helyiekben fellépő érdektelenség. A vállalat életére, működőképességére egyértelmű hatással bírnak:

- makro-/mikro gazdasági mutatók
- lakossági fogyasztások és megtakarítások
- nagy vállalatok fejlettségi szintje

A fentiekből következően az Elmetál Kft. kockázatkezelésének legfőbb elemei:

- Innovatív technológiai eljárások adaptálása
- Vállalati külső negatív tényezők gyors mérséklése
- Folyamatos termékfejlesztés (műanyag termékek gyártása)
- Piaci kereslet felhajtása különböző marketing eszközökkel (honlap, reklámanyagok)

- **Vállalatirányítási és készletnyilvántartó rendszer bevezetése (e-business fejlesztése)**

Eladás, értékesítés mérése

Az eladás, értékesítés mérését, a vállalat az évi megrendelésekkel kell összesíteni. A számlák/szerződések útján egy összesítő rendszer alakítható ki, amely révén pontosan meghatározható az eladott termékek és szolgáltatások mennyisége, és a belőlük származó bevétel, a gyártásukra fordított idő és költség.

Éves pénz és termékforgalom monitoringja

Forgalmi adatok becslése a folyamatosan változó árumegrendelések miatt nehezen összesíthető, ezért a kft. egyelőre **nem rendelkezik összesített adatokkal** az eladott számszámok vonatkozásában. A fröccsöntés egyelőre még kis méretekben zajlik, konkrét adatok még nem állnak rendelkezésre a fröccsöntéssel kapcsolatban. A becsült forgalom a korábbi évek adatsoraiból vezethető le, ennek figyelése megfelelő ismeretek nyújt vezetői döntések meghozatalára (például melyik időszakban kell erősíteni a termeléshez kapcsolódó marketing tevékenységet).

A diagramon szemléltetett számszámgyártásra vonatkozó megrendelések száma óvatosság elvét követő becslés.

Pozitív megrendelési számokat a kft, az egyre specializálódó autóiparra és egyéb iparágra alapozza.

Ellenőrzés és korrekció

Az eladott termékek és értékesített szolgáltatásokat az Elmetál Kft. nem tartotta számon. Ennek ellenére a jövőben kívánatos a megrendeléseiről statisztikát készíteni, mivel annak stratégiai-üzleti szempontból számos előnye van.

Az ellenőrzés és korrekció eszköze: minőség- és környezetirányítási rendszer bevezetése (integrált ISO rendszer).

X. Gazdaságossági vizsgálat - Pénzügyi terv

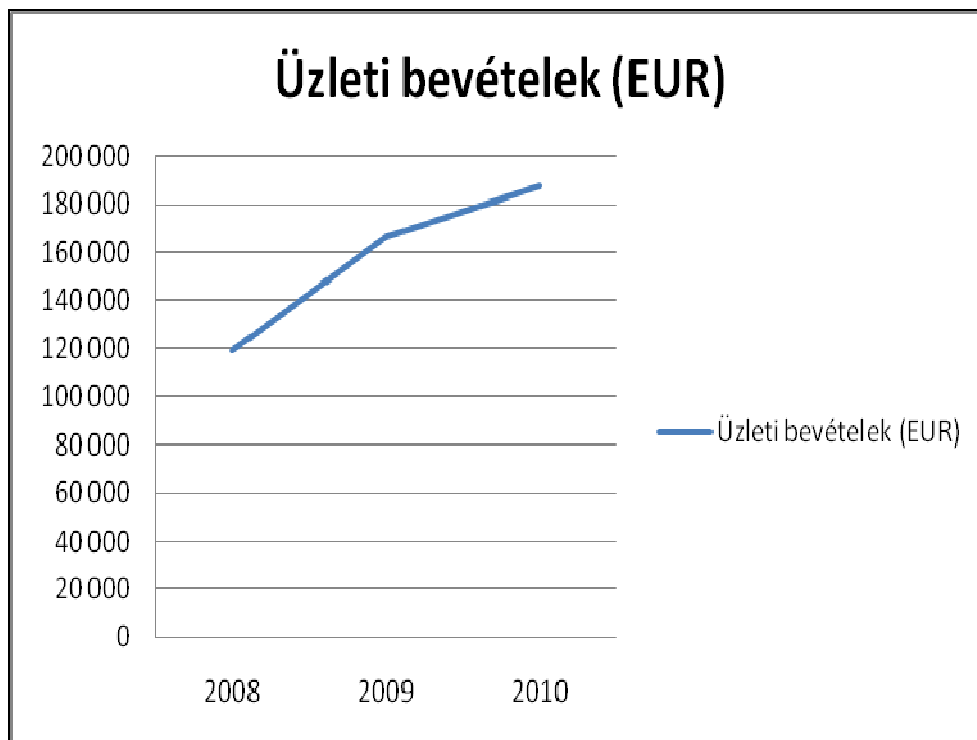
X.1 Jelenlegi pénzügyi helyzet

A pénzügyi terv célja az üzleti terv gazdaságosságának vizsgálata, az Elmetál Kft. pénzügyi előrejelzéseit tartalmazza korábbi adatokon alapuló számítások alapján. Az elmúlt 3 lezárt üzleti évek beszámolónak adatai:

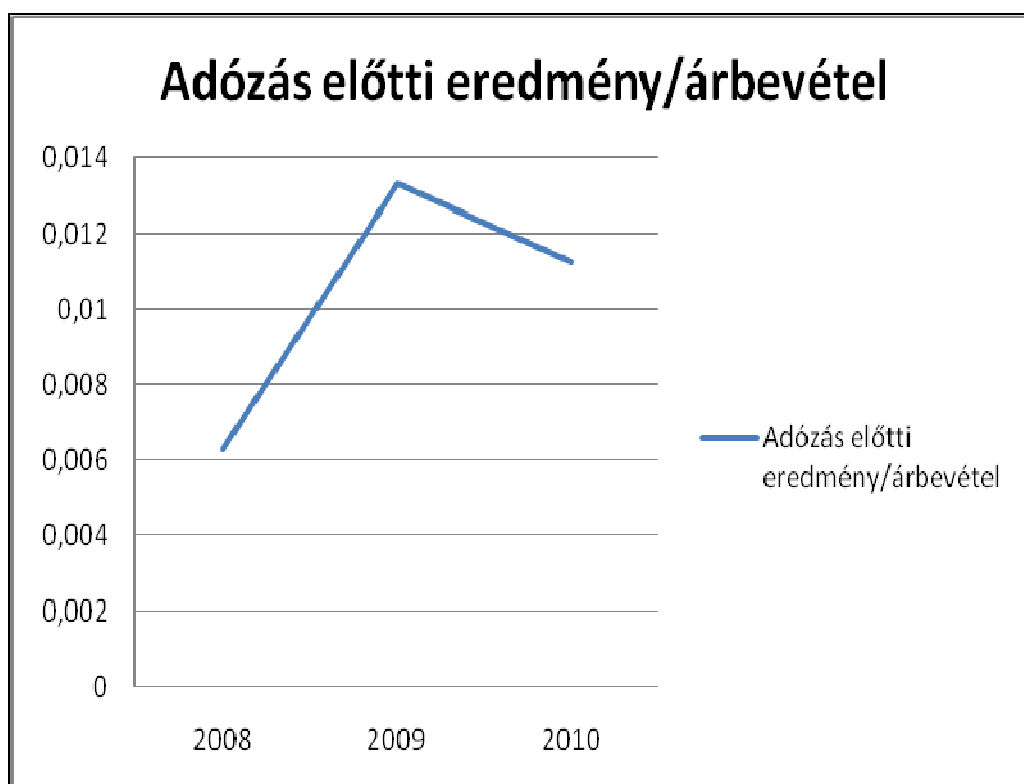
EUR⁵

	2008	2009	2010
Mérlegfő összeg (EUR)	136 262	136 616	188 401
Átlagos statisztikai állomány	18	18	15
Üzleti bevételek (EUR)	118 870	166 370	187 662
Eladásból származó bevételek (EUR)	118 870	162 011	184 847
Áruk és félkész termékekből származó bevétel (EUR)	-	4359	0
Egyéb bevétel (EUR)	-	0	2815
Üzleti költségek (EUR)	116 262	123 862	131 500
Anyagköltség (EUR)	34 673	49 860	50 664
Bérek járulékok és egyéb költség (EUR)	52 787	50 830	50 001
Amortizáció és értékcsökkenés (EUR)	20 338	14 850	14 626
Egyéb kiadás (EUR)	8 115	8 322	16 209
Ügyvitelből származó nyereség (EUR)	2957	42 508	56 162
Pénzügyi bevételek (EUR)	1535	1637	5365
Pénzügyi kiadások (EUR)	3171	4495	1166
Egyéb bevétel (EUR)	67	10	550
Egyéb kiadás (EUR)	745	2211	2114
Adózás előtti eredmény (EUR)	643	37 449	58 797

⁵ Az adott üzleti év utolsó napján lévő euró árfolyamokat vizsgálva, a dinár euróra történő átváltásakor. A dinár a Szerb Nemzeti Bank statisztikai nyilvántartása alapján került átváltásra.

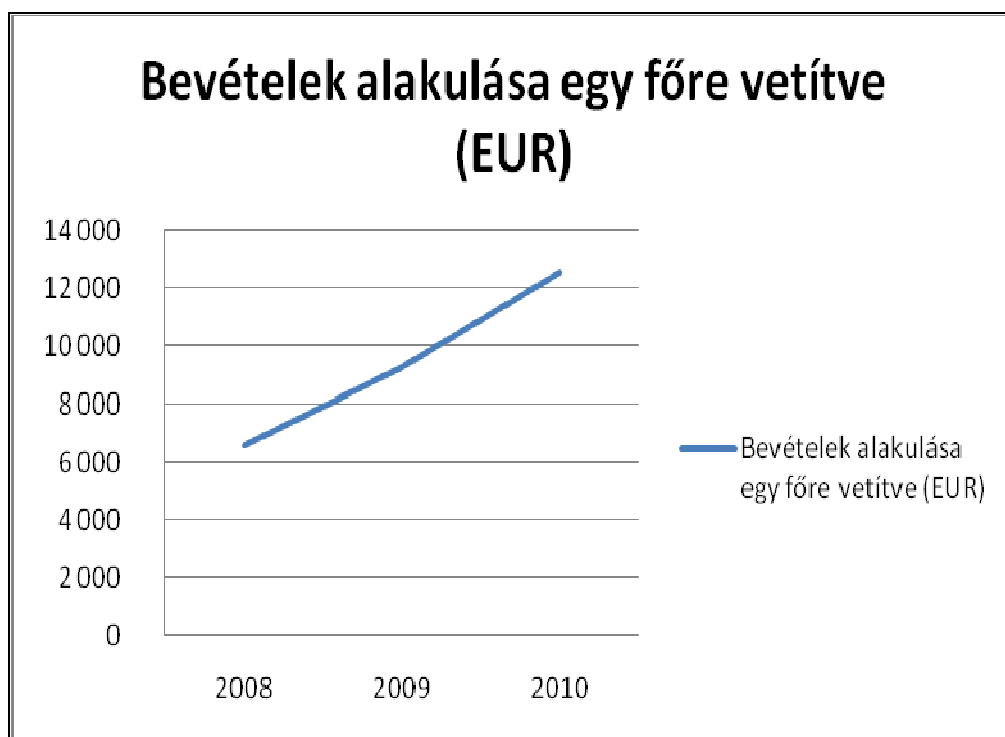


A vizsgált években a bázisárbevételhez viszonyítva az árbevétel csaknem megkétszereződött.



Az Elmetál Kft adózás előtti eredményéhez viszonyított árbevétele növekvő értékeket képvisel, ami a termelés hatékonyságából eredő jelentős hozzáadott érték növekedést jelent. Az eredmény az árbevétel növekedésénél nagyobb arányban növekedett, így a vállalkozás gazdálkodása kiemelkedőnek mondható.

Az egy főre jutó árbevétel alakulása szintén kedvező képet mutat, főleg annak ismeretében, hogy 2009 és 2010 években a létszám nem csökkent.



X.2 Pénzügyi terv (Cash-flow elemzés)

1. lépés: Beruházási költségek tervezése (EUR)

Megnevezés	1. év	2. év	3. év	4. év	5. év
Honlap fejlesztése	1000				
Vállalatirányítási rendszer bevezetése			5000		
Eszközbeszerzés	15 000	0	56 000	0	9 000
Összesen:	16 000	0	61 000	0	9 000

2. lépés: Az állandó költségek tervezése (EUR)

Megnevezés	1. év	2. év	3. év	4. év	5. év
- anyagköltség	60 382	65 212	70 429	76 064	82 149
- bérek és járulékok	59 591	64 358	69 507	75 068	81 073
költsége					
- amortizáció	17 431	18 826	20 332	21 958	23 715
Összesen:	137 404	148 396	160 268	173 090	186 937

3. lépés: Az árbevételek tervezése (EUR)

Megnevezés	1. év	2. év	3. év	4. év	5. év
- eladásból származó bevételek	223 657	241 550	260 874	281 744	304 283
- áruk és félkész termékekből			5 000		
- egyéb bevétel					2000
Összesen:	223 657	241 550	265 874	281 744	306 283

4. lépés: A működési költségek tervezése (EUR)

Megnevezés	1. év	2. év	3. év	4. év	5. év
Energia költségek					
Víz* ⁶	0	0	0	0	0
Áram	9 685	9 714	9 743	9 772	9 802
Gáz	2 430	2 437	2 445	2 452	2 459

⁶

Az Elmetál Kft. saját fűrású kúttal rendelkezik, vízellátása megoldott

Összesen:	12 115	12 151	12 188	12 224	12 261
------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

5. lépés: Az eredménykalkuláció (EUR)

Megnevezés	1. év	2. év	3. év	4. év	5. év
Jövedelem:	54 138	61 002	73 418	76 430	87 085
Adó (18%):	9 745	10 980	13 215	13 757	15 675
Adózott eredmény:	40 604	45 752	55 063	57 322	65 314
Amortizációs ktg. :	17 431	18 826	20 332	21 958	23 715
Tőketörlesztés:	0	0	0	0	0
Cash flow jelenérték számítás nélkül⁷:	61 824	68 847	80 534	84 631	95 125

Eredményterv

EUR

<i>Megnevezés</i>		Tény	Tény	Tény	Terv	Terv	Terv	Terv	Terv
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
I.	Értékesítés nettó árbevétele	118 870	162 011	184 847	223657	241550	260874	281744	304283
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke		-			4380			4382
III.	Egyéb bevételek				656	708	765	826	892
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	34 673	49 860	50 664	60382	65212	70429	76064	82149
V.	Személyi jellegű ráfordítások	52 787	50830	50 001	59591	64358	69507	75068	81073
VI.	Egyéb kiadások	8 115	8 322	16 209	19329	20875	22545	24349	26297
VII.	Értécsökkenési leírás	20 338	14 050	14 626	17431	18826	20332	21958	23715
VIII.	Egyéb ráfordítások				2520	2721	2939	3174	3428
A.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	2957	42 508	56 162	103718	112015	120976	130655	141107
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	1535	1 637	5 365	6394	6905	7457	8054	8698
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordítási	3171	4495	1166	1390	1501	1621	1751	1891
B.	Pénzügyi műveletek eredménye	-1636	-2858	4 199	5004	5404	5836	6303	6807
C.	Szokásos vállalkozási eredmény	1322	39 650	60 361	108721	117419	126813	136958	147914
X.	Rendkívüli bevételek	67	10	550					
XI.	Rendkívüli ráfordítások	745	2 211	2 114					
D.	Rendkívüli eredmény	-678	-2 201	-1 564					
E.	Adózás előtti eredmény	643	37449	58 797	70075	75681	81735	88274	95336
XII.	Adófizetési kötelezettség	-	-	-	7007	7568	8174	8827	9534
F.	Adózott eredmény	643	37449	58 797	63067	68113	73562	79447	85802
23.	Jóváhagyott osztalék, részesedés								
G.	Mérleg szerinti eredmény	643	37449	58 797	63067	68113	73562	79447	85802

⁷

A pénzbevételek és pénzkifizetések egyenlege

XI. Titoktartási nyilatkozat

Az **Ex-Ante 2002 Kft.**, 6722 Honvéd tér 5/B. cégjegyzékszám: 06-09-013972 (a továbbiakban, mint Vállalkozó) – képviseli: **Kicsiny László**- ezúton visszavonhatatlan és feltétel nélküli kötelezettséget vállal arra, hogy az „**ELMETAL**” d.o.o. (24400 ZENTA, MUŠKATIROVIĆEVA 10. Cg. 20123613) **Üzleti Tervével kapcsolatban** a Vállalkozó számára előzetesen átadott, ill. hozzáférhetővé tett információkat, adatokat, tényeket, vagy egyéb dokumentációt (a továbbiakban, mint Információ) bizalmasan kezeli.

A Vállalkozó szavatol és teljes körű kártérítési felelősséget vállal azért, hogy az ilyen módon tudomására jutott, illetve birtokába került Információkat a Megrendelő előzetes és kifejezett írásbeli hozzájárulása nélkül semmilyen módon nem adja át és nem közli illetéktelen személy (ek) kel, nem hozza nyilvánosságra, hozzáférhetővé nem teszi, azokat kizárólag saját tevékenysége körében, a Megrendelővel kötendő jövőbeni szerződés érdekében és céljából használja fel.

A Vállalkozó kötelezi magát arra, hogy a Megrendelő kérésére bármikor haladéktalanul visszaszolgáltathat minden Információt és az azokról készült összes másolatot.

A Vállalkozó kifejezetten tudomásul veszi, hogy a titoktartási kötelezettség és megsértésének következményei őt időbeli és földrajzi korlátozás nélkül terhelik.


Jelen titoktartási nyilatkozatban vállalt kötelezettség nem terjed ki azon Információra, amely

- i. nem a jelen titoktartási nyilatkozatban vállalt kötelezettségek megszegésével már jogszerűen nyilvánosságra került vagy kerül;
- ii. jelen nyilatkozat aláírásának napján már jogszerűen a Vállalkozó birtokába került;
- iii. hatóság, bíróság vagy más intézmény (Támogató Szervezet) részére történő közlésére az alkalmazandó jogszabályi rendelkezések alapján a Megrendelő köteles.

A Ptk. 348. – 350. §-ai alapján a Vállalkozó kártérítési kötelezettséggel tartozik a Megrendelő valamennyi vagyoni és nem vagyoni kára esetén, amennyiben azt a Vállalkozó bármely tulajdonosa, tisztségviselője, alkalmazottja, alvállalkozója vagy megbízottja a jelen titoktartási nyilatkozatban vállaltak akár részben, akár egészben, szándékosan vagy gondatlanul történő megsértésével okozta.

Jelen titoktartási nyilatkozatra a Magyar Köztársaság jogszabályai az irányadóak.

Kelt: Mórahalom, 2011. június 7.



.....
Kicsiny László
EX-ANTE 2002 Kft.