



Bánki Donát Gépész és Biztonságtechnikai Mérnöki Kar

# RE: AUTOMATA

projektum

Üzleti Gazdaságtan tárgyból

Témavezető: Dr. Muhi Béla

Hallgató: Kovács Árpád  
Neptun kód: BPJZ56

Szabadka, 2020

# Tartalom

Tartalom.....	2
Bevezető.....	3
Helyzetfelmérés .....	3
Üzleti célok.....	3
Várható eredmény .....	3
A vállalkozás, a termékek és a szolgáltatások bemutatása.....	4
A tevékenység bemutatása .....	4
Az üzleti elképzelés .....	4
Gazdasági környezetelemzés .....	5
Steep analízis.....	5
Swot analízis.....	6
Pénzügyi terv.....	7
Bérekszámolás .....	8
Juttatások elszámolása: .....	8
Árkalkuláció:.....	8
Várható nyereség:.....	9
Marketing:.....	10
A felhasznált rövidítések .....	10
Irodalom.....	10

## Bevezető

A cég, mint rendes vállalkozás eddig nem dolgozott.

kört. Az üzleti terv abból az okból készül, hogy a már meglévő vásárlók és a célzott új vásárlói kör, könnyedén és gyorsabban fel tudjanak kérni az új munkákra.

## Helyzetfelmérés

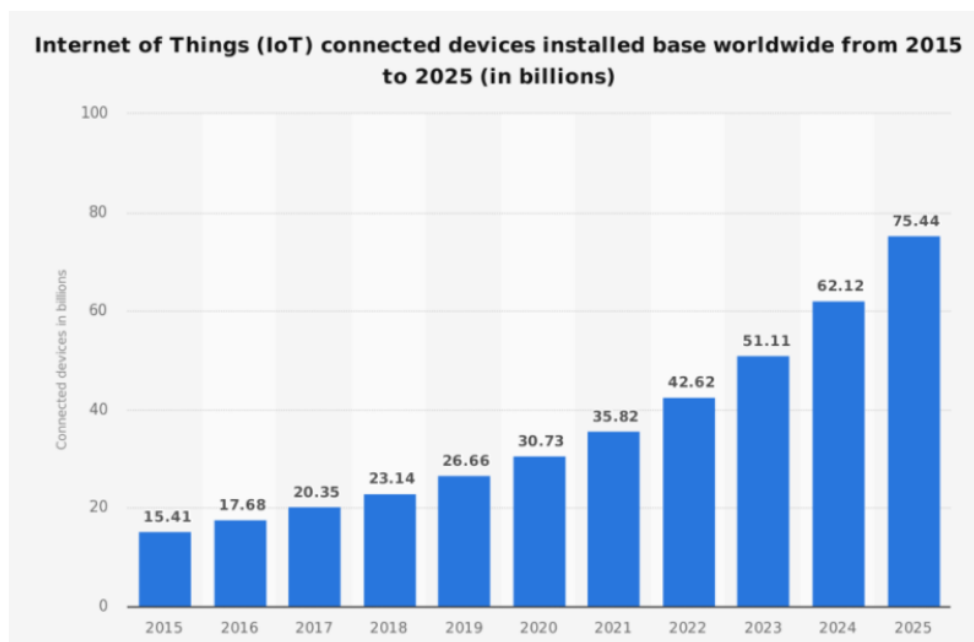
Szerbiában is kezd egyre jobban elterjedni a könyvelésekben, valamint a cég igazgatásokban a szoftverek előnye és használata. Ezért szükséges lenne egy olyan a céget létrehozni mely a kisvállalkozásoknak szoftveres támogatást add. Ezáltal lehetne a dél bácskai régióban egy IoT-vel (IoT – Internet of Things) foglalkozó céget nyitni. Melyek a vállalkozások és szolgáltatások könnyítésével járna. Ezen belül értem a kisgazdaságoknak kiadó automaták, webshop-ok létrehozását is.

## Üzleti célok

A cég 3 tervező mérnökkel indulna melyek között két mechatronikai mérnök, és egy informatikus állna. S a termékek előállítása több kiscéggel való közreműködés során történne. A tendenciáját tekintve a cégnek gyarapodnia kellene és három éven belül akár saját gyártással is rendelkeznének.

## Várható eredmény

A vállalkozás sikere és hátránya is, hogy Óbecse községben egyedüli céggként indulna az IoT-gyártás területén. Mivel célgépeket gyártanánk ezért ami cégünknek is jölné az, hogy felfedeznék az emberek az IoT-vel járó lehetőségeket.



1. ÁBRA IOT ESZKÖZÖK HASZNÁLATA AZ ELKÖVETKEZŐ ÉVEKBEN

## A vállalkozás, a termékek és a szolgáltatások bemutatása

A cég általános adatai

Megnevezés	
A vállalkozás neve	Re: Automata d.o.o
Tulajdonos neve	Kovács Árpád
A vállalkozás főtevékenységei	Célgépek tervezése, gyártása az IoT keretén belül, valamint informatikai szolgáltatások nyújtása
Vállalkozás címe	Péterréve, Dr. Kiss Imre 73/b
Alapítás dátuma	2020.05.15.
Iparág megnevezése, melyben a vállalkozás ténykedik:	Informatika



2. ÁBRA CÉG LOGÓJA

### A tevékenység bemutatása

A vállalkozás főtevékenységei egyedi termékek tervezés és gyártása lesz.

Fő szolgáltatásaink:

- Céleszközök tervezése, gyártása az IoT terén az iparban valamint a mezőgazdaságban.
- Ezekhez az eszközökhöz szoftveres támogatás biztosítása.
- Célszoftverek tervezése vállalkozásoknak (webshop, belsőadatbázis).

### Az üzleti elképzelés

Az iroda az a szülői házamban helyezkedne el, ahol már a megfelelő házrész átalakításai követően kerülne kialakításra.

Mivel az IoT technológiáját tekintve szükséges, hogy állandó elérhetőségünk legyen. Rugalmas számlarendszer és gyors ügyintézés.

Az Re; Automata tagja a vállalkozás tevékenységi körének megfelelő szakemberből áll.

### *Tulajdonos*

Kovács Árpád igazgató Műszaki Informatikus BSC diplomával rendelkezik. Aki eddig több IoT szolgáltatás kivitelezéséért is felelt.

### *Alkalmazottak*

A vállalkozás sikere az ügyfelek megelégedettségében tükröződik, ezért hangsúly a színvonal biztosításán van. Ezért az alkalmazottak kiválasztásánál fő szempontok: precizitás, és a jellem.

A vállalkozás működtetéséhez a következő alkalmazottakra lesz szükség:

- 1 Mechatronikai mérnök a Hardveres és Szoftveres megvalósításért
- 1 programozó a szoftveres és a biztonsági fejlesztésekért
- 1 menedzser, aki egyben a humánerőforrás, beszerzés számlázás
- 1 ügyfélszolgálatos
- 1 részidős takarító

A vállalkozás üzemeltetéséhez 4 fő szükséges.

## Gazdasági környezetelemzés

### Steep analízis

A STE(E)P analízis elkészítésekor megvizsgáltuk azokat a külső tényezőket, amelyekre a vállalkozásunk működtetése nincs hatással, viszont azok nagy mértékben képesek befolyásolni a munkásságunkat. Klasszikus értelemben négy tényező vizsgálatát kell kielemeznünk.

Elsőnek vegyük figyelembe a társadalmi tényezőket. A társadalmi tényezők rettentő kedvezőek számunkra, mivel Szabadkán a „Műszaki Szakfőiskola”-n már évek óta képeznek Mechatronikai mérnököket és informatikusokat, ezért szakembert találni igen csak könnyű lesz.

Technológiai tudás igen fontos tényező számunkra. A műszaki világban nagyon fontos követni a technológia követését és minden nap fejleszteni önmagunkat. Ezt csak úgy tudjuk megtenni, hogy szemináriumokra, kiállításokra és bemutatókra járunk, meg persze az önfejlesztés.

A gazdasági tényezők tekintetében elmondhatjuk, hogy a konjunktúra, azaz bizonyos tevékenységek, események összehatalálkozásával változhat a vállalkozásunk anyagi helyzete. A konjunktúra alatt a gazdasági, társadalmi és forgalmi viszonyok olyan alakulását értjük, amelyek a működésünk megváltoztatása nélkül is befolyásolhatják a gazdasági helyzetünket.

Számunkra nem elsődleges célpont a hazai cégek megszerzése, számítunk a külföldi cégekre mivel hazánkba sokkal kisebbek a költségek, ez alatt a munkások bérét értjük.

A politikai tényezők közül az egyik, amely hatással van a vállalkozásunkra az a gazdaságpolitika. Ennek jelenléte kiszámítható és a stabilitása is átlátható. Mindez azért fontos, mert tudnunk kell, mikor érdemes befektetni, költségeket ölni egy vállalkozásba.

Mint láthatjuk, hogy a környező községekben is fellendülőben van az ipari és robotizálásra való igény ez nekünk potenciális vásárlókat jelent.

## Swot analízis

Egy új vállalkozás indításának mérlegelésekor nagyon fontos, hogy a tulajdonosok ismerjék mozgásterüket, tevékenységükkel kapcsolatos piacaikat és megfelelően tudják pozicionálni leendő vállalkozásaikat. Ilyen jellegű elemzések elkészítésére rengeteg marketing eszköz állt rendelkezésünkre, melyek közül mi a jól bevált SWOT elemzést választottuk.

### Belső tényezők

#### Erősségek:

- Alkalmazottjaink megfelelő szakértelme, képességeik.
- Alkalmazottjaink jó együttműködése, kellemes munkahelyi légkör.
- Széleskörű kapcsolatrendszer.
- Rugalmasság.
- Valós szükségletekre építés a potenciális célcsoport igényeinek megfelelően.
- Ügyfélszolgálatunk gyors reagálása vevőink igényeire, problémáira.
- Megbízhatóság, kiváló minőségű szolgáltatás.
- Célzott reklámkampányt valósítunk meg, a potenciális ügyfeleinket próbáljuk megszólítani.
- Nagy szaktudású és tapasztalt tervező mérnökökkel dolgozunk.
- Legújabb szoftverek használata.

#### Gyengeségek:

- Új vállalkozás lévén, még ismeretlenek vagyunk a piacon.
- Kisvállalkozásként finanszírozási forrásokhoz jutás nehézségei.
- Korlátozott tőke áll rendelkezésünkre, így intenzív reklámkampányt nem tudunk megvalósítani.
- Az árbevétel az első időszakban lassan folyik be.
- Még nincs kialakult gyakorlatunk a munkaszervezésben.
- Munkaerő bővítés nehézségei.

### Külső tényezők

#### Lehetőségek:

- Testre szabott szolgáltatások.
- Partnerkapcsolatok kiépítése, és ápolása.
- Új célcsoportok keresése, minél nagyobb piaci részesedés, profit elérése érdekében

#### Veszélyek:

- Új versenytársak megjelenése.
- Előfordulhat, hogy az általunk nyújtott szolgáltatást nem veszik igénybe sokan, az emberek nem veszik észre az ezzel járó könnyebbségeket, előnyöket
- Kezdeti bizalmatlanság vállalkozásunkkal szemben.

## Pénzügyi terv

Az épület a családunk tulajdonában van, de szükséges a renoválás 10000 euró mivel az épületben víz és áram sincs.

Az irodai berendezések:

Sorszám:	Megnevezés:	Darabszám:	Egységenkénti Ár(RSD):	Összeg(RSD)	Végösszeg
1	Szék	4	8000	32000	1080521
2	Irodai asztal	4	22499	89996	
3	Számítógépek (All in One)	4	52999	211996	
4	Légkondicionáló	1	35000	35000	Euróban:
5	Szekrény	4	16000	64000	9156,957627
6	Lámpa	6	1700	10200	
7	Tágyalóasztal és szék szett	1	101933	101933	
8	Fehér tábla	2	19699	39398	
9	Domain licenz	2	4000	8000	
10	Szerver számítógép	2	170499	340998	
11	3D nyomtató gép	3	49000	147000	

Mivel a számítógépeken ingyenes szoftvereket fogunk használni ezért nem lesz szükség licen-szerekre.

Összegzés:

	Euró	Dinár
Épületre szánt összeg	10000	1280000
Iroda helység	9157	1172096
Összesen:..	19157	2452096

Az irodahelység felújítására szánt költség az 10000 euró, valamint a berendezések összege 9156 euróba kerülne, ami összesen 19156 euró.

Ezt az összeget saját és idegen tőkéből szeretnénk fedezni. A saját tőke 60%-át az idegen tőke pedig 40%-t fogja finanszírozni. Az idegen részt, azaz ingatlan hitelt a Vajdasági Banktól kölcsönözzük, amelyet 60 hónapos visszafizetéssel fogunk törleszteni, melyre 5,8-os kamatot szabtak meg.

A szükséges összeg	19156
Saját tőke	11493,6
Külső tőke	7662,4

## Bérelszámolás

Hónap	Igazgató	Menedzser	Programozó	Mérnök	Ügyfélszolgálatos	Takarító	Összesen
Január	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Február	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Március	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Április	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Május	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Június	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Július	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Augusztus	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Szeptember	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Október	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
November	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
December	60000	60000	60000	60000	45000	15000	300000
Összesen	720000	720000	720000	720000	540000	180000	3600000

## Juttatások elszámolása:

Munkások	Nettó kereset	Járulékok (17,9%)	Adó (10%)	Bruttó
Igazgató	60000	10740	6000	76740
Menedzser	60000	10740	6000	76740
Programozó	60000	10740	6000	76740
Mérnök	60000	10740	6000	76740
Ügyfélszolgálatos	45000	8055	4500	57555
Takarító	15000	2685	1500	19185
Összesen:.	300000	53700	30000	383700

Ezekből a bérelszámolásokból láthatjuk, hogy a havi bruttó kereset 383700 dinár, a nettó pedig 300000 dinár.

Szükséges alkalmazni még bérszámfejtőt ezért ezt a szolgáltatást külsős irodára bízuk, akinek a havi bérre 15000 dinár.

## Árkalkuláció:

Cégünk cél IoT eszközök és tervezésével és gyártásával foglalkozik ezért árjegyzéket nem tudunk meghatározni. A tervezői munkát 20 euró/óradíjon számoljuk fel mivel minden gép különbözik, ezért az árat akkor tudjuk rá meghatározni mikor az ügyfelünk pontosan definiálja a költségeit.



## Várható nyereség:

Mint említettem a cégünk nyeresége az ügyfél igényeitől függ. Ezért egy kisebb gép előállítása óránként 30 euróba kerül.

Mivel IoT természetét tekintve nem egy olcsó dolog ezért kategóriánként szeretném külön tárgyalni.

- Hardver
- Infrastruktúra
- Alkalmazás

### HARDVER:

70-80%-t teszi ki az összköltségnek, analízis, modellezés, prototípus, tesztelés, hardver tanúsítványok (FCC), a megközelítő összeg 5000 eurótól indul.

### INFRASTRUKTÚRA:

Az infrastruktúra alatt értem a hálózatok kiépítését, a védelmet, az adatok mentését, valamint tárolását. Mivel főleg valós rendszerekről lenne szó ezért ezt külön figyelmet kell, hogy kapjon. Megközelítő összeg 1000 eurótól indul.

### ALKALMAZÁS RÉSZ:

Itt több tényezőtől függ az alkalmazás megírása:

- Támogatott platformok száma
- Külső platformok használata
- Adat szűrő rendszerek tervezése (Big Data)
- Megerősített biztonsági rendszer

Mivel egy relatív egyszerű IoT alkalmazás is akár 300 órába is kerülhet, de egy közepszerű alkalmazás megvalósítása is 500 óra körül van. Ezért a szoftver rész 5000 eurótól indul.

Mivel egy IoT alkalmazás sem olcsó ezért egy közepszerű projekt megvalósításai is több ezer euróba kerül.

Innen tudom, hogy egy platformos mobilos adat megjelenítő alkalmazás ára 10-15 ezer euró tájékon mozog.

Azonban bemutatjuk a szükséges havi bevétel bemutatjuk.

Fix havi költségek:

Pénz formája dinár	Összeg
Bankhitel részlet	16345,6
Kamat 5,8%	56885,658
Bérszámfejtő	15000
Reklám	44800
Bruttó keresetek összege	383700
Összesen	516731,26

## Marketing:

- Facebook hirdetés
- Google hirdetés
- Szaklapban való megjelenés
- Rádióban való hirdetés kiemelten délelőtt.

## A felhasznált rövidítések

A használt rövidítések jegyzéke és azok jelentése.

## Irodalom

[W1] <https://r-stylelab.com/company/blog/iot/internet-of-things-how-much-does-it-cost-to-build-iot-solution>